REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA INDUSTRIAS

MEMORIA

2013

CARACAS 2014

República Bolivariana de Venezuela
Ministerio del Poder Popular para Industrias
Despacho del Ministro
Oficina de Planificación y Presupuesto
Coordinación de Planificación

Avenida Urdaneta, Esquina de Pelotas a Ibarras, Edificio Central, Piso 5. Caracas, Distrito Capital Municipio Libertador, Código Postal 1060, Venezuela.
Teléfono: (0212) 596.77.00

Ministerio del Poder Popular para Industrias
Memoria 2013
Caracas 2014
Se presentan en un tomo

Equipo Técnico:
Oficina de Planificación, Organización y Presupuesto

Diagramación, Montaje e Impresión:
Oficina de Planificación, Organización y Presupuesto

Depósito Legal Nº: ppo201305DC188
ISSN: 2343-6166

Directorio Ministerial

Ricardo José Menéndez Prieto
Ministro del Poder Popular para Industrias

Raúl Pacheco
Viceministro de Planificación y Políticas Industriales

-Vacante-
Viceministro de Gestión Productiva

Ramón Ernesto Perdomo
Viceministro de Industrias Básicas

Carlos Farias
Viceministro de Industrias Intermedias y Ligeras

Patricia Febles Montes
Viceministra de Promoción de la Nueva
Dinámica Productiva

Edgar Valero
Director General del Despacho

Merfran Mezones
Directora General de la Oficina de Seguimiento
y Evaluación de Políticas Públicas

Sugey Venezuela Malaver
Consultora Jurídica

Dillan Villasmil
Auditor Interno

Rose Melkon
Directora General de la Oficina de
Recursos Humanos

María Gabriela Guilarte
Directora General de la Oficina de
Gestión Administrativa

Marian Marrero Hanson
Directora General de la Oficina de
Comunicación y Relaciones Institucionales

Tiberio Tenias
Director General de la Oficina de
Tecnología y Sistemas

Rafael Cantillo Morales
Director General de la Oficina de Planificación
y Presupuesto

Camilo Rivero
Director General de la Oficina de
Análisis Estratégico

Marcel José Kosma Martínez
Director General de la Oficina de
Atención Ciudadana

Henry Juvenal Fuentes Pérez
Director General de Redes Productivas
y Parques Industriales

Nurya Barrios
Directora General de Formulación de
Proyectos Estratégicos Industriales

María Gaudeliav Uscategui Gutiérrez
Directora General de Gestión de Insumos
para la Industria Nacional

Efraín David Alfonso Licon
Director General de Regulación
de Importaciones

Caracciolo Colmenares Blanco
Director General de Políticas de Gestión
y Control de Distribución y Logística

Rafael Argenis Torres Cedeño
Director General de Coordinación de
Factores de Producción

Yanira Ruiz
Director General de Políticas de Encadenamiento
Productivo de Industrias Básicas

Alfonzo Perdomo
Director General de Coordinación de
Unidades Productivas de Industrias Básicas

Santiago Armando Lazo Ortega
Director General de Encadenamiento
Productivo de Industrias Intermedias y Ligeras

Karla Gabriela Escola Villalobos
Directora General de Coordinación de
Unidades Productivas de Industrias Intermedias y Ligeras

-Vacante-
Director General de Desarrollo y Seguimiento de
Industrias Intermedias y Ligeras

Pedro Miguel Guillen Durrego
Director General de Políticas y Soporte de
la Nueva Dinámica Productiva

Gavier Rangel
Director General de Organización y
Relaciones Productivas

Yessica Molina
Director General de Factibilidad y
Seguimiento Productivo

Presidente de los Entes Adscritos

Carlos Osorio
Corporación Venezolana de Guayana (CVG)

Alexander Sarmiento
CVG Internacional, C.A.

Ángel Marcano
CVG Aluminios del Caroní, S.A. (Alcasa)

Rafael Guerra
CVG Aluminios de Carabobo, S.A. (Alucasa)

Otto Delgado
CVG Aluminios Nacionales, S.A. (Alunasa)

Carlos Azzari
CVG Conductores de Aluminio del Caroní, C.A. (Cabelum)

Juan Antonio Ferro Fernández
CVG Promociones Ferrocasa, S.A. (Ferrocasa)

Euclides Campos Apontes
CVG Industria Venezolana de Aluminio, C.A (Venalum)

José China
CVG Bauxilum, C.A.

Melania Rondón
CVG Compañia Nacional de Cal (Conacal)

Juan José Mendez Moncada
CVG Carbones del Orinoco, C.A (Carbonorca)

Yajaira Rengel
CVG Refractarios Socialistas de Venezuela, C.A.

Leslie Turmero
Centro de Producción de Rines de Aluminio, C.A. (Rialca)

Jesús Manuel Zambrano
CVG Ferrominera Orinoco, C.A.

Doris Pinto
CVG Sociedad de Garantías Reciprocas para la Mediana y Pequeña Empresa de la Región Guayana, S.A.

Raúl Pacheco
Siderúrgica Nacional, C.A.

Raúl Pacheco
Servicios de Laminación de Aluminio, C.A.(Serlaca)

Raúl Pacheco
Tubos sin Costuras, C.A.

Jorge Ortega Polidor
Recuperación de Materias Primas, C.A. (Remapca)

Raúl Pacheco
Pulpa y Papel, C.A. (Pulpaca)

Chung Kai Chen
Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (Corpivensa)

Omar Marrero
Industria Venezolana Endógena de Papel, C.A. (Invepal)

Francisco Espinoza Guyón
Venirauto Industrias, C.A.

Jorge Michinaux
Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (VIT)

Akram Makarem
Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (Vtelca)

Gral. Antonio Nuñez Nieves
Promotora Empresas Socialistas, C.A. (Proesca)

Ricardo Menéndez
Corporación Socialista de Cemento, S.A.

Ramón Ernesto Perdomo
Fábrica Nacional de Cementos, C.A.

Pedro Gonzáles
Industria Venezolana de Cemento, S.A. (Invecem)

Raúl Pacheco
Empresa Cemento Cerro Azul, C.A.

Ricardo Humberto Camacho
Empresa de Producción Social Maderas del Orinoco, C.A.

Alejandra María Puertas
Fundación Fondo de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin)

Patricia Febles
Instituto Nacional de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi)

Freddys Morales
Carpintería Cacique Tiuna, S.A.

Ruben Alfredo Dávila
Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (Zonfipca)

Chung-Kai Chen
Industria Electrónica Orinoquia, S.A.

Jorge Paredes
Industria Venezolana Endógena de Válvulas, S.A. (Inveval)

Iván Hernández
Complejo Siderúrgico de Guayana, C.A.

Ernesto Ruiz
Fábrica de Camiones Mazven, C.A.

Justo José Noguera
Siderúrgica del Orinoco Alfredo Maneiro, S.A. (Sidor)

Edwin Díaz
Empresa de Distribución de Productos de Insumos
Venezuela Productiva, C.A.

Eliezer Ruiz
Canteras Cura, C.A.

Ricardo Camacho
Maderas del Orinoco, C.A.

Luis Delgado
Veneminisk Tractores, C.A.

Representantes de los Órganos Desconcentrados

Rafael Torres (Registrador)
Registro Nacional Único de Sustancias Químicas Controladas

Índice General

Información de Edición....2

Directorio del Ministerio....3

Presidentes de los Entes Adscritos al Ministerio....7

Presentación Ministerial....66

Título I. Ministerio del Poder Popular para Industrias....75

Marco Normativo Institucional....78

Base Legal....81

Sectores Estratégicos de Competencia....91

Industrias Básicas....91

Industrias Intermedias y Ligeras....92

Sistema de Objetivos....96

Misión....96

Visión....96

Valores Institucionales....96

Estructura Organizativa 100

Estructura Organizativa Funcional Entes Adscritos....101

Resultados de los Proyectos....103

Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Órgano....109

Resultados de Gestión....110

Cuadro II. Resumen Comparativo sobre el Sector de las Industrias Básicas....110

Cuadro III. Resumen sobre los Acuerdos y Convenios del Ministerio..111

Cuadro IV. Resumen sobre las Leyes, Decretos y Resoluciones....112

Logros de Gestión....123

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....129
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....130
Lineamientos Sectoriales del Ministerio del Poder Popular para Industrias para el año 2014.....130
Principales Metas 2014.....136
Política Presupuestaria.....145
Cuadro V. Proyectos del Órgano para el Año 2014.....150
Capítulo I - Ente Desconcentrado - Registro Nacional Único de Sustancias Químicas Controladas (Resquimc).....152
Reseña Institucional.....154
Sistema de Objetivos.....155
Misión.....155
Visión.....155
Objetivos Estratégicos.....155
Políticas.....156
Valores Institucionales.....157
Resultados de Proyectos.....159
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....160
Resultados de Gestión.....161
Cuadro II. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre IV.....162
Cuadro III y Gráfico I. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2013).....163
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....164
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....166
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....168
Cuadro IV. Proyectos del Ente para el Año 2014.....169
Título II - Entes Descentralizados Funcionalmente Sin Fines

Empresariales.....170
Capítulo I - Corporación Venezolana de Guayana (CVG).....172
Reseña Institucional.....174
Sistema de Objetivos.....175
Misión.....175
Visión.....175
Objetivos Estratégicos.....175
Estructura Organizativa Vigente.....178
Políticas.....179
Valores Institucionales.....186
Resultados de Proyectos.....188
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....193
Resultados de Gestión.....194
Cuadro II. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre I.....194
Cuadro III. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre II.....195
Cuadro IV. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre III.....196
Cuadro V. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre IV.....197
Cuadro VI y Gráfico I. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....198
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....199
Inversión Social.....208
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....209
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....210
Cuadro VII.Proyectos del Ente para el Año 2014.....221
Capítulo II - Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin).....222
Reseña Institucional.....224

Sistema de Objetivos.....224
Misión.....224
Competencias.....225
Estructura Organizativa Vigente.....225
Resultados de Proyectos.....226
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....227
Resultados de Gestión.....227
Cuadro II Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre I.....227
Cuadro III Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre II.....228
Cuadro IV Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre III.....228
Cuadro V Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre IV.....228
Cuadro VI y Gráfico I. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....229
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....230
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....232
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....232
Cuadro VII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....233
Capítulo III - Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi).....234
Reseña Institucional.....236
Sistema de Objetivos.....237
Misión.....237
Visión.....237
Objetivos Estratégicos.....237
Estructura Organizativa Vigente.....238
Políticas.....239
Valores Institucionales.....239

Resultados de Proyectos....241
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente....242
Resultados de Gestión....243
Cuadro II. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre I....243
Cuadro III. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre II....244
Cuadro IV. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre III....244
Cuadro V. Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre IV....244
Cuadro VI y Gráfico I. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009 - 2013)....245
Logros de Gestión por Línea Estratégica....246
Inversión Social....248
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión....249
Líneas y Planes de Acción para el año 2014....249
Cuadro VII. Proyectos del Ente para el Año 2014....250
Título III - Entes Descentralizados Funcionalmente Con Fines Empresariales....252
Empresas en Fase Pre-Operativa....254
EPS Carpintería Cacique Tiuna, S.A....256
Reseña Institucional....256
Resultados de los Proyectos....257
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente....259
Líneas y Planes de Acción para el 2014....260
Cuadro II. Proyectos del Ente para el Año 2014....261
Pulpa y Papel C.A. (Pulpaca)....262
Reseña Institucional....262
Resultados de Proyectos....263
Cuadro III. Proyectos Ejecutados por el Ente....263

Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....263
Cuadro IV. Proyectos del Ente para el Año 2014.....264
Empresa de Servicios de Laminación del Aluminio, C.A. (Serlaca).....265
Reseña Institucional.....265
Resultados de Proyectos.....266
Cuadro V. Proyectos del Ente para el Año 2014.....267
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....267
Cuadro VI. Proyectos del Ente para el Año 2014.....267
Empresa Siderúrgica Nacional, C.A.....268
Reseña Institucional.....268
Resultados de Proyectos.....268
Cuadro VII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....269
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....269
Cuadro VIII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....272
Sector Aluminio.....273
Capítulo I - Centro de Producción de Rines de Aluminio, C.A. (Rialca) 275
Reseña Institucional.....278
Sistema de Objetivos.....279
Misión.....279
Visión.....279
Objetivos Estratégicos.....279
Estructura Organizativa Vigente.....281
Políticas.....282
Resultados de Proyectos.....283
Cuadro I. Proyectos del Ente para el Año 2014.....283
Resultados de Gestión.....284

Cuadro II y Gráfico I.Relativo a la Producción de Rines en TM (2010 – 2013).....284
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Rines. (2010 – 2013).....285
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2010 – 2013).....286
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Rines (2010 – 2013).....287
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2010 – 2013).....288
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2010-2013).....289
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2010 - 2013).....290
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2010 - 2013).....291
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....292
Inversión Social.....299
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....300
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....302
Cuadro X. Proyectos del Ente para el Año 2014.....303
Capítulo II - CVG Aluminios del Caroní, S.A. (CVG Alcasa).....304
Reseña Institucional.....306
Sistema de Objetivos.....306
Misión.....306
Visión.....306
Objetivos Estratégicos.....306
Estructura Organizativa Vigente.....307
Políticas.....308

Valores Institucionales.....308
Resultados de Proyectos.....309
Cuadro I. Proyectos del Ente para el Año 2014.....309
Resultados de Gestión.....310
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Aluminio Líquido en t. (2009 – 2013).....310
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Aluminio Primario en t. (2009 – 2013).....311
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Cilindros en t. (2009 – 2013).....312
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Producción de Laminados en t. (2009 – 2013).....313
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Producción de Extruidos en t.....314
Cuadro VII y Gráficos VI y VII. Relativo a la Venta de Producto. (2009 – 2013).....315
Cuadro VIII y Gráfico VIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....317
Cuadro IX y Gráfico IX. Relativo a la Estructura de Costos por Producto. (2009 – 2013).....318
Cuadro X y Gráfico X. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....319
Cuadro XI y Gráfico XI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....320
Cuadro XII y Gráfico XII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....321
Cuadro XIII y Gráfico XIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....322
Cuadro XIV y Gráfico XIV. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....323

Logros de Gestión por Línea Estratégica.....324
Inversión Social.....328
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....329
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....329
Cuadro XV. Proyectos del Ente para el Año 2014.....332
Capítulo III - CVG Aluminio de Carabobo, S.A. (CVG Alucasa).....334
Reseña Institucional.....337
Sistema de Objetivos.....337
Misión.....337
Visión.....337
Objetivos Estratégicos.....337
Estructura Organizativa Vigente.....339
Políticas.....340
Valores Institucionales.....340
Resultados de Proyectos.....341
Cuadro I. Proyectos del Ente para el Año 2014.....344
Resultados de Gestión.....345
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Productos Domésticos en t. (2009 – 2013).....347
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Jumbo en t. (2009 – 2013).....348
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Techo en t. (2009 – 2013).....349
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Producción de Membrana en t. (2009 – 2013).....350
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Producción de Fin Stock en t. (2009 – 2013).....351
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Producción de Semirígido en t. (2009

– 2013).....352

Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Producción de Convertidor en t. (2009 – 2013).....353

Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Producción de Foil Stock en t.(2009 – 2013).....354

Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a la Producción de AVA en t. (2009 – 2013) 355

Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a la Venta de Productos Domésticos (2009 – 2013).....356

Cuadro XII y Gráficos XI y XII. Relativo a la Venta de Jumbo. (2009 – 2013) 357

Cuadro XIII y Gráfico XIII. Relativo a la Venta de Techo. (2009 – 2013). .359

Cuadro XIV y Gráfico XIV. Relativo a la Venta de Fin Stock. (2009 – 2013) 360

Cuadro XV, Gráfico XV y Gráfico XVI. Relativo a la Venta de Semirígido. (2009 – 2013).....361

Cuadro XVI y Gráfico XVII. Relativo a la Venta de Convertidor (2009 – 2013).....362

Cuadro XVII, Gráfico XVIII y Gráfico XIX. Relativo a la Venta de Foil Stock. (2009 – 2013).....364

Cuadro XVIII y Gráfico XX. Relativo a la Venta de AVA. (2009 – 2013)…366

Cuadro XIX y Gráfico XXI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....367

Cuadro XX y Gráfico XXII. Relativo a la Estructura de Costos por Productos Domésticos (2009 - 2013).....368

Cuadro XXI y Gráfico XXIII. Relativo a la Estructura de Costos por Jumbo (2009 – 2013).....369

Cuadro XXII y Gráfico XXIV. Relativo a la Estructura de Costos por Techo (2009 – 2013).....370

Cuadro XXIII y Gráfico XXV. Relativo a la Estructura de Costos por Fin

Stock (2009 – 2013).....371
Cuadro XXIV y Gráfico XXVI. Relativo a la Estructura de Costos por Membrana (2009 – 2013).....372
Cuadro XXV y Gráfico XXVII. Relativo a la Estructura de Costos por Semirígido (2009 – 2013).....373
Cuadro XXVI y Gráfico XXVIII. Relativo a la Estructura de Costos por Convertidor (2009 – 2013).....374
Cuadro XXVII y Gráfico XXIX. Relativo a la Estructura de Costos por AVA (2009 – 2013).....375
Cuadro XXVIII y Gráfico XXX. Relativo a la Estructura de Costos por Foil Stock (2009 – 2013).....376
Cuadro XXIX y Gráfico XXXI. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....377
Cuadro XXX y Gráfico XXXII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....378
Cuadro XXXI y Gráfico XXXIII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....379
Cuadro XXXII y Gráfico XXXIV. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....380
Cuadro XXXIII y Gráfico XXXV. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....381
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....382
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....386
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....387
Cuadro XXXIV. Proyectos del Ente para el Año 2014.....389
Capítulo IV - CVG Aluminios Nacionales, S.A. (CVG Alunasa).....390
Reseña Institucional.....392
Sistema de Objetivos.....393
Misión.....393

Visión....393
Objetivos Estratégicos....393
Estructura Organizativa Vigente....395
Políticas....396
Valores Institucionales....397
Resultados de Proyectos....398
Cuadro I.Proyectos Ejecutados por el Ente....399
Resultados de Gestión....400
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Aluminio en t. (2009 – 2013)....400
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Aluminio. (2009 – 2013)....401
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)....402
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Producto (2009 – 2013)....403
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)....404
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)....405
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)....406
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)....407
Logros de Gestión por Línea Estratégica....408
Inversión Social....420
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión....422
Líneas y Planes de Acción para el año 2014....424
Cuadro X. Proyectos del Ente para el Año 2014....426

Capítulo V - CVG Bauxilum, C.A. 428
Reseña Institucional.....430
Sistema de Objetivos.....431
Misión.....431
Visión.....431
Objetivos Estratégicos.....431
Estructura Organizativa Vigente.....433
Valores Institucionales.....434
Resultados de Proyectos.....434
Cuadro I.Proyectos Ejecutados por el Ente.....336
Resultados de Gestión.....437
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Alúmina en t. (2009 – 2013).....437
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Bauxita en t.(2009 – 2013).....438
Cuadro IV y Gráfico III y IV. Relativo a la Venta de Alúmina. (2009 – 2013) 439
Cuadro V y Gráfico V y VI. Relativo a la Venta de Bauxita. (2009 – 2013) 441
Cuadro VI y Gráfico VII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....442
Cuadro VII y Gráfico VIII. Relativo a la Estructura de Costos por Producto (2009 – 2013).....444
Cuadro VIII y Gráfico IX. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....445
Cuadro IX y Gráfico X. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....446
Cuadro X y Gráfico XI. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....447

Cuadro XI y Gráfico XII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....448
Cuadro XII y Gráfico XIII. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....449
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....450
Inversión Social.....451
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....452
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....453
Cuadro XIII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....454
Capítulo VI - CVG Carbones del Orinoco C.A. (CVG Carbonorca) 456
Reseña Institucional.....458
Sistema de Objetivos.....459
Misión.....459
Visión.....459
Estructura Organizativa Vigente.....460
Políticas.....461
Valores Institucionales.....461
Resultados de Proyectos.....462
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....463
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Ánodos cocidos en t. (2009 – 2013).....464
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Ánodos cocidos en Bs. (2009 – 2013).....465
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....466
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Ánodo Cocido (2009 – 2013).....467
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad

Laboral (2009 – 2013).....468
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....469
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....470
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....471
Cuadro X y Gráfico XIX. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....472
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....473
Inversión Social.....474
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....474
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....476
Cuadro XI. Proyectos del Ente para el Año 2014.....476
Capítulo VII - CVG Conductores de Aluminio del Caroní, C.A (CVG Cabelum).....478
Reseña Institucional.....480
Sistema de Objetivos.....481
Misión.....481
Visión.....481
Objetivos Estratégicos.....481
Valores Institucionales.....482
Estructura Organizativa Vigente.....483
Políticas.....484
Resultados de Proyectos.....486
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....487
Resultados de Gestión.....488
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Alambrón en t. (2009 –

2013).....488
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Conductores Eléctricos. . en toneladas métricas (2009 – 2013).....489
Cuadro IV y Gráficos III y IV. Relativo a la Venta de Alambrón (2009 – 2013).....490
Cuadro V y Gráficos V y VI. Relativo a la Venta de Conductores Eléctricos (2009 – 2013).....491
Cuadro VI y Gráfico VII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Alambrón (2009 – 2013).....493
Cuadro VII y Gráfico VIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Conductores Eléctricos (2009 – 2013).....494
Cuadro VIII y Gráfico IX. Relativo a la Estructura de Costos por Alambrón (2009 – 2013).....495
Cuadro IX y Gráfico X. Relativo a la Estructura de Costos por Alambrón (2009 – 2013).....496
Cuadro X y Gráfico XI. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....497
Cuadro XI y Gráfico XII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....498
Cuadro XII y Gráfico XIII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....499
Cuadro XIII y Gráfico XIV. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....500
Cuadro XIV y Gráfico XV. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....501
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....502
Inversión Social.....503
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....504
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....504

Cuadro XV. Proyectos del Ente para el Año 2014.....505

Capítulo VIII – CVG Industria Venezolana del Aluminio, C.A. (CVG Venalum).....506

Reseña Institucional.....508

Sistema de Objetivos.....509

Misión.....509

Visión.....509

Objetivos Estratégicos.....509

Valores Institucionales.....510

Estructura Organizativa Vigente.....511

Políticas.....511

Resultados de Proyectos.....513

Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....515

Resultados de Gestión.....515

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Aluminio en toneladas. (2009 – 2013).....516

Cuadro III y Gráficos II y III. Relativo a la Venta de Aluminio (2009 – 2013) 517

Cuadro IV y Gráfico IV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....519

Cuadro V y Gráfico V. Relativo a la Estructura de Costos por Aluminio (2009 – 2013).....520

Cuadro VI y Gráfico VI. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....521

Cuadro VII y Gráfico VII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....522

Cuadro VIII y Gráfico VIII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....523

Cuadro IX y Gráfico IX. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....524
Cuadro X y Gráfico X. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009 – 2013).....525
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....526
Inversión Social.....529
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....529
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....530
Cuadro XI. Proyectos del Ente para el Año 2014.....531
Sector Automotriz y Transporte.....532
Capítulo I - Veneminsk Tractores C.A 534
Reseña Institucional.....536
Sistema de Objetivos.....536
Misión.....536
Visión.....536
Objetivos Estratégicos.....536
Estructura Organizativa Vigente.....538
Políticas.....538
Valores Institucionales.....541
Resultados de Proyectos.....543
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....543
Resultados de Gestión.....544
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Tractores en Tractor. (2012 – 2013).....544
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Tractores. (2012 – 2013). 545
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada. (2012 – 2013).....546

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Tractores. (2012 – 2013).....547
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral. (2012 – 2013).....548
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio. (2012 – 2013).....549
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2012 – 2013).....550
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales. (2012 – 2013).....551
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....552
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....552
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....553
Cuadro X Proyecto del Ente para el Año 2014.....553
Capítulo II - Venirauto Industrias C.A.....554
Reseña Institucional.....556
Sistema de Objetivos.....557
Misión.....557
Visión.....557
Estructura Organizativa Vigente.....557
Políticas.....558
Valores Institucionales.....559
Resultados de Proyectos.....560
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....560
Resultados de Gestión.....561
Cuadro II Gráfico I Relativo a la Producción de Vehículos en Unidades (2011-2013).....561
Cuadro III y Gráfico II Relativo a la Venta de Vehículo Centauro(2011-2013)

.....562
Cuadro IV y Gráfico III Relativo a la Venta de Vehículo Turpial (2011-2013) 563
Cuadro V y Gráfico IV Relativo a la Venta de Partes y Piezas (2012-2013).....564
Cuadro VI y Gráfico V Relativo a los Servicios de Vehículos (2012-2013).....565
Cuadro VII y Gráfico VI Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009-2013).....566
Cuadro VIII y Gráfico VII Relativo a la Estructura de Costos por Vehículo Centauro.....567
Cuadro IX y Gráfico VIII Relativo a la Estructura de Costos por Vehículo Turpial.....568
Cuadro X y Gráfico IX Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral.....569
Cuadro XI y Gráfico X Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio. (2011-2013).....570
Cuadro XII y Gráfico XI Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales. (2011 – 2013).....571
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....572
Inversión Social.....573
Cuadro XIII Actividades de Trabajo Social Realizadas en Comunidades Aledañas a la Empresa 2013.....573
Cuadro XIII Actividades de Trabajo Social Realizadas para los Trabajadores de la Empresa 2013.....574
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....575
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....576
Cuadro XV Proyecto del Ente para el Año 2014.....576
Sector Cemento - Concreto.....578

Capítulo I - Corporación Socialista de Cemento, S.A.....580
Reseña Institucional.....582
Sistema de Objetivos.....582
Misión.....582
Visión.....582
Objetivos Estratégicos.....583
Estructura Organizativa Vigente.....585
Políticas.....586
Resultados de Proyectos.....586
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....588
Resultados de Gestión.....588
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2011-2013).....589
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales. (2012-2013).....590
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....591
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....592
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....592
Cuadro IV. Proyectos del Ente para el Año 2014.....596
Capítulo II - Empresa Cemento Cerro Azul C.A.....598
Reseña Institucional.....600
Sistema de Objetivos.....601
Misión.....601
Visión.....601
Objetivos Estratégicos y Políticas.....602
Estructura Organizativa Vigente.....603
Resultados de Proyectos.....604

Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....606
Resultados de Gestión.....607
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Cemento Portland Tipo I en Tm. (2009 – 2013).....607
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Cemento Portland Tipo I. (2009 – 2013).....608
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....609
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Cemento Portland Tipo I (2009 – 2013).....610
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....611
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....612
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....613
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....614
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....615
Inversión Social.....619
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....620
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....621
Cuadro X. Proyectos del Ente para el Año 2014.....623
Capítulo III - C.A. Fábrica Nacional de Cementos, S.A.C.A. (FNC).....624
Reseña Institucional.....626
Sistema de Objetivos.....627
Misión.....627
Visión.....627

Políticas y objetivos estratégicos del ente....628
Estructura Organizativa Vigente....629
Resultados de Proyectos....630
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente....630
Resultados de Gestión....631
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Cemento en t. (2010 – 2013)....631
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Cemento. (2010 – 2013)...632
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)....633
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Producto (2009 – 2013)....634
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2011 – 2013)....635
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2010-2013)....636
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2010-2013)....637
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2011-2013)....638
Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)....639
Logros de Gestión por Línea Estratégica....640
Inversión Social....641
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión....642
Líneas y Planes de Acción para el año 2014....642
Cuadro XI. Proyectos del Ente para el Año 2014....643
Capítulo IV - Industria Venezolana de Cemento, S.A. (Invecem)....644

Reseña Institucional....646
Sistema de Objetivos....647
Misión....647
Visión....647
Objetivos Estratégicos....648
Estructura Organizativa Vigente....648
Políticas....648
Valores Institucionales....649
Resultados de Proyectos....650
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente....650
Resultados de Gestión....651
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Cemento en TM. (2011 – 2013)....651
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Agregados en TM. (2011 – 2013)....652
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Concreto en M3. (2011 – 2013)....653
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Venta de Cemento. (2011 – 2013) . 654
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Venta de Agregados. (2011 – 2013)....655
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Venta de Concreto. (2011 – 2013)....656
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cemento (2011 – 2013)....657
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Agregados (2011 – 2013)....658
Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada

de Concreto (2011 – 2013).....659
Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a la Estructura de Costos por Cemento (2011 – 2013).....660
Cuadro XII y Gráfico XI. Relativo a la Estructura de Costos por Agregados (2011 – 2013).....661
Cuadro XIII y Gráfico XII. Relativo a la Estructura de Costos por Concreto (2011 – 2013).....662
Cuadro XIV y Gráfico XIII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Cemento (2011 – 2013).....663
Cuadro XV y Gráfico XIV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Agregados (2011 – 2013).....664
Cuadro XVI y Gráfico XV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Concreto (2009 – 2013).....665
Cuadro XVII y Gráfico XVI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2011 - 2013).....666
Cuadro XVIII y Gráfico XVII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2011 - 2013).....667
Cuadro XIX y Gráfico XVIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2011 - 2013).....668
Cuadro XX y Gráfico XIX. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2011 - 2013).....669
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....670
Inversión Social.....671
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....671
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....672
Cuadro XXI. Proyectos del Ente para el Año 2014.....672
Sector Forestal.....674
Capítulo I - Maderas del Orinoco, C.A.....676
Reseña Institucional.....678

Sistema de Objetivos.....678
Misión.....678
Visión.....679
Objetivos Estratégicos.....679
Estructura Organizativa Vigente.....680
Políticas.....681
Valores Institucionales.....682
Resultados de Proyectos.....683
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....685
Resultados de Gestión.....686
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Madera en Pie en m3ssc. (2009 – 2013).....686
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Madera en Rolas en m3ssc. (2009 – 2013).....687
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Madera Aserrada en m3. (2009 – 2013).....688
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Venta de Madera en Pie. (2009 – 2013) 689
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Venta de Madera en Rolas. (2009 – 2013).....690
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Venta de Madera Aserrada. (2009 – 2013).....691
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Madera en Pie y Madera en Rola(2009 – 2013).....692
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Madera en Aserrada (2009 – 2013).....693
Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a la Estructura de Costos Madera en Rolas (2009 – 2013).....694
Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a la Estructura de Costos Madera Aserrada

(2009 – 2013).....695
Cuadro XII y Gráfico XI. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....696
Cuadro XIII y Gráfico XII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....697
Cuadro XIV y Gráfico XIII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....698
Cuadro XV y Gráfico XIV. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....699
Cuadro XVI y Gráfico XV. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....700
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....701
Inversión Social.....706
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....707
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....708
Cuadro XVII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....712
Sector Hierro – Acero 714
Capítulo I - Complejo Siderúrgico de Guayana (Comsigua C.A).....716
Reseña Institucional.....718
Sistema de Objetivos.....718
Misión.....718
Visión.....718
Objetivos Estratégicos.....719
Estructura Organizativa Vigente.....719
Políticas.....720
Valores Institucionales.....720
Resultados de Proyectos.....721
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....621

Resultados de Gestión.....722
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Briquetas en Toneladas (2009 – 2013).....722
Cuadro III y Gráficos II y III. Relativo a la Venta de Briquetas. (2009 – 2013).....723
Cuadro IV y Gráfico IV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....725
Cuadro V y Gráfico V. Relativo a la Estructura de Costos por Briquetas (2009 – 2013).....726
Cuadro VI y Gráfico VI. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....727
Cuadro VII y Gráfico VII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....728
Cuadro VIII y Gráfico VIII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2012-2013).....729
Cuadro IX y Gráfico IX. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....730
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....731
Inversión Social.....732
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....733
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....734
Cuadro X. Proyectos del Ente para el Año 2014 734
Capítulo II - CVG Ferrrominera Orinoco C.A.....736
Reseña Institucional.....738
Sistema de Objetivos.....739
Misión.....739
Visión.....739
Objetivos Estratégicos.....739

Estructura Organizativa Vigente.....740
Políticas.....740
Valores Institucionales.....745
Resultados de Proyectos.....747
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....752
Resultados de Gestión.....753
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Mineral de Hierro en toneladas (2009 – 2013).....754
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Pellas en toneladas (2009 – 2013).....755
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Briquetas en toneladas.
(2009 – 2013).....756
Cuadro V y Gráficos IV y V. Relativo a la Venta de Mineral de Hierro (2009 – 2013).....757
Cuadro VI y Gráfico VI. Relativo a la Venta de Pellas (2009 – 2013).....758
Cuadro VII y Gráficos VII y VIII. Relativo a la Venta de Briquetas (2009 – 2013).....759
Cuadro VIII y Gráfico IX. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Mineral de Hierro (2009 – 2013).....761
Cuadro IX y Gráfico X. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Pellas (2009 – 2013).....762
Cuadro X y Gráfico XI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Briquetas (2009 – 2013).....763
Cuadro XI y Gráfico XII. Relativo a la Estructura de Costos (2009 – 2013) 764
Cuadro XII y Gráfico XIII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....765
Cuadro XIII y Gráfico XIV. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....766

Cuadro XIV y Gráfico XV. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....767
Cuadro XV y Gráfico XVI. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....768
Cuadro XVI y Gráfico XVII. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....769
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....770
Inversión Social.....781
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....782
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....783
Cuadro XVII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....791
Capítulo III - Siderúrgica del Orinoco "Alfredo Maneiro" S.A. (Sidor)...792
Reseña Institucional.....794
Sistema de Objetivos.....795
Misión.....795
Visión.....795
Objetivos Estratégicos.....795
Estructura Organizativa Vigente.....796
Políticas.....797
Valores Institucionales.....798
Resultados de Proyectos.....800
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....802
Resultados de Gestión.....803
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Acero Liquido en TM. (2009 – 2013).....803
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Acero Liquido. (2009 – 2013) 804
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada

(2009 – 2013).....805
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Acero Liquido (2009 – 2013).....806
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....807
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....808
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....809
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....810
Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....811
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....812
Inversión Social.....820
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....822
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....823
Cuadro XI. Proyectos del Ente para el Año 2014.....825
Sector Insumos para la Construcción.....826
Capítulo I - Canteras Cura, C.A.....828
Reseña Institucional.....830
Sistema de Objetivos.....831
Misión.....831
Visión.....831
Objetivos Estratégicos.....831
Estructura Organizativa Vigente.....833
Políticas.....834
Valores Institucionales.....834

Resultados de Proyectos.....835
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....836
Resultados de Gestión.....837
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Piedra Nº 1 en M3 (2012 – 2013).....837
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Arrocillo en M3 (2012 – 2013).....838
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Polvillo en M3 (2012 – 2013).....839
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Producción de Relleno en M3 (2012 – 2013).....840
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Venta de Piedra. (2012 – 2013).....841
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Venta de Arrocillo. (2012 – 2013)..842
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Venta de Polvillo. (2012 – 2013). 843
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Venta de Relleno. (2012 – 2013). 844
Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a la Venta de Acarreo. (2012 – 2013)….845
Cuadro XI Gráfico X. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2012 – 2013).....846
Cuadro XII y Gráfico XI. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2012 – 2013).....847
Cuadro XIII y Gráfico XII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2012-2013).....848
Cuadro XIV y Gráfico XIII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2012-2013).....849
Cuadro XV y Gráfico XIV. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2012-2013).....850
Cuadro XVI y Gráfico XV. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2012-2013).....851
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....852

Inversión Social.....853
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....853
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....854
Cuadro XVII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....855
Capítulo II - CVG Compañía Nacional de Cal, C.A (CVG Conacal).....856
Reseña Institucional.....858
Sistema de Objetivos.....859
Misión.....859
Visión.....859
Objetivos Estratégicos.....859
Estructura Organizativa Vigente.....860
Valores Institucionales.....860
Resultados de Proyectos.....861
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....861
Resultados de Gestión.....862
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de cal en Tonelada. (2009 – 2013).....862
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Cal. (2009 – 2013).....863
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....864
Cuadro V y Gráfico VI. Relativo a la Estructura de Costos por Cal (2009 – 2013).....865
Cuadro VI y Gráfico VII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....866
Cuadro VII y Gráfico VIII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....867
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....868

Cuadro X y Gráfico IV. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....869
Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013).....870
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....871
Inversión Social.....871
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....872
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....872
Cuadro XII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....872
Capítulo III - CVG Refractarios Socialistas de Venezuela, C.A.....874
Reseña Institucional.....876
Sistema de Objetivos.....876
Misión.....876
Visión.....876
Objetivos Estratégicos.....876
Estructura Organizativa Vigente.....877
Políticas.....878
Valores Institucionales.....878
Resultados de Proyectos.....879
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....679
Resultados de Gestión.....880
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Ladrillos en Tm. (2011 – 2013).....880
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Especialidades Refractarias en Tm. (2011 – 2013).....881
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Venta de Ladrillos. (2011 – 2013)...882
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Venta de Especialidades Refractarias (2011 – 2013).....883

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2011 – 2013).....884
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Estructura de Costos por Ladrillos (2011 – 2013).....885
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Estructura de Costos por Especialidades Refractarias (2011 – 2013).....886
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2011 – 2013).....887
Cuadro X y Gráfico IX. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2011-2013).....888
Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2011-2013).....889
Cuadro XII y Gráfico XI. Relativo a los Gastos de Personal (2011-2013) 890
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....891
Inversión Social.....894
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....894
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....895
Cuadro XIII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....895
Sector Papel, Cartón y Artes Gráficas.....896
Capítulo I - Industria Venezolana Endógena de Papel S.A. (INVEPAL). 898
Reseña Institucional.....900
Sistema de Objetivos.....900
Misión.....900
Visión.....901
Objetivos Estratégicos.....901
Estructura Organizativa Vigente.....904
Políticas.....905

Valores Institucionales.....905
Resultados de Proyectos.....906
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....906
Resultados de Gestión.....907
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Resmillas en t (2009 - 2013).....907
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Bolsas de Papel en t (2009 - 2013).....908
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Resmas en t (2009 - 2013).....909
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Producción de Cuadernos en t (2009 - 2013).....910
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a las Ventas de Resmillas en t (2009 – 2013).....911
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a las Ventas de Bolsas de Papel en t (2009 – 2013).....912
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a las Ventas de Remas en t (2009 – 2013).....913
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a las Ventas de Cuadernos en t (2009 – 2013).....914
Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a las Ventas de Bobinas (2009 – 2013).915
Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en t. (2009 – 2013).....916
Cuadro XII y Gráfico XI. Relativo a la Estructura de Costos de Resmillas (2009 – 2013).....917
Cuadro XIII y Gráfico XII. Relativo a la Estructura de Costos de Bolsas de Papel (2009 – 2013).....918
Cuadro XIV y Gráfico XIII. Relativo a la Estructura de Costos de Recubiertos (2009 – 2013).....919

Cuadro XV y Gráfico XIV. Relativo a la Estructura de Costos de Cuadernos (2009 – 2013).....920
Cuadro XVI y Gráfico XV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....921
Cuadro XVII y Gráfico XVI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....922
Cuadro XVIII y Gráfico XVII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....923
Cuadro XIX y Gráfico XVIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales. (2009-2013).....924
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....925
Inversión Social.....926
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....927
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....928
Cuadro XX. Proyectos del Ente para el Año 2014.....929
Sector Plástico.....930
Capítulo I - Promotora de Empresas Socialistas, C.A. (Proesca).....932
Reseña Institucional.....934
Sistema de Objetivos.....935
Misión.....935
Visión.....935
Objetivos Estratégicos.....936
Estructura Organizativa Vigente.....936
Políticas.....936
Valores Institucionales.....938
Resultados de Proyectos.....940
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....942
Resultados de Gestión.....943

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Kit para lavaplatos en Unidad. (Año 2013).....943

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Gancho Perchero en Unidad (Año 2013).....944

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Pinza de Ropa en Unidad (Año 2013).....945

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Producción de Vianda Rectangular en Unidad (Año 2013).....946

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Producción de Cucharillas para Postres en Unidad (Año 2013).....947

Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Producción de Tabla para Picar en Unidad (Año 2013).....948

Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Producción de Cestas Lecheras en Unidad (Año 2013).....949

Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Producción de Cestas Guacaleras de 25 Kg en Unidad (Año 2013).....950

Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a la Producción de Cestas Guacaleras de 40 Kg en Unidad (Año 2013).....951

Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a la Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable de 1500 Lts en Unidad (Año 2013)....952

Cuadro XII y Gráfico XI. Relativo a la Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable de 1000 Lts en Unidad (Año 2013)....953

Cuadro XIII y Gráfico XII. Relativo a la Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable de 500 Lts en Unidad (Año 2013).....954

Cuadro XIV y Gráfico XIII. Relativo a la Producción de Sacos Blancos Laminados en Unidad (Año 2013).....955

Cuadro XV y Gráfico XIV. Relativo a la Producción de Sacos Blancos sin Laminar en Unidad (Año 2013).....956

Cuadro XVI y Gráfico XV. Relativo a la Producción de Pañales Talla M en Unidad (Año 2013).....957

Cuadro XVII y Gráfico XVI. Relativo a la Producción de Pañales Talla XL en Unidad (Año 2013).....958

Cuadro XVIII y Gráfico XVII. Relativo a la Producción de Tubetes en Unidad (Año 2013).....959

Cuadro XIX y Gráfico XVIII. Relativo a la Producción de Cestas de Leche en Unidad (Año 2013).....960

Cuadro XX y Gráfico XIX. Relativo a la Producción de Cuñetes de 18 Lts en Unidad (Año 2013).....961

Cuadro XXI y Gráfico XX. Relativo a la Producción de Tinas de Margarina en Unidad (Año 2013).....962

Cuadro XXII y Gráfico XXI. Relativo a la Producción de Sobre Copas en Unidad (Año 2013).....963

Cuadro XXIII y Gráfico XXII. Relativo a la Producción de Cestas de Yogurt en Unidad (Año 2013).....964

Cuadro XXIV y Gráfico XXIII. Relativo a la Producción de Cajetines en Unidad (Año 2013).....965

Cuadro XXV y Gráfico XXIV. Relativo a la Producción de Hieleras en Unidad (Año 2013).....966

Cuadro XXVI y Gráfico XXV. Relativo a la Producción de Conservador de Alimentos pequeño en Unidad (Año 2013).....967

Cuadro XXVII y Gráfico XXVI. Relativo a la Producción de Jarra con Tapa en Unidad (Año 2013).....968

Cuadro XXVIII y Gráfico XXVII. Relativo a la Producción de Centro Piso en Unidad (Año 2013).....969

Cuadro XXIX y Gráfico XXVIII. Relativo a la Venta de Kit para Lavaplatos del (Año 2013).....970

Cuadro XXX y Gráfico XXIX. Relativo a la Venta de Gancho Perchero del (Año 2013).....971

Cuadro XXXI y Gráfico XXX. Relativo a la Venta de Pinzas para Ropa del (Año 2013).....972

Cuadro XXXII y Gráfico XXXI. Relativo a la Venta de Vianda Rectangular del (Año 2013).....973

Cuadro XXXIII y Gráfico XXXII. Relativo a la Venta de Cucharilla para Postre del (Año 2013).....974

Cuadro XXXIV y Gráfico XXXIII. Relativo a la Venta de Tabla para Picar del (Año 2013).....975

Cuadro XXXV y Gráfico XXXIV. Relativo a la Venta de Cestas Lecheras del (Año 2013).....976

Cuadro XXXVI y Gráfico XXXV. Relativo a la Venta de Cestas Guacaleras de 25 Kg del (Año 2013).....977

Cuadro XXXVII y Gráfico XXXVI. Relativo a la Venta de Cestas Guacaleras de 40 Kg del (Año 2013).....978

Cuadro XXXVIII y Gráfico XXXVII. Relativo a la Venta de Estibas del (Año 2013).....979

Cuadro XXXIX y Gráfico XXXVIII. Relativo a la Venta de Tanques para el almacenamiento de Agua Potable de 1500 Lts del (Año 2013).....980

Cuadro XL y Gráfico XXXIX. Relativo a la Venta de Tanques para el almacenamiento de Agua Potable de 1000 Lts del (Año 2013).....981

Cuadro XLI y Gráfico XL. Relativo a la Venta de Tanques para el almacenamiento de Agua Potable de 500 Lts del (Año 2013).....982

Cuadro XLII y Gráfico XLI. Relativo a la Venta de Sacos Blancos Laminados del (Año 2013).....983

Cuadro XLIII y Gráfico XLII. Relativo a la Venta de Sacos Blancos del (Año 2013).....984

Cuadro XLIV y Gráfico XLIII. Relativo a la Venta de Pañales Talla M del (Año 2013).....985

Cuadro XLV y Gráfico XLIV. Relativo a la Venta de Pañales Talla XL del (Año 2013).....986

Cuadro XLVI y Gráfico XLV. Relativo a la Venta de Tubetes del (Año 2013) 987

Cuadro XLVII y Gráfico XLVI. Relativo a la Venta de Cestas de Leche del (Año 2013).....988
Cuadro XLVIII y Gráfico XLVII. Relativo a la Venta de Cuñetes del (Año 2013).....989
Cuadro XLIX y Gráfico XLVIII. Relativo a la Venta de Tinas de Margarina del (Año 2013).....990
Cuadro L y Gráfico XLIX. Relativo a la Venta de Sobre Copas del (Año 2013).....991
Cuadro LI y Gráfico L. Relativo a la Venta de Cestas de Yogurt del (Año 2013).....992
Cuadro LII y Gráfico LI. Relativo a la Venta de Cajetines del (Año 2013) 993
Cuadro LIII y Gráfico LII. Relativo a la Venta de Hieleras del (Año 2013) 994
Cuadro LIV y Gráfico LIII. Relativo a la Venta de Conservador de Alimentos del (Año 2013).....995
Cuadro LVI y Gráfico LV. Relativo a la Venta de Jarra con Tapa del (Año 2013).....996
Cuadro LVII y Gráfico LVI. Relativo a la Venta de Envase para Alimentos del (Año 2013).....997
Cuadro LVIII y Gráfico LVII. Relativo a la Venta de Centro Piso del (Año 2013).....998
Cuadro LIX y Gráfico LVIII. Relativo a la Venta de Peines del (Año 2013) 999
Cuadro LX y Gráfico LIX. Relativo a la Venta de Jaboneras del (Año 2013) 1000
Cuadro LXI y Gráfico LX. Relativo a la Venta de Embudos del (Año 2013) 1001
Cuadro LXII y Gráfico LXI. Relativo a la Venta de Palas para la Basura del (Año 2013).....1002
Cuadro LXIII y Gráfico LXII. Relativo a la Venta de Vasos del (Año 2013) 1003

Cuadro LXIV y Gráfico LXIII. Relativo a la Venta de Bandeja Plana del (Año 2013).....1004

Cuadro LXV y Gráfico LXIV. Relativo a la Venta de Cesta Panera del (Año 2013).....1005

Cuadro LXVI y Gráfico LXV. Relativo a la Venta de Colador de Pasta del (Año 2013).....1006

Cuadro LXVII y Gráfico LXVI. Relativo a la Venta de Cucharon del (Año 2013).....1007

Cuadro LXVIII y Gráfico LXVII. Relativo a la Venta de Envase Mantequillera del (Año 2013).....1008

Cuadro LXIX y Gráfico LXVIII. Relativo a la Venta de Servilletero del (Año 2013).....1009

Cuadro LXX y Gráfico LXIX. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Kit de Lavaplatos (Año 2013).....1010

Cuadro LXXI y Gráfico LXX. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Gancho Perchero (Año 2013).....1011

Cuadro LXXII y Gráfico LXXI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Pinzas para Ropa (Año 2013).....1012

Cuadro LXXIII y Gráfico LXXIV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Vianda Rectangular (Año 2013).....1013

Cuadro LXXV y Gráfico LXXIV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cucharillas para Postres (Año 2013).....1014

Cuadro LXXVI y Gráfico LXXV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tabla para Picar (Año 2013).....1015

Cuadro LXXVII y Gráfico LXXVI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas Lecheras (Año 2013).....1016

Cuadro LXXVIII y Gráfico LXXVII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas Guacaleras de 25 Kg (Año 2013).....1017

Cuadro LXXIX y Gráfico LXXVIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas Guacaleras de 40 Kg (Año 2013).....1018

Cuadro LXXX y Gráfico LXXIX. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Estibas (Año 2013).....1019

Cuadro LXXXI y Gráfico LXXX. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tanques para el almacenamiento de agua potable de 1500 Lt (Año 2013).....1020

Cuadro LXXXII y Gráfico LXXXI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tanques para el almacenamiento de agua potable de 1000 Lt (Año 2013).....1021

Cuadro LXXXIII y Gráfico LXXXII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tanques para el almacenamiento de agua potable de 500Lt (Año 2013).....1022

Cuadro LXXXIV y Gráfico LXXXIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Sacos Blancos Laminados (Año 2013).....1023

Cuadro LXXXV y Gráfico LXXXIV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Sacos Blancos (Año 2013).....1024

Cuadro LXXXVI y Gráfico LXXXV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Pañales talla M (Año 2013).....1025

Cuadro LXXXVII y Gráfico LXXXVI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Pañales talla XL (Año 2013).....1026

Cuadro LXXXVIII y Gráfico LXXXVII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tubetes (Año 2013).....1027

Cuadro LXXXIX y Gráfico LXXXVIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas de Leche (Año 2013).....1028

Cuadro XC y Gráfico LXXXIX. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cuñetes (Año 2013).....1029

Cuadro XCI y Gráfico XC. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tinas de Margarina (Año 2013).....1030

Cuadro XCII y Gráfico XCI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Sobre Copas (Año 2013).....1031

Cuadro XCIII y Gráfico XCII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas de Yogurt (Año 2013).....1032

Cuadro XCIV y Gráfico XCIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cajetines (Año 2013).....1033

Cuadro XCV y Gráfico XCIV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Hieleras (Año 2013).....1034

Cuadro XCVI y Gráfico XCV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Conservador de Alimentos (Año 2013).....1035

Cuadro XCVII y Gráfico XCVI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Jarras con tapas (Año 2013).....1036

Cuadro XCVIII y Gráfico XCVII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Centro Piso(Año 2013).....1037

Cuadro XCIX y Gráfico XCVIII. Relativo a la Estructura de Costos por Kit para Lavaplatos (Año 2013).....1038

Cuadro C y Gráfico XCIX. Relativo a la Estructura de Costos por Tubetes (Año 2013).....1039

Cuadro CI y Gráfico C. Relativo a la Estructura de Costos por Ganchos Percheros (Año 2013).....1040

Cuadro CII y Gráfico CI. Relativo a la Estructura de Costos por Vianda Rectangular (Año 2013).....1041

Cuadro CIII y Gráfico CII. Relativo a la Estructura de Costos por Cucharillas para Postres (Año 2013).....1042

Cuadro CIV y Gráfico CIII. Relativo a la Estructura de Costos por Cesta Lechera (Año 2013).....1043

Cuadro CV y Gráfico CIV. Relativo a la Estructura de Costos por Tabla para Picar (Año 2013).....1044

Cuadro CVI y Gráfico CV. Relativo a la Estructura de Costos por Jabonera (Año 2013).....1045

Cuadro CVII y Gráfico CVI. Relativo a la Estructura de Costos por Cesta Lechera (Año 2013).....1046

Cuadro CVIII y Gráfico CVII. Relativo a la Estructura de Costos por Conservador de Alimentos (Año 2013) 1047

Cuadro CIX y Gráfico CVIII. Relativo a la Estructura de Costos por Hielera (Año 2013).....1048

Cuadro CX y Gráfico CIX. Relativo a la Estructura de Costos por Envase para Alimentos (Año 2013).....1049

Cuadro CX y Gráfico CIX. Relativo a la Estructura de Costos por Viandas de tres cavidades (Año 2013).....1050

Cuadro CXI y Gráfico CX. Relativo a la Estructura de Costos por Sobre Copas (Año 2013).....1051

Cuadro CXII y Gráfico CXI. Relativo a la Estructura de Costos por Envase para Yogurt (Año 2013).....1052

Cuadro CXIII y Gráfico CXII. Relativo a la Estructura de Costos por Cuñete (Año 2013).....1053

Cuadro CXIV y Gráfico CXIII. Relativo a la Estructura de Costos por Sacos Laminados (Año 2013).....1054

Cuadro CXV y Gráfico CXIV. Relativo a la Estructura de Costos por Sacos Laminados Impresos (Año 2013).....1055

Cuadro LXXXV y Gráfico LXXXIV. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Sacos Blancos (Año 2013).....1056

Cuadro CXVII y Gráfico CXVI. Relativo a la Estructura de Costos por Jarras con Tapas (Año 2013).....1057

Cuadro CXVIII y Gráfico CXVII. Relativo a la Estructura de Costos por Pato Clínico (Año 2013).....1058

Cuadro CXIX y Gráfico CXVIII. Relativo a la Estructura de Costos por Centro Piso (Año 2013).....1059

Cuadro CXX y Gráfico CXIX. Relativo a la Estructura de Costos por Cesta de 15 Kg material virgen (Año 2013).....1060

Cuadro CXXI y Gráfico CXX. Relativo a la Estructura de Costos por Colador de Pasta (Año 2013).....1061

Cuadro CXXII y Gráfico CXXI. Relativo a la Estructura de Costos por Cucharilla para Bebe (Año 2013).....1062

Cuadro CXXIII y Gráfico CXXII. Relativo a la Estructura de Costos por Cesta Guacalera de 25 Kg (Año 2013).....1063

Cuadro CXXIV y Gráfico CXXIII. Relativo a la Estructura de Costos por Cesta Guacalera de 40 Kg (Año 2013).....1064

Cuadro CXXV y Gráfico CXXIV. Relativo a la Estructura de Costos por Estibas (Año 2013).....1065

Cuadro CXXVI y Gráfico CXXV. Relativo a la Estructura de Costos por Tanque para almacenamiento de agua potable de 1500 Lt (Año 2013).1066

Cuadro CXXVII y Gráfico CXXVI. Relativo a la Estructura de Costos por Tanque para almacenamiento de agua potable de 500 Lt (Año 2013)…1067

Cuadro CXXVIII y Gráfico CXXVII. Relativo a la Estructura de Costos por Envase de Margarina (Año 2013).....1068

Cuadro CXXIX y Gráfico CXXVIII. Relativo a la Estructura de Costos por Envase para Yogurt (Año 2013).....1069

Cuadro CXXX y Gráfico CXXIX. Relativo a la Estructura de Costos por Cajetin Octogonal (Año 2013).....1070

Cuadro CXXXI y Gráfico CXXX. Relativo a la Estructura de Costos por Cajetin Cuadrado (Año 2013).....1071

Cuadro CXXXII y Gráfico CXXXI. Relativo a la Estructura de Costos por Cajetin Rectangular (Año 2013).....1072

Cuadro CXXXIII y Gráfico CXXXII. Relativo a la Estructura de Costos por Pañales talla P (Año 2013).....1073

Cuadro CXXXIV y Gráfico CXXXIII. Relativo a la Estructura de Costos por Pañales talla M (Año 2013).....1074

Cuadro CXXXV y Gráfico CXXXIV. Relativo a la Estructura de Costos por Pañales talla G (Año 2013).....1075

Cuadro CXXXVI y Gráfico CXXXV. Relativo a la Estructura de Costos por Pañales talla XL (Año 2013).....1076

Cuadro CXXXVII y Gráfico CXXXVI. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral del (Año 2013).....1077

Cuadro CXXXVIII y Gráfico CXXXVII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (Año 2012-2013).....1078
Cuadro CXXXIX y Gráfico CXXXVIII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (Año 2012-2013).....1079
Cuadro CXL y Gráfico CXXXIX. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (Año 2009-2013).....1080
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....1081
Inversión Social.....1083
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....1083
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....1084
Cuadro CXLI. Proyectos del Ente para el Año 2014.....1086
Sector Servicios de Promoción Empresarial y de Tutelaje del Estado 1088
Capítulo I - Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa).....1090
Reseña Institucional.....1092
Sistema de Objetivos.....1092
Misión.....1092
Visión.....1092
Objetivos Estratégicos.....1093
Estructura Organizativa Vigente.....1094
Políticas y Objetivos Estratégicos.....1095
Valores Institucionales.....1096
Resultados de Proyectos.....1096
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....1097
Resultados de Gestión.....1098
Cuadro II y Gráfico I. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....1098

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....1099
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....1100
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....1101
Inversión Social.....1102
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....1103
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....1104
Cuadro V. Proyectos del Ente para el Año 2014.....1105
Sector Servicios de Promoción y Desarrollo Comercial, entre otros. 1106
Capitulo I. - Empresa de Distribución de Productos e Insumos "Venezuela Productiva, C.A."..... 1108
Reseña Institucional.....1110
Sistema de Objetivos.....1111
Misión.....1111
Visión.....1111
Objetivos Estratégicos.....1112
Estructura Organizativa Vigente.....1113
Políticas.....1113
Valores Institucionales.....1113
Resultados de Proyectos.....1115
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....1016
Resultados de Gestión.....1117
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Venta de Vehículos 2013.....1117
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral 2013.....1118
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio 2013.....1119

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. 2013 1120
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales 2013.....1121
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....1122
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....1122
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....1123
Cuadro VII. Proyectos del Ente para el Año 2014.....1123
Capítulo II - CVG Internacional, C.A.....1124
Reseña Institucional.....1126
Sistema de Objetivos.....1127
Misión.....1127
Visión.....1127
Objetivos Estratégicos.....1127
Estructura Organizativa Vigente.....1129
Políticas.....1130
Resultados de Proyectos.....1130
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....1131
Resultados de Gestión.....1131
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Prestación de servicio en Nuevos Negocios (2009 – 2013) 1131
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Prestación de servicio en SASI (2009 – 2013) 1132
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Prestación de Servicio en Agenciamiento (2009 – 2013) 1133
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Prestación de servicio en Ventas Directas (2009 – 2013).....1134
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Prestación de Servicios. (2009 – 2013)

.....1135
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....1136
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....1137
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....1138
Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....1139
Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....1140
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....1141
Inversión Social.....1142
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....1142
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....1143
Cuadro XII Proyectos del Ente para el Año 2014.....1143
Capítulo III - CVG Promociones Ferroca, S.A. (CVG Ferrocasa).....1144
Reseña Institucional.....1146
Sistema de Objetivos.....1147
Misión.....1147
Visión.....1147
Objetivos Estratégicos.....1147
Estructura Organizativa Vigente.....1149
Políticas.....1150
Valores Institucionales.....1151
Resultados de Proyectos.....1151
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....1152
Resultados de Gestión.....1153

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Viviendas (2009 – 2013) 1153
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Viviendas. (2009 – 2013) 1154
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Estructura de Costos por Viviendas (2009 – 2013)..... 1155
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)..... 1156
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)..... 1157
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)..... 1158
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)..... 1159
Logros de Gestión por Línea Estratégica..... 1160
Inversión Social..... 1161
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión..... 1161
Líneas y Planes de Acción para el año 2014..... 1162
Cuadro IX. Proyectos del Ente para el Año 2014..... 1162
Capítulo IV - Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A. (Zonfipca)…. 1164
Reseña Institucional..... 1166
Sistema de Objetivos..... 1167
Misión..... 1167
Visión..... 1167
Objetivos Estratégicos..... 1167
Estructura Organizativa Vigente..... 1168
Políticas..... 1168
Valores Institucionales..... 1169
Resultados de Proyectos..... 1169

Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente....1170
Resultados de Gestión....1171
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)....1171
Cuadro III y Gráfico II. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)....1172
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)....1173
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)....1174
Logros de Gestión por Línea Estratégica....1175
Inversión Social....1176
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión....1176
Líneas y Planes de Acción para el año 2014....1177
Cuadro VI. Proyectos del Ente para el Año 2014....1177
Sector Servicios Financieros y de Promoción Empresarial....1178
Capítulo I - Sociedad de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Empresa de la Región de Guayana, S.A. (CVG SGR)....1180
Reseña Institucional....1182
Sistema de Objetivos....1183
Misión....1183
Visión....1183
Objetivos Estratégicos....1184
Estructura Organizativa Vigente....1185
Políticas....1186
Valores Institucionales....1186
Resultados de Proyectos....1187
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente....1187

Resultados de Gestión.....1188
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Fianzas. (2009 – 2013) 1188
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Fianzas. (2009 – 2013)...1189
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Estructura de Costos por Fianzas (2009 – 2013).....1190
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....1191
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....1192
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....1193
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....1194
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....1195
Inversión Social.....1199
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....1199
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....1201
Cuadro IX. Proyectos del Ente para el Año 2014.....1202
Sector Tecnológico.....1204
Capítulo I - Industria Electrónica Orinoquia C.A.....1206
Reseña Institucional.....1208
Sistema de Objetivos.....1209
Misión.....1209
Visión.....1209
Objetivos Estratégicos.....1209
Estructura Organizativa Vigente.....1210
Políticas.....1211

Valores Institucionales....1211
Resultados de Proyectos....1212
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente....1212
Resultados de Gestión....1213
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Equipos Móviles en Unidades (2010 – 2013)....1213
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Equipos Móviles. (2010 – 2013)....1214
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2010 – 2013)....1215
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Equipos Móviles (2010 – 2013)....1216
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2010 – 2013)....1217
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2010-2013)....1218
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2010-2013)....1219
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2010-2013)....1220
Logros de Gestión por Línea Estratégica....1221
Inversión Social....1221
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión....1222
Líneas y Planes de Acción para el año 2014....1223
Cuadro X. Proyectos del Ente para el Año 2014....1224
Capítulo II - Venezolana de Industria Tecnológica C.A. (VIT)....1226
Reseña Institucional....1228
Sistema de Objetivos....1229

Misión....1229
Visión....1229
Objetivos Estratégicos....1229
Valores Institucionales....1230
Estructura Organizativa Vigente....1230
Políticas....1231
Resultados de Proyectos....1232
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente....1233
Resultados de Gestión....1233
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Computadoras en Unidades (2009 – 2013)....1233
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Computadoras en Bs. (2009 – 2013)....1234
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)....1235
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Computadora (2009 – 2013)....1236
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)....1237
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)....1238
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)....1239
Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)....1241
Logros de Gestión por Línea Estratégica....1242
Inversión Social....1243
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión....1243

Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....1244
Cuadro X. Proyectos del Ente para el Año 2014.....1246
Capítulo III - Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (Vtelca).....1248
Reseña Institucional.....1250
Sistema de Objetivos.....1251
Misión.....1251
Visión.....1251
Objetivos Estratégicos.....1251
Estructura Organizativa Vigente.....1252
Políticas.....1253
Valores Institucionales.....1253
Resultados de Proyectos.....1254
Cuadro I. Proyectos Ejecutados por el Ente.....1254
Resultados de Gestión.....1255
Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Equipos Móviles en Unidades. (2009 – 2013).....1255
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Venta de Equipos Móviles. (2010 – 2013).....1256
Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013).....1257
Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Equipo Móvil (2009 – 2013).....1258
Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013).....1259
Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013).....1260
Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013).....1261

Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013).....1262
Logros de Gestión por Línea Estratégica.....1263
Inversión Social.....1265
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión.....1265
Líneas y Planes de Acción para el año 2014.....1266
Cuadro X. Proyectos del Ente para el Año 2014.....1266

Presentación Ministerial

Ciudadanos y Ciudadanas, Ciudadano Presidente y demás Honorables Diputados de la Asamblea Nacional de la República Bolivariana de Venezuela.

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 244 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela y de los lineamientos metodológicos establecidos en el instructivo que regula la formación de la memoria anual de los órganos de la administración pública central, publicado en la Gaceta Oficial N° 38.605 de fecha 16/01/2007, tengo el honor de dirigirme a ustedes en oportunidad de presentarles la Memoria y Cuenta del Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI), sus órganos, entes y empresas adscritas, correspondiente a la gestión cumplida en Ejercicio Económico 2013.

Este documento presenta la gestión realizada durante el año 2013, especificando los logros y resultados alcanzados con la ejecución de los proyectos y acciones incluidos en el Plan Operativo Anual (POA) y el Presupuesto del mismo año, aprobado en su distribución de gastos y aplicaciones financieras, mediante Decreto Nº 9.317 publicado en Gaceta Oficial Extraordinaria Nº 6.090 de fecha 11-12-2012.

Este Ministerio ha venido trabajando con el compromiso de lograr la mayor eficacia política y calidad revolucionaria en la construcción y consolidación

del nuevo modelo productivo socialista, basado en la transformación de una economía rentística e importadora, en una economía productiva y diversificada, potenciando la capacidad interna de producción de bienes y servicios; orientando esfuerzos estratégicos fundamentalmente al desarrollo de las industrias básicas, intermedias y ligeras, con ubicación geográfica adecuada y estratégica a lo largo y ancho del territorio nacional, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios.

A continuación se presentan de manera resumida los resultados más resaltantes de la gestión del MPPI durante el año 2013, articulada con las distintas líneas estratégicas y objetivos históricos y nacionales del Plan de la Patria 2013-2019.

Cuarta Línea Estratégica del Gobierno Bolivariano: Consolidar y acelerar la recuperación de la economía nacional – Gobierno Económico.

- ***Financiamiento al nuevo tejido industrial.*** Se inyectaron recursos equivalentes a Mil Millones de Bolívares, así como, Mil Millones de Dólares al Fondo Bicentenario Alba Mercosur para fomentar la diversificación de la actividad productiva. El Fondo lleva hasta la fecha 734 unidades productivas financiadas, que se han reproducido en 43.793 empleos con un valor financiado histórico de Bs. 8.828.102.522,01. Adicionalmente, se otorgaron 432 créditos para la pequeña y mediana industria, aportando otros 7.776 empleos directos para la actividad productiva.

Quinta Línea Estratégica del Gobierno Bolivariano: Repotenciar las Misiones y las Grandes Misiones.

- **Gran Misión Saber y Trabajo.** se alcanzó un total de 170.552 batalladores formados para la incorporación socioproductiva. Es de destacar que se estima que cada 120 mil personas representa aproximadamente un 1% de la tasa de desempleo. De la misma forma, bajo la figura de los Espacios A Trabajar se concretaron 454 unidades productivas de las cuales 261 ya se encuentran operativas, teniendo una meta total de 15 mil empleos bajo esta forma de nuevas empresas.

Objetivo Histórico I: Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la independencia nacional

Objetivo Nacional 1.2: Preservar y consolidar la soberanía sobre los recursos petroleros y demás recursos naturales estratégicos.

Reimpulso de las Empresas Básicas.

- Se inició un proceso sin precedente, de saneamiento en las orientaciones históricas y estratégicas de estas empresas, aperturando procesos de investigación anticorrupción que han dado cuenta de 13 imputados, 8 detenidos y juicios abiertos de corrupción,

específicamente en el caso de Ferrominera, incluida destitución de su antiguo Presidente.

- Se formalizó el arranque de funcionamiento de las Corporaciones del Hierro Acero y del Aluminio.
- Se creó la Comisión Soberana de Comercialización con el objetivo de manejar todo lo relacionado con la comercialización de los productos provenientes de las empresas básicas del Estado, en los sectores de hierro-acero y aluminio. Durante este período se han realizado 25 convocatorias públicas de venta internacional y se han vendido 2,24 millones de toneladas de productos con ingresos equivalentes a 284 Millones de Dólares. Como resultado de las acciones anteriores el precio de venta se revalorizó para la República permitiendo ingresos adicionales para el país equivalentes de 59,7 millones de dólares.

- El Complejo Siderúrgico Nacional gestó un aporte significativo de cabillas y laminados, ante las fallas experimentadas en Sidor, pasando a ser el principal productor en el país para el año 2013.

- Se puso en marcha de la Planta Extrusora de CVG Alcasa con una capacidad instalada de producción de 23.500 Tm anuales de perfiles extruídos de aluminio, proyectando la fabricación de 400.000 kits de perfiles de aluminio para puertas y ventanas a corto plazo que servirá para abastecer el mercado de la construcción y a la Gran Misión Vivienda Venezuela; el monto de la inversión de la planta fue de Bs. 346.500.000, recursos que fueron aportados a través del Fondo Gran Volumen Largo Plazo, como parte del convenio entre la República

Popular de China y la República Bolivariana de Venezuela. Cabe destacar, que el inicio de operaciones de esta planta genera 200 puestos de trabajo directos cubiertos por los trabajadores que quedaron cesantes al desincorporar las líneas 1 y 2 de producción de esta factoría. Así mismo, se generaron 200 empleos indirectos, para cubrir los servicios conexos a la producción.

- Se culminaron los trabajos de recuperación del Apilador-Recuperador de Bauxita de la Planta de Alúmina de CVG Bauxilum, la cual se encontraba fuera de operaciones desde el 08 de febrero del 2010, este equipo es fundamental para el almacenamiento de Bauxita proveniente de la mina lo Pijiguaos, con lo cual se garantiza la producción de alúmina que es la materia prima fundamental para las empresas CVG Alcasa y CVG Venalum. Así mismo, se disminuye la importación de bauxita y alúmina, garantizando la continuidad operativa del sector aluminio nacional; esto se realizó con una inversión de Bs. 47.432.823.

Objetivo Histórico 2: Continuar construyendo el socialismo bolivariano del Siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo.

Objetivo Nacional 2.2: Construir una sociedad igualitaria y justa.

- ***Nuevos actores y formas de organización de la actividad económica.*** Se han constituido nuevas formas de relaciones de las empresas, industrias pequeñas y medianas con el Estado, gestando de manera progresiva mayor preponderancia en la actividad productiva para la transición al socialismo. En este caso se totalizan para la fecha 2.213 empresas en forma de Conglomerados, de éstos en el sector textil 1.262, en calzado 381, en madera 471, metalmecánica 163, plástico 89 y pañales 10.

  Se cuenta ya con un total de 5 tiendas operativas de Conglomerados Productivos, ubicadas: 2 en Caracas - Distrito Capital, 1 en Táchira, 1 en Lara y 1 en Zulia, así como la primera compra colectiva de insumos por un total de 57 millones de dólares en el sector calzado y textil. Se instaló también 1 centro de distribución en el sector de Propatria, en Caracas – Distrito Capital.

- Se generó el **Programa Venezuela Productiva Automotriz** para gestar con el buen ejemplo, un nuevo esquema de comercialización, en seis meses de implementación del programa se distribuyeron sin corrupción, ni sobreprecios, ni facturas proforma, un total de 7.106 vehículos, con una inversión de Bs. 716.731.365,77. Al mismo tiempo, se inauguró la segunda planta ensambladora de Chery ubicada en el estado Carabobo, para elevar su capacidad instalada a 40.000 unidades y arrancó operaciones la planta de Civetchi en Valencia, estado Carabobo. También, se alcanzó una producción histórica de 1.328 tractores en la Planta Veneminsk ubicada en el estado Barinas.

  Se firmó acuerdo para la instalación de la planta de motores de Chery en Venezuela así como una 3era. planta con fines de atender mercado

nacional, de autopartes y exportación. Se suscribieron alianzas con las empresas automotrices Renault y Peugeot.

Se concluyó en un 95% obras civiles de la Planta de Maquinaria Pesada para la Construcción, la cual arrancará operaciones en el estado Barinas, en el primer trimestre del 2014.

- Se inauguraron cinco **tiendas comunales de distribución de papel:** Instituto Económico Popular y Desarrollo Endógeno, Municipio San Joaquín edo. Carabobo, Fundación Comandante Supremo Hugo Chávez Fría, en el Edo. Miranda, Consejo Comunal Penita, en el edo. Barinas, Fundación Educación Ambiental, en Distrito Capital y Jacura en el edo. Falcón, para la distribución de 358.124 unidades de productos escolares y un total de 64.356 beneficiarios con una inversión de Bs 2.906.106. Así mismo, se realizaron la entrega de 6.891.376 unidades de cuadernos, beneficiando 1.400.000 niñas y niños de educación primaria a nivel nacional, por medio del convenio Invepal-Ministerio del Poder Popular de Educación con una inversión de Bs. 26.987.365.

Objetivo Histórico 3: Convertir a Venezuela en un país potencial en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América

Objetivo Nacional 3.2: Desarrollar el poderío económico de la Nación en base al aprovechamiento óptimo de las potencialidades que ofrecen nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro

pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano.

- A través de la empresa Envases Internacionales, S.A. se fabricaron y comercializaron a nivel nacional 207.771.600 envases plasticubiertos para néctares de frutas, leche y derivados de lácteos en formatos de 1 Litro, ½ Litro, ¼ Litro y ½ Galón, generando 162 empleos directos y 486 empleos indirectos, distribuyendo el 85% de los envases a la Empresa Socialista Lácteos los Andes, C.A. y el 15% a pequeños productores del ramo, con una inversión de Bs. 109.140.223,03.

- Con el compromiso y voluntad de lograr la mayor eficacia en la construcción del socialismo, desde su nacionalización en el año 2011 y creación de la Compañía Anónima Venezolana del Vidrio (Venvidrio), se ha venido ejerciendo el objeto social de la producción, fabricación y comercialización de envases de vidrios en general y sus derivados, necesarios para suplir las necesidades presentes en la población; objetivo que para el año 2013 se ve cumplido con la fabricaron de un total de 1.861.000.000 envases de vidrio, con una inversión total de Bs. 1.720.900.000, lo que permitió cubrir en un 70% la demanda nacional, abasteciendo el 100% al sector farmacéutico del país, por su parte se cubrió la demanda en un 30% de envases para cosméticos, así mismo, se distribuyeron envases a la Empresa Socialista Lácteos los Andes C.A., e Industrias Diana C.A.; éste volumen de producción alcanzado permitió entregar un aporte al Fondo de Eficiencia Socialista por un monto de Bs. 50.000.000,00.

- Se ensamblaron 2.383.834 equipos de telefonía móvil para el año 2013 (Vtelca 1.377.834 y Orinoquia 1.006.000), lo cual representó una

inversión de Bs. 1.231.561.963, así mismo, se alcanzó una cifra total acumulada hasta la fecha de 8.330.470 equipos ensamblados (Vtelca 5.400.075 y Orinoquia 2.930.395), beneficiando a igual números de venezolanos y venezolanas con equipos de alta calidad y a precios accesibles, distribuidos en todo el territorio nacional a través de la red de agentes autorizados de Movilnet, C.A,. Al mismo tiempo, se han desarrollado procesos tecnológicos vinculados a la fabricación de 262.646 equipos inteligentes, modelos V8200, Caribe III y TV digital, con tecnología Android 2.0 y 4.1. Por su parte, la fábrica Venezolana de Industrias Tecnológicas, C.A. (VIT), rompió record de producción logrando ensamblar un total de 250.000 equipos en el año 2013.

- Con la estrategia de ampliación de la capacidad productiva, que permita satisfacer la creciente demanda nacional del sector, se costruyeron dos nuevas líneas de producción de cemento, ubicadas en la región central y andina, que incrementaran la capacidad productiva en estas regiones de 3.705.708 Tm/año en la actualidad a 5.955.708 Tm/año para el año 2014, con una inversión de Bs. 2.562.445.392. Esta ampliación beneficiara la disposición de cemento como insumo estratégico a la Gran Misión Vivienda Venezuela y demás Obras de Infraestructura que adelanta el Gobierno Nacional.

  Con la capacidad de producción que ya existía se produjeron 7,8 millones de toneladas de cemento, elevando la producción real sostenidamente y logrando un porcentaje de utilización de la capacidad instalada nacional para el 2013 del 85%, marcando el inicio de un quinquenio caracterizado por la incorporación de nueva capacidad productiva y que si bien, no solo se produce más cemento que antes, todo este cemento es dirigido al mercado nacional.

- Se alcanzó una producción de 84.707 piezas sanitarias, representando un incremento de producción de 300 % con relación al cierre del año 2012, producto de la culminación de la 1° fase de recuperación de la empresa Sanitarios Maracay, entrando en funcionamiento el horno 3 y la modernización del horno 5, con una inversión de Bs. 18.329.562,00. Permitiendo dotar a la Gran Misión Vivienda Venezuela de 25.929 piezas sanitarias favoreciendo a 6.482 familias con producción nacional, alcanzando el flujo de caja requerido para la sustentabilidad y aplicación de la 2° fase de recuperación y automatización de la empresa.

Marco Normativo Institucional

El Ministerio del Poder Popular para Industrias fue creado por el Presidente de la República Hugo Rafael Chávez Frías, mediante Decreto Nº 8.609, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.058, de fecha 26 de noviembre 2011, orientado a dar cumplimiento a las directrices estratégicas en cuanto a la formulación y ejecución de políticas en materia de industrias básicas y las industrias ligeras.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 2 del Decreto Nº 8.609, publicado en la Gaceta Oficial Nº 6.058, de fecha 26-11-2011, es competencia de este ministerio:

1. La regulación, formulación, seguimiento y evaluación de políticas, planes y proyectos, así como la realización de las actividades del Ejecutivo Nacional en materia de Industrias básicas y ligeras.
2. La formulación, regulación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas, planes y proyectos, para promover y crear pequeñas y medianas industrias, con ubicación adecuada en el territorio Nacional, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios en coordinación con los órganos competentes en dicha materia.
3. La planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de inversiones para la reactivación, reconversión y creación de empresas básicas que se requieran, para impulsar el desarrollo nacional, así como el rescate, ampliación, modernización, reconversión y desarrollo de la industria nacional de bienes de capital y de bienes intermedios.

4. La formulación y ejecución de políticas, planes y proyectos para promover convenios de cooperación técnica internacional y transferencia de tecnología, para la industrialización, reactivación y reconversión de los sectores de bienes de capital y bienes intermedios, en coordinación con los órganos competentes en materia de relaciones exteriores, cooperación y financiamiento multilateral y ciencia y tecnología.
5. La formulación, regulación y ejecución de políticas, planes y proyectos orientados a desarrollar la formación de capital nacional para la integración de la industria petrolera nacional y de energia con los sectores de bienes intermedios y bienes de capital, en coordinación con los órganos competentes en las materias.
6. La promoción de modelos de gestión en las industrias básicas, ligeras, pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios; que apoyen una nueva relación capital trabajo, centrados en el reconocimiento del valor social de la producción, la higiene y la seguridad industrial y el pago de salarios y beneficios sociales acordes con el costo de la vida y la situación económico - financiera de la empresa, en coordinación con el órgano rector en trabajo y seguridad social.
7. La promoción de la participación activa y protagónica de los trabajadores en los desarrollos de las industrias básicas y ligeras, en las pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios.
8. El diseño y ejecución de políticas y estrategias que permitan la incorporación de las industrias básicas y ligeras, las pequeñas y

medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios; en el proceso de transformación de la economía rentista e importadora en economía productiva y diversificada , en coordinación con los órganos y entes involucrados en el desarrollo económico.

9. La promoción de inversiones extranjeras en el ámbito de las industrias básicas y ligeras, las pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios, que garanticen la transferencia tecnológica, la capacitación de los recursos humanos, la asistencia técnica y los mercados para la producción nacional.
10. La prevención de la contaminación del medio ambiente derivada de las actividades de las industrias básicas y ligeras en coordinación con el órgano competente en materia ambiental.
11. La coordinación con el órgano rector en materia de ciencia y tecnología, del diseño y ejecución de programas y proyectos para la generación, difusión, transferencia y uso de los conocimientos científicos y tecnológicos, para asegurar la transformación de los insumos básicos en productos con valor agregado y alto grado de transformación industrial.
12. El diseño de estrategias para el suministro de materia prima e insumos industriales acordes con las necesidades de las cooperativas. micro, pequeñas y medianas empresas.
13. La promoción de la contraloría social sobre las industrias básicas y ligeras, pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios.

14. Las demás que le atribuyan las leyes y otros actos normativos.

Base Legal

- Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, enmienda Nº 1, aprobada por el Pueblo Soberano mediante Referendo Constitucional, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.908, Extraordinario de fecha 15 de febrero de 2009.

- Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 21 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica del Poder Popular, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 21 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica del Consejo Federal de Gobierno, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.963 Extraordinario, del 22 de febrero de 2010.

- Ley Orgánica de Contraloría Social, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 22 de febrero de 2010.

- Ley Orgánica de las Comunas, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 21 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica de Creación de la Comisión Central de Planificación, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.990 Extraordinario, del 29 de julio de 2010.

- Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 21 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica de Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.236, del 26 de julio de 2005.

- Ley de Reforma de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema Nacional de Control Fiscal, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.013 Extraordinario, del 23 de diciembre de 2010.

- Ley de Reforma de la Ley Orgánica de Ciencia, Tecnología e Innovación, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.575 del 16 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica del Poder Ciudadano, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.310 de fecha 25 de octubre de 2001.

- Ley del Estatuto de la Función Pública, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.522 de fecha 06 de septiembre de 2002.

- Ley Contra la Corrupción, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.637 Extraordinario, de fecha 07 de abril de 2003.

- Ley de Reforma Parcial de la Ley de Contrataciones Públicas, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.503, de fecha 06 de septiembre de 2010.

- Ley de Reforma Parcial de la Ley de Estímulo al Desarrollo de las Actividades Petroquímicas, Carboquímicas, y Similares, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.488, de fecha 28 de julio de 2006.

- Ley sobre Sustancias, Materiales y Desechos Peligrosos, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.554 Extraordinario, del 13 de noviembre de 2001.

- Ley Orgánica de Procedimientos Administrativos, publicada en Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 2.818, Extraordinario, de fecha 01 de julio de 1981.

- Ley Orgánica de Drogas, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.510, de fecha 15 de septiembre de 2010.

- Ley Orgánica Contra el Tráfico Ilícito y el Consumo de Sustancias Estupefacientes y Psicotrópicas, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº. 38.337, de fecha 16 de diciembre 2.005.

- Ley Orgánica Contra la Delincuencia Organizada y Financiamiento del Terrorismo, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº. 39.912, de fecha 30 de abril de 2012.

- Ley Orgánica de Aduanas, publicada en Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 5.353, de fecha 17 de Junio de 1999.

- Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Reforma Parcial de la Ley Orgánica de Aduanas, publicada en Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº. 38.875, de fecha 21 de febrero de 2008.

- Ley Orgánica del Ambiente, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.833, Extraordinario, del 22 de diciembre de 2006.

- Ley Orgánica de Ordenación del Territorio, publicada en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 3.238 Extraordinario, de 11 de agosto de 1983.

- Decreto Nº 8.938, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica del Trabajo, los Trabajadores y las Trabajadoras, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.916, del 07 de mayo de 2012.

- Decreto Nº 8.865, con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Reforma Parcial Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.892, de fecha 27 de marzo de 2012.

- Decreto N° 4.433, mediante cual se crea el Sistema Integral de Comunicación e Información de los órganos y entes de la Administración Pública Nacional, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 38.476 de fecha 11 de julio de 2006.

- Decreto N° 6.708, Reglamento de la Ley de Contrataciones, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 39.181, de fecha 19 de mayo de 2009.

- Decreto N° 8.795, mediante el cual se dicta el Reglamento Parcial de la Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 39.856 del 02 de febrero de 2012.

- Aviso Oficial, mediante el cual se corrige por error material el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley para la Promoción y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria y Unidades de Propiedad Social N° 6.215, de fecha 15 de julio de 2008, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, Extraordinario, N° 5.890, de fecha 31 de Julio de 2008, publicado en Gaceta Oficial Nº 38.999, de fecha 21 de Agosto de 2008.

- Decreto N° 6.265, con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Simplificación de Trámites Administrativos, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 5.891 de fecha 31 de julio de 2008.

- Decreto N° 6.732, sobre Organización y Funcionamiento de la Administración Pública Nacional, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.202, de fecha 17 de junio de 2009.

- Decreto Nº 2.320, que establece los Lineamientos Generales para la Distribución de Divisas a ser destinada al Mercado Cambiario, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.644, de fecha 06 de marzo de 2003.

- Decreto Nº 8.609, mediante el cual se crea el "Ministerio del Poder Popular de Industrias" y se suprime el "Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería" y se hace referencia a las competencias relacionadas con la minería al "Ministerio del Poder Popular de Energía y Petróleo", publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.058, en fecha 26 de noviembre de 2011.

- Decreto Nº 320, mediante el cual se dicta el "Reglamento Orgánico del Ministerio del Poder Popular para Industrias, publicado en Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 40.227, de fecha 13 de Agosto de 2013.

- Decreto Nº 6.217 con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Orgánica de Administración Pública, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.890 Extraordinario, de fecha 31 de julio de 2008.

- Decreto Nº 2.621 Reglamento sobre la Organización del Control Interno en la Administración Publica Nacional, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.783, de fecha 25 de septiembre de 2003.

- Decreto Nº 1.531, Ley de Reforma Parcial del Estatuto Orgánico del Desarrollo de Guayana, publicada en la Gaceta de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.553 Extraordinario, de fecha 12 de noviembre de 2001.

- Ley de Reforma Parcial de la Ley de Timbres Fiscales, Gaceta Oficial Nº 39.553, de fecha 16 de Octubre de 2010.

- Ley de Bosques, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.222, de fecha 06 de Agosto de 2013.

- Código Orgánico Tributario, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.305, de fecha 17 de octubre de 2001.

- Código de Comercio, publicada en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 475 Extraordinario, del 21 de diciembre de 1955.

- Código de Ética de los Servidores Públicos, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 36.496, del 15 de julio de 1998.

- Reglamento de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema Nacional de Control Fiscal, publicado en la

Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.240, de fecha 12 de agosto de 2009.

- Reglamento Interno del Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi), publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.235, de fecha 05 de agosto de 2009.

- Reglamento Nº 1 de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Sector Público, sobre el Sistema Presupuestario, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.781 Extraordinario, de fecha 12 de agosto de 2005.

- Reglamento Nº 2 de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Sector Público, sobre el Sistema de Crédito Público, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.117, de fecha 28 de enero de 2005.

- Reglamento Nº 3 de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Sector Público, sobre el Sistema de Tesorería, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.433, de fecha 10 de mayo de 2006.

- Reglamento Parcial Nº 4 de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Sector Público, sobre el Sistema de Contabilidad, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.333, de fecha 12 de diciembre de 2005.

- Resolución Nº 01-00-000225, mediante la cual el Contralor General de la República dicta las normas para fomentar la participación ciudadana publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.750, de fecha 20 de agosto de 2007.

- Resolución, mediante la cual se instala el Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.772, de fecha 05 de octubre de 2011.

- Resolución conjunta mediante la cual se determina en la lista que en ella se mencionan, los bienes que no requieren Certificado de Insuficiencia o Certificado de No Producción Nacional, así como los bienes que si lo requieren, a los fines de que la Comisión de Administración de Divisas (Cadivi) otorgue la Autorización de Adquisición de Divisas (AAD), publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.980, de fecha 07 de agosto de 2012.

- Normas Generales de Auditoría de Estado, publicada en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela. Nº 36.229, de fecha 17 de junio de 1997.

- Normas para Regular la Entrega de los Órganos de la Administración Pública y de sus respectivas Oficinas y Dependencias, publicada en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela. Nº 39.229, de fecha 28 de julio de 2009.

- Normas para la Formación, Rendición y Examen de las Cuentas de los Órganos del Poder Público Nacional, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.496, de fecha 09 de agosto de 2006.

- Providencia Administrativa Nº 004/2005 de la Superintendencia Nacional de Auditoría Interna, mediante la cual se dicta el Manual de Normas de Control Interno, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 28.282, del 28 de septiembre de 2005.

Sectores Estratégicos de Competencia

Industrias Básicas

Subsectores:

Aluminio

Garantizar el sostenimiento tecnológico y productivo del sector aluminio, consolidando un sistema de industrias básicas socialistas, capaz de asegurar el suministro de materia prima a la industria ligera nacional, que incorpore nuevas aleaciones y permita complementar las cadenas productivas del sector.

Hierro – Acero

Garantizar el aprovechamiento racional de las reservas del mineral de hierro, y sustentar el desarrollo de una sólida industria siderúrgica nacional integrada, al servicio de los planes de desarrollo del país, asegurando la inclusión de todas las fuerzas productivas de la estructura económica que lo conforman.

Forestal

- Promover el desarrollo de plantaciones forestales, que garanticen la materia prima para el desarrollo de la industria forestal y de conexos, en

articulación con el Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierra.

- Promover el desarrollo y fortalecimiento de cadenas productivas para el aprovechamiento racional de las especies maderables, que consoliden la transformación de la madera aserrada en productos manufacturados de alto valor agregado.

Industrias Intermedias y Ligeras

Subsectores:

Automotriz y Transporte

Garantizar la fabricación, ensamblaje, comercialización y venta de automóviles y medios de transporte, a precios justos, mediante el esquema de sociedades mixtas con privados nacionales y aliados extranjeros. Asegurando la generación de empleo, por la cantidad de mano de obra directa requerida. Asimismo, con el desarrollo de los encadenamientos productivos del sector plástico, metalúrgico, metalmecánico y textil; aunado a nuevas inversiones liderizadas por el Estado, el subsector automotriz, permitirá la influencia en la construcción de una solida industria paralela de autopartes.

Cemento - Concreto

En su carácter estratégico, para el desarrollo nacional, este subsector reserva su explotación y uso al Estado Venezolano, con el objeto de abastecer al mercado nacional. Asimismo, se están realizando inversiones para el mantenimiento y mejora de las plantas cementeras existente, así como en la creación de nuevas líneas de producción que permitan el aumento de la capacidad instalada nacional con metas de exportación en los próximos años.

Insumos para la Construcción

Impulsar la industrialización de la producción de insumos y materiales para la construcción de viviendas, vialidad y demás obras públicas que permitan satisfacer la demanda del mercado nacional y con visión de exportación.

Metalmecánico

Este subsector se concibe como eslabón importante de apoyo a todos los proyectos del Estado en el ensamblaje de vehículos, camiones, tractores y motos. A los efectos de garantizar la productividad, se prevé la actualización de tecnología, así como de maquinaria y equipos.

Papel, Cartón y Artes Gráficas

Fortalecer la producción nacional en los subsectores (papel, cartón), para lo cual se prevé la actualización de tecnología, maquinaria y equipos, así como

la dotación de insumos y recuperación de las líneas de producción en INVEPAL. Asímismo con la instalación de la planta Pulpaca se suprimiría la importación de papel prensa.

Plástico

Promover la producción nacional con acuerdos de complementaridad para reforzar las plantas instaladas de inyección de plástico y mejorar la calidad en materia de moldes, para lo cual se prevé la dotación de maquinarias y componentes dirigidos al aumento de la producción, para cubrir las demandas inteternas en sustitución de las importaciones. Asimismo consolidar el reordenamiento del sistema del plástico en el área de industrias ligeras con insumos de la petroquímica (polietileno de alta y de baja densidad, PET, polipropileno bio-orientado)

Servicios de Promoción y Desarrollo Comercial

Distribuir productos elaborados e insumos requeridos por empresas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empresas mixtas y conjuntas; así como de otras unidades vinculadas con la dinámica productiva asociada a los Espacios a Trabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo, y Unidades Productivas en Urbanismos; a fin de garantizar el acceso del pueblo venezolano a bienes y servicios de calidad, con criterios de equidad y justicia social.

Servicios Financieros y de Promoción Empresarial

Promover las actividades industriales, comerciales y de servicios, bajo régimen económico especial, contribuyendo al desarrollo socio-económico sustentable de la Nación, mediante el fortalecimiento del comercio internacional, la transferencia de tecnología, la generación de empleo y el desarrollo regional, ajustados a indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad, en línea con el plan de desarrollo nacional"

Tecnológico

Promover la producción y desarrollo de equipos informáticos y electrónicos en el Estado Venezolano, con el establecimiento de alianzas estratégicas extranjeras, asegurando la viabilidad económica y evaluando los costos de diseño ajustado a las necesidades nacionales.

Textil

Fortalecer las potencialidades locales y del ALBA, mediante la incorporación de maquinarias como componente estratégico en la reconstrucción del sistema textil nacional, especialmente con la articulación con los otros proyectos de rescate del subsector. En esta misma dirección, se prevé como ruta estratégica el fortalecimiento de las industrias de hilado y tejido, considerando el impacto en el empleo local.

Sistema de Objetivos

Misión

Ejercer la rectoría del Ejecutivo Nacional, en el desarrollo de las industrias básicas, intermedias y ligeras del país, mediante la inclusión social en el proceso productivo, promoviendo la transferencia tecnológica y la innovación de tecnología nacional, para la instalación, reactivación, reconversión y reimpulso de la industrias nacional, hacia la satisfacción de las necesidades nacionales y locales de la población, sustituyendo las importaciones, en el marco de los valores y principios socialistas, que conlleven al fortalecimiento de la economía productiva.

Visión

Ser reconocido como la institución del Estado que vela por el nuevo modelo de desarrollo productivo integral de la industria nacional, ejecutando políticas y acciones orientadas a la instalación y consolidación de industrias, qué contribuyan activamente en la mejora de la calidad de vida de los venezolanos y venezolanas, la diversificación y soberanía productiva de la nación, bajo un esquema socialista basado en la distribución equitativa de la producción, que satisfaga las necesidades de la población.

Valores Institucionales

Los principios y valores que deben conducir a cualquier trabajador o trabajadora del Ministerio del Poder Popular de Industrias, en el desempeño de la actividad encomendada indistintamente del nivel y cargo o puesto de

trabajo que ostente, son los que se señalan en el artículo 3º del Código de Conducta de los Servidores Públicos publicado en Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 36.496, de fecha 15 de julio de 1998, que a la letra reza:

> A los efectos de este código son principios rectores de los deberes y conductas de los servidores públicos respecto a los valores éticos que han de regir la función pública:
> a) La honestidad.
> b) La equidad.
> c) El decoro.
> d) La lealtad.
> e) La vocación de servicio.
> f) La disciplina.
> g) La eficacia.
> h) La responsabilidad.
> i) La puntualidad
> j) La transparencia.
> k) La pulcritud.

2. Además de estos principios los trabajadores y trabajadoras del Ministerio del Poder Popular de Industrias, se desenvolverán en términos de:

> **Eficacia**, en cuanto al cumplimiento de objetivos, metas, actividades y tareas pautadas conforme a indicadores cuantitativos diseñados para tal fin, a ser propuestos en los respectivos planes, programas y proyectos.

Eficiencia, para generar el máximo de resultados dirigidos a satisfacer necesidades sociales y colectivas en el menor tiempo posible, manteniendo una correcta administración de los recursos y demostrando competencia en el cargo o puesto de trabajo que se ocupa para realizar el trabajo encomendado.

Celeridad, en cuanto a la atención, respuesta oportuna y cumplimiento de los lapsos administrativos establecidos en ley. Optimización de los tiempos de respuesta de la institución ante las demandas sociales y ciudadanas, conforme a los indicadores cuantitativos y cualitativos diseñados y propuestos para tal fin.

Solidaridad, o manifestación de consideración y proactividad frente a los problemas de los demás, y ante las necesidades de los compañeros y compañeras de trabajo y los ciudadanos y ciudadanas en general.

Responsabilidad, en cuanto al cumplir cabalmente y con entrega las tareas encomendadas, tener convicción y firmeza sobre nuestros actos, ante la institución y la comunidad, así como en la salvaguarda del patrimonio institucional y en el manejo adecuado y transparente de los recursos públicos, con fundamento en los principios de ética profesional de los trabajadores y trabajadoras, respondiendo a la moral y al accionar humano en cuanto al comportamiento deseado de los integrantes de este núcleo institucional, de igual forma en el cumplimiento de lo que exigen nuestras leyes, la fidelidad, el honor y el bien, a través del amor o gratitud que se muestra a la patria, la ideología y a nuestros

objetivos institucionales, consagrados en la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.

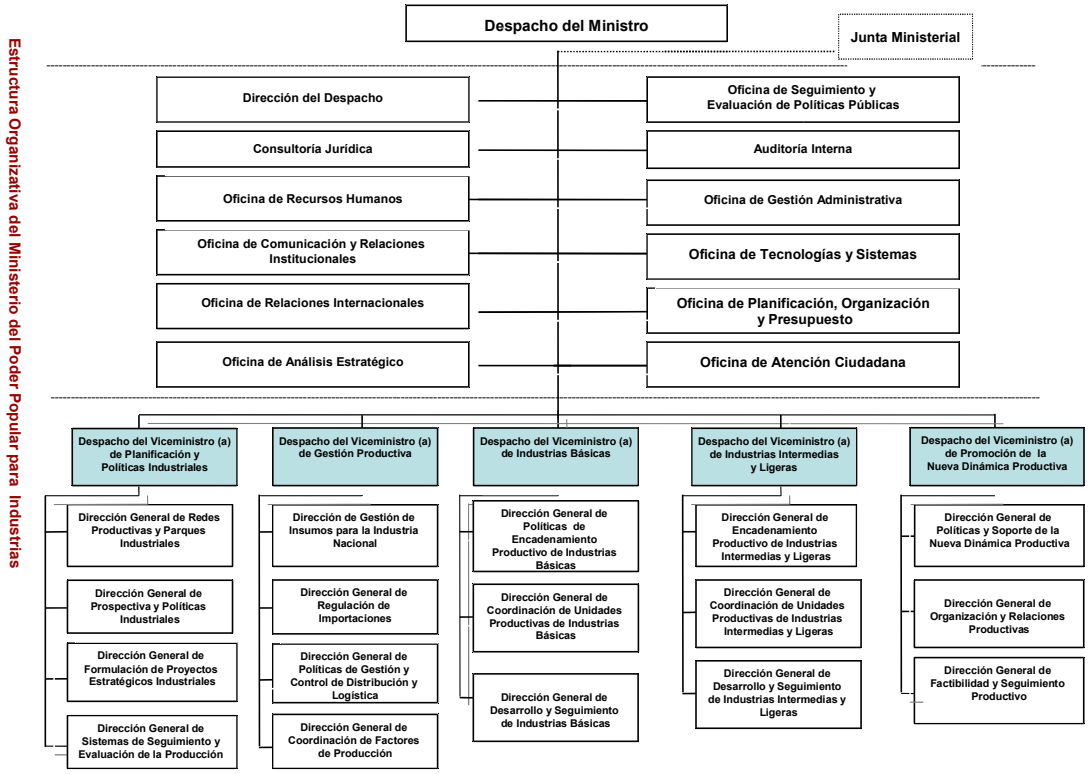
Liderazgo, en cuanto al conducir con firmeza, coraje y sabiduría a su grupo de trabajadores y trabajadoras hacia el objetivo o la tarea encomendada y transmitirle la mayor motivación posible reconociendo las fortalezas de su equipo de manera tal que logren el cumplimiento de las metas para alcanzar el éxito institucional.

Compromiso, en cuanto a la responsabilidad personal aceptada para el cumplimiento de obligaciones, deberes y objetivos institucionales, es decir es una necesidad moral estrechamente vinculada con el individuo y la institución.

Inclusión, en cuanto a las nuevas relaciones de participación social, activa y protagónica del poder popular, trabajadores y trabajadoras en la promoción y creación de estructuras y mecanismos institucionales que propicien la inserción en lo político, económico y social desde la planificación hasta los resultados socialmente exigidos.

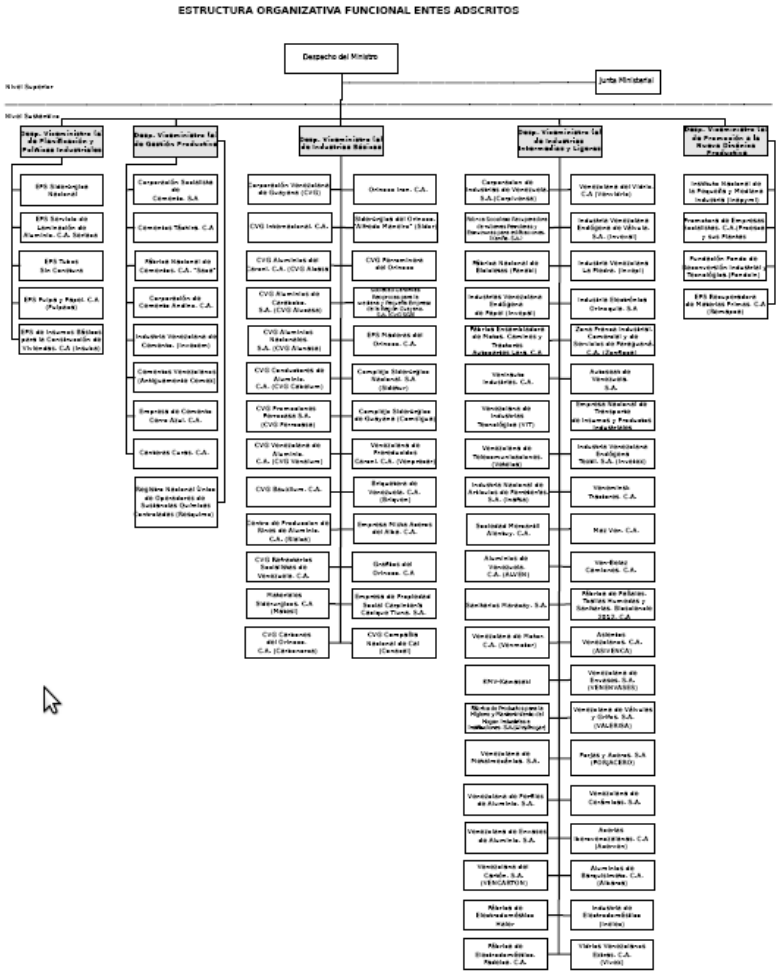
Conciencia Revolucionaria, en cuanto a la realización colectiva de la individualidad, es decir vivir en función de la felicidad de todos, para la construcción de una sociedad más humana, que reafirme nuestra condición humanista y el valor del trabajo creador y productivo.

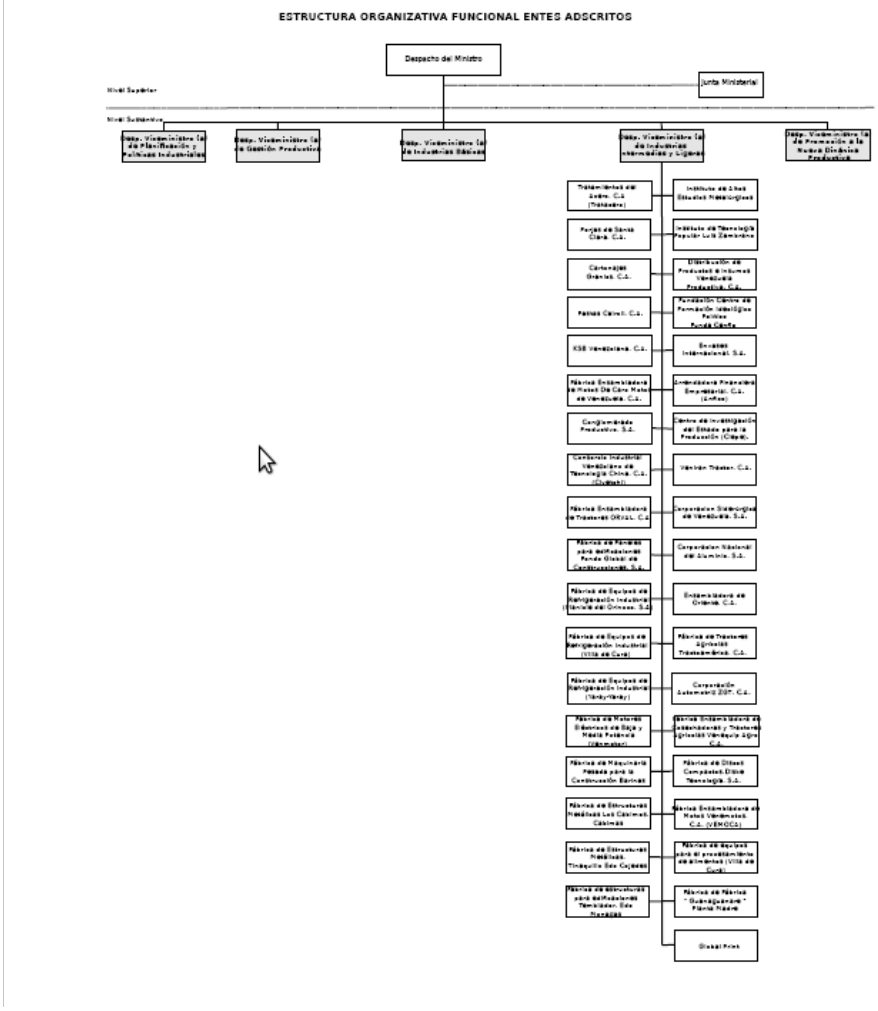
Estructura Organizativa



Resolución Aprobatoria: aprobada por el Ministerio del Poder Popular para Planificación según oficio Nº 4429 de fecha 01/12/2011.

Estructura Organizativa Funcional Entes Adscritos





Fuente Oficina de Planificación Organización y Presupuesto, noviembre 2013.

Resultados de los Proyectos

Construcción de redes productivas en parques industriales ubicados en el territorio nacional

El proyecto consistió en constituir redes productivas en igual número de ámbitos industriales sobre la premisa del encadenamiento territorial y productivo, con base a la especialización, y potenciando la vocación productiva local, la responsabilidad ecológica y el impulso de los injertos productivos a escala nacional.

Para el año 2013, este proyecto contempló constituir 88 redes productivas puesto que la posibilidad de solucionar las dificultades comunes existentes en los parques industriales, por parte de las distintas unidades productivas, se vio limitada por la escasa articulación que hay entre estas últimas, lo que se traduce en una disminución de sus capacidades productivas.

Ejecución Física: 75%

Ejecución Financiera: 89%

Diseño y desarrollo del módulo de trámites del Sistema Integral de Gestión para la Industria y el Comercio (Sigesic)

Proyecto que consistió en disponer de un módulo de trámites que permita al sector productivo venezolano realizar las distintas solicitudes de Certificados de No Producción, licencias, permisos, exoneración, permisos de importación o exportación de sustancias químicas controladas, exoneración de bienes de capital, material de ensamblaje importado para vehículos, Certificados de Actividades Manufacturera, entre otros; y que sirviera como herramienta para

el Despacho del Viceministro de Industrias Intermedias y Ligeras con el propósito de canalizarlos de manera eficiente.

Ejecución Física: 100%

Ejecución Financiera: 90%

Diseño e implementación de un modelo de gestión para el suministro de bienes de capital e insumos industriales

Consistió en simplificar y facilitar la procura y logística en la importación de bienes de capital e insumos industriales para el desarrollo de la industria nacional, en vista del alto volumen de trámites y permisología que obstaculizan el proceso de importación de bienes de capital e insumos industriales requeridos para el desarrollo de los proyectos del Mppi y sus entes adscritos.

Ejecución Física: 100%

Ejecución Financiera: 77%

Modernización del Sistema de Trámites para la Regulación de Importaciones (Sintram - Reptram)

El proyecto consistió en el diagnóstico, automatización, revisión y actualización del marco legal de ingeniería de los procesos y procedimientos, formación y capacitación del recurso humano y la implementación de un sistema de gestión de riesgo.

Este proyecto buscó garantizar el oportuno y expedito análisis y respuesta de los trámites realizados por las empresas pertenecientes a las actividades industriales, comerciales y de servicios, públicas, privadas y mixtas mediante

la modernización del Sistema de Trámites para la Regulación de Importaciones (Sintram - Reptram).

Ejecución Física: 0%

Ejecución Financiera: 19%

Simulación del entramado productivo industrial venezolano

La inexistencia de un modelo capaz de simular para su análisis y toma de decisiones en cuanto al conjunto de trenes industriales productivos del país en forma dinámica e interrrelacionada, hizo que el Ministerio desarrollara 15 cadenas productivas a partir de cinco factores: a) conceptualización teórica sobre cadenas productivas; b) análisis lógico - matemático y metodológico de esta clase de fenómenos; c) generación de ambientes digitales para su gestión; d) conocimiento específico asociado a cada cadena particular y e) desarrollo de competencias humanas para la gestión.

Ejecución Física: 0%

Ejecución Financiera: 56%

Generación de políticas de producción y comercialización de las Industrias Básicas que incrementen su productividad y la diversificación de productos

Este proyecto logró generar políticas de producción y comercialización que incrementaran la productividad, incidieran en la diversificación de la producción, permitieran el apalancamiento e incentivo de encadenamientos productivos y el acceso oportuno del sector transformador nacional a las materias primas que producen nuestras industrias básicas bajo criterios de sustentabilidad. Esto en virtud de que nuestro país posee variedad y cantidad

de recursos minerales e infraestructuras industriales para su extracción y aprovechamiento, de los cuales no se han alcanzado niveles de productividad eficiente en función a las capacidades instaladas de las industrias y, sobre todo, la diversificación de la producción, en atención a las necesidades de la población Venezolana.

Ejecución Física: 83%

Ejecución Financiera: 36%

Fortalecer el desarrollo y seguimiento de la gestión y producción de las industrias básicas

Proyecto que consistió en la generación de información a partir de indicadores de gestión de las industrias básicas desde una perspectiva funcional que contribuyera a mantener y mejorar la operatividad de estas industrias con la creación de un sistema de información estadística.

Ejecución Física: 0%

Ejecución Financiera: 83%

Formación y asistencia técnica a unidades productivas.

El Ministerio, con la puesta en marcha de este proyecto, buscó impulsar la formación, asistencia técnica y acompañamiento a unidades productivas, con el propósito de fortalecer la calidad, productividad, escalamiento en las mismas y la educación ambiental.

Ejecución Física: 412%

Ejecución Financiera: 64%

Fortalecimiento y ampliación de la Taquilla Única de trámites para la producción de las Unidades Socio-productivas.

Este proyecto consistió en fortalecer y ampliar las Taquillas Únicas para la Producción, con la finalidad de agilizar las gestiones legales efectuadas por las unidades socio-productivas y dar cumplimiento a la Ley Especial de Trámites Administrativos; esto a sabiendas de que la falta de procesos ágiles y flexibles en los trámites para el desarrollo de las actividades de producción de las unidades socio-productivas, generan demoras en los tiempos de respuesta por parte de los órganos públicos.

Ejecución Física: 198%

Ejecución Financiera: 92%

Fortalecimiento a las Unidades Socio-productivas del sector industrial, adscritas al Ministerio

La falta de estudios de diagnósticos y la poca asistencia técnica a las unidades socio-productivas adscritas al Ministerio, ha originado desconocimiento de información que permita la toma de decisiones oportuna en cuanto al fortalecimiento o la creación de nuevas unidades de producción. En este sentido, se formuló y ejecutó este proyecto buscando impulsar la nueva dinámica productiva a través del apoyo integral a 37 unidades socio-productivas, así como realizar estudios de factibilidad para la instalación de nuevas unidades.

Ejecución Física: 252%

Ejecución Financiera: 90%

Consolidación de la plataforma tecnológica del Ministerio del Poder Popular para Industrias

La creación del nuevo Ministerio para Industrias exigió la adecuación de un espacio físico con estaciones de trabajo de acuerdo a la estructura organizativa desarrollada, la cual requiere de condiciones de dotación de equipos de computación, telecomunicaciones y servicios técnicos que actualmente no se encuentran disponibles en su totalidad, así como los insumos necesarios para el desempeño de las funciones del personal, la comunicación interna, la conectividad necesaria a través de la red, el mantenimiento y actualización permanente de estos servicios. En este sentido, se ejecutó este proyecto a los efectos de realizar la dotación de insumos y equipos necesarios para garantizar el servicio básico en el funcionamiento de la plataforma tecnológica del Ministerio.

Ejecución Física: 41%

Ejecución Financiera: 95%

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Órgano

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Fisico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119181	Construcción de redes productivas en parques industriales ubicados en el territorio nacional	01/01/13	31/12/13	867.334	Redes de Unidades Socio-productivas	60	45	75	725.325	645.237	89
119182	Diseño y desarrollo del modulo de tramites del Sistema Integral de Gestión para la Industria y el Comercio (Sigesic)	01/01/13	31/12/13	276.753	Modulo de Tecnología	1	1	100	185.061	167.393	90
119177	Diseño e Implementación de un modelo de gestión para el suministro de bienes de capital e insumos industriales	01/01/13	31/12/13	901.166	Documento	1	1	100	896.950	692.201	77
119226	Modernización del Sistema de Trámites para la Regulación de Importaciones (Sintram-Reptram)	01/01/13	31/12/13	411.491	Trámites	9.873	0	0	411.491	76.836	19
119179	Simulación del Entramado Productivo Industrial Venezolano	01/01/13	31/12/13	968.273	Sistemas de Funcionamiento	15	0	0	968.273	539.423	56
119183	Generación Políticas de Producción y Comercialización de las Industrias Básicas que incrementen su productividad y la diversificación de productos	01/01/13	31/12/13	991.696	Informes	12	10	83	991.696	353.304	36
119224	Fortalecer el desarrollo y seguimiento de la gestión y producción de las industrias básicas	01/01/13	31/12/13	1.571.392	Sistema	1	0	0	354.844	294.213	83
119220	Formación y Asistencia Técnica a Unidades Productivas.	01/01/13	31/12/13	2.351.065	Unidades de Producción	33	136	412	1.889.509	1.217.227	64
119217	Fortalecimiento y ampliación de la Taquilla Única de trámites para la Producción de las unidades socio productivas.	01/01/13	31/12/13	6.880.159	Trámites	131.250	259.299	198	6.868.140	6.316.822	92
119178	Fortalecimiento a las Unidades Socio-productivas del sector industrial, adscritas al Ministerio	01/01/13	31/12/13	2.001.164	Unidades de Producción	37	94	254	1.892.071	1.709.953	90
119180	Consolidación de la Plataforma Tecnológica del Ministerio del Poder Popular de Industria	01/01/13	31/12/13	7.252.138	Servicios	8.720	3.548	41	9.721.880	9.235.368	95

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2013

Resultados de Gestión

Cuadro II
Resumen Comparativo sobre el Sector de las Industrias Básicas

1. Indicadores	2. 2012	3. 2013	4. % Variación
Producción de Materia Prima			
Acero	1.510.220	1.460.925	-3%
Aluminio	208.028	149.948	-28%
Madera en Rola	451.490	396.052	-12%
Ventas Totales (Bs.)			
Nacionales	**6.583.172**	**4.186.793**	**-36%**
Acero	4.837.169	1.097.947	-77%
Aluminio	1.678.724	3.058.655	82%
Forestales	67.279	30.191	-55%
Internacionales	**355.248**	**301.367.498**	**84733%**
Acero		296.302.803	0%
Aluminio	355.248	4.703.222	1224%
Madera en Rola		361.473	0%
Precio Promedio Anual			
Acero	3.223	8.640	168%
Aluminio	9.171	16.455	79%
Madera en Rola	144	186	29%
Formación de Capital Bruto Fijo (Bs.)			
Acero		440.865.234	0%
Aluminio			0%
Madera en Rola		76.944.959	0%
Fuerza Laboral (Personal)			
Acero	12.324	13.222	7%
Aluminio	8.606	10.169	18%
Madera en Rola	1.895	1.931	2%

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2013.

Cuadro III
Resumen sobre los Acuerdos y Convenios del Ministerio

1. Acuerdos y Convenios	2. País	3. Fecha
Comisión Estratégica Binacional de Alto Nivel Venezuela – Argentina (CEBAN). Durante esta actividad el Ciudadano Ministro Ricardo Menéndez, firmó un Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio del Poder Popular para Industrias de la República Bolivariana de Venezuela y el Ministerio de Industria de la República Argentina, para la creación de un grupo de trabajo que facilite el intercambio de experiencias en la reactivación y reorientación de Parques Industriales en el marco de la complementación productiva.	República Argentina	07 de mayo de 2013
V Reunión de la Comisión Binacional de Planeamiento y Seguimiento Estratégico (COBISEPLAE) Venezuela – Uruguay. En esta actividad se firmó el Acta de la Reunión, donde ambos países acordaron la concreción del cronograma de inversiones conjuntas a efectos incrementar las capacidades operativas de esta alianza estratégica entre los sistemas productivos de ambos países, lo cual permitirá la ampliación de las capacidad de producción de ENVIDRIO Uruguay, en el marco de la Alianza Latinoamericana de Empresas Nacionales del Vidrio (ALENVIDRIO) permitiendo así incrementar la capacidad exportadora de ambas empresas.	República Oriental del Uruguay	08 de mayo de 2013
VI Encuentro de la Comisión Mixta de Alto Nivel Venezuela – Bielorrusia. Durante el encuentro de trabajo entre ambos países se firmó el Acta Final de la VI Reunión de la Comisión Conjunta de Alto Nivel Venezuela-Bielorrusia, en donde ambos países se comprometieron avanzar en diversas áreas de la cooperación binacional, con especial énfasis en materia industrial.	República de Bielorrusia	26 y 27 de junio de 2013
Visita de la Canciller de la República de Colombia, María Angela Holguín, a Venezuela. En esta actividad se acordó coordinar esfuerzos a fin de declararle la guerra al contrabando de extracción, priorizando los insumos del sector construcción, tales como: cemento y chatarra ferrosa, que está generando problemas impositivos y productivos en Colombia e impactando negativamente programas sociales en Venezuela.	República de Colombia	02 de agosto de 2013
Visita del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Nicolás Maduro Moros, a la República Popular China. Durante esta Visita Presidencial, el Ciudadano Ministro Ricardo Menéndez, firmó un Memorándum de Entendimiento sobre el Plan de Actividades para la Instalación de una Planta de Ensamblaje de Autobuses en Venezuela entre el Ministerio del Poder Popular para Industrias de la República Bolivariana de Venezuela y la empresa Yutong Hongkong Limited de la República Popular China.	República Popular China	22 de septiembre de 2013

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2013.

Cuadro IV
Resumen sobre las Leyes, Decretos y Resoluciones

1. Decretos, Leyes y Resoluciones	2. Número de Gaceta Oficial	3. Fecha de Publicación
Resolución mediante el cual se otorga el beneficio de Jubilación Especial al ciudadano Alirio José Giménez Pérez.	40081	2 de enero de 2013
Providencia mediante la cual se designa al ciudadano Wilmer José Castrillo Pérez, como Consultor Jurídico de INAPYMI.	40083	4 de enero de 2013
Resolución mediante la cual se corrige por error material la Resolución Nº 094, de fecha 27 de diciembre de 2012, en los términos que en ella se indican.	40084	7 de enero de 2013
Resolución Conjunta mediante la cual se establece las proporciones mínimas obligatorias que los Centrales Azucareros deben cumplir al producir y comercializar azúcar para uso industrial o domestico.	40085	8 de enero de 2013
Resolución mediante la cual se designa como Miembros de la Junta Administradora Temporal para ejercer la administración, posesión y uso de los bienes muebles e inmuebles, así como las demás bienhechurías, pertenecientes a la Sociedad Mercantil Cartonajes Granics, C.A., a los ciudadanos Juan Fernández y Gabriel Rodríguez.	40094	21 de enero de 2013
Resolución mediante la cual se designa al ciudadano Alexander Sarmiento, como Presidente de la empresa CVG Internacional, C.A., y los integrantes de la Junta Directiva.	40094	21 de enero de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Maz Ven, C.A.	40094	21 de enero de 2013
Resolución mediante la cual se designa al ciudadano Crisanto Silva, como Presidente Encargado de la Empresa Venezolana del Vidrio, C.A (VENVIDRIO).	40097	24 de enero 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Maz Ven, C.A.	40097	24 de enero 2013

Resolución mediante la cual se designa a la ciudadana Rose Melkon, como Directora General de la Oficina de Recursos Humanos de este Ministerio.	40103	1 de febrero de 2013
Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (VIT). Acta de reunión de Junta Directiva celebrada en fecha 29 de junio de 2012 y del 28 de agosto de 2012.	40106	6 de febrero de 2013
Providencia mediante la cual se constituye con carácter temporal la Comisión de Contrataciones de la Promotora de Empresas Socialistas Proesca, C.A., integrada por los ciudadanos y ciudadanas que en ella se indican.	40106	6 de febrero de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Industrias de Electrodomésticos, Compañía Anónima (INELEC).	40109	13 de febrero de 2013
Providencia en la que se modifica la Comisión de Contrataciones con carácter temporal de Venirauto Industrias, C.A.	40109	13 de febrero de 2013
Decreto donde se autoriza al Ministerio del Poder Popular para Industrias para que proceda a la constitución de una empresa del Estado, bajo la forma de compañía anónima, que estará adscrita y sujeta a su control estatutario, la cual se denominará "Conglomerado Productivo S.A."	40109	13 de febrero de 2013
Decreto donde se autoriza al Ministerio del Poder Popular para Industrias para que proceda a la constitución de una empresa del Estado, bajo la forma de compañía anónima, que estará adscrita y sujeta a su control estatutario, la cual se denominará Empresa de Distribución de Productos e Insumos "Venezuela Productiva, C.A."	40109	13 de febrero de 2013
Decreto donde se Autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará "Venezolana de Metalmecánica"	40109	13 de febrero de 2013
INVEPAL, S.A. Providencia mediante la cual se conforma la Comisión de Contrataciones Públicas, que conocerá de los procesos de contrataciones públicas, relacionadas con las modalidades de selección de contratistas para la ejecución de obras, adquisiciones de bienes y prestación de servicios, integrada por los ciudadanos y ciudadanas que en ella se señalan.	40110	14 de febrero de 2013
Decreto donde se declara una Insubsistencia al Presupuesto de Gastos para el Ejercicio Fiscal 2013 del Ministerio del Poder Popular de Industrias, por la cantidad que en el se señalan.	40113	19 de febrero de 2013
Resolución mediante la cual se corrige por error material la Resolución Nº 006, de fecha 18 de enero de 2013, en los términos que en ella se señalan. (CVG)	40114	20 de febrero de 2013
Resolución mediante la cual se corrige por error material la Resolución Nº 008, de fecha 31 de enero de 2013, en los términos que en ella se indican.	40115	21 de febrero de 2013
Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Veneminsk Tractores, C.A.	40117	25 de febrero de 2013

Decreto donde se acuerda un Crédito Adicional, por la cantidad que en él se señala, al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	40127	12 de marzo de 2013
Decreto donde se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará "Asientos Venezolanos, S.A. (ASIVENCA)"	40127	12 de marzo de 2013
Acta de Asamblea Extraordinaria de Accionistas de CEMEX VENEZUELA, S.A.C.A. Celebrada el 25 de febrero de 2012.	40127	12 de marzo de 2013
Resolución Conjunta mediante la cual se simplifican los trámites administrativos requeridos para las exportaciones e importaciones de bienes que realicen los órganos y entes de la Administración Pública Nacional en el marco de Convenios Internacionales de carácter Comercial, Productivo y de Cooperación, en los términos que en ella se especifican.	40130	18 de marzo de 2013
Resolución mediante la cual se designa al ciudadano Dilán José Villasmil Zambrano, como Auditor Interno (E) de este Ministerio.	40135	25 de marzo de 2013
Resolución mediante la cual se autoriza el Traspaso entre Partidas Presupuestarias de la Dirección de Gestión y Control de Distribución y Logística, adscrita al Viceministerio de Gestión Productiva, para el Ejercicio Económico 2013.	40135	25 de marzo de 2013
Providencia Administrativa mediante la cual se crea la comisión de contrataciones del Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (INAPYMI).	40135	25 de marzo de 2013
Decreto Nº 9430. Arancel de Aduanas.	6097	25 de marzo de 2013
Decreto donde se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Venezolana de Envases de Aluminio, S.A.	40136	26 de marzo de 2013
Decreto donde se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Venezolana de Envases, S.A. (VENENVASES).	40136	26 de marzo de 2013
Decreto donde se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Venezolana del Cartón, S.A. (VENCARTÓN).	40136	26 de marzo de 2013
Decreto donde se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Venezolana de Válvulas y Grifos, S.A. (VALERISA).	40136	26 de marzo de 2013
Decreto donde se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará "Venezolana de Cerámicas", S.A.	40136	26 de marzo de 2013

Decreto donde se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Venezolana de Forjas y Aceros, S.A. (FORJACERO).	40136	26 de marzo de 2013
Providencia Administrativa en donde se Designa como Presidente de sociedad mercantil Canteras Cura, C.A., al ciudadano Juan Vicente Aquino García.	40136	26 de marzo de 2013
Decreto donde se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias, S.A., (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Aluminios La Victoria, S.A.	40137	1 de abril de 2013
Acta Constitutiva de la Empresa Conglomerado Productivo S.A.	40138	2 de abril de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de CVG Internacional, C.A. (INTERCVG), Ciudad Guayana.	40139	3 de abril de 2013
Actas de Reunión de Junta Directiva. Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (VIT)	40140	4 de abril de 2013
Decreto donde se acuerda un Traspaso de Crédito Presupuestarios, por la cantidad que en él se especifica, al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	40143	9 de abril de 2013
Decreto donde se exonera del pago de Impuesto al Valor Agregado, en los términos y condiciones previstos en este Decreto, a las importaciones definitivas de bienes muebles corporales realizadas por los Órganos y Entes de la Administración Pública Nacional, destinados exclusivamente al Proyecto “Construcción de Planta Industrial de Cemento con capacidad de un millón de toneladas métricas al año de Cemento Portland” que en él se señalan.	40143	9 de abril de 2013
Decreto donde se exonera el pago del Impuesto del Valor Agregado, en los términos y condiciones previstos en este Decreto, a las importaciones definitivas de bienes muebles corporales realizadas por los Órganos y Entes de la Administración Pública Nacional, enmarcadas exclusivamente en el Proyecto “Consolidación de la Capacidad Industrial del Sector de Piezas Sanitarias para el Uso del Pueblo Venezolano” que en él se señalan.	40143	9 de abril de 2013
Resolución, donde se otorga Jubilación Especial al ciudadano Victor Manuel Soto Rojas.	40150	18 de abril de 2013
Resolución donde se otorga Jubilación Especial a la ciudadana Esther Biagney Arzolay Martínez	40150	18 de abril de 2013
Industria Electrónica Orinoquia, S.A. Providencia mediante la cual se designa a los nuevos miembros titulares del área legal y económico – financiera de la Comisión Permanente de Contrataciones de esta sociedad mercantil, integrada por los ciudadanos y ciudadanas que en ella se señalan.	40150	18 de abril de 2013
CVG Promociones FERROCASA S.A. CVG FERROCASA. Providencia mediante la cual se nombre a los Miembros Principales y Suplentes de la Comisión de Contrataciones Públicas de este Organismo, integrada por los ciudadanos y ciudadanas que en ella se mencionan.	40150	18 de abril de 2013
Acta. Industria Electrónica Orinoquia S.A. 14 de diciembre de 2012.	40150	18 de abril de 2013

Acta. Industria Electrónica Orinoquia S.A. 20 de agosto de 2012.	40150	18 de abril de 2013
Decreto. Se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A., (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Vidrios Venezuela S.A. (VIVEN)	40151	22 de abril de 2013
Decreto. Se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A., (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará "Venezolana de Perfiles de Aluminio S.A."	40151	22 de abril de 2013
Aviso Oficial mediante el cual se corrige por error material el Decreto Nº 8846, de fecha 13 de marzo de 2012, en los términos que en él se mencionan. Venezolana de Motores, S.A. (VENMOTOR).	40152	23 de abril de 2013
Decreto. Se aprueba un Traspaso de Créditos Presupuestarios, superior al 20% entre acciones específicas de distintas Categorías Presupuestarias que incrementa el Gasto de Capital, por la cantidad que en él se señala, al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	41157	30 de abril de 2013
Decreto. Se aprueba un Traspaso de Créditos Presupuestarios, superior al 20% entre distintas acciones específicas de distintos Proyectos, por la cantidad que en él se menciona, al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	41157	30 de abril de 2013
Decreto. Se aprueba un Traspaso de Créditos Presupuestarios, entre acciones específicas de diferentes Categorías Presupuestarias, superior al 20%, por la cantidad que en él se indica, al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	41157	30 de abril de 2013
Decreto. Se aprueba un Traspaso de Créditos Presupuestarios que incrementa el Gasto Corriente en detrimento del Gasto de Capital, por la cantidad que en él se señala, al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	41157	30 de abril de 2013
Decreto. Se afectan los bienes muebles, inmuebles y bienhechurías que sirven para el funcionamiento de la sociedad mercantil Global Print C.A., y sus filiales, los cuales se consideran indispensables para la ejecución de la obra "Fortalecimiento de la Industria Gráfica Nacional"	41157	30 de abril de 2013
Decreto. Se dicta la Reforma Parcial del Decreto Nº 7.173 del 12 de enero de 2010, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.349 del 19 de enero de 2010. (Fondo Bicentenario Alba Mercosur).	41157	30 de abril de 2013
Resolución. Se designa a la ciudadana María del Carmen Prin Hernández, como Presidenta de la Junta Administradora Temporal de la Sociedad Mercantil Global Print, C.A.	40158	2 de mayo de 2013
Decreto. Se designa al ciudadano Carlos Osorio Zambrano, como Presidente de la Corporación Venezolana de Guayana (CVG).	40158	2 de mayo de 2013
Resolución. Se designa al ciudadano Angel Bautista Marcano, como Presidente de la empresa "Corporación Nacional del Aluminio, S.A."	40159	3 de mayo de 2013

Resolución. Se designa al ciudadano Justo Noguera Pietri, como Presidente de la empresa “Corporación Siderúrgica de Venezuela, S.A.”	40159	3 de mayo de 2013
Resolución. Corporación Venezolana de Guayana. Resoluciones mediante las cuales se designa a los ciudadanos que en ella se indican, para ocupar los cargos que en ella se especifican, de las empresas que en ellas se señalan. Euclides Campo Aponte, Presidente de CVG Industria Venezolana de Aluminio, C.A. CVG VENALUM. Ivan Hernández CVG Ferrominera Orinoco. Justo José Noguera CVG Siderúrgica del Orinoco Alfredo Maneiro (SIDOR).	40159	3 de mayo de 2013
Resolución mediante la cual se designa a la ciudadana Carysa Bejas H., como Presidenta de la Junta Administradora temporal de la Sociedad Mercantil «Industria Nacional de Artículos de Ferretería, S.A. (INAF S.A.)».	40163	9 de mayo de 2013
Resolución mediante la cual se designa al ciudadano Franco Díaz, como Presidente de la Empresa Venezolana del Vidrio, C.A. (VENVIDRIO).	40166	14 de mayo de 2013
Resolución mediante la cual se declara el cierre definitivo de la Compañía Nacional de las Industrias Básicas, C.A., (CONIBA), dándose por suprimida y liquidada; a cuyos efectos, los miembros que integran la Junta Liquidadora de la referida empresa, hacen constar como prueba de ello en Acta de Cierre, de fecha primero (1°) de marzo de dos mil trece (2013). Acta.	40171	21 de mayo de 2013
Acta Nº 01-2013 de la Junta Directiva de Venezolana de Cementos, S.A.C.A.	40171	21 de mayo de 2013
Resolución mediante la cual se encomienda a la empresa C.A. Fábrica Nacional de Cementos, a partir del 21 de diciembre de 2012, la gestión de las actuaciones que permitan iniciar las actividades en los espacios de comercialización, destinados para apalancar la justa distribución de bienes de consumo entre el público en general.	40178	30 de mayo de 2013
- Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Venirauto Industrias C.A. - Acta constitutiva (Estatutos Sociales) Empresa de Distribución de Productos e Insumos “Venezuela Productiva, C.A” - Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Fábrica Nacional de Bicicletas, C.A. (FANABI).	40178	30 de mayo de 2013
Cemento Cerro Azul, C.A. Providencia mediante la cual se constituye la Comisión de Contrataciones Públicas de este Organismo, con carácter permanente, hasta tanto se decida lo contrario, integrada por los ciudadanos y ciudadanas que en ella se indican.	40178	30 de mayo de 2013
Resolución mediante la cual se designa al ciudadano Leoner Alberto Rodríguez Maloney, como Presidente de la Comisión de Transición de la empresa Venezolana de Prerreducidos del Caroní, C.A. (VENPRECAR); y se designa como integrantes de dicha Comisión, a los ciudadanos que en ella se mencionan.	40183	06 de junio de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Maz Ven, C.A. Designación de Ernesto José Ruiz Duerto, como presidente.	40186	11 de junio de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad Mercantil Maz Ven, C.A.	40189	14 de junio de 2013
Resolución Conjunta mediante la cual se fija el precio mínimo del Girasol de producción nacional, colocado por el productor el los sitios habituales de recepción conforme a la tabla que en ella se indica.	40190	17 de junio de 2013

Venmotor (Acta constitutiva / Estatutos Sociales).	40190	17 de junio de 2013
Providencia Administrativa. Serlaca. Designación de miembros principales y suplentes de la Comisión de Contrataciones Públicas.	40190	17 de junio de 2013
Providencia Administrativa, mediante la cual se crea la Comisión de Contrataciones de CVG Bauxilum, C.A.	40190	17 de junio de 2013
Decreto mediante el cual se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A., (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará "Impresos Venezolanos, S.A."	40191	18 de junio de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Fábrica Nacional de Bicicletas, C.A. (FANABI). Designación de Daniel David Díaz Ochoa, presidente.	40191	18 de junio de 2013
Comisión de contrataciones de la Empresa de Pulpa y Papel, C.A. (PULPACA).	40191	18 de junio de 2013
Resolución mediante la cual se designa a la ciudadana Sujey Venezuela Malaver Ordaz, como Directora General del Consultoría Jurídica, de este Ministerio.	40194	21 de junio de 2013
Resolución Conjunta mediante la cual se establece que debe ajustarse a los parámetros que en ella se mencionan, el Financiamiento a las operaciones de carácter manufacturero referidos en el Artículo 1 de la Ley de Crédito para el Sector Manufacturero.	40195	25 de junio de 2013
Acta de Junta Directiva de Industria Venezolana de Cemento (INVECEM), S.A. (Celebración y conformación del Comité de Licitaciones para la enajenación de los bienes propiedad de INVECEM, S.A.	40198	01 de julio de 2013
Decreto. Se aprueba un Traspaso de Créditos Presupuestarios entre acciones específicas de diferentes proyectos o categorías Presupuestarias, superior al 20 %, por la cantidad que en él se señala, al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	40199	02 de julio de 2013
Providencia. Traspaso de créditos presupuestarios de gasto corriente para gasto de capital del Ministerio del Poder Popular para Industrias	40202	08 de julio de 2013
Resolución. Se designa al ciudadano Menkar Enrique Valladares Méndez, C.I. 10.827.971, como Director General de Sistemas de Seguimiento y Evaluación de la Producción, adscrita al Despacho del Viceministro de Planificación y Políticas Industriales del Ministerio del Poder Popular para Industrias	40207	15 de julio de 2013
Resolución. Se designa a la ciudadana Edith Johana Castro Ortíz, C.I. V- 15.207.243, como Directora General (E) de la Oficina de Relaciones Internacionales del Ministerio del Poder Popular para Industrias	40207	15 de julio de 2013

Ley Aprobatoria del Protocolo de Adhesión del Estado Plurinacional de Bolivia al MERCOSUR	40217	30 de julio de 2013
Ley Aprobatoria del Protocolo Constitutivo del Parlamento del MERCOSUR	40217	30 de julio de 2013
Ley Aprobatoria del Protocolo Modificatorio del Protocolo de Olivos para la Solución de Controversias en el MERCOSUR	40217	30 de julio de 2013
Decreto. Se afectan los bienes muebles, inmuebles y bienhechurías que sirven para el funcionamiento de la sociedad mercantil Great Wall de Venezuela, C.A., y sus Empresas filiales	6108 Extraordinaria	30 de julio de 2013
Decreto. Se autoriza la creación de una Empresa Mixta del Estado, bajo la forma de compañía anónima, la cual se denominará Chery de Venezuela, C.A., y estará adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias	41219	01 de agosto de 2013
Decreto. Se afectan los bienes muebles, inmuebles y bienhechurías que sirven para el funcionamiento de la sociedad mercantil Sílices Venezolanos, C.A., y sus empresas filiales, los cuales se considerarán indispensables para la ejecución de la Obra: "Ampliación de la Capacidad de Producción del Vidrio"	40220	02 de agosto de 20013
Decreto. Se afectan los bienes muebles, inmuebles y bienhechurías que sirven para el funcionamiento de la sociedad mercantil Calcinados de Oriente, C.A. (Calcior. C.A.), y sus empresas filiales, los cuales se considerarán indispensables para la ejecución de la Obra: "Ampliación de la Capacidad Operativa de la Industria Siderúrgica"	40220	02 de agosto de 20013
Asamblea Extraordinaria de Accionistas de VENVIDRIO, C.A. Designación del Licenciado FRANCO DÍAZ, como Presidente de VENEZOLANA DEL VIDRIO, C.A.	40226	12 de agosto de 2013
Resolución mediante la cual se crea la Comisión Soberana para la Comercialización de los Productos de las Empresas Básicas del Estado	40226	12 de agosto de 2013
Convenio de Encomienda Convenida para la Culminación de la Fábrica de Vidrio Plano entre la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (CORPIVENSA) y la Empresa Venezolana del Vidrio, C.A. (VENVIDRIO)	40226	12 de agosto de 2013
Decreto. Se dicta el "Reglamento Orgánico del Ministerio del Poder Popular para Industrias"	40227	13 de a gosto de 2013
Resolución. Se designa a la ciudadana Yessica Alexandra Molina Kinsler, titular de la Cédula de Identidad Nº V- 19.123.353, como Directora General de Factibilidad y Seguimiento Productivo del Ministerio del Poder Popular para Industrias, adscrita al Viceministerio de Promoción de la Nueva Dinámica Productiva	40238	28 de agosto de 2013
Resolución. Se designa al ciudadano Iván Nicolás Hernández Rojas, titular de la Cédula de Identidad Nº V- 3.668.434, como Presidente de la empresa "Corporación Siderúrgica de Venezuela, S.A." (Hierro – Acero)	40238	28 de agosto de 2013
Resolución. Se designa como Miembros de la Junta Administradora Temporal para ejercer la administración, posesión y uso de los bienes muebles e inmuebles, así como de las demás bienhechurías, pertenecientes a la sociedad mercantil Aluminio de Venezuela, C.A. (ALVEN) a los siguientes ciudadanos: Omairee Duque, José González, José Muñoz, Alexander Rodríguez y Danny Jauregui	40238	28 de agosto de 2013
Resolución. Se designa como Miembros de la Junta Administradora Temporal para ejercer la administración, posesión y uso de los bienes muebles e inmuebles, así como las demás bienhechurías, pertenecientes a la sociedad mercantil Aluminios de Barquisimeto, C.A. (ALBARCA), a los siguientes ciudadanos: Omairee Duque, José González, José Muñoz, Alexander Rodríguez y Danny Jauregui	40238	28 de agosto de 2013

Resolución. Se designa como Miembros de la Junta Administradora Temporal para ejercer la administración, posesión y uso de los bienes muebles e inmuebles, así como las demás bienhechurías, pertenecientes a la sociedad mercantil Venezolana del Vidrio, C.A. (VENVIDRIO), a los siguientes ciudadanos: Carlos Faría, Eunice Nuñez, Yuri Pimentel, Raul Pacheco	40238	28 de agosto de 2013
Resolución. Se designa como Miembros de la Junta Administradora Temporal para ejercer la administración, posesión y uso de los bienes muebles e inmuebles así como las demás bienhechurías, pertenecientes a la sociedad mercantil Alentuy, C.A., a los siguientes ciudadanos: Lino Daboin Ramírez, Juan Muro Zulueta, Wilfredo Sanchez	40238	28 de agosto de 2013
Resolución. Se designa como Miembros de la Junta Administradora Temporal para ejercer la administración, posesión y uso de los bienes muebles e inmuebles, así como las demás bienhechurías, pertenecientes a la sociedad mercantil Autoseat de Venezuela, S.A., a los siguientes ciudadanos: Rafael Bolívar, Elia Morillo, Fidel Aguilar y Jaime Lacoste	40238	28 de agosto de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad Mercantil Venemisk Tractores, C.A. (Junta Directiva)	40238	28 de agosto de 2013
Providencia Administrativa. Se designa al ciudadano Jesús Manuel Zambrano Mata, titular de la Cédula de Identidad Nº V- 8.618.745, en el cargo de Presidente de la Empresa Tutelada CVG Ferrominera del Orinoco, C.A.	40241	2 de septiembre de 2013
Auto Oral y Público. REMAPCA. Decisiones mediante las cuales se declara la Responsabilidad Administrativa de los ciudadanos que en ella se mencionan. (Henry Orlando Rodríguez Parra, Ulises Rafael Ortega Alcántara)	40241	2 de septiembre de 2013
Decreto. Se autoriza la creación de una Empresa Mixta del Estado, bajo la forma de Compañía Anónima, la cual se denominará Camiones Barcelona, C.A.	40252	17 de septiembre de 2013
Decreto. Se autoriza a la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), para que proceda a la constitución de una Empresa del estado, bajo la forma de Sociedad Anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita a dicha Corporación, la cual se denominará CVG Transporte de Carga Pesada, S.A.	40252	17 de septiembre de 2013
Decreto. Se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de Sociedad Anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Empresa Socialista de Maquinarias Barinas, S.A.	40252	17 de septiembre de 2013
Resolución. Designación de Iván Nicolás Hernández Rojas, como Coordinador del sector briquetero, que agrupa las empresas Complejo Siderúrgico del Guayana, S.A. (COMSIGUA), Orinoco Íron, S.C.S., Materiales Siderúrgico, S.A. (MATESI) y Venezolana de Prerreducidos del Caroní, C.A. (VENPRECAR) Pablo Mora Zoppi, Presidente Operativo de Planta Materiales Siderúrgico, S.A. (MATESI), para la ejecución de la Obra Briqueteras de Veneziela, C.A. (BRIQVEN) Leoner Rodríguez, Presidente Operativo de Planta Venezolana de Prerreducidos del Caroní, C.A. (VENPRECAR) Wilfredo Villarroel, Presidente Operativo de Planta Orinoco Iron, S.C.S.	40253	18 de septiembre de 2013
Decreto. Se autoriza la creación de una Comisión Interministerial que se encargará de evaluar y analizar las implicaciones jurídicas de los procesos productivos; los derechos laborales de los trabajadores y trabajadoras, así como cualquier otro aspecto que podría generarse con la transferencia de los bienes asociados a los proyectos que en él se mencionan, a la sociedad mercantil "Corporación Industrial para el Energía Eléctrica, S.A. (CIEE)"	40253	18 de septiembre de 2013
Resolución. Designación como Presidente (E) de la empresa Servicios de Laminación del Aluminio C.A., al ciudadano Raul Pacheco, titular de la Cédula de Identidad Nº V- 5.539.246	40254	19 de septiembre de 2013

Resolución. Designación como Presidente (E) de la empresa Siderúrgica Nacional, C.A., al ciudadano Raul Pacheco, titular de la Cédula de Identidad Nº V- 5.539.246	40254	19 de septiembre de 2013
Resolución. Designación como Presidente (E) de la empresa Pulpa y Papel, C.A., al ciudadano Raul Pacheco, titular de la Cédula de Identidad Nº V- 5.539.246	40254	19 de septiembre de 2013
Resolución. Designación como Presidente (E) de la empresa Constructora Nacional de Rieles para Vías Férreas y Estructuras Metálicas para ser destinadas en la Construcción de Viviendas y otras Aplicaciones, C.A., al ciudadano Raul Pacheco, titular de la Cédula de Identidad Nº V- 5.539.246	40254	19 de septiembre de 2013
Resolución. Designación como Presidente (E) de la Junta Directiva de la empresa EPS Tubos sin Costura, al ciudadano Raul Pacheco, titular de la Cédula de Identidad Nº V- 5.539.246	40254	19 de septiembre de 2013
Decreto. Se autoriza la creación de una empresa mixta del Estado, bajo la forma de Compañía Anónima, la cual se denominará Venezolana de Motos, C.A.	40257	24 de septiembre de 2013
Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (V.I.T.) Providencia mediante la cual se constituye con carácter permanente la Comisión de Contrataciones de este Organismo, integrada por ciudadanos y ciudadanas que en ella se indican	40258	25 de septiembre de 2013
Decreto. Se nombra al ciudadano Raúl Ernesto Pacheco Salazar, como Viceministro de Planificación y Políticas Industriales del Ministerio del Poder Popular para Industrias	40259	26 de septiembre de 2013
Decreto. Se nombra al ciudadano Chung-Kai Chen, como Presidente de la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA)	40259	26 de septiembre de 2013
Decreto. Se exonera del pago del Impuesto sobre la Renta, a los enriquecimientos de fuente territorial obtenidos por las personas jurídicas domiciliadas o no domiciliadas en la República Bolivariana de Venezuela, provenientes de las operaciones en ejecución de los proyectos destinados a Recuperar la Capacidad de Producción y Despacho del Mineral de Hierro	40262	1 de octubre de 2013
Decreto. Se autoriza la creación de una empresa mixta del Estado, bajo la forma de Compañía Anónima, la cual se denominará Camiones Yaritagua, C.A.	40262	1 de octubre de 2013
Resolución mediante la cual se designa al ciudadano Coronel Ghimi José Santini Reyes, como Presidente Encargado de la Empresa Venezolana del Vidrio, C.A. (VENVIDRIO)	40262	1 de octubre de 2013
Ministerios del Poder Popular para la Alimentación, para la Agricultura y Tierras, para el Comercio, de Finanza y para Industrias. Resolución Conjunta mediante la cual se fija en todo el Territorio Nacional el Precio Pagado al Productor de Café Verde de Producción Nacional	40264	3 de octubre de 2013
Resolución mediante la cual se designa al ciudadano General Antonio José Núñez Nieves, como Presidente de la sociedad mercantil Promotora de Empresas Socialistas, Proesca, C.A.	40265	4 de octubre de 2013
Decreto. Se autoriza a la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, (CORPIVENSA), para que proceda a la constitución de una Empresa del Estado, bajo la forma de sociedad anónima, que estará bajo su control accionario, y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se denominará Complejo Industrial Socialismo Tuyero, S.A.	40267	8 de octubre de 2013
Resolución. Se designa al ciudadano Ernesto Camilo Rivero Castañeda, como Director General de la Oficina de Análisis Estratégico de este Ministerio	40271	14 de octubre de 2013

Industrias Electrónicas Orinoquia, S.A. Resolución mediante la cual se delega en las ciudadanas que en ella se mencionan, en su carácter de Directoras de las Oficinas que en ella se señalan de esta Empresa, para que de manera conjunta suscriban los cheques para procesar aquellos pagos inherentes que no excedan de 200 Unidades Tributarias	40272	15 de octubre de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (VIT), celebrada el día 03 de mayo de 2013	40276	21 de octubre de 2013
Acta de Renión de Junta Directiva celebrada en fecha 14 de junio de 2013. Venezolana de Industria Tecnológica C.A. (V.I.T.)	40276	21 de octubre de 2013
Resolución. Designación de la Junta Directiva de la empresa del estado Complejo Siderúrgico Nacional, S.A.	40276	21 de octubre de 2013
Resolución. Se establecen los Manuales de usuarios del Sistema Integrado de Gestión y Control de las Finanzas Públicas (SIGECOF), en función de las normas técnicas y procedimentales, para el registro de los hechos o transacciones Económico -Financieras que efectúen las dependencias liquidadoras de ingresos públicos nacionales y las unidades responsables de la administración, custodia o manejo de Fondos y Bienes Públicos	40277	22 de octubre de 2013
Decreto. Se establece que los Órganos y Entes que conforman la Administración Pública Nacional, deberán erogar con cargos a las partidas presupuestarias vigentes, a partir del 01 de noviembre de 2013, las cantidades correspondientes al pago de la bonificación de fin de año de 2013, en la forma que en él se especifica	40277	22 de octubre de 2013
Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de la Empresa Industria Electrónica Orinoquia, S.A., celebrada el día 10 de abril de 2013. Nombramientos Junta Directiva de Telecom Venezuela, C.A. Y Huawei Technologies de Venezuela, S.A.	40281	28 de octubre de 2013
Resolución. Se designa al ciudadano Gabier Rangel Iglesias, como Director General de Organización y Relaciones Productivas adscrito al Despacho de la Viceministra de Promoción de la Nueva Dinámica Productiva de este Ministerio	40282	29 de octubre de 2013

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2013.

Logros de Gestión

Institucionales

- Se desarrolló el Sistema del Registro Nacional de Industrias Forestales (Regifor) por medio de la Oficina de Tecnologías y Sistemas del Ministerio y se publicó en la página web; lo cual permitió atender un total de 529 empresas, de las cuales 115 fueron inscripciones y 414 empresas por renovación.

- En el marco del programa Escuela en la Fábrica llevado a cabo por la Dirección General de Políticas y Soporte de la Nueva Dinámica Productiva, se organizaron las siguientes actividades:

1. En articulación con la Gran Misión Saber y Trabajo se realizó una Jornada de Formación para 51 facilitadores que fortalecerán el programa.

2. Se elaboró un estudio diagnóstico para determinar las necesidades de formación en 51 fábricas adscritas al Ministerio del Poder Popular para la Industria, con el fin de facilitar la ejecución de la demanda de formación, a través del programa “Escuela en la Fábrica”.

3. Se brindó formación a trabajadores de 38 fábricas, las cuales se especifican a continuación: Aluminios de Barquisimeto, C.A. (Albarca), Sociedad Mercantil Alentuy, C.A. (Alentuy), Aluminio de Venezuela, C.A. (Alven), Autopartes Ocumare, Autoseat de Venezuela, S.A. (Autoseat), Carpinterías, Cartonaje Granics, C.A., CIAMCA, CIVETCHI, Complejo de Plásticos Yare, Complejo Siderúgico Nacional Lara, Complejo Siderúrgico Nacional Antimano, S.A., Complejo Siderúrgico Nacional, (Carabobo), Envases Internacionales,S.A. Fábrica Nacional de Cementos, C.A., Forjas

De Acero, Planta el Furrial, Haier, Industria Nacional de Artículos de Ferreteria (INAF), Plásticos Independencia, Industria Venezolana Endógena de Papel, C.A. (Invepal), Kariña A.S., Lanceros de Guaicaipuro, Mazven C.A., Oci-metalmecánica, industria Electrónica Orinoquía, S.A., Centro de Producción de Rines de Aluminio, C.A. (Rialca), Rotomoldeo, Fábrica de de Sabila de Venezuela, (Sabilven), Veneminks Tractores, S.A (Veneminks), Venezolana de Cementos Saca, Venirauto Industrias, C.A., Venezolana del Vidrio, S.A. (Venvidrio), Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (Vetelca), Venezolana de Industrias Tecnológica, C.A. (VIT), Vidrios Venezolanos Extras, C.A. (Vivex), Yaray Yarai, S.A., Corporación ZGT, Zona Franca Idustrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (Zofinpca).

5. Se impartió taller sobre “Estructura de Costos” a dos (2) cooperativas, a la Unidad de Propiedad Social Paraguaná y a la Comuna Luisa Cáceres de Arismendi. Así mismo, se facilitó la cátedra “Hugo Chávez Frías” a 40 trabajadores del MPPI en articulación con la universidad Nacional Experimental de las Fuerzas Armadas (UNEFA).

6. Se llevaron a cabo 128 actividades de formación mediante las cuales se beneficiaron 2.608 trabajadores; a continuación se mencionan:

Nº	Actividad de Formación	Cantidad de actividades	Nº Trabajadores Beneficiados
1	Presentación Escuela en la Fábrica	19	518
2	Conversatorio de la LOTTT	12	315
3	Estructura de Costos y Precios Justos	36	270
4	Charla de sensibilización del Plan Nacional de Reciclaje MPPI	7	194
5	Contrataciones Públicas	4	126
6	Planificación de la Producción	3	109
7	Cine Foro: Historia de las cosas	3	104
8	Cine Foro: Alimentos Transgénico	3	101
9	Cine Foro: La historias del agua embotellada	3	91
10	Cine Foro: La Revolución no sera transmitida	2	83
11	Taller de Equipos Productivos	3	82
12	Taller de Ortografía y Redacción	4	79
13	Seguridad y Salud Laboral	2	73
14	Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, Segundo Plan Socialista de la Nación. Modelo Económico Alternativo	2	55
15	Recorrido Histórico del Capitalismo al Socialismo en Venezuela	1	45
16	Cátedra Hugo Chávez	3	40
17	Diplomado Gestión de Empresas Publicas para la Transformación	1	40
18	Taller Sistema Electrónico de Evaluación de Desempeño	1	38
19	Curso de Inglés	2	20
20	Primer Trimestre del trayecto Inicial en la UBTJR , Planta Ocumare	1	20
21	Formación de Avaluadores Profesionales	2	18
22	Cocina Soberana Obrera	1	18
23	Brigada de Emergencia	1	17
24	Escritura Creativa	1	16
25	Manejo de extintores	1	16
26	Electricidad Modulo I	1	15
27	Cojinetes, Rodamientos y Sellos	1	14
28	Taller Sistema Económico Comunal	1	10
29	Taller Leyes del Poder Popular	1	10
30	Diagnostico Participativo	1	8
31	Taller Comuna Socialista	1	8
32	Taller Pensamiento Bolivariano: El Árbol de las tres raíces	1	8
33	Seguridad Industrial, higiene ocupacional y ambiente	1	2
34	Diplomado Herramientas de Simulación y Metodologías para la Evaluación y Construcción de Escenarios	1	15
35	Diplomado en Educación Ambiental	1	30
	TOTAL	**128**	**2.608**

- Por medio de la ejecución del proyecto denominado: “Constitución de Redes Productivas en los Parques Industriales ubicados en el territorio Nacional” ejecutado por la Dirección General de Redes Productivas y Parques Industriales del MPPI se alcanzaron los siguientes logros:

  1. Se capacitaron 88 Servidores Públicos en 18 estados a nivel Nacional en el área de Levantamiento Parcelario con fines Catastrales. De lo cual se obtuvieron los siguientes insumos:

     - Diagnóstico de necesidades de adiestramiento de las 18 Unidades Catastrales a Nivel Nacional.
     - Inducción Catastral en los estados: Aragua, Anzoátegui, Barinas, Bolívar, Carabobo, Cojedes, Falcón, Guárico, Monagas, Mérida, Portuguesa, Mérida, Miranda, Lara, Sucre, Táchira, Yaracuy y Zulia.

  2. Aplicativo Web en su segunda Versión culminado.

  3. Actualización en campo y en el sistema WEB de 8.114 Registros Industriales en 85 Parques Industriales que representan el 45% del total de Registros a levantar y actualizar. De lo cual se obtuvieron los siguientes insumos:

     - Levantamiento industrial en los estados: Aragua, Carabobo y Miranda. utilizando el dispositivo digital para la captura de información y registro fotográfico de 2.274 Registros Industriales.
     - Actualización de Información en los Parques Industriales de los Estados: Anzoátegui, Aragua, Barinas, Bolívar, Cojedes, Falcón, Guárico, Monagas, Mérida, Nueva Esparta, Portuguesa, Mérida, Lara, Sucre, Táchira, Yaracuy y Zulia; utilizando el

Formato establecido para la actualización de información de 5.840 registros Industriales

1. Generación de cartografía básica y temática en 44 ámbitos industriales a nivel Nacional. De lo cual se obtuvieron los siguientes insumos:
   - Recopilación, revisión y codificación preliminar de 71 Ámbitos Industriales.
   - Georreferenciación y digitalización de cartografía de campo de 71 Ámbitos.
   - Elaboración 497 Mapas Temáticos en las siguientes áreas: Delimitación Espacial, Código CIIU, Tipo de Inmueble, Estado de Conservación, Estado de Funcionamiento, Función Específica y Parcelas Ociosos
2. Elaboración de instrumentos metodológicos que permitan el diseño e implementación de un sistema de indicadores relacionados con las actividades productivas. De lo cual se obtuvieron los siguientes insumos:
   - Diseño del sistema de indicadores.
   - Creación de un módulo en el sistema Web para la carga información productiva.
   - Instructivo para la revisión del aplicativo web.
3. Levantamiento de información productiva en 88 ámbitos industriales en el territorio Nacional. De lo cual se obtuvieron los siguientes insumos:
   - Diseño y levantamiento de Ficha Productiva en 45 ámbitos industriales a nivel Nacional.

- Sistematización de las Fichas Productivas levantadas en los parques industriales
- Tabulación de las fichas productivas de 12 ámbitos industriales.

- A través de la Dirección General de Factibilidad y Seguimiento Productivo se alcanzaron los siguientes logros:

1. Se formularon doce (12) proyectos de prefactibilidad para la instalación de unidades socioproductivas en diversos estados del país y se evaluaron dieciocho (18) propuestas de proyectos presentados por diferentes proponentes.
2. Se elaboraron las estructuras de costos de las empresas: Rines de Aluminio, C.A., Polímeros Ocaña, Promotora de Empresas Socialistas, C.A. Carpintería Cacique Tiuna, Fábrica de Rotomoldeo Barinas, entre otras.
3. Se diseñaron y dictaron dos talleres de formación, uno en el área de "Inyección de Plástico", dictado en el Centro de Formación Cacique Tiuna , dependiente de la empresa Promotora de Empresas Socialista, C.A. Proesca y el segundo taller sobre "Estructura de Costos", ambos dictados a funcionarios de diversas Direcciones y empresas adscritas del Ministerio. Con esta actividad se procuró reforzar la capacitación de los trabajadores para realizar un trabajo más adecuado y de calidad que redunde en un mejor producto.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Desde el Viceministerio de Industrias Básicas el principal obstáculo para el cumplimiento de las metas establecidas fue la conflictividad laboral en las industrias básicas, principalmente en el sector aluminio y acero, lo que impidió las visitas y reuniones productivas en las fabricas.
- En cuanto a las limitaciones encontradas para llevar a cabo el “Plan de Reciclaje” se pueden mencionar; la deficiencia en centros de acopio y equipamiento de los mismos, falta de personal para apoyar en la formación y difusión del Plan, materiales educativos y divulgativos insuficientes y poca resistencia de contenedores.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Lineamientos Sectoriales del Ministerio del Poder Popular para Industrias para el año 2014

Resolución aprobatoria: Aprobado por el Ministro del Poder Popular para Industrias, ciudadano Ricardo Menéndez, mediante el Punto de Cuenta Nº OPP-005, de fecha 20/05/2013.

1.- Desarrollar la Estructura de Planificación del Sector Industrial para organizar las relaciones productivas.

Estrategias

- Diseñar, formular e implementar el Plan Industrial Nacional.
- Desarrollar un marco metodológico que soporte el proceso prospectivo sectorial e intersectorial.
- Realizar el monitoreo y seguimiento a los escenarios de los diferentes sectores productivos.
- Establecer criterios para la utilización y control social de los excedentes generados por las unidades de producción social directas, en las reinversiones necesarias y atención de las comunidades donde estén asentadas.
- Promover la creación del Consejo de Trabajadores dentro de las fábricas e industrias del sector público.
- Generar la transición en el marco de la Ley Orgánica del Trabajo, los Trabajadores y Trabajadoras.
- Incentivar la interconexión sectorial e intersectorial de los tejidos productivos, sobre la base de la diversificación, complementariedad y

pleno aprovechamiento de nuestras potencialidades y capacidades productivas.

2.- Implementar y dar soporte a la Nueva Dinámica Productiva en el sector industrial.

Estrategias

- Apoyar y acompañar integralmente a las unidades que conforman los tejidos socioproductivos, en la generación de los bienes y servicios que requiere nuestro pueblo para satisfacer las necesidades materiales y espirituales en el buen vivir.
- Consolidar el proceso formativo de la clase trabajadora y las comunidades organizadas dentro de las propias unidades productivas, de manera que puedan gestionar con eficiencia aspectos generales y específicos.
- Promover la formulación y desarrollo de proyectos socio-productivos con la participación activa de las comunidades aledañas a las fábricas.
- Diseñar nuevos modelos de gestión y mecanismos de coordinación para la actuación de las modalidades productivas en los distintos espacios que forman parte del sistema económico nacional.
- Insertar la gestión de las unidades productivas nacionales en el marco de los distintos mecanismos de integración bilaterales y multilaterales existentes que permitan estructurar redes de encadenamientos productivos complementarios.
- Promover figuras más eficientes de atención en Hospitalización, Cirugía y Maternidad, como los Fondos de Auto-administración Integral de Salud (FAIS).

3.- Desarrollar el Sistema de Comercialización, Distribución y Logística de bienes intermedios para el sector industrial nacional.

Estrategias

- Crear y difundir centros de distribución directa a lo largo y ancho del territorio nacional.
- Diseñar y formular el Plan Nacional de Comercialización, Distribución y Logística de bienes intermedios para el sector industrial.
- Crear y poner en marcha la Empresa de Comercialización, Distribución y Logística de bienes intermedios para el sector industrial.
- Promover el sistema de transporte público para la Comercialización, Distribución y Logística en la red industrial pública nacional.

4.- Desarrollar y promover las Redes Productivas en el sector industrial.

Estrategias

- Promover los Conglomerados como forma de organización a la producción.
- Fomentar la creación y organización de Redes Productivas dentro del sector industrial.
- Desarrollar y fortalecer el encadenamiento productivo de sectores estratégicos y rubros prioritarios en el sector industrial nacional.
- Promover el encadenamiento productivo en los nuevos urbanismos.

5.- Promover y desarrollar los Parques Industriales.

Estrategias

- Gestionar la organización de Parques Industriales como modo articulador del tejido productivo.
- Crear, recuperar y consolidar Parques, Zonas y demás Asentamientos Industriales.
- Diseñar y formular el Plan de Desarrollo Integral de los Parques, Zonas y demás Asentamientos Industriales, con enfoque en la nueva geopolítica nacional.
- Implementar el Sistema de Registro y Catastro de Parques Industriales.

6.- Fortalecer el Seguimiento y Regulación para el desarrollo del sector industrial.

Estrategias

- Implementar y hacer seguimiento a los proyectos estratégicos de las nuevas industrias.
- Desarrollar e implementar la Plataforma del Sistema de Información de la Producción.
- Diseñar y desarrollar un sistema de indicadores de gestión y producción industrial.
- Promover la articulación y difusión del Sistema Integral de Gestión para las Industrias y el Comercio (SIGESIC).

- Diseñar y formular el Plan Nacional de Importaciones (PNI) para el sector industrial, en articulación con los órganos competentes.
- Ejercer el control administrativo de las transacciones realizadas por los Operadores de Sustancias Químicas Controladas en el sector industrial.

7.- Promover la creación de Organismos de coordinación e implementación de Incentivos para la articulación de las Unidades y Actores del sector productivo.

Estrategias

- Promover la creación y consolidación de corporaciones sectoriales estratégicas.
- Afianzar mecanismos técnicos – metodológicos que permitan el equilibrio económico - productivo de las unidades del sector industrial.
- Generar un fondo sectorial que permita soportar el sector industrial a largo plazo.
- Promover el desarrollo de programas de financiamiento al sector industrial, en articulación con órganos y entes públicos y privados.
- Articular con los órganos competentes la simplificación de la realización de trámites y permiserías requeridas para la adquisición de bienes y servicios orientados al óptimo desenvolvimiento de la actividad industrial.
- Diseñar y promover tratamientos fiscales preferenciales a las ganancias de capital, para direccionar proyectos de inversión en las

pequeñas y medianas industrias, así como Unidades de Propiedad Social (UPS).

- Desarrollar las Leyes de crédito a la manufactura, así como, promover valor agregado nacional en las pequeñas y medianas industrias, empresas estadales y comunales.

8.- Desarrollar y promover la Investigación, Desarrollo e Innovación aplicada al sector industrial.

Estrategias

- Propiciar las condiciones de transferencia tecnológica para la apropiación del conocimiento y avanzar en la consolidación de la soberanía tecnológica en el sector industrial.
- Diseñar e implementar un sistema de vigilancia tecnológica industrial que permita brindar servicios informativos y realizar los ajustes necesarios, para dar soporte al sector industrial.
- Promover alianzas estratégicas a través del Ministerio con competencia en ciencia, tecnología e innovación para la investigación, desarrollo e innovación en el sector industrial.

9.- Formular y ejecutar proyectos con enfoque estratégico en materia de análisis espacial y ambiental que incorporen las dinámicas de los polos productivos de las distintas regiones.

Estrategias

- Desarrollar planes, programas y proyectos sociales destinados a la creación de cultura ecoambiental.
- Impulsar el desarrollo industrial en armonía con el ambiente, a través de un modelo de producción social que asegure la disminución de los pasivos ambientales.
- Propiciar el uso racional de los recursos naturales y su transformación industrial de manera sustentable.
- Desarrollar parámetros de regulación ambiental y territorial para el sector industrial.
- Planificar la ubicación de actividades productivas en los distintos espacios geográficos de acuerdo a las potencialidades y fortalezas regionales del país.
- Realizar análisis estratégicos territoriales que funjan como base metodológica de los proyectos.

Principales Metas 2014

Aprobar la reactivación del Decreto 6.985 de octubre 2009, mediante el cual se exonera el Impuesto de Valor Agregado (IVA) y de Impuesto de Importación para los Bienes de Capital. Esta es una medida de alto impacto en el sector industrial.

Sector Hierro, Aluminio

- Plan especial de materias primas para el sector transformador del hierro, acero y aluminio mientras se estabiliza el sistema de

producción nacional. Este plan se propone efectuarlo mediante la Corporación de Comercio Exterior, incidiendo en la eficiencia en el uso de las divisas y precios de los productos; impactando tanto en los precios como el PIB y generación de empleo, de forma inmediata. Se prevén importaciones de materia prima (adicional a producción nacional) de 500 mil t. trimestrales de hierro y 77 mil t. trimestrales de aluminio.

- Plan especial de gobernabilidad y crecimiento de las empresas básicas: romper el modelo anarcosindical, Importación de pellas para las Briqueteras y plan especial de inversión (permite exportar y obtener divisas). Los planes de inversión de mayor peso cuentan con recursos aprobados por el Presidente. Las metas de producción son:
    - Hierro/acero
        - En Sidor: 5.1 millones de pella, 2.6 millones de HRD, 2.4 millones de Ton acero líquido, 1.7 millones de laminado en caliente, 884mil t. de laminado en frio, 129 mil t. de hojalata, 305 mil de alambrón, y 230 mil t. de cabillas.
        - Ferrominera 19.343.000 de t. de mineral.
    - Aluminio
        - Bauxilum 4.3 millones de toneladas de bauxita y 1.165.000 de alúmina.
        - Alcasa 83.733 mil t. y Venalum 193.699 Ton
        - Carbonorca 70.617 t. ánodos.
- La meta de producción del Complejo Siderúrgico Nacional, será de 530 mil t.; llegando al 92% de empleo de la capacidad instalada. Al mismo tiempo, se ampliará la capacidad de fundición en Planta

Barquisimeto para incrementar en 7% la capacidad actual y se construirá nueva siderúrgica en el estado Trujillo al tiempo que se reactiva otra en el estado Carabobo, ampliando el horizonte de procesamiento en 160 mil t adicionales de laminados al concluir el año, esto es un 17% de capacidad nueva de producción de cabillas que se incorporará en el 2014 como parte del Plan de la Patria. De la misma forma el arranque y desarrollo de las obras para el tren de alambrón en este complejo.

- Decretar materiales de chatarra ferrosa y no ferrosa como estratégico en el país. Propuesta de ley para que sea aprobada en la Habilitante.

Subsector Cemento

- La meta de producción nacional de cemento para el 2014 será de 8.7 millones de t. fundamentado en la eficiencia del sistema existentes por el plan de reparaciones así como incorporación de nuevas capacidades. La meta permite cumplir con los requerimientos formulados por la GMVV e incrementa en 900 mil t. el valor alcanzado en el 2013.
- Continuar el plan de inversión para la expansión de las capacidades actuales en: 2da línea de cemento andino, 2da línea en San Sebastián de los Reyes (a iniciar operaciones en septiembre 2014 con 1 millón de t adicionales al sistema nacional), ampliación en 450 mil t. de Planta Cumarebo (a iniciar operaciones en julio 2014); arranque Cerro Azul (primer cuatrimestre 2014). Esto implica un crecimiento en el 2014 de un 25% sobre las capacidades actuales instaladas en el país, incrementando por primera vez en 25 años las capacidades de producción nacional de cemento.

- Arranque de la instalación 02 centros en el país de molienda, ensacado y empalizado de forma que generar y ampliar la respuesta inmediata.
- Construir un sistema de distribución al detal –directo- para garantizar la llegada del producto que es retenido y encarecido en redes de especulación, así como la sincronización con Barrio Nuevo Barrio Tricolor y Construpatria para las obras de estas grandes misiones.

Subsector Construcción

- Kits de estructuras metálicas para vivienda: 44 mil unidades de vivienda.
- Kits de estructuras de paneles para vivienda: 40 mil unidades.

Subsector Automotriz

- Se prevé un plan de producción 2014 con la meta centrada en las 202 mil unidades. De esto destaca:
  - Camiones: Un total de 56.255, de los cuales 29.622 corresponderán a empresas mixtas o estatales.
  - Autobuses: 2.584 unidades.
  - Vehículos de pasajeros: Un total de 143.526 unidades, de los cuales 56.326 corresponderán a empresas mixtas o estatales.
  - Tractores: 9.580 unidades, que en su totalidad corresponderán a empresas mixtas o estatales.

- Estímulos a las autopartistas a través de la cartera de crédito y del Fondo Bicentenario. La meta de partes y piezas nacionales es del 40% para el año 2014 en los vehículos de producción nacional.
- Seguimiento de precios entre el MPP para el Comercio y MPPI y la ley de precios formulada por el Presidente en el marco de la habilitante.
- Instalación de nuevas plantas: Peugeot, Renault, Chery (tercera planta para exportación), Youtong, y motores Chery (se evalúa arranque de algunas fases en 2014 y plena operatividad 2015. Los equipos trabajan en cronograma detallado)

Subsector Electrodomésticos y Tecnología de la Información

- Plan en la empresa de computadoras (en curso) para ampliar al doble capacidad de producción. Se tendrá en el mes de octubre y el laboratorio de nuevos productos en marzo 2014. Se tiene como meta la producción de 350 mil computadoras, incluida capacidad para servidores y exportación.
- Ampliación al doble de las fábricas de celulares. En primer semestre estará lista Vtelca, con partes y piezas incluida y a final de año Orinoquia. Ambas con capacidad de exportación y duplicando su capacidad actual. La meta de Vtelca es 3.5 millones de equipos para el 2014 y Orinoquia 1.6 millones, ambas plantas iniciarán plan de exportación.
- Proyectos Haier; a iniciar integralmente en el mes de mayo. La curva de aprendizaje supone 110 mil equipos en el primer año de neveras, lavadoras y aires acondicionados. Adicional Samsung y LG y MABE. Están los equipos reunidos para iniciar ya producción de algunos

elementos en 2014. En Mabe ampliación de cocinas, lavadoras y neveras. Ya se tiene ingeniería detalle e instalaciones. Samsung y LG equipos en Caracas aun, y en enero última fase. La fase de celulares podría arrancar en agosto-septiembre y electrodomésticos diciembre 2014-enero2015.

Sector Forestal

- En el 2014 se llegará al valor más alto jamás alcanzado del Plan Industrial Forestal con 60 millones de árboles plantados con este fin, superando el record del 2013 de 40 millones de árboles.
- Ampliar la capacidad de aserrío de 300 mil metros cúbicos año a 362 mil de metros cúbicos año para el 2014.
- Al mismo tiempo construir los kits de vivienda para 7000 unidades de la Gran Misión Vivienda Venezuela para casas íntegramente de madera.
- Instalación de una planta de pellets de madera a efecto de incorporar valor agregado a productos de desecho industrial.
- Producción de 800 mil puertas para la Gran Misión Vivienda Venezuela por las empresas del conglomerado del sector, así como de los Atrabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo, cubriendo en el 2014, de forma directa el 40% de la demanda de la Gran Misión.

Subsector Empaques

- Plan de incremento de producción.

- Envases internacionales, una meta de 306 millones de envases, para un incremento del 49,14% a partir del avance vivido en el 2013. Previsión de turno adicional de trabajo.
- Venvidrio, incrementar en 9% la producción del 2013 alcanzando una proyección de 349.089 t para el 2014, al tiempo que se concluyen los procesos de modernización y adecuación tecnológica y la alianza estratégica Alenvidrio, de integración y exportación al Mercosur, el Alba y Petrocaribe.

Injerto, Nueva Dinámica Productiva

- Puesta en funcionamiento de 10 centros de distribución directa de materias primas e insumos para la pequeña y mediana industria.
- Apertura de 20 tiendas para los conglomerados productivos, que se sumarán a las 5 ya existentes. Es de recordar que se han organizado más de 2100 empresas bajo la figura del conglomerado en sectores como textil, calzado, madera, metalmecánica, plástico, pañales.
- Apertura de 7 Taquillas únicas nuevas, que se sumarán a las 5 existentes donde ya se han concentrado más de medio millón de atenciones a productores.
- Entrega de 400 financiamientos a pequeñas y medianas industrias así como 200 adicionales por la vía del Fondo Bicentenario.
- Instalación de 46 módulos de gestión integral industria (escuela en la fábrica, centros comunales de producción industrial, soporte logístico a la producción) en parques y zonas industriales (nueva base territorial propuesta del MPP Industrias)

- Puesta en funcionamiento de 20 centros de servicios automotrices multimarca, de las fábricas de producción estatal y mixta.
- Plan de reciclaje para insumos industriales, con 20 centros comunitarios de trabajo.

Eventos previstos para el mes de enero de 2014

- Encuentro 4to aniversario del Fondo Bicentenario Alba Mercosur, encuentro y plan productivo de empresas financiadas. 16 y 17 de enero.
- Entregas de carros plan Venezuela Productiva Automotriz (semanales)
- Inspección arranque de operaciones Apilador de Carga Bauxilum (obra estratégica para el rescate del sector)
- Evento de trabajadores Siderúrgicos (Complejo Siderúrgico Nacional – antiguo Sidetur-) en apoyo a la revolución y el Presidente Nicolás Maduro.
- Propuesta de evento relanzamiento Gran Misión Saber y Trabajo.
- 21 de febrero acto de entrega financiamientos Pequeñas y Medianas Industrias y Fondo Bicentenario Alba Mercosur.
- 15 de febrero lanzamiento Plan Nacional de Reciclaje Industrial.

Síntesis de Inauguraciones Previstas

- Electrónica
  - Haier (Valles del Tuy, Miranda) en el mes de mayo (las tres líneas plenamente operativas, mas almacén y edificios administrativos, así como áreas de producción de partes y piezas.
  - VIT (Paraguaná, Falcón): laboratorio en el mes de abril y segunda línea en septiembre.
  - Vtelca, ampliación (Paraguaná, Falcón) abril 2014.
  - Orinoquia, segunda fase, ampliación (Paraguaná Falcón) segundo semestre 2014.

- Por definirse cronograma de Samsung, LG y MABE; de la misma forma los casos de Renault y Peugeot y Yutong (de esta se prevé una primera fase en el 2014). Actualmente en todos estos casos hay mesas de trabajo definiendo los cronogramas específicos.
- Planta de beneficio de bovinos (Tucupita, Delta Amacuro) junio 2014.
- Limpiohogar (productos de limpieza) junio 2014.
- Tigrito-metalmecánica, junio 2014.
- 4 plantas de subproductos cárnicos, agosto 2014.
- Planta de Jeringas (Zulia) inauguración febrero 2014.
- Cemento:
  - Cerro Azul (Monagas) primer cuatrimestre 2014.

- Ampliación horno Puerto Cumarebo (junio 2014).
- San Sebastián de los Reyes (Aragua) septiembre 2014.

- Complejo Siderúrgico Nacional:
  - Planta Carabobo, tren de laminación de 36 mil t, julio 2014.
  - Acería Barquisimeto, mejoras para incremento en 7% de su capacidad. Septiembre 2014.

- Planta Vidrio plano, para ventanas de 150 mil casas de la Gran Misión Vivienda, Noviembre 2014.
- Atrabajar (Gran Misión Saber y Trabajo) inicio de operaciones 250 espacios Atrabajar, para alcanzar la cifra de 454 en funcionamiento (distintas localizaciones en el país)Plan de reciclaje para insumos industriales, con 20 centros comunitarios de trabajo.

Política Presupuestaria

Para el ejercicio económico 2014, el Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI), en cumplimiento de su relevante Misión de: “Ejercer la rectoría del Ejecutivo Nacional, en el desarrollo de las industrias básicas, intermedias y ligeras del país, mediante la inclusión social en el proceso productivo, promoviendo la transferencia tecnológica y la innovación de tecnología nacional, para la instalación, reactivación, reconversión y reimpulso de la industrias nacional, hacia la satisfacción de las necesidades nacionales y locales de la población, sustituyendo las importaciones, en el marco de los valores y principios socialistas, que conlleven al fortalecimiento de la economía productiva”, ha encausado sus lineamientos de política, objetivos, estrategias y proyectos formulados en el marco de lo planteado en

el **Plan de la Patria 2013-2019**, con el compromiso de lograr la mayor eficacia política y eficiencia en la gestión revolucionaria para la construcción y consolidación del nuevo modelo productivo socialista, basado en la transformación del modelo de economía rentística e importadora, por una economía productiva y diversificada, potenciando la capacidad interna de producción de bienes y servicios.

El enfoque se centra fundamentalmente en el reimpulso y transformación de las industrias básicas, el desarrollo de la industrias ligeras, pequeñas y medianas, con ubicación estratégica a lo largo y ancho del territorio nacional, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de producción de bienes de capital e intermedios, para avanzar en la construcción del nuevo modelo de Estado dirigido a impulsar la economía productiva y el desarrollo social del país, el reimpulso del aparato productivo, consolidando nuevos esquemas y canales de distribución y comercialización de los productos, en ponderación de la satisfacción de las necesidades sociales.

Las orientaciones estratégicas buscan:

1. Desarrollar y Organizar las Relaciones Productivas del Sector Industrial.
2. Avanzar en la construcción del nuevo modelo productivo socialista bolivariano.
3. Desarrollar el Sistema de Comercialización, Distribución y Logística de bienes intermedios para el sector industrial nacional.
4. Desarrollar y promover las Redes Productivas en el sector industrial.
5. Promover la Coordinación de las unidades productivas del sector industrial.
6. Promover y desarrollar los parques industriales.

7. Fortalecer el seguimiento y regulación para el desarrollo del sector industrial.
8. Promover mecanismos de incentivos para el sector público industrial.

En cumplimiento de la política de Estado que procura la racionalización del gasto público, la política presupuestaria del MPPI para el ejercicio económico 2013, enfatiza en la racionalización en el uso y aplicación de los recursos públicos asignados. Para el 2014, se asignó al MPPI una cuota presupuestaria por Aporte del Ejecutivo Nacional, de Bs. 1.420.600.000,00, que significa aproximadamente un 57,18% del monto total solicitado/requerido, incluyendo sus órganos y entes adscritos; y Bs. 3.737.089.596 asignados a través de la Ley Especial de Endeudamiento Anual (LEEA) para la ejecución del proyecto de diseño, construcción y operación de la Siderúrgica Nacional "José Inácio de Abreu e Lima".

Con la cuota asignada para el año 2014, se enfatizó en garantizar la cobertura de los gastos de personal, sin embargo, con este monto no es posible cubrir en su totalidad algunos conceptos importantes de este tipo de gastos, tales como: incremento inter-anual del costo de la póliza del seguro de HCM para los trabajadores y trabajadoras y el incremento del monto de los cesta tickets a consecuencia del incremento de la unidad tributaria, entre otros conceptos.

En consecuencia, con el monto del aporte ordinario del Ejecutivo Nacional, asignado para el 2014, sólo se podrán cubrir fundamentalmente los conceptos del gasto de personal del Ministerio y de los entes y empresas adscritas. Esta situación impera la necesidad de seguir dando continuidad a la profundización de minuciosos criterios de control y seguimiento a la ejecución presupuestaria, procurando mejorar los niveles de eficiencia en la gestión de los recursos presupuestarios institucionales; así mismo, dadas las

limitaciones presupuestarias, se ve afectada la cobertura de los gastos de los proyectos incluidos inicialmente en el POAN 2014, al punto de ser necesario el ajuste considerable de sus metas, lo cual repercute en un mejor impacto de estos proyectos estratégicos tan necesarios para el desarrollo industrial de la nación.

Bajo esta política para la gestión presupuestaria del ejercicio económico 2014, se formularon en total 122 proyectos, de los cuales con el Aporte Ordinario del Ejecutivo Nacional se financiarán 33 proyectos del Ministerio, sus entes y empresas adscritas.

Con el desarrollo de estos proyectos se busca a nivel institucional consolidar la plataforma del MPPI, la cual viene en construcción y fortalecimiento desde el año 2012. Se busca implementar el Sistema Simón Bolívar en las empresas y fábricas adscritas al MPPI, para regular los procesos y gestión administrativa de las mismas. También se impulsará el fortalecimiento técnico integral de las capacidades institucionales para el seguimiento nacional de la logística para el desarrollo industrial, en materia de distribución, transporte y flujos de insumos para la industria. Consolidar y equipar con mecanismos tecnológicos la gestión del sistema integral de control de carga y flota.

Se creará un Sistema Integral de Gestión de Información de los Factores Tecnológicos de la Producción, considerando las áreas Industrial-Ambiental-Científico y Tecnológica, a través de herramientas de simulación, que permita generar políticas y estrategias para construir un modelo productivo de enfoque socialista.

Se constituirán 44 Redes Productivas en los Parques Industriales ubicados en 22 entidades federales del territorio Nacional, sobre la premisa del

encadenamiento territorial y productivo, con base en la tematización y la responsabilidad ecológica.

Se plantea el objetivo de fortalecer el desarrollo y seguimiento de la gestión de las industrias básicas, mediante la sistematización de la información y datos relacionados con la operatividad comercial, laboral, administrativa y proyectos de estas industrias, a los fines de tener de forma oportuna el seguimiento de la gestión que permitirá la elaboración de estrategias, planes tácticos para la toma de decisiones.

Se impulsará la formación integral para los trabajadores y las trabajadoras de las unidades productivas socialistas, así como la asistencia técnica y acompañamiento, con el propósito de fortalecer la calidad, productividad y escalamiento de las mismas, en articulación con comunidades organizadas a través de la estrategia del Punto y Círculo. De igual manera, se desplegarán importantes acciones orientadas al fortalecimiento de la nueva dinámica productiva socialista en las unidades socioproductivas adscritas al MPPI, con el fin de mejorar su eficiencia y hacerlas sustentables, generando rentabilidad social, económica y saldo organizativo, ideológico y conceptual socialista, para garantizar la participación directa de los trabajadores, trabajadoras y comunidades organizadas en el desarrollo del nuevo modelo económico socialista local.

Uno de los proyectos de gran envergadura es la creación y fortalecimiento de las taquillas únicas para la producción, con la finalidad de agilizar las gestiones legales efectuadas por las unidades socio productivas y dar cumplimiento a la Ley Simplificación de Trámites Administrativos.

Cuadro V. Proyectos del Órgano para el Año 2014

1. Código Nueva Etapa	2. Nombre del Proyecto	3. Meta Física		4. Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123257	Formación y asistencia técnica a los trabajadores de las Unidades Socioproductivas adscritas y trabajadores y trabajadoras del MPPI	333	Asistencia Técnica	3.500.000,00
123275	Plan Nacional de recuperación de residuos sólidos reciclables para la obtención de materia prima secundaria para el sector industrial	200	Actividades	3.500.000,00
123272	Creación y fortalecimiento de taquillas únicas de trámites para la producción de las unidades socio productivas	7	Instalaciones	39.660.451,00
123169	Impulso de la nueva dinámica productiva socialista en las unidades socioproductivas del sector industrial, adscritas al Ministerio	20	Unidades	1.258.177,00
123249	Impulso de la Participación de los Trabajadores, Trabajadoras y Comunidad Organizada en el desarrollo del proceso productivo socialista local.	1200	Trabajadores	1.000.000,00
123107	Implementación del Sistema de Gestión Simón Bolívar en las Empresas adscritas al Ministerio de Industrias	30	Instalaciones	6.207.557,00
123221	Adecuación y Acondicionamiento del Edificio Central Sede del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	1	Sede	9.200.224,00
123106	Sistema de registro, gestión y seguimiento	1	Sistema	1.076.623,00

123097	Fortalecimiento Técnico Integral para el Seguimiento Nacional de la logística industrial.	1	Lineamiento	1.000.000,00
123134	Sistema Integral de Control de Carga y Flota (SICFLOTA) (Fase II)	1	Sistema	1.000.000,00
123140	Sistema de Gestión de Información de los Factores Tecnológicos de la Producción considerando las áreas; Industrial- Ambiental- Científico y Tecnológico de los Entes adscrita al M.P.P.I	1	Sistema	1.156.796,00
123096	Constitución de Redes Productivas en los Parques Industriales ubicados en el territorio Nacional	44	Redes	1.238.854,00
123116	Elaborar propuestas de políticas que estimulen el encadenamiento productivo desde las Industrias Básicas y permitan el acceso oportuno del sector transformador nacional a las materias primas y productos que en ellas se producen.	2	Informes	1.384.749,00
123202	Fortalecer el desarrollo y Seguimiento de la gestión y producción de las Industrias básicas	1	Plataforma	975.173,00

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2013.

Capítulo I - Ente Desconcentrado - Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas (Resquimc)

Reseña Institucional

El Registro Nacional de Operadores de Sustancias Químicas Controladas (Resquimc), fue creado mediante la Ley Orgánica de Drogas, publicada en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela N° 39.546 de fecha 05 de Noviembre de 2010, inspirados en dar cumplimiento a lo estipulado en la Convención de las Naciones Unidas contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas de 1988 (Convención de Viena), con el fin de establecer los mecanismos de control de las sustancias químicas controladas (Precursores Químicos de drogas), determinadas en esta convención y con sus respectivos procedimientos de incorporación y desincorporación de los cuadros ante en Consejo Económico y Social (Ecosoc) de las Naciones Unidas.

Sistema de Objetivos

Misión

Ejercer la rectoría administrativa de los operadores de sustancias químicas controladas, en la prestación de un servicio de calidad, mediante la inclusión de tecnología de punta, personal capacitado, comprometido y honesto, promoviendo una respuesta oportuna y la transparencia del servicio en el control de todas las operaciones que involucren el manejo de las sustancias químicas controladas, asegurando su uso lícito en el marco de los valores y principios socialistas.

Visión

Ser reconocido como único órgano de carácter técnico especial en el control administrativo y fiscalizador de las operaciones que involucren el manejo de las sustancias químicas controladas susceptibles a ser desviadas para la producción ilícita de drogas, apoyando las políticas y normativas legales que regulan esta materia.

Objetivos Estratégicos

Ejercer el control administrativo de las transacciones realizadas por los operadores de sustancias Químicas Controladas en el sector industrial

Estrategias

- Planificar la ubicación estratégica territorial de las oficinas de Registro Subalterno del Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas para el control administrativo de las mismas

- Formular mecanismos de prevención de las transacciones en las que se encuentren involucrados los operadores de sustancias químicas controladas
- Fiscalizar e inspeccionar con los organismos de seguridad de Estado, el control operativo de los Operadores de Sustancias Químicas Controladas

Políticas

- Participación activa con estándares de calidad de los trabajadores y trabajadoras en la gestión del Resquimc, con miras a la adopción de normas ISO 9000 de calidad.
- Contribuir de manera integral en la administración eficaz de los Operadores de Sustancias Químicas Controladas en el país, con fundamento en el desarrollo, la formación, la divulgación, seguridad ciudadana y la economía.
- Creación y fortalecimiento de mecanismos institucionales que garanticen la participación popular.
- Posicionamiento de vanguardia Institucional del RESQUIMC a nivel nacional e internacional, coadyuvando de manera eficiente y con calidad en el control administrativo de las sustancias químicas controladas.
- Analizar e investigar los accionistas de los Operadores de las Sustancias Químicas Controladas existentes en el país.
- Acceder a información veraz y oportuna de los Operadores de Sustancias Químicas Controladas, en los entes del Estado.

Valores Institucionales

El Registro Nacional Único de Sustancias Químicas Controladas, se fundamentará en los principios de: Celeridad, Coordinación, Cooperación, Eficacia, Eficiencia, Legalidad, Privacidad, Seguridad, Transparencia e Interoperatividad en el ejercicio de sus funciones, así como en el resto de los principios jurídicos que rigen la organización y funcionamiento de los órganos y entes de la Administración Pública. Para asegurar el logro de la misión y visión, el Registro, define los siguientes valores:

- **Compromiso**: En cuanto a la responsabilidad personal aceptada para el cumplimiento de obligaciones, deberes y objetivos institucionales, siendo una necesidad moral estrechamente vinculada con el individuo y el Registro.
- **Confidencialidad**: Garantizar la total discreción en el manejo de la información.
- **Ética**: Promover una cultura cónsona con un alto sentido de compromiso en apego a los principios y valores morales, modelando una actuación ante terceros y desarrollando un impulso para ser ciudadanos justos logrando ofrecer el mejor servicio a los usuarios.
- **Integración:** Lograr de manera sostenida la máxima cooperación entre los organismos con competencia e la materia.
- **Imparcialidad:** Trabajar con los mas estrictos criterios de justicia y objetividad a la hora de la toma de decisiones, sin influencias de sesgos, prejuicios o tratos diferenciados por razones inapropiadas.
- **Pertinencia**: Participar y generar el desarrollo de talento humano con sentido ético, vocación de servicio y honestidad.
- **Respeto**: Considerar y atender los deberes y derechos de todos las las personas con las que se tiene comunicación.

- **Responsabilidad**: Ejercer una gestión orientada al cumplimiento de los objetivos, metas y actividades.
- **Sentido de Pertenencia** (Identidad): Es la circunstancia de formar parte de un grupo, una comunidad u otro tipo de conjunto.
- **Vocación de Servicio**: Trabajar en función de ofrecer un servicio de calidad, que satisfaga las necesidades de los usuarios, cumpliendo con las especificaciones y los plazos para obtener los resultados previstos.

Resultados de Proyectos

El proyecto Instalación y puesta en marcha del Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas programó tres (3) acciones específicas, a saber: 1) Diseñar los procedimientos y solicitudes de otorgamiento de Licencias y Permisos de Importación y Exportación, inicialmente fueron planificados los procedimientos de manera independiente para las licencias, inspección y fiscalización, permisos de importación y permisos de exportación. Durante el desarrollo de las áreas sustantivas se observó que fue necesario dividir el procedimiento de licencias para considerar las diferentes funciones y actividades, resultando en los siguientes procedimientos: Atención a los Operadores y Evaluación de Solicitudes de Licencias. En lo que respecta al procedimiento de Permisos de Importación y Exportación igualmente fueron separados por considerar la diferencia existente entre el proceso de evaluación y el proceso de emisión y entrega de los permisos. 2) Diseñar la Plataforma Tecnológica del Registro, Para el diseño de la Plataforma tecnológica fue necesario la asesoría del Consejo Nacional de Control de Sustancias Estupefacientes y Psicotrópicas (CONSEP) del Ecuador, quienes están calificados internacionalmente en el manejo de los los procedimientos para Sustancias Químicas Controladas, Manejo del Pen Online, Reportes ante la Junta Internacional de Fiscalización de Estupefacientes (JIFE), Guías de Movilización, Análisis de información de movimientos de las sustancias químicas controladas, cruce de información, perfilador de fiscalización, indicadores, seguimiento, informes técnicos, autorizaciones de importación y exportación de sustancias químicas, entre otros tópicos y la Oficina Nacional Antidrogas, como órgano rector en el área, la cual fortaleció los acuerdos binacionales ya suscritos entre la República

Bolivariana de Venezuela y la República del Ecuador. Igualmente se cubrió el archivo histórico de expedientes de los operadores de comercio exterior en sustancias químicas controladas, a objeto de revisarlos ordenarlos y clasificarlos por empresa 3) Instalar y poner en funcionamiento el Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas, para ello se procesaron trescientas once (311) solicitudes de Permisos de Comercio Exterior y Ciento Veintisiete (127) solicitudes de Matriculas de comercio Exterior. En lo que respecta a las solicitudes de comercio interior, la competencia la mantiene el Cuerpo de Investigaciones Científicas, Penales y Criminalisticas (CICPC), hasta tanto se apruebe la culminación del Régimen de Transitoriedad.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	12. %
119731	Instalación y Puesta en Marcha del Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas	01/01/13	31/12/13	9.350.949	Registro	1	1	100	9.350.949	952.442	10

Fuente: Resquimc; diciembre 2013.

Resultados de Gestión

- Participación del RESQUIMC en foros con sector privado en eventos nacionales e internacionales y con organismos homólogos de otros países
- Formación de dos funcionarios (2) en el Diplomado de “Prevención del Desvío de Sustancias Químicas
- Ejecución en su totalidad del mandato de la Ley Orgánica de Drogas sobre el control de treinta y dos (32) sustancias químicas controladas, con la incorporación de las trece (13) sustancias químicas controladas que anteriormente manejaba el Ministerio del Poder Popular para Salud.
- Implementación del Sistema de Licencias y Permisos a los Operadores de Sustancias Químicas, para los que requieran importar o exportar dichas sustancias, tomando en consideración lo establecido en la Ley Orgánica de Drogas
- Elaboración del Instructivo para la consignación de Recaudos de las Licencias y Otros Documentos ante el Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas.

Cuadro II

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre IV

Código: A0233

Denominación: Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

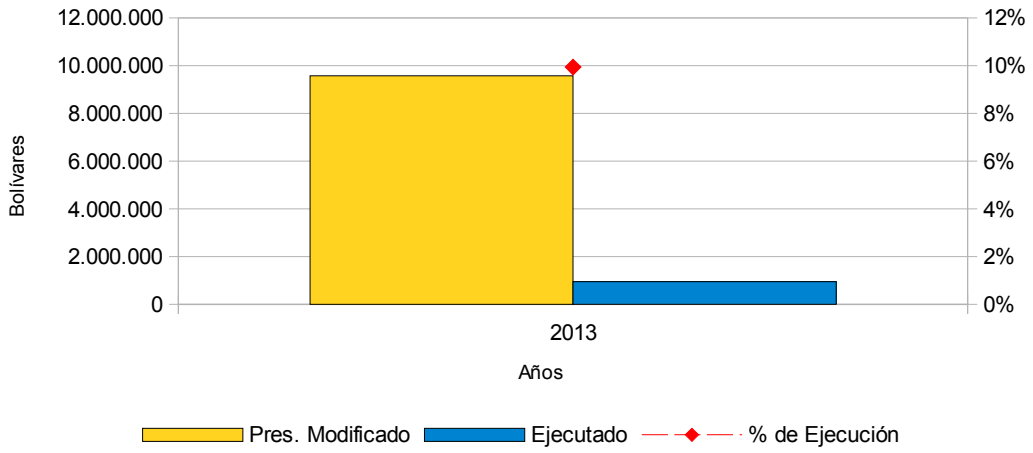
Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	%(9)
Instalación y Puesta en Marcha del Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas	Registro	1	1	0	100

Fuente: Resquimc; diciembre 2013.

Cuadro III y Gráfico I

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecutado	% de Ejecución
2013	9.577.806	952.442	10%



Fuente: Resquimc; diciembre 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Estrategia:

IV.3.3 Fortalecer los sectores nacionales de manufactura y otros servicios

Política:

IV. 3.3.3 Concentrar esfuerzos en las cadenas productivas con ventajas comparativas. En el caso que compete al poner en marcha al RESQUIMC se incorpora al proceso productivo la cadena de Químicos

Estrategia:

IV.3.5. Consolidar el carácter endógeno de la economía

Política:

Aplicar una política comercial exterior e interior consistentes con el desarrollo endógeno.

Logros:

- Inicio de las actividades operativas y funcionales del Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas, creado mediante la Ley de Orgánica de Drogas, beneficiando a toda la población venezolana, y de manera directa a los Operadores de Sustancias Químicas Controladas en el país, a los trabajadoras y trabajadores que ejercen funciones e indirectamente a institutos

académicos, a través de la atención prestada en asistencia técnica especializada.

- Aprobación de Ciento Dos (102) Matriculas, Doscientos cuarenta y siete (247) Permisos de Importación y Treinta y uno (31) de Exportación, Ciento Treinta y Tres (133) Prórrogas de permisos de importación y Doce (12) de exportación para Operadores de Sustancias Químicas Controladas

- Atención a Noventa y Cuatro (94) empresas operadoras de sustancias químicas controladas para entregar las respuestas a las solicitudes de matriculas y permisos de importación y exportación de sustancias químicas controladas; además de la asesoría en cuanto a los procedimientos para obtención de la permisología y cumplimientos establecidos en la normativa vigente.

- Conformación de alianzas estratégicas con entes del Estado entre los que se pueden mencionar: Ministerio del Poder Popular para la Salud, a través de la Contraloría Sanitaria, Ministerio del Poder Popular para Relaciones Interiores, Justicia y Paz, mediante la ONA y el CICPC, Ministerio del Poder Popular para la Defensa, a través de la Guardia Nacional Bolivariana, Ministerio del Poder Popular para la Finanzas, mediante el SENIAT, todo ello, para fortalecer las actividades lícitas en el uso de las drogas e incrementar las medidas de control administrativo sobre las sustancias químicas controladas.

- Firma de Convenio Marco de Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio del Poder Popular para Industrias y el Ministerio del Poder Popular para relaciones Interiores, Justicia y Paz.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Dada la organización reciente de esta institución no se contó con la disponibilidad de los recursos así como de la sede para el normal funcionamiento

- Insuficiencia de personal para acompañar al Comando Antidrogas de la Guardia Nacional Bolivariana, Cuerpo de Investigaciones Científicas, Penales y Criminalisticas (CICPC) y Policía Nacional Bolivariana, en el proceso de fiscalización e inspección a las empresas que manejan sustancias químicas controladas y que se encuentran ubicadas a lo largo del territorio Nacional.

- Limitación tecnológica para el total funcionamiento del RESQUIMC en lo relativo al control de la sustancias químicas.

- Carencia de personal con perfil requerido, tomando en cuenta el nivel de especialización de los técnicos por las

limitaciones en los sueldos que lo hacen poco atractivos.

- Limitación de centros de formación en el área de Sustancias Químicas Controladas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Proyecto: Instalación y operatividad de la plataforma tecnológica requerida para el normal funcionamiento del Registro

El RESQUIMC prevé la instalación y operatividad de la plataforma tecnológica requerida para el normal funcionamiento del Registro, para ello se adquirirán equipos de computación para completar la dotación requerida. Igualmente, se realizará el proceso de negociación, instalación y puesta en marcha del software para el control administrativo de los operadores de sustancias químicas en Venezuela. Este software permite el control operativo de las transacciones que realizan los diferentes tipos de operadores de sustancias químicas controladas a nivel nacional, el sistema arrojará información de calidad y pertenencia técnica, incorporando a todas las personas jurídicas y naturales que se desempeñen como operadores de sustancias químicas controladas tanto en el sector público como privado.

Finalmente se adquirirá el software de apoyo administrativo para la digitalización de documentos, la administración de imágenes y el procesamiento de información

Cuadro IV
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122725	Sistema de Información para el registro, evaluación y control de los Operadores de Sustancias Químicas Controladas	1	sistema	3.579.233

Fuente: Resquimc; diciembre 2013.

Título II – Entes Descentralizados Funcionalmente Sin Fines Empresariales

Capítulo I – Corporación Venezolana de Guayana (CVG)

Reseña Institucional

La Corporación Venezolana de Guayana (CVG) es un instituto autónomo, creado por Decreto Nº 430 el 29 de diciembre de 1960, como dependencia de la Presidencia de la República, cuyos objetivos son la explotación, administración y transformación de los recursos forestales, hierro, bauxita, oro, diamantes y otros minerales para el desarrollo económico del país. Desde su creación el ámbito de acción comprendía el estado Bolívar y los Territorios Federales Amazonas y Delta Amacuro, conformado la Región Guayana. Sin embargo, en el año 2001, bajo Decreto Nº 1.531 firmado por el primer mandatario nacional Hugo Rafael Chávez y publicado en Gaceta Oficial Nº 5.553 del 12 de noviembre de 2001; se amplía su ámbito de acción para incorporar la Autoridad Única de Área del Sur de Anzoátegui y Monagas, así como el otorgamiento de rango de Ley al Régimen de Tutela Empresarial. El Decreto Nº 4.649 del 4 de Julio de 2006, aprobado en Consejo de Ministros amplía la Zona de Desarrollo de Guayana, hasta los estados Apure y Guárico con el objetivo de fortalecer el desarrollo equilibrado del país. Por otro lado, en enero del año 2005, la Corporación pasó bajo adscripción del Ministerio de la Secretaría de la Presidencia, luego al Ministerio de Industrias Básicas y Minería (MIBAM) en el mismo año, y actualmente está adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI).

Sistema de Objetivos

Misión

Planificar, promover y coordinar el desarrollo integral, humanista y sustentable de la Zona de Desarrollo de Guayana, mediante procesos participativos que involucren a los diferentes sectores de la población en el sistema nacional de planificación, para impulsar el nuevo modelo socio-productivo del país.

Visión

Ser una referencia exitosa a nivel nacional e internacional de un modelo socio-productivo para la promoción del desarrollo integral, humanista y sustentable de las regiones.

Objetivos Estratégicos

Sustentabilidad Ambiental

- Garantizar que los planes, programas, proyectos y actividades de desarrollo tengan viabilidad ambiental, se orienten al aprovechamiento sustentable los recursos naturales y a la prevención de impactos ambientales.

Modelo Productivo Socialista

- Edificar colectivamente el modelo productivo socialista, construyendo una estructura económica, basada en nuevas relaciones sociales de producción y en otras formas de propiedad, dentro de una concepción integral, humanista, endógena y sustentable.

Desarrollo Territorial Equilibrado

- Coordinar, planificar y ejecutar la ordenación y desarrollo equilibrado del territorio, articulando la participación interinstitucional y de las comunidades organizadas, para garantizar la instrumentación de proyectos orientados a la soberanía productiva y alimentaría, el desarrollo de proyectos estructurantes, la seguridad y defensa, los macro-servicios y la infraestructura física territorial.

Coordinación Interinstitucional

- Coordinar con entes públicos y privados, en el ámbito regional, nacional e internacional para la ejecución de proyectos o acciones (sociales, ambientales, socio-económicas, turísticas e industriales entre otras), para garantizar el crecimiento sostenido de la Zona de Desarrollo de Guayana.

Equidad Social

- Desarrollar proyectos y acciones que garanticen la equidad, el trabajo y la inclusión social, mediante la formación permanente de las comunidades organizadas, priorizando la satisfacción de necesidades humanas en cuanto a educación, salud, alimentación, seguridad y hábitat.

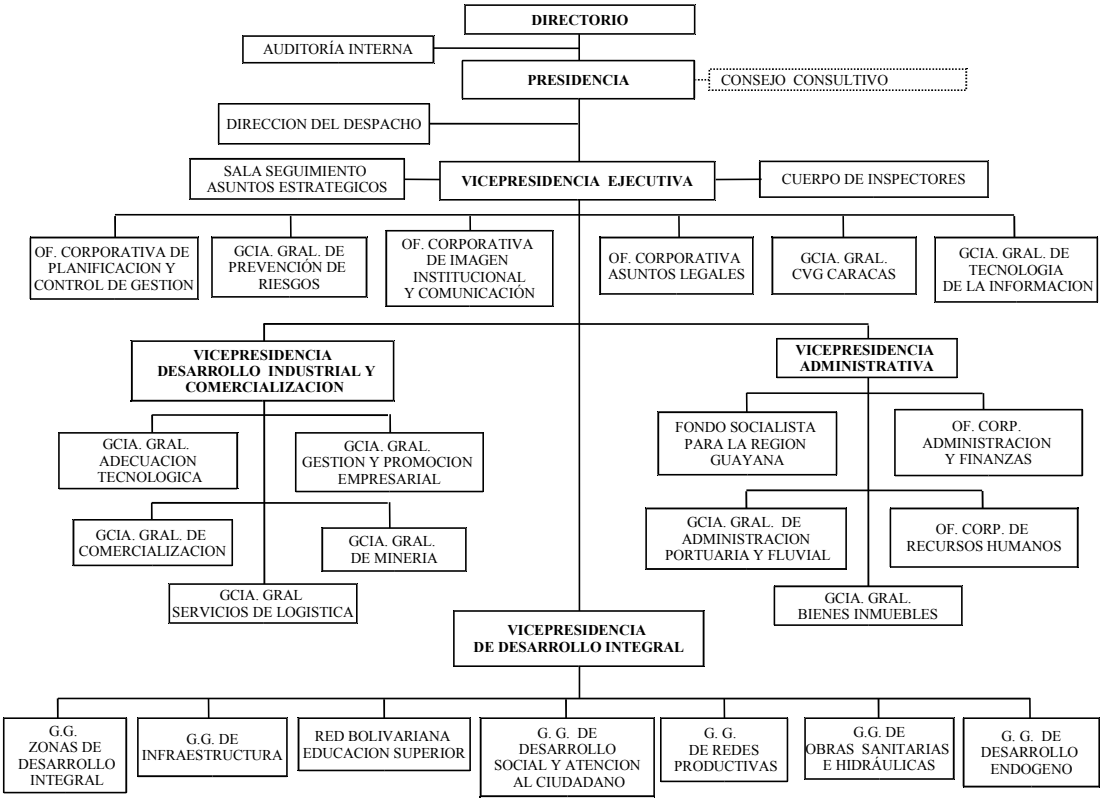
Soberanía Productiva

- Transformar las empresas tuteladas en empresas socialistas e impulsar la economía social, garantizando el encadenamiento productivo regional y la agregación de valor de los productos primarios generados por las empresas.
- Impulsar la producción de ciencia, tecnología e innovación basado en las potencialidades de la región, para satisfacer las necesidades de la población, y democratizando el acceso al conocimiento.
- Promover el conocimiento, defensa, conservación y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales de la Zona de Desarrollo de Guayana, a los fines de propiciar su uso integral, con las debidas consideraciones ambientales y socioculturales.

Soberanía Alimentaria

Contribuir a la soberanía agroalimentaria aprovechando el potencial de recursos naturales, las capacidades tecnológicas y las habilidades productivas, generando encadenamientos en el área agrícola y agroindustrial.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución: aprobada por el Directorio de CVG según providencia administrativa Nº CVG-DIR Nº 03-2013 de fecha 01/10/2013.

Políticas

Política Ambiental

- Promover el desarrollo integral de la región Guayana, cumpliendo con la legislación ambiental nacional e internacional vigente y los principios del Desarrollo Sustentable, establecidos en la Declaración de Río de Janeiro del año 1992.
- Contribuir en la búsqueda de opciones, para el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, la prevención y control de la contaminación ambiental y la recuperación de las áreas degradadas por las actividades humanas en la región Guayana.

- Realizar y apoyar junto con instituciones públicas y privadas programas de educación ambiental, a fin de contribuir a mejorar la calidad ambiental de la región Guayana.

- Promover y apoyar las iniciativas de la sociedad civil que impliquen la participación y compromiso de las comunidades con la protección de su ambiente.

- Propiciar que los nuevos proyectos de desarrollo que promueva la CVG, incorporen la variable ambiental desde sus inicios para prevenir el impacto negativo.

- Asegurar que las empresas tuteladas de la CVG, se adecuen al marco jurídico ambiental venezolano.

- Internalizar los costos ambientales asociados a los procesos productivos en la CVG y sus empresas tuteladas, y reflejar la contabilidad ambiental en los balances financieros.

- Promover en la CVG y sus empresas la adopción de Sistemas de Gestión Ambiental, como herramienta para el mejoramiento continuo de sus actividades, productos y servicios.

- Promover la ecoeficiencia, el uso de tecnologías limpias en los procesos, el re-uso, reciclaje y la minimización de los desechos y la prevención de los riesgos a la salud y el ambiente.

- Propiciar que los trabajadores de la CVG y sus empresas, así como sus proveedores y empresas contratistas asuman los principios ambientales de la Corporación.

Políticas de Gestión

- La gestión operativa, económica y financiera de las empresas tuteladas, deberán estar orientadas al logro del crecimiento sostenido de su rentabilidad y competitividad, del incremento del patrimonio, con certificación a nivel nacional e internacional, establecimiento de precios y tarifas competitivas y el desarrollo de una cartera de productos, con énfasis en la calidad, mayor valor agregado y garantía del suministro al mercado nacional.

- El apoyo al sector transformador deberá hacerse bajo contratos o convenios para el suministro de materia prima y servicios, a las empresas de comprobada eficiencia operativa y financiera, garantizando su administración eficiente y la revisión a corto y mediano plazo de las condiciones económicas establecidas.

- Las empresas con participación accionaria minoritaria de la CVG que se encuentren inactivas en sus procesos, por un período superior a tres años y/o sea inviable su reactivación, deberán ser sometidas a procesos de disolución y liquidación.

- La CVG, a través de la unidad correspondiente, deberá facilitar los procesos de toma de decisiones y contribuir a la orientación estratégica del negocio de las empresas bajo su tutela, mediante el asesoramiento de los representantes de la CVG en las Juntas Directivas.

Política Social

La CVG impulsa la organización y participación comunitaria en la formulación, ejecución y seguimiento de planes y programas de desarrollo social integral, tendientes a mejorar la calidad de vida de los habitantes de las áreas de influencia de la Corporación.

- Los programas, planes y proyectos de desarrollo social contemplarán la capacidad asociativa y empresarial de la población de la Región Guayana y áreas de influencia de la CVG, en forma competitiva y atendiendo la diversidad cultural en sus diversas expresiones.

- La promoción y coordinación para la ejecución de proyectos estratégicos orientados al desarrollo regional, se harán sobre la base de la capacidad de gestión de las instituciones públicas y privadas, a los fines de hacer más eficiente la capacidad de respuesta a las demandas sociales de la región.

Políticas de Financiamiento

El uso adecuado y transparente de los recursos financieros manejados por la Corporación garantizan el cumplimiento de sus funciones y el logro de sus objetivos.

- La asignación de financiamientos a programas y proyectos de los sectores definidos en el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación (PDESN), se hará mediante el cumplimiento de la reglamentación, el otorgamiento de créditos preferenciales y competitivos, el encadenamiento aguas arriba y aguas abajo del sector productivo, la generación de nuevos empleos productivos y permanentes, apoyo a las iniciativas de la sociedad civil que impliquen la consolidación de nuevas empresas.

- El asesoramiento adecuado a los beneficiarios de los créditos otorgados, deberá realizarse por las unidades técnicas de la CVG y adecuándose al marco de la formulación correspondiente a los programas y proyectos presentados.

Políticas de Recursos Humanos

El cumplimiento de los objetivos trazados por la Corporación para el logro del desarrollo regional, estará basado en la calidad y disposición de los recursos humanos con los cuales deberá contar la CVG.

- El mantenimiento de la fuerza laboral de la Corporación se basará en un sistema de cargos que especifique conocimientos, habilidades y competencias, definidas por la organización de acuerdo a los cargos establecidos en las unidades respectivas, actualizados en las mejores prácticas nacionales e internacionales y el fomento del trabajo en equipo, garantizado bajo el establecimiento de un plan de carrera.

- Las remuneraciones del recurso humano existente en la CVG y sus empresas estará basado en función de los resultados del negocio, considerando la evolución del mercado salarial de referencia, de acuerdo al desempeño individual y de equipo según evaluaciones periódicas, respetando la legislación y normativa laboral, que no excedan los límites técnicos, presupuestarios y financieros de la empresa.

- El mantenimiento de un clima laboral estable, estará basado en la preservación de la integridad física y mental de los trabajadores, conforme a los principios de predicción y prevención de enfermedades y accidentes laborales, el intercambio de conocimientos y experiencias en materia de salud ocupacional entre la CVG, sus empresas e

instituciones públicas y privadas, el desarrollo de una dirigencia sindical bajo la concepción de un modelo de relaciones de trabajo que propicie una gestión gremial independiente.

Políticas de Ingresos

- Por concepto de ingresos, la Corporación estima obtener recursos por los siguientes rubros: venta de parcelas, viviendas y arrendamientos; venta de minerales no metálicos; venta de productos agropecuarios y forestales; servicios de silos y almacenaje; servicios de terminales portuarios en San Félix y Palúa referidos a derecho de superficie por carga, suministro de agua, limpieza y derecho de muelle, uso de área de acopio, amarre y desamarre de buques.

- Se estimó el ingreso por concepto de pagos por gestión corporativa de las empresas, cuantificados en función del 2% de las ventas brutas de las Empresas Tuteladas para el Ejercicio Económico y Financiero 2013.

- Se consideró el aporte corporativo de las empresas tuteladas para garantizar la calidad del agua y aire en Ciudad Guayana, a través de la operación y mantenimiento de la red de monitoreo de calidad de agua y aire.

- Se estimó ingresos en el rubro de otros conceptos, proveniente del contrato de administración de los activos de la Planta de Briquetas con CVG Ferrominera Orinoco. Adicionalmente el 20% de los ingresos netos de las ventas de briquetas y 7 US$ de toneladas por briquetas

producidas y vendidas de la misma empresa. Asimismo se registran en este concepto, los desembolsos mensuales de la empresa CVG Venalum y Carbonorca, cumpliendo con el cronograma de pagos establecidos en el convenio CVG-Venalum producto de la deuda financiera.

Políticas de Gastos

- Se consideró la estimación de los gastos del personal activo y jubilado, por la cantidad de Bs. 1.051.223.591, desagregado en Bs. 945.975.265 para el personal activo y Bs. 105.014.326 para el personal jubilado y pensionado, con base a la disponibilidad presupuestaria y financiera estimada en el ejercicio económico-financiero 2013.

- Se consideran los gastos de funcionamiento mínimos, que apoyan en la ejecución de los proyectos y acciones centralizadas, tomando en consideración lo establecido en el Decreto Nº 6.649 de fecha 24 de marzo de 2009, sobre los gastos suntuarios o superfluos en el sector público nacional, el cual sigue vigente.

- Continuar con la compra de materia prima, repuestos e insumos importados de las empresas tuteladas a través de CVG - Casa Matriz , lo cual ha significado ahorros importantes en bolívares.

- Se incluye la contratación de la póliza corporativa de seguros de todo riesgo industrial, de las empresas tuteladas para el año 2013.

- Se incorporan Bs. 135.251.281, por concepto de pagos de acciones de la empresa Complejo Siderúrgico de Guayana (Comsigua).

Valores Institucionales

Humanismo: Entendido como el ejercicio de una gestión con sentido de justicia y participación, orientada al desarrollo integral de los trabajadores, a la integración del factor ambiental en sus acciones y al compromiso social con la Región Guayana.

Honestidad: Reflejado en el comportamiento de sus trabajadores a todos los niveles con sentido de justicia y honradez, la gestión transparente de los procesos administrativos internos, y las acciones de desarrollo que impulse la institución.

Respeto: Constituye el trato justo y considerado entre los trabajadores hacia el ambiente, las instituciones y la sociedad.

Participación: Propiciando una cultura que valore y motive la generación compartida de ideas y acciones, dirigidas al mejoramiento continuo de la organización y de todos los habitantes del territorio.

Compromiso: Manifestado por la identificación y lealtad del trabajador con la institución, la mística y el sentido de la responsabilidad en el trabajo, para el logro del desarrollo de la región.

Competitividad: Atendiendo a un conjunto de actividades y conductas que incidan en la mejor utilización de los recursos para el logro de su rol.

Excelencia: Expresado en la búsqueda de la calidad de procesos y de mejora continúa de las instituciones y empresas de Guayana.

Resultados de Proyectos

Para el ejercicio económico financiero 2013 el plan operativo y presupuesto de la Corporación Venezolana de Guayana, estuvo conformado por 12 proyectos plurianuales, y sus resultados más significativos se detallan a continuación:

1. **Producción de Agua Potable y Saneamiento de Aguas Servidas en los estados Amazonas, Delta Amacuro y sur de Anzoátegui (Soledad).**

   Este proyecto se ejecutó en un 94% con el suministro de 50.845.507 m³ de agua potable para los estados Delta Amacuro, Amazonas y Sur de Anzoátegui.

2. **Rehabilitación del Sistema de Protección de Inundaciones del Delta del Orinoco.**

   El proyecto tuvo una ejecución física anual de 50% con el avance en la medición del índice de salinidad y movimiento de la cuña salina, así como la realización de estudios y proyectos para restituir el caudal ecológico en Caño Mánamo y su área de influencia.

3. **Desarrollo Forestal en áreas de influencia de la Zona de Desarrollo Guayana.**

El proyecto tuvo una ejecución física anual de 79% con la producción de 125.000 plantas con especies de rápido crecimiento, y alto valor comercial (eucalipto, pardillo, teca, caoba), producción de 2.746 Kg de caucho seco laminado, establecimiento del jardín clonal con especies forestales para producir plantas mejoradas genéticamente, manejo de plantaciones forestales, y superación de la meta programada de investigaciones forestales y agroforestales productivas.

4. **Elaboración de estudios de factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.**

   El proyecto tuvo una ejecución física anual de 40% con la elaboración de los estudios de factibilidad técnico-económico para la instalación de las plantas procesadoras en los municipios Piar del estado Bolívar, Tucupita y Casacoima del estado Delta Amacuro.

5. **Construcción de Viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (ZDG).**

   El proyecto tuvo una ejecución física anual de 64% representada por la construcción de 762 viviendas, enmarcadas en la Gran Misión Vivienda Venezuela con recursos aprobados por el Ejecutivo Nacional través del Fondo Simón Bolívar.

6. **Elaboración y ejecución de un programa de desarrollo socio productivo para las comunidades de los espacios funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana.**

   Este proyecto presentó una ejecución física anual de 149% con respecto a lo programado en el año 2013, debido a que el número de participantes superó lo que se tenía previsto. Asimismo, la ejecución financiera fue de 83% dado fundamentalmente al gasto del personal asignado para el proyecto.

7. **Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG.**

   El proyecto tuvo una ejecución física anual de 83% con la elaboración de estudios de factibilidad para determinar la potencialidad y aprovechamiento minero de casiterita en el municipio Gran Sabana, la realización de inspecciones técnicas a las empresas mineras contratistas de CVG, y la exploración de áreas para determinar la potencialidad y aprovechamiento de minerales no metálicos.

8. **Fortalecimiento del centro de producción e investigación "Hato Gil".**

   El proyecto tuvo una ejecución física anual de 119% que representa un superávit con respecto a lo programado con la producción de 59.430 plantas, 30 semovientes bovinos, el 100% de acondicionamiento del centro de formación agroproductivo, investigaciones y transferencia tecnológica

con el Instituto Nacional de Investigación Agrícola, así como reparaciones y mejoramiento del Centro de Producción e Investigación Agrícola "Hato Gil".

9. **Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de Edificaciones Públicas en la Zona de Desarrollo de Guayana.**

   Actualmente se están reprogramando las obras consideradas en el proyecto, por tanto no se han podido contratar los proyectos programados en el 2013, sin embargo se hicieron reparaciones y mantenimientos menores en edificaciones institucionales, recreativas y deportivas, utilizando personal de la CVG.

10. **Diseño y Construcción de una Planta para el Manejo Integral de los desechos industriales almacenados y generados por CVG, sus empresas tuteladas y otras empresas.**

    El proyecto tuvo una ejecución física anual de 100% con el diseño de la planta para el manejo integral de desechos industriales, incluyendo la ingeniería conceptual, básica y de detalle.

11. **Diseño y ejecución de un programa de formación familiar en valores humanos a las comunidades ubicadas en el estado Bolívar.**

    En este proyecto se han venido adelantando acciones orientadas hacia la evaluación de investigaciones similares a nivel internacional y nacional, que ilustren aspectos significativos para la elaboración del programa. En

ese sentido, dado que la medición de este proyecto se realiza por fases, para el 2013 no se ha podido concretar la fase comprometida.

12. Desarrollo de la Piscicultura en la Zona de Desarrollo de Guayana

El proyecto tuvo una ejecución física anual de 12% y una ejecución financiera de 88%, contemplando el almacenamiento de 50 muestras de semen de peces, levante de unidades de post-larvas para la producción de alevines de Cachama, Morocoto y Cachamoto, visitas de asistencia técnica, seguimiento y control a productores piscícolas, así como capacitación a las comunidades organizadas, personal técnico y estudiantes en las técnicas de manejo y engorde de peces en lagunas.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013	
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013
99856	Producción de agua potable y saneamiento de aguas servidas	01/01/09	31/12/18	515.797.891	Metros Cúbicos	54.360.000	50.845.507	94	65.046.043	20.862.409
107797	Rehabilitación del sistema de protección de inundaciones del Delta del Orinoco	01/01/10	31/12/14	61.801.926	Fase	2	1	50	20.204.957	1.364.713
116150	Desarrollo forestal en áreas de influencia de la zona de desarrollo Guayana	01/01/12	31/12/15	88.140.704	Hectárea	903	715	79	26.171.623	17.973.775
119017	Elaboración de estudios de factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.	01/01/13	31/12/14	2.875.202	Estudio	10	4	40	617.492	647
100088	Construcción de viviendas en la zona de desarrollo de Guayana (Z. D. G.)	01/01/09	31/12/15	1.604.192.049	Vivienda	1.184	762	64	835.002.310	112.681.695
112107	Elaboración y ejecución de un programa de desarrollo socioproductivo para las comunidades de los espacios funcionales de la zona de desarrollo de Guayana	01/01/11	31/12/16	53.775.350	Participante	2.021	3.009	149	11.226.420	9.290.503
116147	Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG.	01/01/12	31/12/18	41.659.715	Inspección	80	66	83	11.728.699	9.216.674
119072	Fortalecimiento del centro de producción e investigación agrícola "Hato Gil"	01/01/13	31/12/17	70.534.894	Planta	50.000	59.430	119	11.056.217	9.003.830
101747	Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de edificaciones publicas, en la zona de desarrollo de Guayana	01/01/09	31/12/18	147.662.639	Edificación	6		0	54.892.045	6.963.914
112113	Diseño y construcción de una planta para el manejo integral de los desechos industriales almacenados	01/01/11	31/12/17	4.221.909	Fase	1	1	100	13.903.976	11.694.603
119077	Diseño y ejecución de un programa de formación familiar en valores humanos a las comunidades ubicadas en el estado Bolívar	02/01/13	31/12/17	62.485.965	Fase	1		0	13.094.077	12.358.052
112125	Desarrollo de la piscicultura en la zona de desarrollo de Guayana		31/12/16	8.023.802	Alevín	278.000	34.515	12	2.241.677	1.975.634

Fuente: CVG; diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II
Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre I

Código: A0024

Denominación: Corporación Venezolana de Guayana

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

Denominación	Unidad de Medida	Programado	Ejecutado	Variación	
				Absoluta	%)
Producción de Agua Potable y Saneamiento de Aguas Servidas	Metros Cúbicos	13590000	12465510	1124490	92
Rehabilitación del Sistema de Protección de Inundaciones del Delta del Orinoco	Etapa			0	0
Desarrollo Forestal en áreas de influencia de la Zona de Desarrollo Guayana	Hectárea	275	275	0	100
Elaboración de Estudios de Factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.	Estudio	2	1	1	50
Construcción de Viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (Z. D. G.)	Vivienda	422	66	356	16
Elaboración y ejecucion de un programa de Desarrollo Socioproductivo para las comunidades de los espacios funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana	Persona Capacitada	75	411	-336	548
Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG.	Inspección	4	10	-6	250
Fortalecimiento del Centro de Producción e Investigación Agrícola "Hato Gil"	Planta	10000	19039	-9039	190
Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de edificaciones públicas en la Zona de Desarrollo de Guayana.	Edificación			0	0

Fuente: CVG; diciembre, 2013.

Cuadro III
Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre II

Código: A0024

Denominación: Corporación Venezolana de Guayana

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	% (9)
Producción de Agua Potable y Saneamiento de Aguas Servidas	Metros Cúbicos	13590000	12647616	942384	93
Rehabilitación del Sistema de Protección de Inundaciones del Delta del Orinoco	Etapa	0	0	0	0
Desarrollo Forestal en áreas de influencia de la Zona de Desarrollo Guayana	Hectarea	360	145	215	40
Elaboración de Estudios de Factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.	Estudio	3	0	3	0
Construcción de Viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (Z. D. G.)	Vivienda	197	133	64	68
Elaboración y ejecucion de un programa de Desarrollo Socioproductivo para las comunidades de los espacios funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana	Persona Capacitada	375	895	-520	239
Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG.	Inspección	19	20	-1	105
Fortalecimiento del Centro de Producción e Investigación Agrícola "Hato Gil"	Planta	10000	19236	-9236	192
Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de edificaciones públicas en la Zona de Desarrollo de Guayana.	Edificación	2	0	2	0

Fuente: CVG; diciembre, 2013.

Cuadro IV
Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre III

Código: A0024

Denominación: Corporación Venezolana de Guayana

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	%(9)
Producción de Agua Potable y Saneamiento de Aguas Servidas	Metros Cúbicos	13590000	12549571	1040429	92
Rehabilitación del Sistema de Protección de Inundaciones del Delta del Orinoco	Etapa	0	0	0	0
Desarrollo Forestal en áreas de influencia de la Zona de Desarrollo Guayana	Hectarea	261	236	25	90
Elaboración de Estudios de Factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.	Estudio	2	0	2	0
Construcción de Viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (Z. D. G.)	Vivienda	278	261	17	94
Elaboración y ejecucion de un programa de Desarrollo Socioproductivo para las comunidades de los espacios funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana	Persona Capacitada	125	713	-588	570
Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG.	Inspección	30	10	20	33
Fortalecimiento del Centro de Producción e Investigación Agrícola "Hato Gil"	Planta	15000	19155	-4155	128
Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de edificaciones públicas en la Zona de Desarrollo de Guayana.	Edificación	2	0	2	0

Fuente: CVG; diciembre, 2013.

Cuadro V
Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre IV

Código: A0024

Denominación: Corporación Venezolana de Guayana

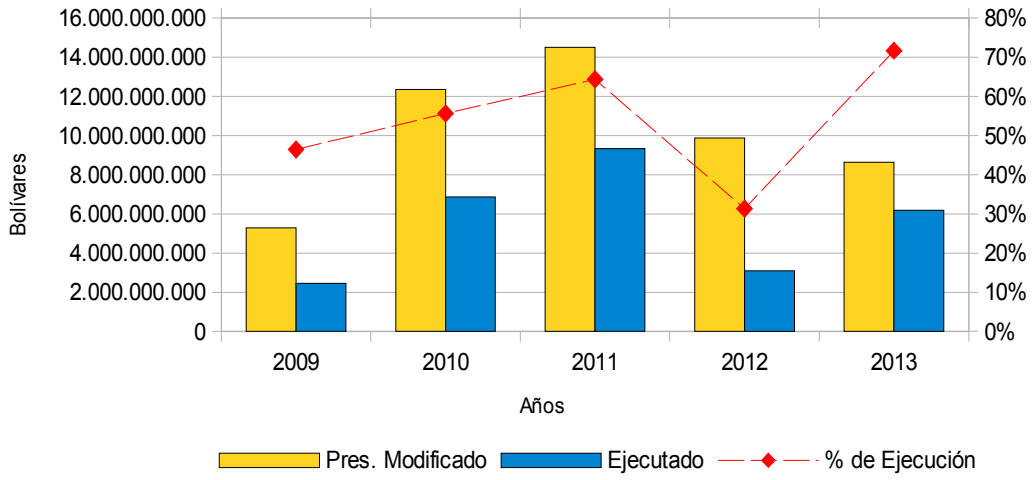
Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	% (9)
Producción de Agua Potable y Saneamiento de Aguas Servidas	Metros Cúbicos	13590000	13182810	407190	97
Rehabilitación del Sistema de Protección de Inundaciones del Delta del Orinoco	Etapa	2	1	1	50
Desarrollo Forestal en áreas de influencia de la Zona de Desarrollo Guayana	Hectarea	7	59	-52	843
Elaboración de Estudios de Factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.	Estudio	3	3	0	100
Construcción de Viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (Z. D. G.)	Vivienda	287	302	-15	105
Elaboración y ejecucion de un programa de Desarrollo Socioproductivo para las comunidades de los espacios funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana	Persona Capacitada	1446	990	456	68
Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG.	Inspección	27	26	1	96
Fortalecimiento del Centro de Producción e Investigación Agrícola "Hato Gil"	Planta	15000	2000	13000	13
Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de edificaciones públicas en la Zona de Desarrollo de Guayana.	Edificación	2	0	2	0

Fuente: CVG; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico I
Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecutado	% de Ejecución
2009	**5.287.762.821**	**2.455.521.865**	**46%**
2010	**12.350.689.499**	**6.869.096.382**	**56%**
2011	**14.497.003.265**	**9.329.370.096**	**64%**
2012	**9.869.003.185**	**3.094.590.642**	**31%**
2013	**8.633.085.402**	**6.186.796.197**	**72%**



Fuente: CVG; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

I. Nueva Ética Socialista

Se inauguró el Centro de Producción y Formación Agrícola “Hugo Chávez”, ubicado en el sector Tejería de Guasipati, municipio Roscio del estado Bolívar, con una inversión de Bs. 3.000.000 aproximadamente y consta de siete casas de cultivo bajo ambiente controlado. Estas casas están distribuidas de la siguiente manera: seis casas para la producción de tomate, pimentón, calabacín y pepino, que generará una producción aproximada de diez tn/año, beneficiando a una población aproximada de 30.000 personas. Adicionalmente, una casa de cultivo para la producción de 1.000.000 de plántulas por año, que serán utilizadas como semillas para los pequeños y medianos productores de la zona. Este centro fue instalado en conjunto con la Alcaldía del municipio Roscio y con el acompañamiento técnico de la CVG para el fortalecimiento en los conocimientos, mejorar la productividad y avanzar en la incorporación de éstos rubros al sistema productivo regional .

Se realizaron ocho actividades relacionadas con la sensibilización, capacitación y fortalecimiento de competencias técnicas para el turismo comunitario, atención y prestación de servicios en la Zona de Desarrollo de Guayana, beneficiando a 89 personas aproximadamente, entre estudiantes, indígenas y nuevos emprendedores para fortalecer el sistema productivo regional. Estas actividades contaron con el apoyo del BANDES, CORPOELEC, Fundacite - Bolívar, Consejos Comunales del eje sur oriental del Parque Nacional Canaima (PNC) y Universidad de Oriente (UDO-Bolívar).

II. Suprema Felicidad Social

Se culminó la discusión de las convenciones colectivas de trabajo en el sector aluminio (Alcasa, Bauxilum, Venalum y Carbonorca) por un monto de Bs. 44.249.966.259, las cuales contemplan casi un 100% de mejoras en los beneficios de los trabajadores, siendo las cláusulas más resaltantes aquellas referidas al aumento de salario, bono vacacional, utilidades, plan de vivienda, asignación por vivienda y ticket de alimentación. Asimismo, se culminó el proceso de discusión de la convención colectiva de la nómina diaria de CVG Casa Matriz, resaltándose las mejoras en las cláusulas que rigen los beneficios laborales. Con respecto a las empresas del sector hierro-acero y el resto de las empresas tuteladas, se tiene un avance del 80%.

Se realizó el pago de los pasivos laborales que la empresa adeudaba a los trabajadores y trabajadoras cevegistas, cumpliendo con las políticas de reivindicación laboral que promueve el Gobierno del presidente de la República Nicolás Maduro y el presidente de la institución, General Carlos Osorio. Con esta acción se reitera el respeto por la clase trabajadora del Gobierno Revolucionario, al cumplir de manera responsable con los compromisos laborales.

Se suministraron 32.292.697 m³ de agua potable y se realizó el saneamiento de 18.690.000 m³ de aguas servidas, en beneficio de la población de los estados Delta Amacuro, Amazonas y Sur de Anzoátegui. Asimismo, se aumentó en un 10% la cobertura del servicio de agua potable en el municipio Tucupita, con la instalación de 6,42 Km de tuberías con diámetros entre 4” a 12” para alcanzar el 95% de la cobertura total, beneficiando a 105.000

habitantes. Por último, se instalaron 15 unidades en nueve sistemas de potabilización de agua con una inversión de Bs. 39.879.000, beneficiando a una población de 215.000 habitantes de las comunidades rurales en los municipios: Muñoz, Pedro Camejo, Achaguas, San Fernando del estado Apure, Camaguán del estado Guárico, Gran Sabana y Cedeño del estado Bolívar.

Como parte de la rehabilitación del sistema de protección de inundaciones del Delta del Orinoco, se realizó el reconocimiento de zonas críticas para determinar sitios de préstamo de material para remediar la problemática de deslizamientos y erosiones en sector Boca de Macareo. Asimismo, se realizaron seis campañas de marea viva en fases lunares nueva y llena, para medir el índice de salinidad y penetración de la cuña salina en los Caños Mánamo, Cocuina y Pedernales, conjuntamente con la empresa GMK, C.A., Secretaría de Protección Civil y Administración de Desastres, y Dirección Estadal del Ministerio del Poder Popular para el Ambiente (MPPAmb). Los resultados determinaron que no hay presencia de salinidad en el municipio Tucupita durante el período de aguas bajas; en Pedernales se registró presencia de salinidad con 0,3 partes por millón; en el Caño Cocuina se registró presencia de salinidad a partir de Clavellina con 0,1 partes por millón, lo cual es aceptable para el consumo humano.

Se realizaron labores de coordinación y apoyo a cuatro investigaciones socio–ambientales a través de la Estación Científica Parupa y la Universidad Nacional Experimental de Guayana (UNEG), para la generación de información y conocimientos relacionados con la conservación y manejo del ecosistema de la Gran Sabana. Los productos de esta investigación

beneficiaron a estudiantes, investigadores y habitantes de las comunidades del Parque Nacional Canaima(PNC), buscando contribuir con la preservación de la cuenca alta del río Caroní generadora el 75% de la hidroenergía del país.

III. Democracia Protagónica Revolucionaria

Dando continuidad a las directrices del Presidente Nicolás Maduro para combatir la especulación, el acaparamiento y afianzar la Soberanía Alimentaria, la Corporación Venezolana de Guayana creó las Brigadas de Seguridad Alimentaria conformadas por más de 700 trabajadores y trabajadoras, que conjuntamente con organismos competentes, actúan como garantes de la correcta distribución y venta de alimentos y artículos de primera necesidad. Las brigadas fueron capacitadas por el SENIAT, SUNDECOOP, INDEPABIS, SADA y con el acompañamiento del Comando Regional Nº 8 de la Guardia Nacional, realizar las fiscalizaciones en la Región Guayana.

Dando cumplimiento con lo establecido en la normativa legal del INPSASEL y la LOPCYMAT, se realizaron charlas sobre patologías cardiovasculares, músculo esqueléticas y dieta saludable a 393 trabajadores y trabajadoras. Así mismo, se brindó atención médica curativa a 691 trabajadores, trabajadoras y sus grupos familiares, 76 atenciones médicas preventivas, 74 referencias a especialistas y 7 informes médicos ocupacionales con recomendaciones y reasignación de tareas.

En apoyo a la construcción del nuevo tejido productivo del país la CVG en conjunto con la Universidad Nacional Experimental de las Fuerzas Armadas (UNEFA), apoyó la formulación de 21 proyectos de inversión social, contraloría social y rendición de cuentas de las organizaciones de base del poder popular en el municipio Heres, pertenecientes al Plan de Inversión Comunal Participativo del Consejo Federal de Gobierno.

La CVG en conjunto con sus Oficinas Regionales realizó diez operativos de alimentación y nueve jornadas socialistas, en diferentes espacios de sus instalaciones ubicadas en los estados Bolívar, Amazonas y Delta Amacuro, a los fines de llevar a sus funcionarios y comunidad en general, los productos de la Red de Alimentos Mercal, PDVAL, CANTV, Movilnet a muy bajos precios, así como los servicios del SENIAT, SAIME, INTT y Misión Barrio Adentro.

En el marco del cierre del Gobierno de la Eficiencia de Calle en los estados Amazonas, Bolívar y Delta Amacuro, para dar impulso a la participación protagónica del Poder Popular en los espacios de articulación intersectorial, CVG realizó realizó la conformación de equipos de trabajo para hacer seguimiento de los compromisos adquiridos por el Presidente Nicolás Maduro en estas entidades.

Se realizó el mantenimiento de los transformadores que se encuentran fuera de servicio en el acueducto de Puerto Ayacucho, gracias a la donación de un transformador de 2.500 KVA, 1.500 bombillos ahorradores y una planta eléctrica para la estación de bombeo Cataniapo, beneficiando a 80.000

habitantes del Municipio Atures. Por otro lado, se logró la sustitución del 35% de las bombas y motores eléctricos de la planta potabilizadora Nº 2 en el acueducto de Tucupita, en conjunto con la gobernación del estado Delta Amacuro.

Conjuntamente con HIDRODELTA y Servicios Generales de la Alcaldía de Tucupita, se realizaron labores de suministro de agua potable por camión cisterna a la población del municipio Tucupita y comunidades adyacentes. Igualmente, se han realizado labores de mantenimiento y reparación en la tubería matriz para beneficiar a 120.000 habitantes de los municipios Tucupita y Pedernales del estado Delta Amacuro, contribuyendo en la disminución de la morbilidad y mortalidad por enfermedades de origen hídrico.

Se realizó la capacitación de 3.069 personas a través de 205 talleres de formación socioproductiva autogestionaria, productiva socialista y agro productiva, los cuales son dictados en su mayoría por funcionarios de la Corporación Venezolana de Guayana. Estos talleres fueron realizados, en los municipios: Sifontes, Sucre y Caroní del estado Bolívar, Autana del estado Amazonas y Piacoa del estado Delta Amacuro.

Se realizó el saneamiento de la cartera crediticia del Fondo Socialista para la Región Guayana, incrementando en un 243% la recaudación por concepto de cobranza y recuperando Bs. 1.950.893,00. Esta labor fue realizada en los estados Amazonas, Anzoátegui, Bolívar, Delta Amacuro y Monagas.

Se incrementó en un 625% la atención primaria a 114 nuevos emprendedores enmarcados en pymes, cooperativas y promotores independientes, dando orientación de las políticas y condiciones de los financiamientos para el fortalecimiento de habilidades, destrezas, apalancamientos y generación de empleos socioproductivos. Esta labores se realizaron en las oficinas del Fondo Socialista para la Región Guayana de los estados Bolívar, Delta Amacuro, Monagas y Anzoátegui.

Se incrementó en un 354% la asistencia técnica, financiera y legal a prestatarios que mantienen crédito con el Fondo Socialista para la Región Guayana, lográndose realizar 15 inspecciones y supervisiones a unidades de producción y atención a 99 prestatarios. Esta actividad permitió el fortalecimiento de las unidades de producción y del empleo productivo en los estados Bolívar y Amazonas, municipios Caroní, Heres, Piar y Atures.

Se realizó la reparación y mejora del tendido eléctrico con recursos provenientes del Fondo Social de la CVG, beneficiando a 100 familias de la comunidad Mi Alegría del municipio El Callao.

Con el objetivo de difundir la gestión del Gobierno Nacional y Regional, la CVG a través de “La Voz de Guayana”, "Guayana: Enigmas y Riquezas” y "Tiempos de Patria“, se realizó la cobertura radial de las actividades institucionales asociadas a los avances en materia de reimpulso de las empresas básicas del Estado en el marco del Plan de la Patria 2013-2019, encuentros con representantes del alto Gobierno en la Zona de Guayana, análisis crítico de las noticias publicadas por los medios impresos, y

actividades de los trabajadores y trabajadoras, a fin de multiplicar matrices de opinión positivas sobre la gestión de Gobierno en la comunidad guayacitana.

IV. Modelo Productivo Socialista

Se construyeron 762 viviendas enmarcadas en el programa de Sustitución de Rancho por Vivienda (SUVI) y Viviendas en Nuevos Desarrollos, dignificando a igual número de familias de los municipios Piar, Angostura, Heres, El Callao, Cedeño y Caroní, consolidando la Gran Misión Vivienda Venezuela (GMVV) en el estado Bolívar. Estas labores se realizaron con una inversión de Bs. 62.292.943, aprobados por el Ejecutivo Nacional a través del Fondo Simón Bolívar.

Se produjeron 23.825 alevines, 6.580 larvas y 50 pajuelas de semen de Cachama y Morocoto en el Centro de Producción Agrícola “Hato Gil”, beneficiando a piscicultores, estudiantes y comunidades, en procura de la diversificación del desarrollo productivo de la Zona de Desarrollo de Guayana.

La Corporación Venezolana de Guayana coordinó lo referido a los procesos de exención y exoneración de impuestos, tasas e IVA, asi como la recepción y entrega de equipos de 133 móviles para traslado y transporte de materiales y equipos en los procesos productivos de las empresas CVG Bauxilum, CVG Alcasa, CVG Ferrominera Orinoco y Sidor.

Asimismo, se coordinó la atención de 17 Buques por el terminal de Palúa “Fapco”, con un total de carga movilizada de 47.471,949 Tm por un monto de Bs. 1.260.424,60. Adicionalmente, por el terminal de San Félix se atendieron dos buques con un total de carga movilizada de 5.521,480 Tm por un monto de Bs. 234.747,49, beneficiando los procesos productivos de las empresas Sidor, CVG Ferrominera Orinoco, CVG Alcasa, CVG Venalum.

V. Nueva Geopolítica Nacional

La CVG entregó 3.637 documentos de adjudicación de terrenos y 491 adjudicaciones o venta de terrenos a igual número de familias organizadas en Asociaciones Civiles Provivienda, beneficiando a 20.640 personas en el Municipio Caroní del estado Bolívar. De esta manera, se da cumplimiento a la Ley Especial de Regularización de la Tenencia de la Tierra decretada por el Comandante Eterno Hugo Chávez, para regular los asentamientos urbanos o periurbanos consolidados por la población, que ahora contarán con la titularidad de la tierra para la construcción de sus viviendas.

Se produjeron 125.000 plantas de eucalipto, riego, fertilización y control de plagas, en el municipio Casacoima del estado Delta Amacuro. Asimismo, se realizaron labores de sangría en árboles de caucho para la producción de 3.889 litros de látex y elaboración de 1.922 coágulos, obteniendo 1.603 láminas secas para embalaje final, en el campamento El Pozo, municipio Atabapo del estado Amazonas. Todas las labores se realizaron para promover actividades productivas alternativas con especies de rápido crecimiento y alto valor comercial.

De cara a la administración de los recursos naturales en la Zona de Desarrollo de Guayana, la CVG ejecutó actividades orientadas al manejo de plantaciones de forestales en el campamento Areiba, municipio Casacoima del estado Delta Amacuro, entre las cuales; siembra de diez ha de eucalipto, manejo integral de 155 ha de plantaciones establecidas en los años 2011 y 2012, control y despacho de 10.280 m³ al sector maderero y de la construcción. De igual forma, se realizaron actividades para el manejo de la Reserva Forestal El Frío y Sierra de Imataca, para la producción sostenible de madera y conservación de la biodiversidad.

Inversión Social

La Inversión Social de la Corporación programada para el año 2013 fue de Bs. 903.422.995,65 y lo ejecutado fue de Bs. 112.147.649,48; dando como resultado un 12 % de ejecución. Fundamentalmente estuvo orientada a la construcción de las viviendas comprometidas en el marco de la Gran Misión Vivienda Venezuela (GMVV), la coordinación de los operativos y programas sociales para atender a las comunidades y el resto de la inversión social estuvo incluida dentro de la ejecución de los proyectos de la Corporación. Asimismo, se realizaron transferencias y donaciones por un monto de Bs. 4.810.997, distribuidas de la siguiente manera: 38% de donaciones corrientes a particulares, 10% de donaciones corrientes a instituciones sin fines de lucro, 42% de transferencias corrientes a entes descentralizados sin fines de lucro, 10% de donaciones corrientes a la República 10%.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Gracias al apoyo y compromiso del Presidente de la República, Nicolás Maduro, así como también, el Ejecutivo Nacional que están realizando grandes esfuerzos de inversión en las empresas tuteladas, siguiendo los planes y proyectos de recuperación, coordinados entre la CVG y el Ministerio del Poder Popular para la Industria (MPPI), se ha conseguido mantener la sustentabilidad de la empresas con justicia social. Sin embargo, el ejercicio económico financiero del año 2013 ha visto afectada su gestión por las siguientes limitaciones:

- Disminución de la capacidad de producción de las empresas por problemas técnicos.
- Retraso en los despachos de la materia prima.
- Precio de los principales productos de las empresas por debajo de los costos de producción.
- Planificación presupuestaria con sobreestimación de ingresos.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Las líneas estratégicas de la Corporación Venezolana de Guayana para el próximo año, están enmarcadas en el Plan Estratégico Institucional 2014-2019 y en el Plan de la Patria 2013-2019, de acuerdo a los cinco grandes Objetivos Históricos:

I. Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional.

Objetivos Nacionales

1.1. Garantizar la continuidad y consolidación de la Revolución Bolivariana en el poder.

Rol de tutela Corporativa.

Fortalecer el ejercicio de gobierno corporativo sobre las empresas tuteladas para garantizar su sostenibilidad, mediante la aplicación de un modelo de gestión integral que permita la toma de decisiones oportunas, compartidas y efectivas.

1.4. Lograr la soberanía alimentaria para garantizar el sagrado derecho a la alimentación de nuestro pueblo.

Soberanía Alimentaria.

Convertir a la ZDG en una potencia agroindustrial mediante el aprovechamiento de los recursos naturales, las capacidades tecnológicas y humanas, para incrementar significativamente la producción de alimentos, generando encadenamientos productivos tendentes a la reducción de la dependencia externa.

1.5. Desarrollar nuestras capacidades científico-tecnológicas vinculadas a las necesidades del pueblo.

Soberanía Tecnológica.

Desarrollar la ciencia, la tecnología y la innovación como herramienta para la mejora de los productos y procesos productivos actuales, y fuerza motriz para el desarrollo industrial de la Zona.

Desarrollar centros de investigación sectoriales para la generación de nuevas tecnologías que apunten a la independencia tecnológica.

Garantizar que los acuerdos tecnológicos y productivos contemplen la asistencia técnica, transferencia tecnológica, formación de recursos humanos y la agregación de valor nacional.

II.- Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo.

Objetivos Nacionales

2.1. Propulsar la transformación del sistema económico, en función de la transición al socialismo bolivariano, trascendiendo el modelo rentista petrolero capitalista hacia el modelo económico productivo socialista, basado en el desarrollo de las fuerzas productivas.

Coordinación Interinstitucional.

Articular con las instituciones locales, regionales, nacionales y el poder popular, la planificación, promoción y ejecución del desarrollo regional en sus distintas dimensiones.

2.2. Construir una sociedad igualitaria y justa.

Equidad Social.

Contribuir con la inclusión social mediante el desarrollo de programas que aseguren el acceso en igualdad de oportunidades a la educación, capacitación para el trabajo, salud, recreación, alimentación, hábitat y responsabilidad social empresarial.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Objetivos Nacionales

3.2. Desarrollar el poderío económico de la Nación en base al aprovechamiento óptimo de las potencialidades que ofrecen nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano.

Soberanía Productiva

Los planes en sus niveles estratégicos, tácticos y operativos, deben contribuir en la edificación de un modelo productivo cuyos atributos sean: endógeno, sustentable, diversificado y con alto valor agregado; que desarrolle las fuerzas productiva, basado en nuevas relaciones

sociales de producción y formas de propiedad, garantizando la satisfacción de las necesidades básicas de la población.

3.4 Profundizar el desarrollo de la nueva geopolítica nacional y regional, latinoamericana y caribeña.

Desarrollo Comunal

Impulsar mediante la asistencia técnica y el acompañamiento a las organizaciones del Poder Popular para la conformación de Comunas en la ZDG.

IV. Contribuir al desarrollo de una nueva geopolítica internacional en la cual tome cuerpo mundo multicéntrico y pluripolar que permita lograr el equilibrio del universo y garantizar la paz planetaria

Objetivos Nacionales

4.3. Continuar impulsando el desarrollo de un mundo pluripolar sin dominación imperial y con respeto a la autodeterminación de los pueblos.

Desarrollo Industrial

Recuperar y consolidar las empresas básicas de CVG, mediante procesos de reactivación y reconversión e impulsar la

industrialización alternativa de la Zona de Desarrollo de Guayana, que la convierta en el espacio complementario por excelencia de la actividad económica petrolera.

V. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana.

Objetivos Nacionales

5.1. Construir e impulsar el modelo económico productivo Eco-socialista, basado en una relación armónica entre el hombre y la naturaleza, que garantice el uso y aprovechamiento racional, óptimo y sostenible de los recursos naturales, respetando los procesos y ciclos de la naturaleza.

Sustentabilidad Ambiental.

Garantizar que los planes, programas, proyectos y actividades sean viables ambientalmente, orientados al aprovechamiento integral y sustentable de los recursos naturales, así como a la prevención, mitigación y corrección de impactos ambientales.

5.2. Proteger y defender la soberanía permanente del Estado sobre los recursos naturales para el beneficio supremo de nuestro Pueblo, que será su principal garante.

Desarrollo Territorial Equilibrado

Garantizar el desarrollo equilibrado del territorio, mediante su planificación y ordenación, con la participación de las instituciones y el poder popular, para el desarrollo de proyectos con base en las potencialidades y capacidades existentes en la ZDG, contribuyendo a la consolidación de la nueva Geopolítica Nacional.

Por otro lado, el Plan Operativo Anual 2014 de la corporación para el próximo ejercicio fiscal, concentrará sus esfuerzos en la ejecución de los siguientes proyectos plurianuales:

Producción de agua potable y saneamiento de aguas servidas en los estados Amazonas, Delta Amacuro y sur de Anzoátegui (Soledad).

Objetivo: Suministrar 2.691.058,10 m3 de agua potable al mes y procurar la recolección de 1.557.500 m3 de aguas servidas al mes.

Beneficiarios: Habitantes de la Zona de Desarrollo de Guayana.

2. **Rehabilitación del Sistema de Protección de Inundaciones del Delta del Orinoco.**

Objetivo: Mantener las condiciones adecuadas del sistema de protección de inundaciones que consta de 14.060 km² con potencial agrícola y pecuario utilizables para el desarrollo, asegurar las condiciones de navegabilidad de los caños y controlar la penetración de la cuña salina.

Beneficiarios: La comunidad de los municipios Tucupita del estado Delta Amacuro y Uracoa del estado Monagas.

Desarrollo Forestal en áreas de influencia de la Zona de Desarrollo Guayana.

Objetivo: Desarrollar el sector agrícola y forestal maderable y no maderable mediante manejos conservasionistas para garantizar la producción de materia prima para las industrias agroalimetarias, de la goma, madera, construcción, aluminio y conservación de la biodiversidad.

Beneficiarios: Comunidades organizadas (consejos comunales, empresas de producción social, cooperativas, agroindustria, industrias manufactureras de la goma, madera, aluminio y construcción).

4. **Elaboración de estudios de factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.**

Objetivo: Elaboración de cinco estudios de factibilidad técnico-económico para instalar cinco plantas agroindustriales con una

capacidad de 5 Ton/hr que le den valor agregado al producto primario sembrado en zonas con vocación agrícola.

Beneficiarios: Productores agrícolas y pecuarios de la Zona de Desarrollo de Guayana.

Construcción de Viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (ZDG).

Objetivo: Desarrollar programas habitacionales a través de la ejecución y construcción de 2.260 viviendas en nuevos desarrollos, 1.284 sustituciones de rancho por viviendas y construcción de urbanismos con el fin de contribuir a satisfacer el déficit de viviendas.

Beneficiarios: Habitantes de la Zona de Desarrollo de Guayana.

6. **Elaboración y ejecución de un programa de desarrollo socio productivo para las comunidades de los espacios funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana.**

Objetivo: Elaboración y ejecución de un programa de desarrollo socioproductivo con el fin de mejorar la autogestión comunitaria para la solución de sus problemas y mejorar los niveles de calidad de vida.

Beneficiarios: Comunidades de la Zona de Desarrollo de Guayana.

7. **Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG.**

Objetivo: Ejecutar estudios de prospección e inspecciones a los derechos de explotación minera como actividad dinamizadora de las diversas potencialidades presentes en la Zona de Desarrollo de Guayana.

Beneficiarios: Sector minero no metálico (cooperativas, empresas de producción, EPS).

Fortalecimiento del centro de producción e investigación "Hato Gil".

Objetivo: Aumentar la producción y prestación de servicios del Centro de Producción e Investigación Agrícola "Hato Gil" para el desarrollo agro productivo integral de la región.

Beneficiarios: Productores agropecuarios de la Zona de Desarrollo de Guayana.

- **Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de Edificaciones Públicas en la Zona de Desarrollo de Guayana.**

Objetivo: Ejecutar 52 obras de edificaciones en el área educativa, recreativas, institucionales, comunitarias y edificaciones de CVG.

Beneficiarios: Comunidades de la Región Guayana.

10. **Diseño y Construcción de una planta para el manejo integral de los desechos industriales almacenados y generados por CVG, sus empresas tuteladas y otras empresas.**

    Objetivo: Asegurar el manejo adecuado de los desechos industriales almacenados y generados por CVG, empresas tuteladas y otras empresas de la zona.

    Beneficiarios: Trabajadores y comunidades de la Región Guayana.

11. **Diseño y ejecución de un programa de formación familiar en valores humanos a las comunidades ubicadas en el estado Bolívar.**

    Objetivo: Elaborar y ejecutar un programa de formación en valores humanos para fortalecer las relaciones familiares y la convivencia comunitaria en 200 familias.

    Beneficiarios: Familias habitantes de la Zona de Desarrollo de Guayana

12. **Desarrollo de la piscicultura en la Zona de Desarrollo de Guayana**

    Objetivo: Aumentar la producción de larvas y alevines de cachama, morocoto y cachamoto, con el propósito de mejorar la producción piscícola y contribuyendo a satisfacer las necesidades alimentarias de la población.

Beneficiarios: Productores piscícolas de la Zona de Desarrollo de Guayana.

Cuadro VII Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
99856	Producción de agua potable y saneamiento de aguas servidas en los estados amazonas, delta Amacuro y sur de Anzoátegui (soledad)	54360000	Metros Cúbicos	67.877.938
107797	Rehabilitación del sistema de protección de inundaciones del delta del orinoco	1	Fase	18.410.266
116150	Desarrollo forestal en áreas de influencia de la zona de desarrollo Guayana	5221	Hectárea	18.265.461
119017	Elaboración de estudios de factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.	10	Estudio	2.257.710
100088	Construcción de viviendas en la zona de desarrollo de Guayana (Z. D. G.)	672	Vivienda	239.955.013
112107	Elaboración y ejecución de un programa de desarrollo socioproductivo para las comunidades de los espacios funcionales de la zona de desarrollo de Guayana	2650	Participante	6.757.934
116147	Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG.	80	Inspección	5.935.478
119072	Fortalecimiento del centro de producción e investigación agrícola "hato gil"	100000	Planta	4.905.248
101747	Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de edificaciones publicas, en la zona de desarrollo de Guayana	6	Edificación	21.617.929
112113	Diseño y construcción de una planta para el manejo integral de los desechos industriales almacenados y generados por CVG, sus empresas tuteladas y otras empresas	1	Fase	4.862.011
119077	Diseño y ejecución de un programa de formación familiar en valores humanos a las comunidades ubicadas en el Estado Bolívar	1	Fase	7.561.559
112125	Desarrollo de la piscicultura en la zona de desarrollo de Guayana	360	Alevin	884.491

Fuente: CVG; diciembre, 2013.

Capítulo II – Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin)

Reseña Institucional

La Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin), es una fundación auspiciada por el Estado, según consta en el Decreto Nº 2.590 publicado en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 35.073 de fecha 20 de octubre de 1992, cuya acta constitutiva y estatutos fueron registrados ante la Oficina Subalterna del Segundo Circuito de Registro del Municipio Libertador del entonces Distrito Federal en fecha 29 de abril de 1993, bajo el Nº 45, Protocolo 1, Tomo 11, siendo su última reforma en fecha 03 de febrero de 2012, publica en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.886 de fecha 19 de marzo de 2012, adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, según consta en el Decreto Nº 9.314 de fecha 05 de diciembre de 2012, mediante el cual se crea dicho Ministerio, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.065, de fecha 05 de diciembre de 2012.

Sistema de Objetivos

Misión

Institución del Estado venezolano ejecutora de proyectos de asistencia técnica y capacitación, dirigidos a las pymes, en áreas de producción limpia, productividad empresarial y protección de la capa de ozono, respondiendo a las líneas estratégicas para el desarrollo económico y social de la nación 2007-2013.

Competencias

Fondoin es la institución del Estado Venezolano encargada de promover y garantizar la aplicación de los convenios internacionales relativos al control de las sustancias agotadoras de la capa de ozono (Protocolo de Montreal); así como realizar las actividades de reconversión industrial para facilitar el manejo más eficiente o la eliminación de la producción y consumo de sustancias que afectan el ambiente y facilitar asistencia técnica integral para mejorar indicadores de gestión productiva, producción limpia y gestión tecnológica en unidades de producción.

Adicionalmente, define las estrategias, planes de trabajo y todo lo relativo con la eliminación progresiva del consumo de las sustancias agotadoras de la capa de ozono y administrar los recursos de la asistencia financiera otorgada a Fondoin por el Fondo Multilateral y los regímenes de subvenciones para la Aplicación del Protocolo de Montreal, con el propósito de promover y conducir la reconversión industrial y tecnológica.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: *La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.*

Resultados de Proyectos

La Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin), asumiendo su compromiso con el país, en el marco de la construcción de un modelo productivo socialista que coloque al ser humano en el centro de su atención, para reconciliar su relación con el medio ambiente planteado en el Plan Económico y Social 2013-2019, desarrolló una gestión dirigida al ejercicio de la actividad de reconversión industrial para facilitar el manejo más eficiente o la eliminación progresiva de la producción y consumo de sustancias que afectan el ambiente.

En cumplimiento con la directriz *Nueva Geopolítica Nacional*, que tiene como objetivo disminuir el impacto ambiental de la intervención humana, nos planteamos la estrategia referida a generar alternativas ante la explotación de los recursos no renovables para contribuir con la política "*Incidir en el cambio del patrón productivo hacia tecnologías verdes"* con el propósito de implantar programas de asistencia técnica y acompañamiento a pequeñas y medianas unidades productivas que introduzcan cambios en los modelos de gestión, impulsen el uso racional de los recursos naturales y establezca formas socialistas de interacción.

En este sentido, Fondoin ejecutó el proyecto ***Asistencia técnica y acompañamiento a pequeñas y medianas unidades productivas para eliminar el consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO)***, con una inversión de Bs. 1.032.000, de los cuales se ejecutó el 82%;

mientras que la meta física (brindar asistencia técnica a 222 pequeñas y medianas unidades productivas) se cumplió en un 83%.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	12. %
119287	Asistencia Técnica y acompañamiento a pequeñas y medianas unidades productivas para eliminar el consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO)	01/01/13	31/12/13	1.032.000	Asistencia Técnica	222	183	82	1.032.000	846.240	82

Fuente: Fondoin, diciembre 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre I

Código: A0927

Denominación: Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (FONDOIN)

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

Denominación	Unidad de Medida	Programado	Ejecutado	Variación	
				Absoluta	%)
Asistencia Técnica y acompañamiento a pequeñas y medianas unidades productivas para eliminar el consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO)	Asistencia Técnica	59	0	59	0

Fuente: Fondoin, diciembre 2013.

Cuadro III

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre II

Código: A0927

Denominación: Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (FONDOIN)

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	%(9)
Asistencia Técnica y acompañamiento a pequeñas y medianas unidades productivas para eliminar el consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO)	Asistencia Técnica	62	70	-8	113

Fuente: Fondoin, diciembre 2013.

Cuadro IV

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre III

Código: A0927

Denominación: Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (FONDOIN)

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	% (9)
Asistencia Técnica y acompañamiento a pequeñas y medianas unidades productivas para eliminar el consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO)	Asistencia Técnica	53	61	-8	115

Fuente: Fondoin, diciembre 2013.

Cuadro V

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre IV

Código: A0927

Denominación: Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (FONDOIN)

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular para Industrias

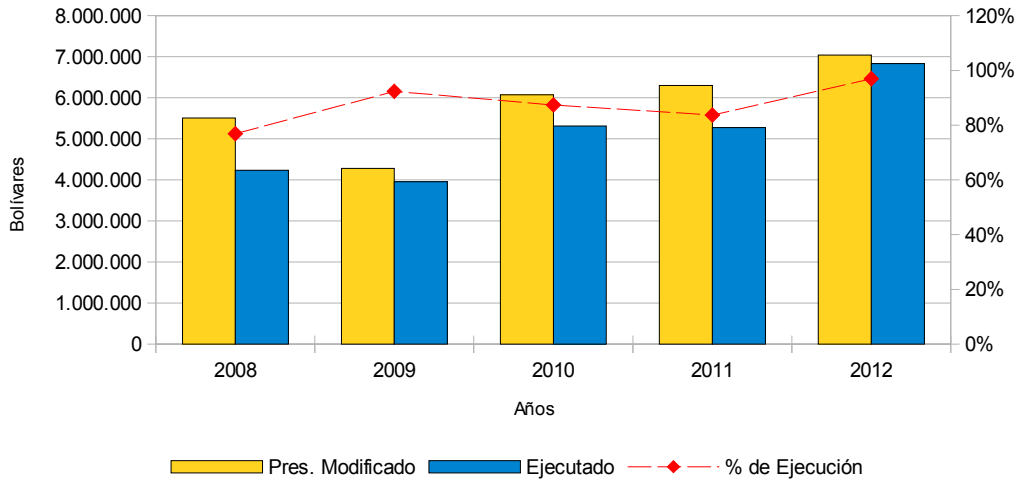
Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	%(9)
Asistencia Técnica y acompañamiento a pequeñas y medianas unidades productivas para eliminar el consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO)	Asistencia Técnica	51	61	-10	120

Fuente: Fondoin, diciembre 2013.

Cuadro VI y Gráfico I

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecutado	% de Ejecución
2008	5.507.990	4.236.396	77%
2009	4.281.074	3.953.966	92%
2010	6.075.762	5.310.031	87%
2011	6.300.951	5.272.399	84%
2012	7.043.196	6.830.770	97%



Fuente: Fondoin, diciembre 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Nueva Geopolítica Nacional

- Se dictaron 20 cursos de buenas prácticas en refrigeración con la participación de 215 técnicos que prestan servicio de mantenimiento en refrigeración y aire acondicionado, de los cuales 200 de ellos cumplieron con los requisitos establecidos para acceder a la credencial en Buenas Prácticas en Refrigeración.

- Se entregaron, en calidad de donación equipos, instrumentos y herramientas en 25 centros de formación del Inces en el marco del convenio de cooperación de dotación en los talleres para dictar los cursos de buenas prácticas.

- Elaboración del procedimiento de quemado (protocolo) para la planta productora de cemento Invecem ubicadas en San Sebastián de los Reyes, estado Aragua.

- Ejecución de la Prueba de Quemado para la destrucción de las Sustancias Agotadoras de la Capa de Ozono durante los días 11, 15 y 18 de julio de 2013 en la planta de cemento de Invecem.

- Difusión de micros de radio a través de los diferentes medios alternativos y comunitarios del sistema nacional de medios públicos, tanto de alcance nacional como local.

- Elaboración de un video de sensibilización en las Buenas Prácticas de Prácticas de Refrigeración en el marco del Quinto Objetivo Histórico de la Nación, con el apoyo técnico audiovisual del Inces.

- Elaboración de un video con animación gráfica denominado “Cuidado de la Capa de Ozono” sobre la importancia de técnicos especializados y capacitados en buenas practicas de refrigeración.

- Se realizaron 10 presentaciones de la obra teatral denominada “Fauno y los Héroes del Planeta” en instalaciones de colegios bolivarianos del área metropolitana con la asistencia de 2.280 niños y 263 adultos.

- Asistencia Técnica en Gestión Productiva y Ambiental a 43 pymis distribuidas en las entidades: dos en Distrito Capital, 11 en Miranda, 13 en Aragua, tres en Carabobo, 13 en Lara y una en Vargas para la identificación de los efectos ambientales que generan los procesos productivos y contribuir con la gestión socio ambiental de la unidad de producción.

- Jornada de formación de 30 promotores ambientales, para la realización de Asistencia Técnica en Gestión Productiva y Ambiental.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

A pesar de que se alcanzaron las metas establecidas para este año, la gestión se vio afectada por la dificultad para concretar proyectos de articulación con otras instituciones del Estado para la ejecución del proyecto de Asistencia técnica y acompañamiento a pequeñas y medianas unidades productivas para eliminar el consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Para el ejercicio fiscal 2014, la gestión de la Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin), seguirá orientada al cumplimiento de las políticas y estrategias definidas por el Ministerio del Poder Popular para Industrias, que plantea "*incidir en el cambio del patrón productivo hacia tecnologías verdes"*, tendentes al logro de transformaciones políticas, institucionales, sociales y económicas que requiere el país para la construcción del Modelo Productivo Ecosocialista enmarcado en el quinto objetivo histórico del Plan 2013 - 2019.

Con tales fines se ejecutará el proyecto nacional denominado ***Eliminación progresiva del consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO)***, con el propósito de eliminar progresivamente las sustancias que agotan la capa de ozono e inciden en el cambio climático, en cumplimiento con el protocolo de Montreal, mediante el plan de formación y sensibilización

de los actores involucrados sobre el peligro ambiental que representa el uso indiscriminado de los refrigerantes halogenados.

En este sentido, nos planteamos promover la reducción del consumo de CFC, HCFC y HFC en los procesos productivos, mediante las prácticas de recuperación, reciclaje y regeneración de estas sustancias; así como el reemplazo definitivo de las mismas, empleando sustancias inocuas al ambiente. Socializar la información sobre la preservación de la capa de ozono y su relación con el calentamiento global.

Cuadro VII

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123017	Asistencia técnica y para el fortalecimiento de la gestión socio-productiva y ambiental de las unidades de producción.	100	Asistencia Técnica	1.556.276

Fuente: Fondoin, diciembre 2013.

Capítulo III – Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi)

Reseña Institucional

El Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (INAPYMI) fue creado por Ley Habilitante, mediante Decreto 1.547 del 09 de noviembre de 2001 con fuerza de Ley para la Promoción y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.552, Extraordinario, de fecha 12 de noviembre de 2001. Estuvo adscrito al Ministerio de la Producción y el Comercio hasta el 14 de septiembre del año 2004, luego pasa a la adscripción del Ministerio de Estado de Financiamiento para el Desarrollo el 15 de Septiembre del año 2004, según Decreto 3.128, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.024 de fecha 16 de septiembre de 2004, denominación esta corregida a Ministerio de Estado de Financiamiento para el Desarrollo Endógeno, publicado en Gaceta Nº 38.046 de fecha 19 de octubre de 2004. De acuerdo a lo establecido en el Decreto 3.336 sobre Organización y Funcionamiento de la Administración Pública Central, publicado en la Gaceta Oficial Nº38.086 de fecha 14 de diciembre de 2004, estuvo adscrito al Ministerio para la Economía Popular, (Ministerio del Poder Popular para la Economía Comunal), según lo establecido en el Decreto sobre Organización y Funcionamiento de la Administración Pública Nacional 6.670 publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.163, de fecha 22 de abril de 2009, se adscribe al Ministerio de Ciencia Tecnología e Industrias Intermedias, el Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (INAPYMI). Actualmente, mediante el Decreto N° 8.609, de la Presidencia de la República, publicado en la Gaceta Extraordinaria N° 6.058, de fecha 26 de noviembre de 2011, fue creado el Ministerio del Poder Popular de Industrias al cual se adscribe el

Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (INAPYMI).

Sistema de Objetivos

Misión

Apoyar, fomentar, promocionar y recuperar a las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social, con énfasis en los sectores considerados como estratégicos para el país, optimizando sus niveles de productividad, calidad y eficiencia, fortaleciendo su compromiso social y la protección del medio ambiente.

Visión

Ser una institución que apoye en forma efectiva y oportuna a las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social de forma integral, contribuyendo a elevar la productividad del país en los sectores considerados como estratégicos y cubrir las necesidades más importantes de la población, bajo esquemas de compromiso y responsabilidad social, promoviendo el respeto al medio ambiente y el uso de tecnologías limpias.

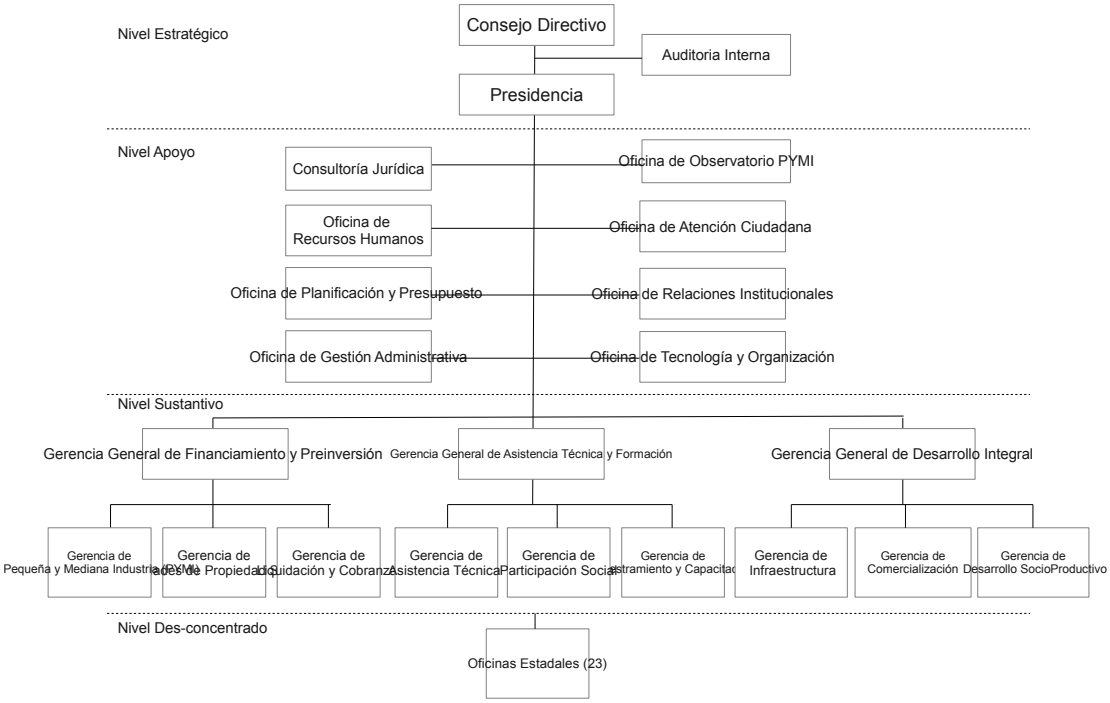
Objetivos Estratégicos

El Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (INAPYMI) como organismo que ejecuta las políticas y estrategias de fomento, recuperación, promoción, desarrollo económico y social de las PYMIS y UPS contribuye e impulsa un Modelo Productivo Socialista, con lo cual se busca de acuerdo a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2007-2013, construir un modelo de producción que

responda primordialmente a las necesidades humanas y esté menos subordinado a la reproducción del capital.

El INAPYMI, dentro de la directriz “Modelo Productivo Socialista” se planteó dos estrategias: Consolidar el carácter endógeno de la economía y rescatar y ampliar la infraestructura para el medio rural y la producción. Ambas estrategias están destinadas a promover el desarrollo del tejido industrial, ampliar y mantener la vialidad el transporte y la conservación.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Nº 08-000007 de fecha 06 de enero de 2009

Políticas

El Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (INAPYMI) a fin de impulsar el Modelo Productivo Socialista, se apoya en la política institucional: Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de necesidades prioritarias del pueblo.

Valores Institucionales

•Equidad: Es la condición de dar igual trato a los solicitantes de los servicio que ofrece el organismo, sin aplicar ventajas que no se basen en criterios estrictamente profesionales y técnicos.

•Productividad: Se refiere al logro de los resultados óptimos para el alcance de los objetivos en la organización, con altos niveles de rendimiento en las actividades que se realizan.

•Compromiso: Es la disposición de la organización y del trabajador para enmarcar su conducta a las necesidades, prioridades y metas de la organización. Es la condición de identificarse plenamente con la misión, visión y valores de la institución. Es importante para la organización pues le permite mantenerse protegida de la penetración de influencias y presiones externas, contrarias a los intereses del país.

•Iniciativa: Se refiere a la facultad de realizar propuestas útiles para mejorar el desempeño, mitigar o evitar problemas y crear nuevas oportunidades antes de ser requerido por el apremio de las circunstancias. Es importante para nuestra organización porque ayuda a minimizar la aparición de futuros problemas que reducen su capacidad de gestión.

•Eficacia: Es la capacidad de lograr resultados eficientes al menor costo presupuestario y en el menor tiempo posible. Es importante para la institución pues le permite cumplir los objetivos con un adecuado uso de sus recursos.

•Eficiencia: Se define como la capacidad para lograr un fin empleando los mejores medios posibles.

•Respeto: Es el reconocimiento del valor del otro, se traduce en el reconocimiento del ser humano como entidad única, con pensamientos y valores propios. Consiste en saber valorar los saberes, intereses y necesidades de los otros individuos. Es beneficioso para la institución pues afianza la seguridad de sus trabajadores y usuarios, así como contribuye a recoger y aprovechar positivamente las experiencias de quienes la integran.

•Solidaridad: Se define como la identificación personal con una causa o con alguien, ya por compartir sus aspiraciones o por lamentar con propia la adversidad ajena o colectiva. Como principio universal nos conmueve y promueve a la acción ante situaciones que juntos pueden transformarse. Es importante para la institución ya que genera conductas solidarias basadas en un sentimiento de compromiso grupal institucional.

•Responsabilidad: Define la capacidad de responder por los compromisos asumidos sin evadir su cumplimiento. Es importante para la organización pues permite que las metas se cumplan en el tiempo estimado.

Resultados de Proyectos

Durante el ejercicio fiscal 2013 el Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (INAPYMI), llevó a cabo el desarrollo de dos proyectos a saber: “Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista”. Este proyecto, impulsa el desarrollo integral de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social y otras formas de asociación comunitarias proporcionando financiamiento y acompañamiento integral para fortalecer espacios de interdependencia productiva y corresponsabilidad colectiva afianzando los procesos de inclusión y de participación

El segundo proyecto denominado “Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía Socioproductiva” se orienta hacia la recuperación y mantenimiento de bienes inmuebles de la plataforma industrial a fin de fortalecer los micro urbanismos, para así mejorar los niveles de producción de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social y Centros de Distribución. Asimismo, incluye el diseño y desarrollo de metodologías especializadas.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	12. %
119314	"Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista"	01/01/13	31/12/13	458.329.682.00	Créditos	200	434	217	316.478.461	139.456.152	44
119346	Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía Socioproductiva"	01/01/13	31/12/13	50.909.476.00	Obras	4	2	50	50.909.476	46.327.624	91

Fuente: Inapymi; diciembre 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre I

Código: A0846

Denominación: Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular Para Industrias

Denominación	Unidad de Medida	Programado	Ejecutado	Variación	
				Absoluta	%(9)
"Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista"	Créditos	40	86	46	215,00%
Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía Socioproductiva"	Obras	1	0	0	0

Fuente: Inapymi; diciembre 2013.

Cuadro III

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre II

Código: A0846

Denominación: Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular Para Industrias

Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	%(9)
"Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista"	Créditos	40	86	46	215,00%
Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía Socioproductiva"	Obras	1	0	0	0

Fuente: Inapymi; diciembre 2013.

Cuadro IV

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre III

Código: A0846

Denominación: Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular Para Industrias

Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	%(9)
"Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista"	Créditos	60	160	100	266,67%
Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía Socioproductiva"	Obras	1	0	0	0

Fuente: Inapymi; diciembre 2013.

Cuadro V

Ejecución Física del Presupuesto de Gasto Trimestre IV

Código: A0846

Denominación: Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria

Órgano de Adscripción: Ministerio del Poder Popular Para Industrias

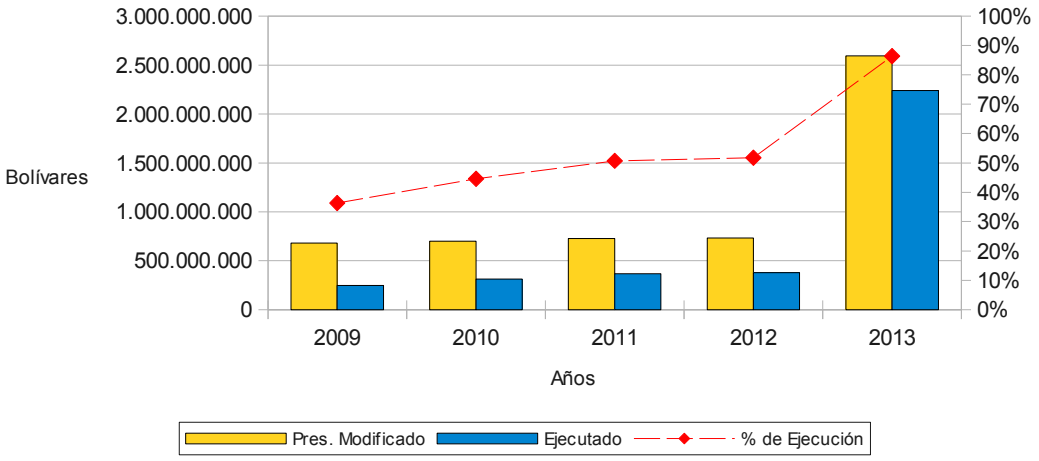
Denominación (4)	Unidad de Medida (5)	Programado (6)	Ejecutado (7)	Variación	
				Absoluta (8)	%(9)
"Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista"	Créditos	80	382	302	477,50%
Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía Socioproductiva"	Obras	2	2	0	100,00%

Fuente: Inapymi; diciembre 2013.

Cuadro VI y Gráfico I

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009 - 2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecutado	% de Ejecución
2009	680.853.985	247.561.232	36%
2010	698.469.655	311.602.767	45%
2011	726.528.059	368.320.370	51%
2012	731.983.048	378.736.908	52%
2013	2.592.682.208	2.238.990.482	86%



Fuente: Inapymi; diciembre 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Directriz Estratégica: Modelo Productivo Socialista

Estrategia PNDES: Consolidar el carácter endógeno de la economía

Política Institucional: Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de necesidades prioritarias del pueblo.

Financiamiento a Pequeñas y Medianas Industrias (PYMIS) y Unidades de Propiedad Social (UPS) a través de 650 créditos nuevos con un monto total aprobado de Bs. 269.210.561, dirigido hacia los sectores agrícola (agroindustrial y alimento) y manufactura (industrial, construcción, madera, manufactura, metalmecánica, plástico, químico y artesanal) generando 1.708 empleos directos y 4.985 empleos indirectos. Igualmente, se realizaron 446 desembolsos por un monto de Bs.122.159.801.

Apoyo técnico al Fondo Bicentenario para la aprobación de 99 créditos a nivel nacional en los Sectores Manufactura, Agrícola y Turismo, por un monto de Bs.1.525.076.418, generando 2.377 empleos directos y 4.754 empleos indirectos.

Gestión de trámites 301.683 mediante la atención de 189.642 usuarios que acudieron a las Taquillas Únicas de Trámites para la Producción, todo ello con el fin de concentrar en un sólo espacio todos aquellos trámites administrativos y permisología que permitan cumplir con las exigencias legales y normativas establecidas por el Estado para el desenvolvimiento productivo y comercial de las PYMIS, UPS y comunidades organizadas.

Con el fin de continuar brindando apoyo a las Pequeñas y Medianas Industrias y a las Unidades de Propiedad Social, se crearon en los estados Barinas y Táchira las oficinas para la Taquilla Única de Trámites para la

Producción, las cuales comenzaron a funcionar a partir de los meses de abril y octubre respectivamente, hasta la fecha se han atendido un total de 8.045 usuarios, gestionándose un total de 11. 530 trámites.

Recuperación de la cartera de crédito, por un monto total de Bs. 243.090.387 lo que permitió impulsar la efectividad institucional trasformando los recursos recuperados en financiamientos a nuevos beneficiarios, Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social.

Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social, mediante la ejecución de 388 asistencias técnicas a nivel nacional, en las áreas de formación, capacitación y diagnósticos técnicos, que garantizan el éxito productivo y la corresponsabilidad social de cada uno de los proyectos, contribuyendo a la creación del nuevo Modelo Productivo Socialista, y el reimpulso del sector industrial nacional.

Emisión de 610 Certificados PYMI, lo cual contribuye a garantizar la continuidad del proceso productivo, el empleo y el abastecimiento del mercado nacional a través del convenio SASI (Sistema de Adquisición de Suministros Industriales) así como también, permitir la transparencia en los procesos licitatorios con el Estado.

Se registraron a nivel nacional un total de 1.243 Unidades Socio Productivas para el sector textil y 374 Unidades Socio Productivas para el sector calzado, 10 para el sector papel y celulosa, 439 en el sector madera y 87 para el sector Plástico, beneficiando a igual número de Unidades Socio Productivas, lo cual permitirá la integración e intercambio de saberes y experiencias para la consolidación de conglomerados, facilitando la adquisición de insumos y materias primas a bajos costos y la producción de bienes de calidad a precios solidarios para la población.

Directriz Estratégica: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Rescatar y ampliar la infraestructura para el medio rural y la producción.

Política Institucional: Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de necesidades prioritarias del pueblo

En materia de parques industriales, se culminaron dos obras ubicadas en el Parque Industrial La Fría, en el estado Tachira, y PAVOLINCA, primera etapa, ubicado en el estado Aragua, lo que permitió ofrecer espacios e infraestructuras adecuadas para el desarrollo de actividades orientadas a mejorar los niveles de producción, fomento y recuperación de la Pequeña y Mediana Industria y Unidades de Propiedad Social, beneficiando directamente a 95 personas.

Inversión Social

Los proyectos desarrollados por el Inapymi, se orientan, uno a financiar y asistir técnicamente a las pequeñas y medianas industrias y unidades de propiedad social a nivel nacional, generando 1.708 empleos directos y 4.985 empleos indirectos, con una ejecución de bs. 417.080.012.

El segundo proyecto, busca rehabilitar inmuebles en la plataforma industrial a nivel nacional para el desarrollo de proyectos socioproductivos de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social, beneficiando directamente a 95 personas e indirectamente a 290 personas pertenecientes a las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social, con una ejecución de Bs. 46.327.624.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

En el caso del proyecto “Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía Socioproductiva” se tenia previsto la culminación de cuatro obras, hasta la fecha sólo se ejecutaron dos, debido a que se realizaron modificaciones y replanteamiento de los proyectos técnicos, por otra parte, hubo demora en el suministro de la super-estructura, así como la materialización de los cambios estructurales y cerramientos en general.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

La programación que desarrollará el Inapymi durante el año 2014 está orientada a dar continuidad al proceso de transformación del modelo económico.

En este sentido, desarrollaran los siguientes proyectos:

•Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo social.

•Rehabilitación y mantenimiento de la plataforma industrial del Instituto para el desarrollo de actividades enmarcadas dentro de la economía productiva.

Cuadro VII
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121899	Fortalecimiento de la Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la Soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista.	200	Créditos	316.478.461
122272	Rehabilitación y mantenimiento de la plataforma industrial del Instituto para el desarrollo de actividades enmarcadas dentro de la economía productiva	1	Obras	37.725.009

Fuente: Inapymi; diciembre 2013.

Título III – Entes Descentralizados Funcionalmente Con Fines Empresariales

Empresas en Fase Pre-operativa

EPS Carpintería Cacique Tiuna, S.A.

Reseña Institucional

En fecha 11 de marzo de 2009, el Supremo Comandante Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Rafael Chávez Frías; inauguró la Carpintería Socialista Cacique Tiuna, la cual dispone de 12 maquinarias semi - industriales; utilizadas en la transformación de madera (pino caribe) para la elaboración de juegos de camas, comedores, gaveteros, puertas, sillas, etc.; destinados en primera instancia a la Comuna Cacique Tiuna, ubicada en La Rinconada, Municipio Libertador del Distrito Capital, y también a la disposición del pueblo soberano, que a precios solidarios los puede adquirir.

La materia prima, que se utiliza para la elaboración de los productos terminados en la Carpintería, es suministrada por la empresa hermana Maderas del Orinoco, C.A., antes CVG Proforca.

En fecha 15 de febrero de 2011, en la Gaceta Oficial número 39.616 - Decreto número 8.054; se publica la autorización de creación de este ente como una Empresa de Propiedad Social Indirecta, bajo la forma de sociedad anónima, denominada “Empresa de Propiedad Social Carpintería Cacique Tiuna, S.A.”; la cual tiene su domicilio fiscal en la ciudad de Caracas, Distrito Capital, y estará adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias.

En fecha 28 de junio de 2011, es publicada en Gaceta Oficial número 39.703 la reforma parcial al decreto inicial, a los fines de darle mayor celeridad a la constitución legal de la Carpintería.

En fecha 07 de septiembre de 2011; la EPS Carpintería Cacique Tiuna, S.A., obtiene su personalidad jurídica, mediante el cual se registran los Estatutos Sociales de este novedoso sistema de Empresas de Propiedad Social Indirecta, cuyo fin es beneficiar a sus productores, la colectividad y el desarrollo integral del país, así como la transferencia progresiva al poder popular.

Resultados de los Proyectos

Producción y comercialización de productos terminados de madera de pino caribe.

Se vendieron en su totalidad los productos, fabricados con estándares de calidad, resistencia, durabilidad y a precios justos, precios por debajo del 40%, que ofrecen las comercializadoras de muebles de carácter privado. Se continuó haciendo los enlaces con Pdvsa, a través de la Fundación Oro Negro y de Construpatria, para garantizar la colocación de los productos y de las compras masivas para abastecer modestamente a la Gran Misión Vivienda Venezuela. Este proyecto se encuentra en fase de arranque a efectos de suministrar insumos para la Gran Misión Vivienda Venezuela.

Adecuación, reparación y mejoras de la infraestructura y maquinarias de la EPS Carpintería Cacique Tiuna.

Gracias al financiamiento otorgado por el Inapymi, se realizaron reparaciones y remodelaciones a la infraestructura interna de la carpintería, como el cerramiento interno y la colocación de rejas de seguridad, enfocados en brindar más seguridad tanto en el resguardo del personal que allí labora, como en los bienes, materiales, herramientas e insumos que forman parte del inventario.

Es importante señalar la realización del mantenimiento preventivo y correctivo que se le hicieron a las maquinas industriales mas importantes: cambios de motores a la sierra canteadora o cepilladora, cambios de piezas a la regruesadora y cambios de partes eléctricas y de aire comprimido a la escopladora. Físicamente, este proyecto tuvo una ejecución de 4 infraestructuras y financieramente, se invirtieron Bs. 761.525.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Fisico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119312	Producir y Comercializar los Productos Terminados de Madera	01/01/13	31/12/13	3.036.000	Piezas	1.024	100	10	3.036.000	370.000	12
119330	Adecuación, reparación y mejoras de la infraestructura y maquinarias de la EPS Carpintería Cacique Tiuna.	01/01/13	31/12/13	4.347.005	Infraestructura	20	4	20	4.347.005	761.526	18

Fuente: Carpintería Cacique Tiuna, S.A., diciembre 2013.

Líneas y Planes de Acción para el 2014

Para el próximo año, la Carpintería Cacique Tiuna formuló, dentro del contexto de su planes de acción, dos proyectos, a saber:

Producción y comercialización de Productos Terminados de Madera.

El objetivo general de este proyecto, de contar de manera oportuna con el suministro de materia prima, es producir 1.000 camas en sus diferentes presentaciones, individuales, literas y matrimoniales, las cuales se comercializarán de igual forma vendiéndose al pueblo en general y a través de los organismos interesados en su adquisición, 19.200 paletas de madera colocadas en las cementeras del Estado, Fabrica Nacional de Cemento, Vencemos y Corporaciones, y 200.000 puertas entamboradas, comercializadas a través de Construpatria, Pdvsa y el Ministerio del Poder Popular para la Vivienda y Hábitat.

Adecuación, reparación y mejoras de la infraestructura y maquinarias de la EPS Carpintería Cacique Tiuna.

Para el ejercicio fiscal 2.014, se plantea ampliar la sede de la rinconada con el propósito de construir áreas de aproximadamente 500 metros cuadrados, donde se incorporará las áreas de exhibición, pintura y almacenamiento de materia prima y de productos terminados, también el arreglo y la reparación del techo de la estructura ya que ha cedido a filtraciones de agua, y las mejoras a que hayan lugar.

Cuadro II

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122800	Producir y Comercializar los Productos Terminados de Madera	376.004	Productos	56.903.016
122848	Adecuación, reparación y mejoras de la infraestructura y maquinarias de la EPS Carpintería Cacique Tiuna.	1	Infraestructura	30.928.080

Fuente: Carpintería Cacique Tiuna, S.A., diciembre 2013.

Pulpa y Papel C.A. (Pulpaca)

Reseña Institucional

Pulpa y Papel es una Empresa ecoeficiente del Estado venezolano, creada según Decreto Nº 4.197 de fecha 26 de diciembre de 2005, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.345. Actualmente está adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI), según Decreto N° 8.609, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 6.058 de fecha 26 de Noviembre del 2011, y su Reforma Parcial Nº 9314, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.065 de fecha 5 de diciembre del 2012.

Resultados de Proyectos

Cuadro III

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
107617	Construcción e Instalación del Complejo Industrial Papelero de la Empresa de Pulpa y Papel	31/07/06	30/06/15	8.820.000.000	Planta	1	-	0	2.717.878.479	1.970.290.059	72

Fuente: Pulpaca, diciembre, 2013.

El presupuesto Ley 2013 de la empresa Pulpa y Papel fue Bs. 136.224.315, se realizó una modificación por Bs. 2.581.654.164 que representó un incremento del 50% aprobado en Consejo Administrativo de Ministros Nº 36 de fecha 26/11/2013, quedando el presupuesto modificado 2013 en Bs. 2.717.878.479. Asimismo, el avance físico en el año 2013 de la construcción e instalación del complejo industrial papelero, a nivel de acciones específicas fue de 57% en obras civiles, 100% en la fabricación de equipos medulares, 85% en fabricación de los equipos periféricos y 50% en la logística respectiva. Por último, el resultado financiero fue de Bs. 1.970.290.059 que corresponde al 72% de lo programado para el ejercicio fiscal 2013.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Para el próximo ejercicio fiscal los esfuerzos de la empresa se concentrarán en obtener los recursos financieros necesarios para la continuidad de las

acciones específicas del proyecto y compromisos e inversiones previstas, los cuales están orientados principalmente a la cancelación final de los equipos periféricos de la línea de papel prensa, ingeniería de detalle, obra civil, instalación y montaje de equipos, así como los servicios de logística integrada para la recepción y nacionalización de los equipos y partes importadas. Adicionalmente, se continuará con el acompañamiento de las distintas comunidades adyacentes al proyecto, en áreas tales como: salud, educación y bienestar social.

Cuadro IV

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
107617	Construcción e Instalación del Complejo Industrial Papelero de la Empresa de Pulpa y Papel	1	Planta	775.426.035

Fuente: Pulpaca, diciembre, 2013.

Empresa de Servicios de Laminación del Aluminio, C.A. (Serlaca)

Reseña Institucional

La Empresa de Producción Social de Servicios de Laminación del Aluminio fue creada según Decreto Nº 4193 de fecha 26 de Septiembre de 2005, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38345 de fecha 28 de Diciembre de 2005 y constituida legalmente el 26 de Enero de 2.006, teniendo como objeto desarrollar la industria laminadora del aluminio en todo el territorio nacional, producir y suministrar insumos para las PYMIS y EPS, así como efectuar estudios, programas y proyectos de asistencia técnica para las mismas, el 100 % de sus acciones pertenecen al Estado Venezolano.

Como punto de partida para cumplir con el objeto de su creación, en el año 2.006 la Empresa de Producción Social Servicios de Laminación del Aluminio C.A. dio inicio a la ejecución del Proyecto: **Diseño, Construcción y Puesta en marcha de una Planta de Laminación y Fundición de Aluminio, ubicada en la población de Caicara de Orinoco, municipio Gral. Manuel Cedeño, estado Bolívar**; atendiendo al nuevo Modelo de Desarrollo Socio -Económico del país, que contempla una estrategia de desconcentración territorial, orientada a impulsar el desarrollo del eje Orinoco-Apure, que a su vez incluye el eje Caicara - Cabruta.

Resultados de Proyectos

El proyecto Planta de Laminación del Aluminio, tuvo un presupuesto Ley para el año 2013 de Bs. 1.086.558.150 y un real modificado de Bs. 1.404.392.001. Éste es un proyecto plurianual que se ha venido desarrollando desde el año 2006 en función del avance secuencial de las siguientes etapas: Visualización, conceptualización, definición (ingeniería básica y de detalle), implantación (procura, construcción, montaje electromecánico) y operación (arranque y puesta en marcha); que a la fecha no ha comenzado sus operaciones normales y cuya fecha de inicio está estipulada para el cuarto trimestre del año 2014; por lo tanto, no hay producción, ni ventas, consecuentemente no se puede medir la capacidad instalada, y los costos que se generan se imputan directamente al costo del proyecto.

El avance global del proyecto a la fecha está por el orden del 44,52%, representado por el desarrollo simultáneo de actividades de ingeniería básica y de detalle, construcción de obras civiles y procura de equipos. Para el año 2013 se ejecutó financieramente el 24%, lo cual corresponde a la cantidad de Bs. 340.263.455 y físicamente el 56% de lo programado.

Cuadro V

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
39003	Diseño, construcción y puesta en marcha de una planta de laminación y fundición de aluminio en Caicara del Orinoco, Municipio General Manuel Cedeño, Estado Bolívar.	1/07/06	31/10/14	3.303.028.146,632	Planta	38,01	21,17	56	1.404.392.001,3	340.263.454,7	24

Fuente: Serlaca; diciembre 2013

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Continuar avanzando en la consolidación del proyecto Planta de Laminación de Aluminio hasta alcanzar un avance global de 100% en el año 2014, dando continuidad al desarrollo de las acciones específicas definidas para el año 2013 e incorporando nuevas acciones pautadas para el año 2014.

Cuadro VI

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
39003	Diseño, construcción y puesta en marcha de una planta de laminación y fundición de aluminio en Caicara del Orinoco, Municipio General Manuel Cedeño, Estado Bolívar.	1	Planta	2.415.722.497

Fuente: Serlaca; diciembre 2013

Empresa Siderúrgica Nacional, C.A.

Reseña Institucional

La Empresa Siderúrgica Nacional, C.A. fue creada mediante Decreto Presidencial N° 4.195 de fecha 26 de diciembre de 2005, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.345 de fecha 28 de diciembre de 2005.

La empresa se encuentra ubicada en la Carrera Tocoma, entre Calle Aro y Avenida Guayana, C.C. Caura, Piso 1, Oficina N° 3, en la ciudad de Puerto Ordaz, Estado Bolívar.

Resultados de Proyectos

De conformidad a la metodología de proyectos emanada de nuestro órgano de adscripción por medio del Plan Operativo Anual Institucional, la Empresa Siderúrgica Nacional C.A. actualmente presenta un único proyecto el cual es: "Diseño, Construcción y Operación de un Complejo Siderúrgico", que se encuentra en etapa de ejecución, por tal motivo no se presentan resultados, sino logros del proyecto. Éste proyecto tuvo un presupuesto Ley para el año 2013 de Bs. 3.657.436.603 y un real modificado de Bs. 9.140.634.225, obteniendo un avance financiero para el presente año de un 8%, lo cual corresponde a la cantidad de Bs. 735.142.701; sin embargo, el avance financiero

acumulado desde el año 2006 hasta el presente es del 47,15% lo que representa Bs. 4.309.450.732 y un avance físico del 50%.

Cuadro VII

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
37659	Diseño, construcción y operación de un complejo siderúrgico.	01/08/06	30/09/15	33.991.641.064	Planta	-	-	0	9.140.634.225	735.142.701	8

Fuente: Siderúrgica Nacional; diciembre 2013

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

La Siderúrgica Nacional definió como sus principales líneas de acción las siguientes:

- Continuar las obras civiles.
- Continuar la fabricación de equipos medulares mediante la ejecución del financiamiento europeo con el BBVA.
- Continuar la fabricación de las plantas agregadas mediante la ejecución del financiamiento brasileño con el BNDES.
- Continuar la construcción de los servicios industriales.

Estas cuatro líneas de acción permitirán:

- En materia de obras civiles:

- Concluir la terraza de la fosa de descarga de briquetas.
- Concluir la construcción de los edificios administrativos I y II.
- Avanzar en la construcción de las naves de acería, colada continua y laminación.
- Avanzar en la construcción de fundaciones para equipos de producción.
- Concluir la nave de chatarra.
- Concluir la vía de tránsito pesado y sobredimensionado.
- Concluir el puente N° 1 para conectar el patio de ferrocarril a la terraza principal.
- Avanzar en la construcción de los edificios de apoyo (centro de entrenamiento, vestuarios, comedores industriales, sanitarios, servicios médicos).

Con el financiamiento europeo:

- Continuar la fabricación de los equipos de producción de acería y laminación de chapas (Fase I) en Alemania.
- Iniciar la fabricación de los equipos de producción de laminación de bobinas (Fase II) en Alemania.
- Iniciar el entrenamiento del personal de operaciones y mantenimiento.

Con el financiamiento brasileño:

- Concluir la fabricación de los equipos de las subestaciones eléctricas.
- Concluir la fabricación de los puentes grúas.

- Continuar la fabricación de estructuras metálicas para la nave de bobinas, la nave de chatarra y otras naves.
- Continuar la fabricación de las plantas de tratamiento de agua industrial de la planta, de acería y de laminación y de tratamiento de aguas servidas.
- Iniciar la fabricación de estructuras metálicas para las naves de acería y colada continua.
- Iniciar la fabricación de las estructuras tecnológicas, que son: los elementos estructurales que tienen relación directa con el proceso productivo de la planta.
- Iniciar la fabricación de la planta de separación de gases.
- Iniciar la fabricación de la planta de tratamiento de humos.
- Iniciar la fabricación de los equipos del sistema de descarga de briquetas.
- Iniciar la fabricación de la tubería y equipos requeridos para el gasoducto y el acueducto.

En materia de servicios industriales:

- Avanzar en la construcción del tendido eléctrico.
- Continuar con los trabajos del gasoducto.
- Iniciar los trabajos del acueducto.

Cuadro VIII

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
37659	Diseño, construcción y operación de un complejo siderúrgico.	1	Planta	3.738.595.538

Fuente: Siderúrgica Nacional; diciembre 2013

Capítulo I – Centro de Producción de Rines de Aluminio, C.A. (Rialca)

Reseña Institucional

Rialca es una empresa fabricante de Rines de Aluminio que nace de un largo proceso de nacionalización rescatada de manos privadas donde la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) contaba solo con el 23% de las acciones, una vez pasa a manos del Estado venezolano su porcentaje accionario se distribuye en 90% CVG Venalum y 10% CVG Casa matríz. Se encuentra ubicada en la ciudad de Valencia, estado Carabobo, con una capacidad instalada de 30.000TM/año para la producción de 1.500.000 rines de aleación de aluminio A356.2 y aleación A356,2/6063 y con capacidad actual operativa de 20%.

Sistema de Objetivos

Misión

Producir, transformar y distribuir productos en aluminio, bajo criterios de sustentabilidad , excelencia de manufactura, haciendo uso eficiente de los recursos y la distribución de los excedentes, generando bienestar a los trabajadores y las comunidades, así como garantizando el suministro de materia prima al sector transformador automotriz nacional, fomentando la diversificación productiva con mayor valor agregado, fortaleciendo así el desarrollo endógeno y la economía popular apegados a los principios de la nueva sociedad socialista.

Visión

Rialca tiene como horizonte consolidarse como una empresa de propiedad social , con trabajadores formados integralmente y comprometidos a impulsar el desarrollo endógeno, permitiendo diversificar y transformar la materia prima que apunte hacia la construcción del nuevo modelo Socio-productivo de la nación que satisfaga las necesidades básicas de nuestras comunidades y nuestros países hermanos protegiendo el medio ambiente y haciendo una distribución equitativa y social de los excedentes.

Objetivos Estratégicos

- Reactivación por fases del proceso productivo económica y financieramente del Centro de Producción de Rines de Aluminio C.A

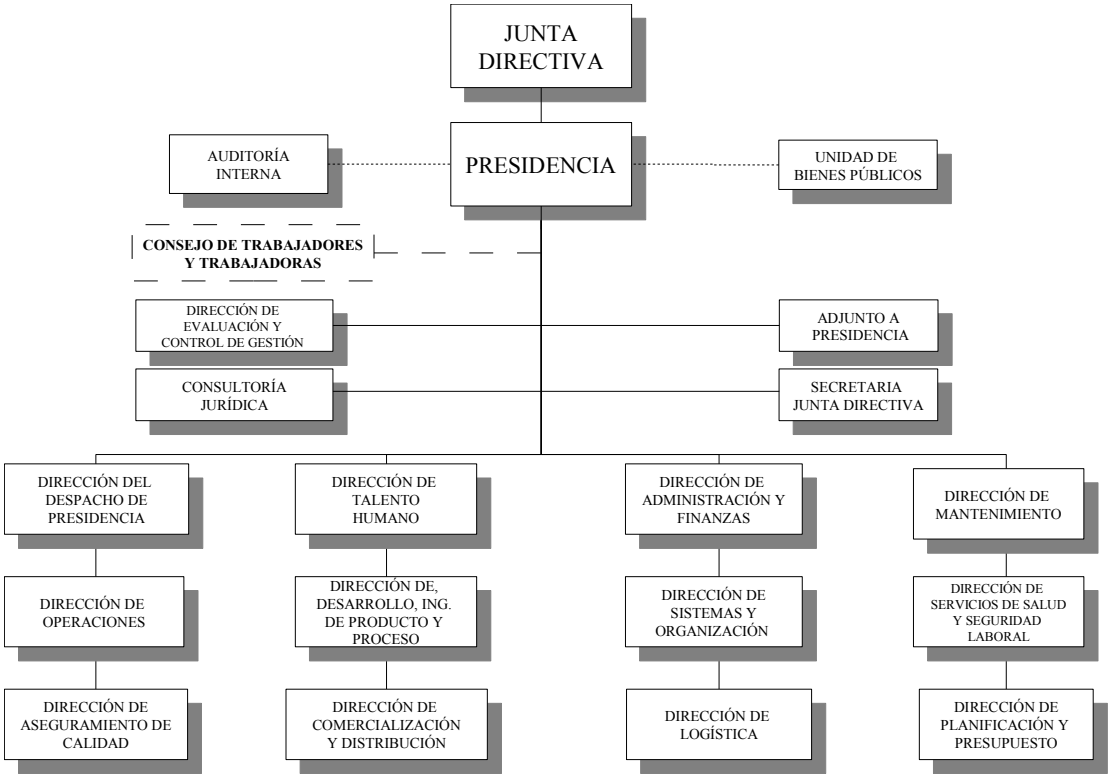
para su recuperación total como empresa del sector aluminio transformador orientada al desarrollo de la nación.

- Creación de la Normativa con carácter socialista que permita la participación protagónica de todos los trabajadores y trabajadoras en la toma de decisiones, control y seguimiento a través de las mesas técnicas de trabajo, vocería por áreas y contraloría social.

- Actualización y adecuación de normativas para las certificaciones de la Organización Internacional para la Estandarización ISO 9000 e ISO 1400.
- Formación Socio-política, orientada al rescate de valores y ética colectiva a los trabajadores y trabajadoras.

- Acercamiento de las comunidades a la empresa mediante la implementación de planes educativos, sociales, culturales, deportivos y de salud, fortaleciendo de esta manera el poder popular aplicando la metodología del Punto y Círculo.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según Punto de Cuenta JDR-05 de fecha 14/08/2013.

Políticas

Rialca es un centro de producción socialista comprometido con el aumento de la productividad mediante la participación de trabajadores y trabajadoras en la toma de decisiones desde su incorporación a la Junta Directiva, Consejo Socialista de Trabajadores, Contraloría Social y Sala Situacional Comunitaria, así como la direccionalidad de los recursos y las inversiones en un ambiente seguro, a los fines de garantizar la comercialización de sus productos de manera eficiente y oportuna a nuestros clientes, a través del fortalecimiento y promoción del sector transformador del aluminio como base de mayor valor agregado para el desarrollo de la nación, satisfaciendo necesidades básicas del sector autopartista e incursionando en el sector eléctrico nacional, sustituyendo importaciones.

producción y comercialización de 9075 TM de aleación A356,2-6063 y rines para autos y motos a objeto se suplir la demanda del mercado autopartista y transformador de la zona.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119440	Producción Y Comercialización de 9075 Tm de Aleación Y Rines	01/01/13	31/12/13	150.517.654	TM	9.075	3.492	38	150.517.654	37.589.448	25

Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

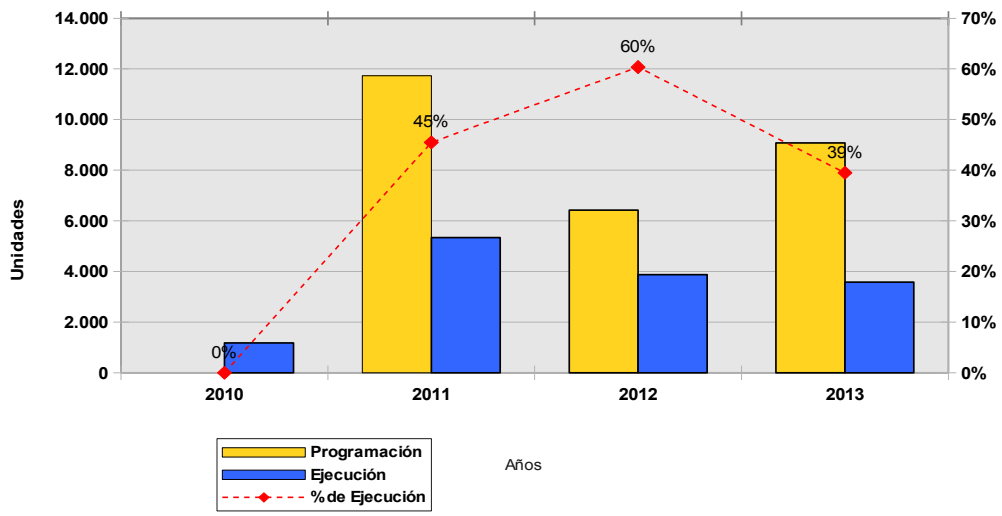
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I.

Relativo a la Producción de Rines en TM.

(2010 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	0	1.182	0%
2011	11.729	5.335	45%
2012	6.421	3.875	60%
2013	9.075	3.582	39%

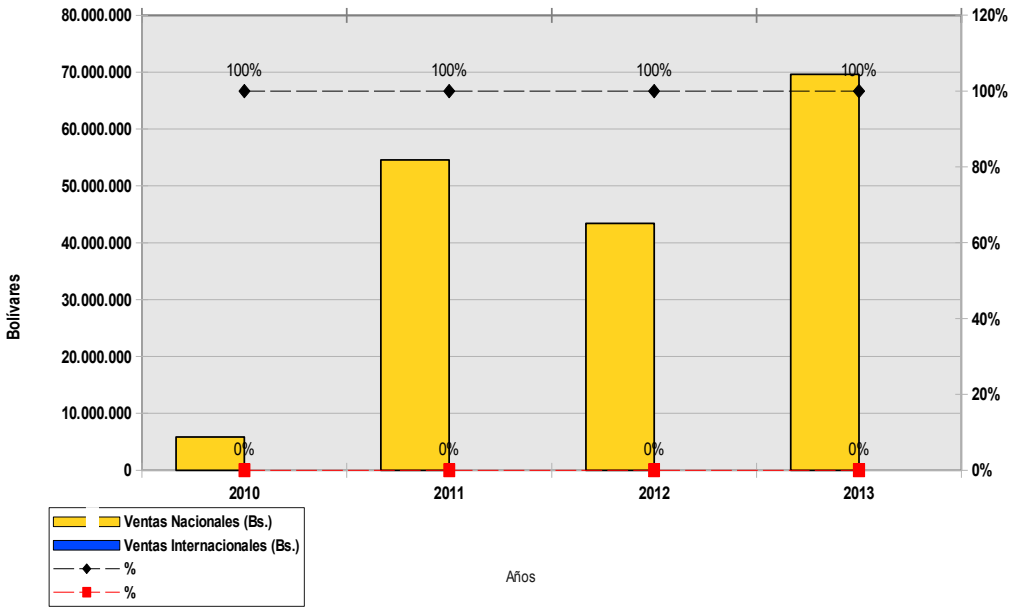


Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Rines. (2010 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2010	**5.849.268**	100%	**0**	0%
2011	**54.558.530**	100%	**0**	0%
2012	**43.405.399**	100%	**0**	0%
2013	**69.636.536**	100%	**0**	0%

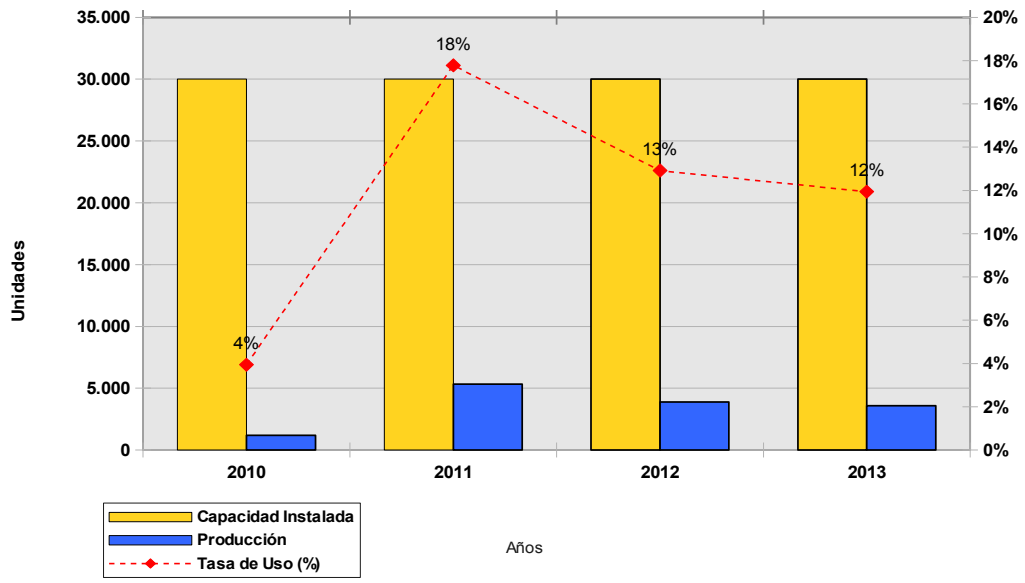


Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2010 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	30.000	1.182	4%
2011	30.000	5.335	18%
2012	30.000	3.875	13%
2013	30.000	3.582	12%

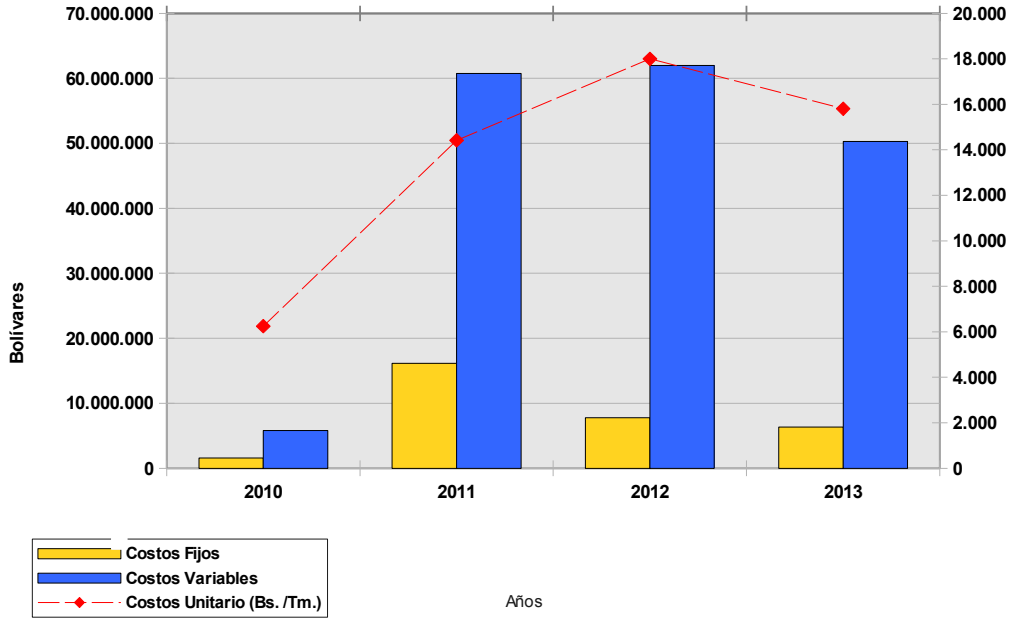


Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Rines (2010 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	1.580.969	5.807.904	7.388.873	6.249
2011	16.151.457	60.760.243	76.911.700	14.418
2012	7.787.609	61.964.792	69.752.401	18.000
2013	6.320.251	50.289.252	56.609.503	15.804

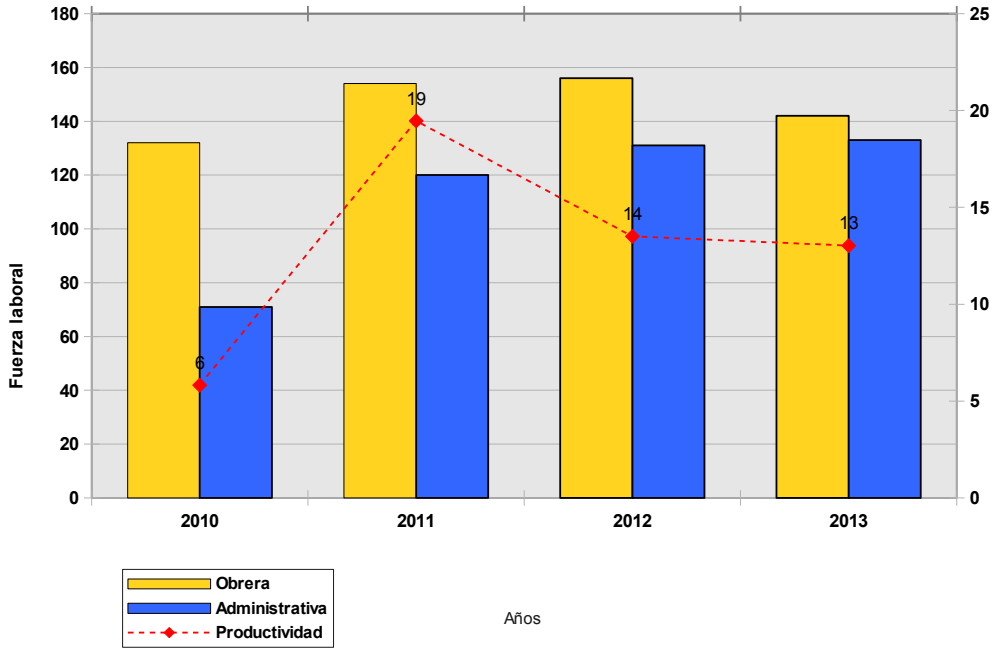


Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2010 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(TM./trabajador)
2010	132	71	203	6
2011	154	120	274	19
2012	156	131	287	14
2013	142	133	275	13

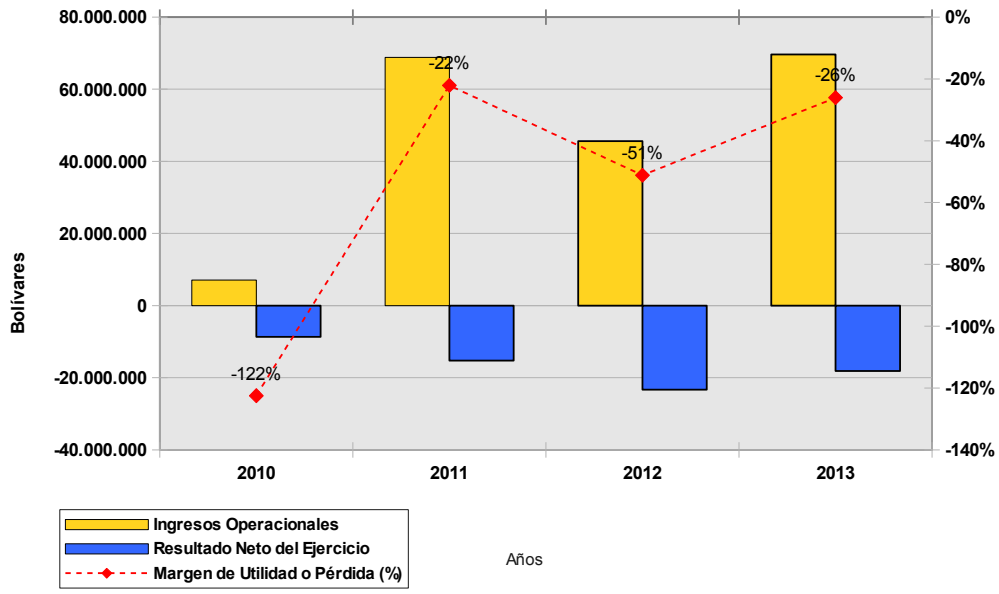


Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2010-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2010	7.074.243	-8.663.258	-122%
2011	68.783.704	-15.214.202	-22%
2012	45.591.526	-23.330.081	-51%
2013	69.636.536	-18.160.617	-26%

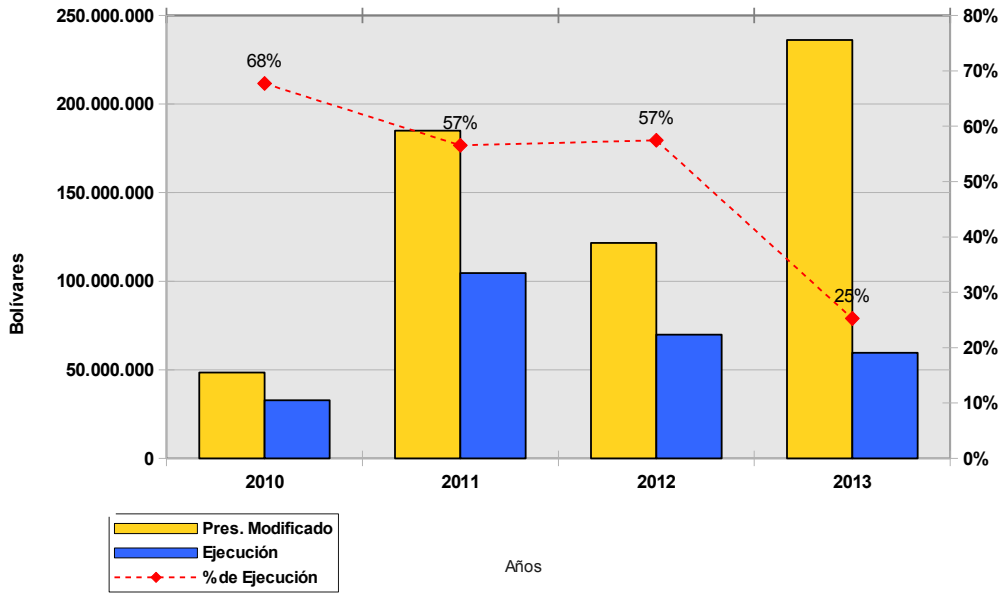


Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2010 - 2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2010	48.515.196	32.851.232	68%
2011	184.932.504	104.567.185	57%
2012	121.576.013	69.848.333	57%
2013	236.179.058	59.665.790	25%

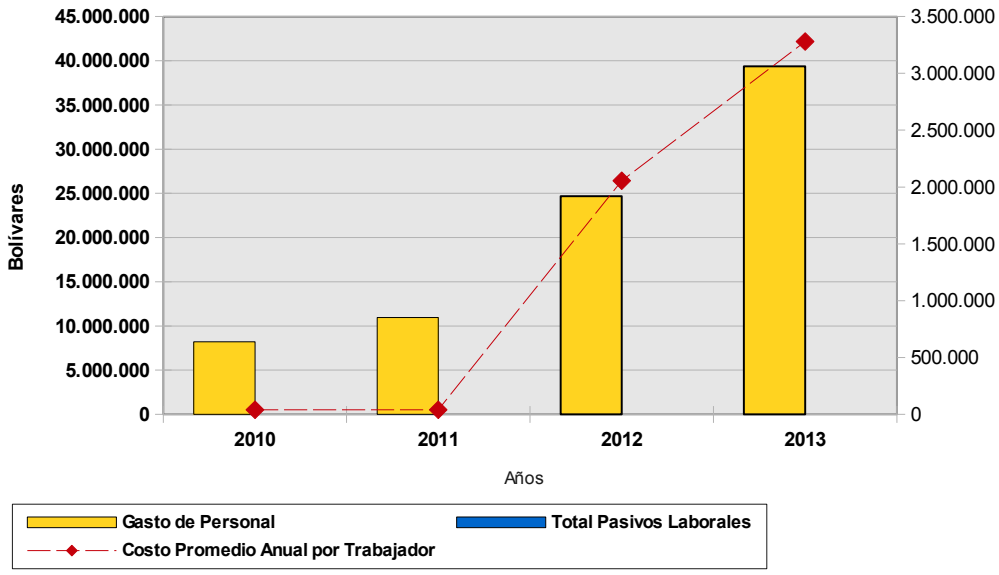


Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2010 - 2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2010	8.198.233	40.385	0
2011	10.943.753	40.234	0
2012	24.674.442	2.056.204	0
2013	39.353.730	3.279.478	0



Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Nueva ética socialista

- Desarrollo de nueva subjetividad individual y colectiva expresada en el avance de la Misión Ribas desarrollo de la UBT Jesús Rivero con doce (12) trabajadores graduados.

- Se dictó taller de Formación Socio Política de la Gran Misión Saber y Trabajo del Ministerio de Industrias.

- Ejecución de encuentros con Consejos Comunales aledaños con la participación de representantes del Poder Popular a fin de reafirmar la articulación del esquema de Punto y Círculo y trabajo voluntario comunitario.

- Se impartieron cursos y talleres de formación para crecimiento profesional y personal orientados a fortalecer la formación caras a las certificaciones requeridas por nuestros clientes, formación efectuada para el personal operativos y administrativo de la empresa.

- Se realizó conversatorio de la ley orgánica de trabajo a 65 trabajadores , por parte de la escuela de fabrica del Ministerio de Industrias.

Suprema felicidad social.

- Durante todo el año 2013 se ha garantizado el suministro de alimentos a través del tercer PDVAL tipo I de mayor importancia del estado Carabobo; con el abastecimiento y suministro de 5 toneladas de alimentos a 800 personas diarias en promedio, de las zonas aledañas a la empresa, reafirmándose de esta manera nuestro compromiso como empresa de producción social, en la aplicación del punto y circulo en la consolidación de la seguridad alimentaria de las zonas aledañas.

- Aplicando Punto y circulo con la articulación de nuestra sala Situacional Comunitaria "Alcides Hurtado" como parte de las exigencias del poder popular e iniciativa propia de los consejos comunales, llevamos a cabo el levantamiento socio económico de necesidades de nuestros trabajadores y trabajadoras, estando en fase de procura la solicitud de vivienda articulado con Petrocasa de formar de satisfacer una de las mayores necesidad de nuestro colectivo a través de la mesa de infraestructura de dicha Sala Situacional.

- Inauguración del Laboratorio de orto prótesis del Hospital "Enrique Tejera" en el municipio Valencia del estado Carabobo en Gobierno de Calle de Abril de 2013, con una inversión de Bs 182.251,34 con recursos provenientes de responsabilidad social, dicha obra se ejecutó en un espacio de 184 m2 que estaban abandonados y servían de depósito de archivos inutilizados, en la misma participaron 10

trabajadores voluntarios del cuerpo combatiente de Rialca y voceros de la comunidad, este proyecto tiene por finalidad beneficiar a 5000 pacientes por año con prótesis y órtesis entregadas de manera gratuita para discapacidades motoras, articulado con la Misión José Gregorio Hernández y el Ministerio del Poder Popular para la Salud.

- Práctica anual del Cuerpo de Combatiente, con 16 integrantes. Articulado con la Milicia Bolivariana y la 41 Brigada Blindada de Carabobo.

- Se atendieron 306 casos de vacunación a trabajadores de la empresa durante todo el año .

- Programa de Salud Odontológica, se atendieron 40 casos a trabajadores de la empresa.

- Cuatro (04) Exposiciones en la Sala de Arte de Rialca, apoyando a los artistas del Sur de Valencia, involucrando a las comunidades e incentivando al rescate de nuestra cultura. Ya optando a sala de Arte con el apoyo del Ministerio del Poder Popular para la Cultura.

- Se dictó en todo el año Cuatro (04) Cátedras Alí Primera, beneficiando a 120 personas con una inversión de 500 Bolívares.

Democracia protagónica revolucionaria.

- Consolidación de la instancia del modelo Consejista de Control Obrero con la reelección e incorporación de 32 voceros principales y suplentes, así como la Contraloría Social.

- Involucramiento dinámico y participativo en todos los procesos de procura tanto de Compras como de Contrataciones bajo las Normativas, Procedimientos y Manuales de delegación de autoridad de la empresa con carácter socialista que permite la participación protagónica de todos los Trabajadores y Trabajadoras en la toma de decisiones a través de las mesas técnicas de trabajo y vocería bajo el modelo Consejista.

- Despliegue de trabajo de las diez(10) mesas conformadas del Frente Revolucionario de trabajadores y trabajadoras Jesús Faria, activados al momento histórico político de nuestro país caras a la preservación de nuestro proceso revolucionario.

Modelo Productivo Socialista

- Validación del Rin modelo de vehículo Arauca y Orinoco. Convenio y contrato de suministro con la ensambladora ZGT Chery, el cual establece la venta de 20.000 rines para el año 2013, meta cumplida y con perspectivas de contrato para el año 2014 por 150.000 rines/año

incorporando el ensamble rin – caucho generando importantes ahorro en divisas por la sustitución de importaciones.

- Contrato de suministro de rines modelo vehículo Turpial para la ensambladora Venirauto año 2013 por 6330 Rines/Año la meta alcanza Validación y garantía de suministro que permitió la colocación de la orden de compra para el año 2014 por la fabricación de 16500 rines de aluminio del vehículo Turpial y 55000 para el vehículo Centauro.

- En proceso de desarrollo de producto para ser incorporado desde Enero 2014 los rines modelos de vehículos Grand Cherooke 2013 – 2014 , Cruze, Chrysler, Ford Fiesta, Lud Dmax General Motors y Civetchi.

- Se continua con el proceso de desarrollo del primer modelo de rin delantero y trasero para moto, como hecho inédito en Venezuela , estamos en el proceso de investigación de equipos necesarios para adecuación tecnológica de planta en en la fabricación de este tipo de rines.

- Actualización de normativas para implantar el Sistema de Gestión de la Calidad y de Protección al Ambiente bajo Certificaciones de la Organización Internacional para la Estandarización ISO TS - 16949 e ISO 14001, con miras a certificación a inicios de 2014.

- Obtención de la permisología del Cuerpo de Bomberos, CICPC y DARFA para el manejo de productos químicos y desechos peligrosos que garantice la operatividad de la empresa bajo un esquema de seguridad.

Nueva Geopolítica Nacional

- Desarrollo de sinergia para nuevos desarrollos de modelos de rines con entes del Estado Venezolano que permite colocar rines con adaptaciones a vehículos para el componente militar, Ministerios, organizaciones como las rutas comunales, entre otros.

- Desarrollo de nuevos productos orientado al apoyo en suministro de partes y piezas para la instalación de tendidos eléctricos que fortalecerá la Gran Misión Vivienda Venezuela llevada por Corpoelec y el sector Eléctrico Nacional contribuyendo de esta manera con la octava linea de nuestro presidente , el cual es la estabilización del sistema eléctrico nacional .

Venezuela: potencia energética mundial.

- Consolidación del Comité de ahorro energético integrado por trabajadores y trabajadoras e instrumentación del Plan de ahorro energético liderado por nuestro ente rector, la Corporación Venezolana de Guayana y el Ministerio del Poder Popular de Industrias.

Nueva Geopolítica Internacional.

- Se reafirma la ejecución del ante proyecto de adecuación de planta para alcanzar su máxima capacidad instalada de producción, una nueva línea para la producción de rines para motos , partes y piezas para la industria autopartista y de motos partes con la hermana República Popular de China y sus empresas especializadas.

Inversión Social

La inversión social de la empresa, para el año 2013 se desagrega de la siguiente manera:

- Bs 83.633,89 aportes para preescolar beneficiando a 12 hijos de trabajadores y trabajadoras.

- Bs. 236.800 en aporte para útiles escolares.

- Donación de Bs 78.000 Bs para apoyo a exceso de cobertura de operación del trabajador salcedo.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Limitaciones financieras:

- Influencia del marcador internacional del precio del aluminio: La tendencia a la baja del comportamiento del precio internacional del aluminio afectó los ingresos para el año 2013 con bajas de más de 300USD/TM promedio mes afectando los precios de venta del producto, lo cual generó una modificación presupuestaria para adecuar la variable macro económica fijada por la Corporación Venezolana de Guayana a través de su Gerencia General de Planificación y Presupuesto, pasado de un promedio de 2200 USD$/TM a 1950 USD$/TM.

Limitaciones técnicas operativas:

- Calidad y Suministro de Aluminio Primario.

- Problemas intermitencia en el despacho del aluminio primario en calidad en cuanto al contenido de hierro por baja disponibilidad.

- Reactivación de la planta por fases del proceso productivo.

- El mantenimiento correctivo y preventivo de las maquinarias y equipos críticos de la planta se vio afectado por los procesos prolongados de

aprobación de los recursos para cancelación oportuna a los proveedores, lo que retrasa la ejecución de actividades críticas que garanticen la continuidad operativa de la fábrica.

- Obsolescencia tecnológica: Debido a la obsolescencia tecnológica a nivel de sistemas las operaciones administrativas se han realizado durante todo el año 2013 de manera manual con exceso de utilización de horas hombres en cargas de información.

Limitaciones sociopolíticas:

- Inicio del diseño del tabulador de cargos acordé con el nuevo modelo socioproductivo con el apoyo de la Corporación Venezolana de Guayana y sus empresas tuteladas.

Limitaciones Legales:

- A cuatro (04) años de la firma del avenimiento entre la antigua Empresa privada Rialca y CVG Venalum principal accionista de la Empresa nacionalizada, se encuentra aún indefinido el traspaso de los activos, lo cual impacta en la estructura de los Estados Financieros de la Empresa, así como retrasos, en el pago de los pasivos laborales.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Producción y comercialización de 11.317, 23 tm de aleación y rines .

Para el año 2014 , la empresa se plantea como meta la producción total de 11.317,23 tm de aleación y rines para autos y motos a objeto de fortalecer los sectores nacionales de manufactura de partes y piezas de la industria automotriz nacional, llegando a los transformadores fundidores nacionales con el suministro de 7.600 TM/año de aleación , y a las ensambladoras con 3.717, 23 TM/AÑO de rines. Nuestro plan de acción para el año 2014 esta concatenado a la ingeniería de producto y modelos matemáticos requeridos para la fabricación de los moldes para la producción de rines para diferentes vehículos; Acotando que de esta forma, se da inicio al reimpulso y potenciación de la industria de partes para ensambladoras de vehículos y motos .

Cuadro X
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122942	Producción Y Comercialización de 11317 Tm de Aleación Y Rines	11317	TM	206.997.713

Fuente: Rialca; Diciembre, 2013.

Capítulo III – CVG Aluminios del Caroní, S.A. (CVG Alcasa)

Reseña Institucional

CVG Alcasa, fue creada el 16 de febrero del año 1961, con publicación en el diario la religión en la ciudad de Caracas, el martes 21 de febrero de 1961.

Sistema de Objetivos

Misión

Producir, transformar y, comercializar en forma eficiente los productos de aluminio, garantizando el suministro de materia prima al sector transformador nacional, fomentando la diversificación productiva con mayor valor agregado, defendiendo la soberanía productiva y tecnológica.

Visión

Posicionar a CVG Alcasa como promotor del desarrollo endógeno, impulsando la industria del aluminio, permitiendo diversificar y transformar la materia prima en productos terminados, que aporten al sostenimiento socio – económico del país, a través de empresas de producción social, bajo las premisas del nuevo modelo productivo que apunta al socialismo del siglo XXI.

Objetivos Estratégicos

Formación Permanente.

Contribuir con el desarrollo endógeno de la región

Reorganización de la empresa y consolidación gerencial para un fortalecimiento institucional.

Financiamiento oportuno, asegurando inversiones indispensables.

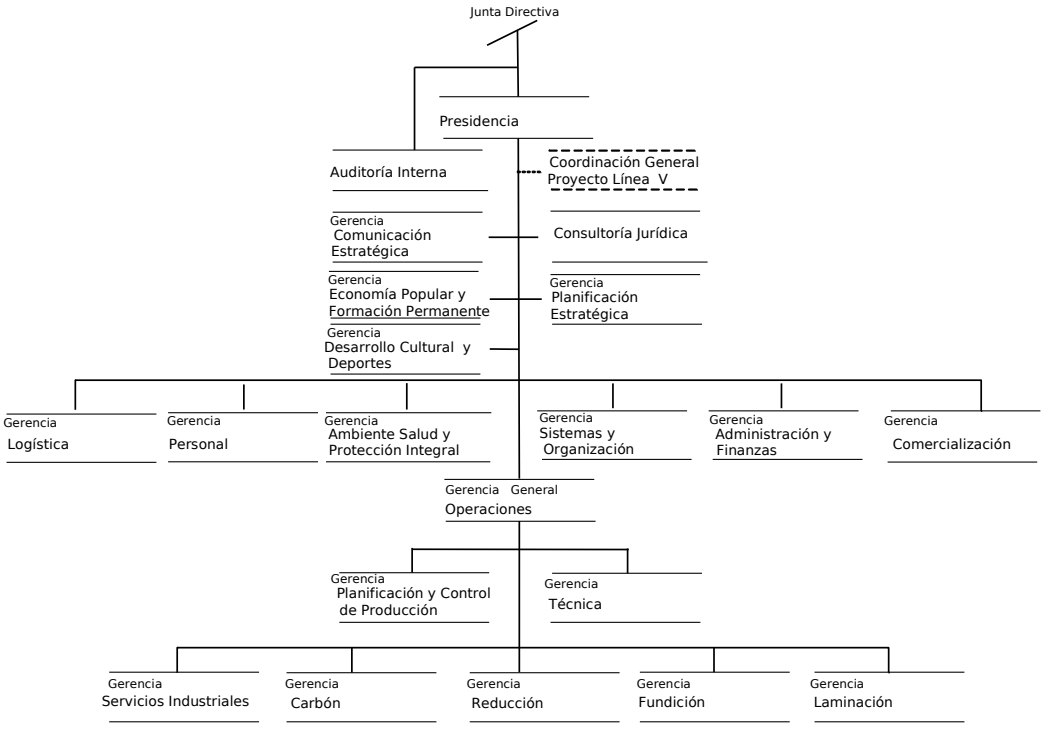
Comercialización dirigida al fomento del mercado interno. Asegurar nuevos clientes, mercados y productos romper monopolios y garantizar precios justos.

Mejoramiento continúo de la productividad del trabajo.

Mantenimiento adecuado, suministro de repuestos y materia prima “justo a tiempo”.

Mejoramiento de las condiciones de vida y de trabajo del personal, con la humanización del trabajo y mejoramiento de las condiciones ambientales.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Nº 024-12 de fecha 09 de mayo de 2012.

Políticas

Sostenimiento de las operaciones en los procesos productivos.

Desarrollar las adecuaciones tecnológicas en las plantas de reducción, fundición, laminación e instalación y puesta en marcha de la planta extrusora para la diversificación de nuestros productos.

Valores Institucionales

Solidaridad.

Compromiso.

Cooperación.

Corresponsabilidad.

Honestidad.

Calidad. .

Resultados de Proyectos

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
123573	Recuperación y estabilización del Proceso Productivo.	01/01/13	31/12/13	3.029.368.135	t	53.237	42.232	79	3.029.368.135	2.852.277.112	94
119788	Adecuación Tecnológica y Mejora de la Productividad de las Lineas III y IV de Reducción.	08/01/12	31/12/14	863.100.000	t	53.237	44.832	84	517.324.012	106.097.198	21
119791	Sostenimiento operativo y adecuación tecnológica de la planta de laminación, CVG Alcasa	04/01/12	12/05/15	1.203.300.000	t	15.651	11.431	73	659.349.586	75.072.266	11
119789	Sostenimiento operativo, adecuación y actualización tecnológica de la planta de fundición, CVG Alcasa	08/01/12	05/11/14	126.000.000	t	37.529	40.323	107	85.405.830	25.207.281	30
123577	Instalación de una Planta Extrusora para la producción de perfiles livianos, medios y pesados. (Fase II)	01/01/13	31/12/13	63.805.032	t	875	151	17	63.805.032	18.906.526	30
123578	Adquisición de Equipo Swiche Principal y Secundario de la Red de Voz y Datos de CVG Alcasa.	01/07/13	30/12/14	12.880.358	Equipos	3	0	0	12.880.358	0	0

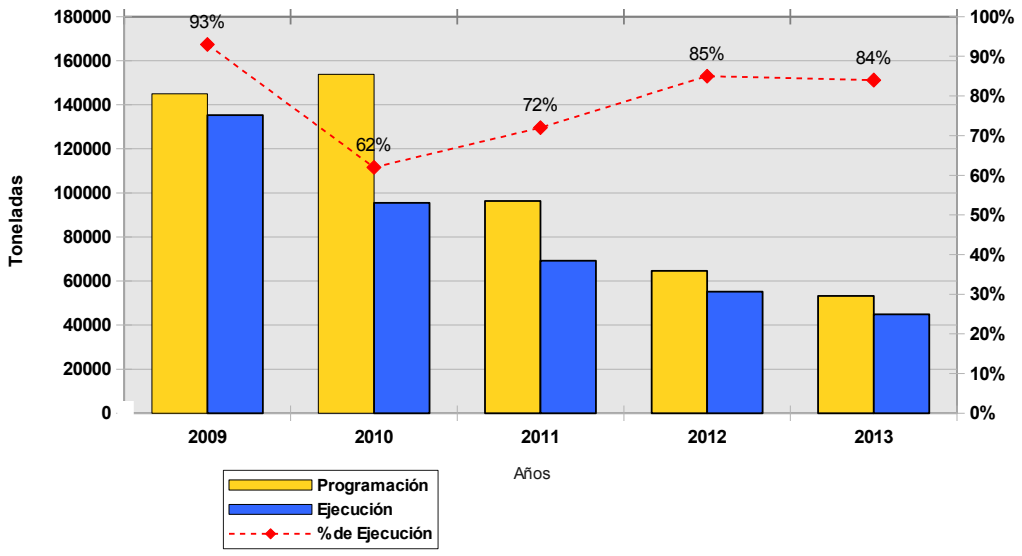
Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Aluminio Líquido en t. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	145.019	135.321	93%
2010	153.794	95.427	62%
2011	96.315	69.231	72%
2012	64.653	55.191	85%
2013	53.237	44.832	84%

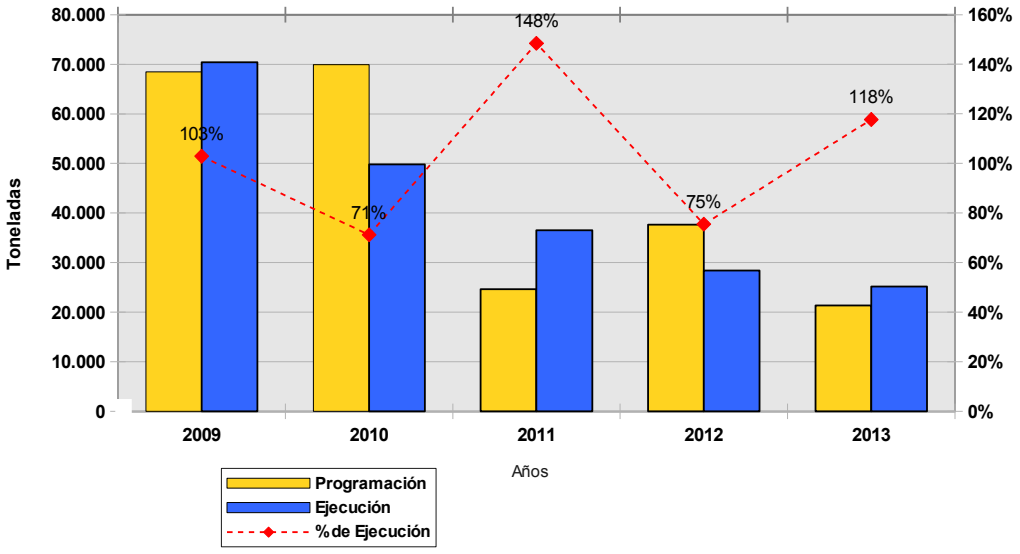


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Aluminio Primario en t. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	68.445	70.419	103%
2010	69.928	49.793	71%
2011	24.626	36.546	148%
2012	37.665	28.429	75%
2013	21.386	25.176	118%

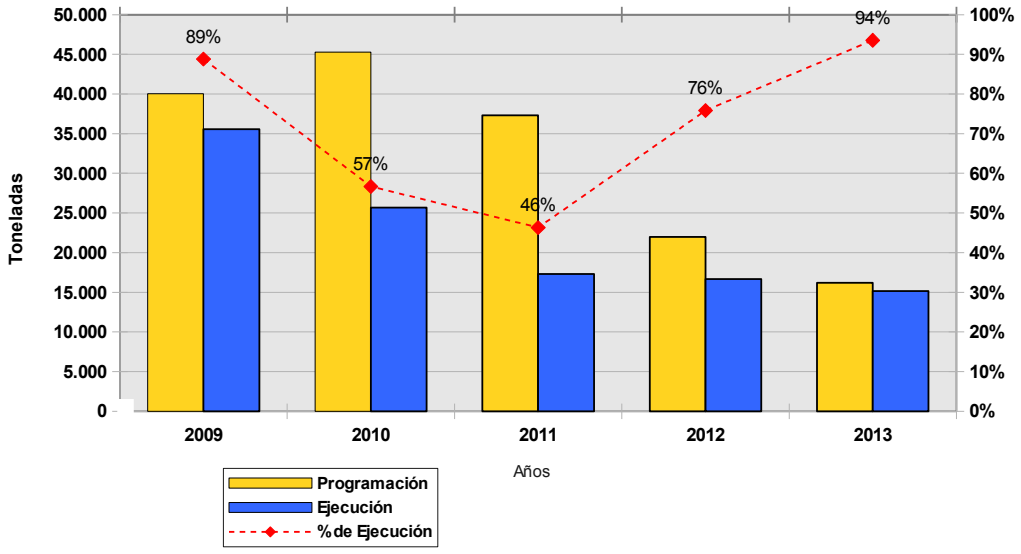


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Producción de Cilindros en t. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	40.040	35.563	89%
2010	45.285	25.666	57%
2011	37.323	17.290	46%
2012	21.965	16.652	76%
2013	16.193	15.147	94%

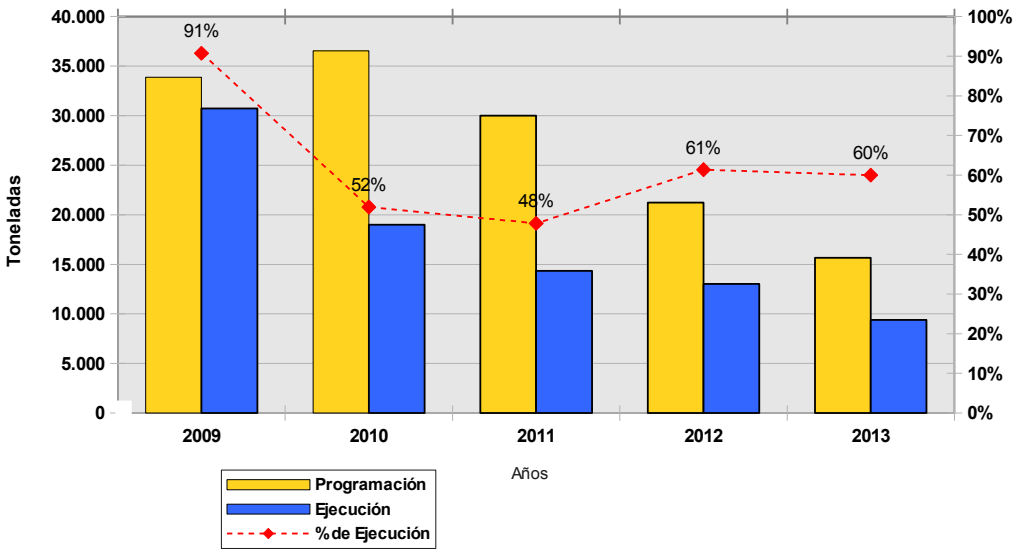


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Producción de Laminados en t. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	33.867	30.740	91%
2010	36.540	18.985	52%
2011	30.000	14.350	48%
2012	21.225	13.026	61%
2013	15.651	9.387	60%

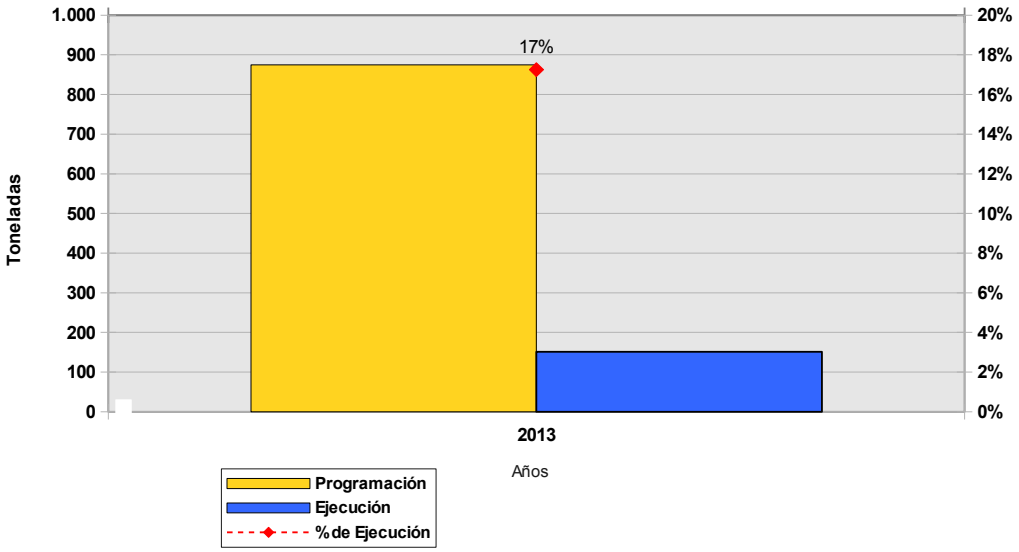


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Producción de Extruidos en t. (2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	875	151	17%

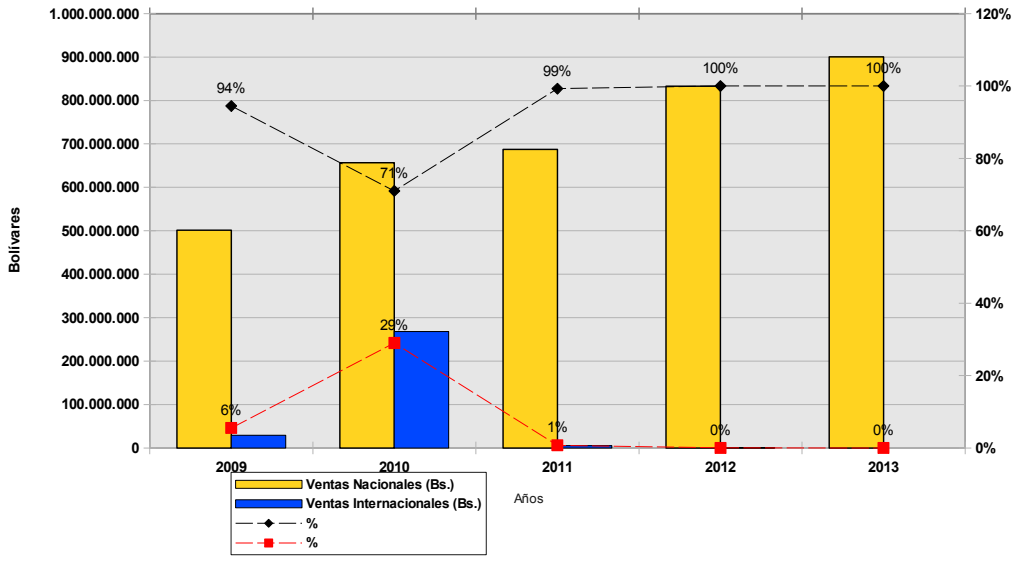


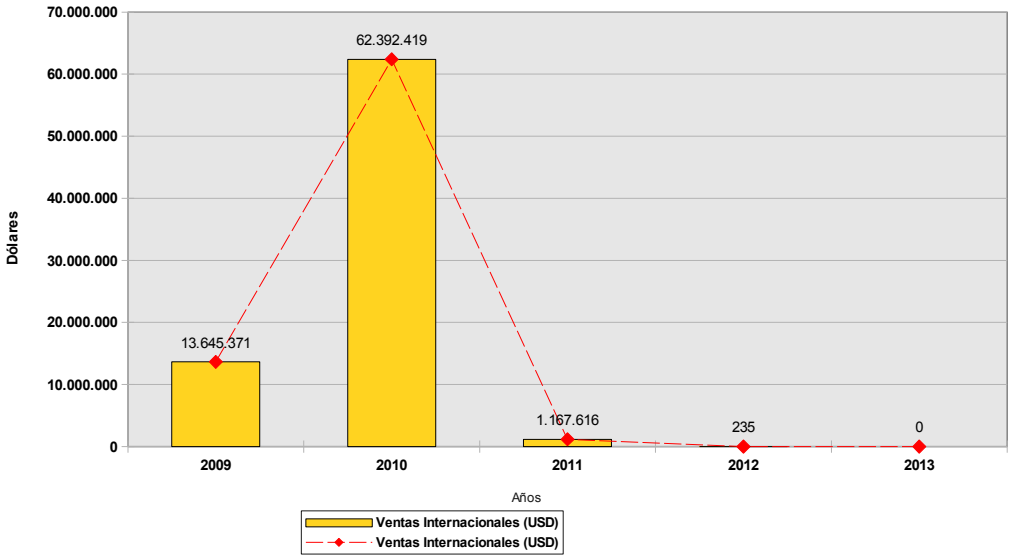
Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráficos VI y VII

Relativo a la Venta de Producto. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	**501.660.269**	94%	**29.337.547**	6%	**13.645.371**
2010	**656.891.775**	71%	**268.287.403**	29%	**62.392.419**
2011	**687.703.919**	99%	**5.020.749**	1%	**1.167.616**
2012	**833.183.686**	100%	**1.009**	0%	**235**
2013	**900.364.319**	100%	**0**	0%	**0**



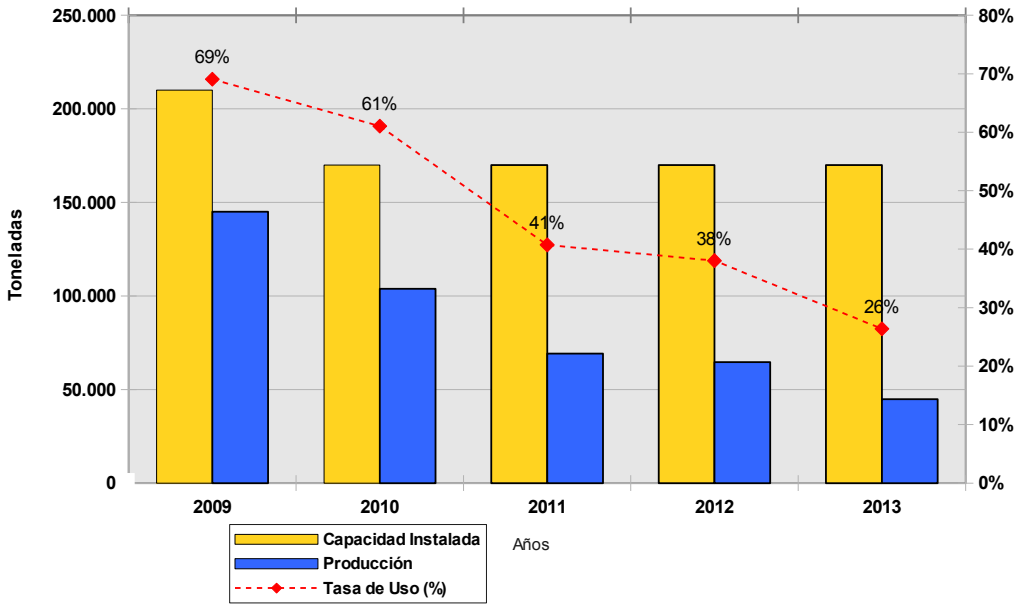


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VIII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	210.000	145.019	69%
2010	170.000	103.781	61%
2011	170.000	69.231	41%
2012	170.000	64.653	38%
2013	170.000	44.832	26%

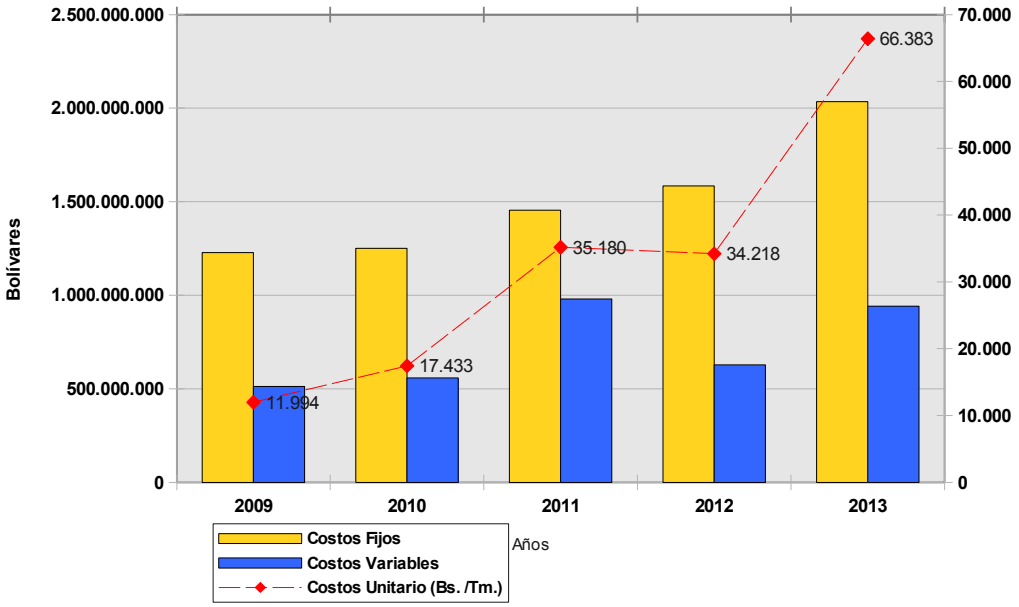


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico IX

Relativo a la Estructura de Costos por Producto. (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	1.227.451.453	511.944.475	1.739.395.928	11.994
2010	1.250.875.424	558.338.508	1.809.213.932	17.433
2011	1.455.222.014	980.328.520	2.435.550.534	35.180
2012	1.584.943.232	627.323.709	2.212.266.941	34.218
2013	2.034.138.965	941.953.718	2.976.092.683	66.383

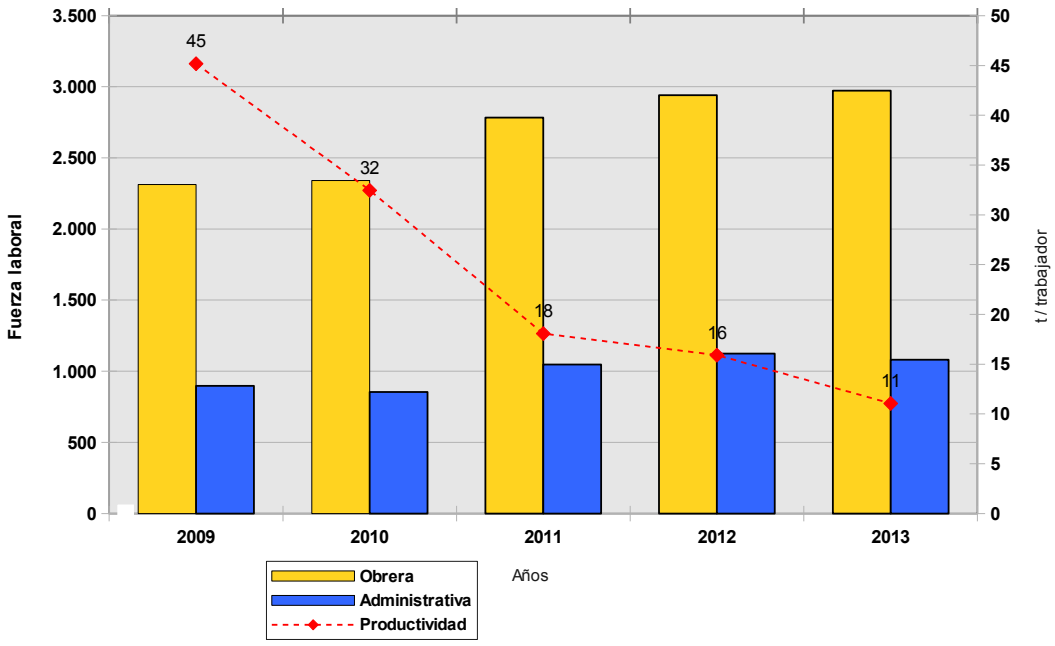


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico X

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(t/trabajador)
2009	2.313	897	3.210	45
2010	2.342	855	3.197	32
2011	2.784	1.048	3.832	18
2012	2.941	1.124	4.065	16
2013	2.973	1.081	4.054	11

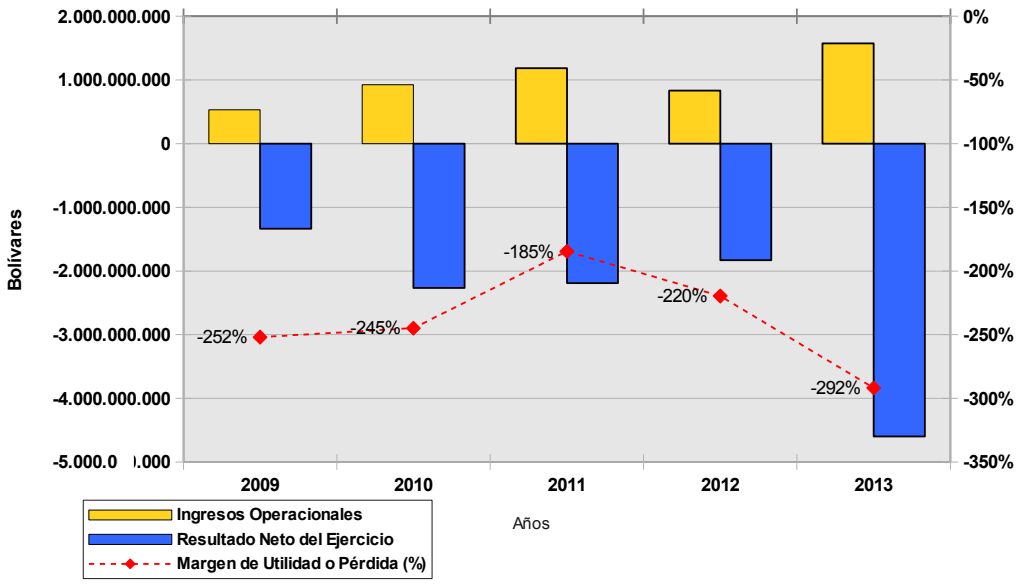


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico XI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	530.997.816	-1.337.709.915	-252%
2010	925.179.179	-2.265.424.004	-245%
2011	1.185.700.976	-2.188.753.543	-185%
2012	833.184.695	-1.830.232.350	-220%
2013	1.575.253.482	-4.595.947.075	-292%

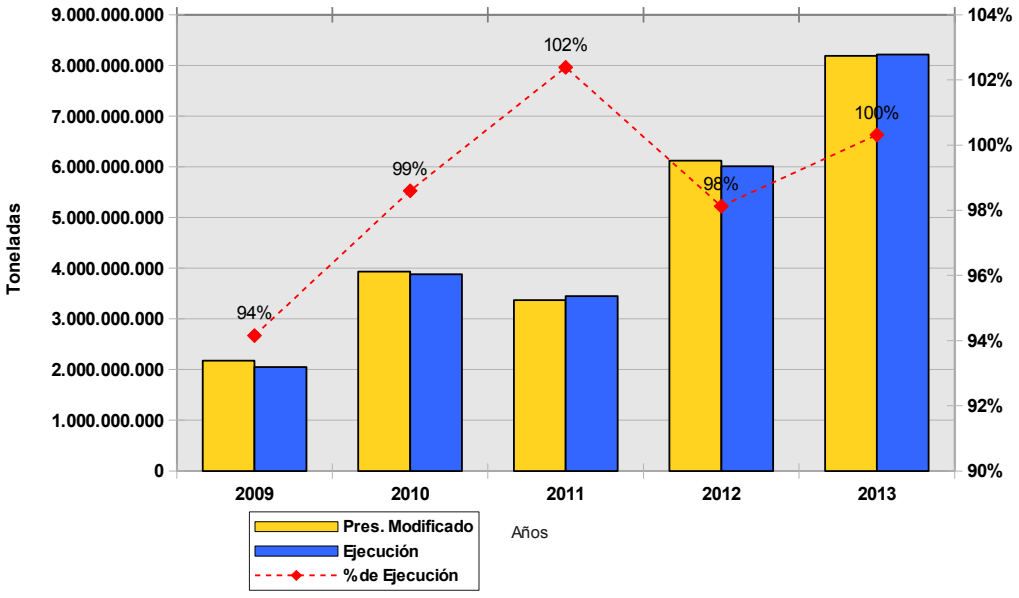


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro XII y Gráfico XII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	2.174.803.241	2.047.709.788	94%
2010	3.932.845.040	3.877.716.683	99%
2011	3.367.485.326	3.447.867.592	102%
2012	6.124.215.171	6.009.307.456	98%
2013	8.189.376.282	8.214.993.390	100%

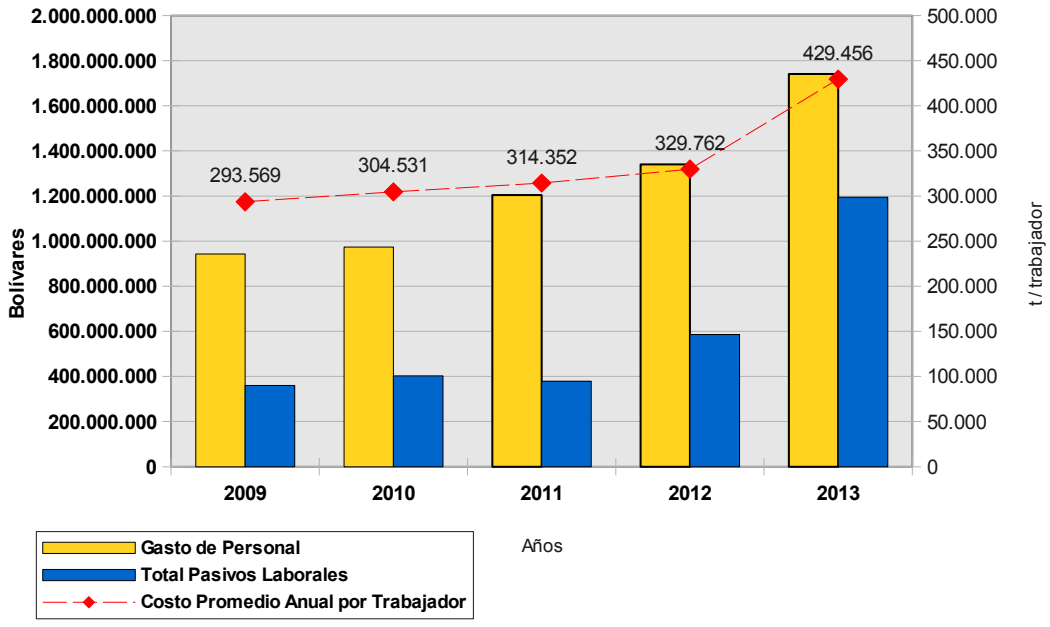


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro XIII y Gráfico XIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	942.357.309	293.569	360.671.516
2010	973.586.542	304.531	402.824.560
2011	1.204.597.656	314.352	379.286.783
2012	1.340.482.616	329.762	585.996.231
2013	1.741.013.828	429.456	1.194.728.371

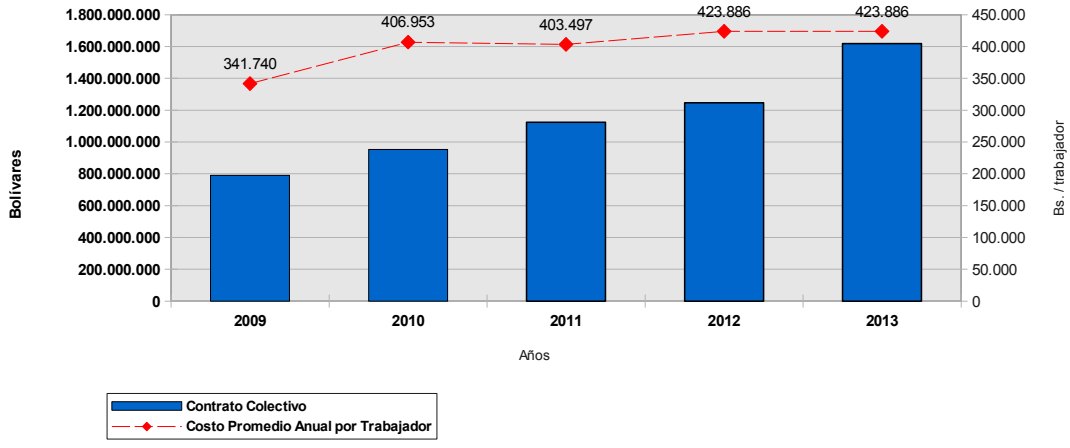


Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Cuadro XIV y Gráfico XIV

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	790.444.479	341.740
2010	953.084.777	406.953
2011	1.123.334.471	403.497
2012	1.246.648.833	423.886
2013	1.619.142.860	423.886



Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Modelo productivo socialista por líneas estratégicas

CVG Alcasa, fortaleció la diversificación de la economía, promoviendo el sostenimiento del tejido industrial del aluminio nacional, con las ventas de 77.534 t de aluminio a los transformadores nacionales.

Nueva Ética Socialista

La Gerencia de Economía Popular y Formación Permanente, mediante el Centro de Formación Negro Primero y la gerencia de personal, coordinaron la realización de 340 eventos de entrenamiento con la aplicación de 65.759 horas dirigidas al personal gerencial y operativo fortaleciendo conocimientos técnico - prácticos. Por otro lado se dictaron 62.134 horas de clases de manejo de desechos sólidos, calidad de aire, tratamiento de aguas industriales, manejo de desechos tóxicos y peligrosos, ruido y calor dirigido a trabajadores y comunidad en general. Así mismo, se realizaron foros y sesiones de trabajo para la discusión y explicaciones de la nueva ley del trabajo (Lottt), lo que sirvió como base para la discusión y aprobación la convención colectiva que regirá desde diciembre 2013 hasta diciembre 2015.

Se efectuaron los juegos internos la cual contó con una participación de 2.200 personas, también se participación 513 trabajadores en los Juegos Deportivos Interempresas de Guayana. En el aspecto cultural, se resalta la presentaciones teatrales de la coral y orquesta "Son del Aluminio" en eventos internos.

CVG Alcasa tiene un apoyo permanente con la escuela de fútbol menor con participación de 230 niños hijos de trabajadores, la escuela de arte y oficios

donde se le instruye en música, danza y coral infantil a 100 niños. Además se colabora con actividades físicas a más de 150 personas semanales y la construcción de equipos fijos de ejercicios y un módulo policial en el polideportivo el cual atiende un promedio de 900 personas semanales entre trabajadores y la comunidad.

Suprema felicidad social

CVG Alcasa, en su rol de responsabilidad social y en aras de optimar la calidad de vida de los trabajadores y las comunidades aportó:

- Mantenimiento de un consultorio permanente de Barrio Adentro en las instalaciones de la empresa donde se atienden consultas de medicina interna, oftalmología, optometría, laboratorios; así como también se concretaron alianzas con los Centro de Diagnóstico Integral (CDI) y Centro de Alta Tecnología (CAT).
- En el Centro de Atención Primaria Médico-Odontológica "Hugo Chávez Frías" en la sede de Sintralcasa Puerto Ordaz, se dieron 2.588 consultas .
- Facilitan la entrega gratuita y permanente de 18 tipos de medicamentos de parte del Ministerio del Poder Popular para la Salud requeridos por 1.255 trabajadores y 2.545 familiares pacientes que padecen enfermedades de diabetes, hipertensión y gastritis.
- CVG Alcasa brindó a sus trabajadores jornadas de prevención de salud con la aplicación de vacunas antigripal H1N1, hepatitis B, toxoide tetánico a 60 trabajadores. Se realizaron despistaje de hipertensión arterial a 200 trabajadores, charlas preventivas en enfermedades respiratorias y riesgos cardiovasculares.

- Donación de 14.235 láminas de aluminio para el apoyo y montaje de techos para las familias en condición de riesgos de 25 consejos comunales, 13.568 láminas para el reacondicionamiento de techos en escuelas dentro y fuera del territorio del estado Bolívar y 15.622 láminas de aluminio para los trabajadores de la empresa.
- Incorporación de 13 personas que laboraban como tercerizado en cargos vacantes.
- Durante el año fueron egresados 25 trabajadores por Jubilación.
- Se creo el Centro de Orientación familiar (COF) junto con la Oficina Nacional Antidrogas (ONA), en las instalaciones de la empresa, afianzando el programa "Movimiento por la Paz y la Vida", que promueve el Gobierno Bolivariano, a través de todas las instituciones que conforman el Estado.

Democracia protagónica revolucionaria

En CVG Alcasa la democracia participativa, se ejerce a través de la participación de trabajadores en la evaluación de alternativas de metodologías que permita determinar del un efectivo Control Obrero, para lo cual la empresa como organismo ejecutor realizo las siguientes acciones:

Difusión de la información generada por los trabajadores en planta y de manera institucional, se efectuaron jornadas y asambleas mediante publicaciones internas (622 publicaciones); publicaciones en medios de comunicaciones regionales y nacionales (21.080 centímetros en columnas).

Presencia activa en el sistema de medios públicos en la emisora comunitaria de la Corporación Venezolana de Guayana (La Voz de Guayana 89.7 fm), a través del programa semanal "Pioneros del cambio".

Participación de los trabajadores en las diferentes gerencias para el debate y solución de problemas, así como la toma de decisiones colectivas.

•Nueva geopolítica nacional

CVG Alcasa, ha profundizado la integración de cadena nacional productiva transformadora con el aseguramiento de materia prima para el sector transformador nacional del aluminio con un aporte de un 100 % de sus ventas, equivalente a 77.534 toneladas año.

Se logró mantener el ritmo de producción gracias que el Gobierno Revolucionario de la República Bolivariana de Venezuela proporcionó recursos para el sostenimiento operativo de CVG Alcasa, provenientes del Fondo de Desarrollo Nacional (FONDEN) por el orden de 883.459.477 bolívares y 48.737.565 dólares.

Venezuela: potencia energética mundial

CVG Alcasa, en corresponsabilidad social y la preservación del medio ambiente continúo con el plan de ahorro energético, fomentando charlas y recuperando las instalaciones con tecnología de luminarias ahorradoras, así como, la creación del departamento de gestión energética, para dar cumplimiento al decreto de ley que rige esta materia.

Nueva geopolítica internacional

En el marco de diversificación de las relaciones diplomáticas entre gobiernos aliados, CVG Alcasa, la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) y el Ministerio del Poder Popular de Industrias (MPPI), dentro del Convenio China

– Venezuela, se firmaron acuerdos con Alemania, España e Italia, para el desarrollo de los proyectos de la adecuación tecnológica en planta.

En año 2013, continuó el desarrollo, ejecución y consolidación del Convenio China - Venezuela enmarcado la ejecución de proyectos de mejoras y adecuaciones en las áreas industriales, ambiental y seguridad de los trabajadores.

Inversión Social

Consolidación del módulo de Barrio Adentro Obrero que funciona dentro de CVG Alcasa, atendiendo a 4.056 trabajadores.

Inauguración del Centro de Atención primaria Médico-Odontológica "Hugo Chávez Frías" en la sede de Sintralcasa en el sector Curagua de Puerto Ordaz, para dar atención médica a los trabajadores y la comunidad. con 3.000 consultas realizadas.

Apoyo logístico y organizativo para 10 operativos en las misiones Mercal Obrero, Pdval, identidad, milagro, organizados en planta tanto para beneficio de los trabajadores, como de las comunidades.

Entrega de donaciones a 203 solicitudes de personas con necesidad por un monto de Bs. 387.651 para atender casos de salud, educación, cultura, deporte y buen vivir del pueblo.

En complemento a los procesos productivos se ejecutó plan de formación socio-política a 745 trabajadores en mejoramiento educativo, Misión Rivas, Universidad Bolivariana de Trabajadores Jesús Rivero, Robinson, así como charlas de Sensibilización y motivación en un total de 1.017 horas.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Los obstáculos que incidieron en la gestión 2013, estuvieron relacionados con los siguientes aspectos: Baja disponibilidad de componentes importados de partes y piezas de repuestos y disponibilidad de materia prima en el mercado.

En este escenario, CVG Alcasa se valió de las relaciones con países aliados para la adquisición de materia prima e insumos en China y sostener el ritmo de las operaciones productivas. Ante el reajuste del presupuesto, se garantizó los derechos laborales de los trabajadores con la cancelación de sueldos y salarios así como beneficios y obligaciones contractuales.

Por otra parte, la ejecución del plan de inversiones se realizó con el apoyo del Fondo Gran Volumen China – Venezuela. CVG Alcasa, el cual invirtió un monto total de 759.232.904 Bs con el propósito de mejorar la productividad de sus líneas; se destaca la inversión realizada en el sistema de alimentación de alúmina, con esta adecuación tecnológica se logrará disminuir la perdida de alúmina y electrolitos en el proceso.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

En lo político

Dada la implantación de las políticas del Ejecutivo Nacional enmarcadas dentro del Plan de la Patria 2013 - 2019, aprobado por la voluntad de la mayoría del pueblo venezolano, los proyectos formulados para el ejercicio fiscal 2014, parten del enfoque estratégico planteados en el Plan de la Nación.

En lo Estratégico

Aprovechando todas las potencialidades de la industria nacional, para la producción del aluminio como metal estratégico, por sus características y múltiples aplicabilidad de usos para el desarrollo de la nación. El Plan Estratégico de CVG Alcasa se inserta, con el Plan de la Patria 2013 - 2019, fundamentalmente en el segundo objetivo "Continuar construyendo el socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar "La mayor suma de seguridad social y la mayor suma de felicidad de estabilidad política", para nuestro pueblo.

De lo anterior, se suscribe el Plan Estratégico de CVG Alcasa 2014-2019, desprendiéndose los tres lineamientos Estratégicos, que tributaran al logro de los objetivos propuestos, para relanzar a la pionera del aluminio en Venezuela a ser una empresa de avanzada, con carácter nacionalista y operativamente sustentable, los cuales son:

1.- Alcanzar la máxima utilización de la capacidad de reducción.

2.- Sostener los niveles de eficiencia en la medida que se adecuen de acuerdo a los niveles esperados.

3.- Diversificar la producción con productos de mayor valor agregado que permita la rentabilidad operativa.

Estos tres objetivos se sustentaran en los ámbitos:

En el área operativa: se plantea la producción de 83.287 toneladas de aluminio líquido.

En el área financiera y presupuestaria: aseguramiento en la asignación de recursos adicionales para sostener las operaciones durante el período 2014, para garantizar las materias primas básicas y acometer los planes de mantenimiento por el monto de 2.005.701.306 Bs. y por 77.471.370 USD, que equivale a 488.069.631 Bs a una tasa de cambio oficial 6,3 Bs/$, para un total de 2.493.770.937 Bs.

En el área laboral: continuar con el cumplimiento del contrato colectivo vigente recientemente aprobado.

En el área comercial: asegurar nuevos clientes, mercados y productos, romper monopolios y garantizar precios justos en cuanto a la implantación del plan de ventas de 81.160 t/año de productos transformados (primario 21.035, cilindros 18.000, laminados 31.500 y extruidos 10.625).

En inversiones: Ejecutar los proyectos con los recursos aprobados, para la adecuación tecnológica de las diferentes plantas:

Reducción 204.892.708 Bs., Fundición 10.729.637 Bs., Laminación 229.331.630 Bs., Planta Extrusora (II Fase) 184.980.000 Bs., así como la adquisición de equipos para la red informática de voz y datos por un monto de 6.734.395 Bs.

Cuadro XV

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121875	Recuperación y estabilización del proceso productivo	83287	t	3.365.235.620
119788	Adecuación Tecnológica y Mejora de la Productividad de las Líneas III y IV de Reducción	83287	t	204.892.708
119791	Sostenimiento operativo y adecuación tecnológica de la planta de laminacion, CVG Alcasa	31500	t	10.729.637
119789	Sostenimiento operativo, adecuación y actualización tecnológica de la planta de Fundición, CVG Alcasa.	39035	t	229.331.630
122947	Instalación II Etapa Planta Extrusora con una capacidad de 16.500 t/año de Perfiles Pesados.	10625	t	184.980.000
123578	Adquisición de Equipo Swiche Principal y Secundarios de la Red de Voz y Datos de CVG Alcasa	11	Equipos	6.734.395

Fuente: CVG Alcasa; diciembre, 2013.

Capítulo II – CVG Aluminio de Carabobo, S.A. (CVG Alucasa)

Reseña Institucional

Sociedad Mercantil con Registro de Información Fiscal Nº J-30166300-4, constituida y domiciliada en la ciudad de Caracas e inscrita en el Registro Mercantil Segundo de la Circunscripción Judicial del Distrito Federal y Estado Miranda, el día 21 de Diciembre de 1993, bajo el Nº 75, Tomo 140-A Sgdo., habiendo sido modificados sus Estatutos Sociales el 28 de Noviembre del año 2005, según consta en Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de Enero del año 2006, debidamente registrada por ante el Registro Mercantil Segundo de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital y el Estado Miranda, bajo el Nº 47, Tomo 10-A Sgdo.; posteriormente inscrita en el Registro Mercantil Segundo del Estado Carabobo bajo el Nº 52, Tomo 69-A, en fecha 18 de Agosto del año 2008. Se encuentra ubicada en la Carretera Nacional Guacara San Joaquín, Zona Industrial Caribe, Edif. CVG Alucasa, Guacara - edo. Carabobo.

Sistema de Objetivos

Misión

Somos una empresa del Estado Venezolano, de propiedad social, dedicada a transformar aluminio primario en aluminio laminado, procesándolo subsiguientemente para producir láminas y papel de aluminio de muy bajo espesor y alto valor agregado; comercializando dichos productos, previo aseguramiento de su calidad, preservando el medio ambiente, garantizando la seguridad y la sustentabilidad de la empresa mediante la mejora continua, con la corresponsabilidad de sus trabajadores (as) para satisfacción propia, de nuestros clientes y de la comunidad en general.

Visión

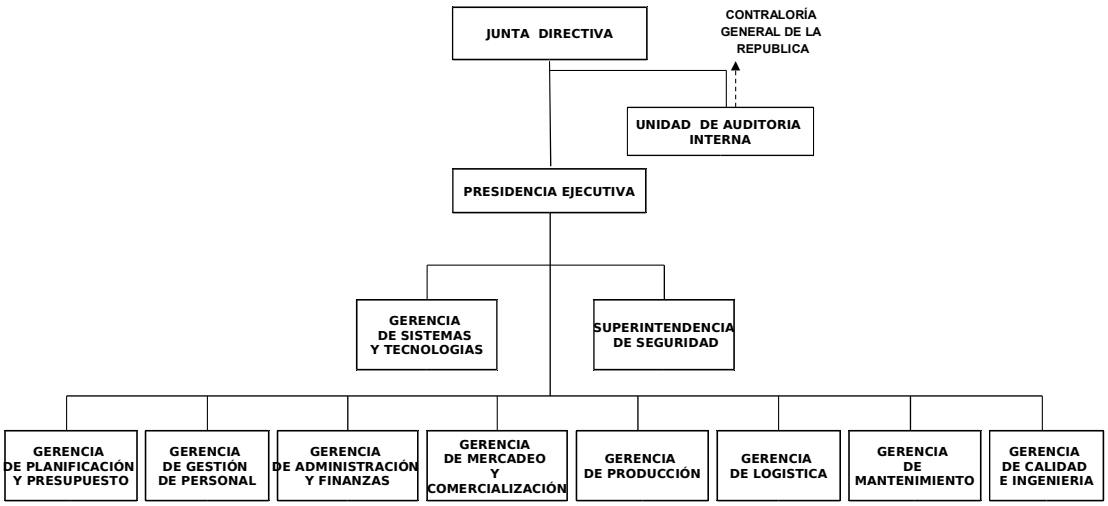
Ser reconocida y quedar inscrita en el historial de la Industria del Aluminio en Venezuela, como una empresa de propiedad social, líder en el sector transformador del aluminio a Nivel Nacional, con presencia internacional, orientando sus esfuerzos hacia sus trabajadores (as), clientes y hacia la comunidad circundante, siguiendo los lineamientos del nuevo modelo de Desarrollo Económico y Social de la Nación.

Objetivos Estratégicos

CVG Aluminio de Carabobo, S.A., tiene como objeto principal la transformación del aluminio, la subsiguiente producción de laminados de aluminio de bajo espesor (láminas y papel de aluminio) con alto valor

agregado y la comercialización de los productos objeto de transformación. En cumplimiento de este objeto podrá la compañía instalar talleres, fábricas y explotarlos industrialmente, comprar, arrendar y/o negociar en cualquier forma máquinas, equipos y materiales; en general todos los elementos necesarios para la producción, distribución y exportación de sus productos; adquirir o hacer uso de concesiones, licencias, marcas de fábrica, patentes, marcas descriptivas, invenciones, mejoras y derechos análogos, comprar y vender toda clase de bienes muebles e inmuebles, negociar obligaciones y demás títulos valores; promover como accionista o no la formación de otras sociedades; promover y desarrollar núcleos de desarrollo endógeno y empresas de producción social, articulando con las comunidades en búsqueda de crear modelos económicos sustentables para el logro de la soberanía productiva; así como desarrollar proyectos con la participación comunitaria y nuevos modelos de organización integrales para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. Asimismo, celebrar toda clase de contratos con personas naturales o jurídicas, públicas o privadas; y realizar todos los actos y negocios jurídicos que la compañía decida emprender y que guarden relación con el objeto social.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº 03-2010 de fecha 13/09/2010.

Políticas

En CVG ALUCASA nos dedicamos a diseñar, fabricar y comercializar productos laminados de aluminio de bajo espesor y alto valor agregado; comprometidos a garantizar la satisfacción de nuestros clientes mediante la calidad de nuestros productos y la preservación del medio ambiente, minimizando los impactos ambientales y previniendo la contaminación; revisando periódicamente nuestros objetivos y metas para mejorar continuamente la eficacia de la gestión empresarial y el desempeño ambiental, cumpliendo con los requisitos legales aplicables y otros requerimientos que la organización suscriba.

Valores Institucionales

- Responsabilidad
- Compromiso Social y Ambiental
- Participación y Cooperación
- Justicia, Honestidad y Respeto

Resultados de Proyectos

Los proyectos presentados por parte de la empresa CVG Aluminio de Carabobo, S.A., están dirigidos a garantizar la continuidad de las transformaciones sociales, económicas, territoriales y políticas expresadas en la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, en una visión conjunta con los planteamientos expresados en los distintos planes de la nación. En este sentido, los proyectos están asociados a las Líneas Generales del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013.

En lo sucesivo, se presenta un resumen descriptivo y explicativo por proyecto de la ejecución física, metas y volúmenes de trabajo programadas para el ejercicio fiscal 2013, de CVG Alucasa.

"Producción y comercialización de productos de aluminio de bajo espesor con alto valor agregado"

Este proyecto está alineado hacia el modelo de producción socialista del siglo XXI, el cual está orientado a alcanzar un crecimiento sostenido de tipo endógeno, enmarcado en el equilibrio económico según los lineamientos generales del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación, fortaleciendo de esta manera los sectores nacionales de manufactura y otros servicios. Se tenía previsto según presupuesto alcanzar la meta de 12.825 TM. y se logró 12.719 TM., lo que representa un cumplimiento de un 99%. La inversión para este proyecto es de Bs. 651.498.584.

“Desarrollo y promoción de la construcción de una estructura social incluyente a través de diferentes formas de Inversión Social”

Este proyecto está enmarcado en la línea general de la suprema felicidad social, con la finalidad de promover el desarrollo humano familiar y socio-laboral, hacia el Socialismo del siglo XXI. Este proyecto tenía como meta realizar: 12 actividades de bienestar social, entregar 96 ayudas sociales a fin de coadyuvar con el desarrollo de las comunidades, organizar 12 talleres y foros que fortalecieran el conocimiento de los integrantes de los consejos comunales de los municipios Guacara, San Joaquín y los Guayos, así como promover programas sociales y dar a conocer los avances del Modelo Productivo Socialista de CVG Alucasa a través de los diferentes canales comunicacionales disponibles, con el fin único de promover la conciencia colectiva y la consolidación de la sociedad pluralista, mejorar el poder adquisitivo y niveles económicos de las familias de ingresos bajos que hacen vida en estos municipios, el cual se ejecutó en un 108% con una inversión de Bs. 690.497.

“Proyecto Planta AVA”

Este proyecto está alineado hacia el modelo de producción socialista del siglo XXI, el cual está orientado a alcanzar un crecimiento sostenido de tipo endógeno enmarcado en el equilibrio económico según los lineamientos generales del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación, para acelerar la construcción de un nuevo modelo productivo rumbo a la creación de un nuevo Sistema Económico y fortalecer de esta manera los sectores

nacionales de manufactura y otros servicios. El objetivo principal de este proyecto es adecuar la planta de laminación existente, para mejorar la calidad de los productos, optimizar el proceso productivo y adquisición de equipos necesarios para realizar las aplicaciones al aluminio con mayor valor de transformación, considerando los impactos ambientales y mejorar la calidad de vida de trabajadores y comunidad, para lo cual se realizó una inversión de de Bs. 86.836.700; este fue financiado con parte de recursos propios y créditos adicionales del Ejecutivo Nacional.

“Adecuación de los servicios de informática a los procesos de negocio de la empresa”

El objetivo principal de este proyecto es incorporar tecnologías de información a los servicios informáticos a través de la migración a ambiente Linux y adecuar los sistemas de información a los procesos de negocio de la empresa, para lo cual se realizó una inversión de Bs. 1.020.600; financiado con recursos propios.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119351	Producción y comercialización de 12.825 TM. De productos de aluminio de bajo espesor con alto valor agregado.	01/01/13	31/12/13	651.498.584,33	Tonelada	12.825	12.719	99	651.498.584,33	644.332.100	99
119393	Desarrollo y promoción de la construcción de una estructura social incluyente a través de diferentes formas de inversión social.	01/01/13	31/12/13	690.496,85	Trámites	180	163	91	690.496,85	683.591,88	99
119406	Proyecto planta AVA	01/01/13	31/12/13	86.836.700,37	Equipos adecuados	6	2	33	86.836.700,37	85.968.333,37	99
119429	Adecuación de los servicios de informática a los procesos de negocio de la empresa	01/01/13	31/12/13	1.020.600,00	Unidad	136	18	13	1.020.600,00	816.480,00	80

Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Los resultados obtenidos por parte de la empresa CVG Aluminio de Carabobo, S.A., para el año 2013 respecto a la producción presenta un porcentaje de cumplimiento del 99,15%, gracias a varios factores entre ellos, al suministro oportuno de aluminio primario por parte de CVG Venalum; esto repercutió favorablemente en el cumplimiento de órdenes de ventas así como con los tiempos de entrega a los clientes. En cuanto a los niveles de ventas alcanzados en toneladas, se evidencia un cumplimiento del 99,17%, mientras que los ingresos por ventas reflejan un cumplimiento del 98,74% con respecto a lo programado del año, esto debido a la nueva política de precios implementada por CVG Venalum, efecto que trasladamos a nuestros clientes. Por otra parte, el porcentaje de utilización de la capacidad instalada, alcanzó el 54% al cierre del año. En cuanto a la fuerza laboral del año 2013, CVG Alucasa mantuvo un número de trabajadores igual a 616, cifra muy cercana a lo establecido en la estructura de cargos de 638 trabajadores. Resaltando en este aspecto la política de jubilación que se ejecutó en el año, y que benefició a un grupo de cuatro trabajadores(as) que les permitió alcanzar el reconocimiento por sus años de servicios, los cuales sumados a los diez trabajadores(as) del año anterior, suma un total de 14 jubilados(as) en la empresa; esto se logró a través de la justicia social sustentada con la Ley que rige la materia; dándose cumplimiento a la normativa establecida bajo las directrices emanadas por CVG Casa Matriz para estos casos.

La ejecución del presupuesto total para el año 2013 refleja una ejecución de Bs. 1.240.399.570; lo cual representa el 98,76% respecto a lo programado;

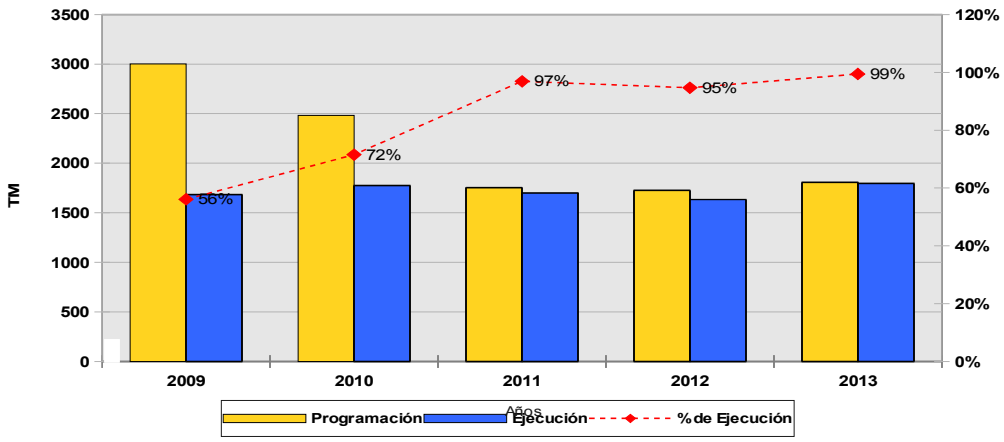
considerando las partidas de gastos 4.05 y 4.11; las cuales corresponden a aplicaciones financieras por incremento de activos y disminuciones de pasivos. Sin embargo, considerando la ejecución de los gastos corrientes; es decir, partidas de gastos 4.01, 4.02, 4.03, 4.07 y 4.08, los gastos programados reflejaron una ejecución de Bs. 879.843.564 con un cumplimiento de 99,03%. Este porcentaje de ejecución obedece principalmente a los créditos adicionales aprobados.

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Productos Domésticos en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	3.002	1684	**56%**
2010	2.483	1776	**72%**
2011	1.753	1699	**97%**
2012	1.726	1634	**95%**
2013	1.807	1.797	**99%**



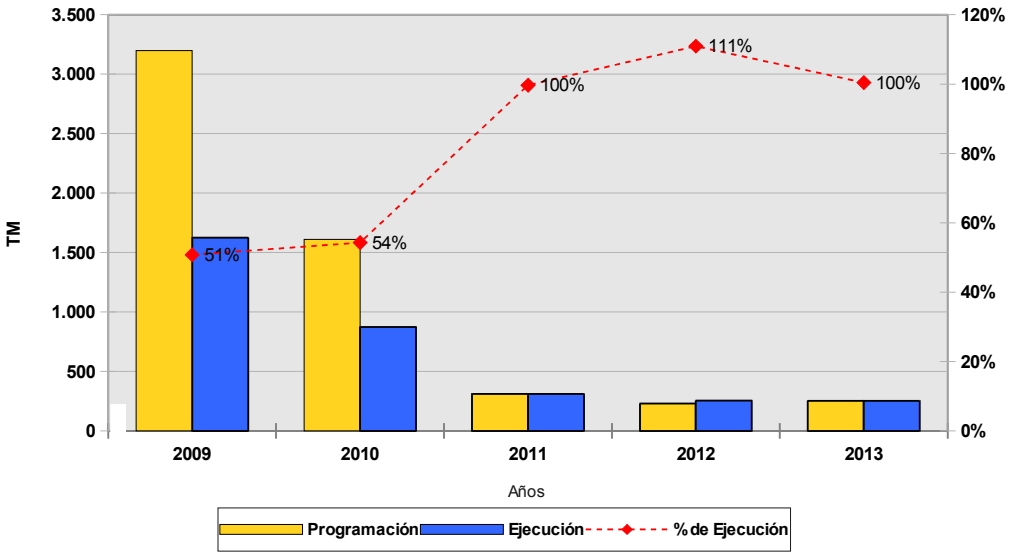
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Jumbo en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	3.198	1.624	51%
2010	1.610	874	54%
2011	311	310	100%
2012	229	254	111%
2013	252	253	100%



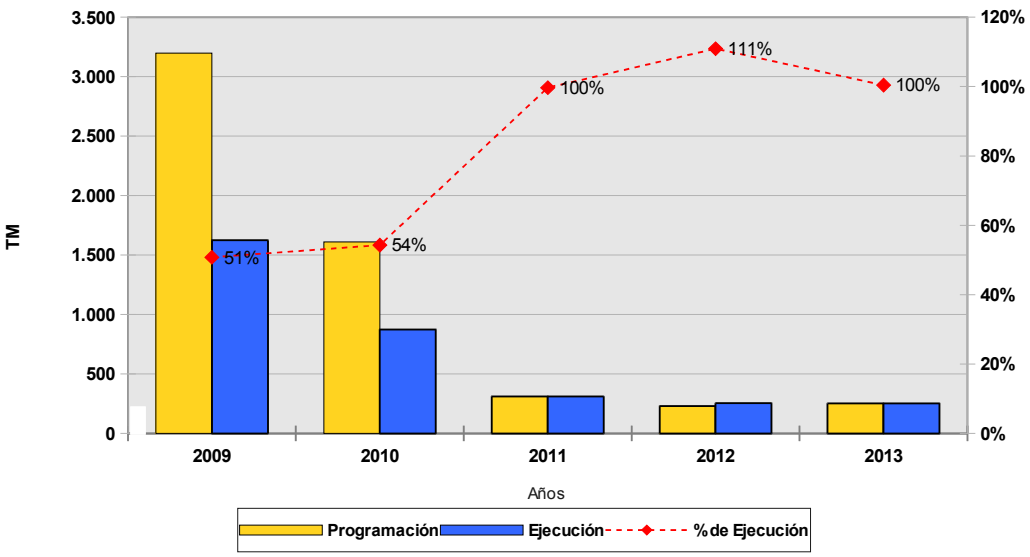
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Producción de Techo en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	3.275	2.027	62%
2010	3.483	2.116	61%
2011	2.769	2.759	100%
2012	2.601	2.572	99%
2013	1.725	1.720	100%



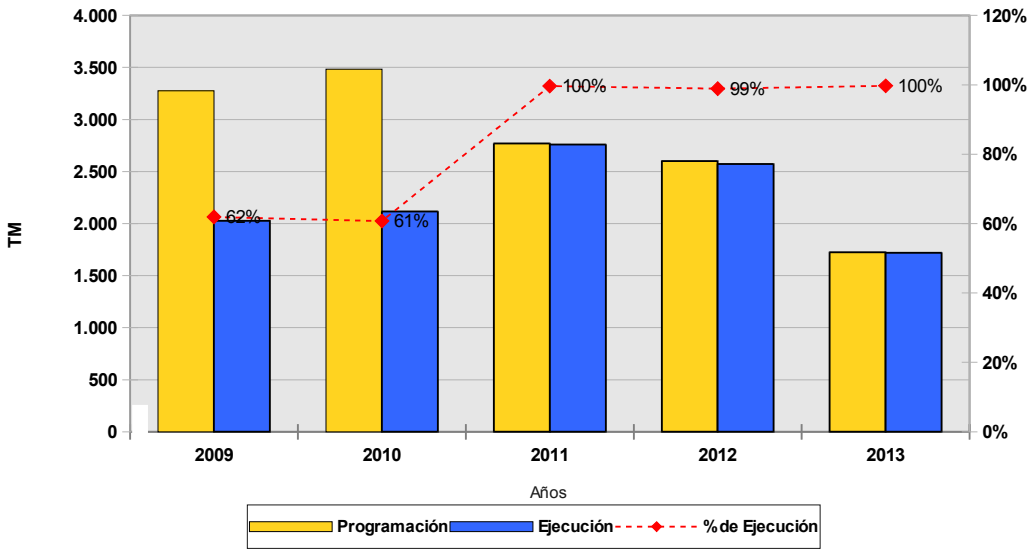
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Producción de Membrana en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	240	98	41%
2010	252	61	24%
2011	80	91	114%
2012	226	237	105%
2013	37	37	100%



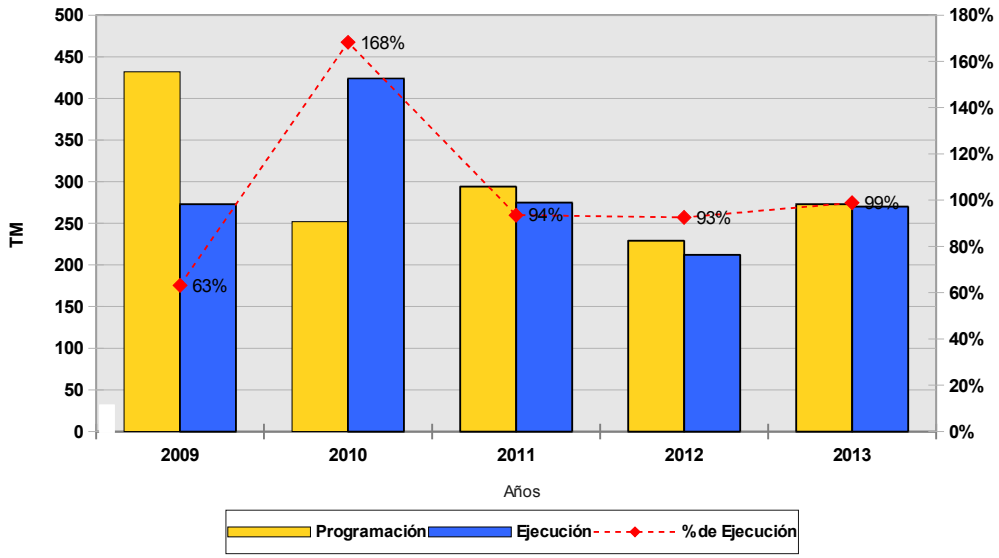
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Producción de Fin Stock en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	432	273	63%
2010	252	424	168%
2011	294	275	94%
2012	229	212	93%
2013	273	270	99%



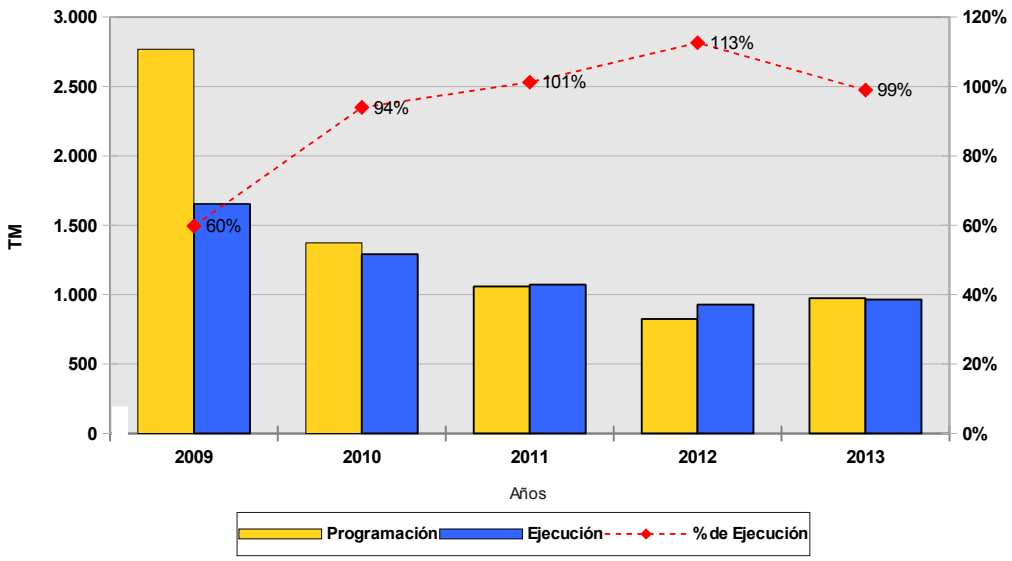
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Producción de Semirígido en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	2.768	1.654	60%
2010	1.374	1.291	94%
2011	1.059	1.072	101%
2012	825	929	113%
2013	975	965	99%



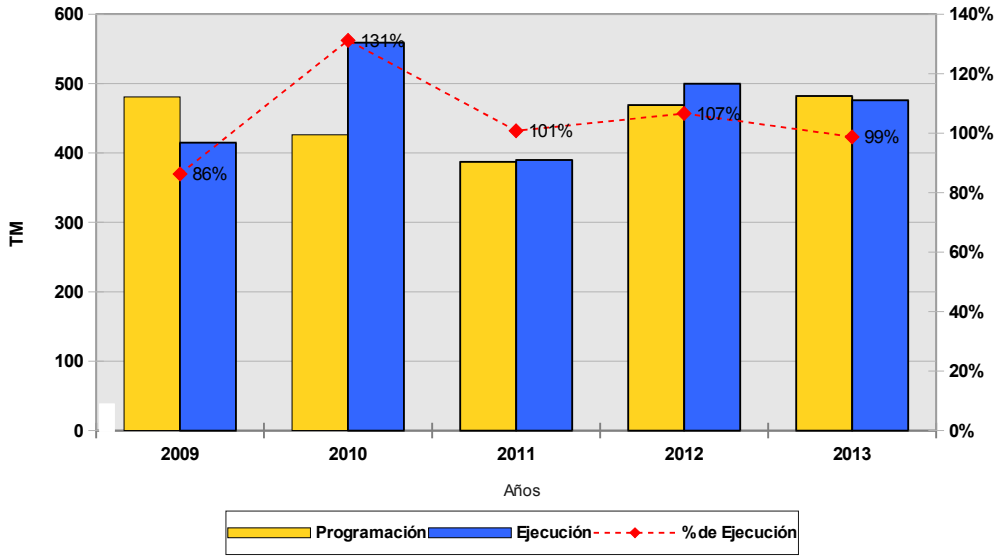
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Producción de Convertidor en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	481	415	86%
2010	426	559	131%
2011	387	390	101%
2012	469	500	107%
2013	482	476	99%



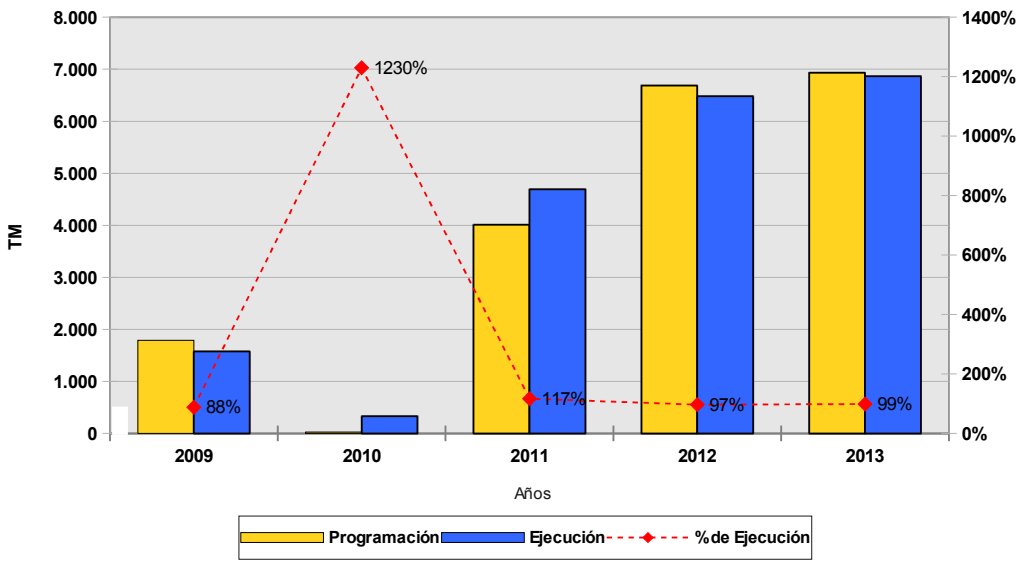
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a la Producción de Foil Stock en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	1.788	1.574	88%
2010	27	332	1230%
2011	4.013	4.694	117%
2012	6.688	6.480	97%
2013	6.931	6.864	99%



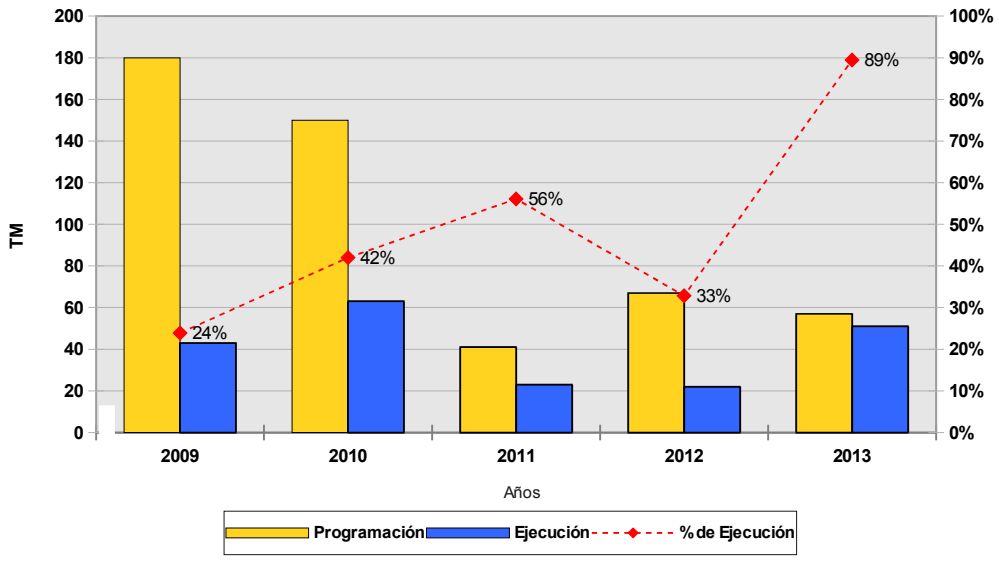
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo a la Producción de AVA en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	180	43	24%
2010	150	63	42%
2011	41	23	56%
2012	67	22	33%
2013	57	51	89%

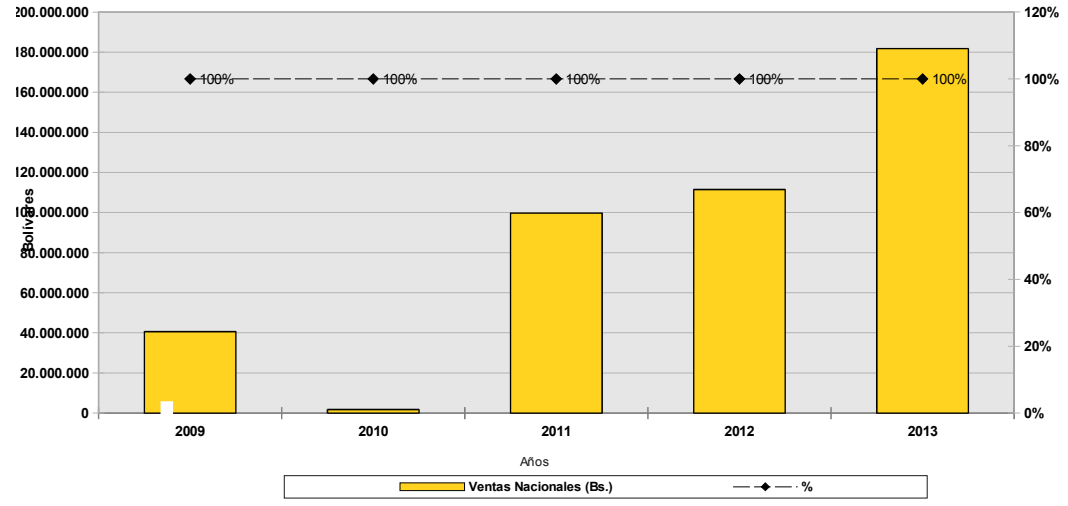


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico X

Relativo a la Venta de Productos Domésticos. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	40.597.783	100%
2010	1.735.912	100%
2011	99.728.124	100%
2012	111.461.358	100%
2013	181.778.758	100%

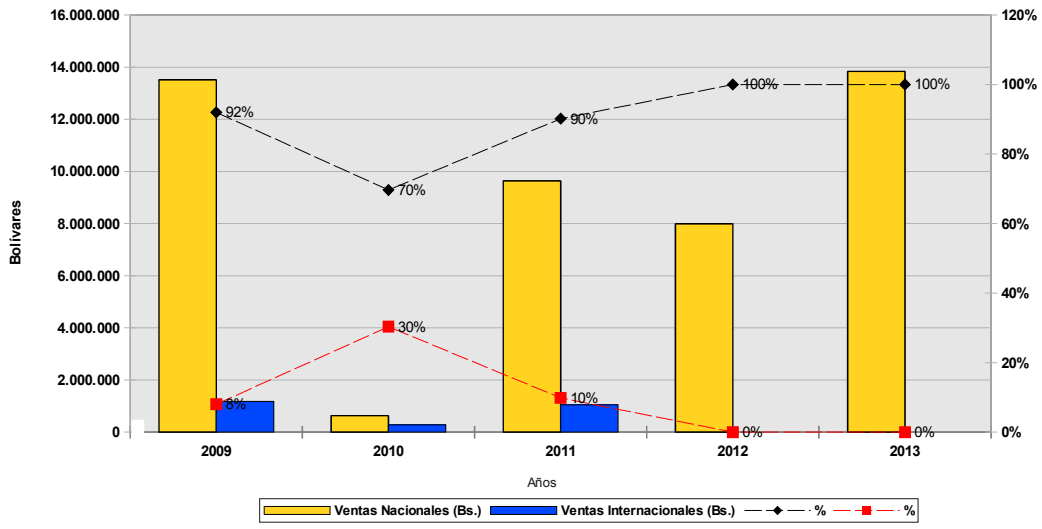


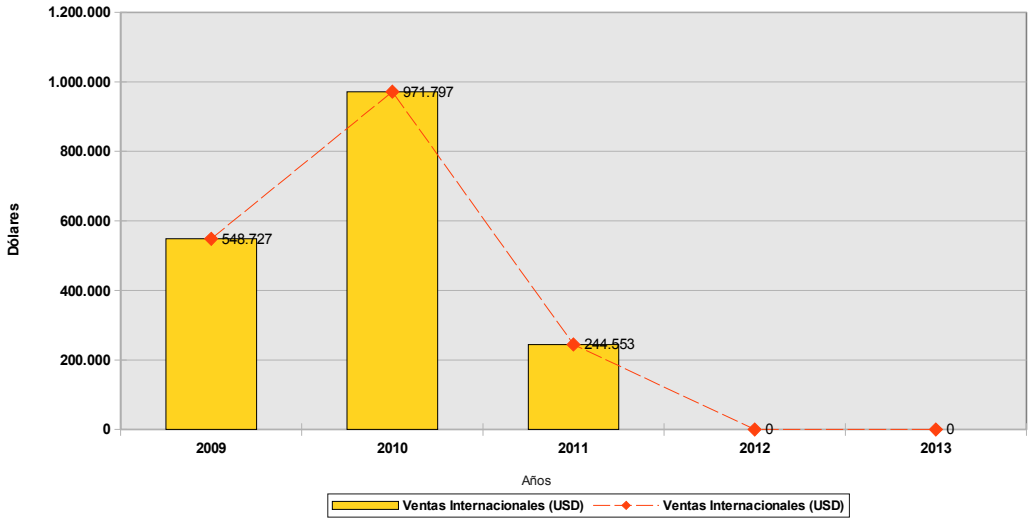
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XII y Gráficos XI y XII

Relativo a la Venta de Jumbo. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	13.515.755	92%	1.179.763	8%	548.727
2010	630.997	70%	274.886	30%	971.797
2011	9.636.542	90%	1.051.577	10%	244.553
2012	7.991.687	100%	0	0%	0
2013	13.836.992	100%	0	0%	0



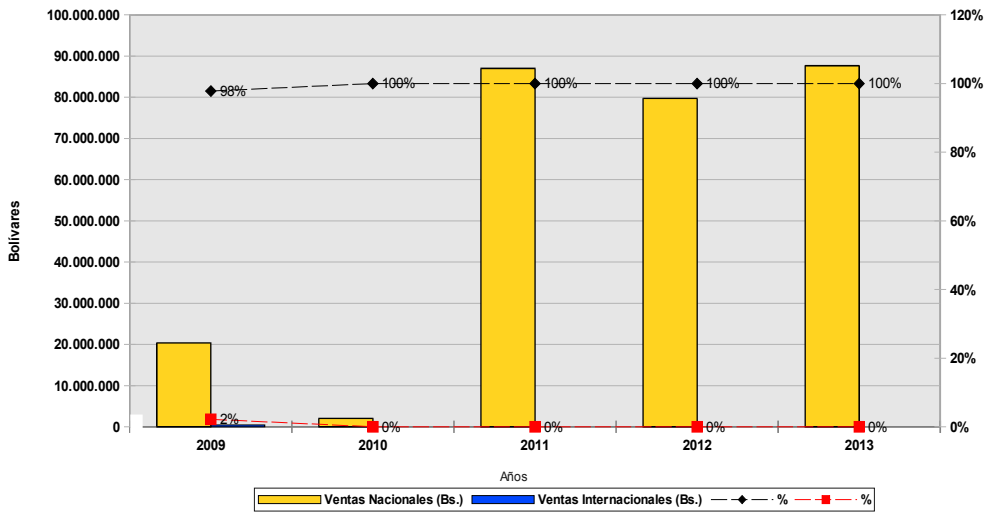


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XIII y Gráfico XIII

Relativo a la Venta de Techo. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	20.356.931	98%	457.196	2%	212.650
2010	2.046.296	100%	0	0%	0
2011	87.028.765	100%	0	0%	0
2012	79.707.770	100%	0	0%	0
2013	87.656.741	100%	0	0%	0

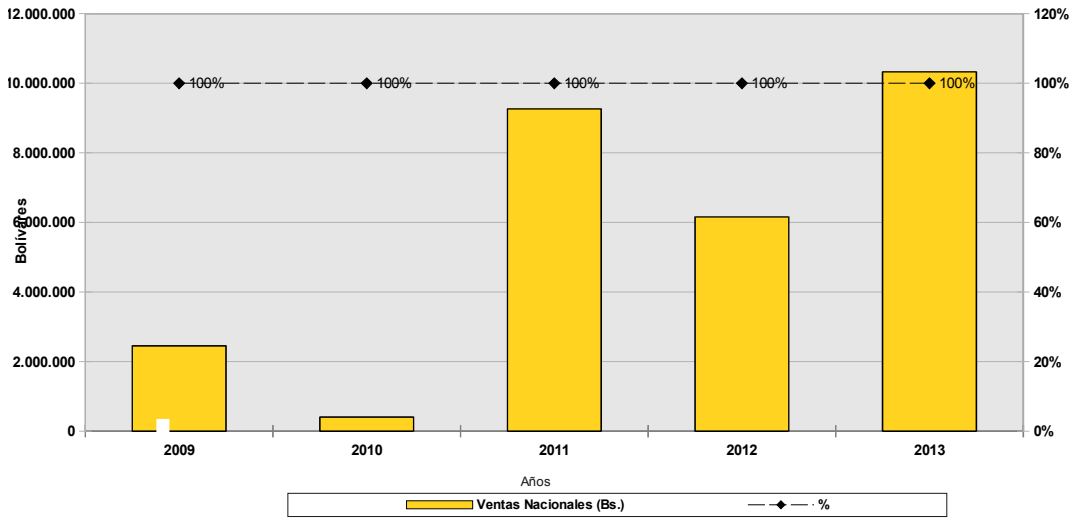


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XIV y Gráfico XIV

Relativo a la Venta de Fin Stock. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	2.454.729	100%
2010	403.472	100%
2011	9.262.879	100%
2012	6.157.508	100%
2013	10.328.690	100%

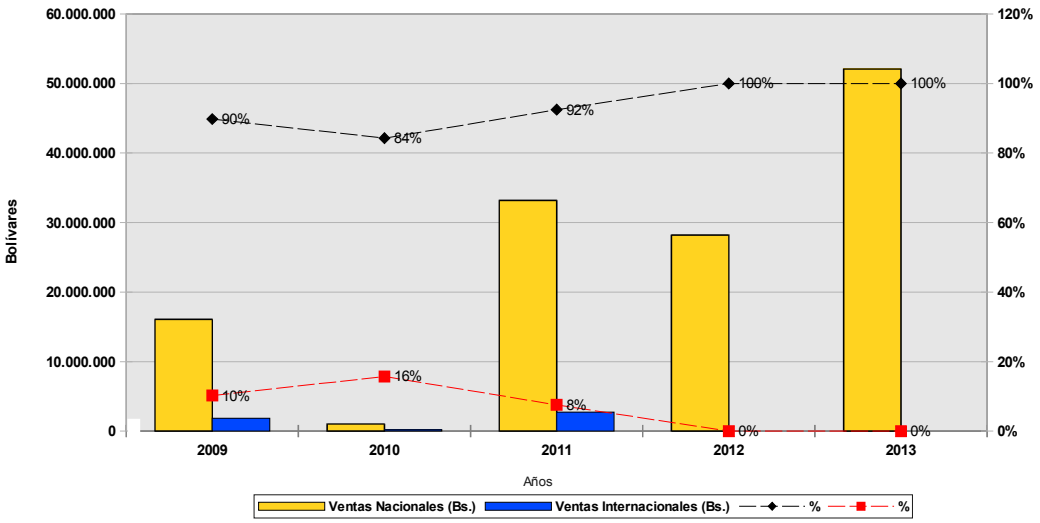


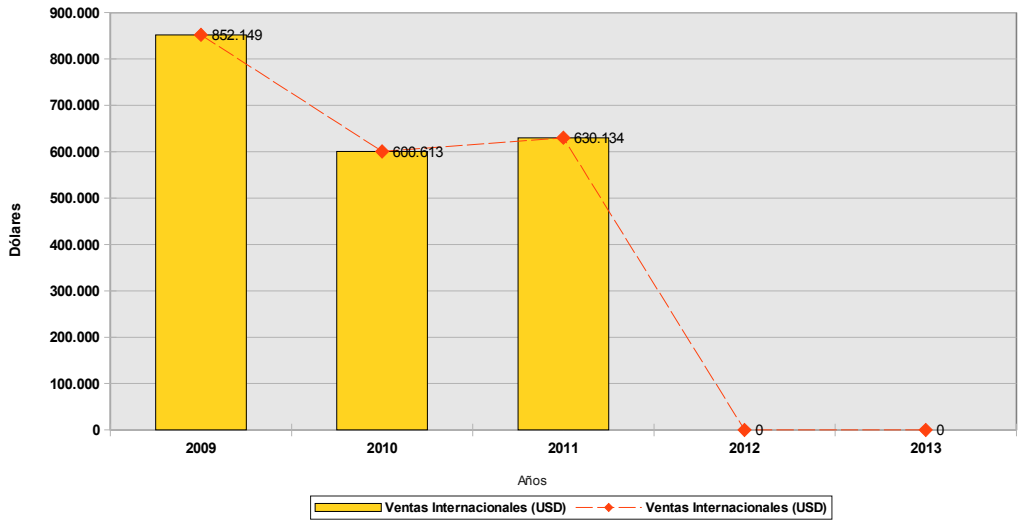
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XV, Gráfico XV y Gráfico XVI

Relativo a la Venta de Semirígido. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	16.072.413	90%	1.832.121	10%	852.149
2010	1.021.657	84%	190.563	16%	600.613
2011	33.194.892	92%	2.709.576	8%	630.134
2012	28.207.207	100%	0	0%	0
2013	52.084.077	100%	0	0%	0



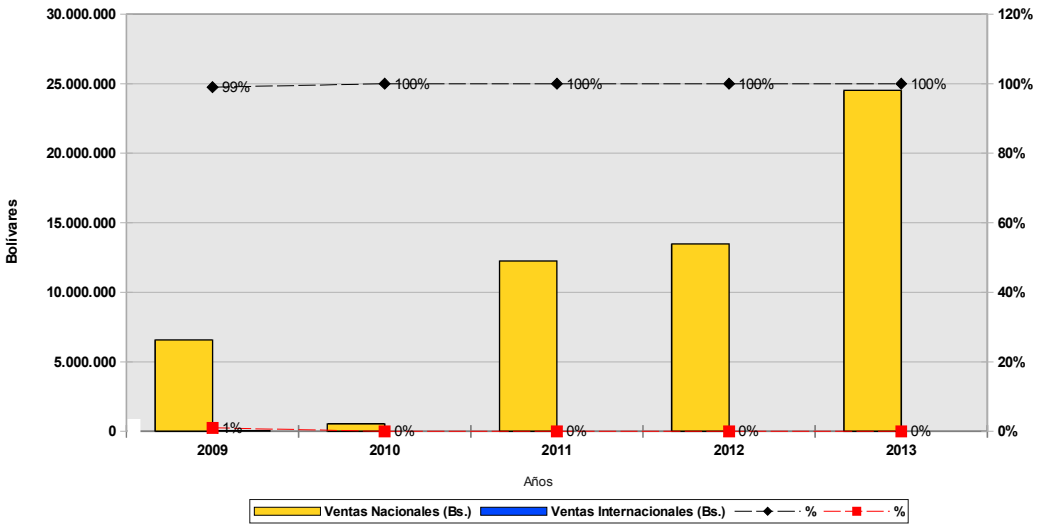


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XVI y Gráfico XVII

Relativo a la Venta de Convertidor (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	6.570.990	99%	65.560	1%	30.493
2010	538.072	100%	0	0%	0
2011	12.252.319	100%	0	0%	0
2012	13.478.028	100%	0	0%	0
2013	24.521.209	100%	0	0%	0

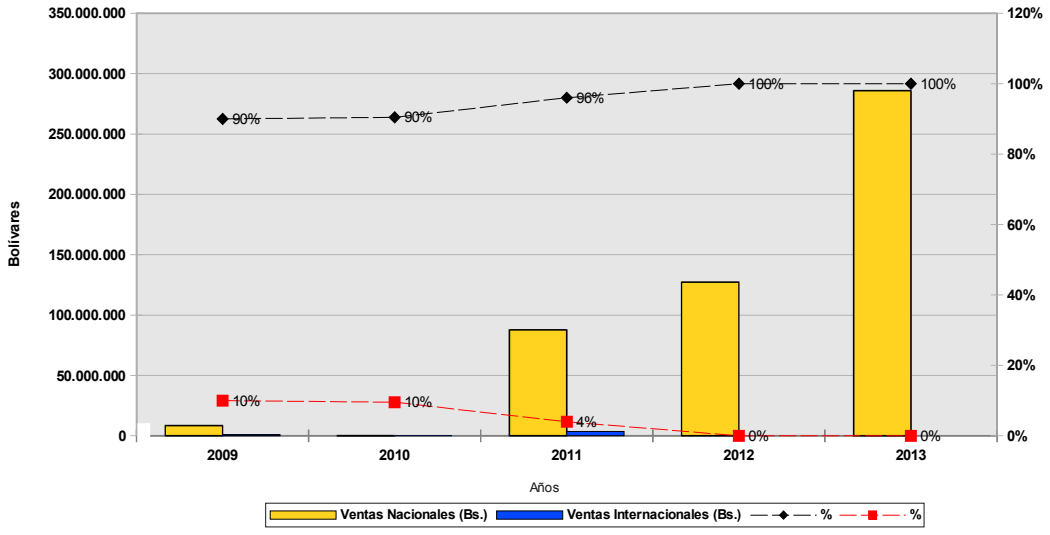


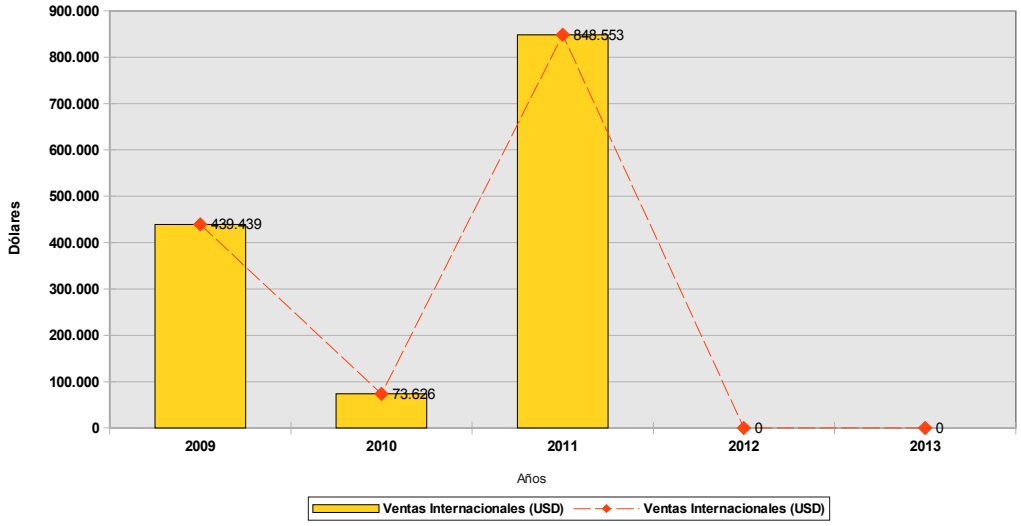
Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XVII, Gráfico XVIII y Gráfico XIX

Relativo a la Venta de Foil Stock. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	8.501.089	90%	944.795	10%	439.439
2010	191.317	90%	20.188	10%	73.626
2011	87.803.178	96%	3.648.776	4%	848.553
2012	127.331.272	100%	0	0%	0
2013	285.953.742	100%	0	0%	0



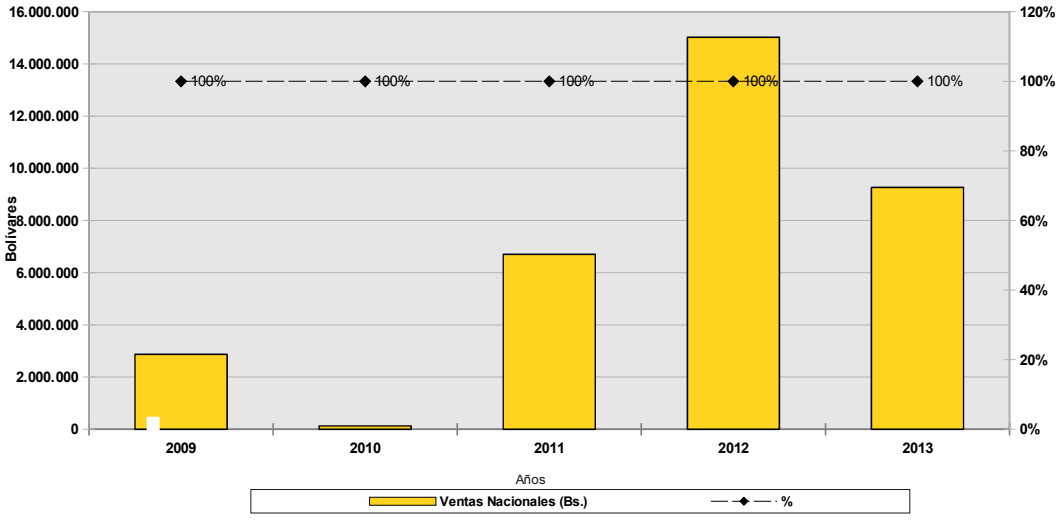


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XVIII y Gráfico XX

Relativo a la Venta de AVA. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	2.874.149	100%
2010	125.166	100%
2011	6.703.703	100%
2012	15.025.736	100%
2013	9.265.116	100%

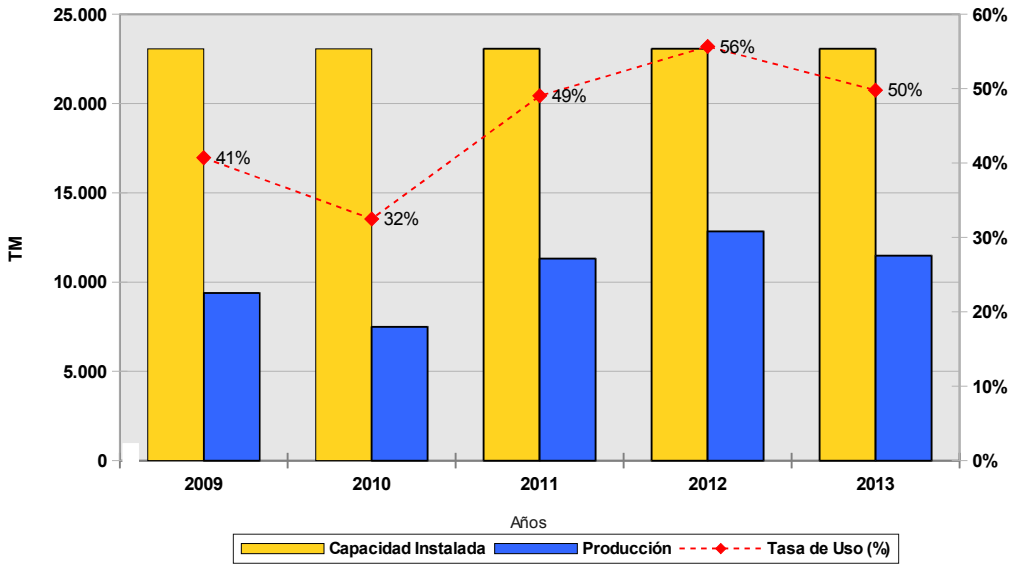


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XIX y Gráfico XXI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	23.070	9.392	41%
2010	23.070	7.496	32%
2011	23.070	11.311	49%
2012	23.070	12.844	56%
2013	23.070	11.487	50%

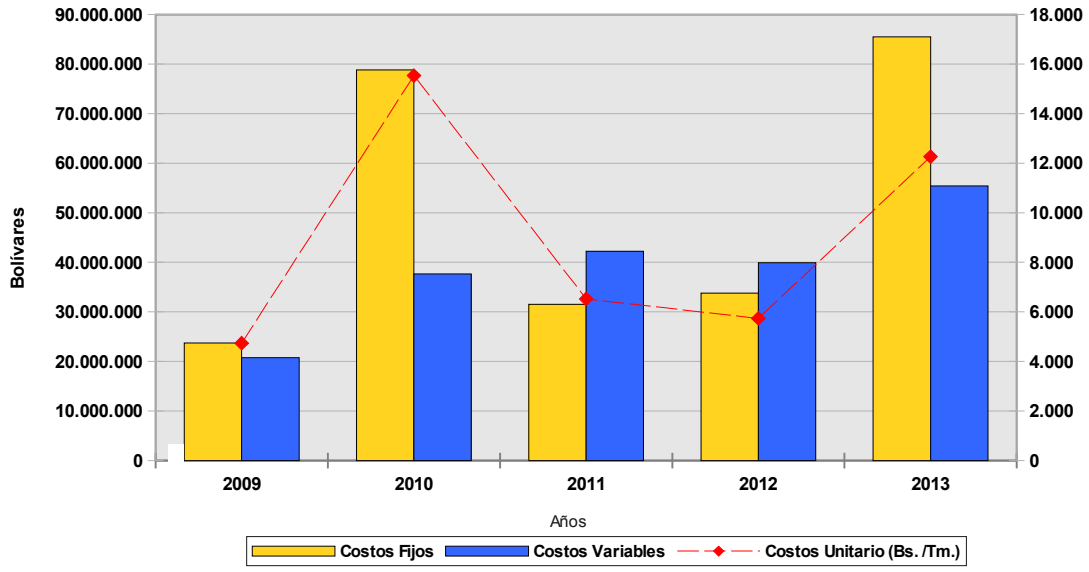


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XX y Gráfico XXII

Relativo a la Estructura de Costos por Productos Domésticos (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	23.723.719	20.760.615	44.484.334	4.736
2010	78.803.683	37.660.708	116.464.391	15.536
2011	31.529.228	42.248.612	73.777.840	6.523
2012	33.787.314	39.887.076	73.674.390	5.736
2013	85.496.148	55.391.052	140.887.200	12.265

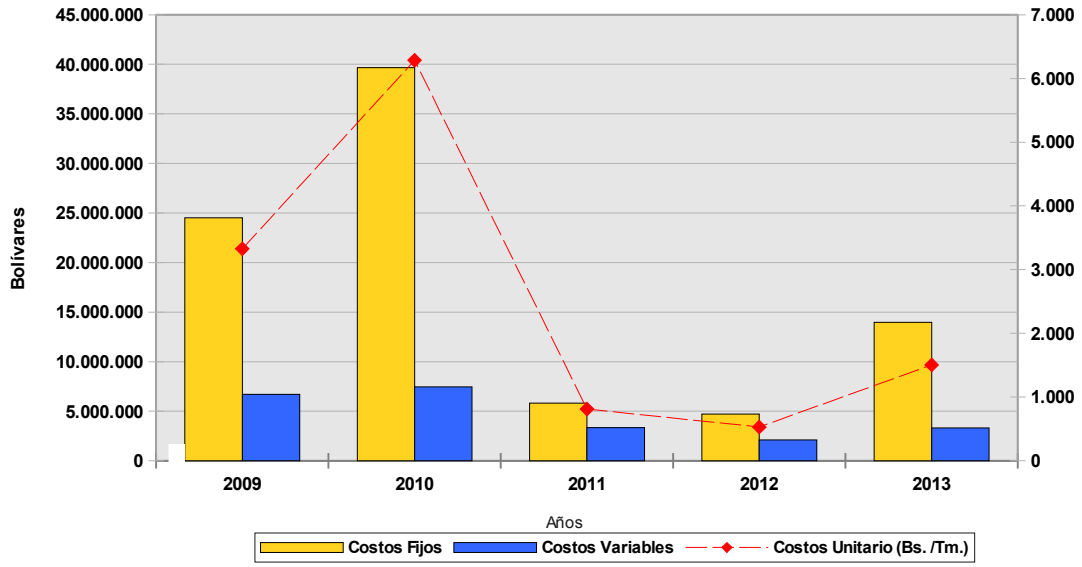


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXI y Gráfico XXIII

Relativo a la Estructura de Costos por Jumbo (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	24.527.104	6.717.457	31.244.561	3.327
2010	39.662.847	7.455.943	47.118.790	6.286
2011	5.822.970	3.349.709	9.172.679	811
2012	4.718.133	2.088.052	6.806.185	530
2013	13.971.994	3.308.842	17.280.836	1.504

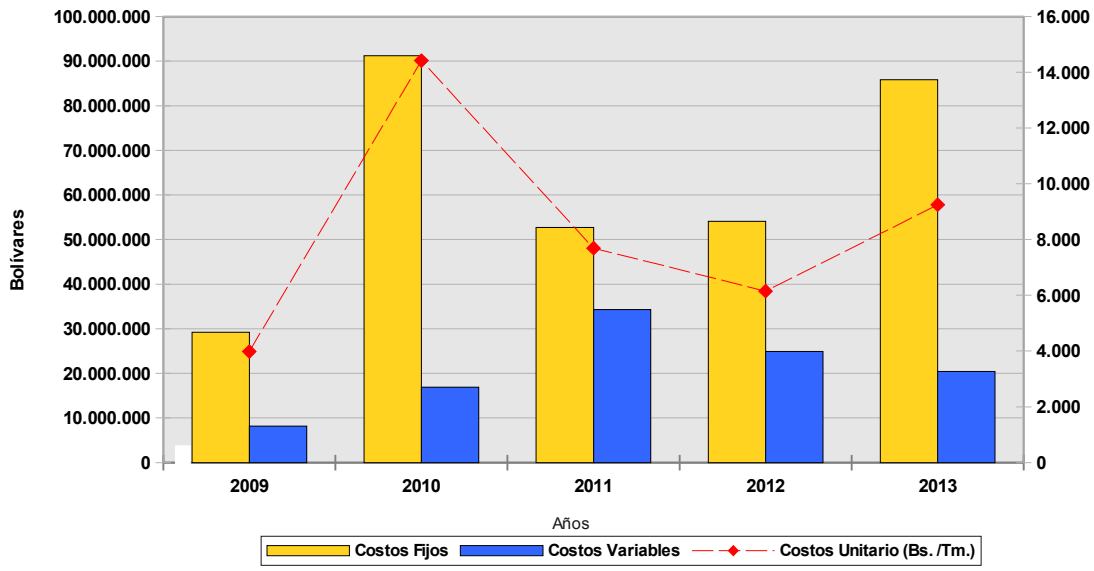


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXII y Gráfico XXIV

Relativo a la Estructura de Costos por Techo (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	29.232.107	8.178.238	37.410.345	3.983
2010	91.237.584	16.875.371	108.112.955	14.422
2011	52.710.468	34.300.388	87.010.856	7.693
2012	54.086.119	24.913.021	78.999.140	6.151
2013	85.818.835	20.431.009	106.249.844	9.250

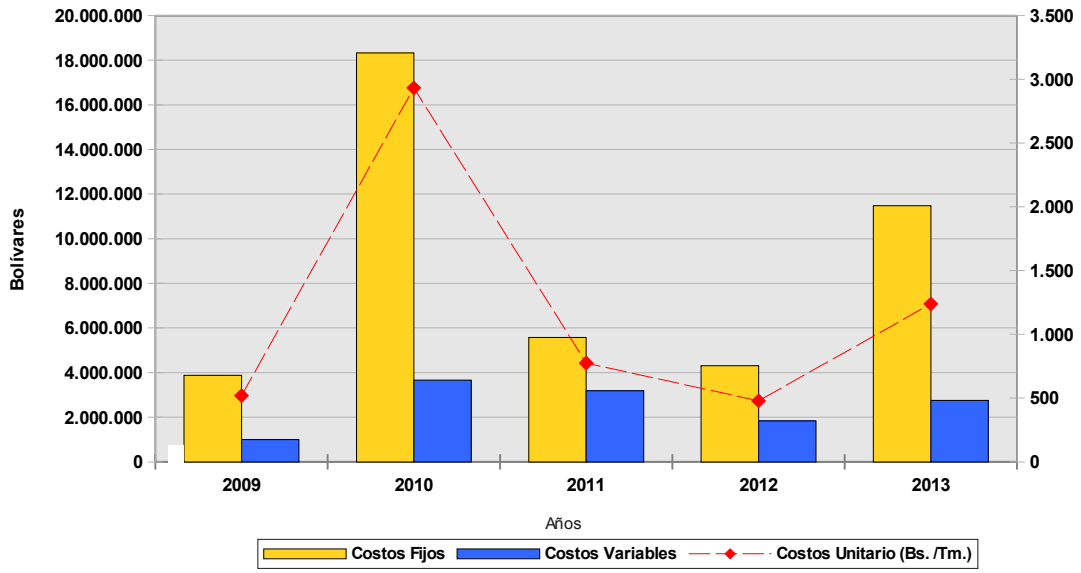


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXIII y Gráfico XXV

Relativo a la Estructura de Costos por Fin Stock (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	3.873.268	999.391	4.872.659	519
2010	18.331.772	3.658.351	21.990.123	2.933
2011	5.578.909	3.185.771	8.764.680	775
2012	4.311.495	1.833.343	6.144.838	478
2013	11.474.991	2.757.492	14.232.483	1.239

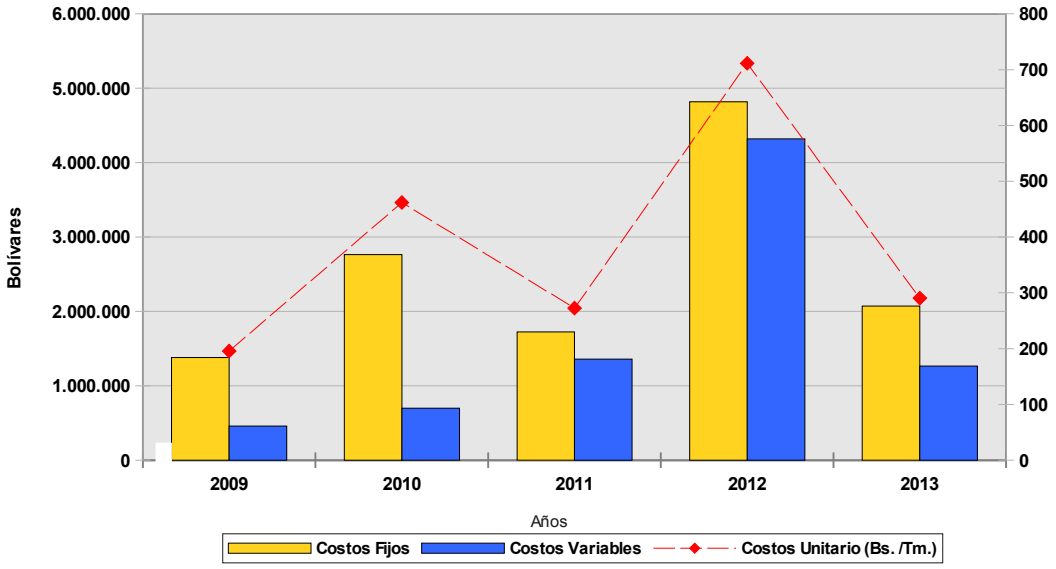


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXIV y Gráfico XXVI

Relativo a la Estructura de Costos por Membrana (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	1.379.171	458.598	1.837.769	196
2010	2.764.405	697.827	3.462.232	462
2011	1.724.531	1.358.821	3.083.352	273
2012	4.817.681	4.320.034	9.137.715	711
2013	2.071.434	1.264.830	3.336.264	290

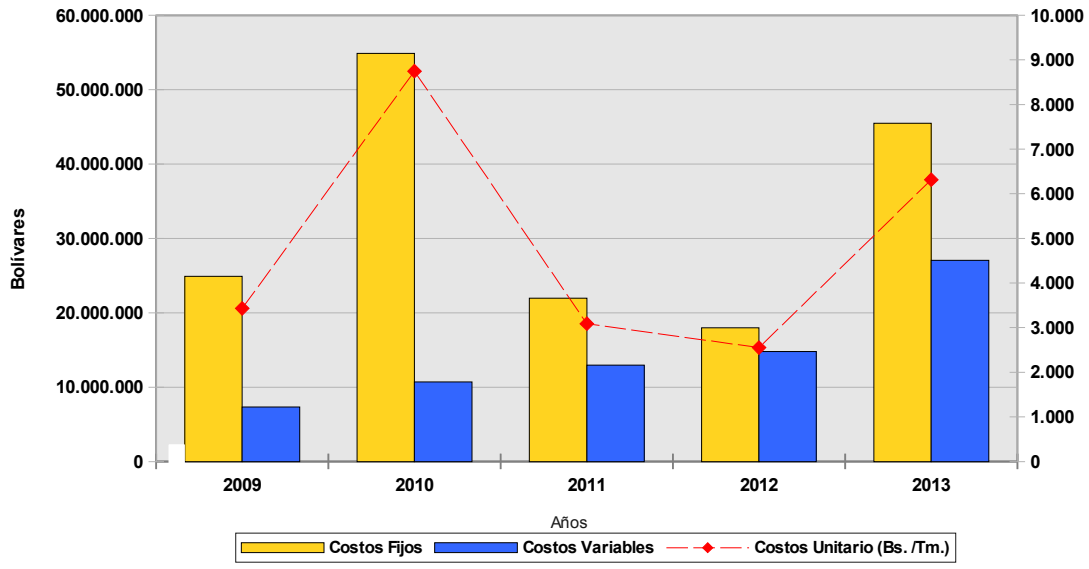


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXV y Gráfico XXVII

Relativo a la Estructura de Costos por Semirígido (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	24.889.226	7.328.345	32.217.571	3.430
2010	54.882.545	10.688.982	65.571.527	8.747
2011	21.958.143	12.961.975	34.920.118	3.087
2012	17.983.712	14.796.121	32.779.833	2.552
2013	45.486.705	27.046.979	72.533.684	6.314

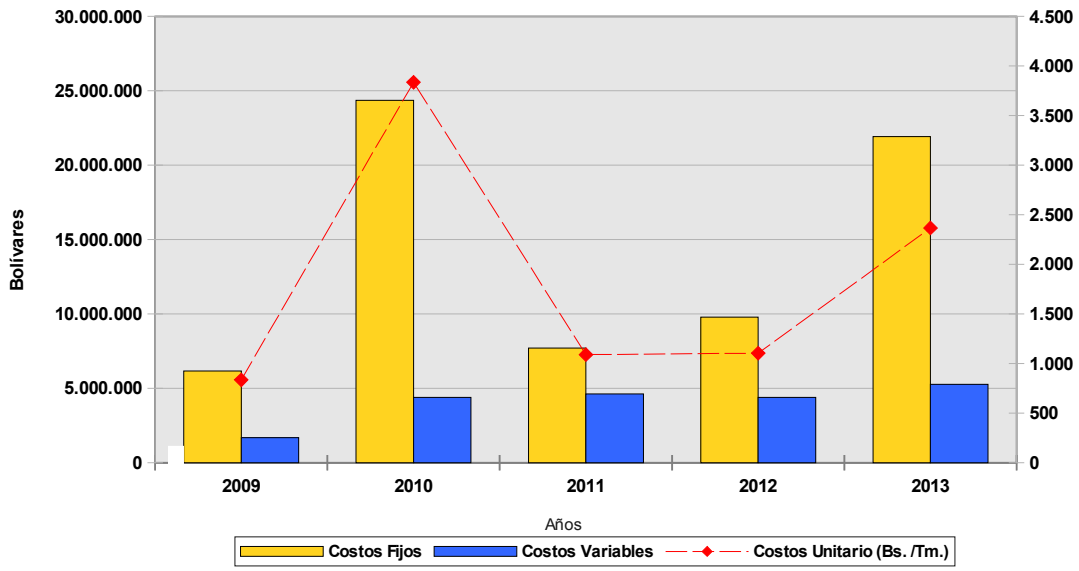


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXVI y Gráfico XXVIII

Relativo a la Estructura de Costos por Convertidor (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	6.156.778	1.681.379	7.838.157	835
2010	24.361.775	4.386.799	28.748.574	3.835
2011	7.703.015	4.616.809	12.319.824	1.089
2012	9.782.388	4.396.822	14.179.210	1.104
2013	21.920.141	5.258.749	27.178.890	2.366

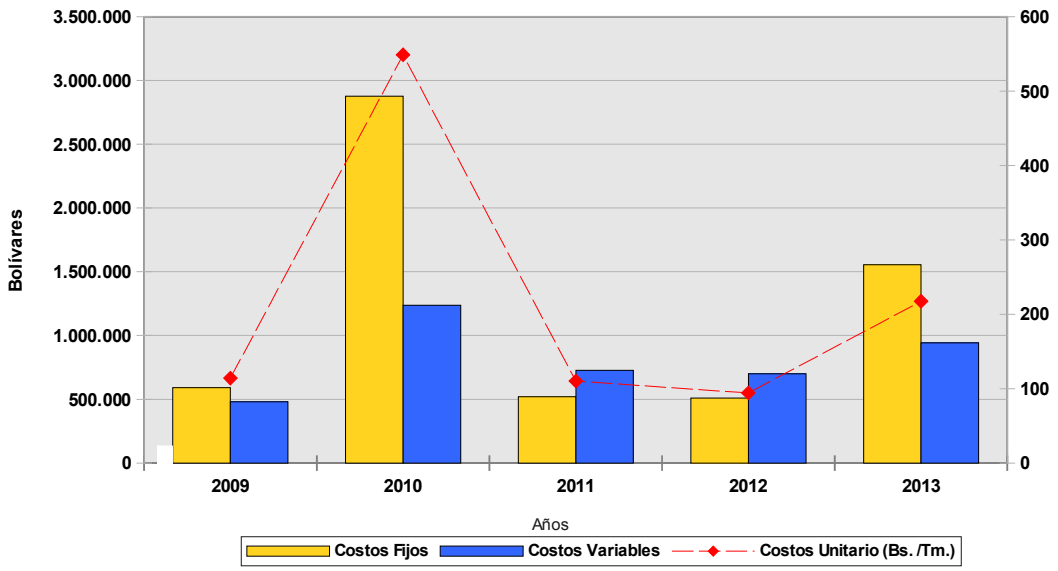


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXVII y Gráfico XXIX

Relativo a la Estructura de Costos por AVA (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	591.724	479.662	1.071.386	114
2010	2.876.675	1.238.181	4.114.856	549
2011	519.954	726.022	1.245.976	110
2012	508.664	700.668	1.209.332	94
2013	1.554.974	942.992	2.497.966	217

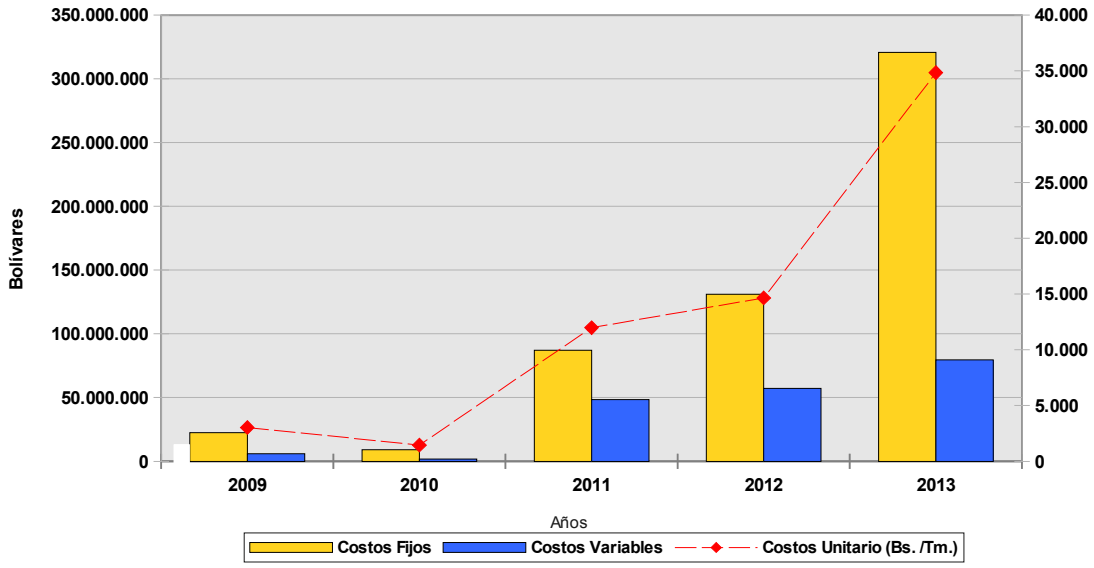


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXVIII y Gráfico XXX

Relativo a la Estructura de Costos por Foil Stock (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	22.582.164	5.868.082	28.450.246	3.029
2010	9.151.119	1.726.237	10.877.356	1.451
2011	87.169.001	48.372.309	135.541.310	11.983
2012	130.948.265	57.124.815	188.073.080	14.643
2013	320.694.962	79.541.152	400.236.114	34.843

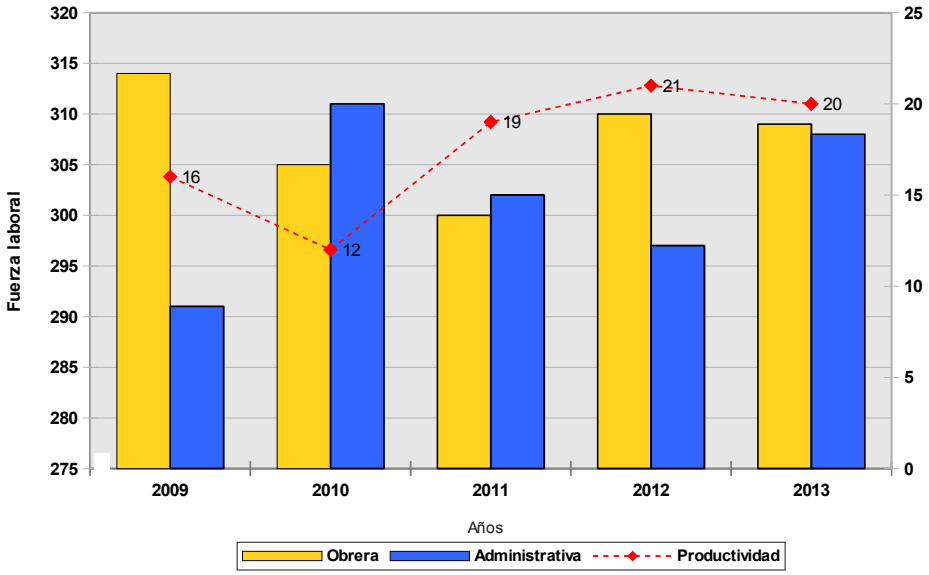


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXIX y Gráfico XXXI

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(tm./trabajador)
2009	314	291	**605**	**16**
2010	305	311	**616**	**12**
2011	300	302	**602**	**19**
2012	310	297	**607**	**21**
2013	309	308	**617**	**20**

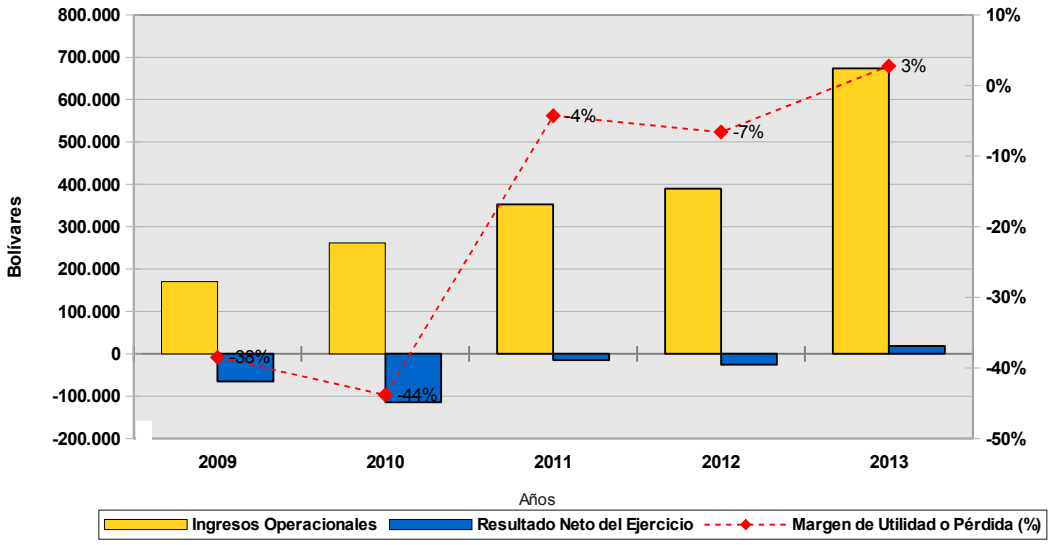


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXX y Gráfico XXXII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	170.595	-65.662	-38%
2010	261.463	-114.615	-44%
2011	352.524	-15.081	-4%
2012	389.616	-25.718	-7%
2013	673.899	18.552	3%

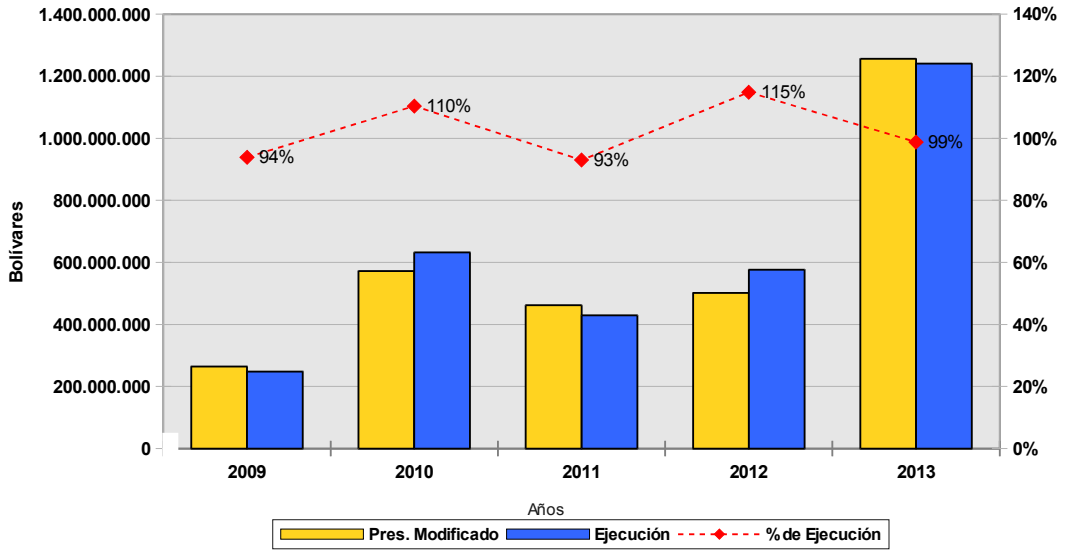


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXXI y Gráfico XXXIII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	264.678.810	248.470.682	**94%**
2010	572.352.645	631.881.415	**110%**
2011	461.718.016	429.397.755	**93%**
2012	501.827.415	576.277.588	**115%**
2013	1.255.919.302	1.240.399.570	**99%**

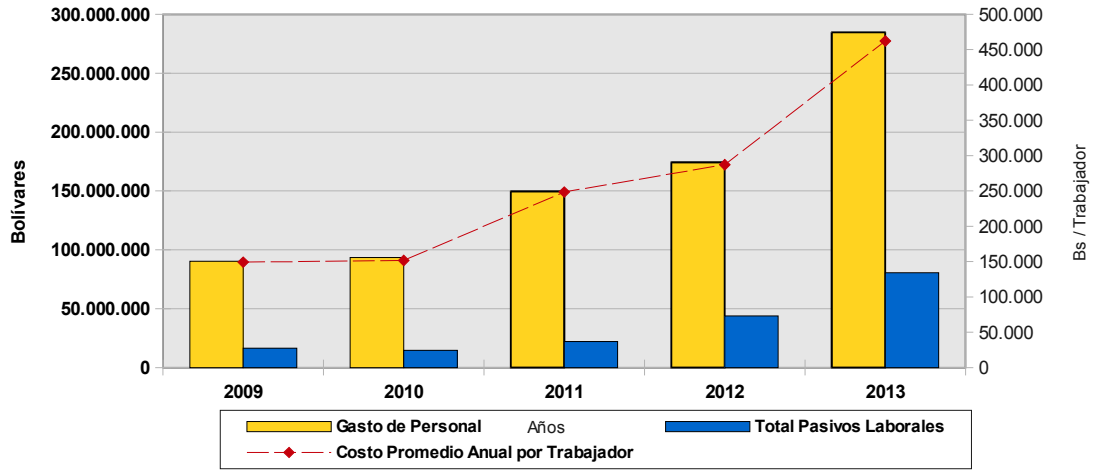


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXXII y Gráfico XXXIV

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	90.219.995	149.124	16.419.694
2010	93.426.949	151.667	14.676.631
2011	149.579.864	248.472	22.147.000
2012	174.261.579	287.087	43.963.355
2013	284.679.865	462.143	80.537.451

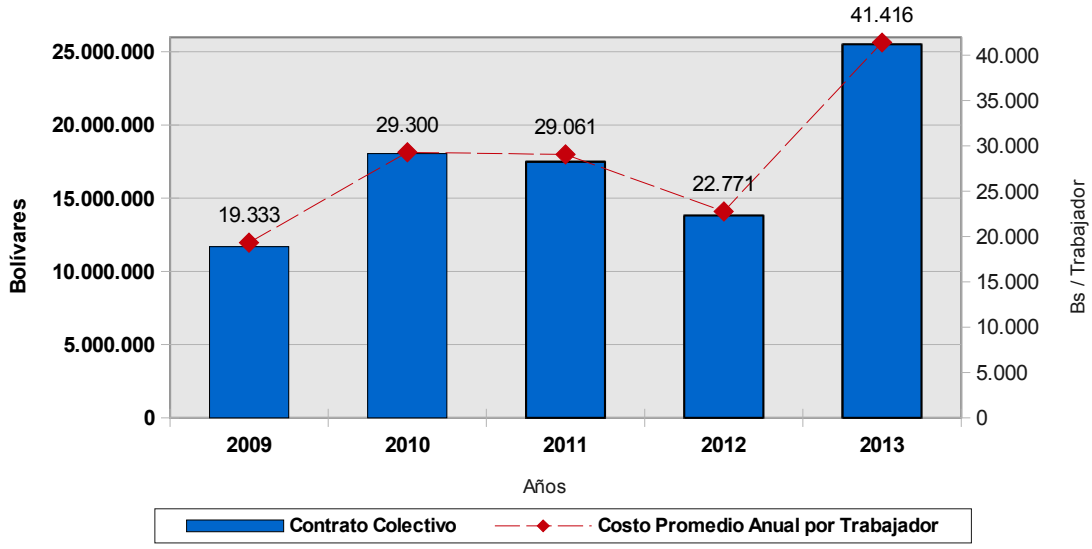


Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Cuadro XXXIII y Gráfico XXXV

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	11.696.395	19.333
2010	18.048.850	29.300
2011	17.494.757	29.061
2012	13.821.862	22.771
2013	25.512.051	41.416



Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

En cumplimiento de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013, CVG Aluminio de Carabobo, S.A. logró lo siguiente:

Nueva ética socialista

- Brindó servicios esenciales a nuestros trabajadores y trabajadoras, en materia de salud, alimentación y atención social, a través de los distintos operativos sociales que benefician a la fuerza trabajadora y comunidad.
- Entregó donativos sociales con recursos propios en materia de salud, deporte, educación, y cultura a comunidades, por un monto de Bs. 270.132. Gracias a estas políticas sociales hemos salvado vidas y beneficiado a un importante número de personas de las comunidades.
- Publicó y creó micros y documentales resaltando los logros políticos y sociales de la gestión de la empresa bajo el control obrero.
- Publicó el boletín Informativo de CVG Alucasa.

Suprema felicidad social

- Realizó mesas de trabajo participativas, para la toma de decisiones referente a situaciones empresariales, laborales y sociales de todos los trabajadores y trabajadoras de CVG Alucasa.

- Apoyó el proceso del control obrero para beneficio de la organización y el fortalecimiento del clima laboral.
- Elaboró la segunda fase del tabulador salarial, a través de valoración y análisis de cargos.
- Honró compromisos legales y contractuales de los trabajadores(as).
- Cumplió con 8.615 horas hombres de adiestramiento.
- Inició formación conductual a todos los trabajadores(as), con el objetivo de afianzar valores y mejorar el clima laboral.
- Inició diplomados a trabajadores(as).
- Inició formación tecnológica, incluyendo a trabajadores(as) y personal de la comunidad a fin de cumplir con el decreto presidencial 3.390.
- Continuó con el proceso del sistema autogestionado de salud, dirigido a toda la población asegurada, el cual garantiza el suministro de servicios hospitalarios, ambulatorios, consultas, medicinas y exámenes, reduciendo costos considerables en comparación con las empresas aseguradoras privadas y adicionalmente hubo un incremento en la cobertura del monto asegurado en un 25%, al pasar de Bs. 75.000 a Bs. 100.000, por cada trabajador(a) y sus familiares.
- Fortaleció las relaciones interinstitucionales con órganos del Estado tales como: Misión Mercal, PDVAL, Misión Sucre, Misión Barrio Adentro, Tránsito Terrestre, Misión Identidad, 41 Brigada Blindada del Ejército, Seniat, Rialca, CVG Alunasa, Lácteos los Andes, entre otros.

- Realizó donativos sociales a trabajadores y comunidades por un monto de Bs. 562.786 a través de la responsabilidad social corporativa de las empresas que nos suministran bienes y servicios (proveedores).

Modelo productivo socialista

- Mantuvo una política de pago oportuno a la mayoría de los proveedores en función del flujo de caja. En Diciembre de 2009, CVG Alucasa firma contrato de fideicomiso, debido a un préstamo otorgado por el Fondo de Desarrollo Nacional (FONDEN) y administrado por el Banco del Tesoro. Parte de estos recursos fue utilizado para poner al día un porcentaje importante de las deudas que se mantenían con los proveedores, luego la empresa adoptó una política de cancelación oportuna a los proveedores, lo cual se ha mantenido a la fecha.
- Creó la unidad de bienes muebles e inmuebles, en Junta Directiva celebrada el 29 de junio de 2010, se crea la Unidad de Bienes Muebles e Inmuebles de CVG Alucasa, habiéndose alcanzado a esta fecha logros significativos, como por ejemplo: la creación de procedimientos relacionados con el activo fijo, la desincorporación de chatarra y materiales no aptos para el proceso productivo, que pudieran generarle a la empresa algún beneficio económico; inventarios de activos fijos, con su respectiva tarjeta de identificación; procesos que se mantienen a la fecha y que paulatinamente se vienen mejorando.

- Optimizó la metodología para la formulación de las rutas de fabricación de nuestros productos, conjuntamente con personal de ingeniería industrial como del área de costos, para garantizar el funcionamiento eficaz y eficiente de la estructura de asignación de costos y gastos de CVG Alucasa, con el fin de tomar decisiones acertadas para la fijación de precios.
- Vendió en el mercado nacional el 100% de la producción, con un total de ventas de 12.719 TM.
- Implementó mejoras continuas al módulo de “Oportunidades del Negocio” en software libre (Open ERP).
- Migró a software libre los siguientes servicios: intranet, internet, archivos compartidos, autenticación de usuarios; se logró alcanzar en el presente año hasta el 90% de la meta.
- Inició el plan de ejecución de la arquitectura empresarial de CVG Alucasa, para apoyar a través de la tecnología, información y comunicación; los procesos del negocio establecidos para alcanzar los objetivos de la organización.
- Logró alianza comercial con Café Madrid, C. A, despachando un total de 27 toneladas, a través de la empresa Morrocel, C. A., con el producto convertidor liso natural, el cual es utilizado para la fabricación de empaques flexible del café.
- Adquirió una máquina termoencongible, pieza fundamental para el proceso de embalaje del producto doméstico. Con la que se obtuvo un

ahorro mensual en insumos de embalaje por la cantidad de Bs. 91.488, lo que representa un total anual de Bs. 1.097.856.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

En el balance de gestión del año 2013 se encontró que se logró establecer rutas de fabricación y prácticas metalúrgicas alternativas, para poder procesar los productos techo, convertidor, jumbo y doméstico con los equipos restantes manteniéndose un promedio de 1045 TM/mes como producción final. No obstante, la gestión se está siendo limitada por los procesos de obsolescencia tecnológica de los equipos, que ha ocasionado baja calidad del proceso productivo y baja disponibilidad en el mercado de repuestos para estos sistemas.

Adicionalmente, se encuentran los eventos ocurridos con el laminador intermedio (conato de incendio no controlado en fecha 29 de marzo de 2013) y laminador 11 (falla electrónica en fecha 19 de junio de 2013).

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Proyecto estratégico (01): "Producción y comercialización de productos de aluminio de bajo espesor con alto valor agregado"

Este proyecto tiene como meta producir 14.500 TM de productos de aluminio de bajo espesor, con una asignación presupuestaria de Bs. 560.962.678 financiado con recursos propios.

Proyecto estratégico (02): "Desarrollo y promoción de la construcción de una estructura social incluyente a través de diferentes formas de Inversión Social"

Este proyecto tiene como meta organizar 12 actividades de bienestar social que satisfagan las necesidades prioritarias de las comunidades, 146 ayudas sociales para coadyuvar con el desarrollo de las comunidades, organizar 12 talleres y foros que fortalezcan el conocimiento de los integrantes de los consejos comunales y dar a conocer los avances del modelo productivo socialista de CVG Alucasa, a través de los diferentes canales comunicacionales disponibles. Eventos dirigidos a las comunidades con la finalidad de fomentar la formación sociopolítica para lograr su orientación hacia el desarrollo endógeno y la participación organizada de las comunas en las comunidades de los municipios Guacara, San Joaquín y los Guayos, con una asignación presupuestaria de Bs. 632.196, financiado con recursos propios.

Proyecto Estratégico (03): "Proyecto Planta AVA"

El objetivo principal de este proyecto es adecuar la planta de laminación existente, para mejorar la calidad de los productos, optimizar el proceso productivo y la adquisición de equipos necesarios para realizar las aplicaciones al aluminio con mayor valor de transformación, considerando los impactos ambientales y mejorar la calidad de vida de los trabajadores y la comunidad, para lo cual se realizará una inversión de Bs. 13.275.268, financiado con recursos propios.

Proyecto Estratégico (04): "Adecuación de los servicios de informática a los procesos de negocio de la empresa"

El objetivo principal de este proyecto es incorporar tecnologías de información a los servicios informáticos a través de la migración a ambiente Linux y adecuar los sistemas de información a los procesos de negocio de la empresa, para lo cual se realizará una inversión de de Bs. 1.250.000, financiado con recursos propios.

Cuadro XXXIV

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121360	Producción y comercialización de productos de aluminio de bajo espesor con alto valor agregado.	14500	TM	560.962.678
121882	Desarrollo y promoción de la construcción de una estructura social incluyente a través de diferentes formas de inversión social.	200	Solicitud	632.196
122402	Proyecto planta AVA	3	Acondicionamiento	13.275.268
122386	Adecuación de los servicios de informática a los procesos de negocio de la empresa.	6	Módulo	1.250.000

Fuente: CVG Alucasa; diciembre, 2013.

Reseña Institucional

CVG ALUNASA es una empresa de capital venezolano, tutelada por la Corporación Venezolana de Guayana y adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, la cual se dedica al diseño, producción y comercialización de productos semielaborados y terminados para la industria del aluminio, mediante los procesos de fundición y colado continuo, laminación en frío, corte y separación, tratamientos térmicos, rebobinado y laminado y recubrimiento. Se encuentra ubicada en el Cantón de Esparza, provincia de Puntarenas, en la comunidad de Juanilama a 3,5 Km de la población de Esparza, a 13 Km del puerto de Caldera, (Océano Pacífico) y a 300 Km. del Puerto El Limón (Caribe), a 92 km de San José, capital de Costa Rica, Ruta N° 657.

Sistema de Objetivos

Misión

Fabricar y comercializar productos de aluminio garantizando la calidad, seguridad y rentabilidad con compromiso social y ambiental..

Visión

Propiciar el bienestar y desarrollo integral del ser humano y de la sociedad, mediante el posicionamiento y la consolidación de la empresa a través de la transformación de productos de aluminio

Objetivos Estratégicos

•Incrementar el volumen de producción / ventas

Meta 2013: Alcanzar una venta y producción para el 2013 de 11.373 TM, lo que representa un promedio de 947 TM/Mes.

•Incrementar la oferta de valor de la empresa (nuevos productos, servicios, valor agregado)

Meta 2013: Recuperación del 10% de la pérdida acumulada neta de los clientes no rentables de 2012, $176.931, aplicando todos la mejora continua y eficiencia de nuestros trabajos.

•Disminuir los costos de la empresa

Meta 2013: Reducción de costos de conversion por el orden de 385 US$/TM.

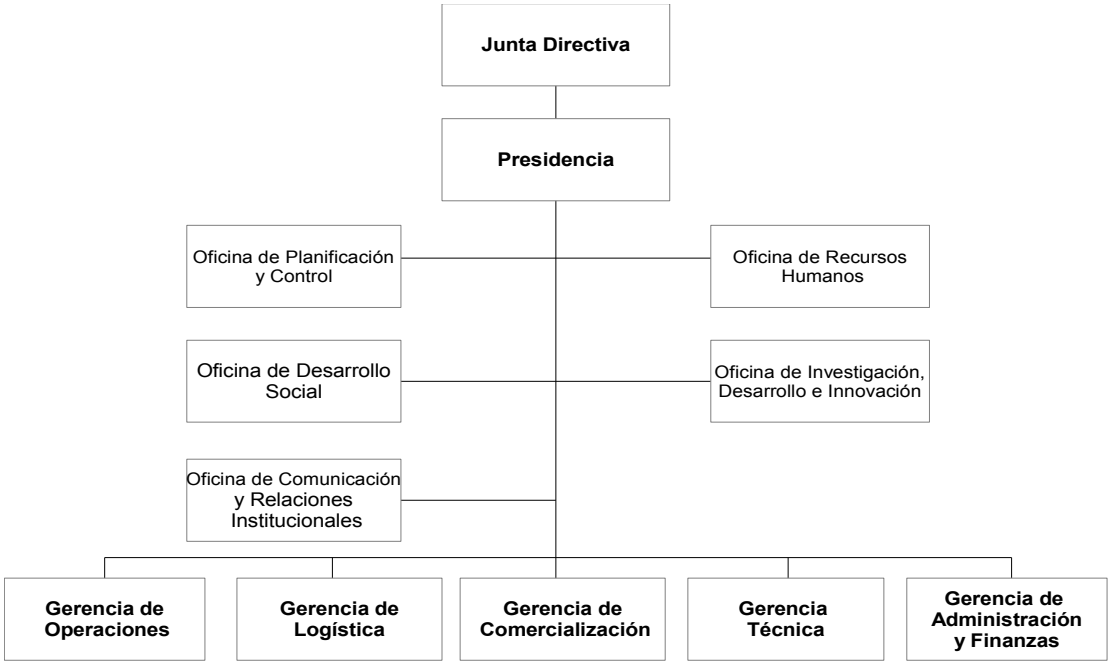
•Disminuir los gastos de la empresa

Meta 2013: Reducción de gastos administrativos y de ventas por el orden de 90 $/TM.

•Mejorar las condiciones de vida de los trabajadores y la comunidad

Meta 2013: Para obtener dos meses de aguinaldo para el 2013, se deberá alcanzar la cifra para noviembre 2013, de US$1.379.361 de utilidad neta.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº 179 de fecha 13/12/2012.

Políticas

Diseñamos y fabricamos productos semielaborados y terminados a partir del aluminio, mediante prácticas empresariales que nos comprometen con:

•La satisfacción de las necesidades y expectativas de nuestros clientes, mediante el cumplimiento de los requisitos acordados.

•La prevención de lesiones y enfermedades laborales.

•La preservación del medio ambiente mediante el uso eficiente de la energía, la búsqueda de la C-Neutralidad, así como la reducción de los desechos y su adecuada clasificación.

•La proyección y el bienestar social para sus trabajadoras y trabajadores, familiares y comunidad, enfocándonos en aspectos educativos, deportivos, infraestructura, cultural y salud.

•La innovación y la mejora continua en la gestión, eficiencia, eficacia, efectividad y desempeño del Sistema de Gestión Empresarial (SGE), a través del desarrollo permanente de los procesos, productos y servicios.

•La satisfacción del accionista mediante un crecimiento sostenido de los ingresos, la optimización de recursos y la reducción de los costos.

•Cumplir la legislación aplicable y otros requisitos que la organización suscriba, relacionados con el alcance del SGE.

Valores Institucionales

•Igualdad

•Equidad

•Honestidad

•Responsabilidad

•Respeto

•Solidaridad

Asimismo la institución tiene como principios rectores los siguientes:

•Justicia

•Transparencia

•Eficiencia

•Compromiso

•Lealtad

•Comunicación y Trabajo en Equipo

Resultados de Proyectos

Producción y Comercialización de Productos de Aluminio Semielaborados y Terminados de CVG ALUNASA:

La ejecución física de este proyecto acumulada a octubre 2013, en términos de volumen de la producción alcanzó 8.975,46 TM (lo que representa un 84,07% de cumplimiento de la meta anual). Para el cierre del año se estima una producción total de 10.534,96 TM (98,7% de cumplimiento); en cuanto a la ejecución financiera acumulada a octubre 2013 sumó 222.543.572,22 bolívares (lo que representa un 84,18% de cumplimiento de la meta financiera), se estima tener una ejecución financiera a diciembre de 259.067.590,59 bolvares.

En cuanto a la comercialización, se logró una ejecución física acumulada a octubre 2013 de 8.490,73TM (representando un 79,53% de cumplimiento de la meta física), estimándose facturar un total a diciembre de 2013 de 10.262,73 TM, con lo cual se lograría el 96,12 % de la meta anual.

Desarrollo Socio-Institucional

La ejecución física de este proyecto a octubre 2013 acumula 83 actividades realizadas en el marco de su acción social y gestión comunicacional, donde se estima alcanzar las 100 actividades programadas a diciembre 2013, en cuanto a la ejecución financiera acumulada a octubre 2013 es de 2.066.029,05 bolívares y se estima tener una ejecución financiera a diciembre de 2.765.875,23 bolívares.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119230	Producción y Comercialización de Productos de Aluminio Semielaborados y Terminados de CVG ALUNASA	01/01/13	31/12/13	317.931.919	TM	10.677	10.535	98,7	264.354.684	259.067.591	98,0
119234	Desarrollo Socio - Institucional	01/01/13	31/12/13	3.678.354	Actividades	100	100	100	2.881.120	2.765.875	96,0

Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

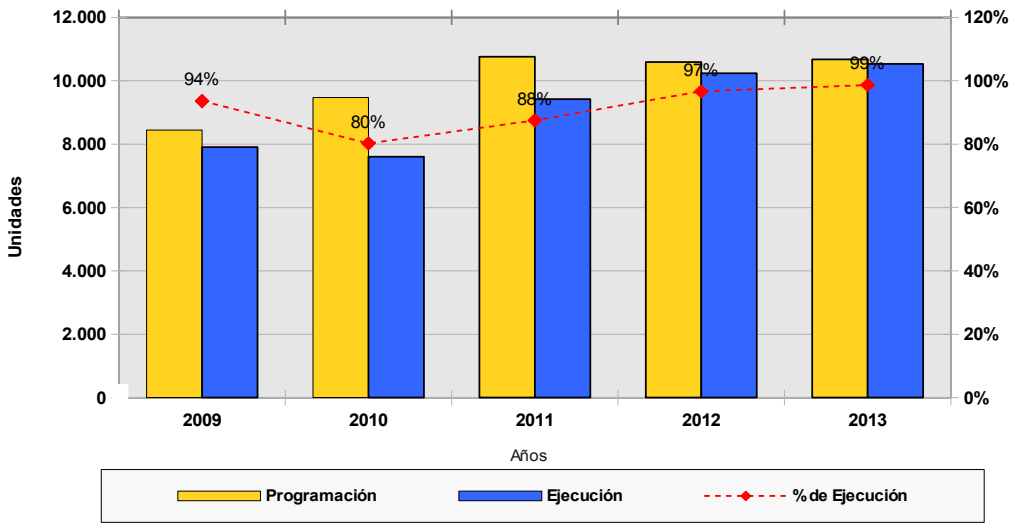
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Aluminio en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	8.446	7.906	94%
2010	9.470	7.601	80%
2011	10.763	9.419	88%
2012	10.593	10.240	97%
2013	10.677	10.535	99%

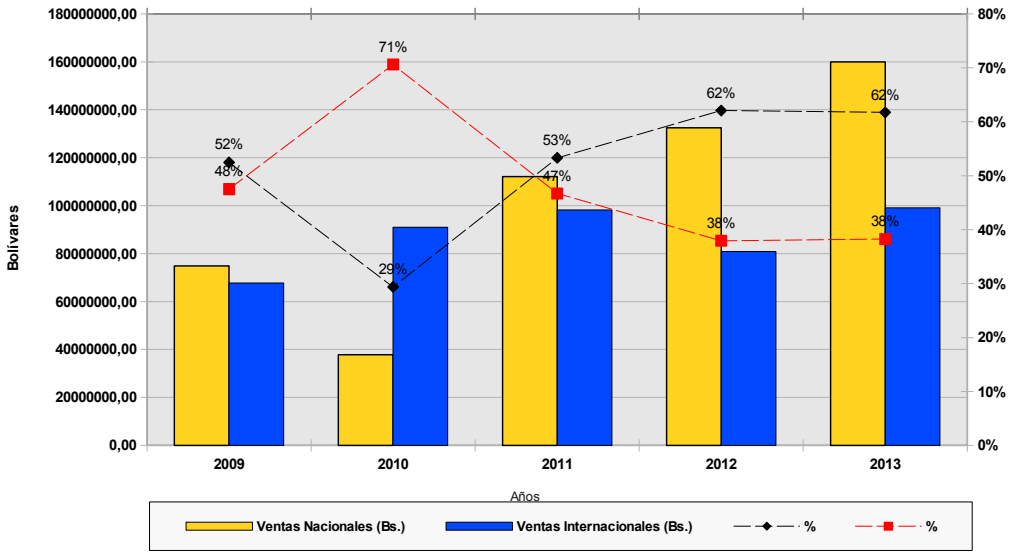


Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Aluminio. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	74856535,08	52%	67768775,73	48%	15760180,40
2010	37867990,57	29%	90989824,47	71%	21160424,30
2011	112072960,13	53%	98193323,98	47%	22835656,74
2012	132443716,45	62%	80916914,62	38%	18817887,12
2013	159949229,98	62%	99074298,03	38%	16339413,24

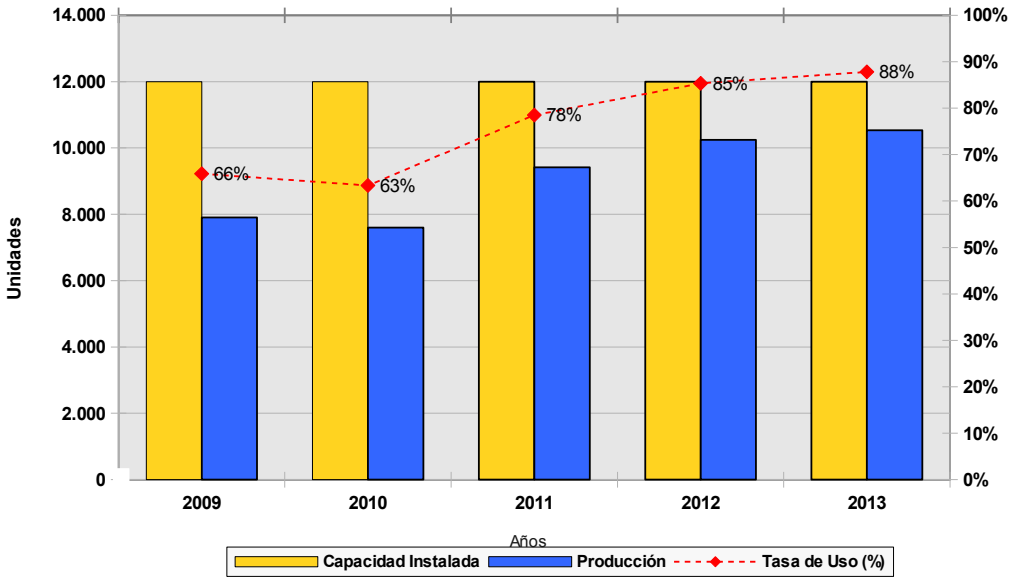


Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	12.000	7.906	66%
2010	12.000	7.601	63%
2011	12.000	9.419	78%
2012	12.000	10.240	85%
2013	12.000	10.535	88%

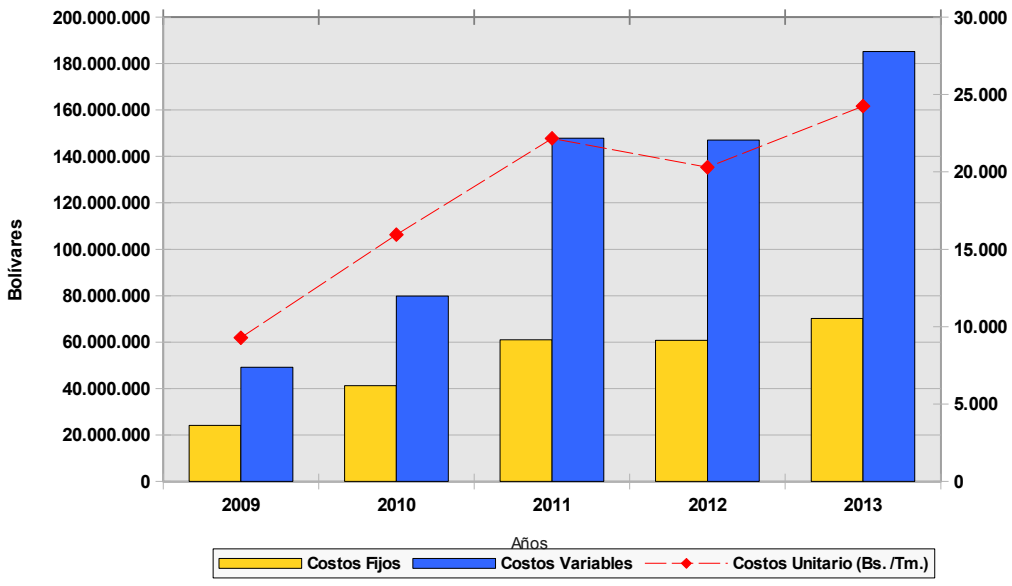


Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Producto (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	24.210.179	49.219.861	73.430.040	9.288
2010	41.318.250	79.900.979	121.219.229	15.949
2011	60.967.116	147.846.200	208.813.316	22.169
2012	60.839.208	147.061.652	207.900.860	20.302
2013	70.254.941	185.217.572	255.472.512	24.250

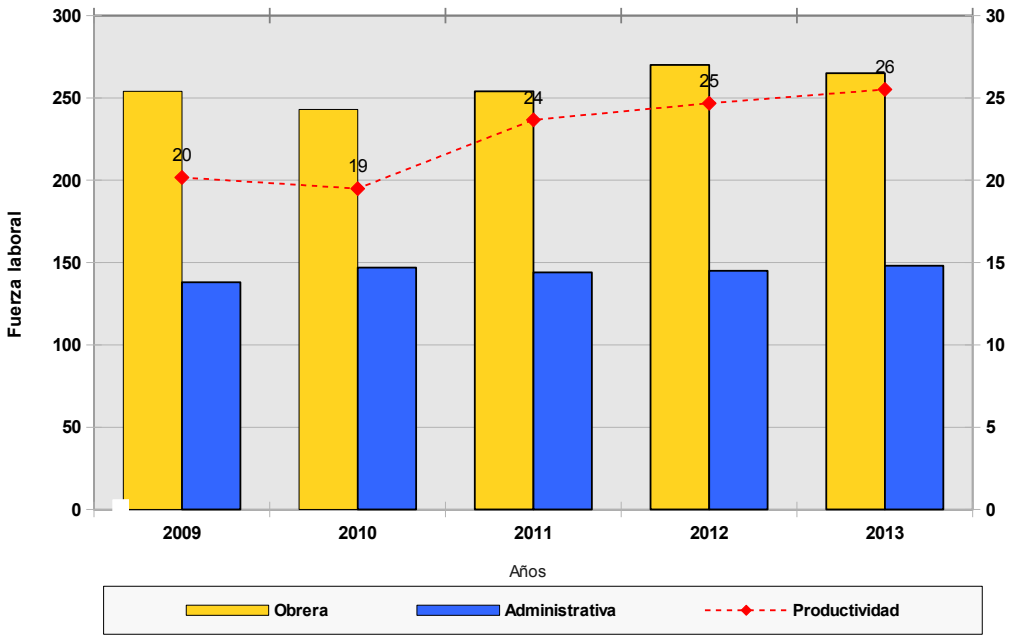


Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2009	254	138	392	20
2010	243	147	390	19
2011	254	144	398	24
2012	270	145	415	25
2013	265	148	413	26

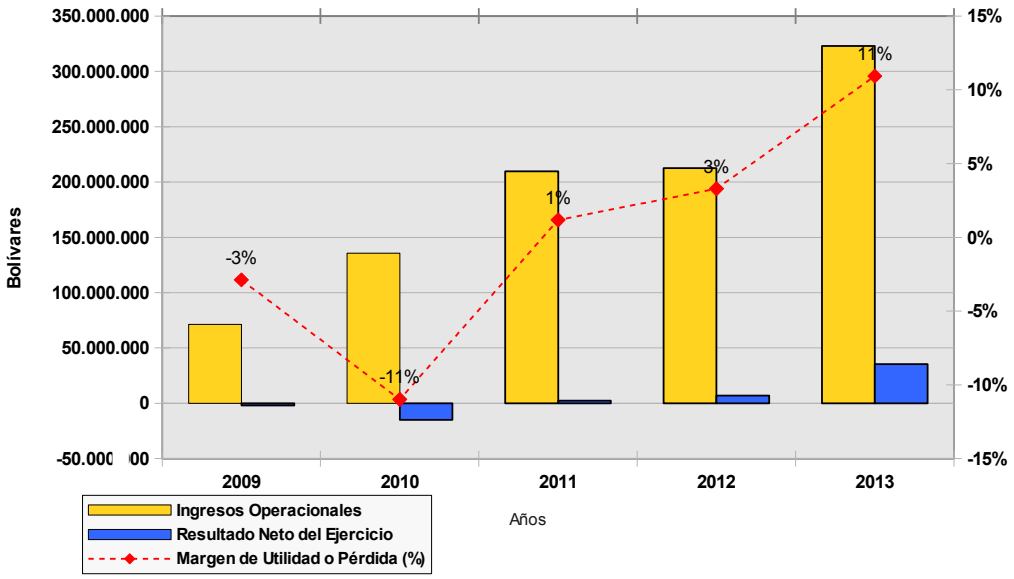


Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	71.300.700	-2.057.227	-3%
2010	135.604.940	-14.903.742	-11%
2011	209.669.468	2.469.077	1%
2012	212.549.016	6.994.350	3%
2013	322.881.648	35.289.985	11%

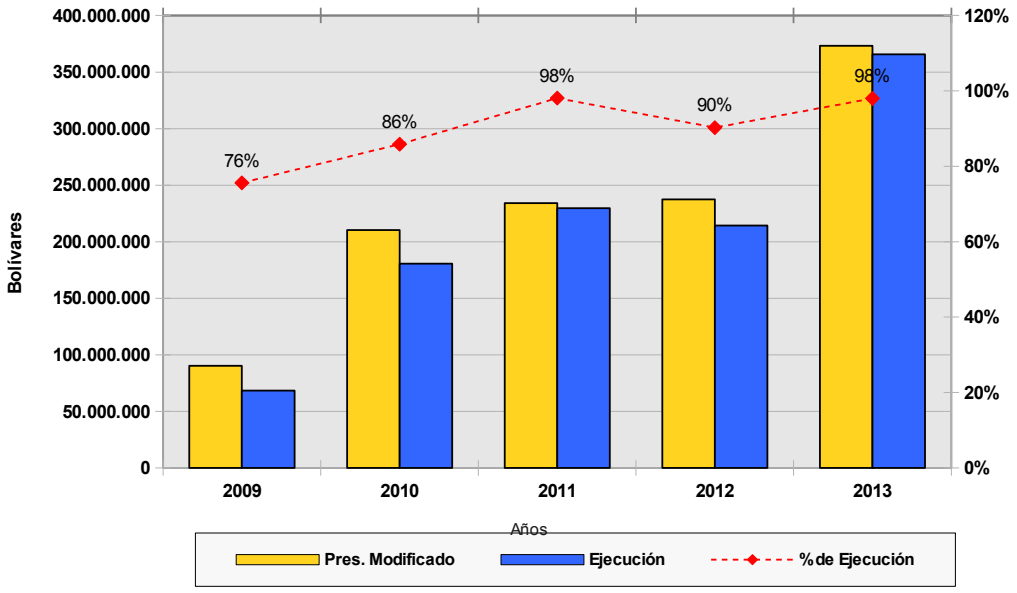


Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	90.362.208	68.319.891	76%
2010	210.277.041	180.561.345	86%
2011	234.065.985	229.570.264	98%
2012	237.361.666	214.264.676	90%
2013	373.215.676	365.751.363	98%

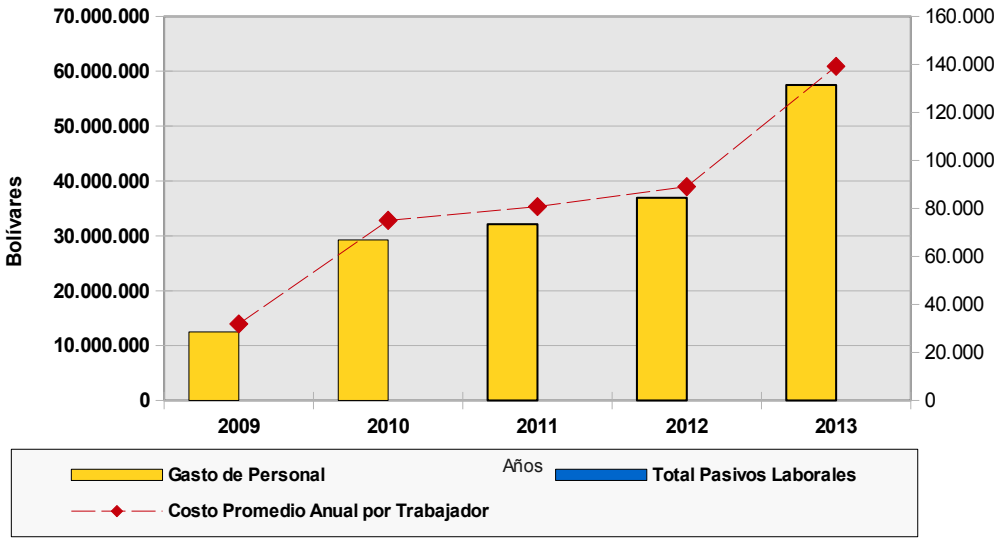


Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	12.501.892	31.893	0
2010	29.264.513	75.037	0
2011	32.136.065	80.744	0
2012	36.956.475	89.052	0
2013	57.480.646	139.178	0



Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Línea Estratégica: Nueva Geopolítica Internacional

Política: Impulsar selectivamente la Alternativa Bolivariana para América como alternativa del área del libre comercio de las Américas.

Operaciones

CVG Alunasa para el cierre de octubre de 2013 colocó más de 5.150 TM en ventas en países del ALBA con una proyección para el cierre del año cercana a las 6.000 TM, principalmente por las ventas destinadas al mercado venezolano, que representan el 85% del total vendido a los países de la alianza, seguido de Ecuador (13%) y Nicaragua (2%).

En relación con los resultados basándose en los tres principales lineamientos de la empresa “Producción – Ahorro – Bienestar del trabajador” se presentan a continuación los logros de gestión más relevantes en operaciones:

Producción

En el área productiva, se proyecta alcanzar una producción efectiva al cierre de 2013 de un 2,62%, con respecto al año anterior. Esto significa un incremento de la producción total de aproximadamente 268 TM para cerrar con una producción total de TM.

Asimismo, durante el año 2013 se logró aumentar en más de un punto porcentual el aprovechamiento del metal en el proceso productivo de CVG Alunasa, siendo este un indicador de suma importancia, ya que evidencia la mejora en el uso eficiente del metal durante el proceso productivo generando así un aumento de la productividad).

Ahorro

Aunado a las mejoras productivas presentes en el área productiva, la empresa puso gran énfasis en el ahorro de los principales energéticos consumibles durante el proceso de transformación del aluminio, entre los principales ahorros se destaca el logrado en el aceite de laminación, cuyo consumo disminuyó 6,25%, lo que se traduce en un ahorro anual de más de 25.000,00 litros.

Asimismo, en materia de ahorro debe destacarse la ejecución del proyecto de conversión de los quemadores de bunker a gas licuado de petróleo (GLP), eliminando por completo la utilización del bunker, dicho proyecto generó un impacto positivo tanto en la reducción de costos de la empresa, como en la reducción de emisiones de dióxido de carbono al ambiente, por ser el GLP un combustible más limpio.

Bienestar del Trabajador:

La empresa realizó un gran esfuerzo por mejorar las condiciones laborales de los trabajadores y el impacto de las acciones realizadas se ve reflejado en la mayor eficiencia de los trabajos ejecutados, por ejemplo, durante 2013 a pesar del incremento del volumen de producción con respecto al año previo, se logró disminuir el total de horas extras en 18% respecto a 2012. Esto significó una reducción de más de 6.000 horas extras en el año, con lo cual se beneficia la calidad de vida familiar de los trabajadores de CVG Alunasa.

Comercialización

En materia de ventas, se evidencia un cumplimiento promedio mensual superior al 96% en relación con el volumen presupuestado y de 98% del presupuesto de ventas en dólares facturados, tomando en cuenta en el plan de ventas del mes de noviembre y lo presupuestado del mes de diciembre.

De la misma manera se destacan los siguientes logros:

•Ventas a nuevos clientes por 346 TM, para un total de 18 clientes nuevos al mes de Octubre 2013.

•Incremento de las ventas acumuladas en un 2,24% con respecto a Octubre del 2012 en el mercado Centroamericano.

•Incremento de las ventas acumuladas en un 2,79% con respecto a Octubre del 2012 en el mercado Europeo.

•Incremento en las ventas de las siguientes familias con respecto al acumulado a octubre de 2012:

- Rebobinador registraron un aumento de 184 TM.
- Filtros registraron un aumento de 98 TM.
- Flejes registraron un aumento de 89 TM.
- Aislantes térmicos registraron un aumento de 77 TM.
- Semirrigido registraron un aumento de 30 TM.
- Foil Domestico Sin Recubrir registraron un aumento de 23 TM.
- Hojas Interfoliadas registraron un aumento de 21 TM.
- Discos registraron un aumento de 14 TM.
- Lamina Rectangular registraron un aumento de 10 TM.
- Foil Institucional sin Recubrir registraron un aumento de 3 TM.

•Promedio Anual de la satisfacción global del cliente del 93,91%.

•Promedio anual del Desempeño Global de la Organización, percibido por el cliente es de un 93,88%.

•Actualización y rediseño de la página web de la empresa.

•En el primer semestre de 2013 se lograron vender 56,12 TM de nuevos productos.

•Se logró una reducción de gastos importante, en promedio se utilizó el 23% del presupuesto asignado para ventas.

Finanzas

En relación con los resultados financieros el principal logro de CVG Alunasa en 2013, está asociado al incremento en la utilidad neta en el orden del 209%, pasando de una utilidad neta de US$ 1.599.734 en el año 2012, a una utilidad neta proyectada de US$ 4.945.844, lo cual constituye el mejor resultado histórico de la empresa.

La obtención de estos resultados proyectados positivos están sustentados en el mantenimiento del volumen de ventas al mercado venezolano, siendo éste el destino de ventas más importante para la empresa, alcanzando en el año 2013 un volumen de 5.000 TM facturadas, apoyados en la continuidad del suministro de materia prima de parte de nuestra empresa hermana CVG Venalum, y adicionalmente a la adquisición de bobinas de aluminio y foil rebobinador proveniente de China, lo cual permitió dedicar rollo colado a productos con un mayor aprovechamiento de metal y de mayor rentabilidad.

Por otra parte, la implementación del sistema ERP de *SAP* que se ejecutó durante el segundo semestre de año, constituye un importante logro que fortalecerá el sistema de costeo de la empresa y permitirá una real integración de la producción con costos; lo que a su vez hará posible la obtención de información en materia de costos de manera oportuna para la toma de decisiones.

Asimismo, debe destacarse la mejora en la rentabilidad global de los productos como consecuencia del incremento del volumen de producción, la consecución de mejores precios, y la disminución del costo promedio de conversión en relación con el año anterior en aproximadamente un 4%.

Logística

En materia logística se debe destacar el ahorro de costos en el proceso de negociación de compras año 2013. Para todas las compras se tomó como premisa bajar los costos tomando como referencia el último precio de compra efectuada, sin ir en detrimento de la calidad del producto o del servicio.

A octubre de 2013 el acumulado por concepto de ahorros equivale a US$ 231.428, destacando el hecho que durante el período no se produjeron paros en operaciones por falta de insumos o materia prima.

Asimismo, debe resaltarse el esfuerzo organizacional que hizo posible la adquisición de tres nuevos vehículos, para renovar parte de la flota automotriz de la empresa, necesaria para prestar cada vez un mejor servicio a todos los trabajadores, con equipos en óptimas condiciones de seguridad. De igual forma la empresa que presta el servicio de transporte para los trabajadores de CVG Alunasa, también adquirió un nuevo autobús de mayor capacidad y más confortable para el bienestar los usuarios.

Ingeniería y Proyectos

En materia de adecuación tecnológica la empresa realizó importantes inversiones para mejorar la eficiencia, la calidad, las condiciones ambientales y de seguridad laboral, entre las que destacan las siguientes:

•Ejecución y puesta en marcha del Proyecto de Conversión de Sistema de Combustión de Búnker a Gas en Hornos de Fusión y Espera, a partir de abril 2013.

•Ahorro obtenido al 31 de Octubre 2013: US$ 396 421,00

•Ahorro promedio mensual: US$ 56 631,00, proyectando al cierre de diciembre US$ 509.679

•Compra e instalación de camisas de colado de mayor conductividad térmica, a partir de marzo 2013

•Producción de rollo colado adicional obtenida al 31 de octubre 2013: 135,46 TM, lo que equivale a 89,4 TM de producto final.

•Producción de rollo colado adicional promedio mensual: 16,9 TM/mes, lo que equivale a 11,15 TM/mes de producto final.

•Ejecución de Proyecto de Reúso de Aguas Residuales para riego de zonas verdes, dirigido al cumplimiento de un requisito legal y para reducción de consumo de agua.

•Reforzamiento de área de Ingeniería de Procesos con incorporación de recurso humano especializado en área de materiales, metalurgia e ingeniería química.

Con respecto a la calidad y el ambiente se destacan los siguientes resultados:

Calidad

•0,17% de Reclamos de los Clientes como porcentaje sobre las ventas, a octubre 2013, cumpliendo con la meta establecida para este año de 0,19% máximo. De mantenerse la tendencia actual, sería el mejor año de este indicador desde que se controla en CVG Alunasa.

•0,4% de Producto No Conforme en Fundición y Colado, a octubre 2013, cumpliendo con la meta establecida para este año de 0,5%.

•0,29% de Producto No Conforme Desviado en Fundición y Colado, a octubre 2013, cumpliendo con la meta establecida para este año de 0,3%.

•Enriquecimiento del conocimiento técnico sobre defectos en lámina y “foil” y sus causas, gracias a resultados obtenidos por medio de análisis de Microscopía Electrónica realizados en la Universidad de Costa Rica.

Ambiente

•Reducción de un 9% de la Huella de Carbono de la Organización por tonelada de aluminio producido, pasando de 0,82 TCO_2e/TM de enero del 2012 a octubre del 2012 a 0,75 TCO_2e/TM durante el mismo período del 2013.

•Segundo proceso exitoso de Verificación del inventario de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de la Organización, realizado por el ente verificador certificador Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO), como parte de las acciones dirigidas por la empresa para alcanzar la Carbono Neutralidad en el año 2021.

•Levantamiento del inventario forestal de los bosques y plantaciones de la empresa, con el fin de determinar la capacidad de remoción de emisiones de carbono. Se logró determinar que entre la plantación y el bosque se ha logrado capturar un total de 4.506,92 TCO_2e.

•Reducción de 70 TCO_2e mensuales en promedio, por el cambio de combustible búnker por LPG en los hornos de fundición y espera.

•Disminución a cero, de los incidentes ambientales relacionados con incendios y conatos de incendio.

Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i)

En investigación, desarrollo e innovación durante 2013, la empresa continuó fortaleciendo la *Gestión de la Innovación* en la empresa, mediante las siguientes acciones realizadas:

•Seguimiento e implementación de los procedimientos de Vigilancia Comercial y Competitiva (P.002) y Desarrollo de Nuevos Conceptos (P.636).

•Cuarto año de publicación continua del boletín mensual *ALUMINITO INFORMA!*, como medio para transferir conocimientos y noticias relevantes sobre Innovación, a lo interno de la empresa.

•En desarrollo 17 proyectos de “Investigadores Internos”, principalmente en temas técnicos de investigación para la innovación en procesos y productos.

•Desarrollo de 4 Sesiones de Creatividad en búsqueda de alternativas para redefinir procesos y productos de la empresa.

•Diseño y desarrollo de nuevos productos:

•Fabricación de los prototipos del nuevo producto cilindros y bloques de aluminio, despachados a 5 prospectos.

•Participación en el desarrollo de un plan comercial para el nuevo producto papel de aluminio de colores.

Recursos Humanos

Durante el año 2013 la empresa mantuvo su política de aumento salarial, basándose en 2 ajustes semestrales en promedio del 4% cada uno, con el fin de que mantener el poder adquisitivo de los trabajadores en relación con el costo de vida en Costa Rica.

CVG ALUNASA en congruencia con su visión de buscar el bienestar para sus trabajadores, promovió su desarrollo profesional por medio de la inversión en capacitación, al mes de octubre la empresa invirtió la suma de US$ 31.071,00. Asimismo, mantuvo el programa de becas para estudios universitario y de postgrados y por medio del Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) certificó y formó en diferentes especialidades afines a sus puestos a los trabajadores fortaleciendo sus conocimientos.

Se inició la implementación de la Gestión del Cambio promoviendo la aceptación y preparación por parte de los trabajadores ante nuevas situaciones y retos tanto endógenos como exógenos para que los cambios se asimilen de manera positiva tanto en su vida laboral y personal.

Gestión Empresarial

CVG ALUNASA realizó durante 2013 dos auditorías internas y una externa al Sistema de Gestión Empresarial para verificar su eficacia, en cuanto al grado

de conformidad con las normas de Calidad (INTE-ISO 9001), Ambiente (INTE-ISO 14001) y Salud y Seguridad Ocupacional (INTE OHSAS 18001); adicionalmente en el mes de octubre también se realizó la segunda verificación del inventario de gases de efecto invernadero (GEI), con acciones dirigidas para la obtención de la Certificación de Carbono Neutralidad en el 2021.

Como resultado de la Auditoría Externa de Seguimiento I, realizada por el Ente Certificador acreditado, Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica, INTECO, se mantienen los certificados en los Sistemas de Gestión de Calidad INTE/ISO 9001:2008, Ambiente INTE/ISO 14001:2004 y en Salud y Seguridad Ocupacional INTE/OHSAS 18001, significando esto que CVG ALUNASA continua siendo la única empresa del sector aluminio que cuenta certificada en Calidad, Ambiente y Salud y Seguridad Ocupacional, además de ser pionera en transitar el camino hacia la obtención de la Certificación de Carbono Neutralidad.

En cuanto a hallazgos detectados en los procesos de auditoría, vale la pena destacar los puntos fuertes evidenciados, que se detallan a continuación:

•La implementación de comités, tales como: Ejecutivo, Técnico, Operaciones, Reducción de Costos, Compras, Agua, entre otros, dirigidos hacia la evaluación y seguimiento de los proyectos, indicadores y metas de la empresa.

•La ejecución de un nuevo sistema de Recursos Humanos, para establecer los Manuales de Funciones de todos los trabajadores.

•El grado de robustez alcanzado en el proceso de Auditorías Internas.

•La competencia técnica del personal, tanto en la gestión del sistema como en el proceso productivo.

•El nivel de involucramiento de la Alta Dirección con el Sistema de Gestión y la alineación estratégica lograda.

•La familiarización que demuestra el personal de áreas productivas con la terminología del Sistema, en temas de calidad, mejora continua y satisfacción del cliente.

Además los auditores externos manifestaron haber observado cambios significativos relativos al programa de Seguridad Orden y Limpieza (SOL), en la descentralización de la gestión del sistema, así como a la eficacia del mismo en cuanto al cumplimiento de sus objetivos.

Otros logros destacables de la gestión empresarial son los siguientes:

•Implementación de un nuevo sistema de Recursos Humanos, para establecer los Manuales de Funciones de todos los trabajadores.

•Formación del 11% del personal como Auditores Internos.

•Internalización de la cultura del Sistema de Gestión Empresarial.

•Ahorros en capacitación externa (US$ 40.000,00 al año por curso Auditor Líder en Sistemas de Gestión).

•Ahorros en Asesoría Externa (US$ 5.000,00 al año por concepto de formación, capacitación y actualización del Sistema de Gestión Empresarial).

Tecnologías de Información

La implementación del proyecto SAP, es sin duda alguna el principal logro en materia de tecnologías de información, ya que su impacto se proyectará transversalmente en la organización incorporando mejores prácticas en la operación y el control.

Adicionalmente, el proyecto SAP exigió la mejora en la infraestructura de TI, haciendo necesaria la adquisición de nuevos equipos tales como: servidores, switches y controladora de discos (SAN), los cuales proporcionan una infra-estructura más robusta y versátil, la cual permite que la empresa se adapte a los cambios que puedan surgir en el entorno.

Inversión Social

CVG Alunasa, mediante su proyecto de Desarrollo Social Institucional, cuyo objetivo es promover y consolidar la participación de las trabajadoras y trabajadores y de la comunidad, mediante actividades y acciones de bien social, que favorezcan el desarrollo y el bienestar colectivo, realizó Importantes aportes a través de diversos ejes de acción, cuyos montos de inversión proyectados al cierre de 2013 son los siguientes:

EJE DE ACCIÓN	MONTO US$
Capacitación y educación	5.427,24
Infraestructura y recursos didácticos	33.884,80
Desarrollo local y participación comunitaria	7.139,73
Asistencia Social	29.142,26
Identidad cultural y recreación	11.586,52
Puertas Abiertas entre CVG ALUNASA y la Comunidad	9.490,23
Total	**96.670,78**

Este monto representa un incremento de 45,2% con respecto a lo invertido el año anterior (US$ 66.566,05).

Entre las actividades realizadas destacan:

- Donaciones y actividades de proyección social que han contribuido en educación, la salud y el deporte, así como al fortalecimiento de valores, de la cultura, el bienestar de la sociedad y el desarrollo sostenible.

•Donaciones y aportes a para mejoras en centros educativos, culturales y comunitarios, incentivando el proceso de aprendizaje, y brindando un lugar digno para las actividades de atención social y actividades culturales.

•La participación activa de la empresa en diferentes Comités y Redes de Apoyo, así como el patrocinio para diferentes actividades, ha impulsado el desarrollo de las comunidades.

•Donaciones de asistencia social, mejoraron la calidad de vida de ciudadanos con situaciones especiales de salud y así como la de estudiantes de centros educativos ubicados en zonas con más problemática social, Hogares de Ancianos, Asociaciones de desarrollo, Centros de Salud e Instituciones de rehabilitación.

•Realización de actividades de asistencia técnica y de actividades de formación para el fortalecimiento de los vínculos existentes entre los trabajadores, sus familiares y la comunidad.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

La gestión de la empresa se vio limitada por no disponer de la cantidad de material externo (lámina embobinada de aluminio no producida en CVG ALUNASA), para ocupar las horas disponibles del proceso de laminación y maximizar la producción, debido a que actualmente el cuello de botella del proceso radica en la coladora continua, primera área de trabajo del flujo productivo, ya que no posee la capacidad de generar suficiente rollo colado para alimentar la total capacidad de los laminadores.

En el corto plazo, como medida temporal para tratar de aprovechar las disponibilidades de laminación, es necesario ingresar al proceso entre 150 y 200 TM de lámina embobinada mensualmente, con lo cual además de consumir las horas disponibles de los laminadores, se incrementa la producción efectiva alcanzada mensualmente. Sin embargo, para solventar este problema y poder asegurar la sostenibilidad a largo plazo de la empresa se requiere invertir en una segunda línea de colada continua, que permitirá incrementar la producción y diluir costos fijos, de manera de poder cubrir la creciente demanda de los sectores estratégicos del país, además de crecer en el mercado internacional de manera de incrementar la generación de divisas.

Por otra parte, se destacan los siguientes:

- Precios muy competitivos de productos con origen de China, un competidor directo, lo que dificulta la gestión de las ventas de los

productos en general, afectando principalmente los productos terminados.

- Demoras en el proceso de carga de lingote de aluminio en puertos generando costos adicionales por concepto de cobro por demoras por parte de las navieras.
- Atrasos en la ejecución de los proyectos, debido a diversos aspectos principalmente financieros y técnicos.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Para 2014 CVG Alunasa, formuló un plan operativo de acuerdo con los Lineamientos Estratégicos del Gobierno Nacional, tomando como base lo estipulado en el Programa de la Patria 2013-2019, específicamente en el Objetivo General 3.2.5.4, en donde se establece el afianzamiento de la empresa en el marco del desarrollo del sector productivo del aluminio. Respetando las normas e instrucciones dictadas por la Oficina Nacional de Presupuesto, las políticas y premisas indicadas por la Corporación Venezolana de Guayana y el Ministerio del Poder Popular para Industrias.

Para cumplir con este objetivo definido por nuestro Comandante Supremo Hugo Chávez Frías y de nuestro Presidente Obrerista Nicolás Maduro, la empresa tiene un plan de inversiones para el período 2013 - 2019, que proyecta incrementar la producción y productividad de la empresa, a una tasa interanual promedio de 13,1% para el sexenio, esto significa que al final de 2019 la empresa alcanzaría un producción de 22.372 TM, lo que duplicaría y excedería la estimación de cierre de 2013 (10.535 TM), representando un incremento del orden del 112%.

Los proyectos incluidos en el plan operativo anual 2014 son los siguientes:

Producción y Comercialización de Productos de Aluminio Semielaborados y Terminados de CVG ALUNASA.

Este proyecto, tiene como objetivo producir fabricar y comercializar, 11.770 TM de productos semielaborados y terminados de aluminio para abastecer el mercado venezolano y demás mercados, para apoyar el desarrollo de la cadena aguas abajo de pequeños y medianos productores, procurando el desa-

rrollo de la cartera de clientes de la empresa y la generación de productos de mayor valor agregado, asegurando el mantenimiento de los equipos e infraestructura de la nave industrial, la calidad de los procesos y productos, la inversión en adecuación tecnológica y la procura de materiales necesarios para llevar a cumplir con la meta de producción.

Desarrollo Socio-Institucional.

Este proyecto, tiene como objetivo promover el desarrollo Socio-Institucional a lo interno y externo de la empresa, mediante actividades y acciones institucionales y de bien social que favorezcan el bienestar colectivo, con la participación de las trabajadoras y los trabajadores, desde la Comunidad de Juanilama de Esparza, Puntarenas, Costa Rica y con proyección nacional (Costa Rica) e internacional (Venezuela) y países de la Alternativa Bolivariana para las Américas (ALBA), conforme con los principios socialistas del Estado Venezolano.

Para ello contempla la realización de 100 actividades de distinta índole que buscan contribuir con el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades, entre las que destacan la capacitación, apoyo para educación formal, rehabilitación y equipamiento educativo, participación comunitaria, apoyo social en casos especiales, articulaciones con instituciones gubernamentales y no gubernamentales y la promoción de la identidad cultural, asimismo, promover y ejecutar actividades que garanticen las efectivas relaciones institucionales a lo interno y externo de la organización.

Cuadro X

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123473	Producción y Comercialización de Productos de Aluminio Semielaborados y Terminados de CVG ALUNASA	11770	TM	317.411.867
123476	Desarrollo Socio - Institucional	100	Actividades	3.457.509

Fuente: CVG Aluminios Nacionales (CVG Alunasa); diciembre 2013

Capítulo IV – CVG Aluminios Nacionales, S.A. (CVG Alunasa)

Capítulo V – CVG Bauxilum, C.A. (CVG Bauxilum)

Reseña Institucional

CVG Bauxilum, C.A., se creó mediante acta en el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del estado Bolívar el 23 de marzo 1994, y es el producto de la fusión realizada entre CVG Bauxita Venezolana, C.A. (Bauxiven) y CVG Interamericana de Alúmina, C.A. (Interalúmina).

CVG Bauxiven fue creada en 1979 con la misión de explotar el yacimiento de bauxita del sector Los Pijiguaos ubicado en el municipio Cedeño del estado Bolívar, siendo sus principales accionistas la Corporación Venezolana de Guayana y CVG Ferrominera Orinoco, C.A. Inició sus operaciones oficialmente en 1983, enviando las primeras gabarras con mineral de bauxita en mayo del año 1990, a través del río Orinoco, desde el Puerto Gumilla de El Jobal hasta el muelle en Matanzas.

CVG Interalúmina, fue creada en 1977 con la participación mayoritaria de la Corporación Venezolana de Guayana y el Fondo de Inversiones de Venezuela, asociados con la empresa suiza Swiss Aluminium, para la refinación de bauxita a fin de obtener alúmina calcinada grado metalúrgico. Se encontraba ubicada en la zona industrial Matanzas del municipio Caroní en el estado Bolívar, inició oficialmente sus operaciones el 24 de abril de 1983. Su capacidad instalada inicial fue de un millón t/año y en 1992, mediante la implementación del plan de ampliación, fue aumentada su capacidad a dos millones t/año.

Sistema de Objetivos

Misión

Impulsar el crecimiento sustentable de la industria nacional, satisfaciendo la demanda de bauxita y alúmina, en forma competitiva y rentable, promoviendo el desarrollo endógeno, como fuerza de transformación social y económica, fundamentada en el nuevo modelo de gestión de control obrero.

Visión

Constituirnos en una empresa socialista, contribuyendo al desarrollo sustentable de la industria nacional del aluminio, a los fines de alcanzar la soberanía productiva, con un tejido industrial consolidado y desconcentrado, con nuevas redes de asociación fundamentadas en la participación y la inclusión social, rumbo al Socialismo del siglo XXI.

Objetivos Estratégicos

•Articular planes de desarrollo y de carrera del personal, para garantizar la soberanía productiva y la producción social.

•Contribuir a la creación de un centro de investigación de alta tecnología y economia popular, articulado con centros de investigación nacional que generen valor a cadena productiva a bauxita – alumina – aluminio y desechos del proceso.

•Promover el desarrollo de pequeños productores del sector trasformador de alumina y bauxita a nivel nacional

•Fortalecer el cuerpo de milicianos en CVG Bauxilum de manera articulada con la Fuerza Armada Nacional Bolivariana.

•Promover la creación de la Corporación Socialista de Aluminio, con base al modelo de gestión fundamentado en los consejos de trabajadores.

•Contribuir con la refundación de las empresas nacionales, básicas y de la CVG hacia el proceso de transición al socialismo.

•Fortalecer el compromiso con instituciones y colectivos orientados al bien común y la promoción de la solidaridad.

•Fortalecer las relaciones entre las organizaciones comunitarias vinculadas a la organización, los colectivos de trabajadores y la sala de batalla social.

•Recuperar la capacidad instalada de la planta de alúmina

•Recuperar la capacidad instalada de la mina de bauxita.

•Ampliar las capacidades en la mina de bauxita y la planta de alúmina.

•Contribuir con el encadenamiento económico -productivo de los bloques económicos Alba, Mercosur y Caricom, para fortalecer la industria nacional y satisfacción de necesidades de la sociedad.

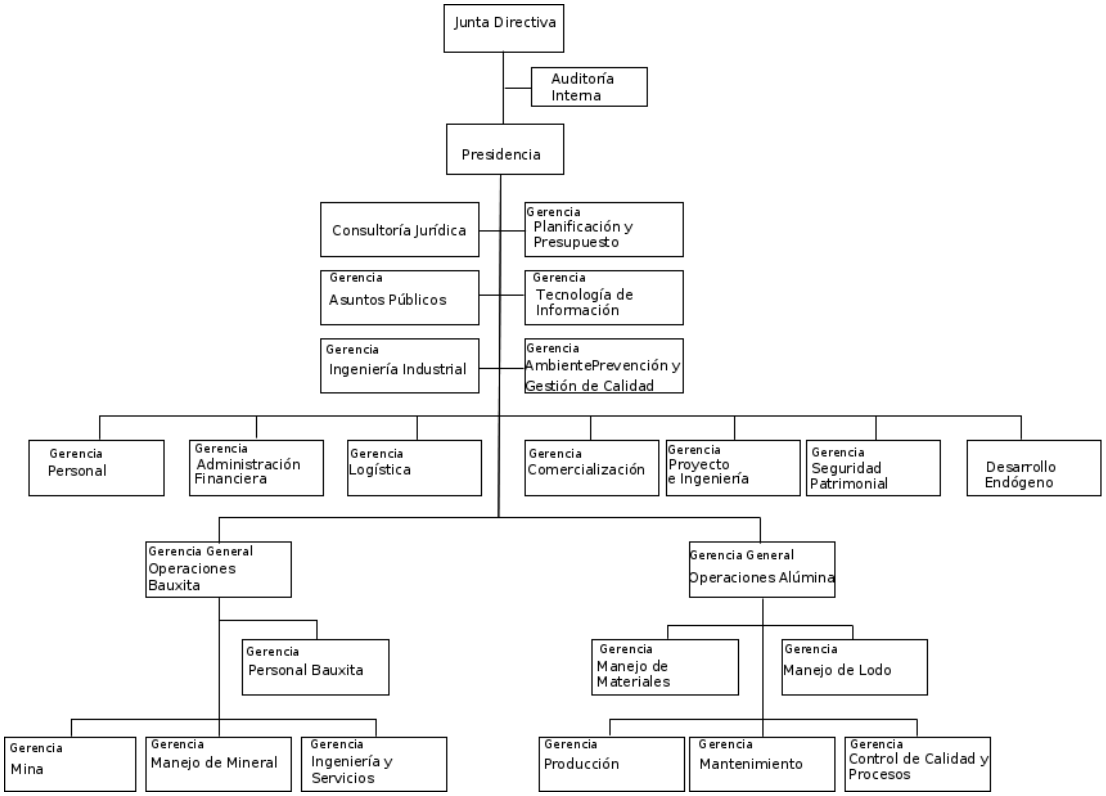
•Participar en acuerdos con empresas nacionales, latinoamericanas y caribeñas que garanticen la trasferencia tecnológica con el propósito de mejorar nuestro proceso productivo.

•Implementar nuevo sistema de almacenamiento de lodo y adecuación ambiental del sistema existente en CVG Bauxilum.

•Adecuar el sistema de carga de alumina y mejoras del mecanismo de transporte de alumina a las productoras de aluminio.

•Garantizar la reforestación de las áreas explotadas en los pijiguaos.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº JDB2007-10-E de fecha 02 de mayo de 2007.

Valores Institucionales

Solidaridad.

Cooperación.

Compromiso.

Participación.

Reciprocidad.

Honestidad.

Excelencia.

Resultados de Proyectos

Proyecto: Producir alúmina para abastecer el mercado nacional.

Objetivo Proyecto: Producir 1.444.000 t de alúmina en CVG Bauxilum – Planta, en el municipio Caroní del estado Bolívar, cumpliendo las especificaciones de calidad, para abastecer oportunamente en el año 2013 al mercado nacional conformado por las reductoras de aluminio primario y el sector transformador (pequeña y mediana industria). **Monto Ejecutado**: 1.812.286.215 Bs.

Resultado del Proyecto: Se alcanzó una producción anual de 600.230 t de alúmina calcinada; se despacharon 399.119 t de alúmina a las reductoras nacionales y a clientes menores del sector transformador nacional.

En relación al proceso productivo en la mina, se alcanzó una producción anual de bauxita de 2.301.863 t; mientras que desde el muelle El Jobal en

Los Pijiguaos se transportaron 2.396.907 t vía fluvial hasta el muelle de la planta de alúmina de CVG Bauxilum.

Respecto a lo descargado en el muelle de la planta de alúmina, asciende a 2.256.600 t de bauxita, utilizadas para atender requerimientos de materia prima en la planta y los requerimientos de insumo básico industrial utilizado para el tratamiento de agua potable.

Proyecto: Sistema de Deposición de Residuos en CVG Bauxilum, C.A.

Objetivo Proyecto: Incrementar la capacidad de almacenamiento de los residuos generados en el proceso de producción de alúmina de manera ambientalmente segura.

Monto Ejecutado: 3.584.701 Bs.

Resultados del Proyecto: Se logro incrementar la capacidad de almacenamiento de lodo rojo en el depósito 3B, con el empleo de arena roja para las obras de elevación de la ataguía C; así como la recuperación de la capacidad de almacenamiento del residuo sólido grueso, en la laguna N°1 con la excavación de 15.975,00 m^3 de arena roja.

Proyecto: Asistencia y economía social enmarcada dentro del Plan de Desarrollo Endógeno.

Objetivo Proyecto: Contribuir con las comunidades de Cambalache, Isla Fajardo, Palital - sector Bañador, parroquia Los Pijiguaos y la Urbana con 55.745 beneficios, con la finalidad de promover el desarrollo endógeno, impulsando las potencialidades de la empresa, la economía popular y el cooperativismo, mediante la diversificación de la oferta de productos derivados de la bauxita y la alúmina, el aprovechamiento de los

subproductos del proceso Bayer, la explotación de la mina de bauxita, la sustitución de importaciones y el fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales.

Monto Ejecutado: 1.435.750 Bs.

Resultado del Proyecto: Fueron entregados servicios sociales destinados a las comunidades aledañas a la planta de alúmina en Matanzas y la mina de bauxita en Los Pijiguaos, con un total de 48.053 beneficiarios, en las áreas de asistencia médica, apoyo a las comunidades y capacitación.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119294	Producir alúmina para abastecer el mercado nacional.	01/01/13	31/12/13	3.532.208.057	t	1.444.000	600.230	42	3.532.208.057	1.812.286.215	51
106338	Sistema de deposición de residuos en CVG-Bauxilum, C.A	01/01/10	31/12/13	50.069.190	m^3	950.000	254.600	27	50.069.190	3.584.701	7
119074	Asistencia y economía social enmarcada dentro del Plan de Desarrollo Endógeno	01/01/13	31/12/13	6.819.813	Beneficiarios	56.295	48.053	85	6.819.813	1.435.750	21

Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

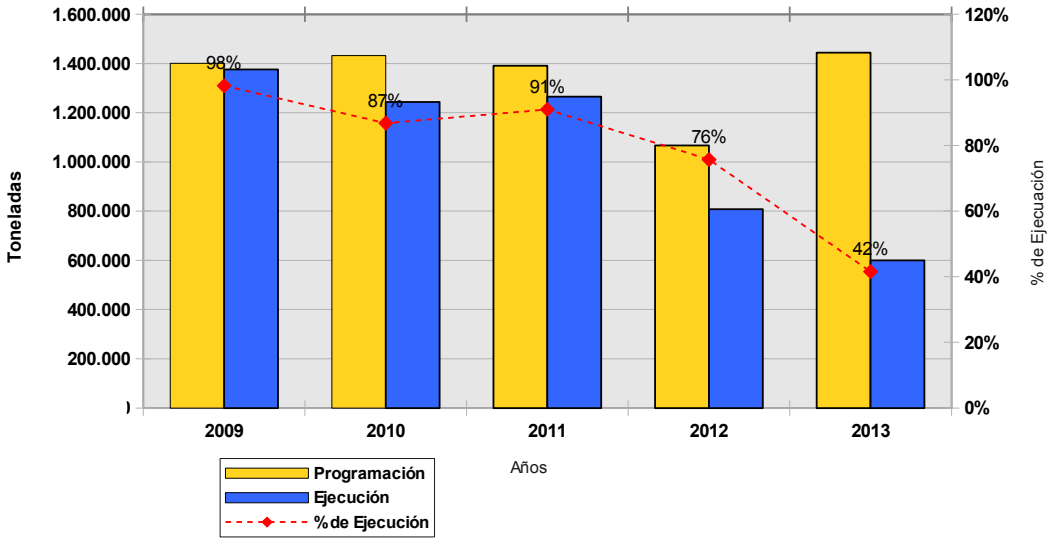
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Alúmina en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	1.400.738	1.376.045	98%
2010	1.432.691	1.243.910	87%
2011	1.390.888	1.265.530	91%
2012	1.067.042	808.043	76%
2013	1.444.000	600.230	42%



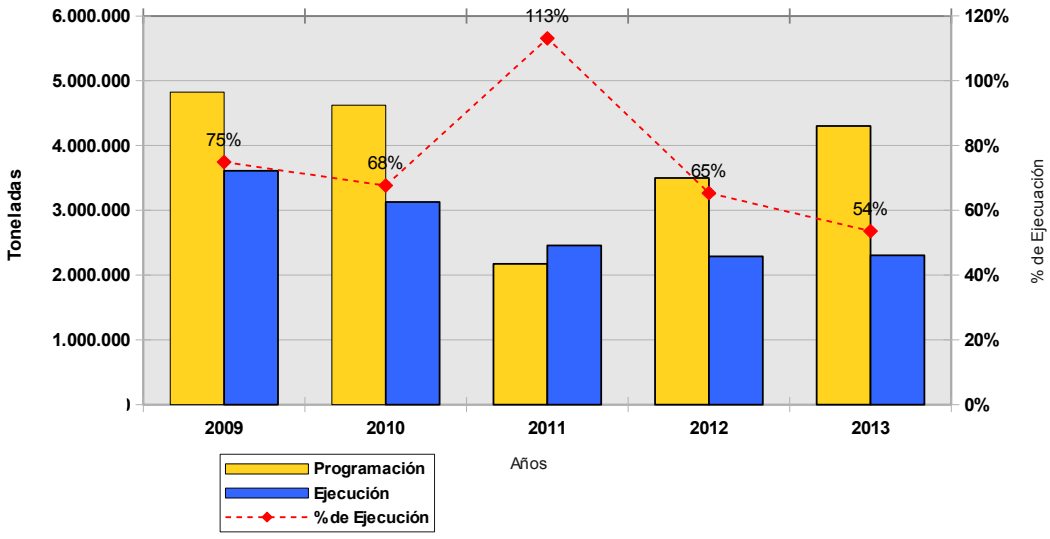
Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Bauxita en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	4.823.538	3.610.869	75%
2010	4.623.474	3.126.242	68%
2011	2.170.791	2.454.768	113%
2012	3.500.000	2.285.949	65%
2013	4.300.000	2.301.863	54%

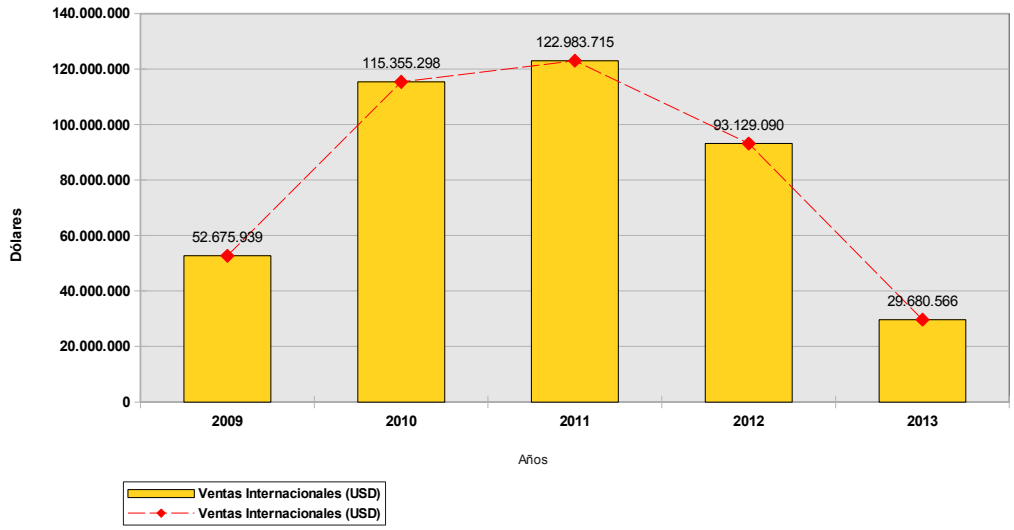


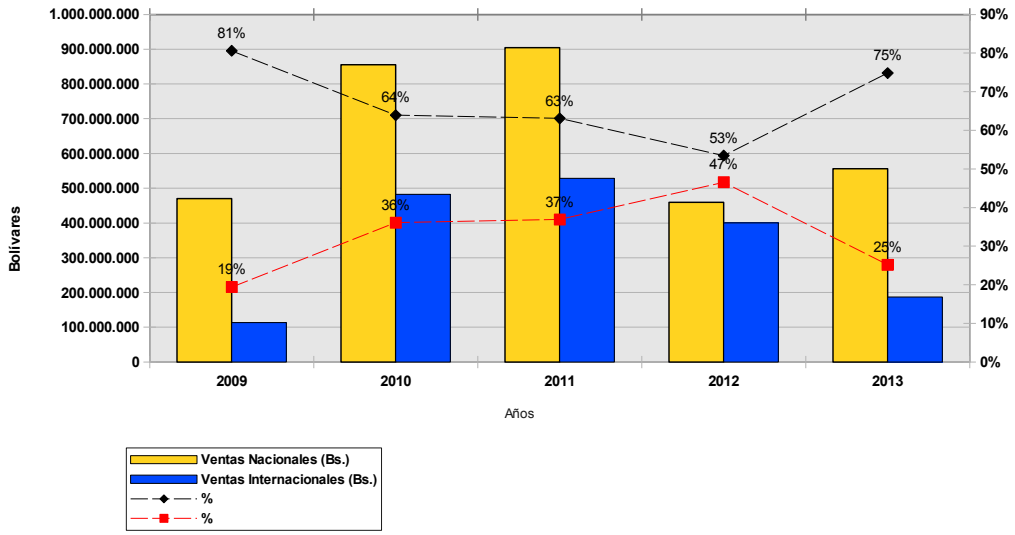
Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III y IV

Relativo a la Venta de Alúmina. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	**469.781.051**	81%	**113.253.268**	19%	**52.675.939**
2010	**855.648.511**	64%	**482.817.409**	36%	**115.355.298**
2011	**904.094.142**	63%	**528.829.976**	37%	**122.983.715**
2012	**459.768.618**	53%	**400.455.085**	47%	**93.129.090**
2013	**556.016.719**	75%	**186.987.566**	25%	**29.680.566**



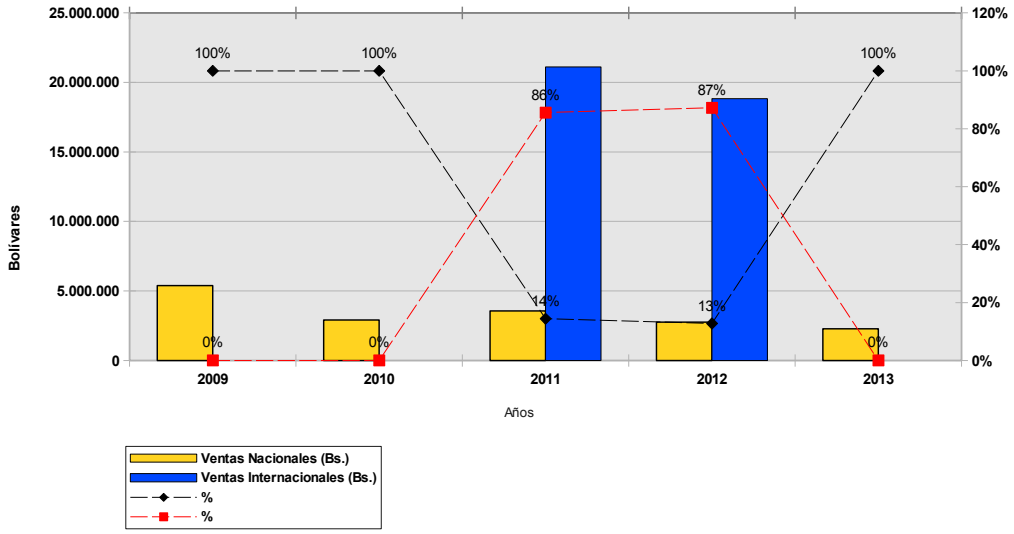


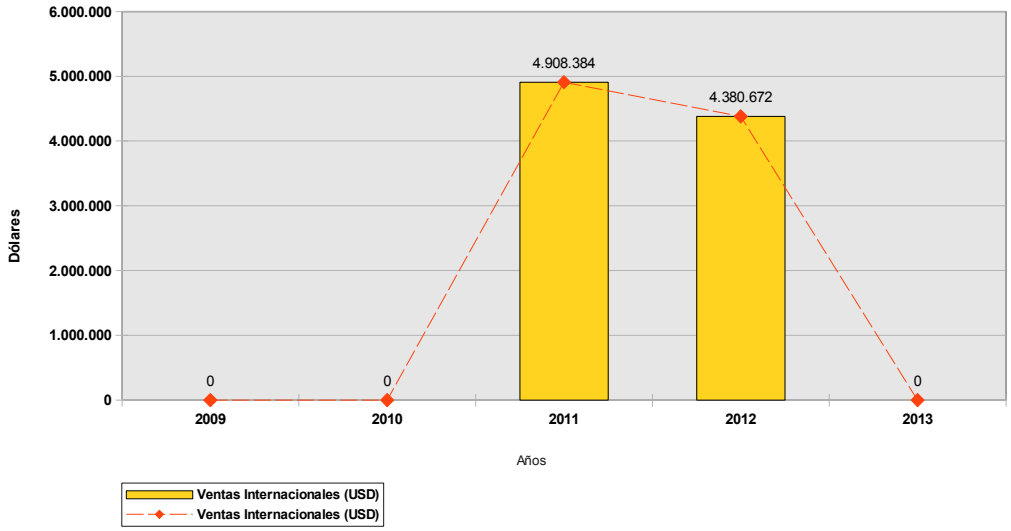
Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico V y VI

Relativo a la Venta de Bauxita. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	**5.394.709**	100%	**0**	0%	**0**
2010	**2.903.617**	100%	**0**	0%	**0**
2011	**3.555.309**	14%	**21.106.051**	86%	**4.908.384**
2012	**2.759.910**	13%	**18.836.890**	87%	**4.380.672**
2013	**2.284.660**	100%	**0**	0%	**0**



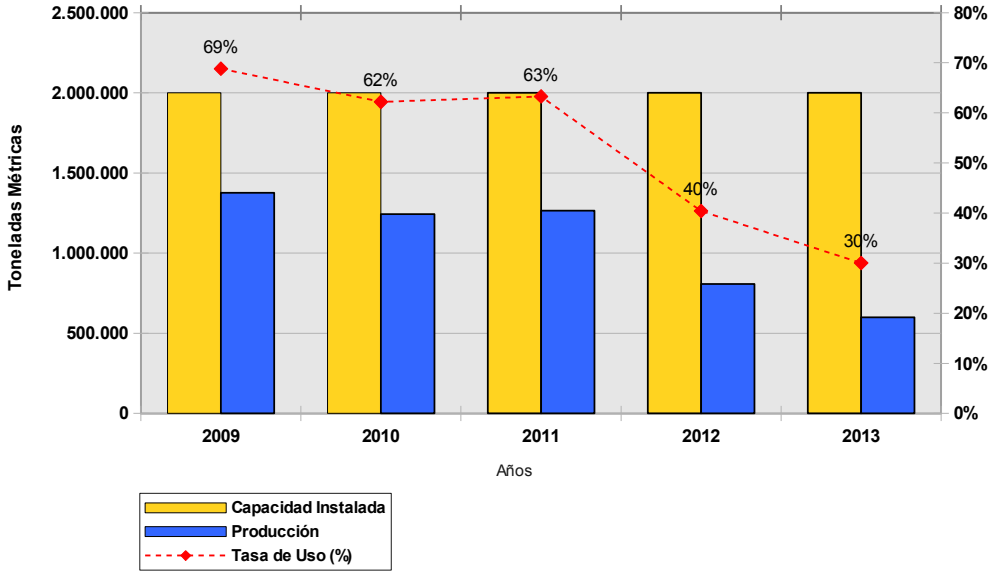


Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico VII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	2.000.000	1.376.045	69%
2010	2.000.000	1.243.910	62%
2011	2.000.000	1.265.530	63%
2012	2.000.000	808.043	40%
2013	2.000.000	600.230	30%

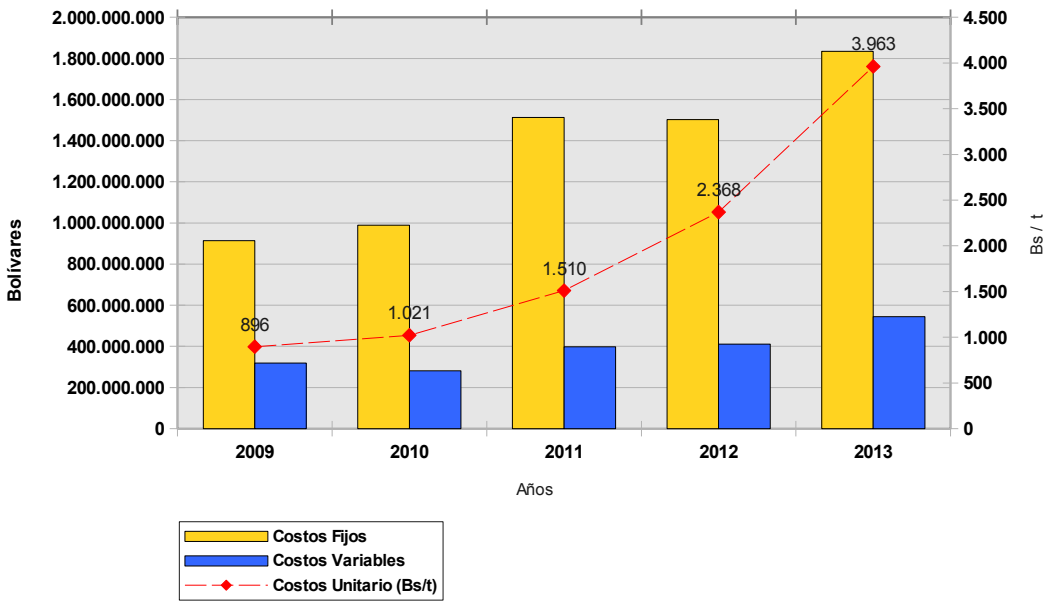


Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VIII

Relativo a la Estructura de Costos por Producto (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs/t)
2009	914.027.731	319.369.388	1.233.397.119	896
2010	988.897.555	281.637.080	1.270.534.635	1.021
2011	1.513.314.914	397.480.150	1.910.795.064	1.510
2012	1.502.645.660	411.029.481	1.913.675.141	2.368
2013	1.834.604.651	543.828.811	2.378.433.462	3.963

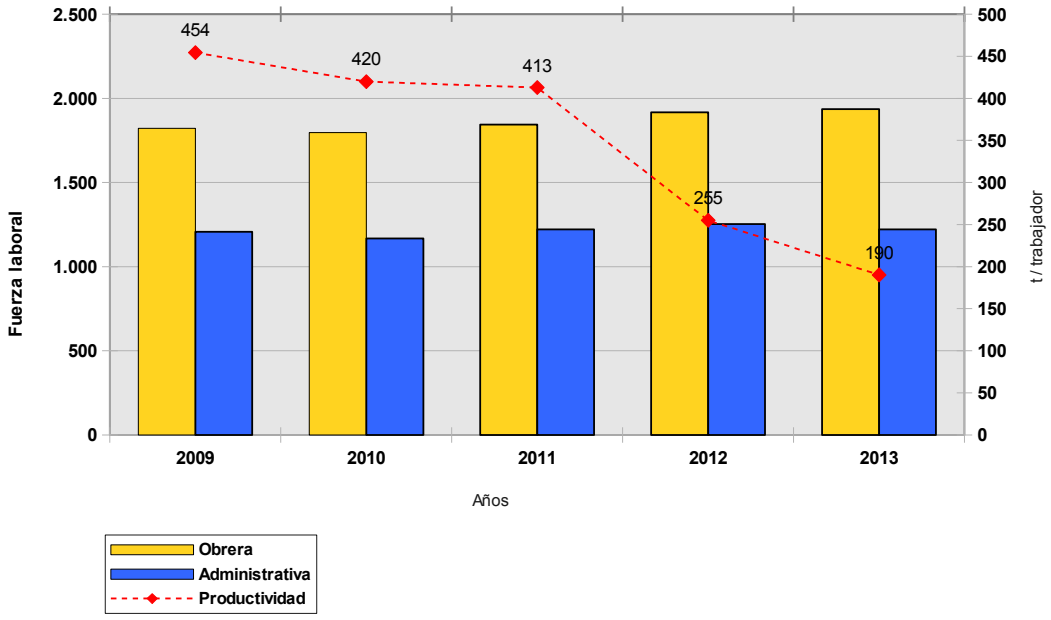


Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico IX

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(t/trabajador)
2009	1.822	1.207	3.029	454
2010	1.796	1.167	2.963	420
2011	1.844	1.222	3.066	413
2012	1.917	1.253	3.170	255
2013	1.935	1.221	3.156	190

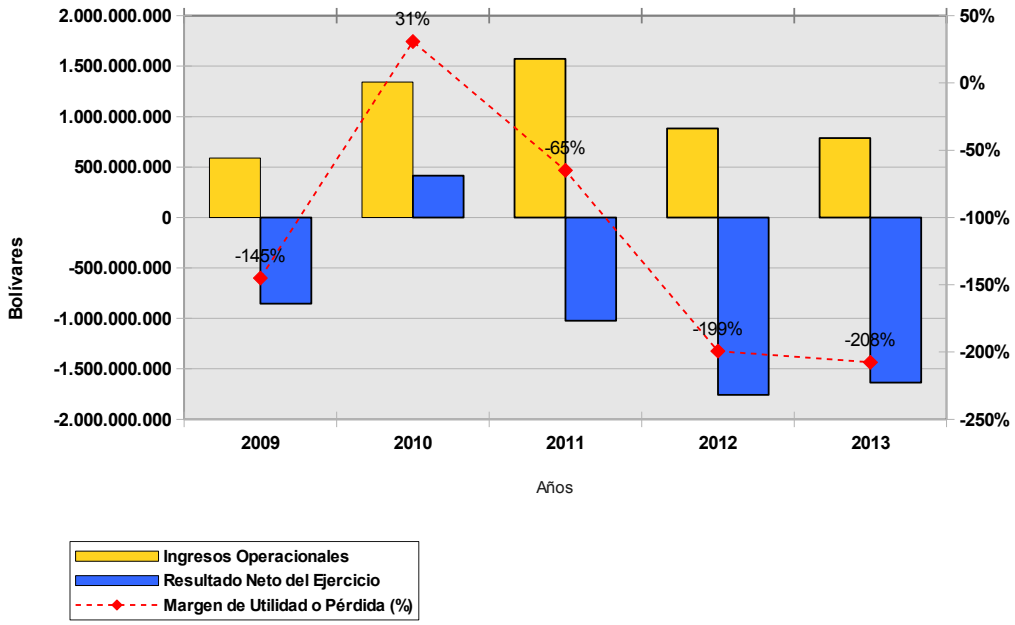


Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico X

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	588.429.027	-853.799.613	-145%
2010	1.341.369.668	413.701.585	31%
2011	1.573.755.901	-1.022.007.021	-65%
2012	881.820.504	-1.757.641.924	-199%
2013	787.614.102	-1.635.317.100	-208%

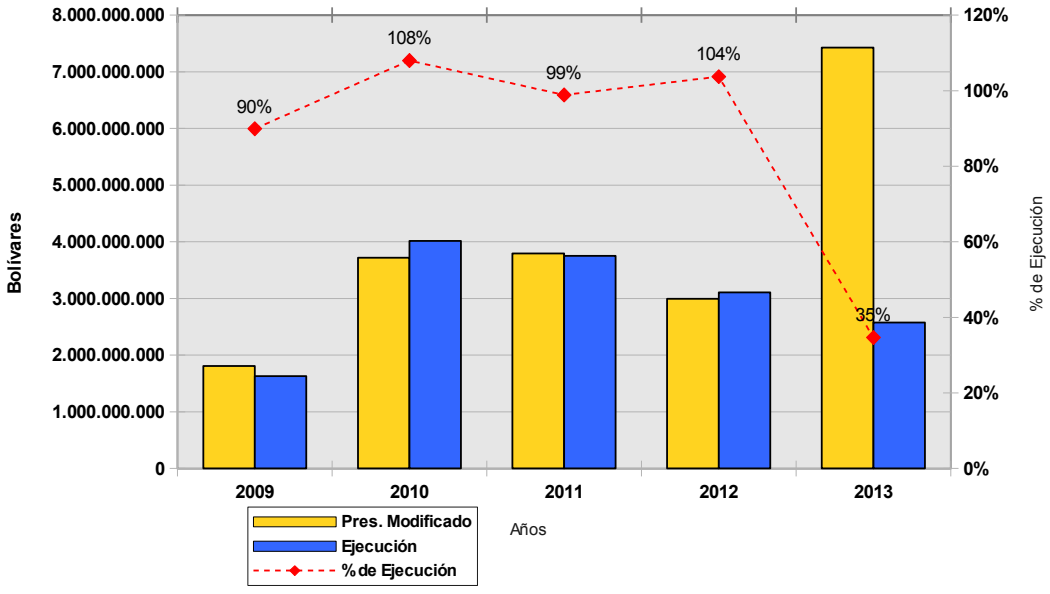


Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico XI

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	1.810.003.259	1.627.626.023	90%
2010	3.717.475.616	4.014.337.863	108%
2011	3.794.564.740	3.752.152.683	99%
2012	2.995.878.761	3.107.282.779	104%
2013	7.426.885.172	2.573.570.925	35%

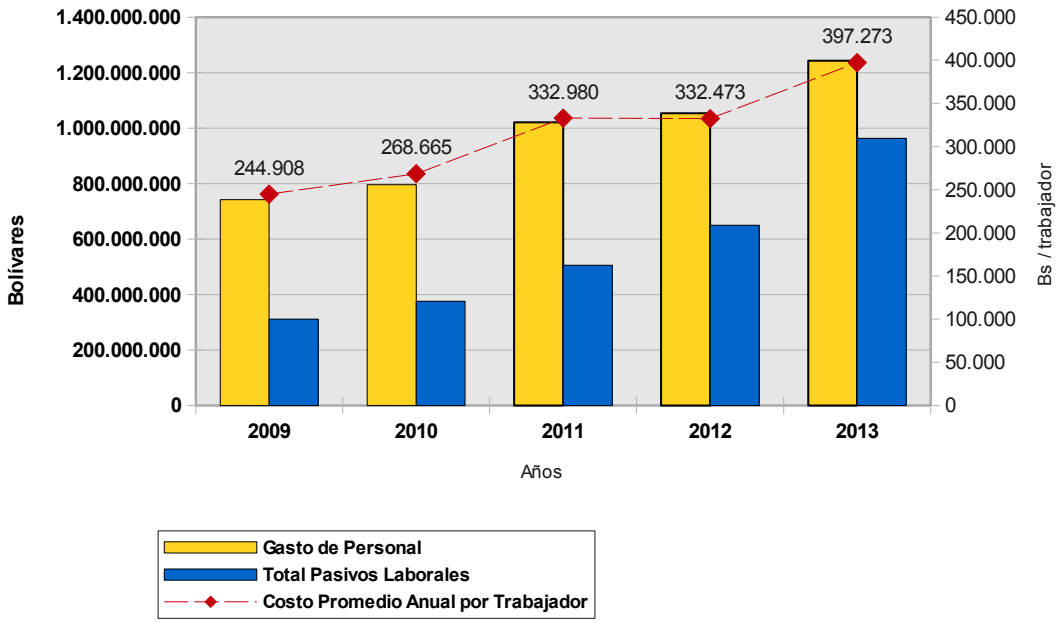


Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico XII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	741.826.642	244.908	311.035.209
2010	796.053.875	268.665	375.683.535
2011	1.020.916.649	332.980	505.208.730
2012	1.053.939.324	332.473	649.485.342
2013	1.243.464.528	397.273	963.527.757

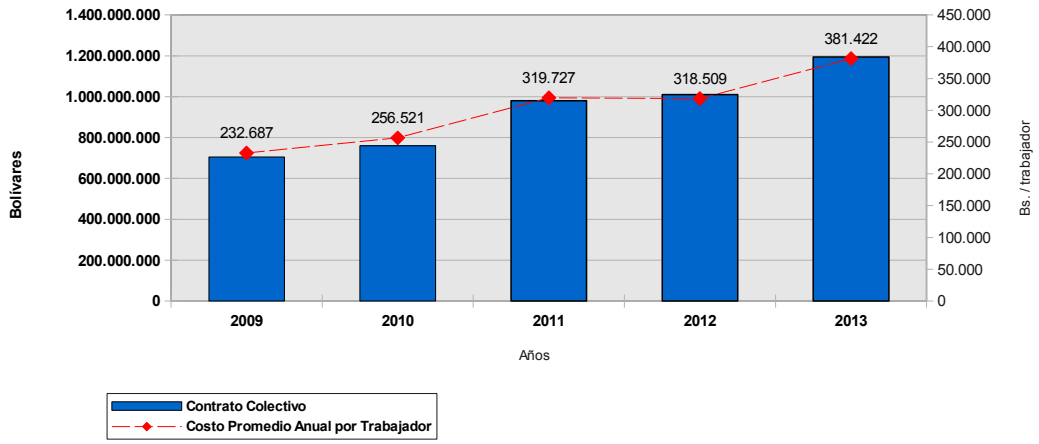


Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Cuadro XII y Gráfico XIII

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	704.809.493	232.687
2010	760.072.240	256.521
2011	980.284.166	319.727
2012	1.009.673.873	318.509
2013	1.193.850.293	381.422



Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

CVG Bauxilum logró abastecer en su totalidad el consumo de 373.225 t de alúmina calcinada, de las reductoras de aluminio primario CVG Alcasa y CVG Venalum, así como a clientes menores del sector transformador nacional de alúmina, pertenecientes a la pequeña y mediana industria nacional de los sectores industriales: vidrio, cerámica, metalúrgico y químico; ubicadas en los estados Aragua, Bolívar, Carabobo, Trujillo y Yaracuy, con 25.894 t de alúmina, para su transformación nacional en productos de mayor valor agregado, contribuyendo así con la diversificación de la economía exportadora no petrolera. Adicionalmente se logró el despacho de 136.501 t de alúmina al mercado externo, para cumplir compromisos de pago con el cliente.

CVG Bauxilum incorporó a su flota de equipos pesados, el último grupo de unidades de movimiento de tierra que fueron adquiridas mediante el contrato suscrito con la empresa Bielorrusa BZS en el marco del convenio económico productivo entre Venezuela y Bielorusia. Estos equipos pesados son utilizados en las actividades de transporte de materiales durante la construcción del nuevo sistema de Deposición de Lodo en Seco – DLS. Entre los equipos adquiridos se mencionan: 1 Cargador frontal de ruedas, 2 Motoniveladoras, 1 Camión 350, 2 Retroexcavadoras, 1 Rodillo liso, 1 Compactador pata de cabra, 2 Excavadoras hidráulicas sobre oruga, 4 Tractores sobre orugas, 2 Camiones Cisterna, 1 Camión de Servicio y 1 Camión Grúa

CVG Bauxilum en su planta de alúmina, culminó los trabajos de recuperación del apilador-recuperador de bauxita, el cual sufrió un daño estructural debido al accidente ocurrido en el año 2010 por falla del rodamiento del tornamesa. Estos trabajos requirieron una inversión total de 47.432.823 Bs., lo que permitió restablecer la descarga de bauxita proveniente de la mina de Los Pijiguaos al patio de almacenamiento N° 3 de la planta de alúmina, el cual tiene una capacidad de 1,3 MM de t, que representa el 70% de la capacidad de almacenamiento total de la planta.

Inversión Social

Con una inversión social de 1.435.750 Bs. realizada con recursos propios y el apoyo institucional de la Gobernación del estado Bolívar, alcaldías y Guardia Nacional, se realizó:

Curso de Ampliación Intercultural Bilingüe en la comunidad indígena El Palomo, municipio Cedeño, con el apoyo de la Universidad Bolivariana de Venezuela, fortaleciendo de esta manera el diálogo de saberes; el cual tuvo como objetivo valorar la pertinencia socio-académico de los programas de formación tanto pregrado como en postgrado en el contexto de los pueblos indígenas. Se contó con la asistencia de más de 150 participantes, esta actividad se desarrolló de forma simultánea en siete comunidades indígenas Yekwana, Jivi, Mapoyo, Piapoco, Kariña, Hiôttôja y comunidades no indígenas.

Jornada Integral de asistencia, a la comunidad que reside en Isla Fajardo y comunidades aledañas como El Tesoro y Los Barrancos de Fajardo,

ofreciendo asistencia médica y alimentaria a la población, con un total de 379 personas beneficiadas, contribuyendo con la seguridad social y la soberanía alimentaria de los habitantes de estos sectores asentados en los estados Bolívar y Monagas. Esta actividad contó con el apoyo la Guardia Nacional Bolivariana, Instituto de Salud Pública del estado Bolívar y la red de abastos Mercal, este último garantizó dos toneladas de alimentos de primera necesidad a precios solidarios.

Restauración del sistema de aguas servidas, al módulo asistencial de la Misión Barrio Adentro de la comunidad de Cambalache de la parroquia Unare, municipio Caroní del estado Bolívar.

Recuperación y mantenimiento de uno de los principales espacios de encuentro de la población guayacitana, como lo es la redoma de Bauxilum. Las labores asumidas se centraron en la limpieza general, cortes de grama, desmalezamiento manuales, pintura y la ejecución de podas de árboles.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Limitaciones Operativas:

- Bajo inventario de bauxita en los patios de la planta de alúmina por indisponibilidad de remolques y del Apilador-Recuperador PA3.
- Baja potencia en molinos ante la indisponibilidad de cuerpos moledores limitando su capacidad de 200 tm/hrs a 120 tm/hrs

- Limitaciones térmicas en las áreas de digestión y evaporación por fallas en intercambiadores de calor vivo por diferimiento en instalaciones y/o cambio de placas y reentubado.
- Débil efectividad en la ejecución del mantenimiento mayor a equipos fuera de servicio o con campañas vencidas como consecuencia de la falta de repuestos.
- Poca disponibilidad de equipos de extracción, acarreo y apoyo en la mina.
- Retraso en la entrega de repuestos e insumos nacionales e internacionales, requeridos en el proceso productivo de la planta.

Limitaciones Financieras:

- Durante el año 2013, se registró una baja disponibilidad financiera por déficit recurrente en el flujo de caja anual de la empresa, originado por incumplimiento de la política de pago de las reductoras nacionales, e incremento en los costos y gastos del ejercicio económico anual.
- Se incrementaron los costos operativos de producción debido al incremento de la demanda de consumo de bauxita y soda cáustica.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Producir alúmina para abastecer el mercado nacional.

Objetivo general del proyecto: Producir 977.690 toneladas de alúmina en CVG Bauxilum Planta, cumpliendo las especificaciones de calidad, para

abastecer oportunamente en el año 2014 al mercado nacional conformado por las reductoras de aluminio primario y el sector transformador.

Deposición de Lodo en Seco. Fase

Objetivo general del proyecto: Implementar nuevo sistema de almacenamiento de lodo y adecuación ambiental del sistema existente en CVG Bauxilum.

Asistencia y Economía Social enmarcada dentro del Plan de Desarrollo Endógeno

Objetivo general del proyecto: Contribuir con las comunidades de Cambalache, Isla Fajardo, Palital, Parroquia Los Pijiguaos y la Urbana con 56.560 beneficios de asistencia en salud, alimentación y capacitación impulsando las potencialidades de la empresa y la economía popular.

Cuadro XIII

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122563	Producir alúmina para abastecer el mercado nacional	1.165.400	t	4.041.754.506
122472	Deposición de Lodo en Seco. Fase I	950.000	m^3	38.935.340
122405	Asistencia y Economía social enmarcada dentro del Plan de Desarrollo Endógeno	56560	Usuarios	6.819.813

Fuente: CVG Bauxilum; diciembre, 2013.

Capítulo VI – CVG Carbones del Orinoco, C.A. (CVG Carbonorca)

Reseña Institucional

CVG Carbones del Orinoco C.A. (Carbonorca) es una empresa productora de ánodos para plantas reductoras de aluminio, creada bajo la concepción de constituir una planta centralizada para la producción de ánodos de carbón que permitiera abastecer las ampliaciones de las empresas CVG ALCASA, CVG VENALUM, y los nuevos proyectos de reducción de aluminio que se instalarían en la Región Guayana. Sin embargo, con el transcurrir de los años y con los proyectos de ampliación de reductoras de aluminio a nivel mundial, fuimos el principal atractivo de las plantas de reducción en mercados de Norte América, Asia, y Europa. El capital accionario de la empresa está constituido de la siguiente manera: CVG Bauxilum con 44,43%, CVG Venalum con 28,85% de acciones nominativas, y la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) con 26.72% de acciones del mismo tipo.

Sistema de Objetivos

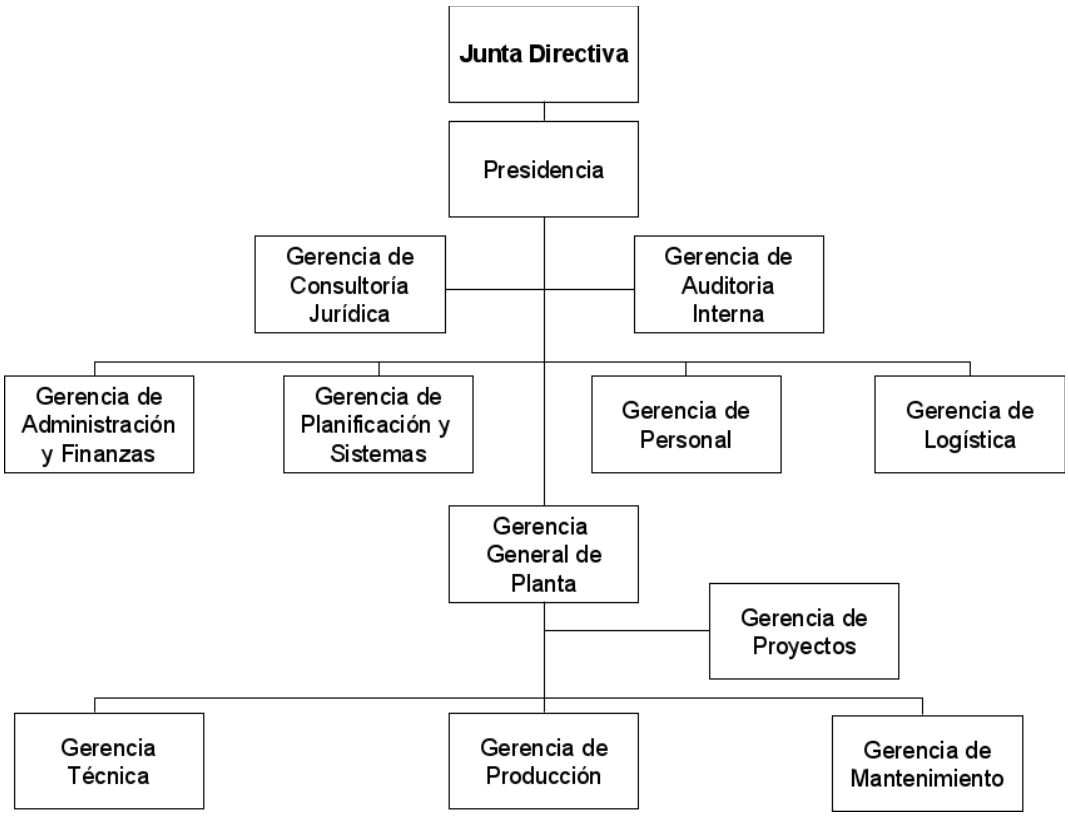
Misión

Producir y comercializar ánodos de carbón para plantas reductoras de aluminio; en términos de competitividad, rentabilidad y equilibrio ambiental, satisfaciendo a nuestros accionistas, clientes y recursos humanos, contribuyendo al desarrollo económico y social de la región.

Visión

Posicionarnos en el mercado como una empresa líder en la producción de ánodos de carbón.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº JDC-2002-03 de fecha 14/03/2002.

Políticas

De Calidad

En CVG Carbonorca nuestro compromiso es producir y comercializar de manera rentable, ánodos de carbón para plantas reductoras de aluminio, satisfaciendo los requerimientos de nuestros clientes, mediante el mejoramiento continuo de la eficacia del sistema de gestión de la calidad.

Ambiental

En CVG Carbonorca, conscientes del impacto ambiental que generan nuestros procesos de producción de ánodos de carbón para la industria del aluminio, estamos comprometidos con el mejoramiento continuo, el cumplimiento de la legislación ambiental y la capacitación y sensibilización del personal en la preservación del ambiente.

De Comercialización

Comercializar de manera rentable, ánodos de carbón para plantas reductoras de aluminio primario, satisfaciendo los requisitos de nuestros clientes.

Valores Institucionales

Eficiencia

Calidad

Satisfacción del cliente

Transparencia

Legalidad

Honestidad

Ética y Conservación Ambiental.

Resultados de Proyectos

Producir y comercializar 103.590 toneladas de ánodos en el año 2013

La producción de ánodos para el mercado nacional presentó una disminución debido a la caída en los requerimientos de nuestro cliente CVG Alcasa, respecto a lo considerado inicialmente en el presupuesto del año 2013, lo que obligó a reducir las metas programadas en nuestro plan de ventas por el orden de 72.243 toneladas a 48.280 toneladas de ánodos cocidos. Sin embargo, las ventas reales alcanzaron un total de 35.317 toneladas, lo que representa un 73% de cumplimiento acumulado con respecto a la reprogramación de la meta.

Inversiones Operativas y de Sostenimiento

En febrero de 2013 fueron aprobados por el Ejecutivo Nacional Bs. 112.445.975 Bolívares y USD. 24.067.460 para cubrir el déficit de caja de la empresa, lo que ha permitido adquirir insumos, tales como: manta de fibra de cerámica, protectores respiratorios, guantes anticalóricos de seguridad, equipos de computación, servicios de reconstrucción del módulo de sistema, mantenimiento y reparación de la torre de enfriamiento del sistema de depuración de gases lurgi 1.2, para garantizar la continuidad de las operaciones de planta.

Brindar apoyo financiero y técnico a los programas sociales gubernamentales durante el año 2013

Comprometidos con las líneas que dicta el Gobierno Bolivariano sobre los programas sociales, fueron superadas las metas programadas dirigidas al apoyo financiero de escuelas bolivarianas, deportivas, centros de diagnóstico integral (CDI), familias de bajos recursos y trabajadores, alcanzando la atención de 62 casos con una inversión de 647.129,36 Bolívares. Asimismo, se siguen prestando los servicios de atención odontológica a los trabajadores, familiares y comunidad en general, en los espacios del CDI ubicado dentro de las instalaciones de CVG Carbonorca.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119773	Producir y Comercializar 103.590 toneladas de ánodos en el año 2013	01/01/13	31/12/13	366.782.306	Toneladas	70.617	35.317	50	324.125.236	185.398.822	57
119780	Inversiones Operativas y de Sostenimiento	01/01/13	31/12/13	145.553.887	Equipo	53	14	26	175.162.878	6.295.046	4
119779	Brindar apoyo financiero y técnico a los Programas Sociales Gubernamentales durante el año 2013	01/01/13	31/12/13	469.200	Programa	45	62	138	469.200	647.129	138

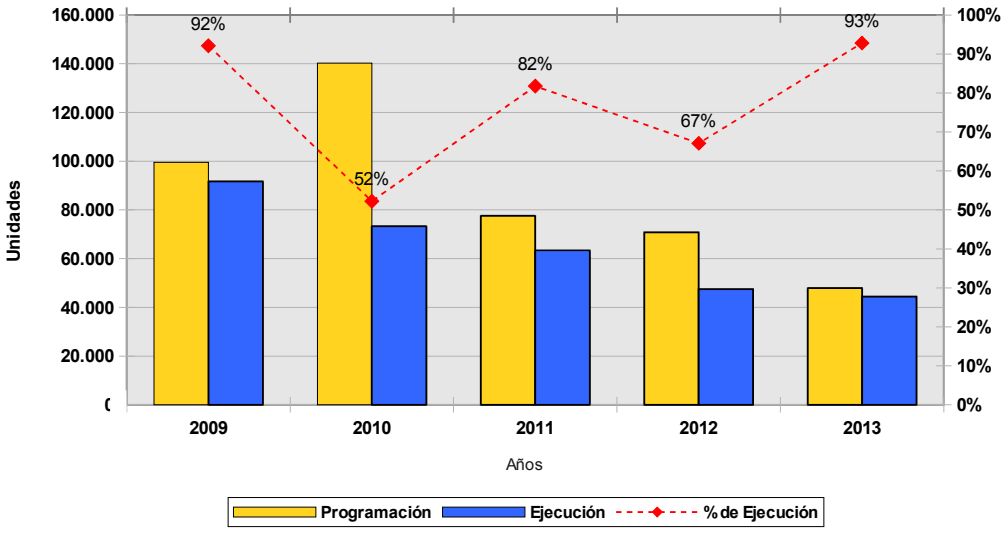
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Ánodos Cocidos en Tm.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	99.563	91.732	92%
2010	140.307	73.294	52%
2011	77.556	63.409	82%
2012	70.849	47.537	67%
2013	47.890	44.455	93%



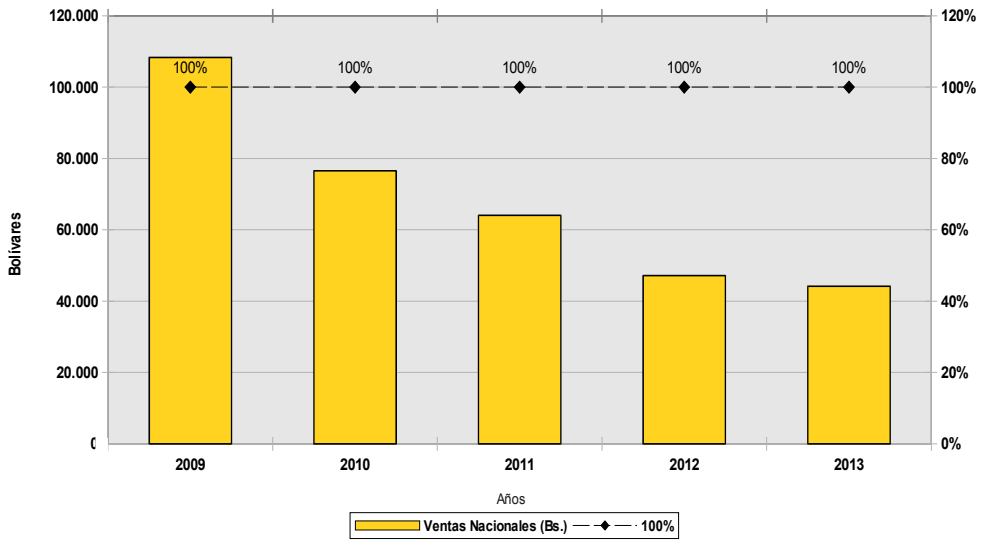
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Ventas de Ánodos Cocidos en Bs.

(2009-2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	**108.346**	100%
2010	**76.560**	100%
2011	**64.039**	100%
2012	**47.162**	100%
2013	**44.184**	100%



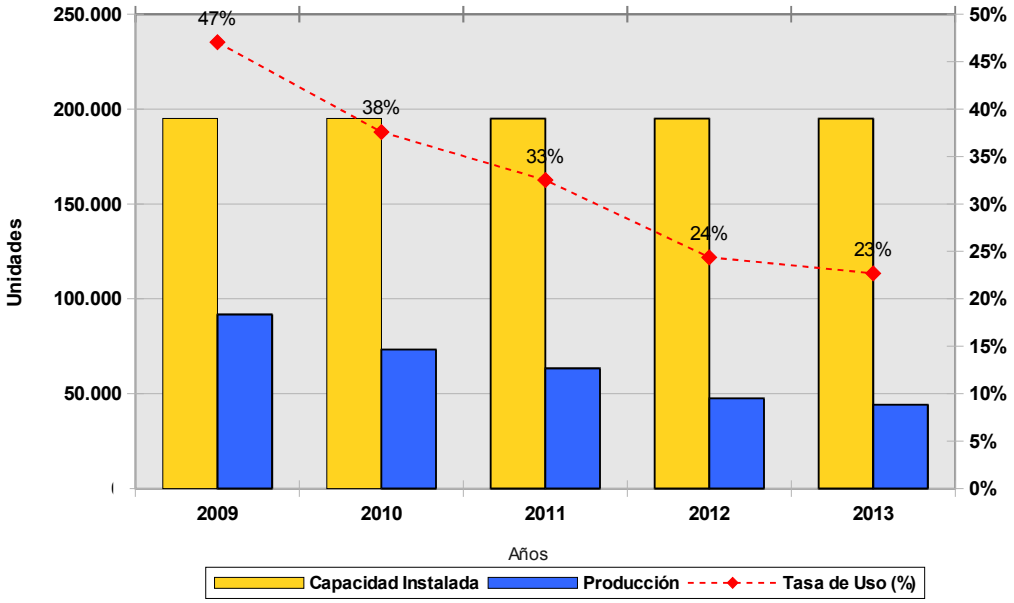
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada

(2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	195.000	91.732	47%
2010	195.000	73.294	38%
2011	195.000	63.409	33%
2012	195.000	47.537	24%
2013	195.000	44.238	23%



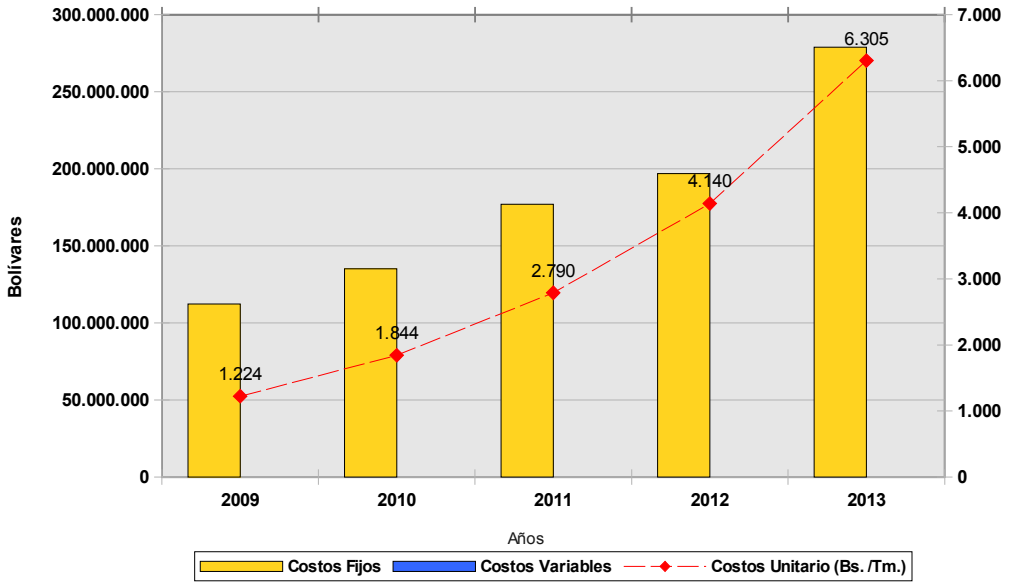
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Ánodo Cocido

(2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	112.304.521	-	112.304.521	1.224
2010	135.160.856	-	135.160.856	1.844
2011	176.911.613	-	176.911.613	2.790
2012	196.796.171	-	196.796.171	4.140
2013	278.937.263	-	278.937.263	6.305



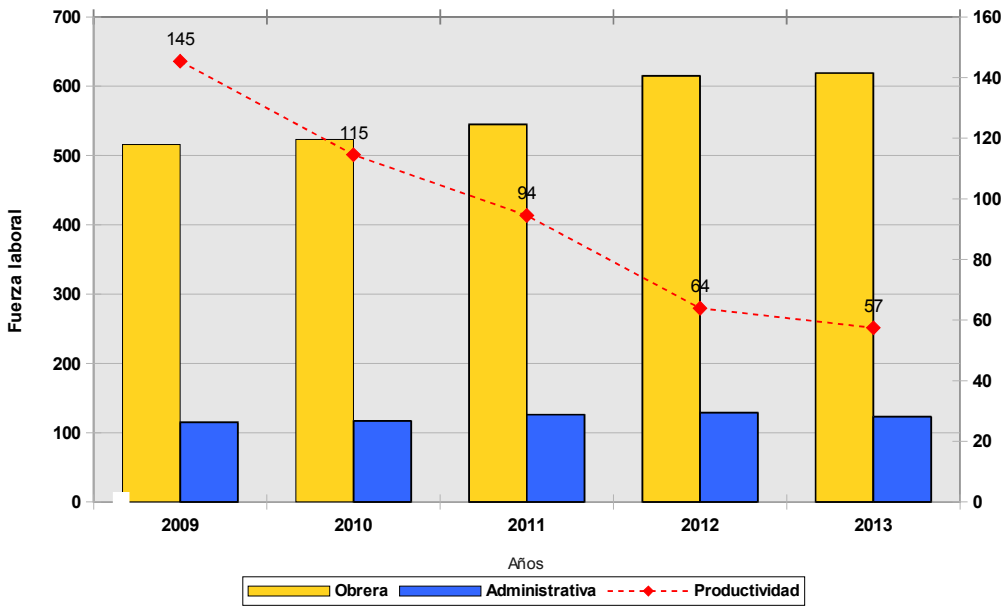
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral

(2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2009	516	115	631	145
2010	523	117	640	115
2011	545	126	671	94
2012	615	129	744	64
2013	619	123	770	57



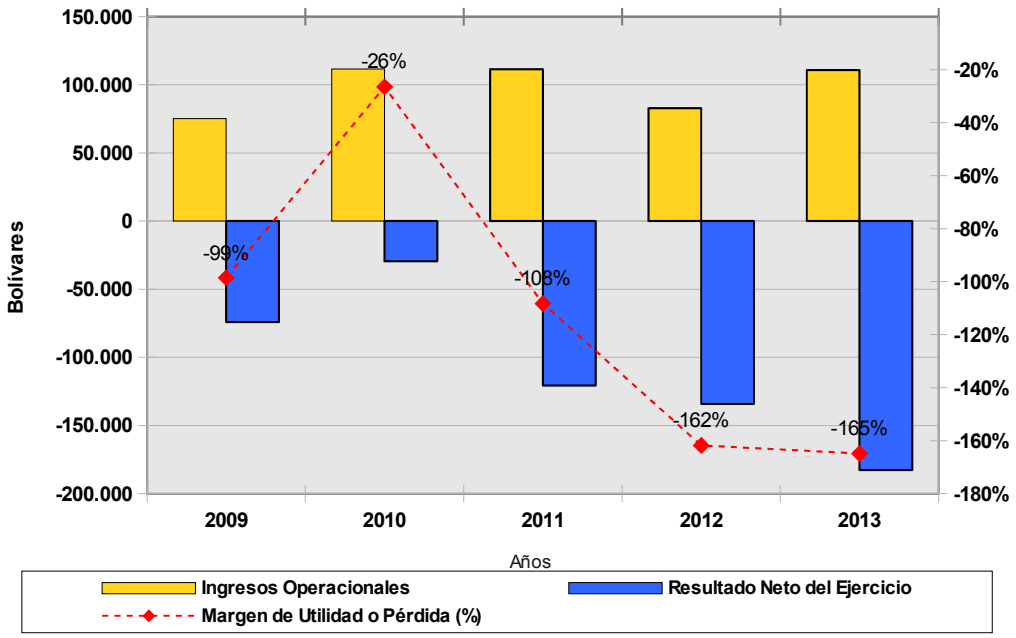
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio

(2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	75.196	-74.105	-99%
2010	111.516	-29.535	-26%
2011	111.455	-120.682	-108%
2012	82.870	-134.099	-162%
2013	110.851	-182.781	-165%



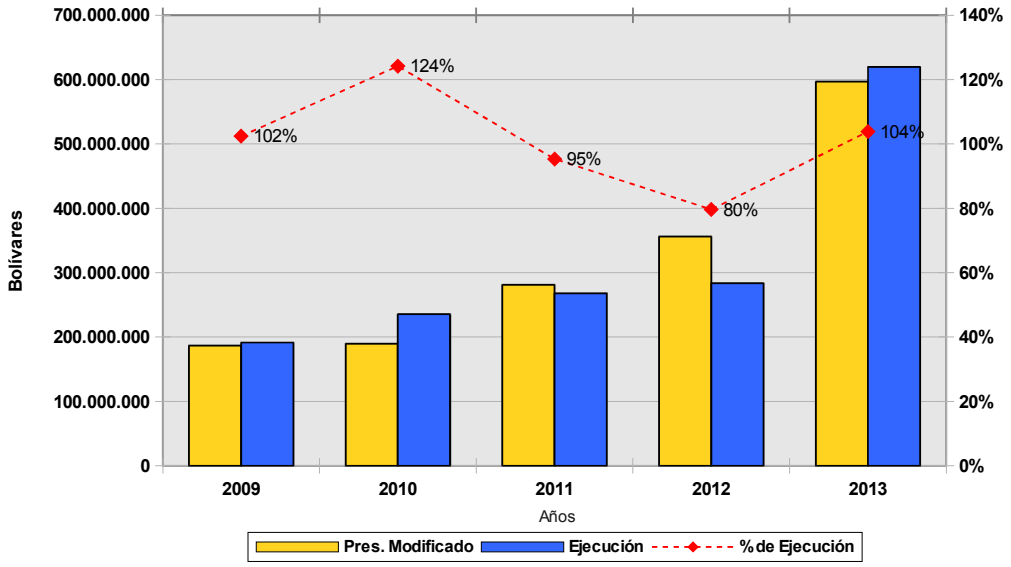
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs.

(2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	186.825.784	191.351.005	102%
2010	189.571.471	235.407.186	124%
2011	281.164.401	268.020.361	95%
2012	356.194.311	283.628.964	80%
2013	596.787.639	619.732.296	104%



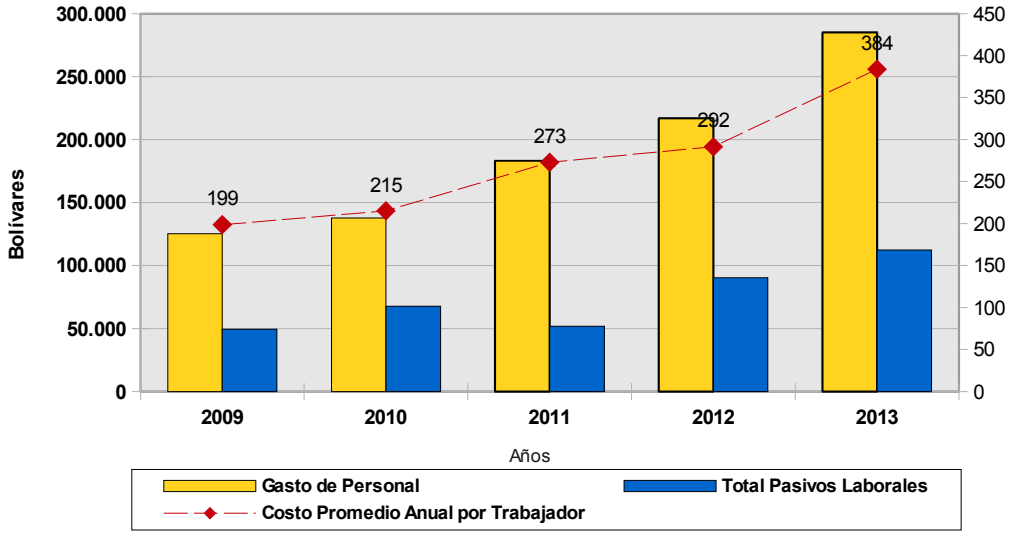
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales

(2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	125.355	199	49.347
2010	137.727	215	67.679
2011	183.175	273	51.829
2012	216.882	292	90.363
2013	285.117	384	112.242



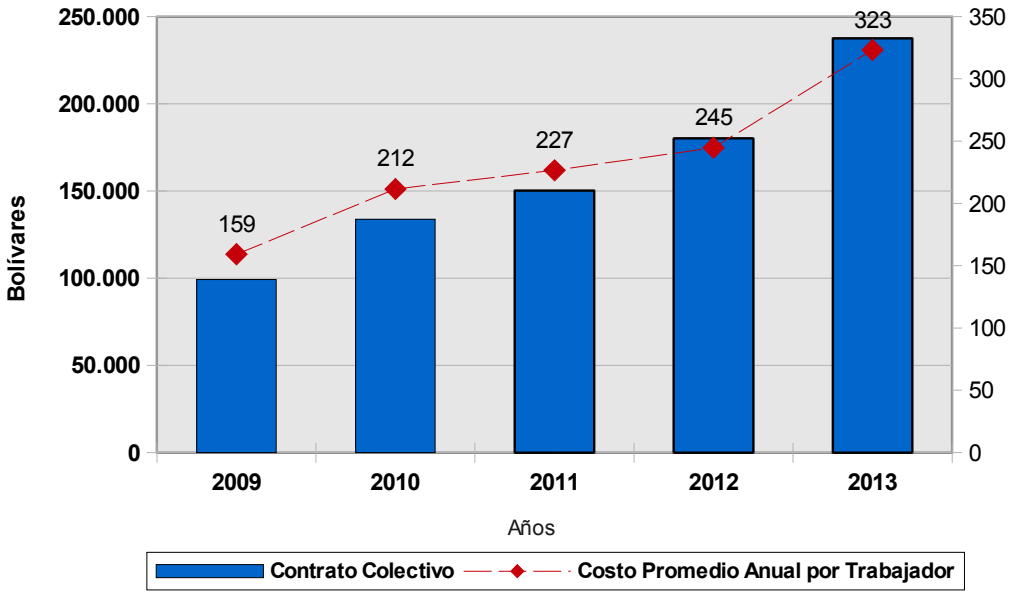
Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013

Cuadro X y Gráfico XIX

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo

(2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	99.192	159
2010	133.714	212
2011	150.249	227
2012	180.114	245
2013	237.509	323



Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Modelo Productivo Socialista

En aras de disminuir la emisión de gases al medio ambiente, se realizó mantenimiento, reconstrucción e instalación de la torre de enfriamiento del sistema lurgi 1.2 con una inversión de 3.102.039 Bolívares, beneficiando a los trabajadores de CVG Carbonorca y 5.000 habitantes de las zonas aledañas a la empresa. Las actividades contemplaron la limpieza de tuberías, depuración del electrofiltro y reemplazo de láminas exteriores, para garantizar el enfriamiento de los gases generados durante el proceso de cocción de los ánodos, a fin de lograr la operación adecuada del precipitador electrostático y evitando emisiones contaminantes al ambiente.

Se logró la fabricación de ánodos 100% cabo en la receta del agregado seco, como acción de contingencia ante la escasez de materias primas negras (coque de petróleo calcinado y brea de alquitrán) que afectó el proceso productivo por insuficiencia de material. De esta manera, se evitó sacar fuera de servicio celdas de reducción para la producción del aluminio líquido en CVG Alcasa, manteniendo su capacidad operativa y ahorrándole a la empresa por concepto de lucro cesante, 2.000.000 de Dólares americanos.

Se culminaron las negociaciones de las convenciones colectivas como un incentivo al trabajo y el buen vivir, para alcanzar la suprema felicidad social y lograr la paz laboral de los trabajadores de CVG Carbonorca. En ese sentido, destaca la aprobación de 135 cláusulas que conforman la convención colectiva 2013-2015 de SUPCO, y 116 cláusulas que conforman la

convención colectiva 2013-2015 de SUTRACARBONORCA, mejorando los beneficios de los trabajadores en un 100% por concepto de aumento de salario, bono vacacional, utilidades, plan de vivienda, asignación por vivienda y ticket de alimentación.

Inversión Social

Durante el presente año se prestó apoyo a las Unidades Educativas San José de Cacagual, Unidad Educativa Primero de Mayo, Simoncito José Antonio Páez, Unidad Educativa Batalla de Carabobo (La Ceiba), Unidad Educativa San Jacinto. Asimismo, se realizó la articulación con el Comando Regional Nro 8 para colaborar con el CDI y Módulo Barrio Adentro en las siguientes actividades: inspección del tanque del sistema de bombeo de agua potable a las instalaciones, mantenimiento de equipos de computación en las áreas administrativas de las instituciones, y los módulos de Barrio Adentro de los Barrios Guayana (Unare) y San José de Cacagual, entre otros.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

En el ejercicio económico financiero de CVG Carbonorca se avanzó con dificultades en la concreción de los planes y proyectos. Desde el punto de vista operativo, se presentaron una serie de obstáculos que incidieron en los resultados de los volúmenes de producción de ánodos cocidos esperados al cierre del ejercicio, tales como: fallas en el suministro oportuno de materia

prima (coque de petróleo, brea de alquitrán y cabo), fallas recurrentes y paradas no programadas en los equipos de molienda y compactación, deterioro considerable en un número importante de secciones en los hornos de cocción, y disminución en el plan de producción y ventas por modificaciones en los requerimientos programados anuales de CVG Alcasa, actual y único cliente.

Adicionalmente, esta modificación ocasionó un déficit en el flujo de caja por los bajos niveles de ingresos derivados de la falta de pago de CVG Alcasa, y el precio de venta del producto por debajo del costo de producción. Estos hechos, han venido afectando el cronograma de pagos con los trabajadores y terceros, el incremento en las deudas a corto plazo y el retraso en los procesos de procura de bienes y servicios.

Por otro lado, el incremento de los costos de producción y las limitaciones operativas y financieras expuestas, reducen la competitividad del producto en el mercado internacional, reduce la posibilidad de concreción de contratos de suministro con clientes foráneos, aún en momentos en los cuales puede existir la oportunidad de producir volúmenes de exportación.

Desde el punto de vista logístico existen demoras en algunos procesos de procura, debido en parte al reinicio de los procesos de compra por la falta de participación de los proveedores, y en algunos casos, por ofertas con precios sobre el valor de mercado, que ha incidido en la reprogramación de los cronogramas de ejecución física del proyecto de inversiones operativas y sostenimiento. Cabe destacar, ante las dificultades que continúan presentándose, se han tomado algunas medidas con el fin de dar continuidad a los procesos de compra.

Por último, la obsolescencia en la planta de hornos de cocción cuya tecnología Riedhammer es de diseño cerrado, no es suficientemente eficiente en el control de la emisión de gases contaminantes al ambiente. En este sentido, ya se realizó una inversión en la limpieza y mantenimiento del depurador de gases del sistema Lurgi 1.2, para mitigar los efectos que pudieran generar las emisiones de gases derivadas del proceso productivo. Actualmente, existen hornos abiertos cuya tecnología mejora la eficiencia en el manejo de desechos residuales, motivo por el cual se ha propuesto la adecuación tecnológica de la planta.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Cuadro XI

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122679	Producir y Comercializar 70.617 toneladas de anodos en el año 2014	70617	Toneladas	366.782.306
123001	Inversiones Operativas y de Sostenimiento	12	Equipo	145.553.887
122815	Brindar apoyo financiero y técnico a los Programas Sociales Gubernamentales durante el año 2014	82	Programa	469.200

Fuente: CVG Carbonorca, diciembre, 2013

Capítulo VII – CVG Conductores de Aluminio del Caroní, C.A. (CVG Cabelum)

Reseña Institucional

Conductores de Aluminio del Caroní, C.A (CVG Cabelum), fue fundada en mayo del año 1976, iniciando sus operaciones en agosto de 1979. Localizada en la Nueva Zona Industrial Avenida Perimetral con un terreno cuya área total es de 194.400m^2, con 25.400 m^2 de construcción. Con un capital privado para ese entonces de Bs. 160.000.000 aproximadamente, distribuidos en máquinas, materia prima, tecnología, y planta física.

CVG Cabelum, es una organización empresarial asentada en el estado Bolívar, la cual se dedica a la producción de conductores eléctricos para las líneas de transmisión y distribución, cuyo propósito es satisfacer el crecimiento del mercado, tanto nacional como internacional, comercializando productos de altísimo calidad, rentabilidad y competitividad.

Sistema de Objetivos

Misión

Manufacturar y comercializar alambrón, conductores eléctricos de aluminio, aleaciones y afines en forma sustentable para satisfacer a nuestros clientes, trabajadores, accionistas y a la comunidad, generando desarrollo y bienestar socio productivo en la región y el país, contribuyendo con la preservación del medio ambiente.

Visión

Ser la empresa líder en el mercado nacional e internacional, reconocida por la calidad y confiabilidad en la manufactura, comercialización de alambrón, conductores eléctricos de aluminio, aleaciones y afines; basada en innovación tecnológica, equilibrio productivo, social y laboral, en armonía con el medio ambiente

Objetivos Estratégicos

- Incrementar la rentabilidad, productividad y el bienestar socioeconómico de los trabajadores, las comunidades y los accionistas.
- Colocación efectiva de nuestros productos y satisfacción de nuestros clientes.
- Propiciar la innovación y el desarrollo tecnológico en el proceso productivo.
- Fomentar el encadenamiento productivo y de servicios en el país.

- Desarrollar la responsabilidad social empresarial.
- Lograr la mejora continua de la calidad, a través de un sistema que incluya la participación de todos los trabajadores.
- Velar por la preservación del medio ambiente en el desarrollo de la actividad productiva.

Valores Institucionales

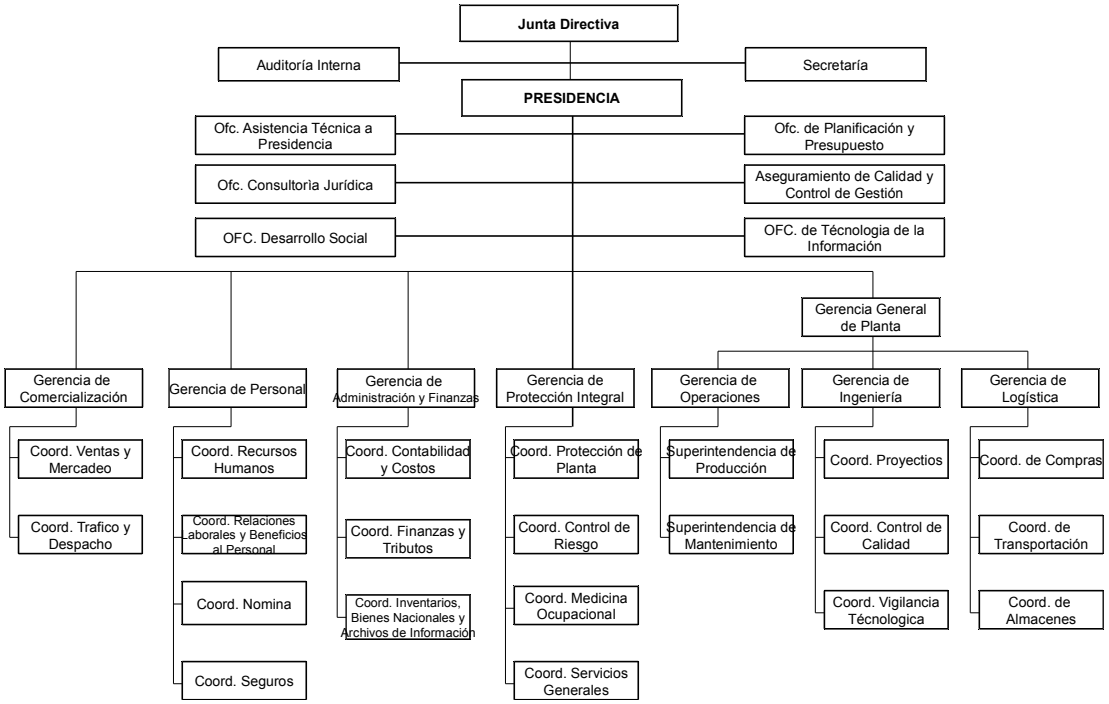
- Disciplina
- Ética
- Equilibrio Socio - Productivo
    - Propiciar el desarrollo productivo basado en el equilibrio económico para asegurar el progreso armónico de la región guayanesa y de la nación.
- Compromiso y Lealtad con la Empresa
    - Velar por la satisfacción de nuestros clientes, trabajadores, accionista y comunidades, en cuanto a la calidad y confiabilidad de nuestros productos, servicios y programas, propiciando la integración latinoamericana.
- Transparencia y Profesionalismo en la Gestión
    - Apego, respeto y lealtad al cumplimiento de las normativas y directrices legales vigentes, con la participación de nuestros trabajadores en la búsqueda de la excelencia de la gestión empresarial.
- Responsabilidad Social

- Desarrollar y cumplir programas sociales y laborales para nuestros trabajadores, sus familiares y comunidades vecinas, propiciando su participación en la actividad productiva y social de la empresa.

- Innovación y Desarrollo Tecnológico
  - Propiciar la creatividad, desarrollo de ideas y nuevas tecnologías para el mejoramiento continuo de la productividad y la eficiencia en nuestra gestión manufacturera y comercial.

Estructura Organizativa Vigente

La estructura organizativa de CVG Cabelum esta vigente desde 04 de junio de 2008; está compuesta por dos niveles, uno orientado al desarrollo de estrategia y apoyo a la gestión y otro con la ejecución operativa. Con esta nueva estructura se pone en practica el nuevo esquema de trabajo de la empresa, adaptándola a la necesidades de una institución del estado venezolano que opere eficaz y eficiente y, así dando repuesta a los requerimientos de todos los organismos que se interrelacionan con la Empresa.



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº JD/CAB 007-2008 de fecha 04/06/2008.

Políticas

Superar las expectativas de nuestros clientes, trabajadores, accionistas y comunidades, generando productos, servicios y programas de excelencia e integración, mediante el mejoramiento continuo del Sistema de Gestión de la Calidad que asegure una confiable manufactura y comercialización de alambrón, conductores eléctricos de aluminio, aleaciones y afines, con la participación de sus trabajadores, clientes, proveedores y de las comunidades, cumpliendo con los requerimientos de los clientes y con las normativas legales vigentes, preservando el medio ambiente.

Política Sectorial

- Manufacturar y comercializar alambrón, conductores eléctricos de aluminio y aleaciones, que satisfagan los requisitos de los clientes con la participación de su personal y proveedores, a través de un sistema de gestión de calidad que garantice el mejoramiento continuo de sus procesos y servicios en forma permanente.

- Garantizar el cumplimiento de las normativas legales vigentes a través de la implantación de un sistema de gestión ambiental, a fin de prevenir la contaminación de los recursos: aire, suelo y agua.

- Garantizar la comercialización de una mezcla optima de productos con mayor valor agregado, mediante estrategia y estudio de mercado, a fin de ser una empresa sustentable.

- Construcción del Nuevo Modelo Productivo Socialista desde las Industrias Básicas.

Política Presupuestaria

La política presupuestaria a seguir para la conformación del presupuesto debe ser actualizada anualmente por la unidad de planificación, de acuerdo a los lineamientos emitidos por la Corporación Venezolana de Guayana y del Ministerio para el Poder Popular para Industrias.

Las unidades organizativas de la empresa, tienen la responsabilidad de proporcionar a través de la gerencia de adscripción, la información requerida de acuerdo a los planes estratégicos para la formulación del presupuesto y entregarlo a la unidad de planificación en el momento establecido en el cronograma de actividades.

La unidad de planificación es responsable de que el presupuesto de ingresos, gastos, inversiones, compras e inventarios se elaboren de acuerdo a los lineamientos, políticas, leyes y premisas establecidas para tales efectos.

Resultados de Proyectos

Producir y comercializar 14.700 toneladas de Alambrón y Conductores.

Este proyecto alcanzó una producción de alambrón de 12.130 toneladas / año obteniendo un porcentaje de eficiencia del 83%, en cuanto a conductores eléctricos hubo una producción de 5.609 toneladas / año, alcanzándose un nivel de eficiencia de este producto del 86%. Por otro lado, los ingresos obtenidos por las ventas de conductores eléctricos y alambrones en el mercado nacional fueron de Bs. 298.502.674, alcanzando una ejecución del 102% de lo programado. Los ingresos por venta de conductores y alambrones en el mercado externo fueron de Bs. 2.428.703.

Desarrollo Social de las comunidades aledañas a la empresa CVG Cabelum.

Se realizaron ochos jornadas conjuntamente con otros organismos para ejecutar las acciones específicas programadas en el proyecto, obteniéndose el 100% de ejecución, con una inversión de Bs. 167.850. La empresa realizó varias actividades en beneficio directo a todas las comunidades aledañas a la empresa, donde se programaron tres jornadas integrales de atención al soberano con la participación de las distintas misiones nacionales, se hicieron donaciones de mobiliarios escolares, sillas de ruedas, materiales deportivos, materiales para mejoras de viviendas, desmalezamiento de las vías principales de la comunidad Brisa del Este I y II ubicada en el municipio Heres, Ciudad Bolívar, estado Bolívar.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
116269	Producir y comercializar alambrón y conductores	01/01/13	31/12/13	339.492.309	Toneladas	14.700	12.545	85	339.492.309	248.837.591	73
116274	Desarrollo social de las comunidades aledañas a la empresa CVG Cabelum	01/01/13	31/12/13	312.000	Programa Social	10	8	80	312.000	157.841	51

Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

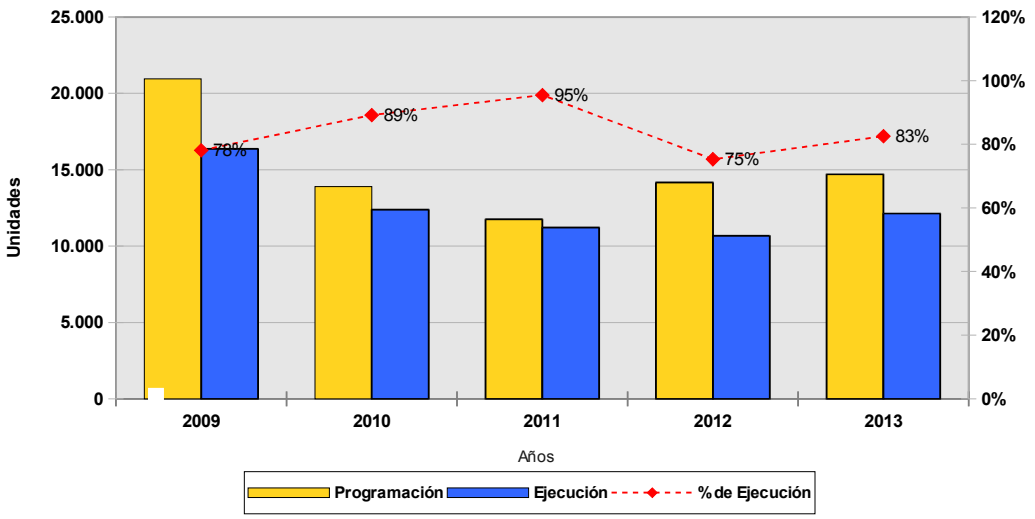
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Alambrón en t

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	20.950	16.360	78%
2010	13.889	12.386	89%
2011	11.750	11.218	95%
2012	14.167	10.666	75%
2013	14.700	12.130	83%



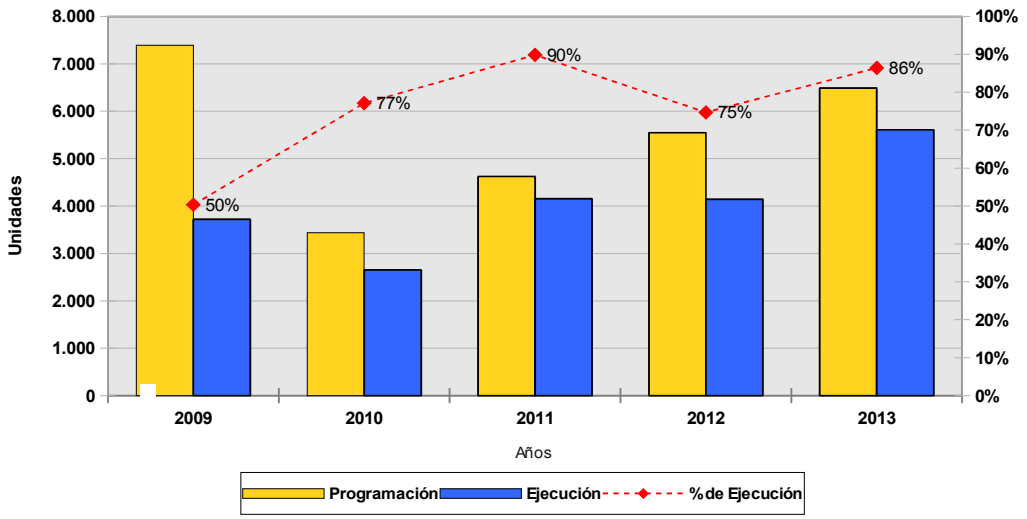
Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Conductores Eléctricos

en t (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	7.390	3.719	50%
2010	3.435	2.649	77%
2011	4.623	4.153	90%
2012	5.546	4.143	75%
2013	6.490	5.609	86%

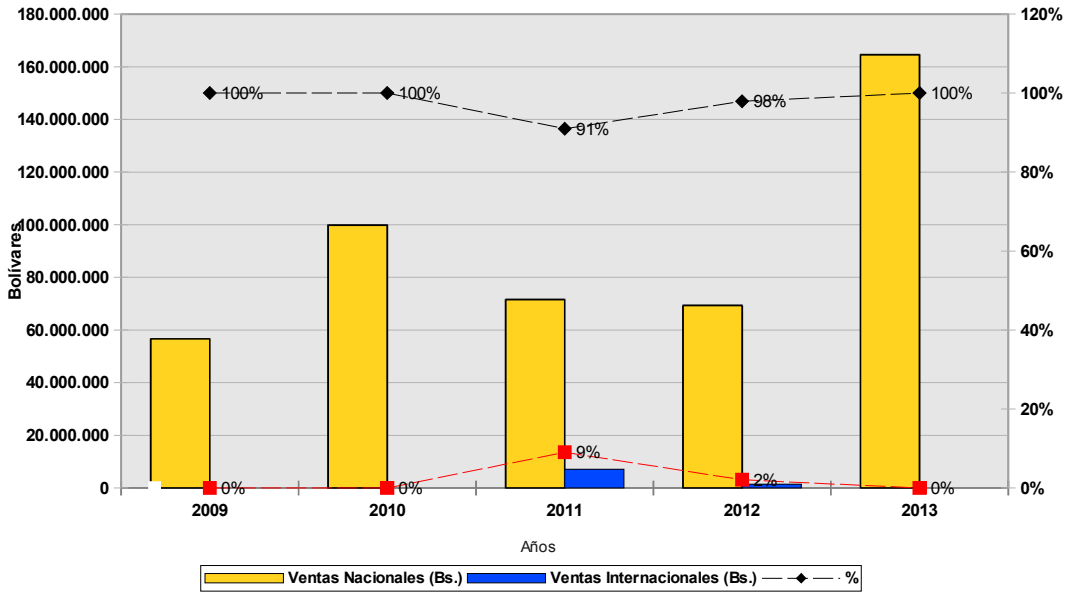


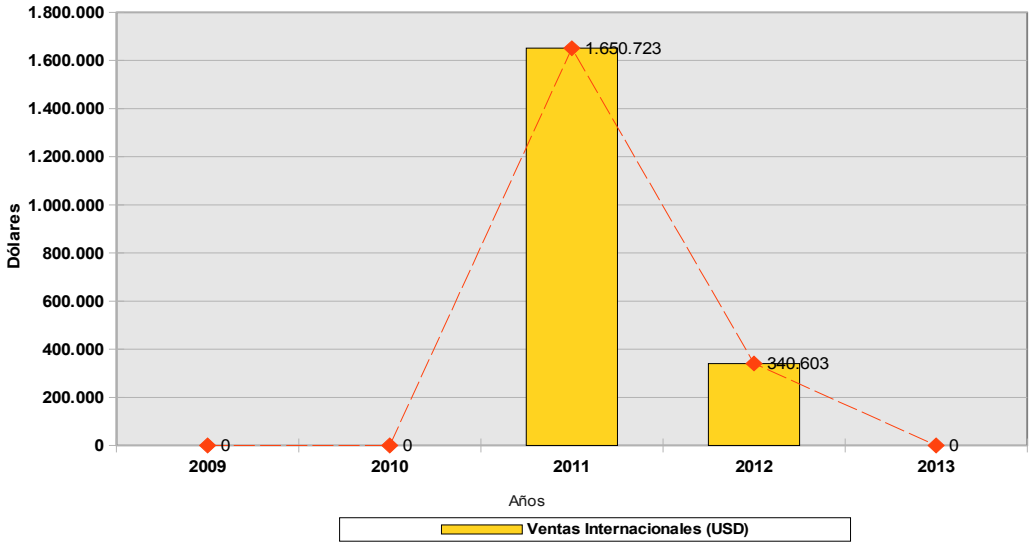
Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro IV y Gráficos III y IV

Relativo a la Venta de Alambrón (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	56.631.630	100%	0	0%	0
2010	99.841.201	100%	0	0%	0
2011	71.585.109	91%	7.098.108	9%	1.650.723
2012	69.349.019	98%	1.464.593	2%	340.603
2013	164.574.457	100%	0	0%	0



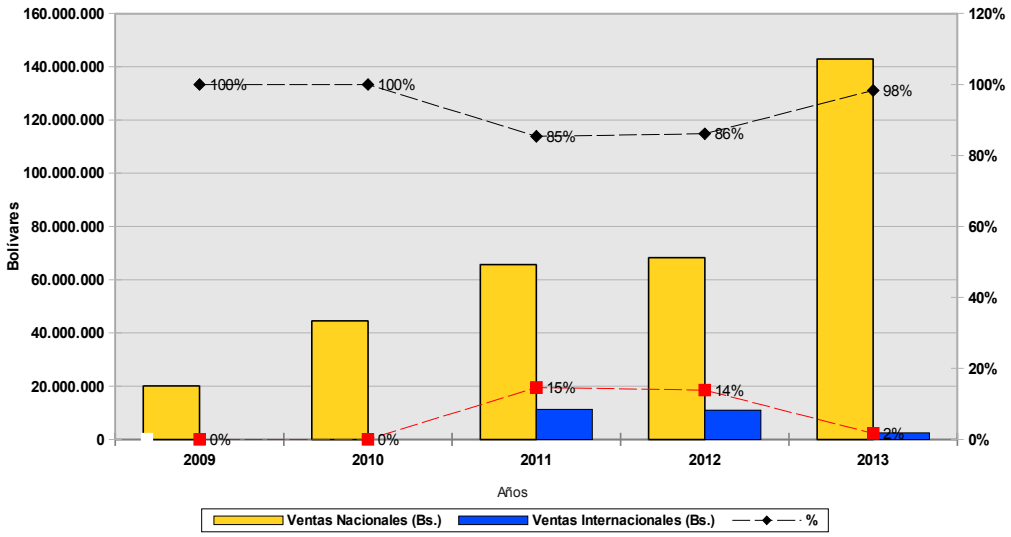


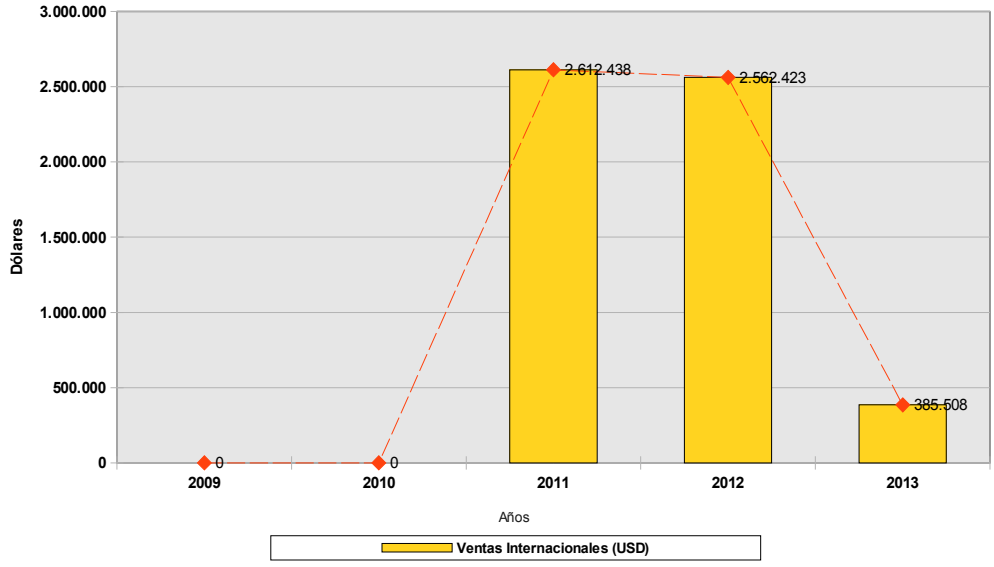
Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro V y Gráficos V y VI

Relativo a la Venta de Conductores Eléctricos (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	**20.116.415**	100%	**0**	0%	**0**
2010	**44.510.162**	100%	**0**	0%	**0**
2011	**65.672.893**	85%	**11.233.484**	15%	**2.612.438**
2012	**68.301.052**	86%	**11.018.419**	14%	**2.562.423**
2013	**142.845.751**	98%	**2.428.703**	2%	**385.508**





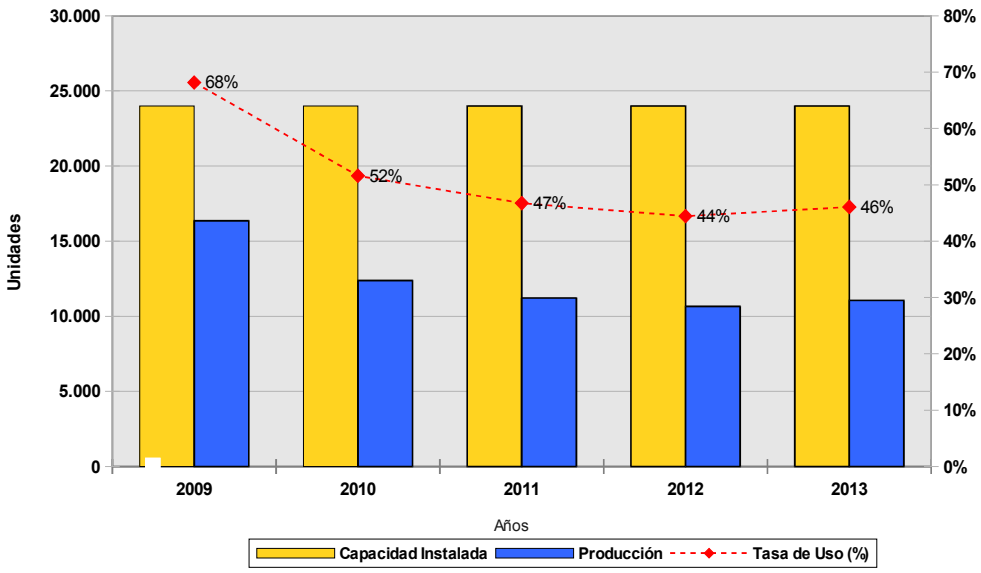
Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro VI y Gráfico VII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada

de Alambrón (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	24.000	16.360	68%
2010	24.000	12.386	52%
2011	24.000	11.218	47%
2012	24.000	10.666	44%
2013	24.000	11.057	46%

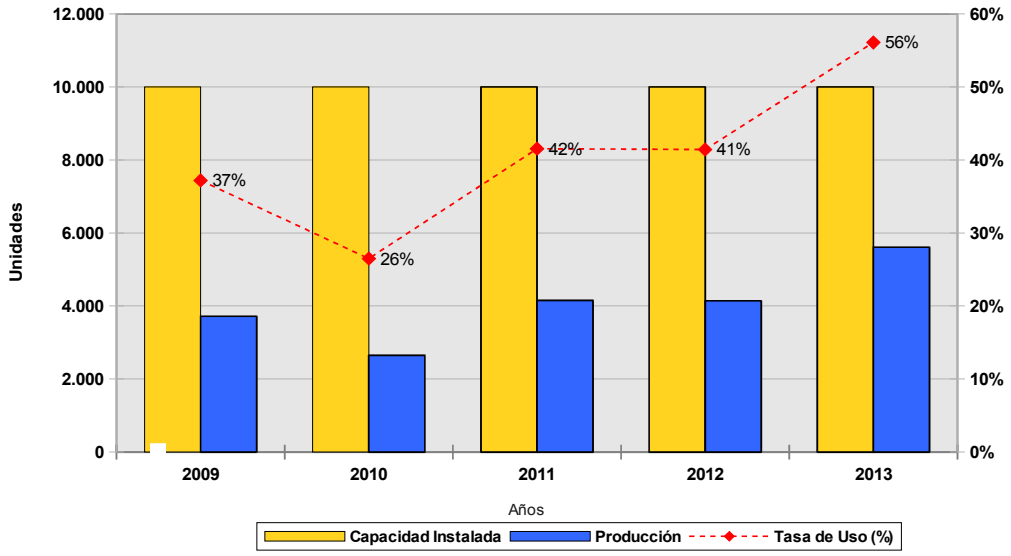


Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro VII y Gráfico VIII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Conductores Eléctricos (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	10.000	3.719	37%
2010	10.000	2.649	26%
2011	10.000	4.153	42%
2012	10.000	4.143	41%
2013	10.000	5.609	56%

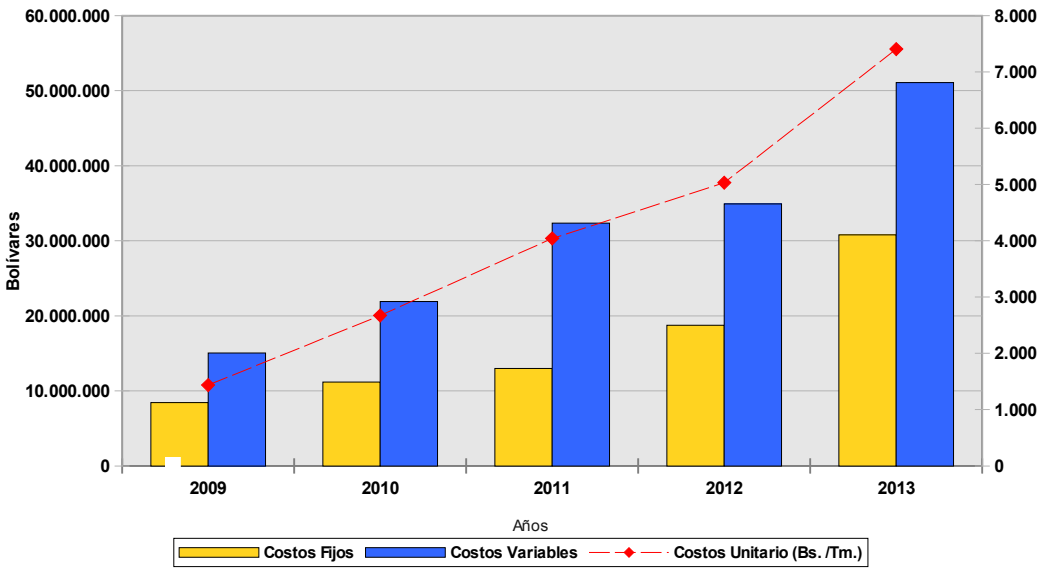


Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro VIII y Gráfico IX

Relativo a la Estructura de Costos por Alambrón (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	8.432.852	15.052.930	23.485.782	1.436
2010	11.173.801	21.918.520	33.092.321	2.672
2011	12.984.631	32.342.195	45.326.826	4.041
2012	18.750.850	34.915.120	53.665.970	5.031
2013	30.783.215	51.093.655	81.876.870	7.405

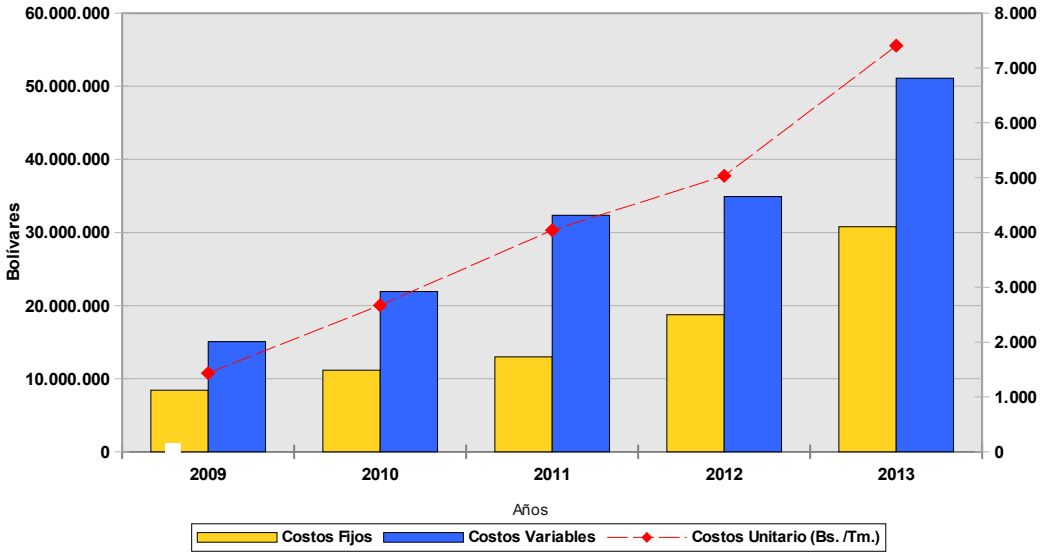


Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro IX y Gráfico X

Relativo a la Estructura de Costos por Alambrón (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	8.985.782	14.177.000	23.162.782	1.416
2010	10.092.321	15.857.550	25.949.871	2.095
2011	16.326.826	25.755.500	42.082.326	3.751
2012	20.665.970	29.840.500	50.506.470	4.735
2013	21.876.870	58.500.750	80.377.620	7.269

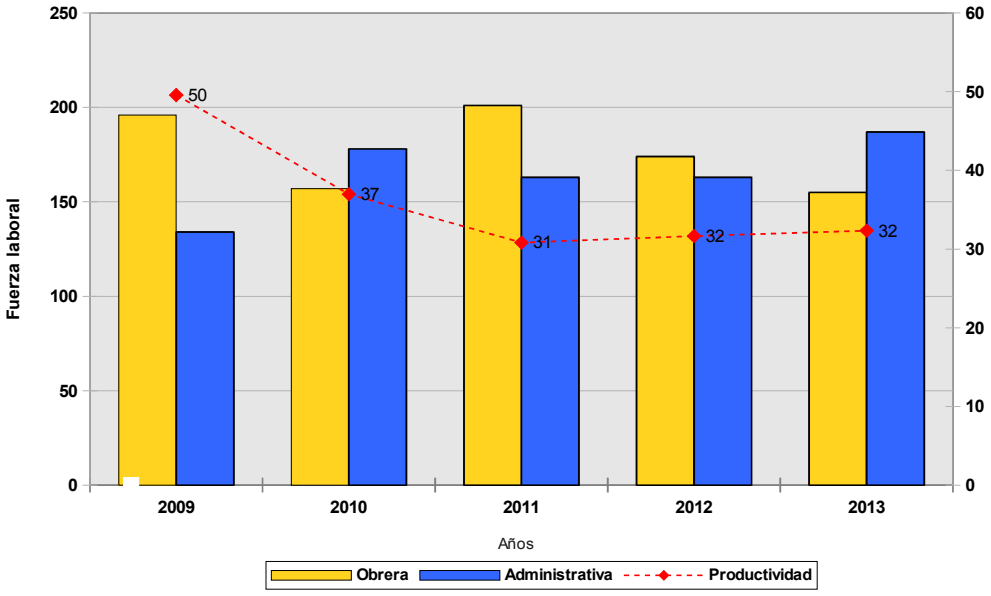


Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro X y Gráfico XI

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(tm/trabajador)
2009	196	134	330	50
2010	157	178	335	37
2011	201	163	364	31
2012	174	163	337	32
2013	155	187	342	32

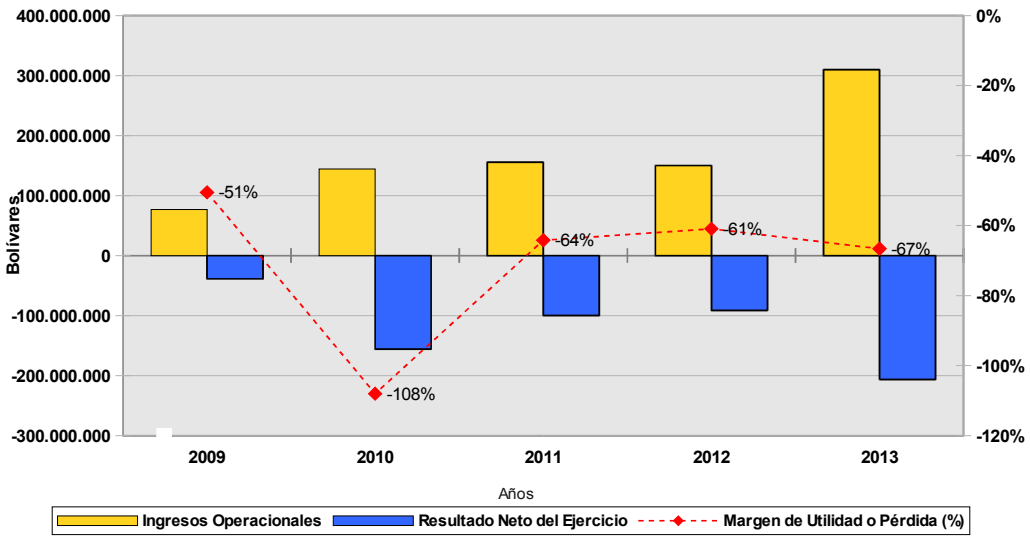


Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro XI y Gráfico XII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	76.748.045	-38.771.858	-51%
2010	144.351.362	-155.921.342	-108%
2011	155.589.595	-99.872.702	-64%
2012	150.133.083	-91.463.370	-61%
2013	309.848.911	-206.360.777	-67%

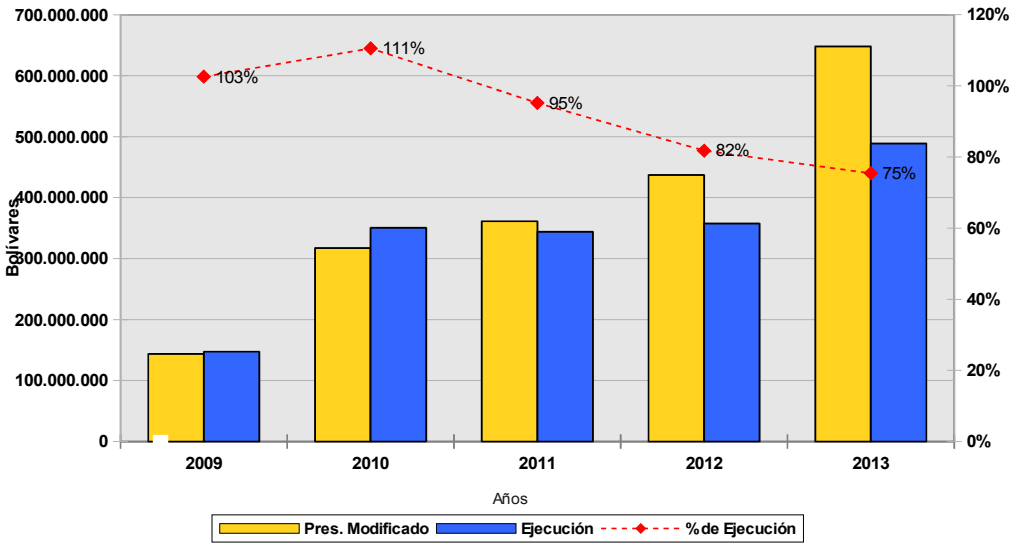


Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro XII y Gráfico XIII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	143.548.215	147.264.349	103%
2010	317.234.507	350.629.109	111%
2011	361.230.357	343.873.339	95%
2012	437.053.966	357.416.218	82%
2013	648.053.397	488.790.930	75%

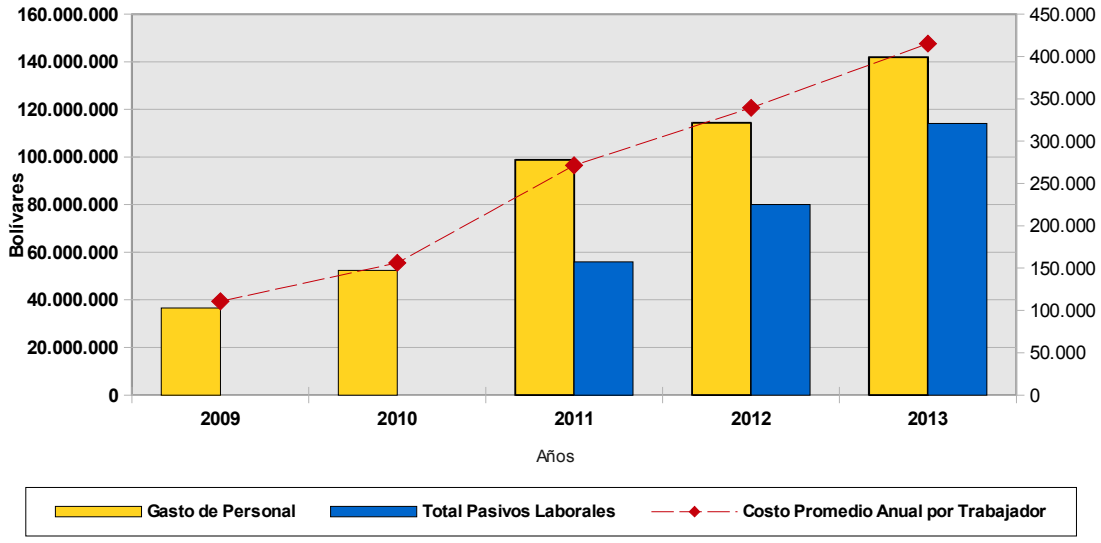


Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro XIII y Gráfico XIV

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	36.520.186	110.667	0
2010	52.311.255	156.153	0
2011	98.767.800	271.340	55.940.940
2012	114.344.783	339.302	79.978.070
2013	141.961.842	415.093	114.101.971

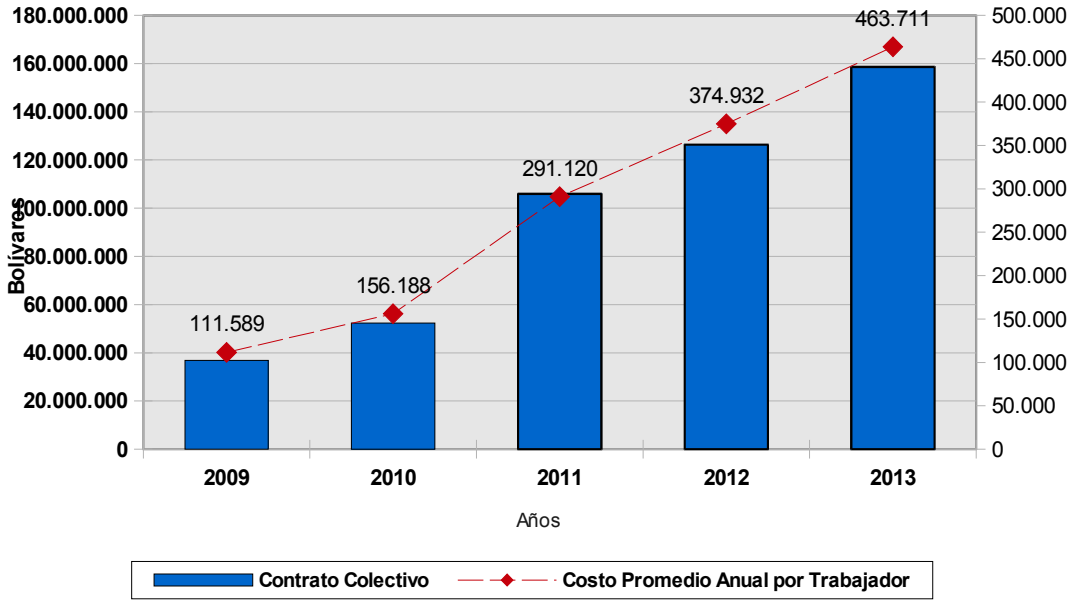


Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Cuadro XIV y Gráfico XV

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	36.824.320	111.589
2010	52.323.000	156.188
2011	105.967.765	291.120
2012	126.352.162	374.932
2013	158.589.150	463.711



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Modelo Productivo Socialista

- Logró incrementar, con respecto a años anteriores, la producción y comercialización a 14.700 toneladas de alambrón y a 6.490 toneladas de conductores eléctricos; alcanzando 83 y 86% de ejecución respectivamente; lo que representa una producción de 12.130 toneladas métricas de alambrón y 5.609 toneladas de conductor, destinados al mercado nacional, con una inversión de Bs. 271.593.847, contribuyendo a desarrollar los grandes proyectos emprendidos por el Gobierno Nacional en el mejoramiento y fortalecimiento del sistema nacional eléctrico del país.

Suprema Felicidad Social

- CVG Cabelum en consideración a esta línea estratégica del Gobierno Nacional, planificó y ejecutó 10 jornadas integrales para asistir a las comunidades aledañas a la empresa, a través de programas de salud, educativos, deportivos, social, beneficiando a 300 familias, con una inversión de Bs. 167.850.

Nueva Geopolítica Nacional

- CVG Cabelum como principal empresa transformadora de conductores eléctricos dispuso manufacturar la materia prima aluminio primario en productos de mayor valor agregado conductor, permitiendo así, la reducción de importaciones y fortalecimiento de la

soberanía productiva y el reimpulso al sector eléctrico nacional para contribuir a desarrollar del modelo productivo social.

- La empresa alcanzó una producción de 12.130 toneladas de alambrón, el 100% fue destinado al mercado nacional, contribuyendo a desarrollar los grandes proyectos emprendidos por el gobierno nacional en masificar la inversión del sistema eléctrico.
- Las 5.609 toneladas de conductores eléctricos de aluminio fue destinada al mercado nacional para el fortalecimiento del sistema nacional eléctrico del país.

Inversión Social

CVG Cabelum, ejecutó jornadas de asistencias a las comunidades aledañas a la empresa, dentro de las cuales está la comercialización de alimentos a través de operativos Pdval - Mercal, específicamente a las comunidades Brisas del Sur I, II, III y Nueva Guayana de Ciudad Bolívar, estado Bolívar, como también operativos de evaluaciones médicas (oftalmología y odontología), además del incentivo de la práctica deportiva con la capacitación mediante clínicas deportivas y culturales, beneficiando a 300 familias asentadas alrededor de la empresa; con una inversión social que ascendió a un monto de Bs. 167.850.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Considerando que, actualmente el grupo de empresas de la Corporación Venezolana de Guayana vienen presentando una situación económica no muy favorable para la recuperación total de la capacidad productiva. Las empresas se han visto obligadas a buscar distintas alternativas para solventar los obstáculos que se han presentado; en el caso particular de CVG Cabelum, ha tenido como principal dificultad la inconsistencia en el suministro de materia prima (aluminio primario de alta pureza), lo que ha traído como consecuencia, una disminución en el nivel del flujo de caja de la empresa. Es el principal obstáculo que se suscitó en la ejecución de los proyectos.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Siguiendo los lineamientos del nuevo modelo de progreso productivo y diversificado de la nación; enmarcados en los equilibrios de las fuerzas y factores que intervienen en el desarrollo nacional y el marco de la construcción del nuevo modelo productivo venezolano impulsado por el Gobierno Bolivariano a través del Ministerio del Poder Popular para Industrias y la CVG, Cabelum ejecutará los siguientes proyectos, contribuyendo a promover y desarrollar el socialismo de siglo XXI:

Producir y Comercializar 19.400 toneladas de Alambrón y Conductores Eléctricos.

El objetivo general de este proyecto es producir 5.600 toneladas/año de alambrón y 13.800 toneladas/año de conductores eléctricos, con el propósito fundamental de acelerar la construcción de la nueva estructura social, rumbo a la creación del nuevo sistema económico social, satisfaciendo el mercado nacional e internacional.

Desarrollo Social de las Comunidades Aledañas a la empresa CVG Cabelum.

En referencia al nuevo modelo productivo socialista, el proyecto de Desarrollo Social de las Comunidades Aledañas a la empresa, consiste en apoyar a las comunidades ejecutando programas enmarcados en las distintas misiones del gobierno nacional, todo en la conformación de la nueva estructura social, estableciendo programas sociales, culturales y deportivos, a los fines de mejorar la calidad de vida de las 300 familias asentadas en las comunidades aledañas.

Cuadro XV

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122904	Producir y comercializar alambrón y conductores de aluminio	19400	Toneladas	354.936.254
122927	Desarrollo social de las comunidades aledañas a la empresa CVG Cabelum	10	Programa Social	260.000

Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2013.

Capítulo VIII – CVG Industria Venezolana del Aluminio, C.A. (CVG Venalum)

Reseña Institucional

En 1973 se constituyó la empresa Industria Venezolana de Aluminio C. A., CVG Venalum con el objeto de producir aluminio primario en diversas formas para fines de exportación. CVG Venalum es una empresa mixta con 80% de capital venezolano, representado por la CVG y un 20% de capital extranjero, suscrito por el consorcio japonés integrado por Showa Denko K.K., Kobe Steel Ltd, Sumitomo Chemical Company Ltd., Mitsubishi Aluminium Company Ltd y Marubeni Corporation.

Inaugurada oficialmente el 10 de junio de 1978, la planta CVG Venalum es la mayor de Latinoamérica, con una capacidad instalada de 430.000 toneladas de aluminio al año. Está ubicada en Ciudad Guayana, estado Bolívar, sobre el margen sur del río Orinoco. Aunque el objeto inicial de CVG Venalum era producir aluminio para exportación, actualmente el 88% de la producción está destinado al mercado nacional, en concordancia con los lineamientos del plan de la patria.

Sistema de Objetivos

Misión

CVG Venalum tiene por misión producir, vender y comercializar Aluminio y productos del Aluminio, de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad para satisfacer las necesidades de transformación, en función a la capacidad instalada y tipos de productos, con el propósito de impulsar el desarrollo integral de la nación, generando bienestar en los trabajadores, trabajadoras, proveedores y clientes, avanzando en la cristalización de las bases de la Sociedad Socialista.

Visión

CVG Venalum será una entidad de trabajo capaz de garantizar la producción y transformación de aluminio de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad en función a la capacidad instalada, en un ambiente de bienestar y compromiso social para cubrir las necesidades de uso, priorizando la demanda nacional, en base a la integración, fusión y consolidación socialista de toda la cadena productiva del aluminio, con el fin de lograr y mantener el desarrollo integral de la patria, generando la mayor suma de felicidad posible a nuestro Pueblo.

Objetivos Estratégicos

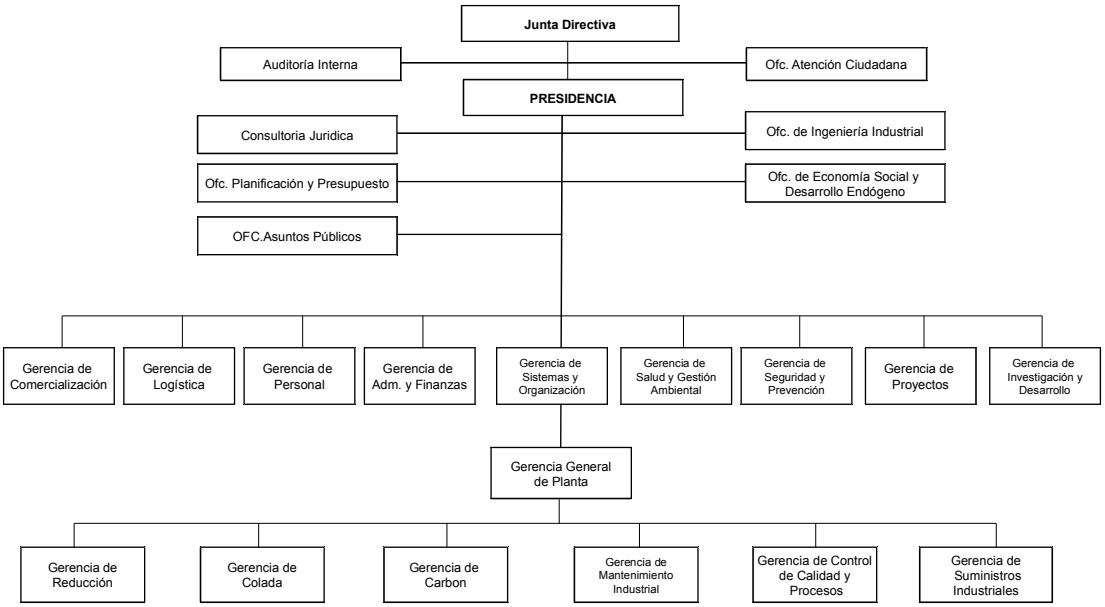
- Producir aluminio de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad.
- Vender y comercializar aluminio de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad.

- Garantizar trabajadores y trabajadoras formados y motivados que laboren en condiciones de trabajo segura y saludable.
- Impulsar el desarrollo integral de la nación.
- Garantizar la satisfacción de los clientes, considerando sus requerimientos y expectativas.
- Adecuar la empresa a las regulaciones de Ambiente, Seguridad y Salud Laboral vigentes, para contribuir y mejorar la calidad de vida de los trabajadores y las comunidades de su entorno.
- Diversificar los proveedores y generar relaciones confiables.
- Impulsar la participación activa y plena de trabajadores y trabajadoras.
- Garantizar la recuperación de la capacidad instalada.
- Garantizar los sistemas de gestión a través del mantenimiento y la mejora continua.

Valores Institucionales

CVG Venalum estableció como principios y valores institucionales los siguientes: honestidad y probidad, responsabilidad, identidad, trabajo en equipo, moral y ética, equidad, conciencia ecológica, solidaridad, orden y limpieza, tolerancia, humildad, eficacia, efectividad, eficiencia, corresponsabilidad, planificación, participación, interés colectivo, justicia, igualdad, sustentabilidad, integralidad, perfectibilidad, lealtad institucional.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por Junta Directiva en fecha 7 de octubre de 2010.

Políticas

CVG Venalum estableció una serie de políticas para apoyar la consecución de los proyectos en materia de:

- **Integral de los Sistemas de Gestión***:* CVG Venalum con la participación de sus trabajadores, trabajadoras y proveedores, produce, vende y comercializa aluminio, mejora continuamente los sistemas de gestión, comprometiéndose a:
    - Garantizar los requerimientos del cliente.
    - Prevenir la contaminación asociada a las emisiones atmosféricas, efluentes líquidos y desechos.

- Cumplir la legislación y otros requisitos que suscriba la empresa, en materia de calidad y ambiente.

- **Productividad y Rentabilidad:** *La Empresa deberá orientar su gestión a garantizar la máxima productividad y rentabilidad en armonía con el avance técnico de la industria y la situación del mercado del aluminio, explotando las oportunidades de sinergia de acción que identifiquen los diferentes ámbitos de competencia.*

- **Comercial:** En materia de comercialización, la empresa deberá emprender acciones para garantizar el máximo valor agregado de la cesta de productos, conciliando la excelencia técnico-económica con el máximo retorno de mercado.

- **Social:** CVG Venalum como empresa del Estado venezolano a fin de contribuir con el desarrollo de la economía nacional, impulsará proyectos de carácter socioeconómicos generadores de empleo y bienestar social para la región, que elevan la calidad de vida de la comunidad que la circunda.

- **Desarrollo*:*** CVG Venalum deberá impulsar el desarrollo integral y sostenido del sector del aluminio, orientando su acción como una extensión regional del Estado en pro de la reactivación, desarrollo y consolidación de la cadena transformadora nacional y del parque metalmecánico conexo.

Resultados de Proyectos

Durante el año 2013, se obtuvieron los siguientes resultados en los proyectos contemplados en el Plan Operativo Anual:

Aluminio para la transformación de la conciencia productiva, se produjo 126.885 toneladas de aluminio, con una ejecución física de 89,67% y una ejecución financiera de 65,73% con respecto al plan. Se comercializó 128.392 toneladas para la venta, fortaleciendo principalmente al sector transformador nacional, tanto público como privado, aprovechando la infraestructura técnico - productiva con un enfoque humano - social garantizando el suministro de aluminio para el desarrollo endógeno de la República Bolivariana de Venezuela.

Mejoras de los procesos en las áreas de carbón, reducción, colada y servicios auxiliares en materia de ambiente, seguridad y salud laboral, se alcanzó una ejecución física del 100%, y una ejecución financiera de 92,34% con respecto al plan, desarrollando los programas requeridos en materia de infraestructura, equipos y sistemas para la adecuación en materia ambiental, seguridad y salud laboral de los procesos productivos de la empresa en las áreas de carbón, colada, reducción y servicios auxiliares; brindando bienestar a los trabajadores y la comunidad. Se evaluaron las condiciones actuales de la infraestructura, equipos y sistemas, así como la estructura de funcionamiento de las unidades, elaboración de especificaciones y diseños conceptuales, desarrollo de las ingenierías

básicas y detalles, gestión de procura, instalación, arranque y puesta en marcha.

Fortalecimiento de las unidades socio-productivas, a través de acompañamiento a las comunidades organizadas y otras formas asociativas en los estados Bolívar y Táchira, se obtuvo un cumplimiento en la ejecución física del 100% con respecto al plan operativo y un cumplimiento de 89% en la ejecución financiera, de esta forma se brindó asistencia técnica a 16 consejos comunales para la conformación de empresas de producción social e implementó planes de asistencia técnica y formación integral a consejos comunales, propiciando la posibilidad del desarrollo de las comunidades con base a sus potencialidades en el ámbito local, estadal y nacional.

Normalización de la capacidad instalada de CVG Venalum. Este proyecto no registró avances físicos ni financieros, el cual esta contemplado en el Plan de la Patria, y a la espera de la formalización del contrato para su financiamiento, aprobado por el Presidente Nicolás Maduro en su carácter de Vicepresidente en el mes de febrero 2013.

Adecuación del sistema de suministro de energía eléctrica. Este proyecto presenta similar situación a lo citado en el proyecto anterior.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119214	Aluminio para la transformación de la conciencia productiva.	05/07/05	05/07/05	3.154.778.359	Toneladas	141.489	126.885	90	3.154.778.359	2.073.827.589	66
119232	Mejoras de los Procesos en las Áreas de Carbón, Reducción, Colada y Servicios Auxiliares en materia de Ambiente, Seguridad y Salud Laboral.	05/07/05	05/07/05	65.325.323	Unidad	11	11	100	65.325.323	60.325.323	92
119260	Fortalecimiento de las unidades Socio-productivas, a través de acompañamiento a las comunidades organizadas y otras formas asociativas en los Estados Bolívar y Táchira	05/07/05	05/07/05	33.766.105	Unidad de Producción	36	36	100	33.766.105	30.052.855	89
123235	Normalización de la capacidad instalada de CVG Venalum	05/07/05	07/07/05	788.066.024	Unidades	50	-	0	788.066.024	-	0
123244	Adecuación del sistema de suministro de energía eléctrica	05/07/05	09/07/05	548.100.000	Transforrectificadores	1	-	0	548.100.000	-	0

Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Resultados de Gestión

Producción

La producción de aluminio alcanzó 126.885 toneladas representando un cumplimiento del 89,4% de la meta programada para el año.

Ventas

Las ventas en el período totalizaron 128.392, de toneladas para un cumplimiento de 91,4% del plan. El 88% se destinó al mercado nacional, por Bs. 1.887.205.006 y las ventas al mercado internacional se ubicaron en USD 38.055.856.

Capacidad instalada

La capacidad instalada de producción de aluminio se ubicó en 430.000 toneladas con un 30% de operatividad.

Costos

Los costos totales alcanzaron Bs. 3.309.013.000, lo que representó una reducción de 12% con respecto al 2012. El 77 % del costo total correspondió a costo fijo y el costo de personal se ubicó en 72 % del monto total.

Fuerza laboral

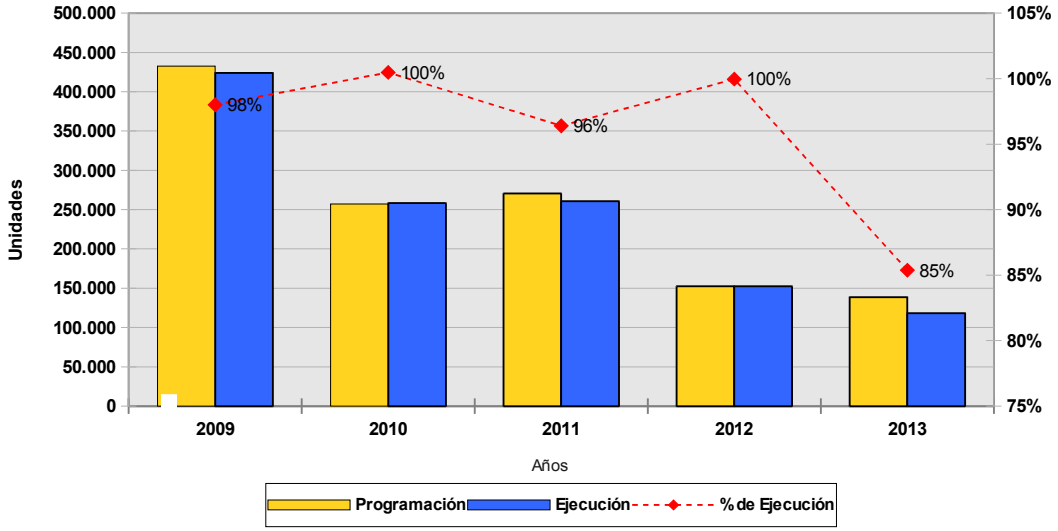
La fuerza laboral se ubicó de la empresa se ubicó en 4.908 trabajadores y trabajadoras. El 68 % de la fuerza laboral se concentró en las áreas operativas y el resto en las áreas administrativas.

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Aluminio en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	432.724	424.062	98%
2010	257.005	258.233	100%
2011	270.451	260.720	96%
2012	152.492	152.443	100%
2013	138.650	118.363	85%

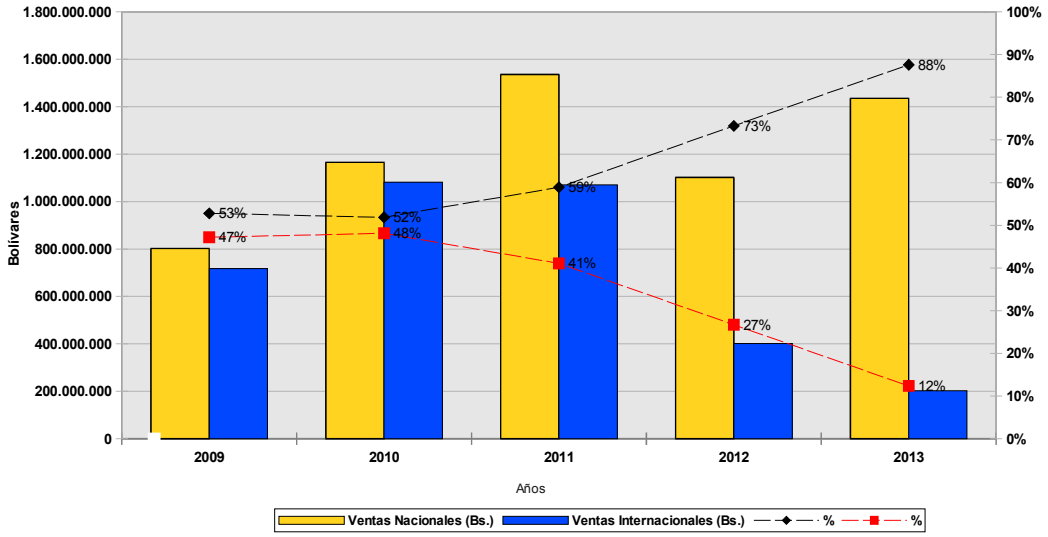


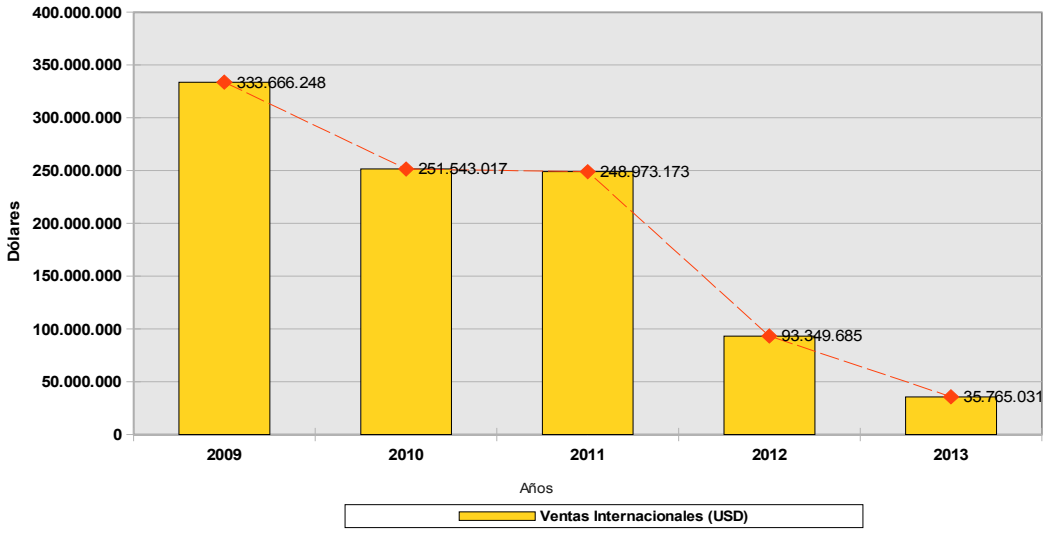
Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Cuadro III y Gráficos II y III

Relativo a la Venta de Aluminio (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	802.239.232	53%	717.382.434	47%	333.666.248
2010	1.165.724.003	52%	1.081.634.973	48%	251.543.017
2011	1.535.923.942	59%	1.070.584.644	41%	248.973.173
2012	1.101.931.868	73%	401.403.645	27%	93.349.685
2013	1.435.191.358	88%	202.787.726	12%	35.765.031



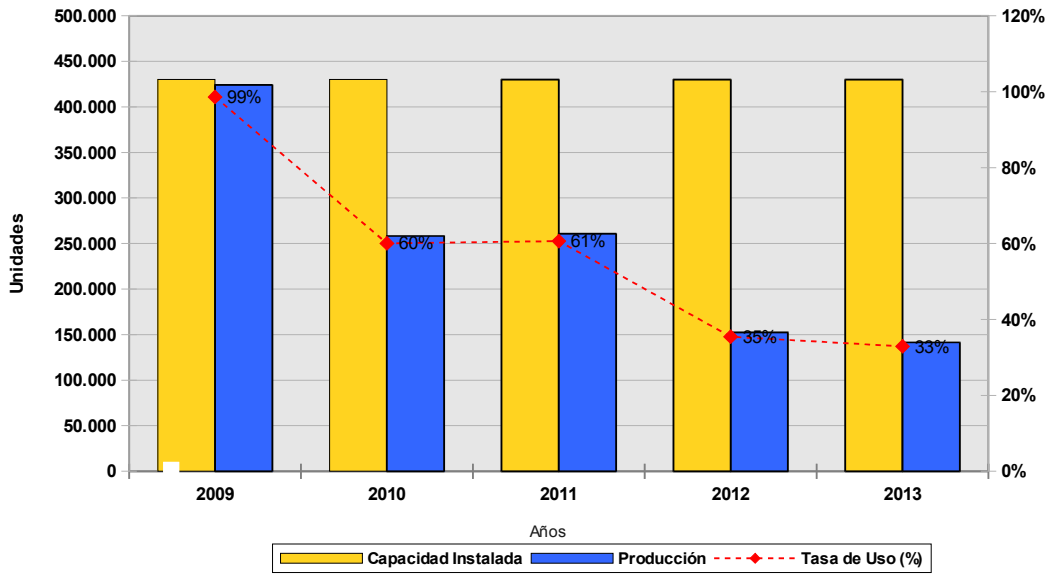


Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Cuadro IV y Gráfico IV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	430.000	424.062	99%
2010	430.000	258.233	60%
2011	430.000	260.720	61%
2012	430.000	152.443	35%
2013	430.000	141.489	33%

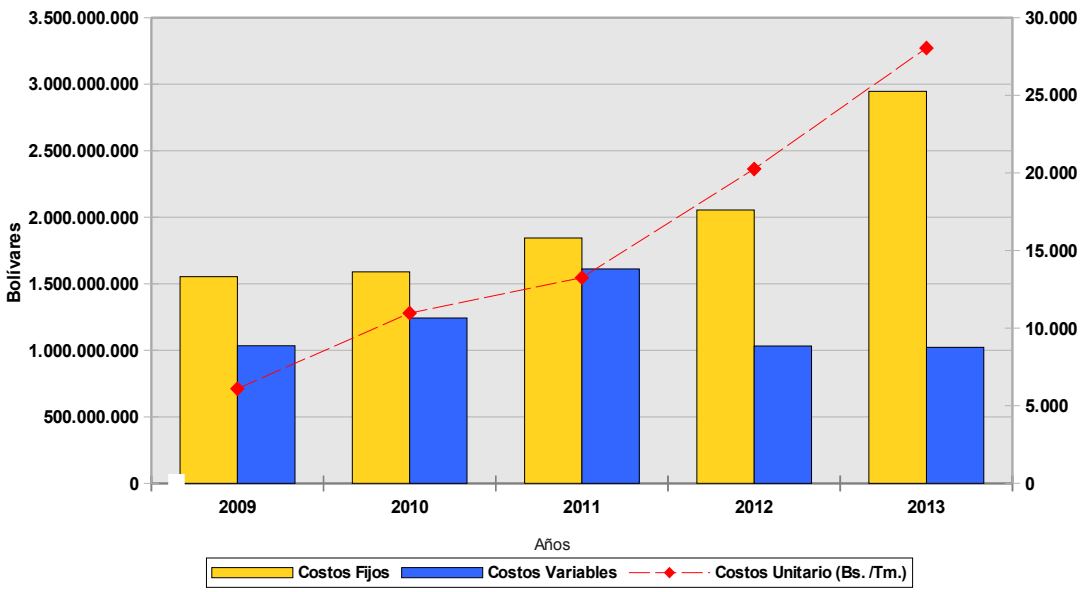


Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Cuadro V y Gráfico V

Relativo a la Estructura de Costos por Aluminio (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	1.552.825.431	1.033.693.294	2.586.518.725	6.099
2010	1.590.391.498	1.243.387.787	2.833.779.285	10.974
2011	1.844.105.497	1.611.678.048	3.455.783.545	13.255
2012	2.053.776.085	1.033.481.298	3.087.257.383	20.252
2013	2.944.844.502	1.022.704.312	3.967.548.814	28.041

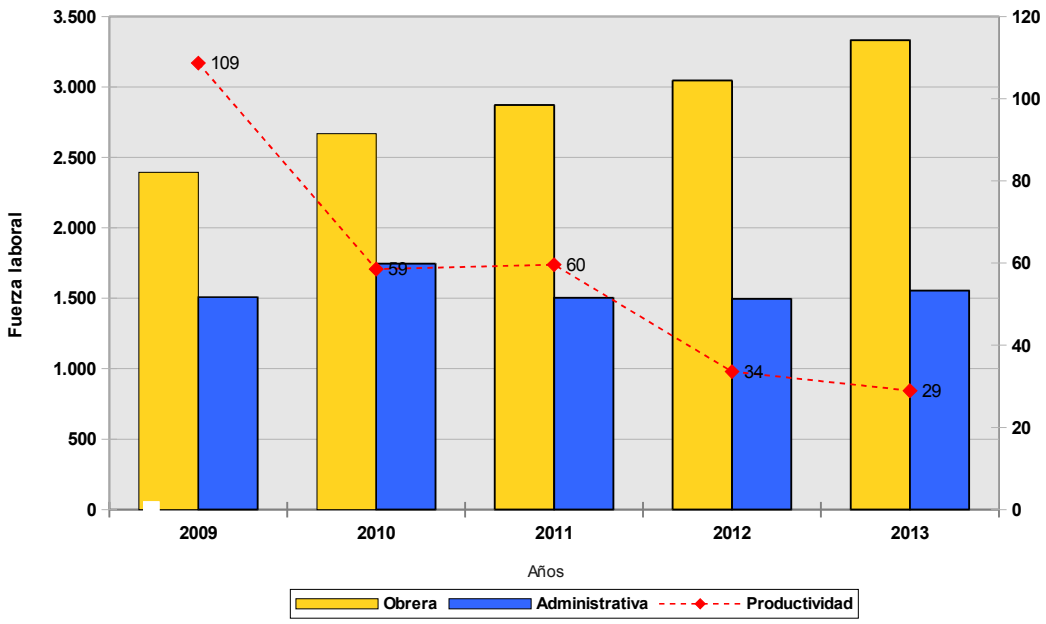


Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Cuadro VI y Gráfico VI

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(t/trabajador)
2009	2.395	1.508	3.903	109
2010	2.668	1.745	4.413	59
2011	2.871	1.503	4.374	60
2012	3.045	1.496	4.541	34
2013	3.332	1.555	4.887	29

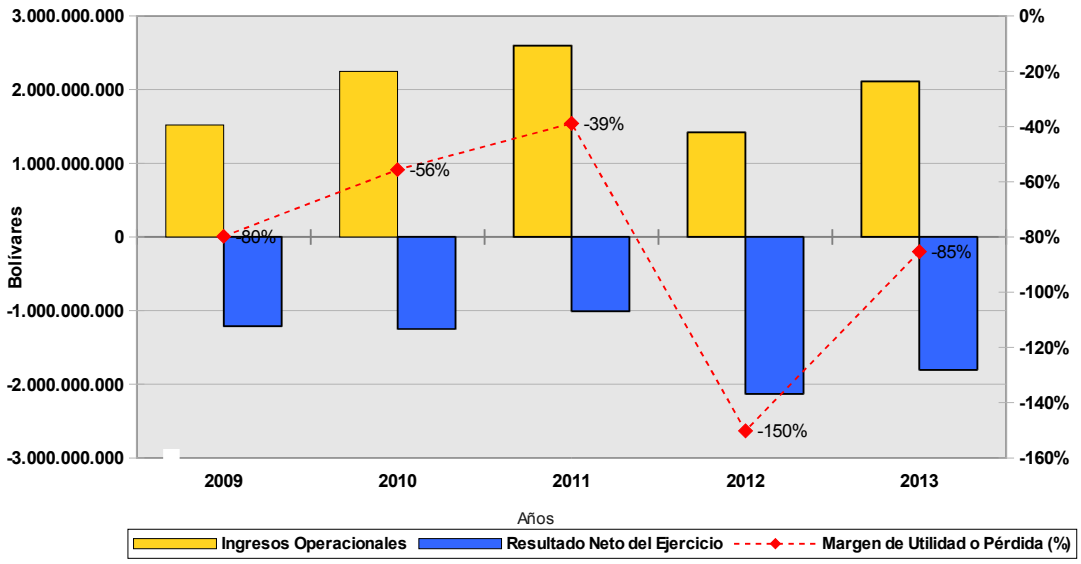


Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Cuadro VII y Gráfico VII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	1.519.621.666	-1.212.332.806	-80%
2010	2.247.358.976	-1.250.224.290	-56%
2011	2.599.101.469	-1.010.211.299	-39%
2012	1.419.270.212	-2.131.921.998	-150%
2013	2.112.720.926	-1.803.534.745	-85%

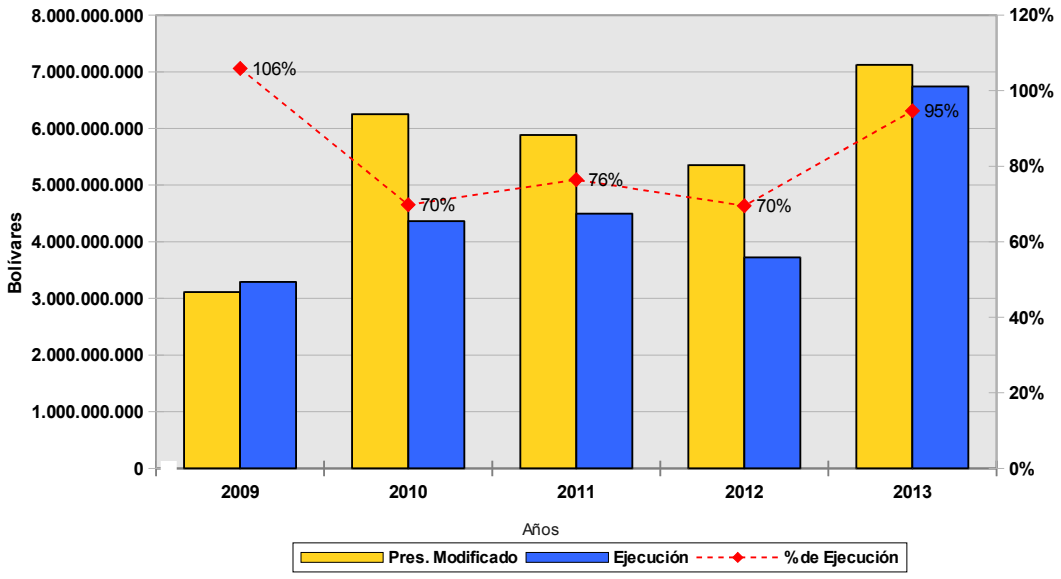


Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VIII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	3.109.739.884	3.292.536.910	106%
2010	6.253.708.959	4.365.217.933	70%
2011	5.883.618.857	4.496.653.862	76%
2012	5.354.400.311	3.722.333.807	70%
2013	7.120.515.243	6.742.472.162	95%

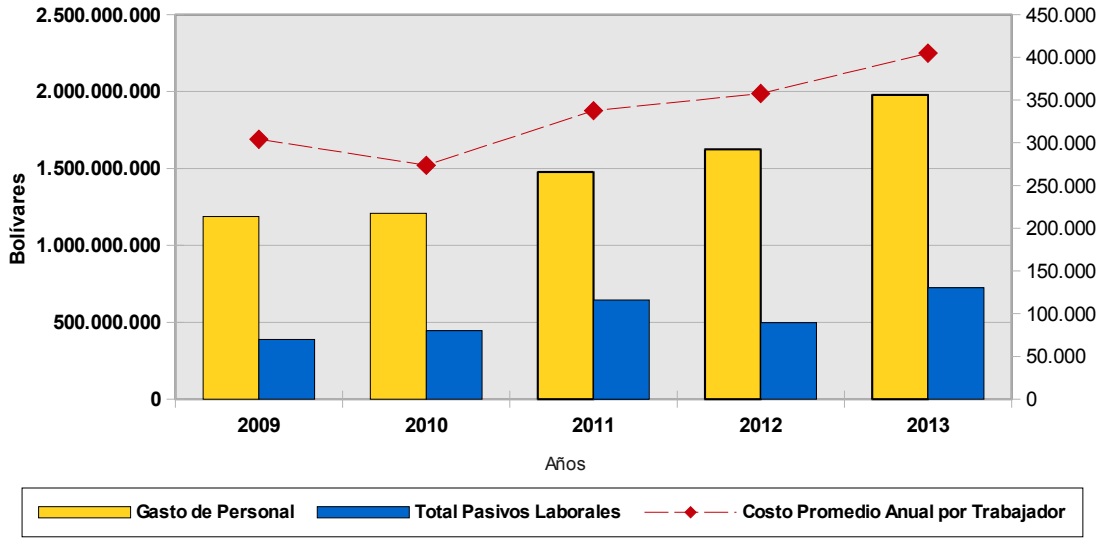


Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Cuadro IX y Gráfico IX

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	1.186.671.176	304.041	387.961.534
2010	1.207.873.932	273.708	444.509.541
2011	1.476.470.283	337.556	645.111.032
2012	1.623.867.636	357.601	496.550.331
2013	1.977.998.650	404.747	723.539.441

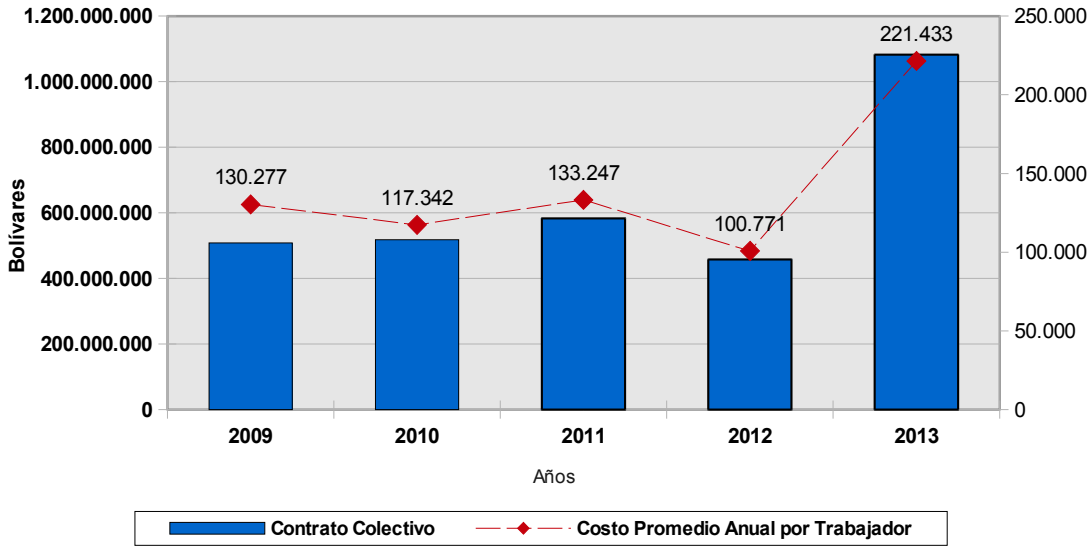


Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Cuadro X y Gráfico X

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009 – 2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	508.472.982	130.277
2010	517.832.187	117.342
2011	582.820.906	133.247
2012	457.599.523	100.771
2013	1.082.141.423	221.433



Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Suprema Felicidad Social

- CVG Venalum, llevó a cabo dos jornadas socialista de atención integral, conjuntamente con la gobernación del estado Bolívar, la central bolivariana de trabajadores socialista y la juventud del Psuv, en el marco del gobierno de calle impulsado por el mandatario nacional, en este sentido apoyando la misión alimentación (Mercal Obrero y Pdval) se vendieron 14 toneladas de alimentos de la cesta básica venezolana a precios justos, beneficiando a 2.500 personas entre trabajadores, jubilados, pensionados, cooperativistas y la comunidad de Ciudad Guayana (municipio Caroní). De igual forma, se emitieron 180 documentos legales mediante el Seniat y el Despacho de Consultoría Jurídica de la Gobernación del estado Bolívar.

- CVG Venalum apoyando la Misión Árbol sembró un total de 700 árboles en la comunidades de Ciudad Guayana municipio Caroní del estado Bolívar, así como realizó desmalezamiento, limpieza y recolección de desechos en las comunidades de Barrio Guayana de la parroquia Unare, Barrio El Guamo, Plaza Monumento CVG, Escuela Técnica Robinsoniana Comercial “Manuel Jara Colmenares”, Escuela “Rafael Urdaneta”, Escuela Básica Municipal “Antonio Pinto Salinas”, U.E.N Prof. “Rafael Aridus Guzmán, Preescolar “Andrés Bello”, Iglesia San Buenaventura, beneficiando a estas comunidades integradas por mas de 4.600 habitantes.

- CVG Venalum apoya a todas las Misiones del Gobierno Revolucionario, con la realización de:
    - Cuatro jornadas de vacunación a las personas en situación de riesgos esquema de inmunización ante la hepatitis B, tétano, difteria y neumonía, beneficiando a 1.440 personas del estado Bolívar en el municipio Caroní.
    - Tres jornadas oftalmológicas inmersas dentro de la misión milagro, donde fueron entregados 1.200 lentes beneficiando a esta misma cantidad de personas que presentaban limitaciones visuales en el municipio Caroní.

- CVG Venalum impulsó procesos de transferencia tecnológica creando espacios, donde se divulgaron conocimientos y saberes a través de la participación con cinco ponencias durante la ejecución de las “Tercera Jornada de Ciencia, Tecnología e Innovación”. Se compartieron experiencia de los sectores académicos y empresariales de la región, con la participación de 500 personas aproximadamente en el municipio Caroní.

- Se aprobaron dos contratos colectivos (Sutralum y Sutrapuval) de CVG Venalum 2013 - 2015, beneficiando a 4.777 trabajadores activos y 881 trabajadores en la nómina pasiva (pensionados y jubilados), asegurando la garantía de prestaciones básicas universales, relativas a las contingencias de vejez, sobrevivencia, personas con discapacidad, invalidez. Promoviendo la armonización de la vida familiar y laboral.

Modelo Productivo Socialista

- CVG Venalum produjo 126.885 toneladas de aluminio, representando 89,67% con respecto al plan, se comercializaron 128.392 toneladas y se destinó el 88% del total de las ventas al mercado nacional fortaleciendo el compromiso hacia el sector transformador nacional.

- CVG Venalum en el marco de diseñar una arquitectura financiera eficiente, sinceró los nuevos precios del aluminio, de acuerdo al valor que tiene nuestro metal, estos corresponden a los costos operativos de la producción; para elaborar un lingote de aluminio de una tonelada se requiere un costo aproximado de 4.500 dólares y en cilindro 7.500 dólares. No obstante, se estaban vendiendo en 2.500 y 3.500 dólares, este costo estaba siendo subsidiado por el Estado Venezolano, por esta razón se le dio un precio justo al metal. El cálculo para establecer el precio esta basado en los tres últimos meses previos al mes de venta. El precio nacional del aluminio para el mes de octubre se cotizó en 26.144 Bs. la tonelada y para el mes de noviembre se ubica en 24.333 Bs; en la medida que se incremente la producción, en esa misma medida disminuirán los costos del metal.

- Disminución en la tasa de desincorporación de celdas en 31%, con respecto al año 2012 (412 vs. 116 celdas desincorporadas). Esta disminución permitió optimizar la condición operativa y el incremento en la pureza del metal mayor o igual a 99,70% debido al descenso en los niveles de hierro en metal. Garantizando procesos formativos integrales y continuos de los trabajadores para dotar técnicas y

tecnologías que hagan más eficiente la producción, humanizando el proceso de trabajo.

Inversión Social

La inversión social de CVG Venalum, para el año 2013, fue de Bs. 15.561.272. El 90,29% se destinó al mantenimiento de avenidas de la ciudad, parques, en el municipio Caroní del estado Bolívar. El resto se dirigió al área de salud en apoyo a la comunidad, acciones de apoyo a las misiones y Fundeporte.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Aspectos Internos

- Baja utilización de la capacidad instalada (70% capacidad ociosa).
- Bajos niveles de inventarios de materias primas, insumos y repuestos que afectaron los mantenimientos y las operaciones.

Aspectos Externos

- Rigidez de la estructura del costo de producción por la alta dependencia de variables macro económicas (tipo de cambio, inflación, LME, precios del petróleo) de carácter exógeno para la empresa.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Para el año 2014 CVG Venalum ejecutará cinco proyectos:

- Producir Aluminio para la transformación de la conciencia productiva.
- Manejo integral de los desechos generados en CVG Venalum.
- Fortalecimiento de las unidades Socioproductivas, a través de acompañamiento a las comunidades organizadas y otras formas asociativas en los estados Bolívar y Táchira.
- Normalización de la Capacidad Instalada de CVG Venalum.
- Adecuación tecnológica del sistema de suministro de energía eléctrica AC/DC de CVG Venalum.

Estos proyectos apuntan a la mejora de la eficiencia en relación al manejo transparente y racional de los recursos naturales, económicos y sociales en la región Guayana. Se espera alcanzar una producción de 255.221 toneladas de aluminio primario para satisfacer la demanda del sector transformador nacional.

CVG Venalum espera ejecutar Bs. 1.289.967.900 para atender Inversiones de carácter crítico que garanticen la operatividad de la planta, las relacionadas con la recuperación de la capacidad instalada, así como también, aquellas que apunten a mantener las condiciones ambientales.

Cuadro XI

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123173	Producir aluminio para la transformación de la conciencia productiva.	255221	t	3.843.517.832
123240	Fortalecimiento de las unidades socio-productivas, a través de acompañamiento a las comunidades organizadas y otras formas asociativas en los Estados Bolívar y Táchira	52	Unidad	29.957.292
123247	Manejo integral de los desechos generados CVG Venalum	15000	t	47.769.206
123235	Normalización de la capacidad instalada de CVG Venalum	720	Celdas	554.277.979
123244	Adecuación tecnológica del sistema de suministro de energía eléctrica AC/DC de CVG Venalum.	24	Unidad	611.840.548

Fuente: CVG Venalum, diciembre 2013.

Capítulo I – Veneminsk Tractores, C.A.

Reseña Institucional

Nace el 07 de diciembre del 2007 bajo Decreto presidencial N° 5.713, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.828 del 10 de diciembre del 2007. con un presupuesto aprobado de ingresos y gastos en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 6.092 Extraordinario de fecha 27 de Diciembre del 2012 de Bs. 433.517.600.

Sistema de Objetivos

Misión

Producir tractores de alta calidad destinados a satisfacer las necesidades de las comunidades agrícolas a nivel nacional, así como para la exportación a los países pertenecientes a la Alternativa Bolivariana para las Américas (ALBA).

Visión

Ser una empresa reconocida, moderna y competitiva que beneficie por su bajo costo y alta calidad y rendimiento al agricultor venezolano, extensivo hasta los países demandantes que integran el ALBA; por ser una empresa que nació en el socialismo,busca brindar respuestas oportunas a las necesidades de los venezolanos, y avanzar en la consolidación del carácter endógeno de la economía, mediante la utilización progresiva de recursos del

país, con visión de futuro, generando riquezas y fuentes de trabajo para mejorar las condiciones de vida del venezolano.

Objetivos Estratégicos

- Apoyar el desarrollo agrícola nacional a través del suministro de tractores de bajo costo y alta calidad.

- Suministrar productos de alta calidad y bajo costo a naciones que, por sus condiciones económicas o políticas, no puedan acceder a productos provenientes de naciones capitalistas.

- Desarrollar nuevos mecanismos de gestión socio comunitaria, impactando directamente sobre la tasa de desocupación de la población.

- Generar espacios que contribuyan a la formación, capacitación, integración, distribución e intercambio productivo.

- Garantizar la soberanía tecnológica nacional de la producción de tractores agrícolas.

- Incentivar la investigación y el desarrollo de la tecnología de tractores agrícolas, en todas sus áreas de aplicación

Estructura Organizativa Vigente

Nota: *La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.*

Políticas

Políticas de Seguridad y Salud Laboral

Minimizar los riesgos, de todo tipo, asociados a personas, medios de trabajo, objeto de trabajo e instalaciones. Para ello, la empresa dispondrá de los sistemas y organización necesarios y acordes a la normativa.

Los objetivos básicos de la Política de Seguridad y Salud en el Trabajo son los siguientes:

- Procurar a los trabajadores de la entidad de trabajo **Veneminsk Tractores C.A**., el adecuado grado de salud laboral. Se entiende por salud, bajo su concepto más amplio, el estado de bienestar físico, psíquico y social, teniendo en cuenta el marco jurídico, laboral y tecnológico de la Legislación en Seguridad y Salud Laboral Venezolana.

- Desarrollar en la empresa una gestión preventiva integrada en todos sus niveles y en sus actividades, acorde a la normativa y usos del sector en la que opera.

- Promover una cultura orientada a la seguridad y salud laboral, estableciendo la capacitación correspondiente a charlas, talleres y cursos la cual incluyen a todos los trabajadores.

- Garantizar el cumplimiento del marco jurídico y laboral en materia de seguridad y salud laboral.

Políticas Ambientales

Proteger y conservar el medio ambiente cumpliendo con las normativas ambientales nacionales, locales y propias, aplicables a los productos y operaciones; a través del mantenimiento de un sistema de gestión ambiental cuyo alcance incluye:

- Establecer y revisar las metas ambientales teniendo como objetivos principales el control de: emisiones atmosféricas, efluentes industriales y sanitarios, uso de energía, uso del agua y desechos peligrosos y no peligrosos.

- Cumplir con los requisitos legales aplicables y con otros requisitos que la organización suscriba con los aspectos ambientales.

- Mejorar continuamente y prevenir la contaminación.

Política de Selección de Personal

Promover la captación de personal del Punto y Círculo con la finalidad de desarrollar las líneas estratégicas contempladas en el proyecto inicial de la

fabrica, y con ello brindar las oportunidades de crecimiento en dicho espacio geográfico.

Política de Formación

Impartir a todos los trabajadores formación específica, para su actividad dentro de la empresa de manera que se garantice el control de los riesgos asociados de acuerdo a las actividades desarrolladas.

- **Veneminsk Tractores C.A**., en cumplimento de los deberes formales concerniente a la materia, establece que toda decisión tomada, se realizará acatando lo establecido en la Ley Orgánica de Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo, el Reglamento de las Condiciones de Higiene y Seguridad en el Trabajo, en el Reglamento Parcial de la Ley Orgánica de Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo y las Normas Técnicas en la materia.

Política de Calidad

Mantener estrategias dirigidas al mejoramiento continuo en todas las áreas de la organización, manteniendo comunicación constante con nuestros clientes, proveedores, comunidad, accionistas, Trabajadores, a fin de promover la calidad en todas etapas del proceso productivo y asegurar la confiabilidad de todos los tractores ensamblados promoviendo la conservación del medio ambiente.

Política de venta

Con el fin de garantizar suministro de maquinaria agrícola a las diferentes organizaciones colectivas (Comunas, consejos comunales, consejo de campesinos, entre otros), pequeños y medianos productores a precios justos; y enmarcados en el plan de la nación 2013-2019 en su primer objetivo histórico, objetivo nacional 1.4 numeral 1.4.2.1. Nuestras ventas están dirigidas a:

- Instituciones adheridas al Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierra a través de Agropatria; según punto de cuenta Nº029-12 de fecha 22-06-2012 en su página dos (2) firmada por nuestro Comandante Presidente Hugo Rafael Chávez Frías.

- Venezuela Productiva. (Institución perteneciente al Ministerio del Poder Popular para la Industria), quien tiene como función distribuir todos los productos que se procesan en las diferentes fabricas adscritas a este Ministerio.

Valores Institucionales

Ética: Es el actuar digno y honorable afianzado por nuestra propia conciencia y la conciencia colectiva, el cual nos permite dejar ver en nuestras acciones, lo que somos, logrando mantener los parámetros de eficiencia y eficacia adquiridos en la Institución.

Excelencia: Es una norma de conducta, es ella el reto diario y permanente, que nos orienta hacia la calidad del servicio con eficiencia y eficacia. Es una

responsabilidad de todos los miembros de la institución y compromete a todos por igual.

Responsabilidad social: Compromiso con el deber y la habilidad para responder, asumiendo soluciones asertivas y oportunas, generando confianza y seguridad en las gestiones que contribuyen a la seguridad agroalimentaria del País.

Trabajo en equipo: Cooperación e integración de los miembros, para el logro de nuestros objetivos, compartiendo una misma visión, siendo corresponsables de la eficiencia como institución.

Respeto: Reconocimiento de la dignidad de las personas, tomando en consideración los derechos y deberes de cada uno, imperativos fundamentales en las relaciones laborales.

Honestidad: Compromiso que tenemos de desempeñar nuestras funciones con rectitud e integridad, orientados a cumplir nuestras labores apegados a los más altos principios morales, ante los demás y ante nosotros mismos.

Resultados de Proyectos

El proyecto inicial de Veneminsk Tractores C.A, establecía el ensamblaje de 2300 tractores de uso agrícola de alta calidad y mediana potencia, para satisfacer la demanda en el sector agrícola de la Nación, debido a las dificultades presentadas, solo se ha logrado concluir con un 58% de la meta propuesta, quiere decir, 1.328 tractores ensamblados para el cierre de su año fiscal.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119775	Ensamblaje de 2300 tractores de alta calidad destinados a satisfacer las necesidades del sector agrícola	01/01/13	31/12/13	271.493.688	Tractor	2.300	1.328	58	271.493.688	37.204.641	14

Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

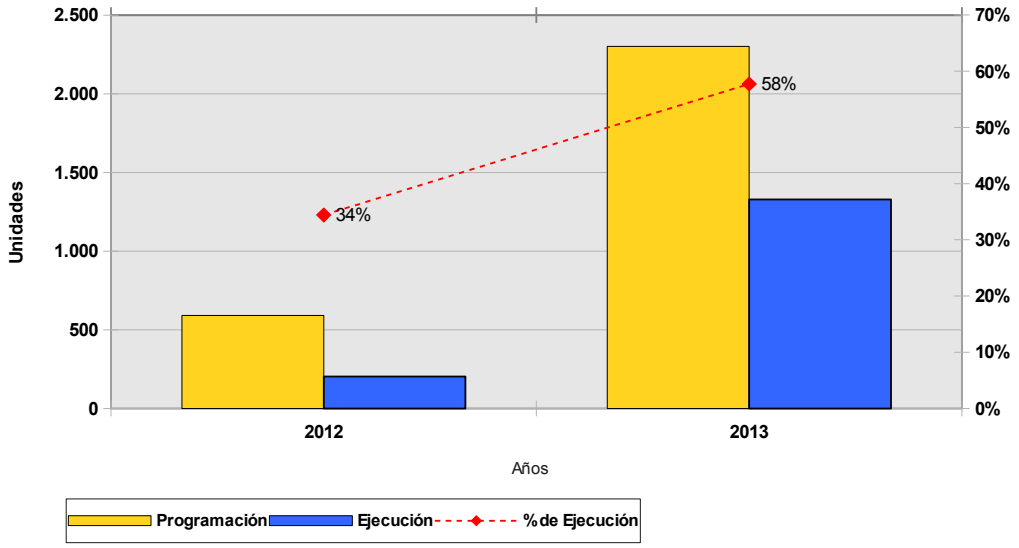
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Tractores en Tractor

(2012 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	590	203	34%
2013	2.300	1.328	58%

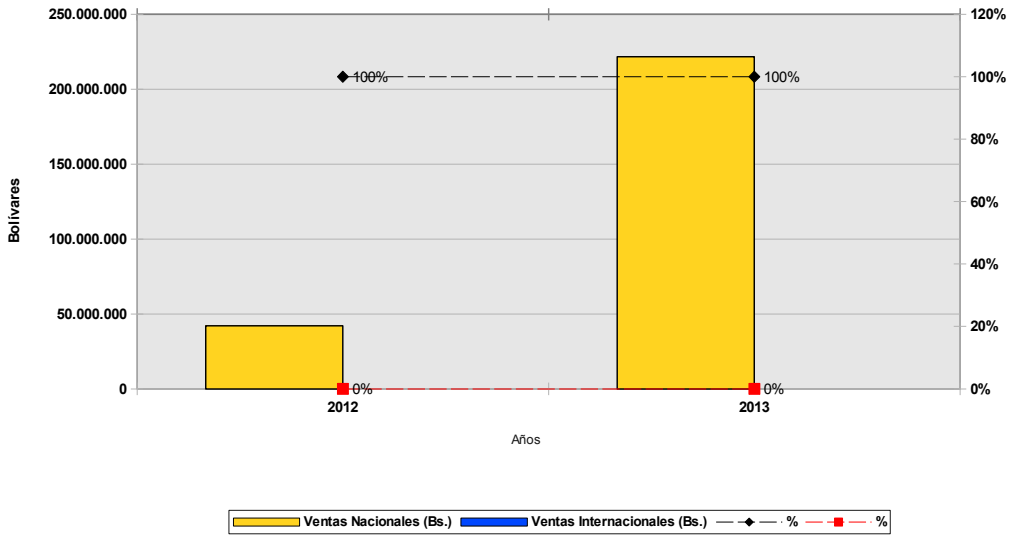


Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Tractores. (2012 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2012	**42.078.361**	100%	**0**	0%
2013	**221.756.233**	100%	**0**	0%

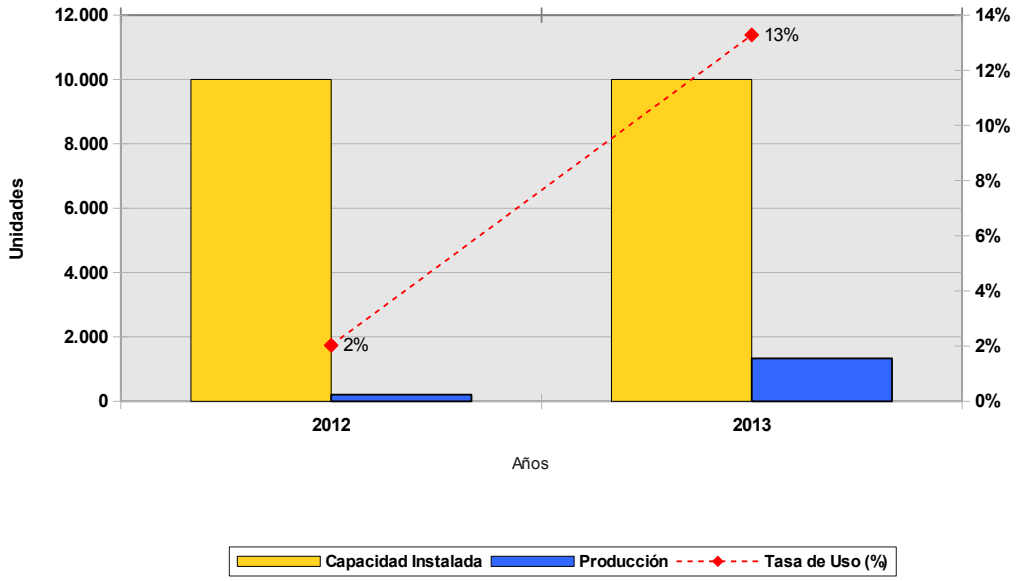


Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2012 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2012	10.000	203	2%
2013	10.000	1.328	13%

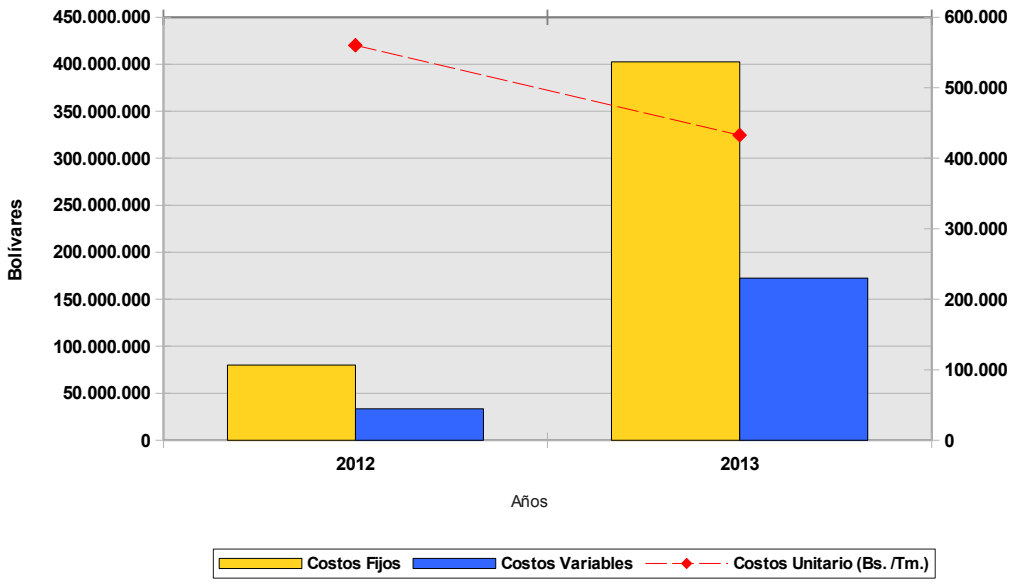


Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Tractores (2012 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2012	80.140.055	33.598.168	113.738.223	560.287
2013	402.429.449	172.469.764	574.899.213	432.906

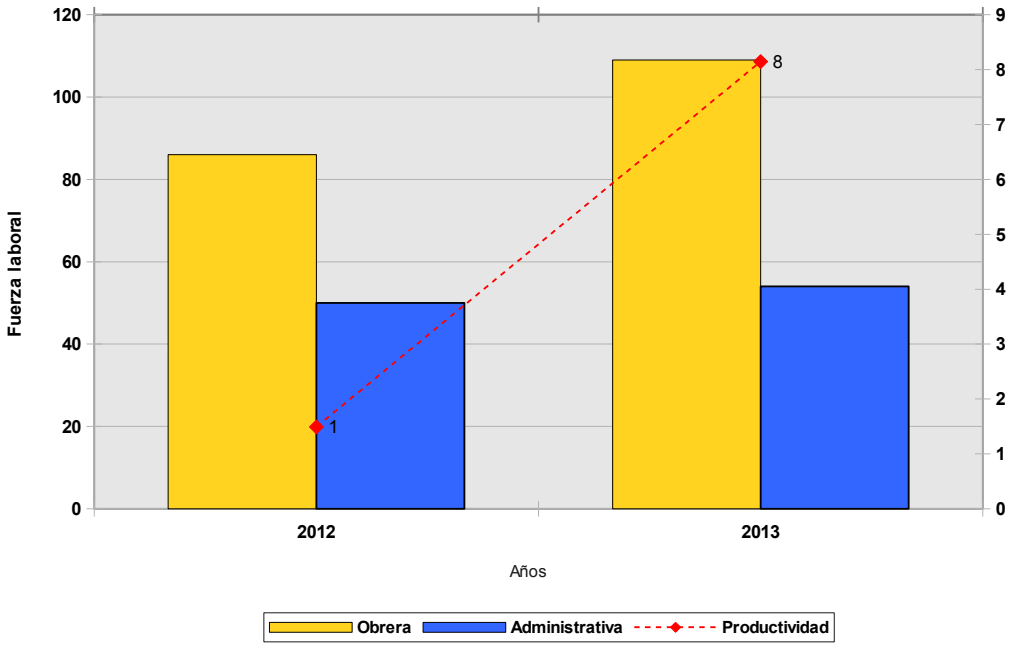


Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2012 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tractor./trabajador)
2012	86	50	136	1
2013	109	54	163	8

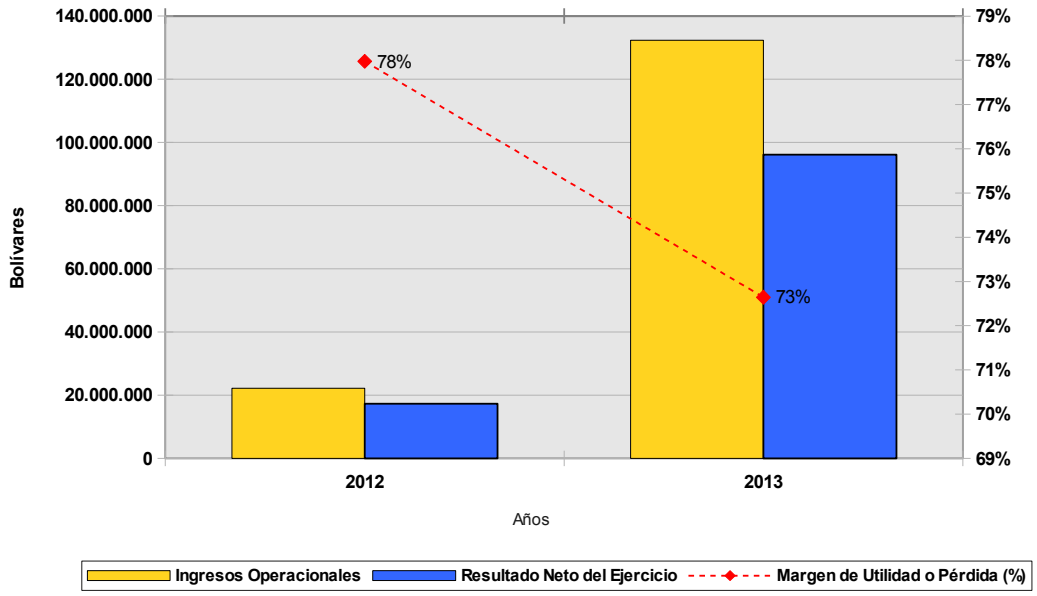


Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2012 – 2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2012	22.216.988	17.324.153	78%
2013	132.360.513	96.152.415	73%

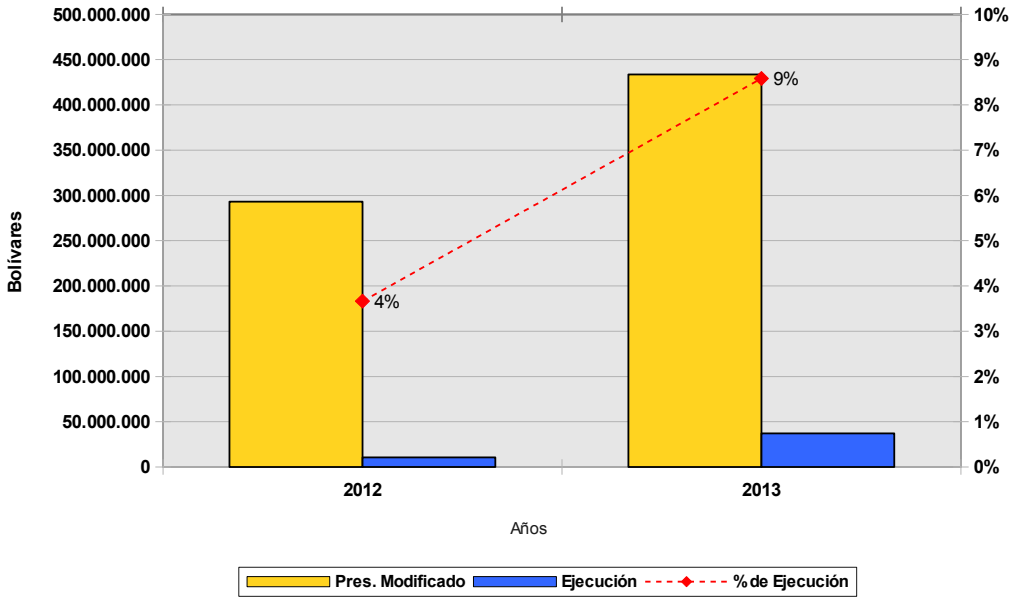


Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2012 – 2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2012	293.219.218	10.738.783	4%
2013	433.517.600	37.204.641	9%

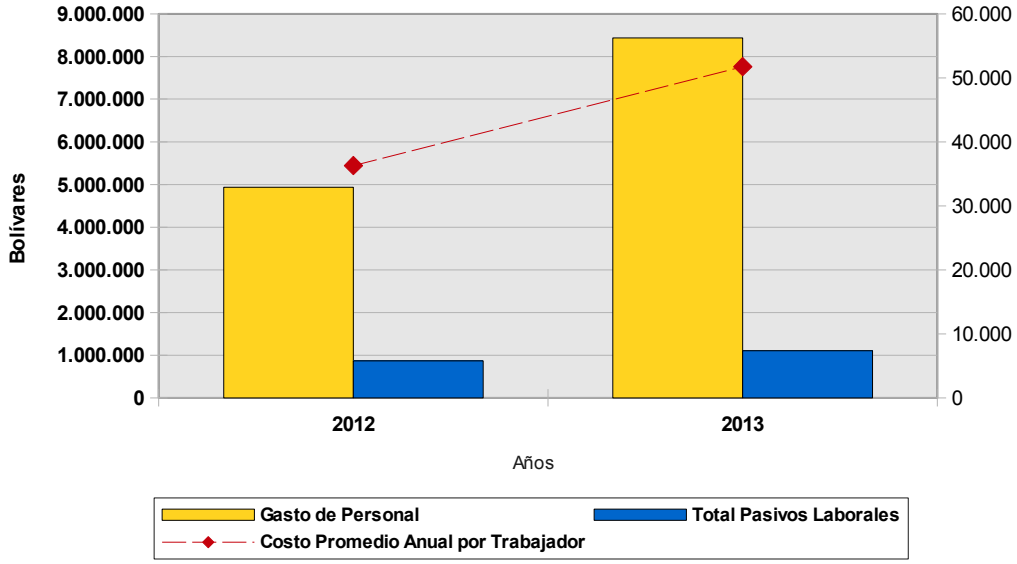


Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2012 – 2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2012	4.935.839	36.293	869.881
2013	8.432.656	51.734	1.106.758



Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Modelo Productivo Socialista

Se logró dotar la cantidad de 1.328 tractores agrícolas para la producción.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Carencia de inventario de insumos para el área de producción, lo cual origina que los requerimientos sean realizados fuera de tiempo.
- En el área de lubricantes de la línea de ensamblaje se debe sustituir la bomba para el llenado de refrigerante y reparar el dispensador de aceite valvulina 80w 90, es importante destacar que dicha bomba no se ha podido adquirir debido a ser material importado y la adquisición de la misma ha sido imposible por temas aduaneros de la empresa que diseña las bombas.
- Defectos de fábrica en piezas provenientes de Belarús.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Ensamblar 3017 tractores agrícolas de alta calidad y bajo costo, destinados a satisfacer las necesidades agrícolas de la nación y reducir al máximo las importaciones.

Cuadro X

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122996	Ensamblaje de 3017 tractores agrícolas de alta calidad y bajo costo	3017	Tractor	605.309.784

Fuente: Veneminsk Tractores; Diciembre, 2013.

Capítulo II – Venirauto Industrias, C.A.

Reseña Institucional

Venirauto Industrias, C.A., conocida comercialmente hasta junio de 2006 como consorcio mundo limpio de Venezuela C.A, fue constituida en abril de 1994, debidamente inscrita ante el registro mercantil II de la circunscripción judicial del Distrito Capital y Estado Miranda en fecha 18 de abril de 1994, registrada bajo el número 73, tomo 17-asgdo. El 14 de julio del 2006 se realiza el traspaso de las acciones de consorcio mundo limpio de Venezuela C.A., a sus nuevos accionistas; Venezuela Industrial S.A. (VENINSA) con el 49% de las acciones y Toseyeh Sanayeh Khodro Company (AIDCO) con el 51%, quienes convinieron en modificar la razón social de la empresa a **Venirauto Industrias C.A.,** registrada en el Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 14 de julio del 2006, e inaugurada el 27 de noviembre de 2006.

Desde su creación la empresa ha estado adscrita al Ministerio de Industrias Ligeras y Comercio (MILCO), sin embargo, luego de la publicación en Gaceta Oficial Nº 39.398 de fecha 07 de abril de 2010, la mayoría accionaria queda en manos de la República, a través de la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (CORPIVENSA), adscrita al Ministerio del Poder Popular para Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias (MPPCTII) con el 64,08% y Toseyeh Sanayeh Khodro Company (AIDCO) con el 35,9%.

No obstante, Venirauto Industrias C.A queda adscrito al nuevo Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI), creado mediante Decreto N° 8.609, publicado en la Gaceta Oficial N° 6.058 de fecha 26 de Noviembre del 2011,

y su Reforma Parcial según Decreto Nº 9314, publicado en Gaceta Oficial Nº 40.065 de fecha 5 de diciembre del 2012.

Sistema de Objetivos

Misión

Empresa socialista innovadora en el sector automotriz que provee vehículos confiables, accesibles y a bajo precio, dirigidos a satisfacer el Mercado Nacional e Internacional.

Visión

Alcanzar la independencia y soberanía tecnológica en un ambiente de bienestar y compromiso social, logrando que toda familia en Venezuela disfrute de productos y servicios.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: *La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.*

Políticas de Responsabilidad Social

Venirauto Industrias C.A., empresa automotriz socialmente responsable, trabaja permanentemente en la búsqueda de la mejora continua de la calidad de vida de sus trabajadores, familiares y comunidades, a través de las siguientes acciones: cumplir las normas nacionales e internacionales, alinear los procesos productivos y comerciales con un fin social, definir los objetivos y metas orientados a mejorar la calidad de vida, diseñar e implementar programas integrales de prevención y promover la participación voluntaria en trabajos comunitarios.

Seguridad y Salud en el Trabajo

Venirauto Industrias C.A. empresa socialista del sector automotriz, esta comprometida a realizar sus procesos en forma segura y saludable, minimizando y controlando todos los riesgos inherentes a sus trabajadores y demás partes relacionadas a fin de garantizar su integridad física y mental. Considerando las regulaciones de preservación del medio ambiente, estandarizando actividades y procesos para ejecutar cada tarea bajo condiciones optimas, proporcionando adiestramiento y demás recursos necesarios, alineados con las diversas políticas de la organización y cumpliendo los requisitos legales aplicables vigentes.

Calidad

Venirauto Industrias C.A., empresa socialista del sector automotriz comprometida en:

- Superar las expectativas de nuestros clientes a través del suministro de productos y servicios confiables, accesibles y a bajo precio, basados en la mejora continua de su gente y sus procesos.
- Asegurar que ésta política sea comunicada, entendida y aceptada por todas las partes relacionadas, garantizando su vigencia a través de revisiones periódicas.
- Proveer los recursos económicos necesarios para su cumplimiento.

Valores Institucionales

- Trabajo en equipo: trabajar unidos para lograr objetivos en común.
- Responsabilidad: disciplina y cumplimiento de lo establecido.
- Respeto: reconocimiento y aceptación mutua.
- Compromiso: dar el todo por nuestra gente, empresa y sociedad.
- Satisfacción al cliente: superar sus expectativas.
- Honestidad: transparencia en los procesos de la organización.
- Avance incesante: acción permanente.

Resultados de Proyectos

Las unidades producidas en el año 2013 son 2.048 vehículos modelos Centauro y Turpial, estas cifras incluyen el inventario final del año 2012 de 238 vehículos, teniendo como resultado un total de 2.286 vehículos en el ejercicio fiscal 2013. Por otro lado, la venta de partes y piezas de repuestos alcanzó un total de 60.021 unidades, lo que representó un 24% de la meta programada, generando un total de 19 empleos directos y de 1.002 empleos indirectos, beneficiando un total de 1.000 familias venezolanas.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119664	Impulso del ensamblaje, comercialización y suministro de vehículos, partes, repuestos y mantenimiento de vehículos en Venirauto en el marco de la reestructuración de las fuerzas productivas	01/01/13	31/12/13	822.940.881	Vehículos	7.596	2.048	27	822.940.881	166.474.246	20

Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

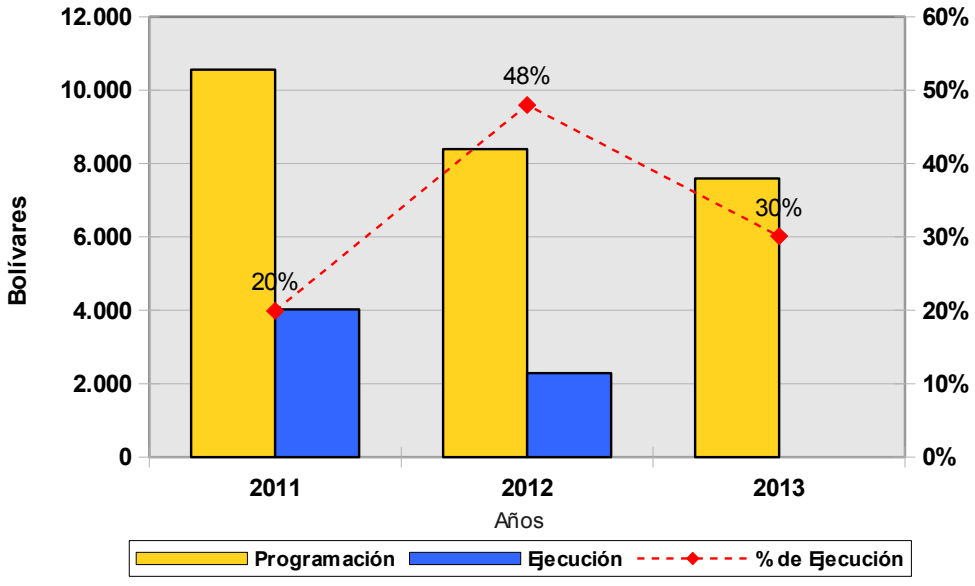
Resultado de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Cuadro Relativo a la Producción de Vehículos en Unidades.

(2011 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	10.560	2.102	20%
2012	8.390	4.025	48%
2013	7.596	2.286	30%



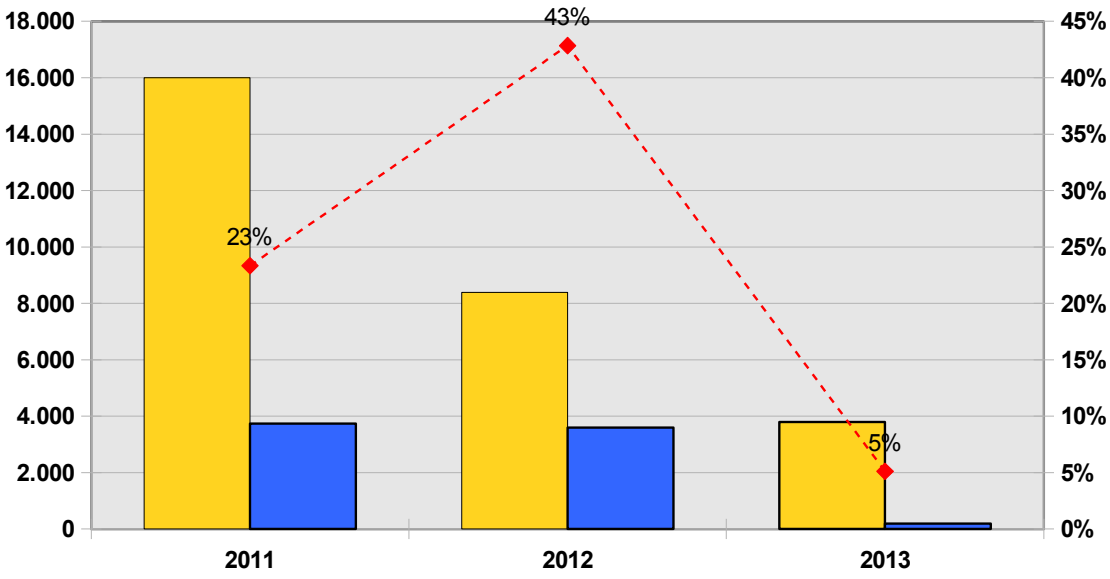
Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Cuadro Estadístico Relativo a la Venta de Vehículos Centauro.

(2011 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	16.000	3.733	23%
2012	8.390	3.595	43%
2013	3.798	194	5%



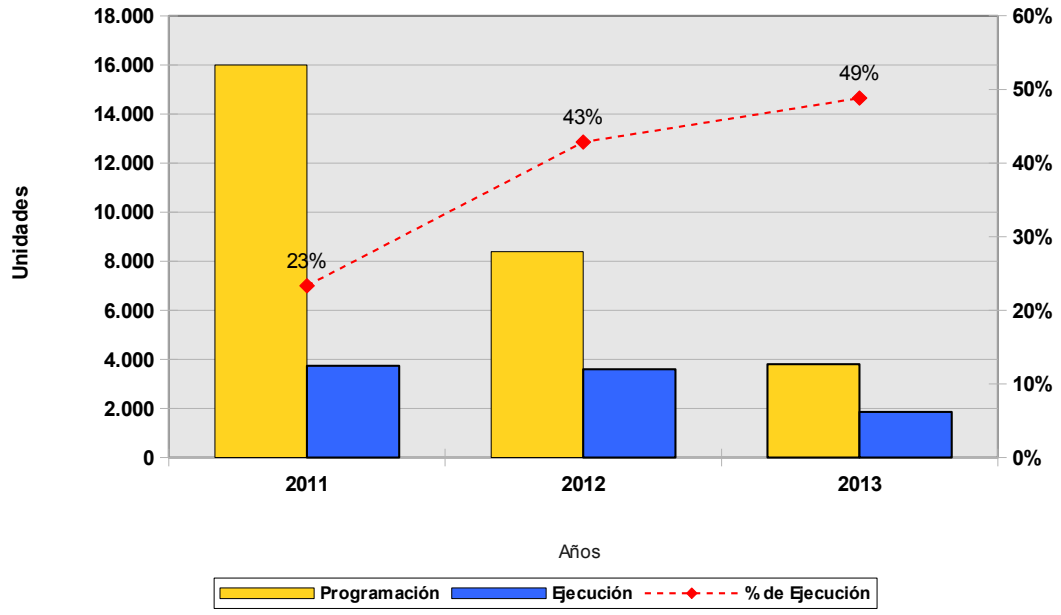
Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Cuadro Estadístico Relativo a la Venta de Vehículos Turpial.

(2011 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	16.000	3.733	23%
2012	8.390	3.595	43%
2013	3.798	1.854	49%



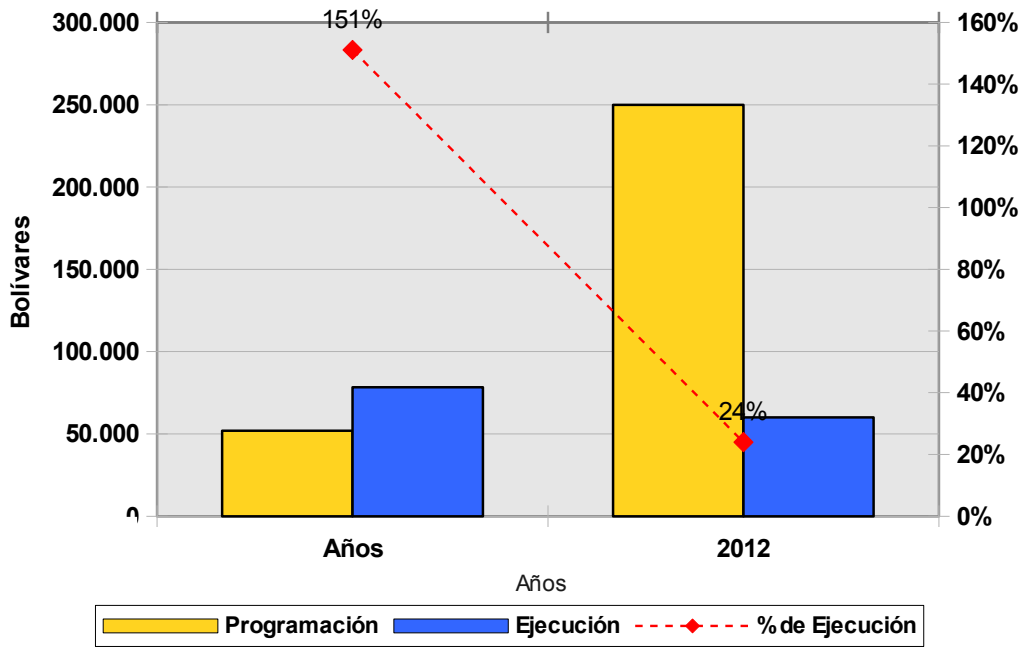
Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Cuadro Estadístico Relativo a la Venta de Partes y Piezas.

(2012 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	51.856	78.357	151%
2013	250.000	60.021	24%



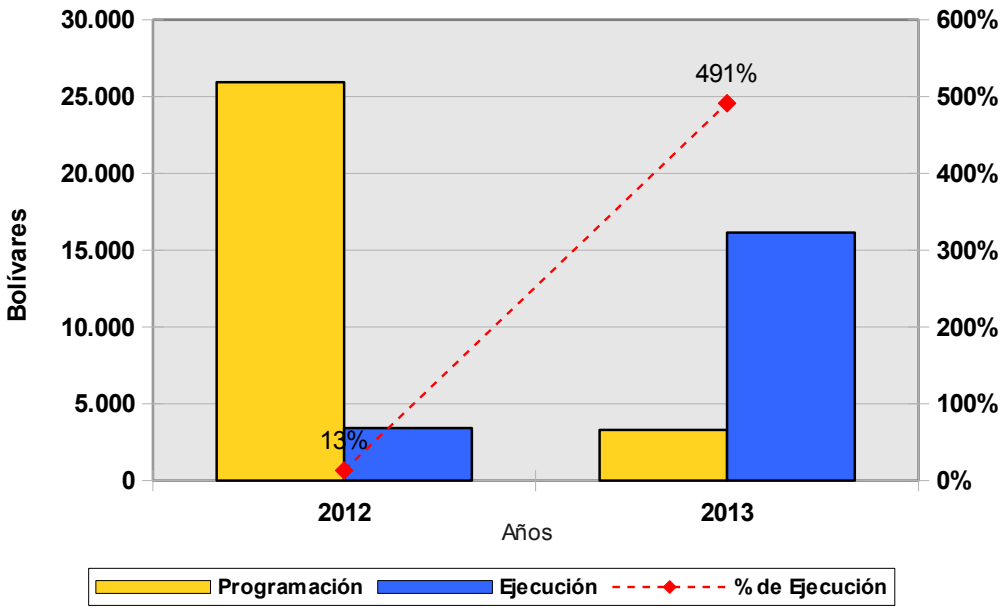
Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Cuadro Estadístico Relativo a los Servicios de Vehículos.

(2012 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	25.928	3.418	13%
2013	3.285	16.139	491%

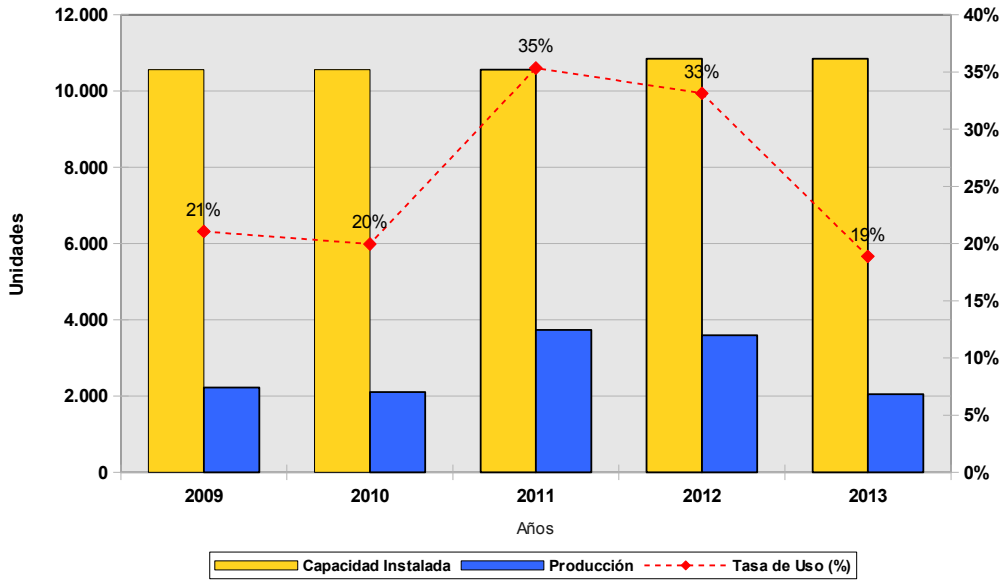


Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro VII.

Cuadro Estadístico Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	10.560	2.224	21%
2010	10.560	2.108	20%
2011	10.560	3.733	35%
2012	10.848	3.595	33%
2013	10.848	2.048	19%

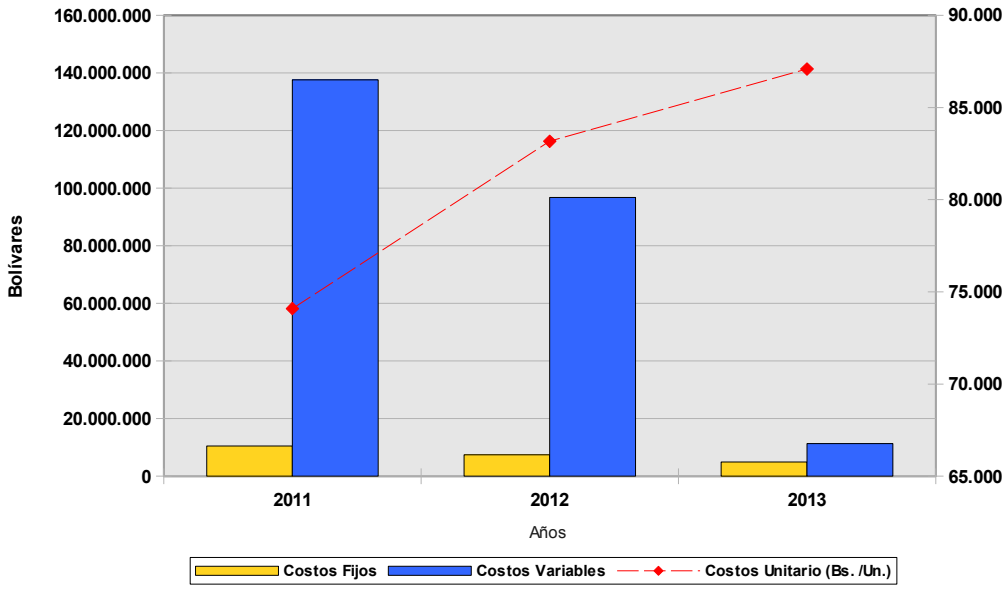


Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Cuadro Estadístico Relativo a la Estructura de Costos por Vehículo Centauro

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Un.)
2011	10.486.670	137.554.738	148.041.407	74.095
2012	7.476.368	96.814.493	104.290.861	83.167
2013	4.912.687	11.285.540	16.198.227	87.087

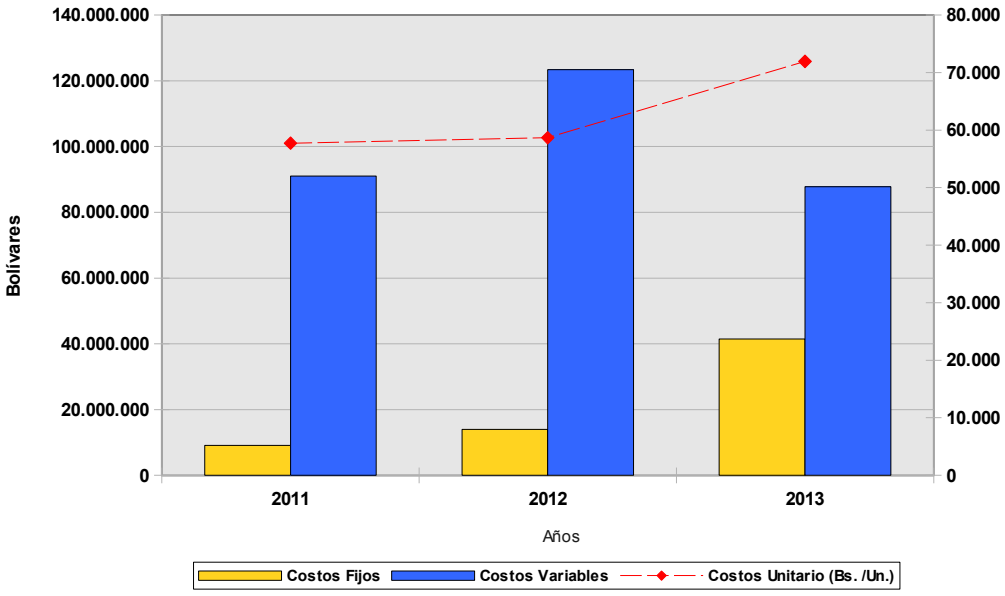


Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro XIX y Gráfico VIII

Cuadro Estadístico Relativo a la Estructura de Costos por Vehículo Turpial

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Un.)
2011	9.106.292	91.043.032	100.149.324	57.723
2012	13.957.079	123.365.643	137.322.722	58.660
2013	41.439.168	87.772.516	129.211.684	71.944

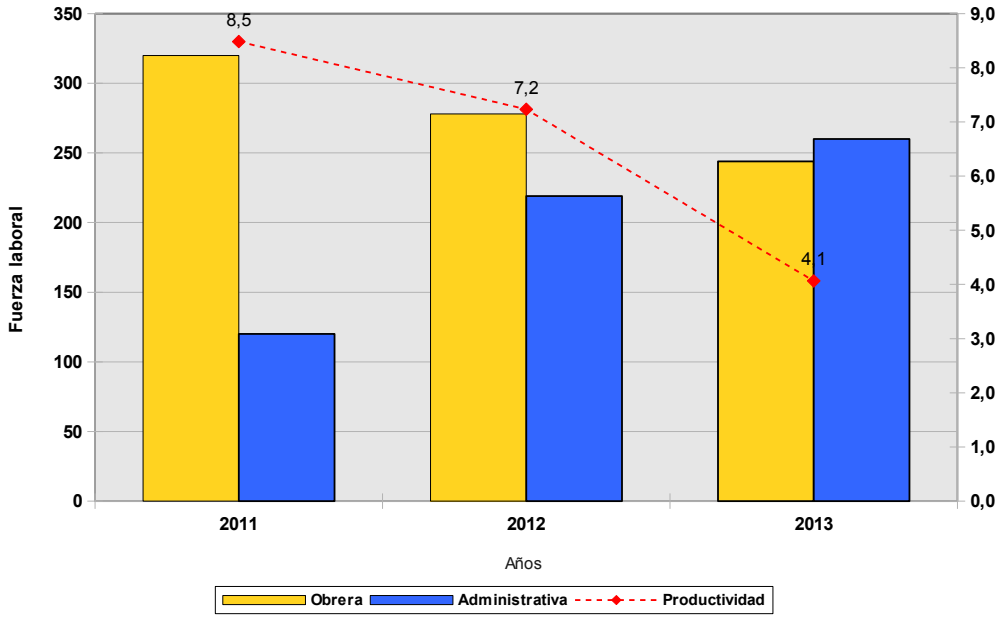


Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico XIX

Cuadro Estadístico Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Und./trabajador)
2011	320	120	440	8,5
2012	278	219	497	7,2
2013	244	260	504	4,1

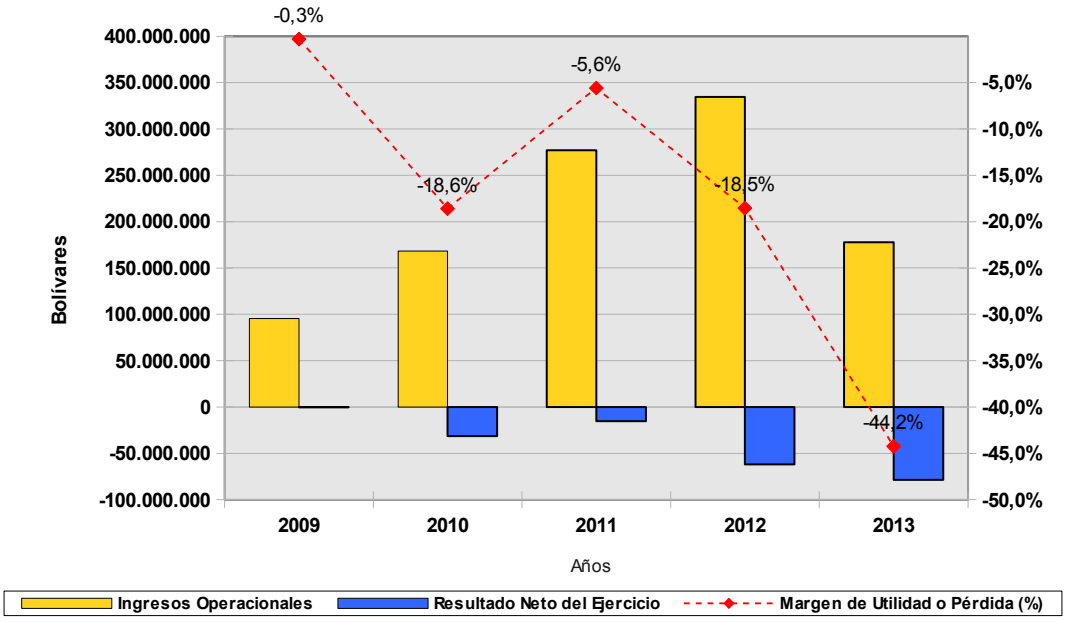


Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico X

Cuadro Estadístico Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2011-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	95.556.585	-285.779	-0,3%
2010	168.187.827	-31.275.554	-19%
2011	276.953.763	-15.464.387	-6%
2012	334.517.497	-62.002.081	-19%
2013	177.785.038	-78.661.734	-44%

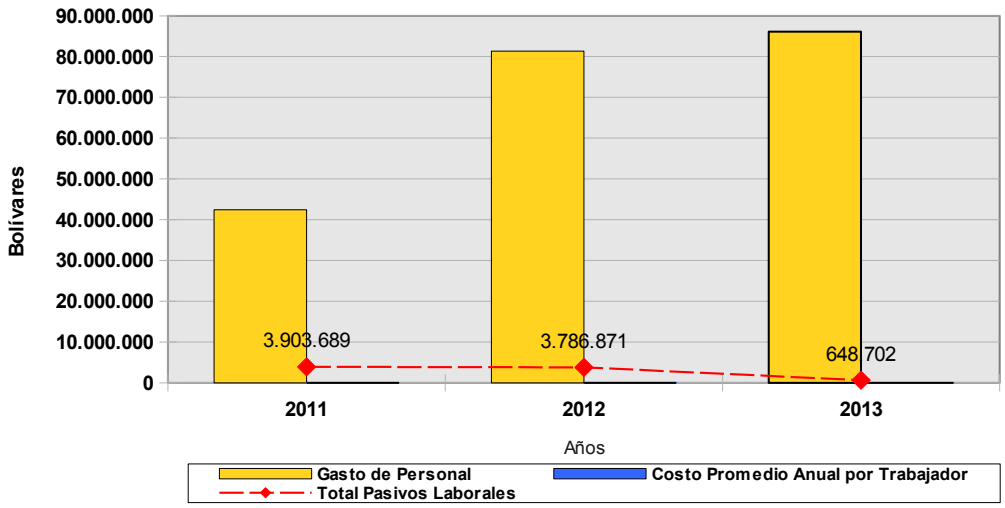


Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Cuadro XII y Gráfico XI

Cuadro Estadístico Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales. (2011 – 2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2011	42.432.951	4.984	3.903.689
2012	81.361.798	5.799	3.786.871
2013	86.137.261	6.218	648.702



Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica.

Modelo Productivo Socialista

Desarrollar el nuevo modelo productivo endógeno como base económica del Socialismo del Siglo XXI y alcanzar un crecimiento sostenido.

Se superó la meta programada de servicios de vehículos, alcanzando un total de 16.139 servicios realizados, lo que representa un crecimiento de 491% con respecto a lo programado para el año 2012, que incidieron en el aumento de los ingresos presupuestados para ésta acción específica del proyecto. Así mismo, se generó un total de 62 empleos directos y de 130 empleos indirectos, beneficiando un total de 192 familias.

Para optimizar la productividad de la empresa, se realizó la adecuación tecnológica del sistema de producción por un monto total de Bs 8.702.104, que incluyó: la automatización de las líneas de producción Trim (vestidura) de Turpial y Centauro, modificación del ángulo de ventilador de la estación T03, adecuación de tambor y base porta tambor para dar alimentación de combustible (gasoil) a la nueva cabina de pintura, fabricación de dos mesas para la ubicación de paleta de asientos en línea final y la adecuación de espacios para el área de centro de formación y simulación. Con estas labores se busca incrementar la productividad de los trabajadores, garantizar la satisfacción, salud y seguridad laboral.

Así mismo, se logró la fabricación e implementación de rack (organizadores de piezas) para el tanque de gasolina, radiador local, electro ventilador local, sub-ensamble de cañas de dirección (Turpial), caña de dirección (Centauro), conexiones entre patines y alfombra de piso en la línea de producción. Por último, se fabricó la base de polea para winche de pintura, una pinza nueva para el área de desempaque, 16 patines para el área de latonería y pintura, como parte de los esfuerzos de innovación tecnológica realizados para incrementar la productividad y mejorar la ergonomía de las líneas de ensamblaje.

Inversión Social

Se realizaron 71 actividades de trabajo social para mejorar la calidad de vida de las comunidades aledañas a la empresa, destacándose 52 donaciones destinadas para casos de salud, juguetes y ropa, nueve jornadas voluntarias para el mantenimiento de canchas, colegios y reforestación de áreas verdes, cinco jornadas de alimentación con la participación de Mercal, dos macro operativos sociales, una jornada de Mi Casa Bien Equipada y dos jornadas de vacunación.

Cuadro XIII

Actividades de trabajo social realizadas en comunidades aledañas a la empresa. Año 2013.

Actividades	Nº
Donaciones y Contribuciones	52
Jornadas Voluntarias	09

Jornadas de Alimentación Mercal	05
Macro Operativo Social 2013	02
Jornada Mi Casa Bien Equipada	01
Jornadas de Vacunación	02
Total	71

Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Adicionalmente, se desarrollaron las siguientes actividades en los que participó la comunidad de la empresa: construcción de dos canchas de fútbol y béisbol, cuatro actividades recreacionales, seis culturales y 17 deportivas, un censo habitacional que reflejó la necesidad de 159 viviendas dignas, de las cuales solo se pudieron entregar cuatro, elevando la calidad de vida de los trabajadores y trabajadoras.

Cuadro XIV

Actividades de trabajo social realizadas para los trabajadores de la empresa. Año 2013.

Actividades	Nº
Culturales	06
Recreativas	04
Deportivas	17

Censo habitacional	1
Total	28

Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

La empresa tiene en su historial problemas ergonómicos en la línea de producción, lo que disminuye los niveles de producción diario.

Las dificultades en el envío de la materia prima desde el exterior, debido al bloqueo internacional del proveedor iraní conducen a la línea naviera a redireccionar su ruta, trayendo como consecuencia que la misma tarde mayor tiempo en llegar a Venezuela.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Para el ejercicio fiscal 2014 la gestión de Venirauto Industrias C.A., estará orientada al cumplimiento de los objetivos sectoriales del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019. Asimismo, seguirá concentrando sus esfuerzos en la satisfacción de las necesidades del pueblo venezolano con la producción de un vehículo de calidad y a precios accesibles, incorporando partes y piezas nacionales, incrementando las prestación de servicios, generando bienestar a sus trabajadores, familiares y comunidades adyacentes.

Cuadro XV

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122932	Impulso del Ensamblaje, comercializacion y suminsitros de vehiculos, partes y repuestos y mantenimiento de vehiculos en Venirauto Industrias C.A. en el marco de la reestructuracion de las fuerzas productivas	8580	vehículos	1.359.776.449
123115	Impulso del Desarrollo Endogeno en la Parroquia Los Tacariguas del Municipio Girardot de Maracay, Edo Aragua	3600	horas	4.738.715

Fuente: Venirauto, diciembre, 2013.

Capítulo I – Corporación Socialista de Cemento, S.A. (CSC)

Reseña Institucional

Mediante el Decreto de la Presidencia de la República N° 6.824 del 21 de Julio de 2009 (G.O. N° 370.617 de fecha 28 de julio de 2009) se crea la Corporación Socialista de Cemento, S.A.; teniendo por objeto:

- La actividad industrial por medio de la producción, venta y comercialización del cemento y sus derivados, piedras, piezas estructurales, tubos de cemento y concreto y materiales de construcción en general.
- La explotación de canteras y yacimientos de materiales destinados a la construcción.

Todo ello en forma permanente, en beneficio de la comunidad y en el marco de la política socialista.

Sistema de Objetivos

Misión

Alcanzar una efectiva articulación de todas las fuerzas sociales en la red productiva del cemento (concreto) de manera de conjugar esfuerzos para la satisfacción de las necesidades sociales de la población y del desarrollo nacional.

Visión

Constituirse en instrumento para la materialización de la planificación centralizada del sector productivo del cemento (concreto) con la finalidad de dotarlo de su función social y convertirse en soporte y dinamizador del

aparato productivo nacional en el marco del Proyecto Nacional Simón Bolívar.

Objetivos Estratégicos

1. *Satisfacer la demanda nacional con productos de calidad:*

   Toda la producción se destina al mercado nacional a los fines de satisfacer la demanda nacional. Para estos fines se plantea;

   - Fortalecer la capacidad instalada de producción.
   - Incrementar volúmenes de producción mediante mejoras en plantas existentes y construcción de nuevas líneas de producción y plantas.
   - Mejorar los procesos de calidad, cuidado ambiental y normas.

2. *Atender las necesidades sociales del cemento a precios justos:*

   Llegar a donde realmente se requiere a precios justos es la meta que se propone el nuevo modelo de gestión del cemento en el marco de la nacionalización del sector, rompiendo con la cadena de comercialización privada existente. Para ello se propone;

   - Desarrollar mecanismos de comercialización que democraticen el acceso al producto.
   - Crear nueva red de distribución propia y con aliados estratégicos.
   - Contar con un Sistema Integrado de Gestión de Flota y Carga.
   - Implantar mecanismos de control y fiscalización de precios.

3. *Contribuir en la dinamización del aparato productivo nacional con soberanía tecnológica:*

La construcción del tejido industrial en el sector cemento beneficia la operativa de la industria, dado su característica de ser intensiva en capital y de requerir altos volúmenes de capital tecnológico. La dinamización aguas arriba y aguas abajo del sector permitirá confeccionar ese espacio de desarrollo de capital nacional que fortalecerá el desarrollo industrial, específicamente del sector cemento.

- Promover el desarrollo de proveedores (insumos y servicios) y productos aguas abajo nacionales.
- Impulsar procesos de Investigación y Desarrollo que fortalezcan el dominio soberano de la producción y el desarrollo de nuevos productos.
- Fortalecer la Gestión del Conocimiento y la Formación del Talento Humano.

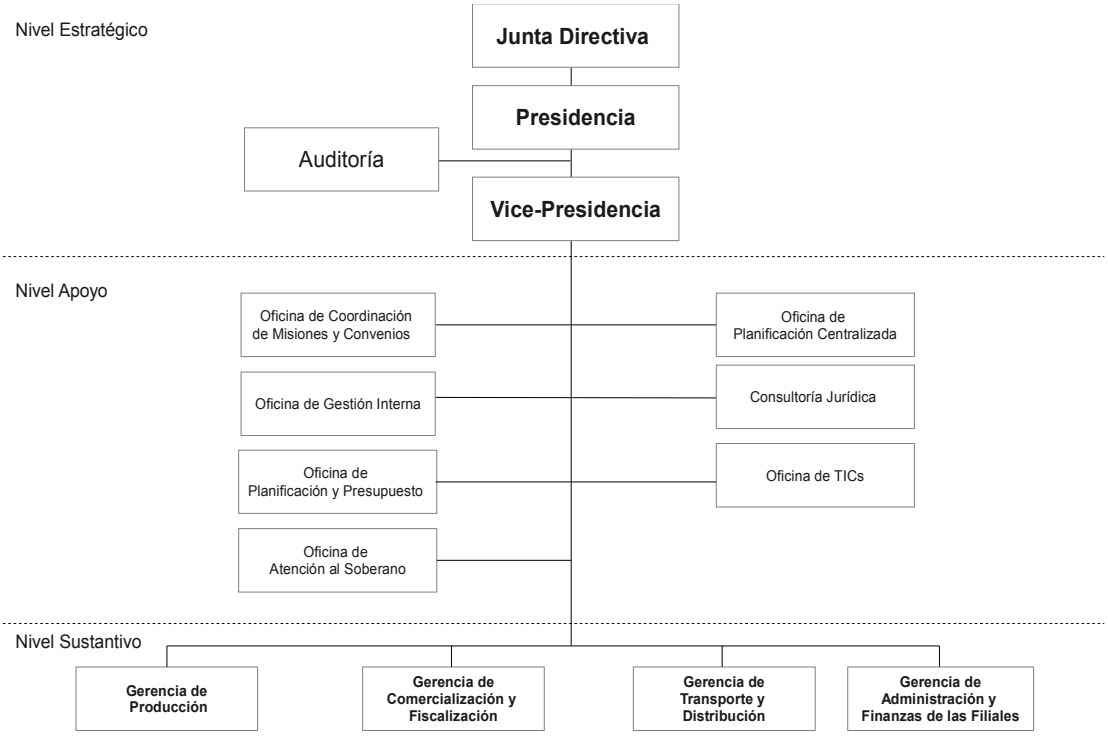
4. *Contar con la capacidad institucional para la conducción del Sector:*

La Corporación Socialista del Cemento, S.A. pretende servir de instrumento para la materialización de la planificación centralizada del sector productivo del cemento – concreto, para ello requiere dotarla de sistemas duros y blandos de planificación y control del sector que permitan a los decisores dotar al sector de su función social y convertirse en soporte y dinamizador del aparato productivo nacional. Para ello se pretende;

- Edificar un sistema centralizado de planificación para el sector.
- Alcanzar el balance económico (función social y optimización de estructura de costos).

- Articular los actores y fuerzas sociales a los Objetivos Estratégicos del sector

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según Punto de Cuenta Nº 1 de fecha 09/09/2011.

Políticas

El Nuevo Modelo Productivo Socialista plantea la eliminación de la disyuntiva entre la satisfacción de las necesidades humanas y la producción de riqueza subordinada a la reproducción del capital.

La esencia del planteamiento realizado se enfoca a lograr una efectiva conducción de la red productiva del cemento (concreto) teniendo como objetivo el beneficio global de la sociedad.

En la red productiva participan también otras unidades económicas de diferente naturaleza y tipos de propiedad, incluida la capitalista, que deberá articularse para cumplir una función social subordinada a los intereses estratégicos del proyecto revolucionario.

Resultados de Proyectos

Desarrollar un sistema Integral de Información del sector cemento - concreto.

Este proyecto surge de la necesidad de contar con un sistema de información integrado que permita realizar una planificación centralizada del sector cemento – concreto, en lo que concierne específicamente a los procesos de producción, distribución y comercialización y a su vez, permita articular los esfuerzos de los distintos actores del sector y que además ayude a disminuir la incertidumbre en la toma de decisiones.

Mediante la ejecución de este proyecto, se logró obtener una visión integral de la producción, comercialización, transporte y distribución del cemento con

miras a abastecer el mercado nacional, otorgando prioridad al suministro oportuno de cemento para la Gran Misión Vivienda Venezuela.

Construcción de nuevas líneas de producción de cemento en las empresas filiales de Corporación Socialista del Cemento, S.A.

Este proyecto consiste en la construcción de una nueva línea de producción que permita incrementar la capacidad instalada de producción de cemento de la Planta San Sebastián ubicada en San Sebastián de los Reyes estado Aragua, en 1,0 MMTon/Año, para pasar la capacidad total de dicha planta de 1,2 MMTon/Año a 2,2 MMTon/Año. El proyecto se está ejecutando en las instalaciones de la empresa filial Industria Venezolana de Cemento (Invecem) desde el año 2012 y culminará en el año 2014.

La construcción de la referida línea de producción está a cago de la empresa China National Aero – Tecnology Beijin Comapny Limited (Catic Beijing CO, LTD), la cual actualmente está efectuando los trabajos concernientes a la construcción de obras civiles, suministro de equipos, maquinarias y su instalación.

Construcción de nuevas líneas de producción de cemento para cubrir la demanda en la Región Andina

Este proyecto tiene como la finalidad la construcción de la línea de producción en las Llanadas de Monay de la Empresa Cemento Andino con una capacidad de 1.200.000 Ton/Año, que contará con una Unidad de Supervisión y Coordinación administrativa de proyectos de inversión. Se estima un perio-

do de ejecución 2013- 2015 entre el diseño de la ingeniería de detalle, las obras civiles, fabricación y entrega de equipos y maquinarias, y por último las pruebas al vacíos, arranque de la nueva línea y evaluar condiciones normales de operaciones y rendimiento.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119697	Construcción de Nuevas Líneas de Producción de Cemento en las Empresas Filiales de Corporación Socialista del Cemento, C.A.	01/07/12	31/12/14	1.055.745.600	Línea	1	-	0	694.968.077	191.148.384	28
119338	Construcción de Nuevas Líneas de Producción de Cemento para cubrir la demanda en la Región Andina.	01/01/13	31/12/14	1.506.699.790	Línea	1	-	0	1.506.699.791	-	-
119310	Desarrollar un Sistema Integral de Información del sector cemento - concreto.	01/01/13	31/12/14	44.491.141	Sistema	1	-	0	18.605.765	14.642.653	79

Fuente: CSC; diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

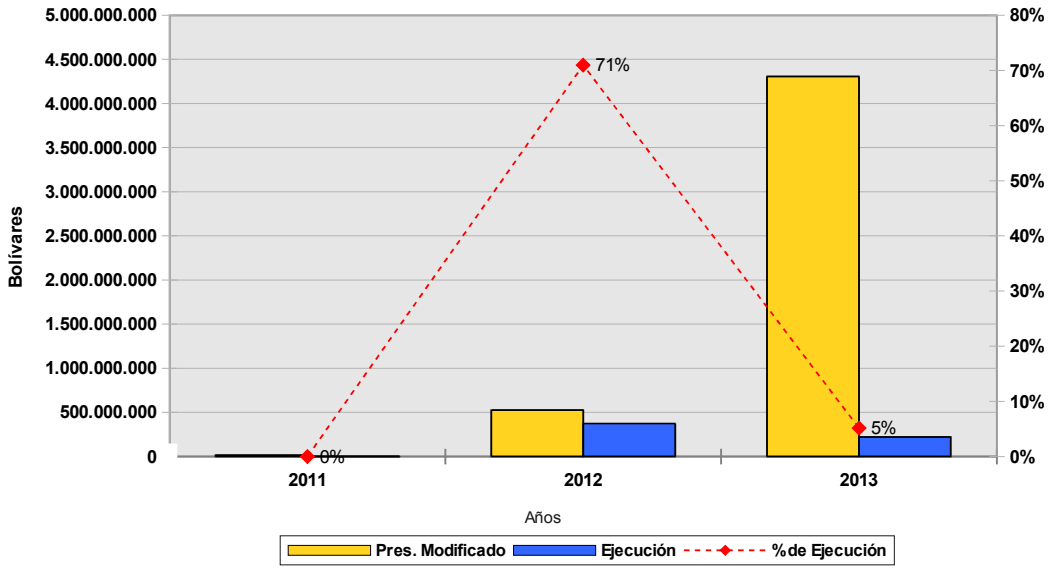
El presupuesto de ingresos y gastos de la Corporación Socialista de Cemento, para el ejercicio económico 2013 ascendió a la cantidad de cantidad de Bs. 4.306.714.838, de los cuales Bs. 2.220.273.633 (52%), son recursos destinados a los proyectos y Bs. 2.086.441.205 (48%) para la acciones centralizadas de la Institución; destacando que de estas últimas Bs.

2.049.180.917 corresponde al apoyo institucional al sector público que se da para la creación y puesta en marcha de la “Empresa Nacional de Transporte de Insumos y Productos Industriales”.

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2011-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2011	17.000.000	17	0%
2012	527.226.270	374.112.804	71%
2013	4.306.714.838	221.885.645	5%

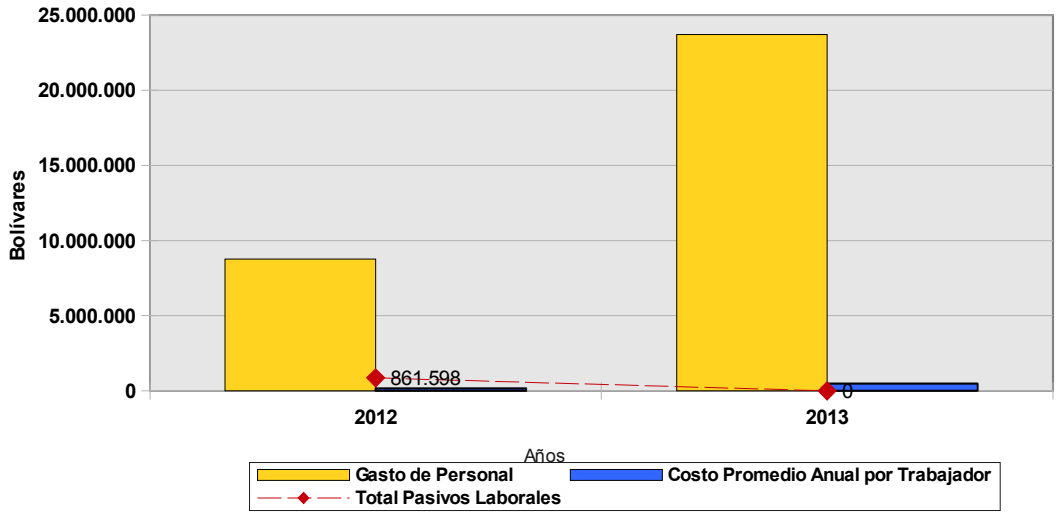


Fuente: CSC; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2012-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2012	8.778.082	168.809	861.598
2013	23.701.139	483.697	0



Fuente: CSC; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Directriz: Modelo Productivo Socialista

Objetivo: Desarrollar el nuevo modelo productivo endógeno como base económica del Socialismo del Siglo XXI y alcanzar un crecimiento sostenido.

Estrategia: Fortalecer los sectores nacionales de manufactura y otros servicios.

Política: Promover el aumento de la productividad.

Incremento de la capacidad de producción nacional de cemento, mediante las gestiones necesarias para la concreción y avance de la nueva línea de producción en Planta San Sebastián edo Aragua con capacidad de 1,0 Ton/Año de Cemento y una inversión de Bs. 1.055.745.600,00; además de la aprobación de la construcción de la nueva línea de producción en Planta Cemento Andino con capacidad de 1,2 t/Año de Cemento y una inversión de Bs. 1.506.699.790,00 y la ampliación de la Planta Productora “Cumarebo” ubicada en el estado Falcón, en 125.000 t/Año de Cemento, lo cual contribuye con la ampliación de la capacidad productiva de la industria nacional de cemento de 9,09 MMt/año a 10,2 MMTon/Año para el 2014 y en 11,4 MMt/Año para el 2015, Esta ampliación beneficiara la disposición de cemento como insumo estratégico a la Gran Misión Vivienda Venezuela y demás Obras de Infraestructura que adelanta el Gobierno Nacional. Así mismo se realizaron, lo que confirma la recta de crecimiento sostenido que posee la capacidad productiva del sector con el fin de cubrir la demanda prevista de la Gran Misión Vivienda Venezuela, Infraestructura vial y ferroviaria, infraestructura eléctrica y demás intervenciones de construcción

que adelanta el Gobierno Bolivariano en el marco de los Objetivos Históricos del Plan de Patria 2013 – 2019.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

La limitación que han afectado la gestión es el bajo dominio de la cadena de comercialización y distribución del cemento y concreto.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

La Corporación Socialista del Cemento S.A. y sus empresas filiales estiman un total de producción de cemento de 8,5 Millones de Toneladas para el año 2014, esto representará un incremento del 2% respecto a la producción nacional obtenida en el 2013 y confirma la recta de crecimiento sostenido que posee la capacidad productiva del sector con el fin de cubrir la demanda prevista de la Gran Misión Vivienda Venezuela, Infraestructura vial y ferroviaria, infraestructura eléctrica y demás intervenciones de construcción que adelanta el Gobierno Bolivariano. En este sentido, y en el marco de los Objetivos Históricos planteados en el Plan de la Patria 2013 – 2019, se ha programado los siguientes Proyectos:

Desarrollar un Sistema Integral de Información del Sector Cemento-Concreto.

El proyecto se orienta al desarrollo de un sistema de información que permita realizar una planificación centralizada del sector cemento- concreto, con el fin

de implementar un nuevo modelo de producción, comercialización y distribución, permitiendo articular los esfuerzos de los distintos actores del sector y además ayudando a disminuir la incertidumbre en la toma de decisiones.

A través del proyecto de Sistema Integral de Información con un monto asignado de Bs. 30.520.610,00, se ejecutarán las siguientes metas, acciones específicas, tal y como se indica a continuación:

- Implantar mecanismos de control origen – destino para el flujo de cemento y concreto en todo el territorio nacional a partir de la generación de una guía única de movilización, la cual permitirá por un lado conocer los orígenes y destinos de la distribución del cemento en el país y por el otro aplicar mecanismo de control de dicha distribución. Dicho mecanismo se realizará mediante resolución conjunta de los Ministerios del Poder Popular de Industrias, Interior y Justicia y de la Defensa, a través de una Comisión Conjunta.

- Establecer mecanismos de control, para el aseguramiento del tránsito hasta el destino final, de la flota de transporte de cemento en el territorio nacional. Estos mecanismos tienen componentes de software y hardware que en su conjunto permiten tener información eficiente y en tiempo real de la referida flota de transporte.

- Basar los mecanismos en controles telemáticos de las unidades, carga, conductores y de seguridad, además de la coordinación con los organismos de seguridad del Estado, a los fines de garantizar la

integridad de la flota y de los transportistas, así como del control y seguimiento de la distribución de cemento a nivel nacional.

- Conformar una nueva red de distribución para los productos provenientes de la industria del cemento y sus derivados.

Construcción de nuevas líneas de producción de cemento para cubrir la demanda en la Región Andina

El proyecto tiene como finalidad la construcción de la línea de producción en las instalaciones de la empresa filial Cemento Andino, ubicada en las Llanadas de Monay, estado Trujillo, con una capacidad de 1.200.000,00 Ton/Año, además, la creación de la Unidad de Supervisión y Coordinación administrativa de proyectos de inversión.

A través del proyecto Construcción de nueva línea de producción de Cemento con un monto asignado de Bs. 1.506.699.790,00, se ejecutarán las siguientes metas, acciones específicas, tal y como se indica a continuación:

Incrementar la producción anual de cemento en 1,2 MMTon/Año, al pasar de 0,8 MMTon/Año a 2,0 MMTon/Año para el año 2015. En este sentido, se tiene previsto la ejecución de actividades relacionadas con la Ingeniería de detalle, obras civiles y procura de equipos.

- Crear una Unidad de supervisión y coordinación administrativa de proyectos de inversión, líneas de producción de cemento, en sus empresas filiales.

- Arrancar y poner en marcha la nueva línea de producción verificando sus resultados de eficiencia e iniciar operaciones de manera acelerada a los fines de producción y satisfacer la demanda del sector construcción.

Construcción de nuevas líneas de producción de cemento en las empresas filiales de Corporación Socialista del Cemento, C.A.

El proyecto tiene como finalidad aumentar la capacidad de producción de cemento en la Región Central del país a través de la construcción de una nueva línea de producción ubicada en la población de San Sebastián de los Reyes, tendrá una capacidad de 1,0 MMTon/Año.

A través del proyecto Construcción de nueva línea de producción de Cemento en la Empresa Filial de la Corporación Socialista del Cemento con un monto asignado de Bs. 1.055.745.600,00, se ejecutarán en cuatro (4) fases las metas, acciones específicas, tal y como se indica a continuación:

- Fase I:

  Diseñar, revisar y realizar estudios de ingeniería básica, detalle de mecánica, civil y eléctrica.

- Fase II:

  Fabricación de equipos y maquinarias y su entrega para la instalación en la nueva línea de producción.

- Fase III:

Construir obras civiles acompañadas del montaje de estructura de aceros equipos mecánicos y eléctricos.

- Fase IV:

  Realizar pruebas de vacíos, arranque de la nueva línea y evaluar condiciones normales de operaciones y rendimiento.

Cuadro IV

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
119697	Construcción de Nuevas Líneas de Producción de Cemento en las Empresas Filiales de Corporación Socialista del Cemento, C.A.	1	Línea	1.055.745.600
119338	Construcción de Nuevas Líneas de Producción de Cemento para cubrir la demanda en la Región Andina.	1	Línea	1.506.699.790
119310	Desarrollar un Sistema Integral de Información del sector cemento – concreto.	1	Sistema	30.520.610

Fuente: CSC; diciembre, 2013.

Capítulo II – Empresa de Cemento Cerro Azul, C.A.

Reseña Institucional

Según Gaceta Oficial Nº 38.345 de fecha 28 de diciembre de 2005 a través del Decreto 4.198, se autoriza la creación de la empresa del estado "EPS Cemento Cerro Azul, C.A.", establecida en Maturín estado Monagas, perteneciente a la Compañía Nacional de las Industrias Básicas, C.A., y adscrita al Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería (MIBAM) e inscrita en el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del estado Monagas, bajo el Nº 65, Tomo A-2, en fecha 26 de enero de 2006. Según Gaceta Oficial Nº 39.313 de fecha 24 de noviembre de 2009. A través del Decreto Nº 7.062 se varía la adscripción de la EPS Cemento Cerro Azul, C.A., del MIBAM al Ministerio del Poder Popular para las Obras Públicas y Vivienda (MOPVI), y según el artículo Nº 3, se transfiere las acciones propiedad de la República en la EPS Cemento Cerro Azul, C.A., a la Empresa del Estado Corporación Socialista del Cemento, S.A. (CSC) creada según Gaceta Oficial Nº 39.229 de fecha 28 de julio de 2009, mediante Decreto Nº 6.824 de fecha 21 de julio de 2009 adscrita al MOPVI. Según Gaceta Nº 39.410 de fecha 26/04/2010 se varía nuevamente la adscripción de la CSC, del MOPVI al Ministerio para la Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias (MCTI) así como la totalidad de las acciones de la EPS CCA. De igual manera en Gaceta Oficial Extraordinario Nº 6.058 de fecha 26/11/2011, en su Decreto Nº 8.609, mediante el cual se crea el Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI), al cual le corresponde todo lo relacionado con las industrias básicas e industrias ligeras y en su artículo Nº 6 de la mencionada Gaceta se adscribe al mencionado Ministerio la CSC y con esto la Empresa de Producción Social Cemento Cerro Azul. En Gaceta Oficial Nº 40.004 de fecha 10/09/2012, se procede según asamblea extraordinaria de

accionistas cambiar la denominación o razón social de la Empresa de Producción Social Cemento Cerro Azul, C.A. a Empresa Cemento Cerro Azul, C.A. En Gaceta Oficial Nº 40.043 de fecha 05/11/2012, en su artículo Nº 1, resuelve designar los miembros de la Junta Directiva y Presidente de la Empresa, de la siguiente manera: Presidente de la Junta Directiva y de la Empresa: Raúl Pacheco C.I.: 5.539.246; Directores Principales: Ramón Perdomo C.I.: 7.357.025; Patricia Febles C.I.: 13.615.221; Crisanto Silva C.I.: 9.811.280; Wilmara Lugo C.I.: 10.456.056.

Sistema de Objetivos

Misión

Producir cemento altamente competitivo, en cuanto a calidad y precio, destinado a apoyar el desarrollo de la infraestructura y el plan de vivienda del país, bajo el esquema de un desarrollo endógeno y en el marco de las líneas estratégicas de la nación.

Visión

Ser una empresa líder en la producción de cemento a nivel nacional en armonía con el medio ambiente, con una visión integral, incluyente y participativa de las comunidades.

Objetivos Estratégicos y Políticas

- Estructura tradicional integrada y ajustada a las necesidades de una empresa en etapa pre-operativa y alineada a la posición estructural de cada ente con desarrollo organizacional basado en la implementación de Gestión: Gerencia por Procesos.
- Retornar los beneficios de la empresa a la población en general mediante los precios del cemento y obras de interés social a las comunidades vecinas donde se desenvuelve el proyecto.
- Promover y auspiciar el mejoramiento continuo de las condiciones de vida de las comunidades donde el proyecto se desenvuelve.
- Promover el desarrollo endógeno de empresas de producción social y cooperativas para el suministro de insumos y servicios de la planta, así como para la trasformación del cemento en productos terminados.
- Garantizar la operación de la planta en armonía con el medio ambiente.

Estructura Organizativa Vigente

Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº Nº CCA/JD 04-2011 de fecha 20-10-2011

Resultados de Proyectos

Cemento Cerro Azul, C. A., cuenta con dos (02) Proyectos denominados: **"Construcción, Instalación y Puesta en Marcha de una Planta de Cemento"** y **"Plan de Producción de Cemento Portland"**, destinados a distribuir el producto terminado a precios solidarios, a fin de cumplir el plan estratégico de construcción de viviendas dignas para los venezolanos, revirtiendo una deuda social de más de cuatro años. Dentro de las actividades que fueron ejecutadas para cumplir con el objetivo de dichos proyectos, están las siguientes:

Con respecto a la electrificación. Convenio con Corpoelec se ejecutaron las siguientes acciones:

a) Mantenimiento mayor al circuito 01ª, 13,8 kV, Sub-estación Miraflores-Planta. Culminado 100%

b) Construcción de la Línea DT 115 kV desde Sub-estación Jusepin hasta la Sub-estación 115/34,5 kV, 30/36 MVA Cerro Azul. Concluida una de las líneas, está pendiente la línea 2 y fibra óptica.

c) Construcción de la Sub-estación 115/34,5 kV, 30/36 MVA Cerro Azul. Culminada 90% pendiente el armado del TX 2 que está en sitio.

d) Construcción de la Línea en 34,5/6,6 kV S/E Cerro Azul hasta la Sub-estación de la planta tiene un avance del 45% pendiente por Corpoelec.

e)Construcción de la S/E HV pendiente por Corpoelec.

De igual manera mancomunadamente con Petróleos de Venezuela, S.A. (Pdvsa), se ejecutó lo siguiente:

Pdvsa Gas construyó el gasoducto y Sub-estación de gas Cerro Azul, con capacidad para alimentar el proyecto Cerro Azul y los requerimientos del Desarrollo Endógeno.

Por otro lado con Aguas de Monagas, se ejecutaron las siguientes acciones:

- Suministro de agua. Convenio con Aguas de Monagas, C.A.
- Culminación de la adecuación de la planta de tratamiento de agua y acueducto de las Brisas y Buena Vista.
- Culminación de las mejoras del sistema de producción de agua potable que sirve a la población de la parroquia El Pinto y la Planta de CCA.
- Avance del 80 % en la construcción de captación y aducción desde el río Punceres hasta la Planta de Cemento Cerro Azul convenio Nº 2 en la Parroquia El Pinto, Municipio Piar del estado Monagas. En la actualidad se está solicitando el apartado presupuestario como una fase 2 del proyecto original para las obras que incluyen las partidas complementarias para la puesta en funcionamiento de captación y aducción.

Construcción de la vía de acceso a las canteras de caliza y arcilla, la cual se encuentra con un Avance Físico del 35% en el proyecto original para la rampa de la cantera de caliza y un 85% en la rampa de la cantera de arcilla para un total del 75%.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119204	Plan de Producción de Cemento Portland	01/01/13	31/12/13	78.863.519	Tonelada	150.000	5.200	3	78.863.519	2.037.734	2,583874
113767	Construcción, Instalación y Puesta en Marcha de una Planta de Cemento	01/01/13	31/12/13	1	Planta	1	1	100	883.043.443	620.734.452	70,29489

Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

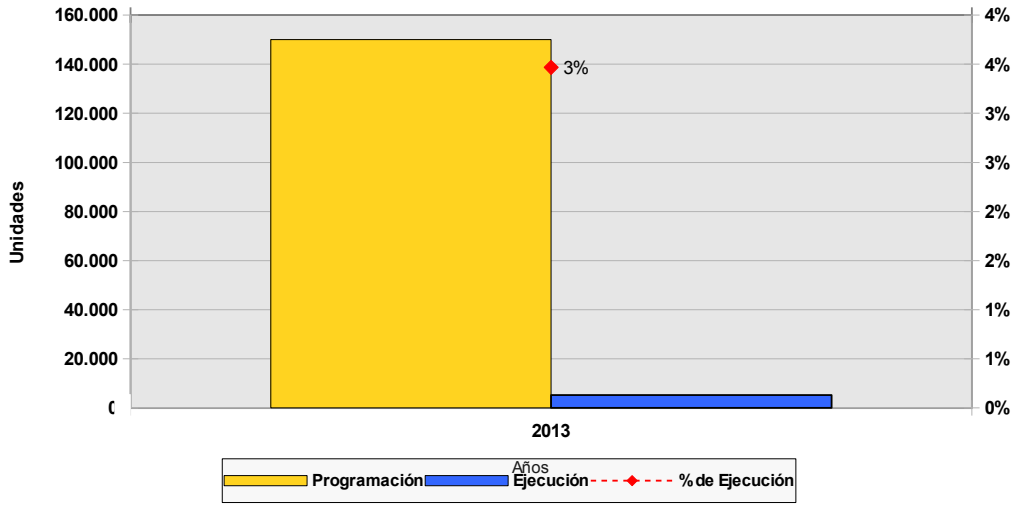
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Cemento Portland Tipo I en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	150.000	5.200	3%

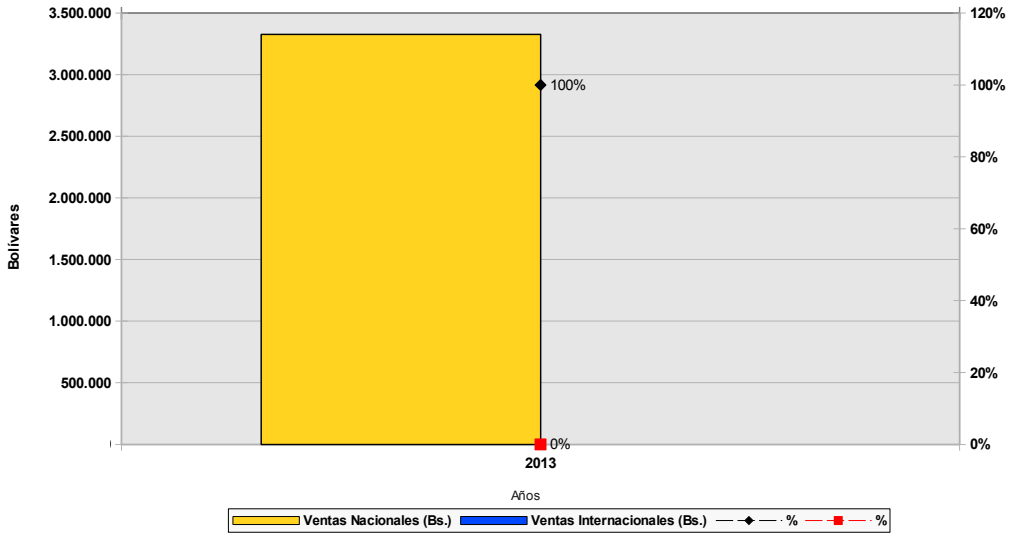


Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Cemento Portland Tipo I. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	3.328.000	100%	**0**	0%	**0**

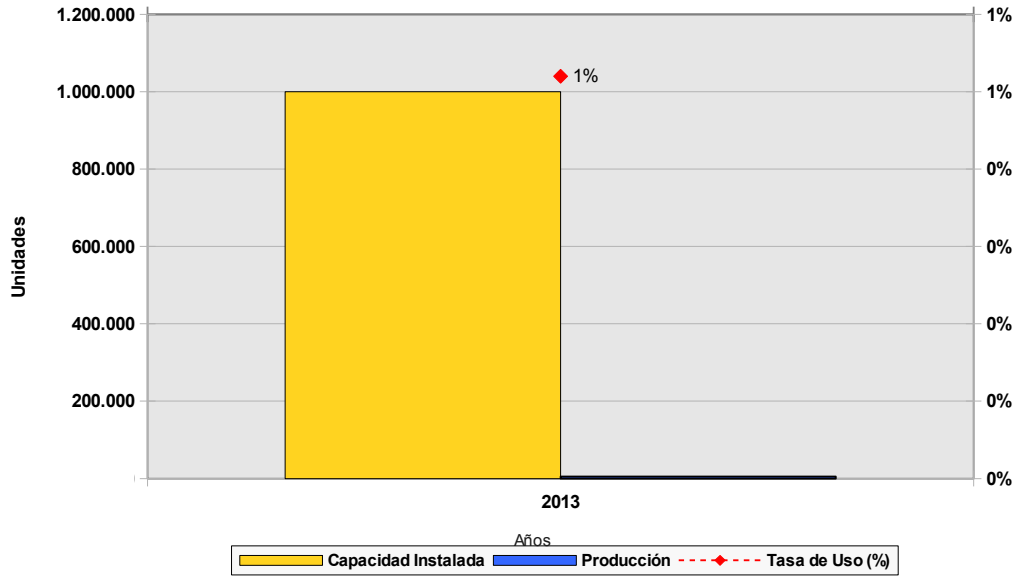


Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	1.000.000	5.200	1%

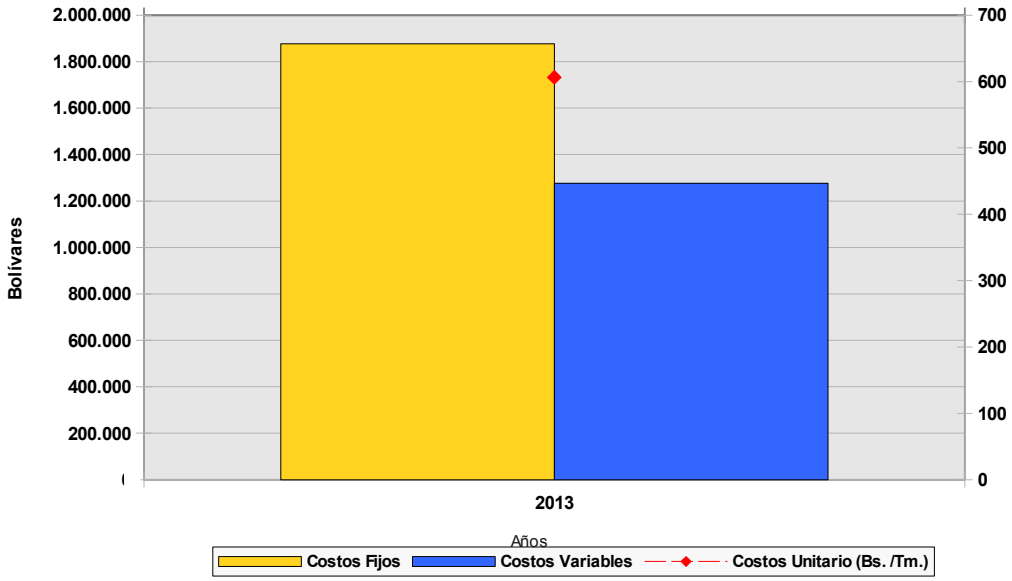


Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Cemento Portland Tipo I (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2013	1.876.506	1.276.600	3.153.106	606

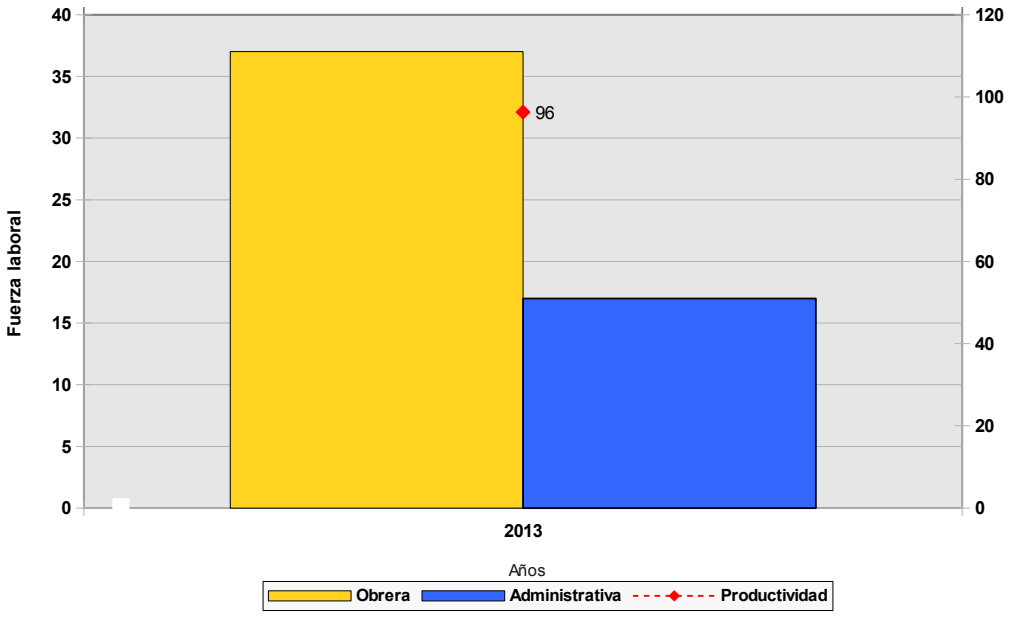


Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2013	37	17	54	96

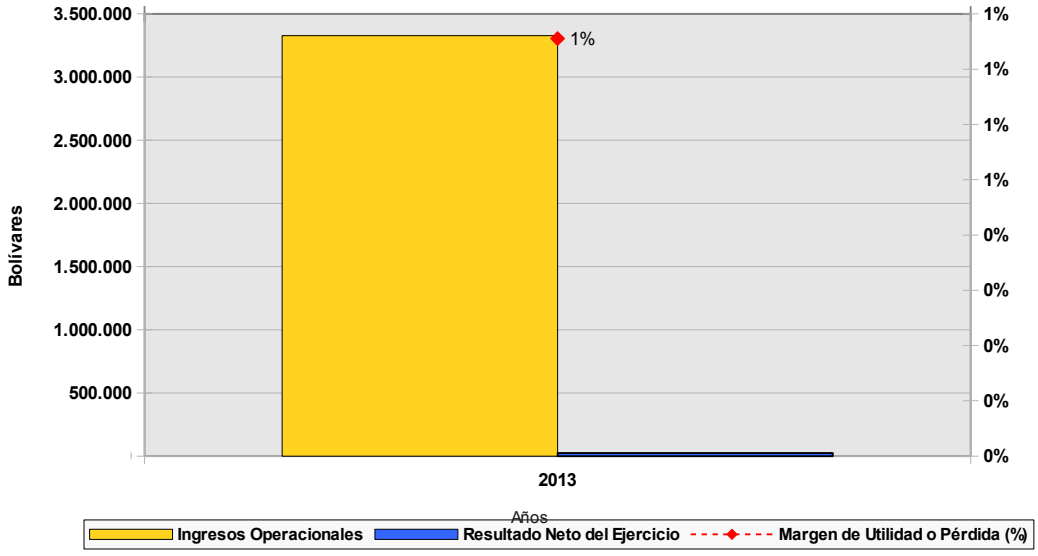


Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2013	3.328.000	25.134	1%

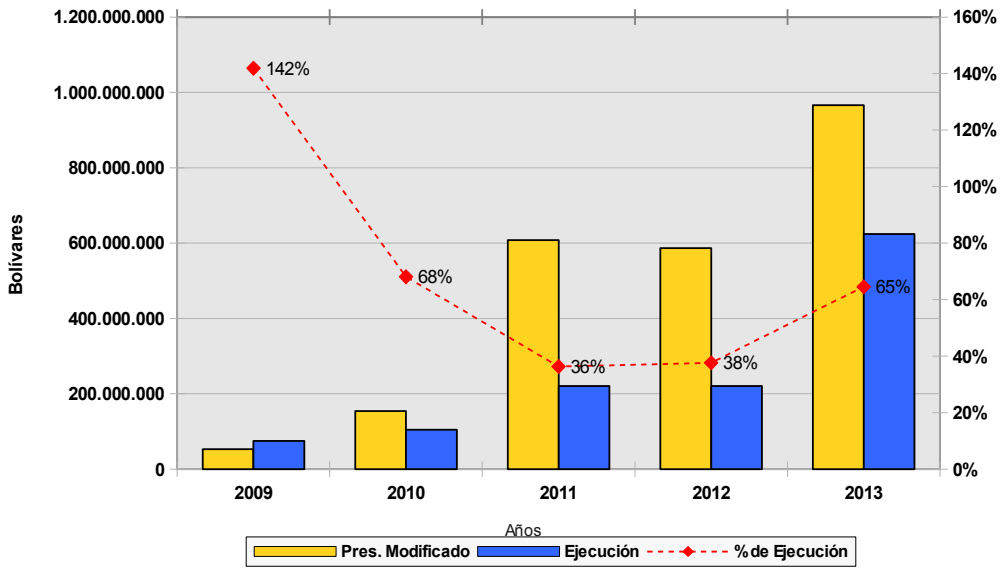


Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	53.031.334	75.243.625	142%
2010	154.117.519	104.919.823	68%
2011	608.218.239	220.843.798	36%
2012	587.070.904	220.901.754	38%
2013	966.337.114	623.887.558	65%

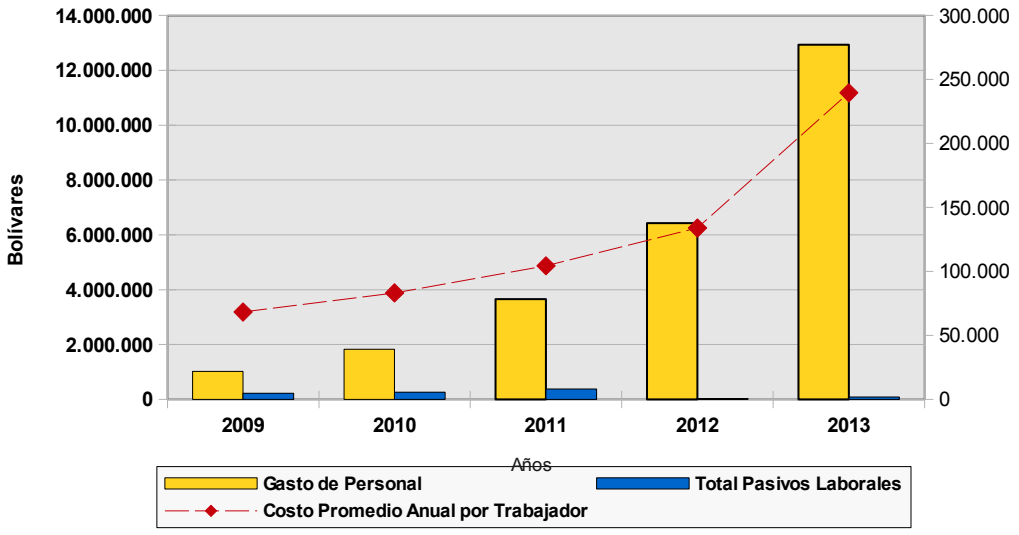


Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	1.023.867	68.258	226.988
2010	1.831.278	83.240	266.401
2011	3.654.875	104.425	383.147
2012	6.426.519	133.886	25.698
2013	12.937.151	239.577	89.859



Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Directriz: Modelo Productivo Socialista.

Estrategia: Expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes.

Política Institucional: Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de las necesidades prioritarias del pueblo.

Cemento Cerro Azul, C.A., a través de actividades interinstitucionales entre organismos del Estado, desarrolló procesos y trámites técnicos-administrativos, necesarios para el funcionamiento y/o ejercicio de las actividades en esta etapa preoperativa del proyecto, desglosados de la siguiente manera:

Logro

Avance físico en la construcción de la planta de Cemento Cerro Azul, en el marco del contrato con la empresa Ehdasse Sanat Corporation, se contó con un avance físico de 97, 36% de progreso.

Insumo

En la ingeniería del proyecto, se logró un avance del 100%, el cual, consiste en la ingeniería básica, conceptual y de detalle con los criterios de diseño

para la selección de equipos, maquinarias, así como, especificaciones técnicas de los equipos.

_Adquisición de 56.000 toneladas de clinker y 9.000 toneladas de yeso para el inicio de arranque de las pruebas de equipos con carga. De las cuales se han recibido, hasta la fecha: 11.426 toneladas de clinker y 1.392,92 toneladas de yeso. El stock de material almacenado es:

_Clinker 4.537,69 Toneladas.

_Yeso 1.074 Toneladas.

_Adquisición de 1.143 paletas de madera, quedando en stock 1.143 paletas.

_Se inició el proceso de charlas Técnicas por parte de personal Iraní al personal técnico que labora en Cemento Cerro Azul, por instructores de la contratista ,otras charlas técnicas serán dictadas por personal de los proveedores internacionales de las empresas **TKF**, **Polysius**, **Loesche**, **ABB** y **H&B** respectivamente.

_Se continuó las pruebas en vacío y con carga de los equipos de la molienda de cemento línea 1, durante los cuales hubo una producción total de 5.200 toneladas de cemento.

_Se continúa con las pruebas en vacío y con carga de una ensacadora. Durante las pruebas fueron ensacados un total de 200 sacos. Los despachos a granel fueron de un total de 3.085 toneladas de cemento. Las ensacadoras continúan en evaluación por parte de los técnicos H&B.

_En lo que respecta al avance en las obras civiles se logró un progreso del **99,3%.**

_En cuanto a la procura, la Fase I contó con el 100% de los equipos de los cuales están instalados el 100%, tales como: sistema alimentación a tolvas y

dosificación de clinker y yeso, molienda de cemento, transporte, ensacado de cemento, despacho a granel, sistema de filtros, sistema eléctricos, entre otros. En el caso de la fase II, se cuenta con el 99,4% de los equipos, de los cuales se encuentra instalado el 99,6%, correspondiente al sistema de trituración de materia prima, recuperador, molienda de materia prima, sistema de precalentamiento, horno y enfriador, tolvas de dosificación y sistemas de transporte de material.

_En lo que respecta al montaje de los equipos de la planta, el total es de 93,9% del acero Instalado

_Continuación del proceso para la capacitaciones y transferencias tecnológicas del personal técnico que labora en Cemento Cerro Azul, con el adiestramiento tanto de profesionales con amplia experiencia en la construcción de plantas de cemento como los de la empresa iraní, así como, por el personal técnico altamente calificado de los proveedores internacionales en el caso de los equipos de trituración, horno, y molienda, de las empresas **TKF**, **Polysius, ABB, H&B** y **Loesche** respectivamente.

Logro

Avance en la Puesta en Marcha de la Fase I del proyecto la cual cuenta con el 100% y Fase II con el 31% probado.

Insumo

_ Inicio de pruebas de arranque de equipos en vacío y con carga de las Fase I, tales como; transporte alimentación, dosificación transporte de clinker y de yeso al molino, molino de cemento I, sistema de transporte de cemento, sistema de desempolvado de gases, transporte de cemento a silo, ensacadora de sacos y cemento a granel.

_La infraestructura de electricidad en su Fase I cuenta con el 86,3% y la Fase II con el 75% instalado.

Logro

Inicio del plan de explotación de las canteras de caliza y arcilla del Proyecto Cemento Cerro Azul. En 3 bloques, el bloque 1 será considerado para operación inicial de la planta y el 2 y 3 para la operación definitiva.

Insumo

_Se obtuvo la concesión minera de parte de la dirección de minas de la Gobernación del estado Monagas para la explotación de las canteras de caliza y arcilla del proyecto Cemento Cerro Azul.

_La Culminación del estudio de impacto ambiental y el plan de explotación de las canteras de caliza y arcilla del proyecto Cemento Cerro Azul, lo que permitió obtener del Ministerio del Poder Popular para el Ambiente la "Autorización de Afectación de los Recursos Naturales". Se realizó un nuevo plan de explotación en el Bloque 1 por lo cual se están tramitando los permisos ambientales correspondientes.

Inversión Social

Organización, Formación y Fortalecimiento de las Organizaciones Comunitarias, adyacentes al proyecto.

Promoción, proyección y acompañamiento de las organizaciones socio productivas, adyacentes al proyecto Cemento Cerro Azul.

- Apoyo en la Conformación de la Comuna en la Parroquia El Pinto, municipio Piar, estado Monagas.
- Articulación Fondas–Cemento Cerro Azul, C.A. para el financiamiento del sector agrícola y pecuario a los productores a través de los Consejos Comunales.
- Articulación con INAPYMI – Cemento Cerro Azul, C.A. para el financiamiento de la pequeña y mediana industria de los comerciantes a través de los Consejos Comunales.
- Apoyo técnico en la supervisión de las obras de los consejos comunales del área de influencia de Cemento Cerro Azul.
- Talleres de formación para la vocería de los consejos comunales del área de influencia de Cemento Cerro Azul.
- Apoyo en papelería a los consejos comunales (carta de residencia, postulación, fotocopias, ocupacional).

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Retrasos en la licitación para la construcción de la sub-estación eléctrica HV del Proyecto 34,5kV/ 6,6 kV, tanto para el suministro definitivo, como para el suministro de energía provisional en la puesta en marcha de la fase I; atrasos de la empresa Corpoelec; y paralización de la obra de la construcción de la línea de 34,5 kV desde la S/E Cerro azul hasta S/E HV planta CCA.
- Dificultades para la liberación de la procura internacional en las aduanas venezolanas. No se cuenta con la exoneración del proyecto en lo relacionado a los Impuestos Aduanales y del Impuesto al Valor Agregado, lo que ha retrasado el retiro de las cargas afectando el avance del proyecto.
- Generación de gastos aduanales como lo son pagos de almacenes, moras por alquiler de contenedores, gastos administrativos, entre otros.
- Fallas continuas y racionamiento en el suministro de energía eléctrica en el sitio de la obra.
- Fallas y bajo caudal en el suministro de agua necesario para la construcción de captación y aducción desde el río Punceres hasta la Planta de Cemento Cerro Azul, el cual se encuentra en la fase de vaciados de concreto en las estructuras de la línea de producción, edificaciones auxiliarles, así como en la conformación de las bases y sub-bases para las vialidades interna de la planta. Esto debido a las limitantes del sistema de acueducto existente en la comunidad de El Pinto, municipio Piar al surte a la Planta de Cemento.

- Paralización de las obras de construcción de la vialidad industrial alterna, que adelanta el MPPTT. Esto afecta actualmente a las vialidades del tipo rurales existentes al transitar el parque de camiones y posteriormente se incrementará al entrar en operación la planta.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

En relación a la construcción de la planta de Cemento Cerro Azul, se prevé las siguientes acciones:

1. Continuar con el plan de reclutamiento del talento humano requerido para la operación de la planta, asimismo, capacitarlo y adiestrarlo en las funciones a desempeñar. La selección de este talento humano principalmente se realizará en las comunidades aledañas del proyecto, dando participación al personal que actualmente labora en la construcción de la planta.

2. Continuar con el proceso de la transferencia tecnológica y de conocimiento contemplada en el contrato con la empresa Iraní, que permitirá la implementación y desarrollo de proyectos futuros de plantas de cemento en el país, que servirán de apalancamiento de obras de envergaduras y de interés colectivo.

3. Acelerar la apertura de la cantera de materia prima, a fin de iniciar el arranque de la Fase II.

4. Iniciar las pruebas y puesta en marcha de la Fase I del proyecto, donde la planta contará con la capacidad de molienda, almacenamiento y despacho de una de las dos líneas de producción de cemento, lo que permitirá entrar al mercado y proveer cemento

para la construcción de viviendas de interés social, así como promulgar el desarrollo de empresas aguas abajo que utilicen el cemento para la obtención de prefabricados para la construcción.

5. Agilizar los procedimientos de liberación de las mercancías del proyecto para evitar retrasos en el retiro de las cargas en las aduanas venezolanas.

6. Alcanzar un avance físico mensual del proyecto de por lo menos 2% mensual, de esta manera poder cumplir con el objetivo de iniciar las pruebas sin cargas, de los equipos de la fase II del proyecto.

En relación al avance de los servicios asociados a la planta de Cemento Cerro Azul, se detallan los siguientes aspectos:

1. Culminación de las obras pendientes de suministro de energía eléctrica, que alimentará a la planta de cemento y a los desarrollos industriales asociados a la planta y su producto.

2. Culminación de la vía de acceso a las canteras.

3. Optimizar el acueducto existente en la comunidad el Pinto, para suplir las necesidades de agua potable para las comunidades y agua de uso industrial para la planta de cemento. Así mismo, desarrollar un proyecto de acueducto como solución definitiva para cubrir las necesidades de agua de la planta.

4. Iniciar el desarrollo de las canteras, rampa de acceso, edificaciones de operación de las canteras.

5. Construcción de la vialidad alterna industrial, para el tránsito de los vehículos de cargas asociados a la planta de cemento.

6. Fomentar el desarrollo de empresas de producción social para la organización, manejo y operación de los camiones de carga de cemento.

7. Realizar convenio con la empresa Compañía Anónima Nacional Teléfonos de Venezuela (CANTV), para el suministro de servicio de voz y data industrial para la planta y las comunidades circunvecinas.

8. Solicitud de apoyo técnico a la Coordinación de Prevención e Investigación de Siniestros.

9. Solicitud del Informe Favorable ante el Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería.

10. Construcción de la S/E HV 34,5/6,6 kV en planta CCA. Pendiente por construir.

11. Sistema de distribución comunitaria 34,5/ 13,8 kV. Instalada una subestación móvil. Pendiente la construcción definitiva de la S/E 13,8 Kv.

Cuadro X

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122093	Plan de Producción de Cemento Portland	349.272	Tonelada	169.862.603
121593	Culminación de la Cantera de Caliza, Procura e Instalación de Maquinaria	1	Planta	324.557.961

Fuente: Empresa Cemento Cerro Azul C.A; diciembre, 2013.

Capítulo III – C.A. Fábrica Nacional de Cementos, S.A.C.A. (FNC)

Reseña Institucional

La C.A. Fábrica Nacional de Cementos, S.A.C.A. fue nacionalizada según Gaceta Oficial Nº 5.886 y publicada el 18 de junio del 2008, pasando hacer un organismo adscrito al Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería (Mibam), para el 15 de octubre del 2009, pasó a ser organismo adscrito al Ministerio del Poder Popular para las Obras Públicas y Vivienda (Mopvi) no existe gaceta oficial de dicha transferencia de Ministerio. Finalmente, el 26 de marzo 2010 según la Gaceta Oficial N° 39.410, Decreto N° 7.345, pasa a ser un organismo adscrito al Ministerio del Poder Popular para la Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias (MPPCTII), asumiendo el rol central de optimizar e impulsar la producción de cemento y concreto en las plantas productivas del Estado, permitiendo abastecer y garantizar las necesidades nacionales de la población, además de lograr un nivel confiable de la soberanía industrial del país.

Entre sus políticas se destaca la lucha contra el efecto monopólico que ejercen los diferentes grupos del sector privado en el área industrial, así como la creación de canales de distribución y comercialización eficientes que fortalecen las capacidades productivas de las plantas de cemento y concreto. Las estrategias empleadas por la empresa están traducidas en el incremento de la productividad industrial, el fortalecimiento del sistema de comercialización y mercadeo del rubro, la definición de prioridades de abastecimiento interno y la articulación de la política comercial al desarrollo industrial con el objetivo general de contribuir eficientemente con la soberanía industrial de las plantas de producción de cemento y concreto

pertenecientes al Estado Venezolano contribuyendo a la promoción y ejecución del Proyecto Nacional Simón Bolívar 2013 – 2019.

Sistema de Objetivos

Misión

Producir cemento y concreto premezclado con criterios de eficiencia, calidad, confiabilidad y sustentabilidad, garantizando los procesos formativos integrales y continuos del talento humano para la adopción de técnicas y tecnologías que disminuyan el impacto ambiental y humanicen el proceso de trabajo, en defensa de la independencia y soberanía nacional, económica y tecnológica sobre los recursos naturales; promover el apoyo y la cooperación con las comunidades y el fortalecimiento de la industrialización del sector construcción, en atención a la satisfacción de las necesidades de vivienda e infraestructura sobre las bases de una Sociedad Socialista.

Visión

Llegar a ser una organización de producción de cemento y concreto premezclado eco-socialista, basada en la relación armónica entre el hombre y la naturaleza, que promocione el desarrollo de tecnologías propias e innovadoras, proteja y defienda la soberanía del estado sobre los recursos naturales, para el beneficio supremo de nuestro pueblo; partiendo de los valores de integración, integridad, equidad, excelencia y transparencia, bajo el modelo de gestión eficiente y productivo, sustentable, cónsono con el Estado Socialista.

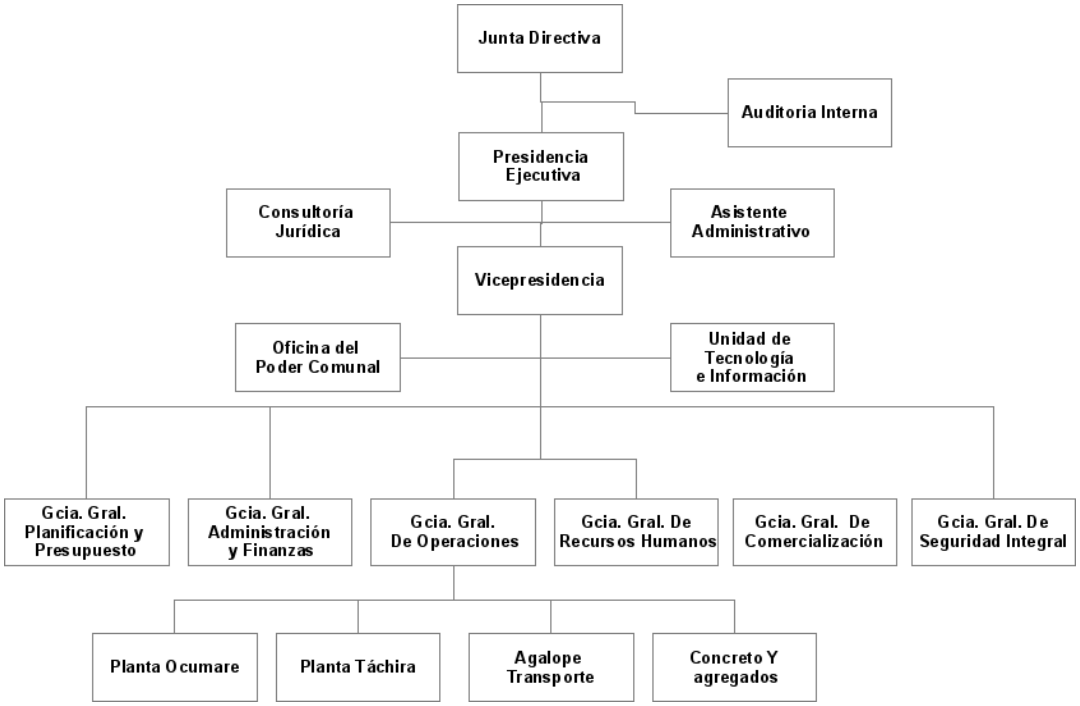
Políticas y objetivos estratégicos del ente

Objetivos: Desarrollar la industria básica no energética, la manufactura y los servicios básicos.

Estrategia: Incrementar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia necesidades y potencialidades del país.

Política Institucional: Incrementar la infraestructura tecnológica.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada mediante acta Nº 2.347 de Junta Directiva celebrada en fecha 27/11/2009.

Resultados de Proyectos

El proyecto denominando Consolidar la Fábrica Nacional de Cementos para profundizar la soberanía Industrial del rubro en el país. Este consiste en fortalecer el proceso productivo de las plantas Ocumare y Táchira, mediante la actualización y sustitución de maquinarias para lograr alcanzar los niveles óptimos de producción. Cabe mencionar, que el presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal 2013 fue de 632.344.150 Bs. De los cuales, se ha ejecutado 448.046.004 Bs. que representa el 71% de la ejecución financiera, en cuanto al avance físico de 900.000 t. programadas se alcanzó producir 639.802 t lo que representa un avance de 71%.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119411	Consolidar la Fábrica Nacional de Cementos para profundizar la soberanía industrial del rubro en el país (Fase 3)	01/01/13	31/12/13	632.344.150	t	900.000	639.802	71	632.344.150	448.046.004	71

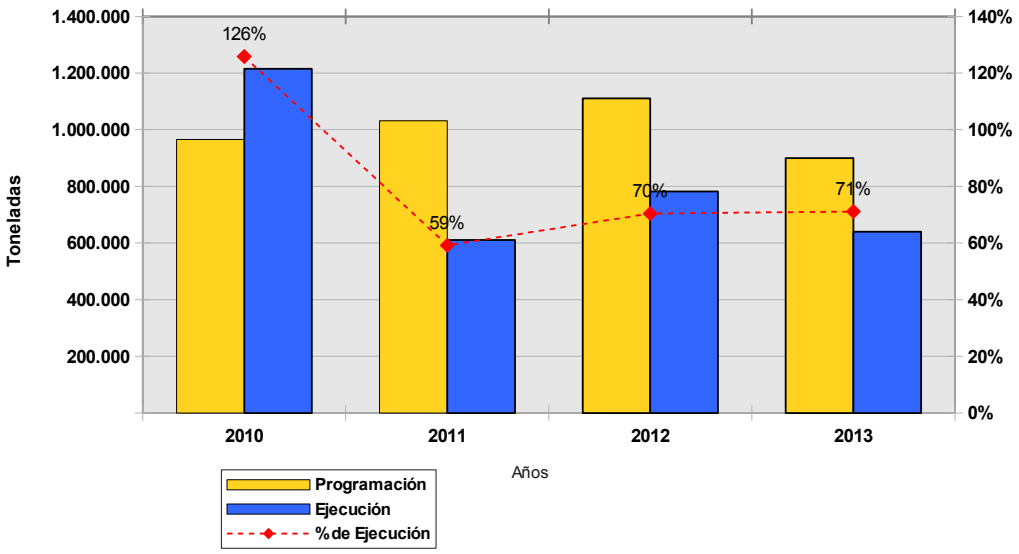
Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Cemento en t. (2010 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	965.797	1.215.268	126%
2011	1.031.169	610.290	59%
2012	1.110.396	781.651	70%
2013	900.000	639.802	71%

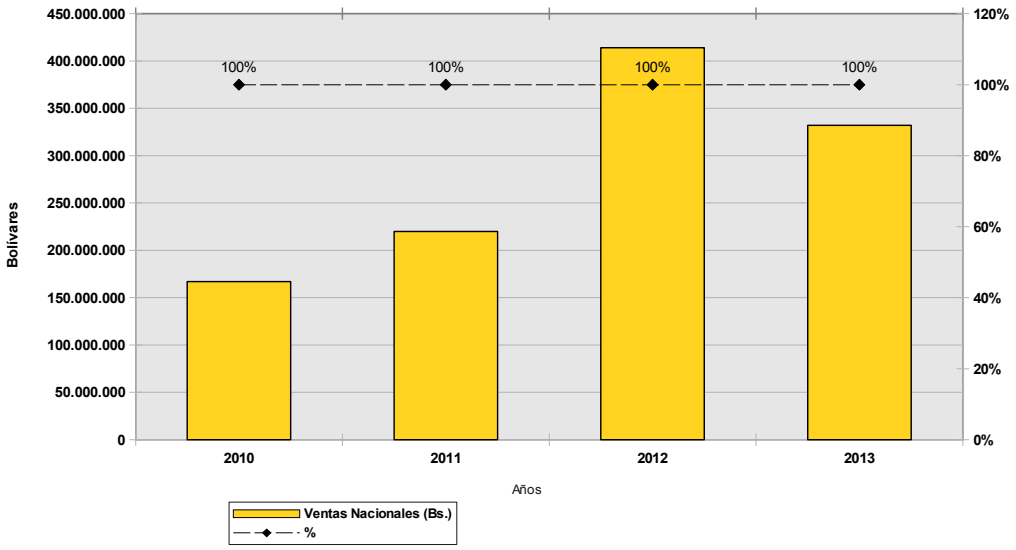


Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Cemento. (2010 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2010	**166.915.775**	100%
2011	**220.033.136**	100%
2012	**413.839.691**	100%
2013	**332.064.931**	100%

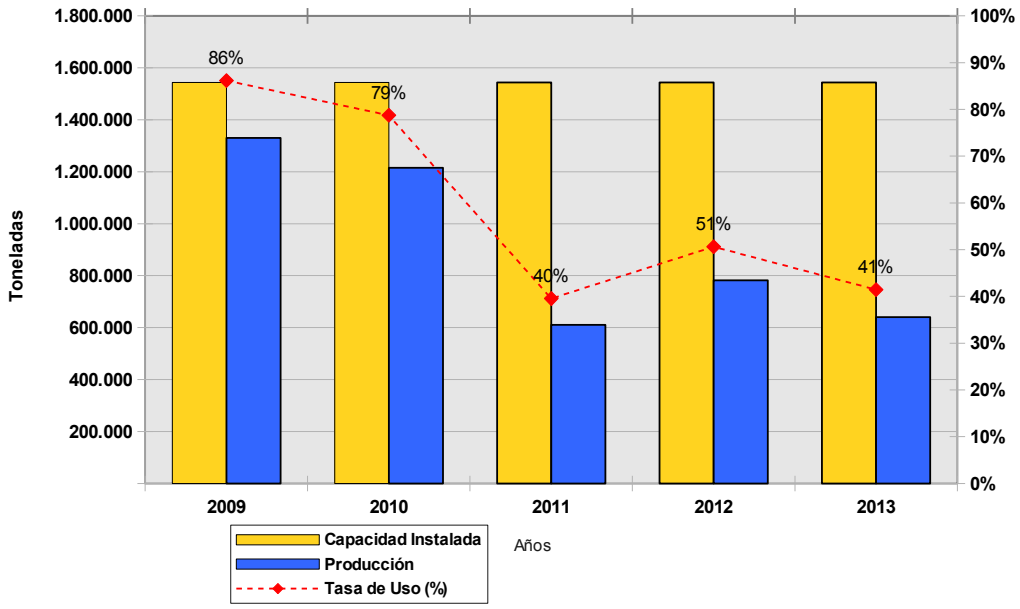


Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	1.543.687	1.330.187	86%
2010	1.543.687	1.215.268	79%
2011	1.543.687	610.290	40%
2012	1.543.687	781.651	51%
2013	1.543.687	639.802	41%

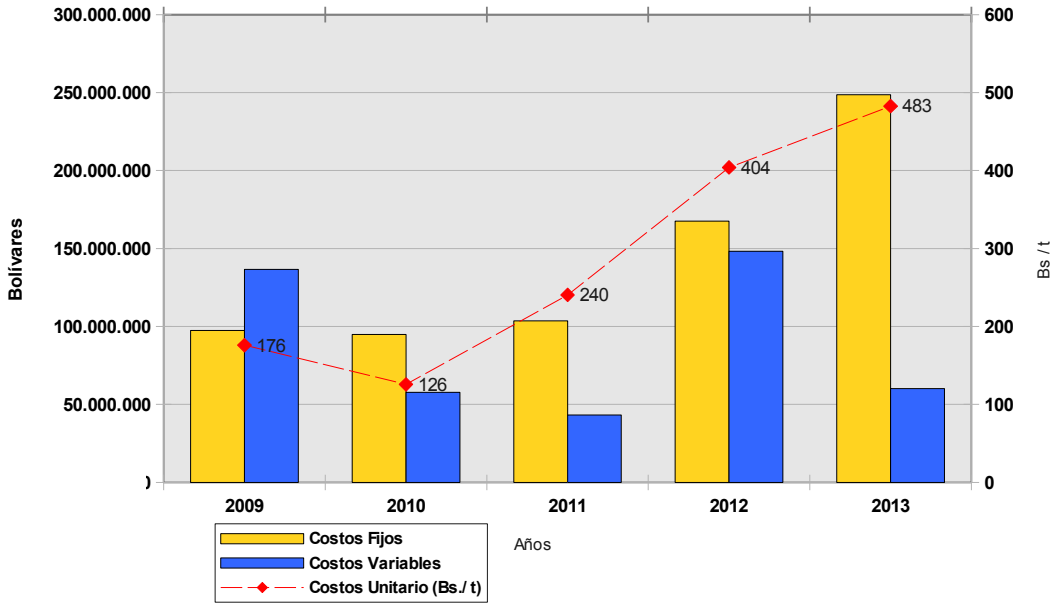


Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Producto (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs./ t)
2009	97.458.825	136.529.767	233.988.592	176
2010	94.887.448	57.797.217	152.684.665	126
2011	103.533.138	43.198.559	146.731.697	240
2012	167.621.875	148.135.219	315.757.094	404
2013	248.621.413	60.114.217	308.735.630	483

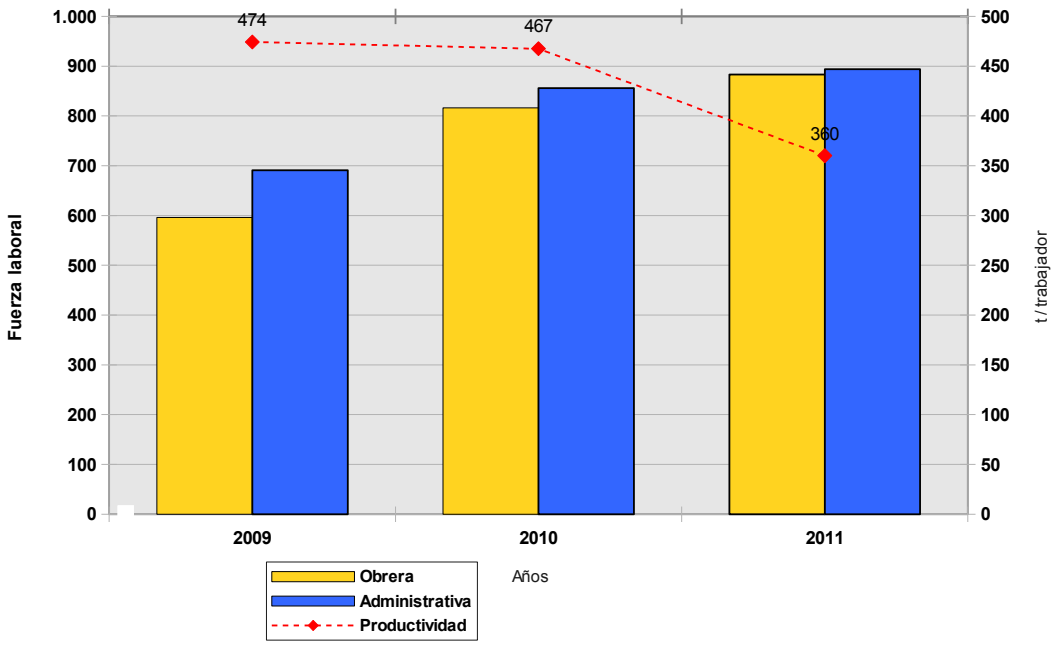


Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2011 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(t/trabajador)
2011	596	691	1.287	474
2012	816	856	1.672	467
2013	883	894	1.777	360

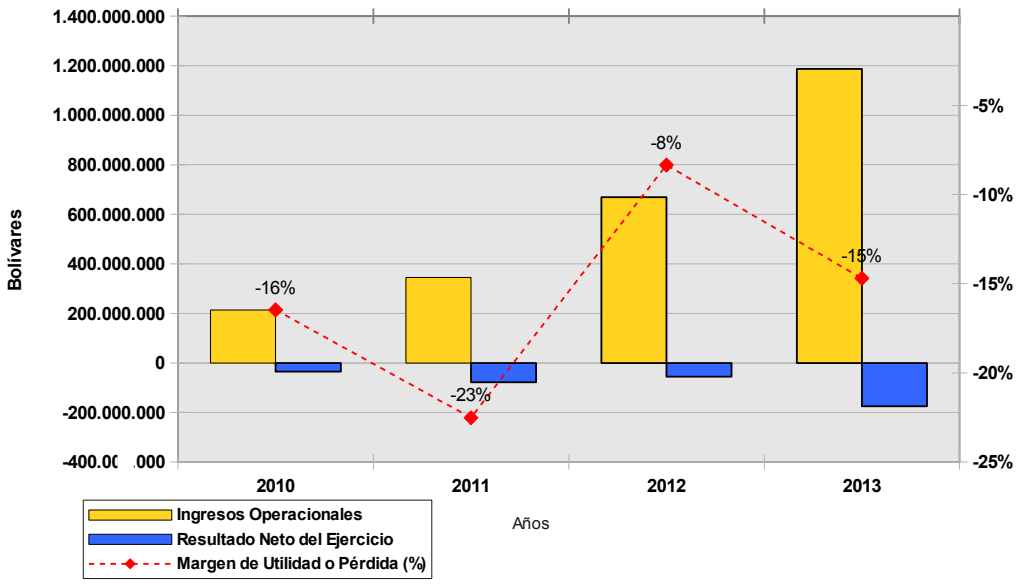


Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2010-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2010	213.800.592	-35.212.544	-16%
2011	344.555.539	-77.577.604	-23%
2012	668.799.563	-55.830.800	-8%
2013	1.186.651.972	-174.469.652	-15%

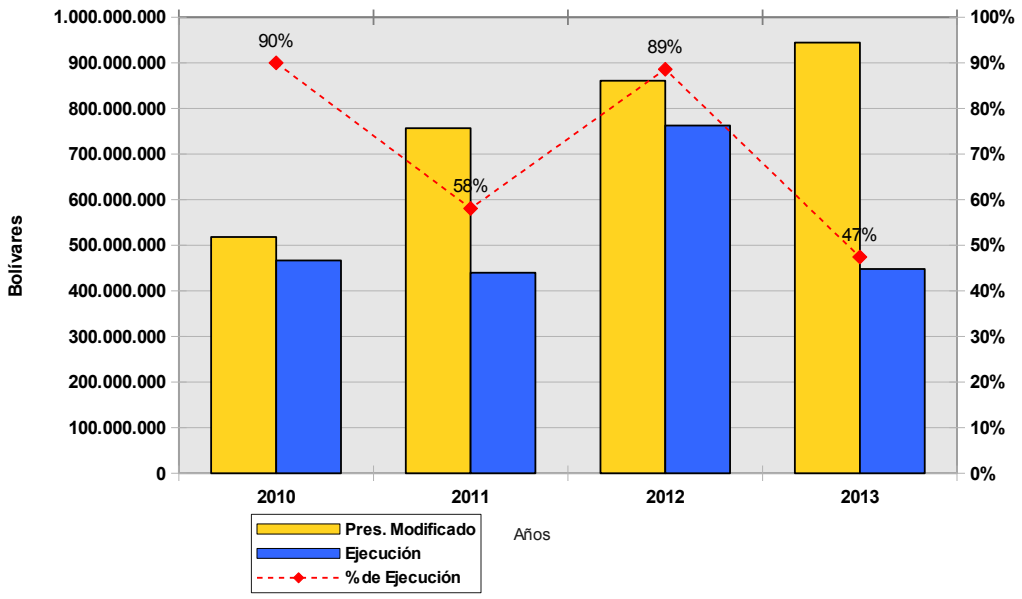


Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2010-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2010	518.333.834	466.500.451	90%
2011	756.895.155	439.508.198	58%
2012	860.828.425	762.599.397	89%
2013	944.523.771	448.046.004	47%

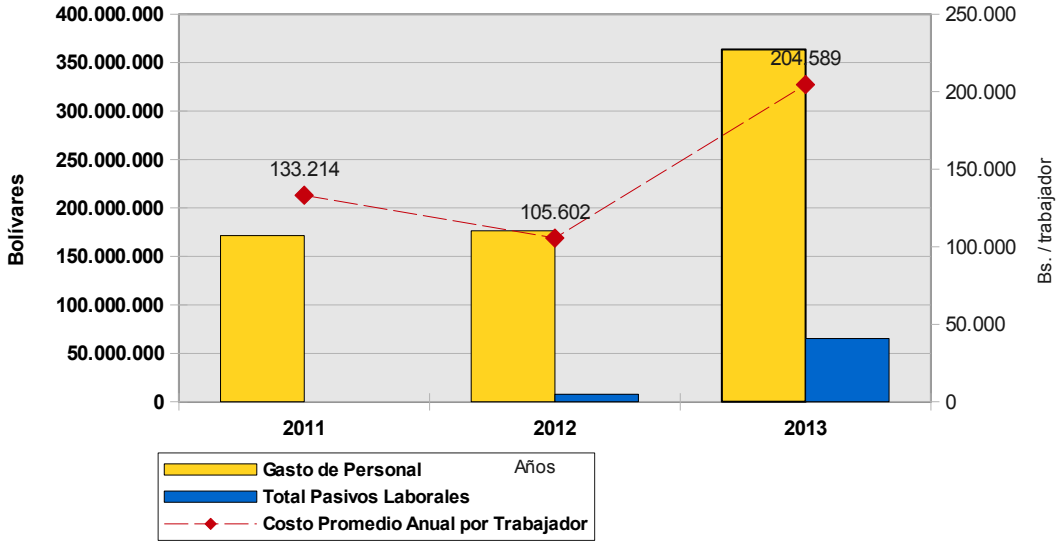


Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2011-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2011	171.447.010	133.214	0
2012	176.567.238	105.602	7.650.898
2013	363.554.848	204.589	65.159.929

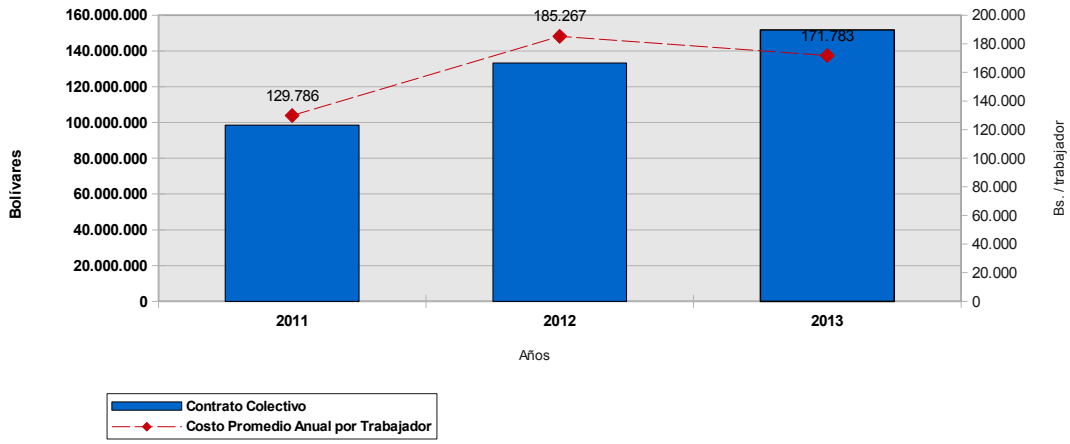


Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2011	98.594.027	129.786
2012	133.199.846	185.267
2013	151.684.069	171.783



Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

La IV directriz del Plan Simón Bolívar 2007 – 2013 denominado Modelo Productivo Socialista hace referencia al desarrollo de la industria básica no energética, la manufactura y los servicios básicos, así mismo incrementar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia necesidades y potencialidades del país. Por lo tanto se consideró como logros durante este año:

- La producción del año 2013 fue de 677.617 t de cemento y 84.865 m^3 en concreto, distribuidas de la siguiente manera: Cemento: La planta Táchira produjo 124.813 t y la planta Ocumare produjo 552.804 t.
- En cuanto al concreto, se abasteció el mercado nacional de esta forma: Sector Público 73.559,75 m^3. Sector Privado: 7.644,25 m^3. Consejos Comunales 606 m^3 y particulares 862 m^3.
- Adicionalmente, en operativos realizados a las comunidades del municipio Libertador y el estado Miranda se suministraron 53.428 sacos de cemento que equivalente a 2.271 t de material.
- Se han firmado dos convenios de alianza comercial con la Sociedad Mercantil Concretera Caracas, C.A. para cemento a Granel Portland Tipo 1 y con La Sociedad Mercantil Insilca El Silencio,C.A, transporte de madera por cemento a Granel. Convenio de alianza estratégica de servicio de transporte de materia prima y agregados en el estado Táchira. Contrato de suministro de vehículos de carga pesada entre la empresa mixta MazVen,C.A y C.A. Fábrica Nacional de Cementos,S.A.C.A. Convenio de alianza con el Instituto Autónomo Municipal de Transporte, Tránsito y Vialidad de Guacara para el

suministro de concreto. Convenio de alianza comercial con la Sociedad Mercantil Techos Latin Home, C.A, cemento por láminas de acerolit. Convenio de alianza comercial con el Consorcio PPE PRO Planta para la ejecución del proyecto Pulpaca.

- Se han atendido más de 250 consejos comunales, suministrándoles 253.624 sacos de cemento equivalentes a 10.779 t. de material.
- Se recuperó un silo de cemento que se encontraba deshabilitado en planta Valencia, con una capacidad de 63 toneladas (1500 sacos de cemento) contribuyendo esto a un mayor almacenaje y distribución en esta región del país.
- Se ha distribuido para el fortalecimiento de la Gran Misión Vivienda un total de 253.499 t de cemento, fomentando la construcción de viviendas dignas que se encuentran dentro del Distrito Capital, Estado Miranda y Táchira, así como los estados aledaños a las diferentes plantas.

Inversión Social

Adquisición de materiales e insumos para la construcción y pago de mano de obra a una cuadrilla comunitaria de 22 personas, para reparaciones realizadas en la Escuela Julián Viso, así como, el módulo de Barrio Adentro y un muro perimetral ubicado en la comunidad de El Topito del Barrio Bruzual, parroquia El Valle del municipio Libertador en Caracas. Estas reparaciones comprendieron la red de electricidad con la sustitución de lámparas, toma corrientes y empotramientos de la misma, el arreglo general de baños y

sustitución de techos de cuatro aulas y cantina, de igual manera pintura general de la escuela, canalización de agua de lluvia del módulo de salud y la reparación del muro perimetral que limita a la comunidad de la planta de concreto San Antonio. En cuanto al monto ejecutado en esta obra, el mismo fue de 291.851,76 Bs.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Limitaciones en los inventarios de materias primas de entrada a la planta, motivado principalmente a la falla de transporte de carga, así mismo, falta de inventarios de materias primas para la molienda de cemento.

El mantenimiento preventivo planificado de las plantas no se ejecuto según la meta, solo se realizó una parada mayor por cada línea de dos planificadas inicialmente las cuales se redujeron al mínimo prioritario.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Orientar el proyecto del ejercicio económico financiero 2014, hacia el fortalecimiento de los mecanismos de creación y desarrollo de las redes de distribución comunal, garantizar a la población en general el suministro oportuno del cemento con calidad y a precios accesibles para de esta

manera contribuir en el desarrollo de la Nación en los próximos años, contribuyendo así con el fortalecimiento la directriz Modelo Productivo Socialista.

La C.A. Fábrica Nacional de Cementos,S.A.C.A. enmarcada dentro de la política Institucional del “Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de las necesidades prioritarias del pueblo”, contribuyendo con la estrategia “Incrementar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia necesidades y potencialidades del País”, a través del proyecto: Consolidar la Fábrica Nacional de Cementos para profundizar la soberanía industrial del rubro en el país (Fase 4).

Cuadro XI

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121801	Consolidar la Fábrica Nacional de Cementos para profundizar la soberanía industrial del rubro en el país (Fase 4)	1.000.000	t	1.159.048.106

Fuente: FNC; diciembre, 2013.

Capítulo IV – Industria Venezolana de Cemento, S.A. (Invecem)

Reseña Institucional

INVECEM, antes denominada Holcim (Venezuela), C.A. fue transformada en Empresa del Estado venezolano, mediante Decreto Presidencial N° 6.091, de fecha 27 de mayo de 2008, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Extraordinario N° 5886 del 18 de junio de 2008. Posteriormente, en fecha 10 de Septiembre de 2010, la Corporación Socialista de Cemento, S.A., (entonces adscrita al Ministerio del Poder Popular de Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias) compra el 99,97% de las acciones de la empresa Holcim (Venezuela), C.A., por lo que seguidamente mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 13 de diciembre de 2010, y publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 39.594 de fecha 14 de enero de 2011, acuerdan el cambio de su denominación a nombre a "Industria Venezolana de Cemento (INVECEM), S.A." , así como la designación de los miembros de la Junta Directiva, el Presidente de la Junta Directiva y demás autoridades de la empresa, cuyas facultades están debidamente establecidas en los estatutos sociales de la empresa. Igualmente en reunión de Junta Directiva celebrada el 19 de enero de 2011, Nro. 001-2011 se procedió a la designación del Director Ejecutivo de la empresa, cuyas facultades se establecen en los estatutos sociales vigentes de la empresa.

De conformidad con la Ley de Contrataciones Públicas, se procedió a la designación de los Miembros del Comité de Contrataciones de la empresa, conforme a Resolución de Junta Directiva Nro. 003-2011 de fecha 21 de septiembre de 2011, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº. 39.794 de fecha 7 de noviembre de 2011.

A la fecha, Industria Venezolana de Cemento, (INVECEM), S.A., pertenece a la Corporación Socialista de Cemento, S.A, y está adscrita al Ministerio del Poder Popular de Industrias mediante Decreto 8.609 del 22 de noviembre de 2011, publicado en Gaceta Oficial N° 6.058 Extraordinario del 26 de noviembre de 2011, cuya denominación fue parcialmente modificada a: Ministerio del Poder Popular para Industrias conforme Decreto Nro.: 9.314, publicado en Gaceta Oficial Nro. 40.065 de fecha 5 de Diciembre de 2012.

Sistema de Objetivos

Misión

Proporcionar el cemento, concreto y agregados requeridos para la construcción de infraestructuras y servicios que contribuyan de manera eficiente al desarrollo de las políticas de la nación, en pro del bienestar de todos, respetando los valores, enfocados en la mejora continua, respetando el ambiente, siguiendo una filosofía de trabajo seguro y comprometidos con la responsabilidad social empresarial.

Visión

Ser la principal Empresa proveedora de cemento, concreto y agregados del país, reconocida por ofrecer soluciones orientadas al bienestar social, al progreso y al desarrollo sustentable, basados en nuestra capacidad de crear valores y de innovar, para dar respuesta a las nuevas necesidades de la nación.

Objetivos Estratégicos

Proporcionar los insumos de construcción requeridos que contribuyan a avanzar en la conformación de la nueva estructura social.

Gestionar y prestar asistencia técnica y el acompañamiento a las empresas que conforman el tejido industrial

Estructura Organizativa Vigente

Nota: *La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.*

Políticas

Para Industria venezolana de cemento (INVECEM), S.A. el cemento, el concreto y los agregados no solo son minerales transformados o extraídos, sino que constituyen elementos para el beneficio social y económico de nuestro país y sus habitantes. Por esa razón estamos comprometidos en mantener un modelo de producción bajo los más altos niveles y estándares de calidad, servicio, seguridad, salud, conservación y protección de nuestros recursos naturales, bases en las que se sustenta nuestro sistema de gestión integral de calidad, ambiente, seguridad y salud ocupacional, con el cual se garantiza a todos los trabajadores y trabajadoras, puestos de trabajo seguros y saludables, con el firme compromiso de prevenir accidentes y enfermedades ocupacionales, así como un ambiente apto para nuestros contratistas y visitantes, generando procesos de transformación continua, a

fin de mejorar la eficacia del sistema de gestión integral, en plena armonía con la comunidad, y con el medio ambiente; en constante prevención de la contaminación y aplicando nuestras políticas de seguridad. Todo lo anterior en concordancia con la normativa legal vigente y con otros requisitos que la organización suscriba, en búsqueda del crecimiento empresarial, e aumento de la productividad y el alcance de todos los objetivos propuestos

Valores Institucionales

- Fortaleza
- Desempeño
- Pasión
- Responsabilidad Social
- Servicio
- Integridad y Ética.

Resultados de Proyectos

Producción y Distribución de cemento, Concreto y Agregados destinado al Plan Nacional de Vivienda y Obras de Infraestructura, para apalancar el sector de la construcción y contribuir con el desarrollo de la nación.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119307	Producción y Distribución de Cemento, Concreto y Agregados para apalancar el sector de la construcción y contribuir con el desarrollo de la nación.	01/01/13	31/12/13	1.936.944.947	tn	4.446.708	3908731	88	1.936.944.947	1.849.846.440	96

Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

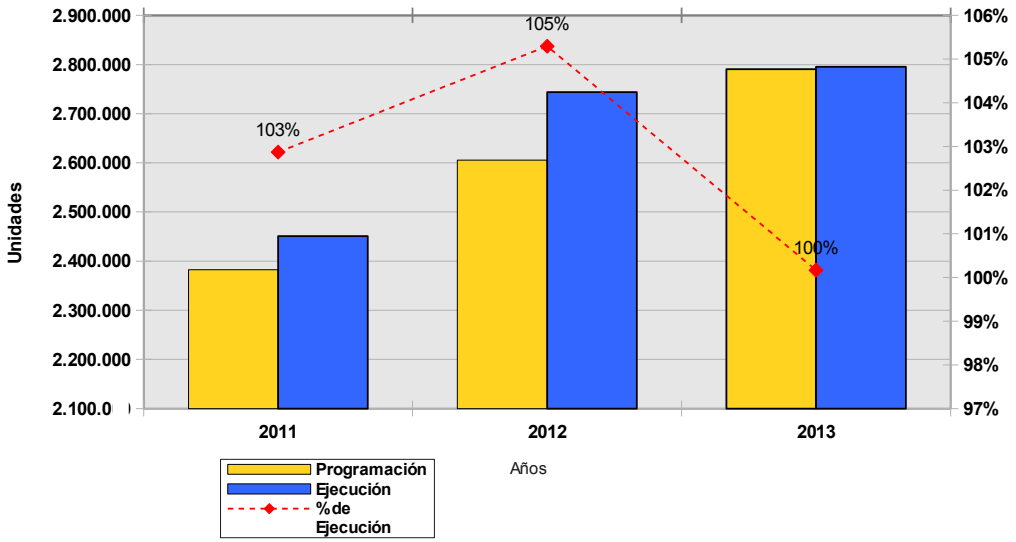
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Cemento en t.

(2011 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	2.382.749	2.451.134	103%
2012	2.605.708	2.743.637	105%
2013	2.790.708	2.795.435	100%



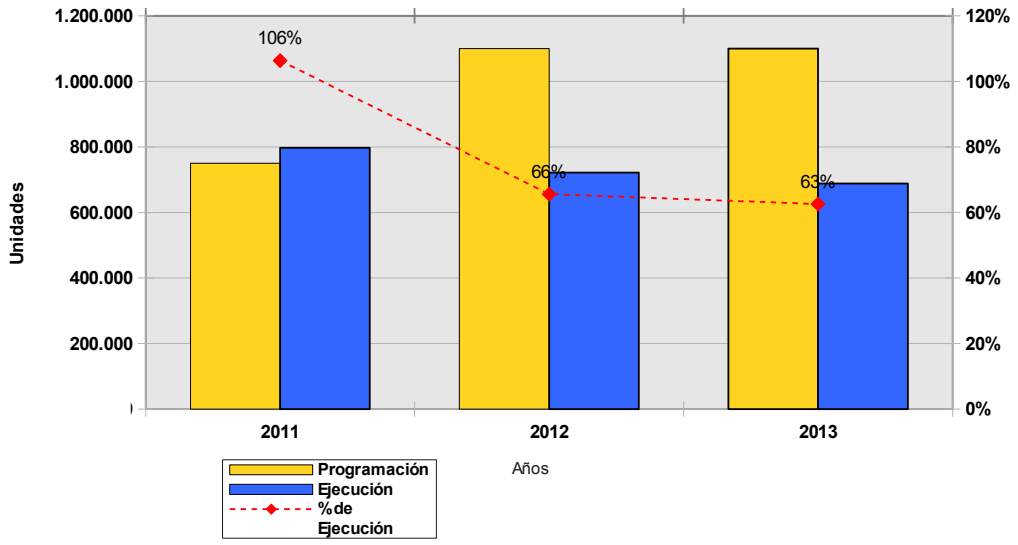
Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Agregados en t.

(2011 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	750.000	797.674	106%
2012	1.100.000	721.447	66%
2013	1.100.000	688.296	63%



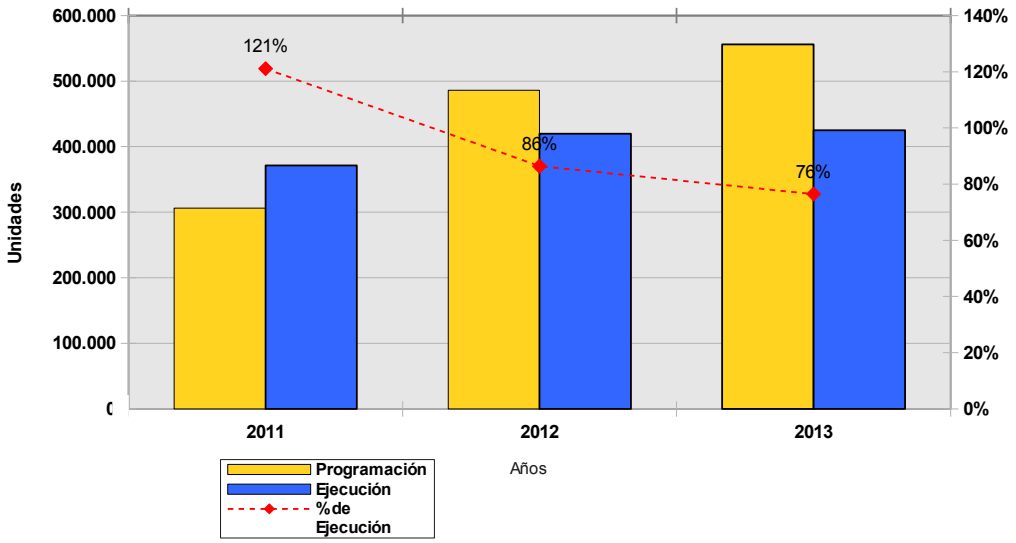
Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Producción de Concreto en M3.

(2011 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	306.412	371.100	121%
2012	486.000	419.904	86%
2013	556.000	425.000	76%

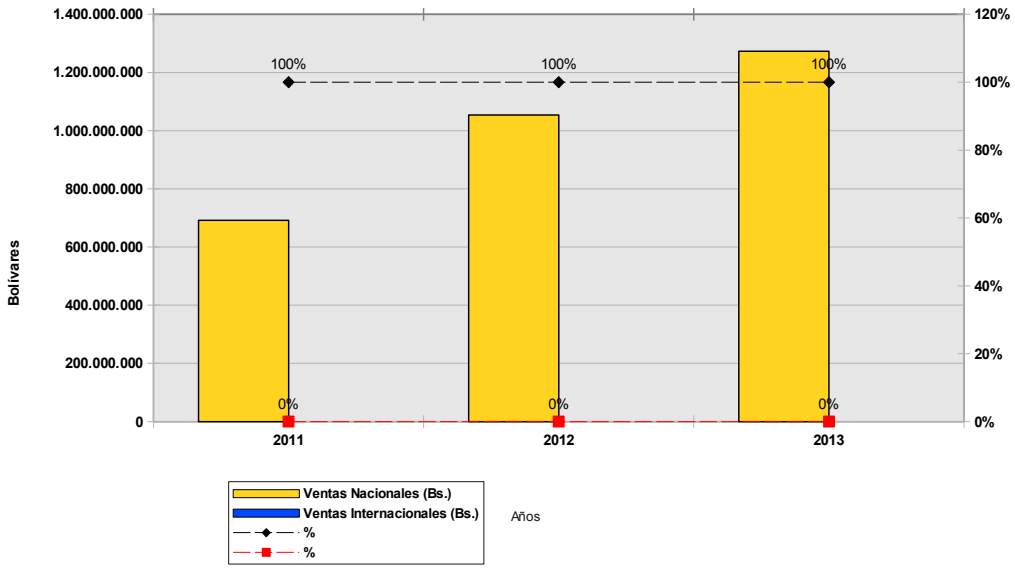


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Venta de Cemento. (2011 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2011	**691.662.168**	100%	**0**	0%
2012	**1.053.494.418**	100%	**0**	0%
2013	**1.272.587.424**	100%	**0**	0%

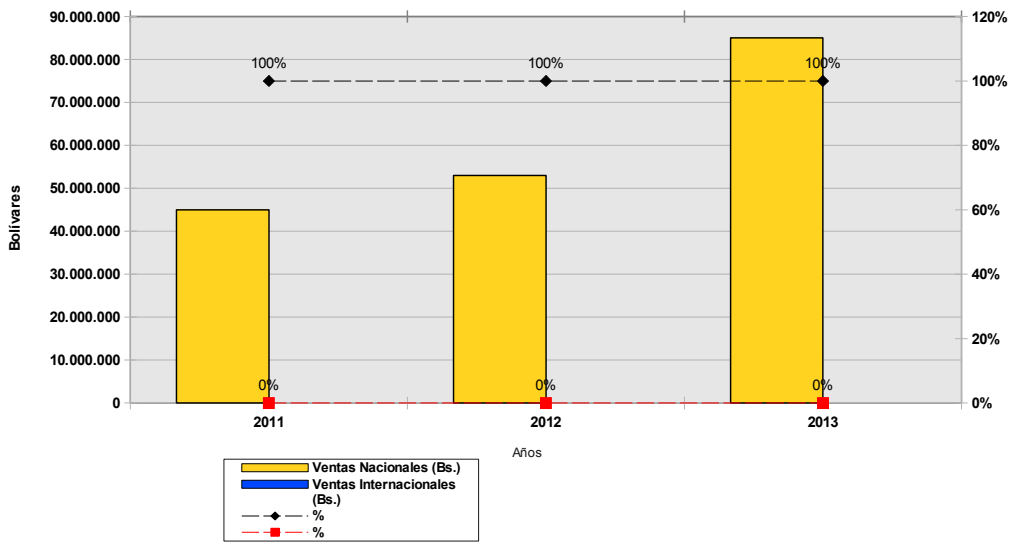


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Venta de Agregados. (2011 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2011	**44.995.750**	100%	**0**	0%
2012	**53.025.408**	100%	**0**	0%
2013	**85.047.521**	100%	**0**	0%

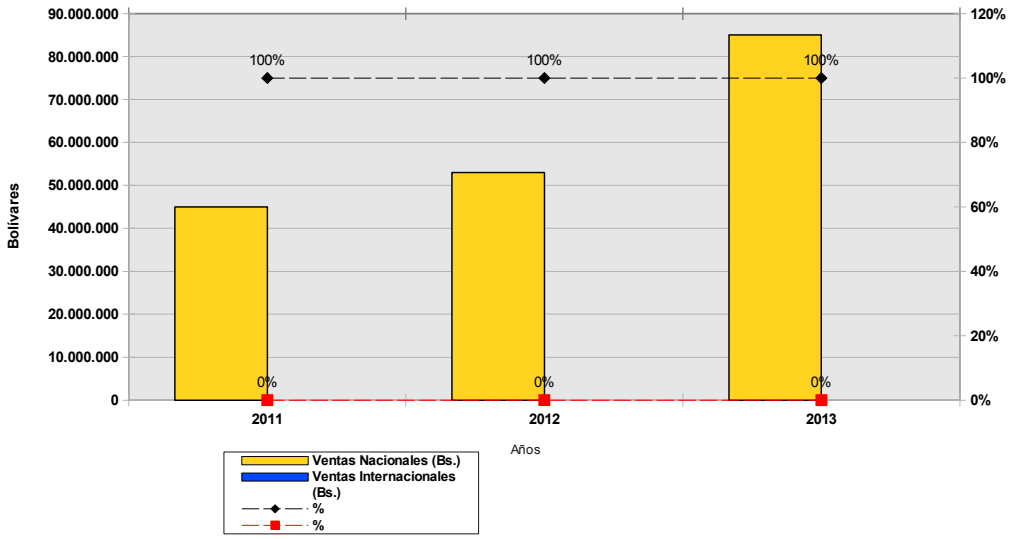


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Venta de Concreto. (2011 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2011	**241.559.819**	100%	**0**	0%
2012	**397.988.893**	100%	**0**	0%
2013	**573.114.378**	100%	**0**	0%

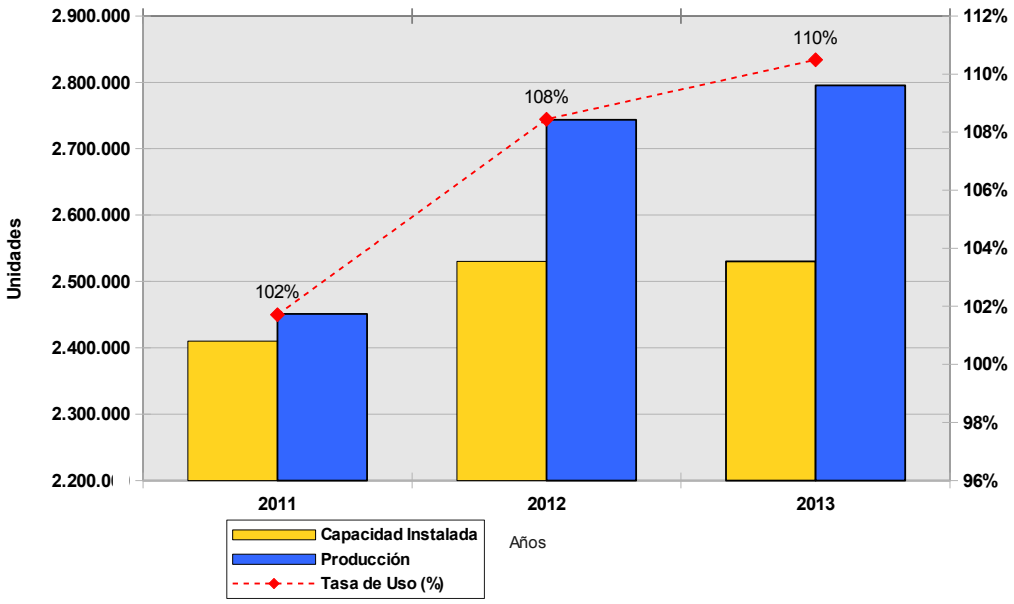


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cemento (2011 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2011	2.410.000	2.451.134	102%
2012	2.530.000	2.743.637	108%
2013	2.530.000	2.795.435	110%

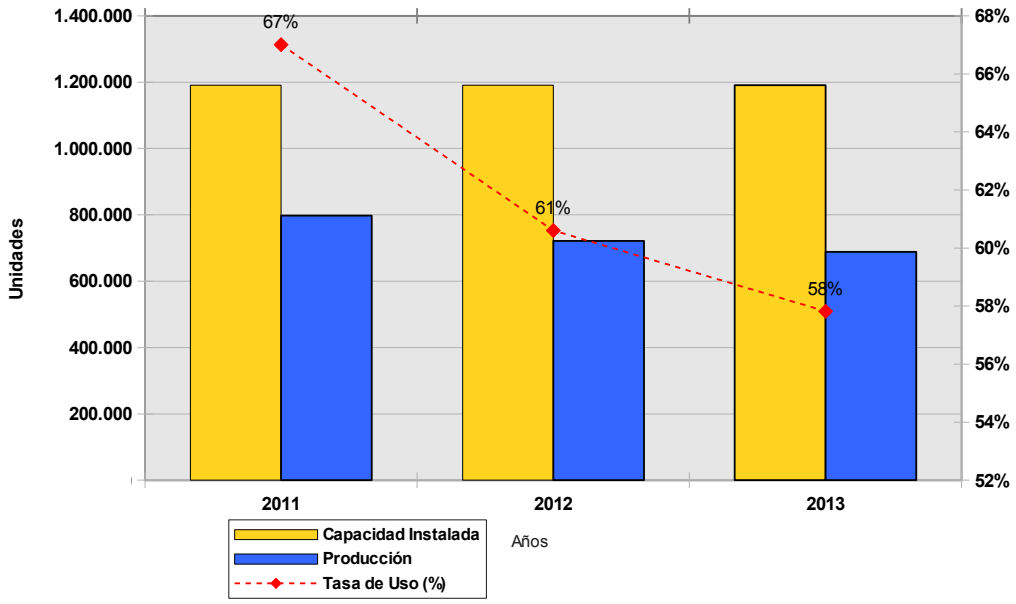


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Agregados (2011 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2011	1.190.400	797.674	67%
2012	1.190.400	721.447	61%
2013	1.190.400	688.296	58%

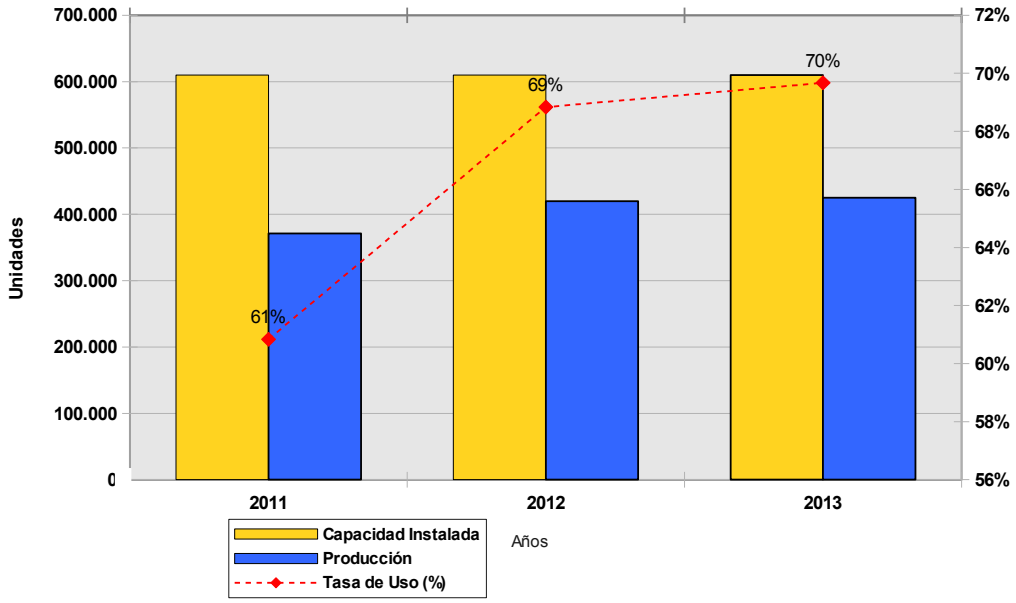


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Concreto (2011 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2011	610.000	371.100	61%
2012	610.000	419.904	69%
2013	610.000	425.000	70%

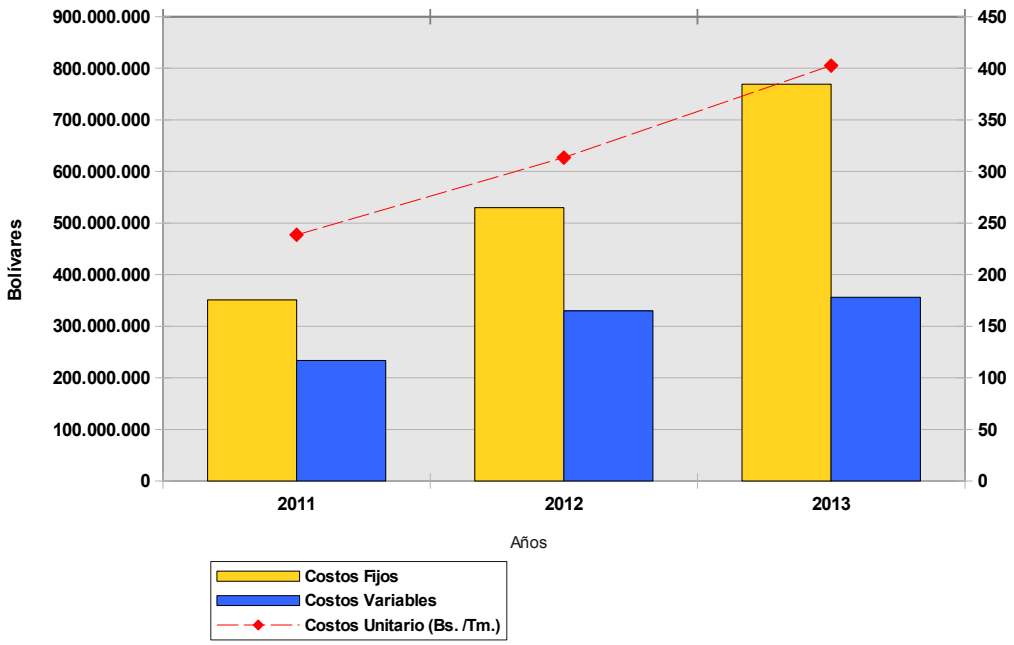


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico X

Relativo a la Estructura de Costos por Cemento (2011 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2011	351.174.708	233.834.211	585.008.919	239
2012	529.854.090	329.984.291	859.838.382	313
2013	769.377.740	356.129.078	1.125.506.818	403

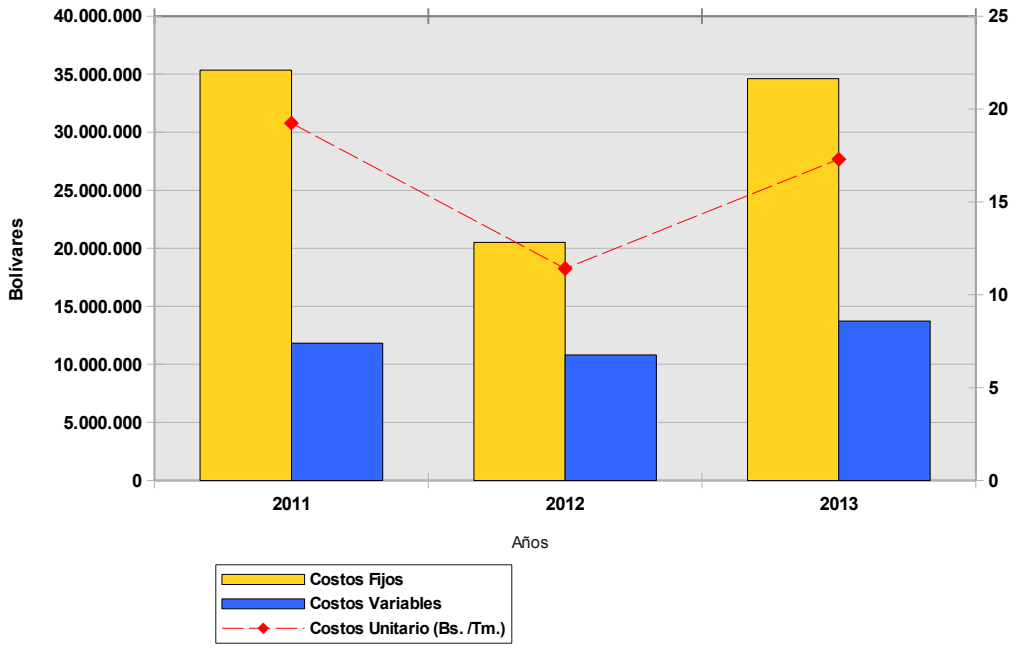


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XII y Gráfico XI

Relativo a la Estructura de Costos por Agregados (2011 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2011	35.348.947	11.819.726	47.168.673	19
2012	20.507.285	10.807.698	31.314.982	11
2013	34.607.091	13.729.763	48.336.854	17

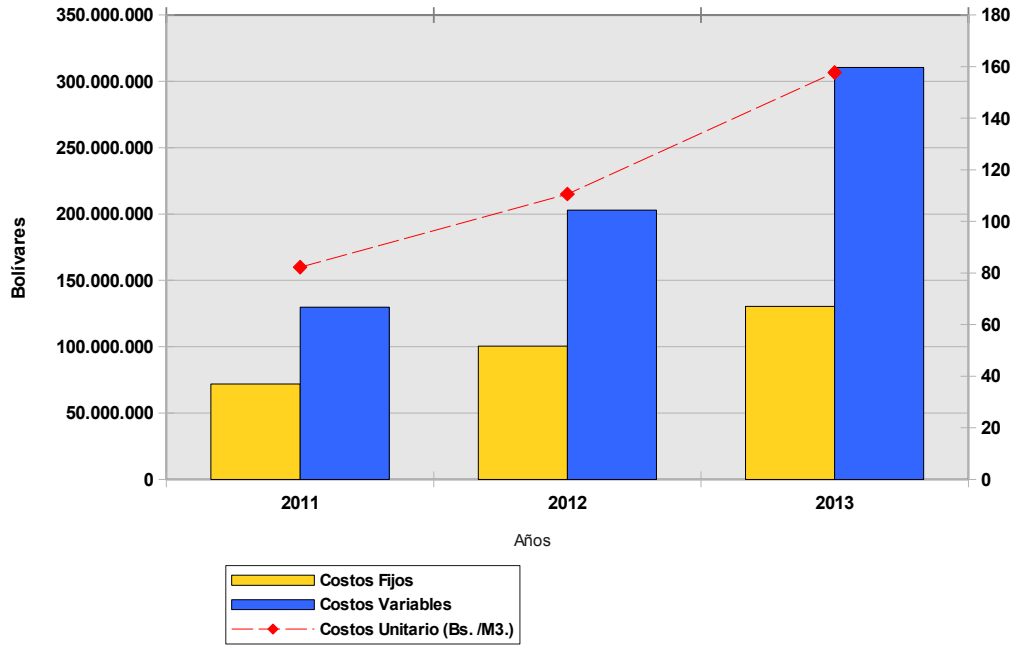


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XIII y Gráfico XII

Relativo a la Estructura de Costos por Concreto (2011 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /M3.)
2011	71.747.374	129.767.077	201.514.451	82
2012	100.458.769	202.920.412	303.379.182	111
2013	130.368.139	310.470.544	440.838.683	158

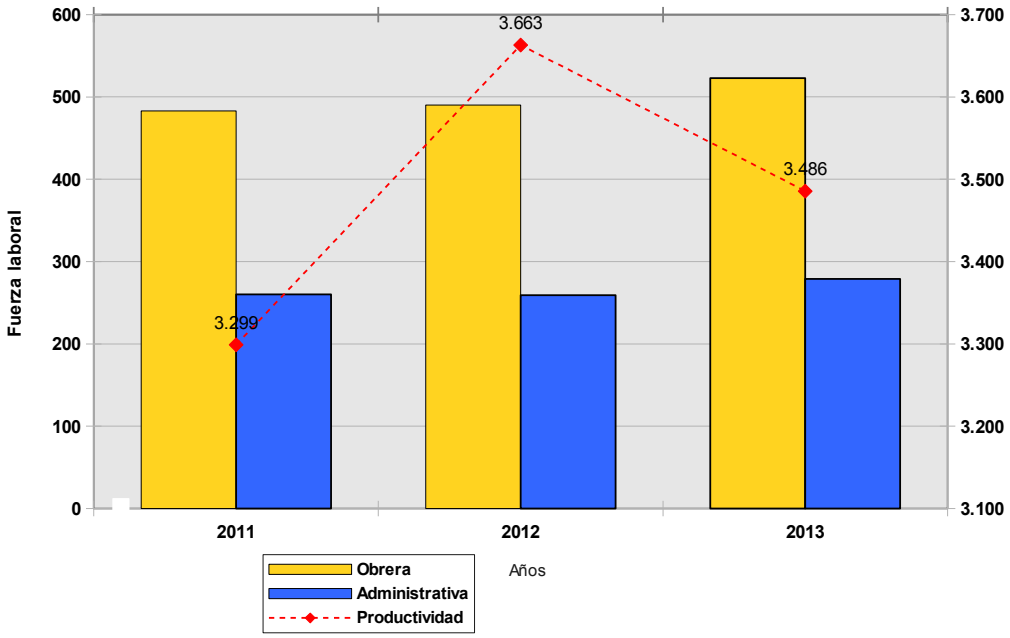


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XIV y Gráfico XIII

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Cemento (2011 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(TM./trabajador)
2011	483	260	743	3.299
2012	490	259	749	3.663
2013	523	279	802	3.486

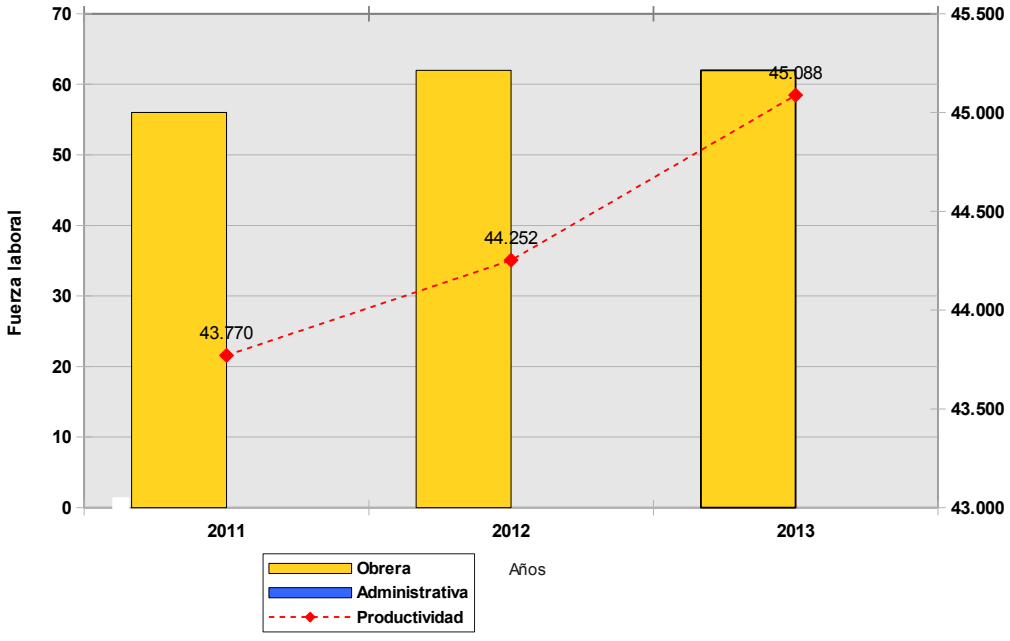


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XV y Gráfico XIV

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Agregados (2011 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(TM./trabajador)
2011	56	0	56	43.770
2012	62	0	62	44.252
2013	62	0	62	45.088

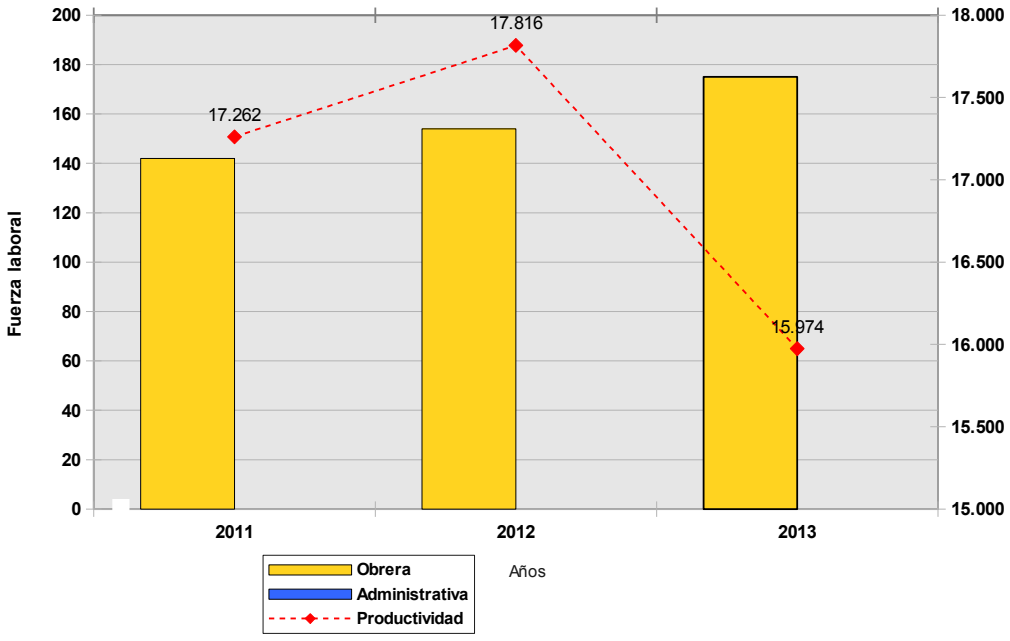


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XVI y Gráfico XV

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Concreto (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(M3./trabajador)
2011	142	0	142	17.262
2012	154	0	154	17.816
2013	175	0	175	15.974

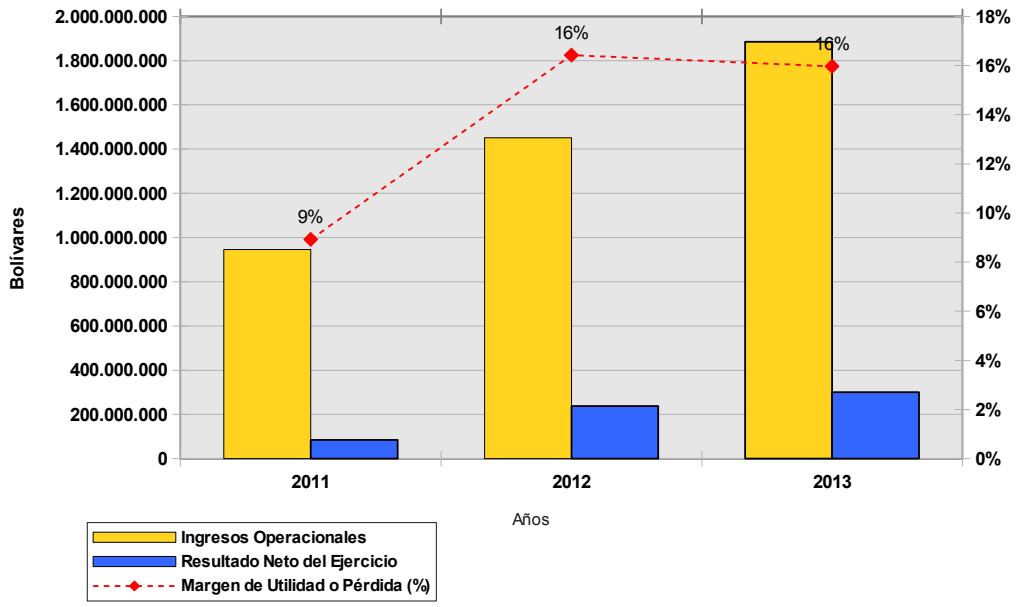


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XVII y Gráfico XVI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2011 - 2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2011	945.142.006	84.333.503	9%
2012	1.450.558.194	238.240.503	16%
2013	1.884.422.793	300.870.547	16%

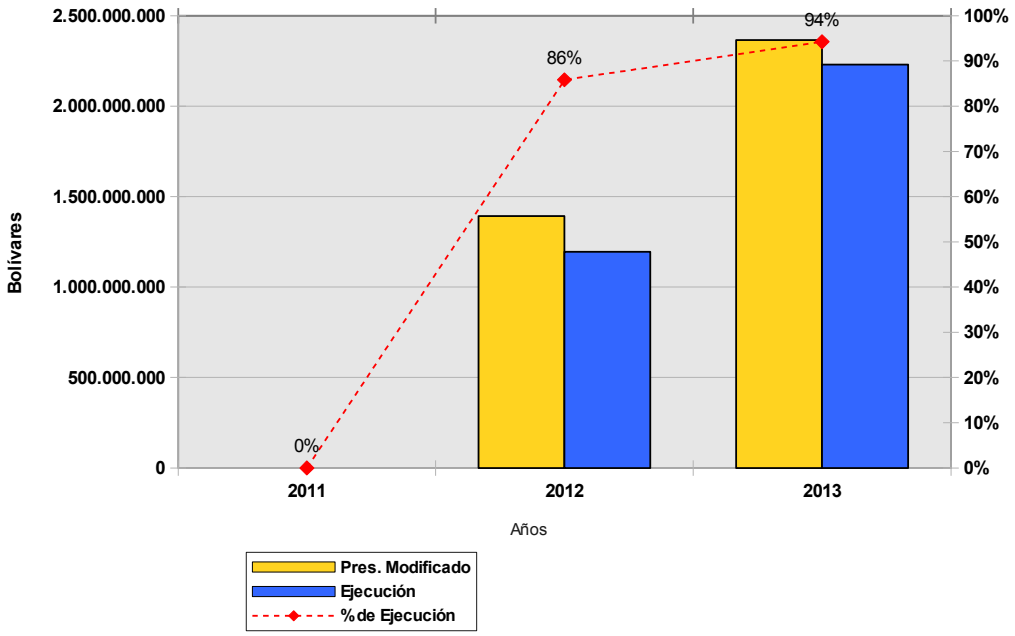


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XVIII y Gráfico XVII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2011 - 2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2011	0	0	0%
2012	1.391.927.923	1.194.532.545	86%
2013	2.366.199.734	2.229.962.239	94%

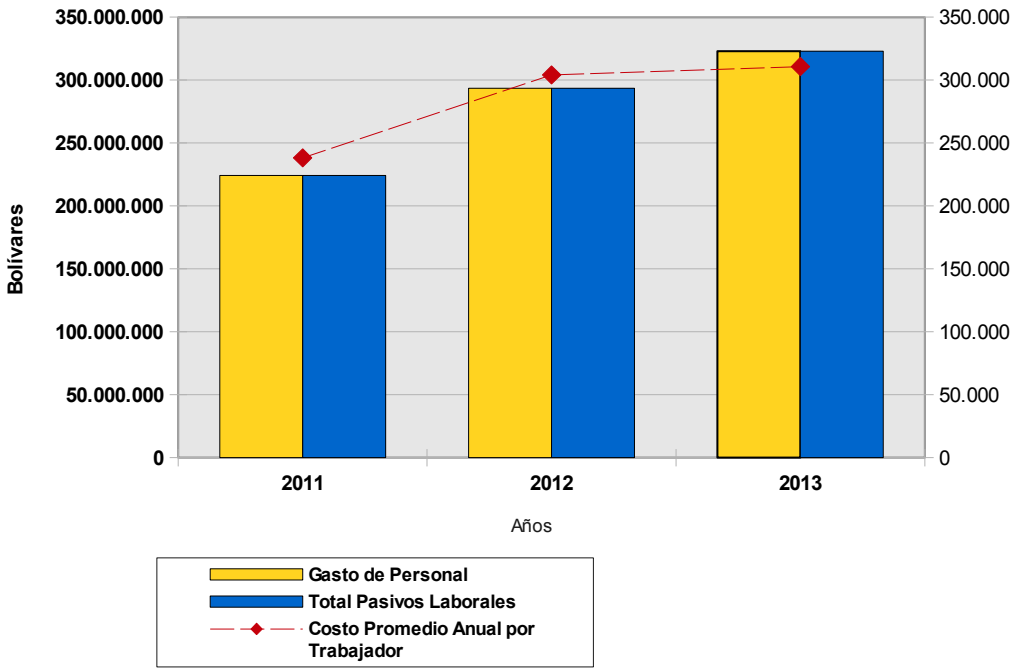


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XIX y Gráfico XVIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2011 - 2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2011	224.121.316	238.174	224.121.316
2012	293.420.442	304.063	293.596.174
2013	322.843.021	310.725	322.881.906

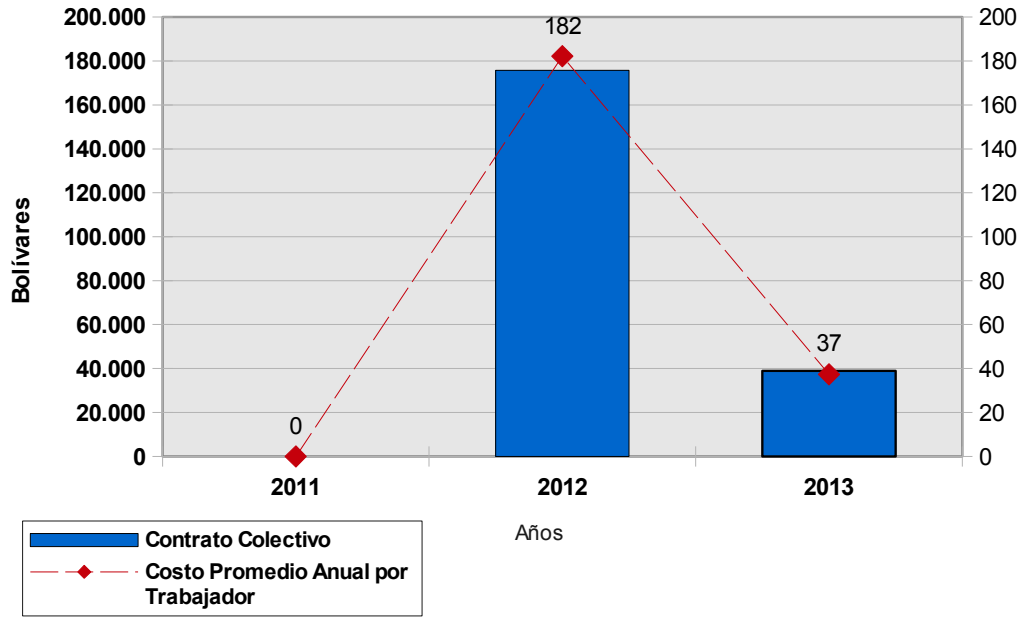


Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Cuadro XX y Gráfico XIX

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2011 - 2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2011	0	0
2012	175.732	182
2013	38.885	37



Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

En coherencia con el Plan Nacional Simón Bolívar y con las políticas institucionales establecidas por el Ministerio del Poder Popular de Industrias, INVECEM contribuyó a garantizar el suministro de cemento y derivados requeridos para la Gran Misión Vivienda Venezuela y las obras de infraestructura, alcanzando las metas físicas y financieras planificadas para el ejercicio fiscal 2013, las cuales se mencionan a continuación:

Directriz estratégica: Modelo Productivo Socialista

Estrategia: Desarrollar la Industria Básica no energética, la manufactura y los servicios básicos

Política: Promover el desarrollo del tejido industrial

Logro: Ser el proveedor del 35,3% del cemento requerido por el mercado nacional, que garantizó el suministro oportuno y en las condiciones de calidad requeridas de materiales de construcción para la Gran Misión Vivienda Venezuela, y las obras de infraestructura.

Inversión Social

Durante 2013, INVECEM aporto el 35,3% del mercado nacional de cemento, según cifras del Banco Central de Venezuela, que permitió el desarrollo de las obras relacionadas con la Gran Misión Vivienda Venezuela e importantes obras de infraestructura como el Ferrocarril Puerto Cabello La Encrucijada, el Metro de Los Teques, Consorcio Línea II, Nueva Unidad N°6 de Planta Centro, Nueva Termoeléctrica de Planta Centro ,Rehabilitación de Muelles de Puerto Cabello, Metro de Valencia y Parque Eólico de Falcón. Adicionalmente, INVECEM realizo una inversión social significativa en materia de Infraestructura, orientados a educación, salud y vialidad, por Bs. 4.067.036,35,aportes para casos de salud y por dotación de materiales de construcción, por Bs Bs 2.126.253,96 ofreciendo respuestas inmediatas a la comunidad, en la búsqueda de mejorar la calidad de vida de las comunidades en las cuales laboramos.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

No existen aspectos internos o externos que limitaran de forma significativa el cumplimiento de las metas previstas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Producción y Distribución de Cemento, Concreto y Agregados para apalancar el sector de la construcción y contribuir con el desarrollo de la nación. Tiene como Objetivo ejecutar el plan de producción y comercialización de 2.790.500 toneladas de cemento, con el propósito de satisfacer las necesidades de los clientes en el mercado nacional para el año 2014.

Así mismo, INVECEM plantea mantener el 100% de operatividad de las plantas productivas alcanzado en el año 2013, con el objeto de aportar aproximadamente el 32,5% de la producción nacional de cemento, que representa un recurso indispensable para la construcción de viviendas y obras públicas de gran magnitud

Cuadro XXI
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123472	Producción y Distribución de Cemento, Concreto y Agregados para apalancar el sector de la construcción y contribuir con el desarrollo de la nación.	4.390.500	tn	2.855.203.001

Fuente: Invecem; Diciembre, 2013.

Capítulo I – Maderas del Orinoco, C.A.

Reseña Institucional

A través del acta de asamblea general extraordinaria de fecha 02 de noviembre 2012 publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.042, la asamblea aprueba el cambio de denominación de la sociedad mercantil CVG Productos Forestales de Oriente, C.A. (PROFORCA) a Empresa de Propiedad Social Maderas del Orinoco, C.A. (MADERAS DEL ORINOCO, C.A.), a fin de dar cumplimiento a los dispuesto en el decreto presidencial Nº 8.824 de fecha seis de marzo 2012, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.877. Y para la misma fecha 02 de noviembre 2012, se hace el nombramiento del ciudadano Ricardo Humberto Camacho Molina, como nuevo presidente ejecutivo de la Empresa.

Sistema de Objetivos

Misión

Desarrollar una gestión forestal al servicio del pueblo venezolano, mediante la implantación de un modelo organizativo socialista que permita la inclusión del colectivo a los diferentes procesos de la empresa, ofreciendo productos de alta calidad y precios justo, así como la generación de bienes ambientales.

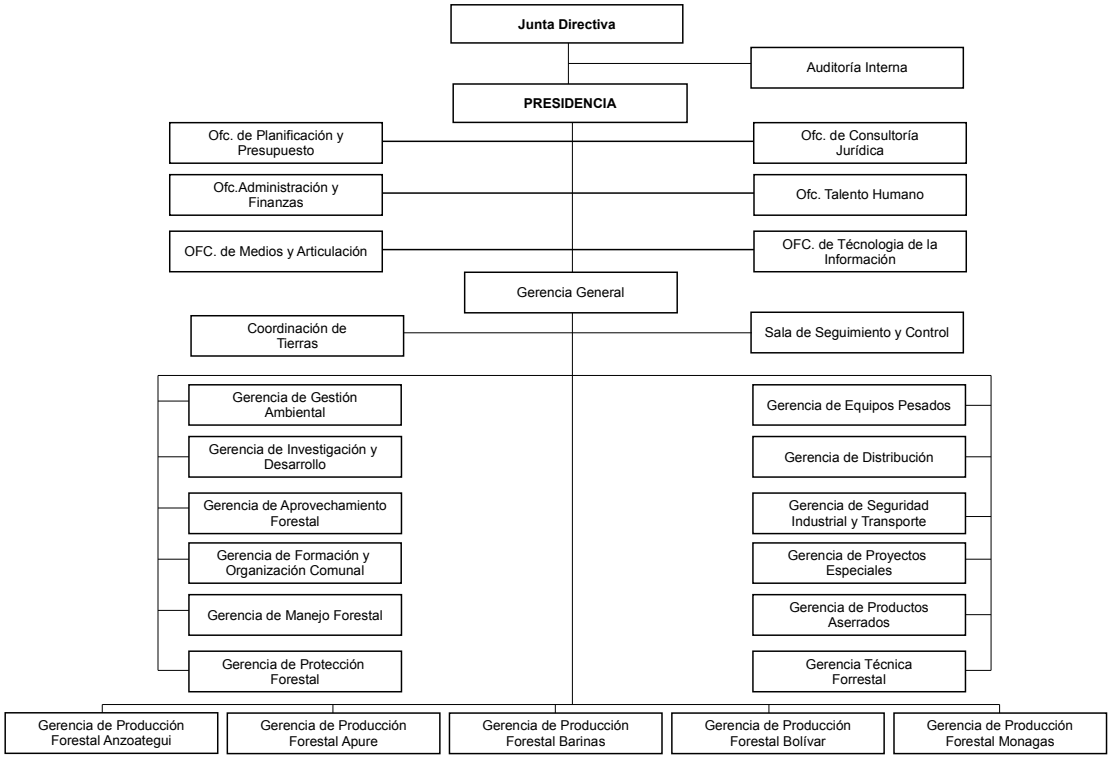
Visión

Ser un modelo de desarrollo forestal en el país con la participación directa del colectivo; ofreciendo atención a las necesidades de la nación y de los pueblos del ALBA, que permitan alcanzar la suprema felicidad en el socialismo del Siglo XXI.

Objetivos Estratégicos

- Desarrollar y manejar plantaciones forestales sustentables con tecnología de avanzada en los procesos.
- Contribuir con el fortalecimiento y ampliación de las actividades productivas, a través del desarrollo y evaluación de los proyectos de inversión forestal.
- Transformar y agregar valor a la materia prima para satisfacer las necesidades sociales, económicas y ambientales.
- Promover y profundizar el poder popular mediante la participación activa y protagónica del entorno, Fortalecer el nuevo modelo socialista.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Aprobada en reunión de Presidencia de fecha 30/08/2011.

Políticas

- Desarrollar plantaciones forestales en forma creciente, sostenida y eficiente de pino caribe y otras especies de rápido crecimiento en el territorio asignado e impulsar los procesos de transformación de madera a objeto de satisfacer las necesidades de la población, en cuanto a madera en pie, madera aserrada y sus derivados

- Mantener un bosque que genere beneficios ambientales, como la captura de carbono y la generación de condiciones propicias para el desarrollo de la vida, bajo el principio de uso múltiple de los recursos.

- Apoyo social para el fortalecimiento y promoción de acciones complementarias como salud, equipamiento básico de vivienda, educación y cultura.

- Generar fuentes de empleos a los habitantes de las comunidades aledañas y áreas de influencia de las plantaciones forestales para la ejecución de las operaciones de los procesos productivos.

- Formar en materia de procesos de inducción, formación y capacitación en la empresa y su entorno.

Valores Institucionales

- Ética socialista.
- Inclusión.
- Transparencia.
- Eficiencia.
- Respeto.
- Equidad.
- Lealtad.
- Sentido de Pertenencia.
- Responsabilidad Ambiental.
- Perseverancia.
- Honestidad.
- Responsabilidad.
- Compromiso.
- Solidaridad.
- Justicia.

Resultados de Proyectos

Aprovechamiento y transporte forestal

Contempla el servicio de aprovechamiento y transporte de 693.818 m^3ssc de madera en rolas clasificada provenientes de las plantaciones forestales de la empresa. Se logró aprovechar y transportar un total de 442.716,94 m^3ssc de los cuales 26.475,99 fueron destinados al aserradero industrial uverito para su transformación en madera aserrada y 416.240,95 fueron destinados a abastecer a otros aserraderos particulares en los estados Anzoátegui, Bolívar, Carabobo, Distrito Capital, Lara y Monagas, con una inversión de Bs. 30.429.023, beneficiando a 2.464 habitantes de las áreas adyacentes, generando 308 empleos directos y 924 indirectos.

Producción de madera aserrada y otros productos secundarios de madera de pino caribe

Orientado a maximizar la transformación de la madera en rola a madera aserrada y productos derivados, destinados a la Gran Misión Vivienda Venezuela, a PDVSA Construpatria, Fabrica Nacional de Cemento, EPS Cacique Tiuna, Conglomerado maderero, entre otros. Con la ejecución de este proyecto se logró la producción de 10.200 m^3 de madera aserrada, 10.500 m^2 de machihembrado seco y preservado, adicionalmente se secaron y preservaron 19.914 m^2 de machihembrado logrados mediante convenios institucionales con la gestión pública y privada, con pequeños y medianos aserraderos. Se desarrollaron nuevos productos tales como: 50 kit´s de viviendas, 19.250 kit´s de paletas, con una inversión de Bs. 39.455.117,

beneficiando a 734 personas, generando 141 empleos directos y 423 indirectos.

Prevención, detección y supresión de incendios forestales

Desarrolla y ejecuta planes operativos y acciones para la prevención y protección de los incendios forestales de más de 437.850 hectáreas de las plantaciones establecidas en estados Anzoátegui, Apure, Barinas, Bolívar y Monagas, lo que permite garantizar el patrimonio forestal de la empresa. Con la ejecución de estos planes se garantizó el resguardo de las plantaciones forestales en periodo crítico (verano) y durante todo el año, mediante la activación del plan de vigilancia permanente con torres de observación, patrullaje permanente de los brigadistas forestales, jornadas de educación ambiental y concientización en la prevención de los incendios forestales, así como la construcción y mantenimiento de 2.689 ha de cortafuegos, ejecución de 132 extensiones y eventos forestales para la prevención de los incendios en las plantaciones forestales, con una inversión de Bs. 39.750.091, beneficiando a 6.925 personas, generando 582 empleos directos y 4.325 indirectos.

Plan integral nacional

El propósito del proyecto es desarrollar y fortalecer la cadena forestal a partir del establecimiento de plantaciones forestales de pino caribe y otras especies, así como el desarrollo de proyectos agroforestales, garantizando de esta manera la soberanía productiva del país en materia forestal. La ejecución del proyecto logró la recolección de 3.820.000 conos de la especie

pino caribe para una producción de 1.745 kg semillas de pino caribe, en los huertos semilleros ubicados en Santa Cruz de Bucaral en el estado Falcón y San Antonio de Maturín en el estado Monagas. Se logró la producción de 44.000.000 de plantas en los diferentes viveros de la Empresa de las especies: pino caribe, acacias, eucaliptos, saladillo y teca; para garantizar el establecimiento de 40.000 ha plantaciones forestales, en los estados Apure, Bolívar, Monagas, Anzoátegui y Barinas, con una inversión de Bs. 393.730.303 beneficiando a un total de 11.419 habitantes de las comunidades aledañas a las plantaciones forestales, generando empleos 3.300 directos y 9.900 indirectos.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119225	Prevención, detección y supresión de incedios forestales	01/01/2013	31/12/2013	39.750.091	hectáreas	464.500	464.500	100	39.750.091	35.775.082	90
119261	Aprovechamiento y transporte forestal	01/01/2013	31/12/2013	30.429.023	m3ssc	693.818	417.279	60	30.429.023	22.003.290	72
119189	Producción, almacenaje y distribución de madera aserrada y productos secundarios	01/01/2013	31/12/2013	39.455.117	m3 aserrado	31.156	9.245	30	39.455.117	19.727.559	50
123555	Plan integral nacional	01/01/2013	31/12/2013	393.730.302	hectáreas	40.000	40.000	100	393.730.302	275.611.211	70

Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

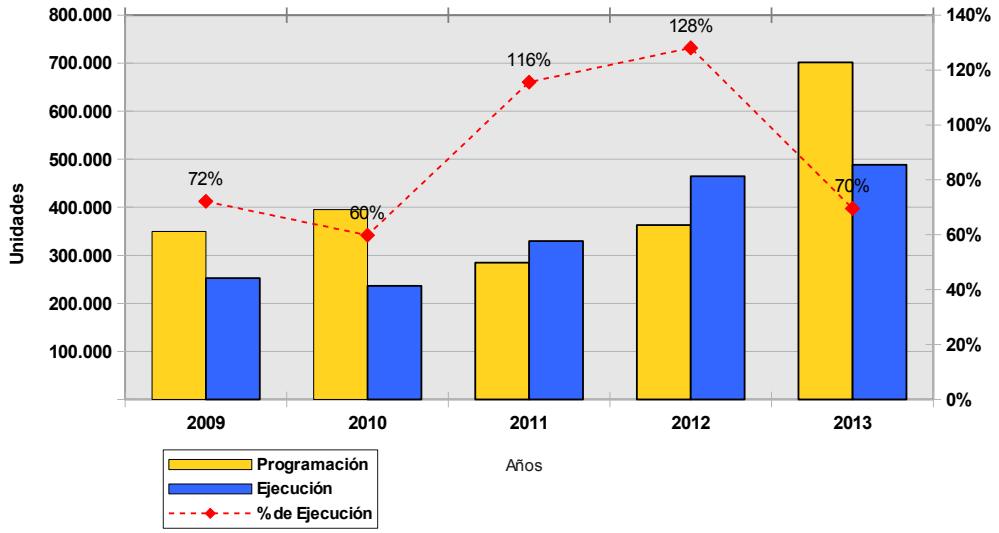
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Madera en Pie

en m^3ssc. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	350.000	252.525	72%
2010	395.000	236.294	60%
2011	285.000	329.457	116%
2012	362.886	464.734	128%
2013	701.556	488.238	70%



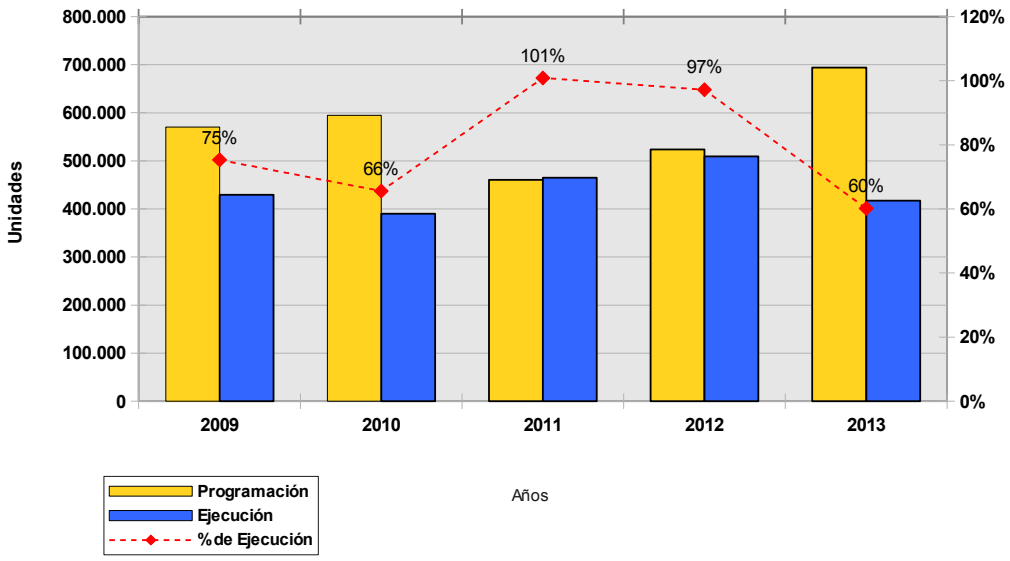
Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Madera en Rolas

en m^3ssc. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	570.198	429.352	75%
2010	594.540	389.988	66%
2011	460.754	464.858	101%
2012	523.818	509.129	97%
2013	693.818	417.279	60%



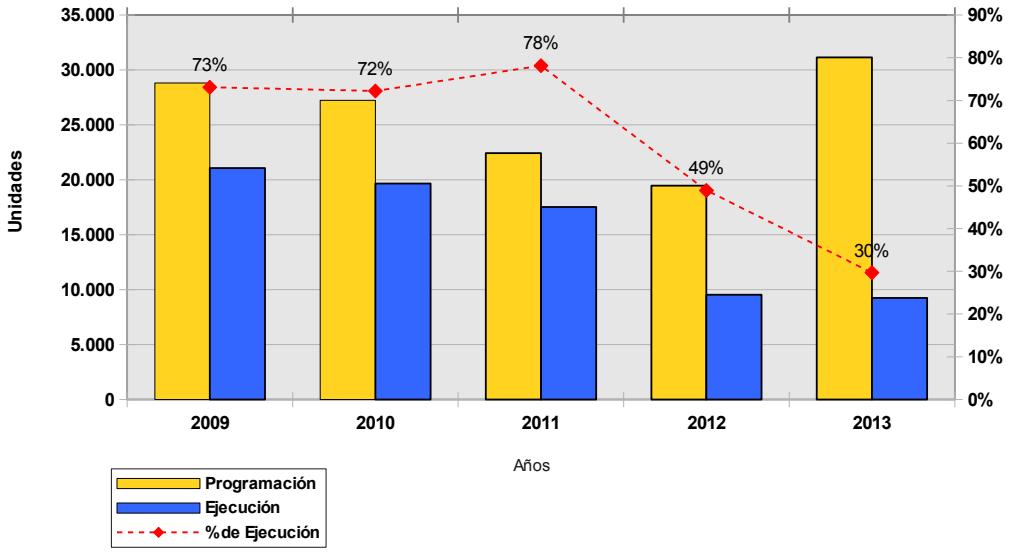
Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Producción de **Madera Aserrada**

en m^3. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	28.821	21.069	73%
2010	27.235	19.667	72%
2011	22.414	17.513	78%
2012	19.467	9.530	49%
2013	31.156	9.245	30%

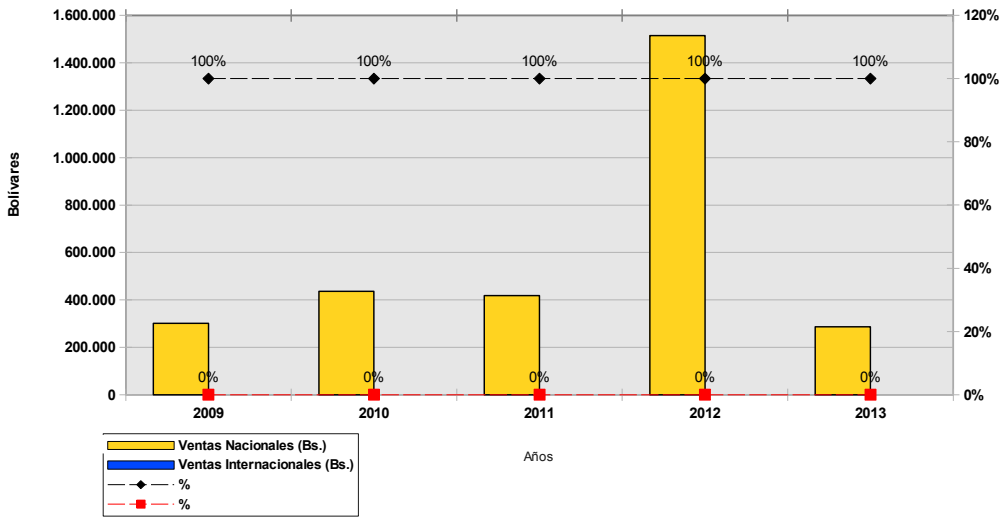


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Venta de Madera en Pie. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2009	**301.083**	100%	**0**	0%
2010	**436.202**	100%	**0**	0%
2011	**417.871**	100%	**0**	0%
2012	**1.515.206**	100%	**0**	0%
2013	**287.107**	100%	**0**	0%

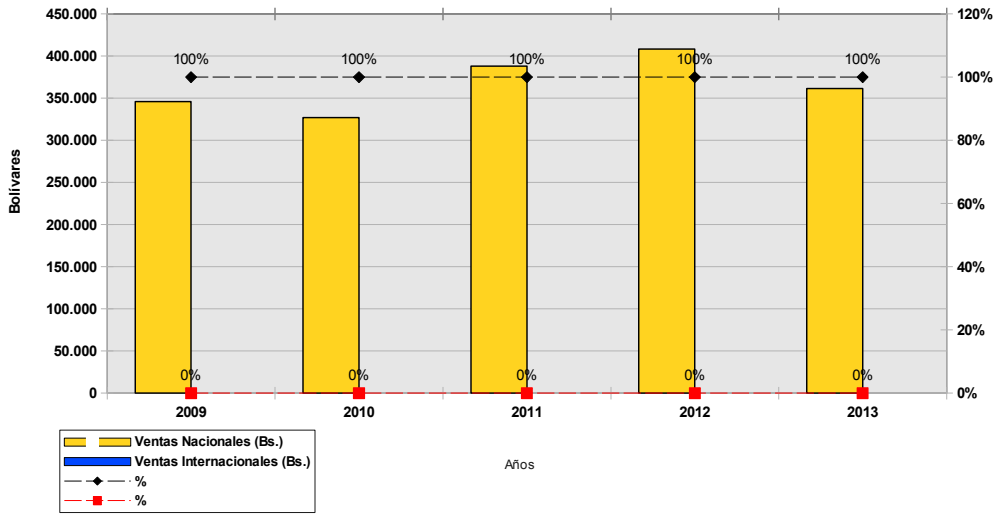


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Venta de **Madera en Rolas**. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2009	**345.979**	100%	**0**	0%
2010	**327.044**	100%	**0**	0%
2011	**388.248**	100%	**0**	0%
2012	**408.346**	100%	**0**	0%
2013	**361.473**	100%	**0**	0%

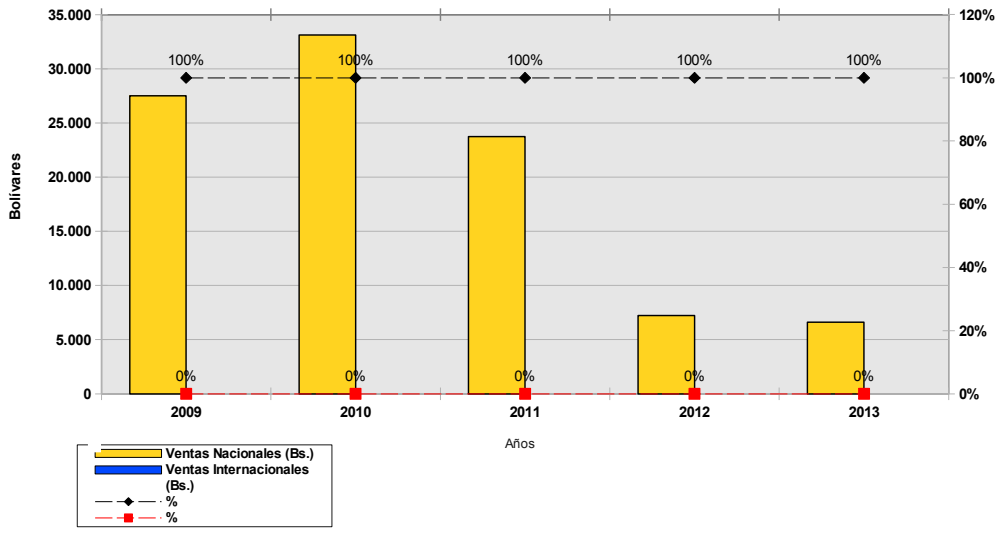


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Venta de **Madera Aserrada**. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2009	**27.503**	100%	**0**	0%
2010	**33.119**	100%	**0**	0%
2011	**23.746**	100%	**0**	0%
2012	**7.223**	100%	**0**	0%
2013	**6.618**	100%	**0**	0%

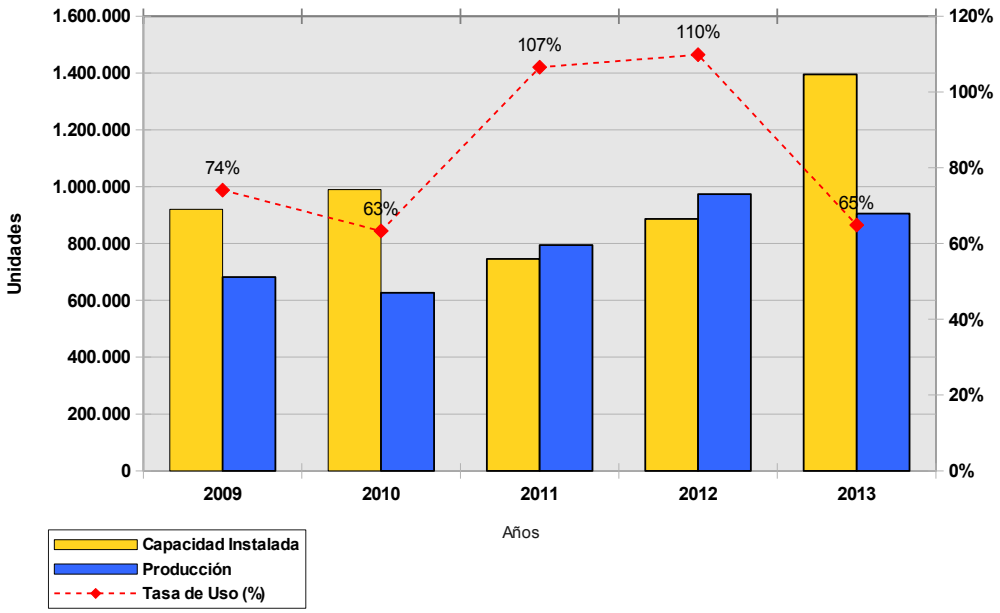


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	920.198	681.877	74%
2010	989.540	626.282	63%
2011	745.754	794.315	107%
2012	886.704	973.863	110%
2013	1.395.374	905.517	65%

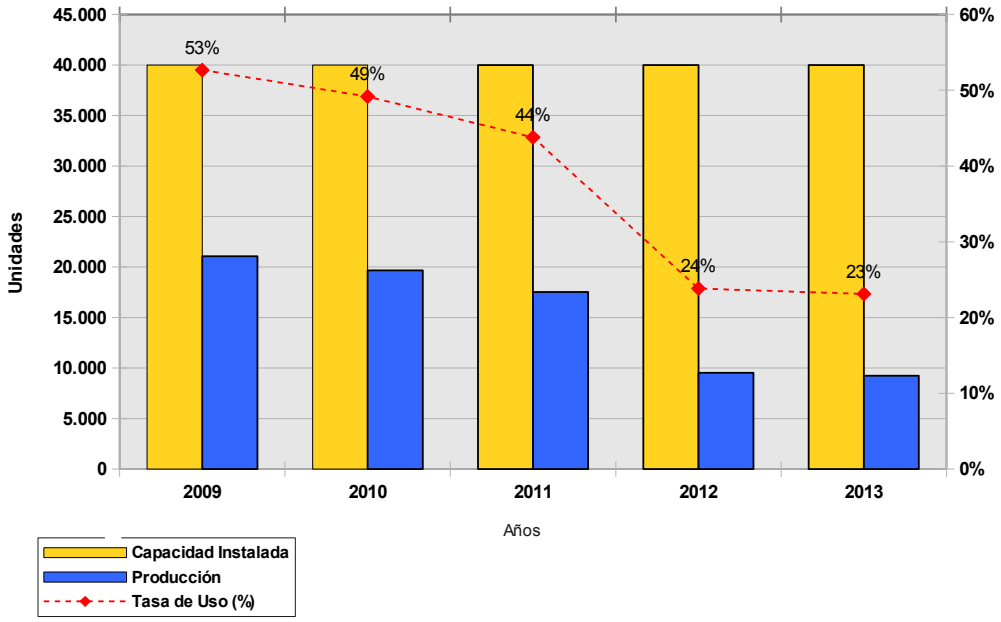


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	40.000	21.069	53%
2010	40.000	19.667	49%
2011	40.000	17.513	44%
2012	40.000	9.530	24%
2013	40.000	9.245	23%

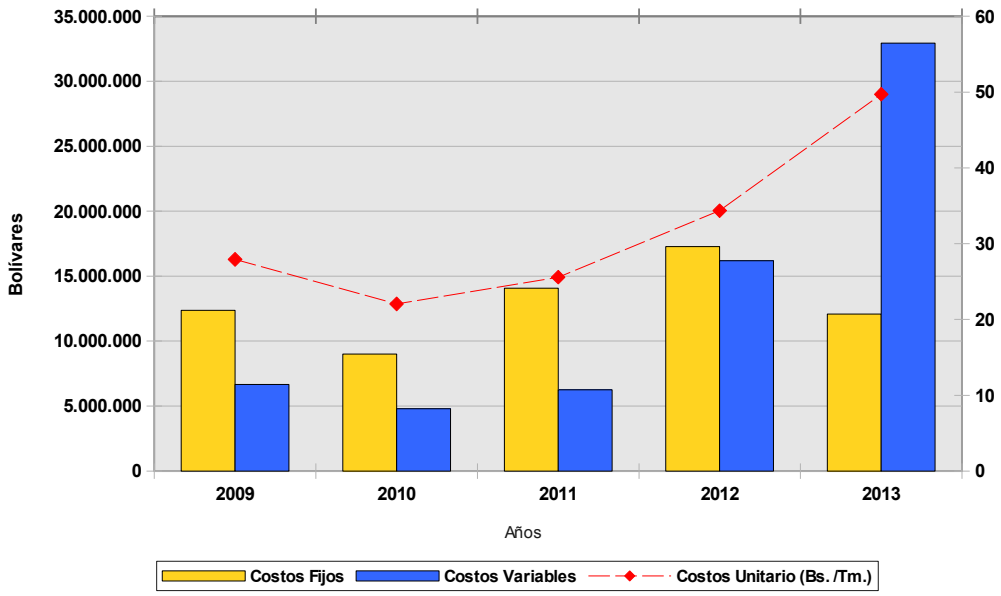


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo a la Estructura de Costos Madera en Rolas (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	12.375.972	6.663.985	19.039.957	28
2010	9.010.651	4.795.639	13.806.290	22
2011	14.073.296	6.245.234	20.318.530	26
2012	17.270.370	16.181.819	33.452.189	34
2013	12.080.950	32.934.652	45.015.602	50

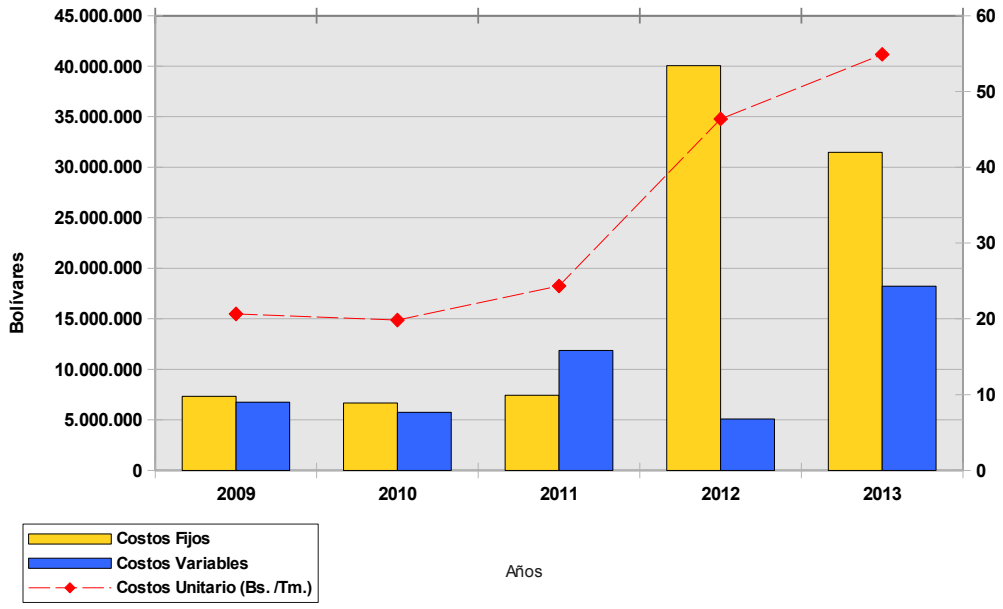


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico X

Relativo a la Estructura de Costos Madera Aserrada (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	7.323.026	6.759.716	14.082.742	21
2010	6.669.511	5.755.380	12.424.891	20
2011	7.448.305	11.882.518	19.330.823	24
2012	40.060.204	5.103.110	45.163.313	46
2013	31.465.364	18.240.191	49.705.554	55

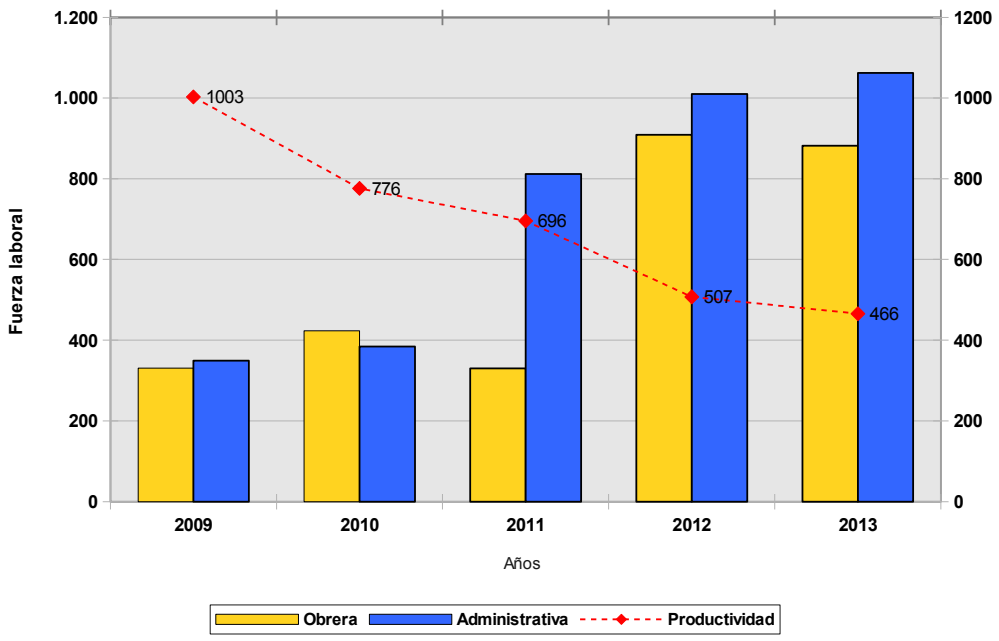


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro XII y Gráfico XI

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(m3ssc./trabajador)
2009	331	349	680	1003
2010	423	384	807	776
2011	330	812	1.142	696
2012	909	1.010	1.919	507
2013	882	1.062	1.944	466

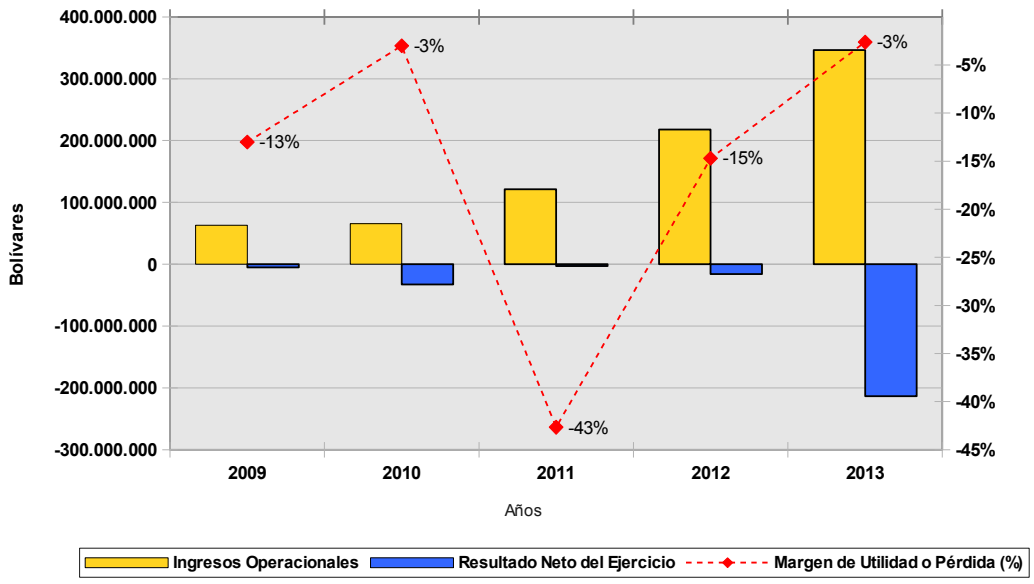


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro XIII y Gráfico XII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	62.822.612	-5.229.746	-13%
2010	65.678.759	-32.731.149	-3%
2011	121.206.011	-2.909.145	-43%
2012	218.089.673	-15.920.845	-15%
2013	346.508.596	-213.492.409	-3%

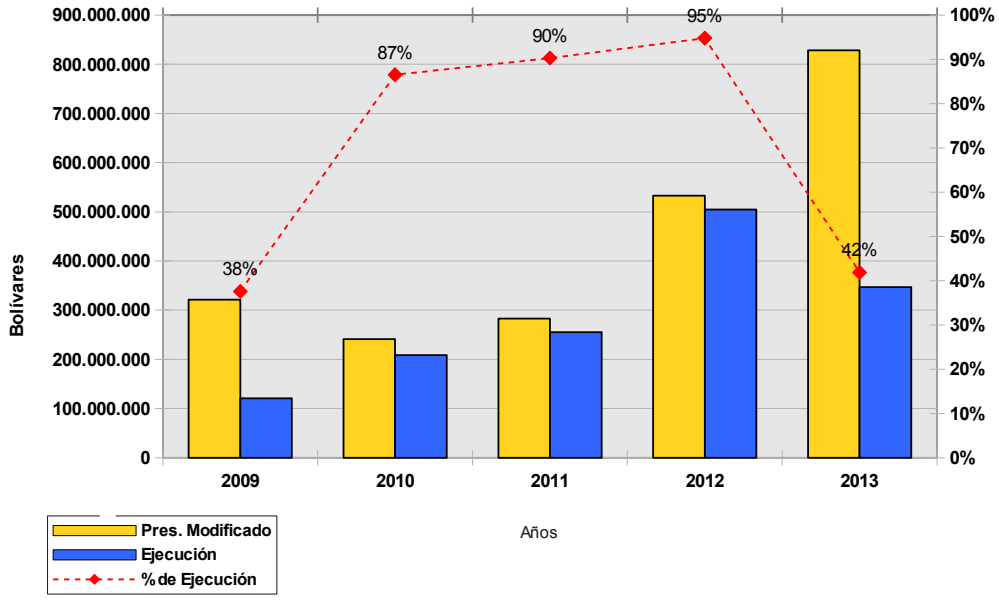


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro XIV y Gráfico XIII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	321.238.458	120.708.143	38%
2010	240.956.138	208.474.507	87%
2011	282.907.487	255.375.969	90%
2012	532.660.093	504.851.891	95%
2013	828.517.099	347.002.654	42%

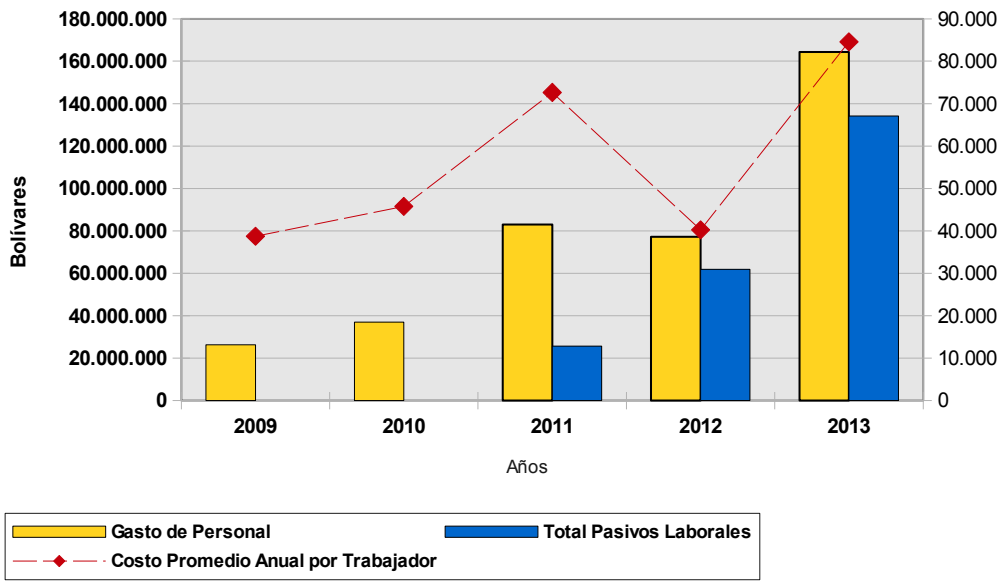


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro XV y Gráfico XIV

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	26.343.752	38.741	0
2010	36.934.546	45.768	0
2011	82.953.639	72.639	25.651.311
2012	77.216.907	40.238	61.921.019
2013	164.400.854	84.568	134.218.699

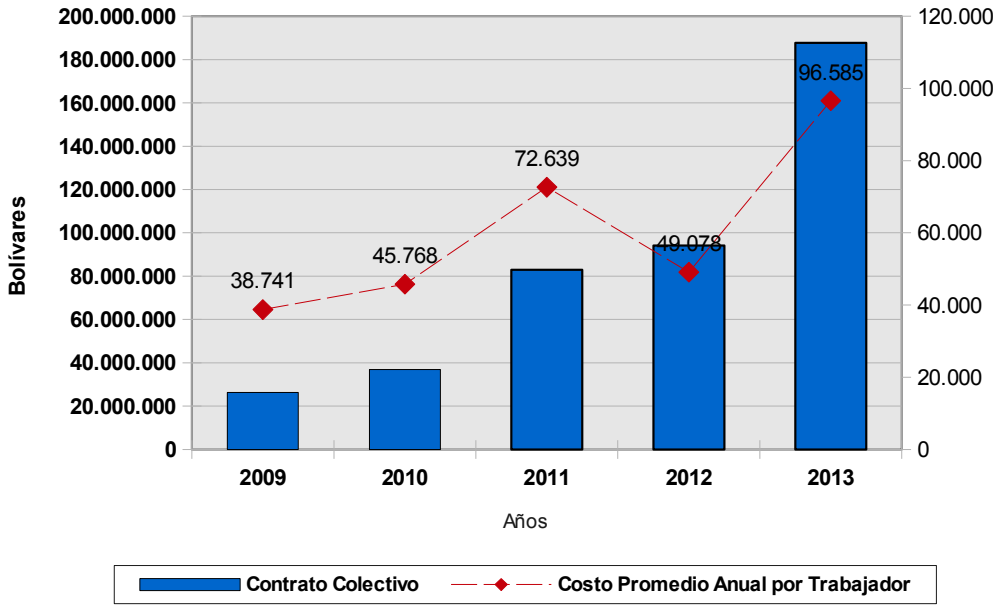


Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Cuadro XVI y Gráfico XV

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	26.343.752	38.741
2010	36.934.546	45.768
2011	82.953.639	72.639
2012	94.181.194	49.078
2013	187.761.956	96.585



Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Nueva ética socialista

- Para impulsar la participación y protagonismo popular y consolidación del poder popular y organización de las comunidades se realizaron 13 censos comunitarios, 235 jornadas de revisión de documentación y asesoría técnico legal a los colectivos, hasta la presentación de taquilla única en Funda Comunal.

- Consolidación de 14 sectores comunales de la zona a través de formaciones socio-políticas y acompañamiento en cada una de las fases organizativa.

Suprema felicidad social

La empresa continúa con el proceso de nivelación de las competencias de sus trabajadores que le permitan responder a los retos actuales y futuro de la empresa. Dentro de las acciones implementadas se destaca:

- Ejecución del plan adiestramiento de formación y desarrollo profesional de los trabajadores, lográndose 3.634 horas-hombres en adiestramiento al personal empleado y obrero.

La empresa, continúa con el compromiso y responsabilidad social con los sectores más desasistidos de la zona en materia de salud, logrando beneficiar a 2.261 personas con una inversión total de Bs. 1.120.047, ejecutando las siguientes actividades:

- La Empresa benefició a 459 personas de las comunidades de Chaguaramas, Uverito, Maripa, Barinas, San Félix, con aportes en materia de salud con diagnósticos de operación de tumor cerebral, trasplante de riñón, síndrome hemorroidal, insuficiencia arterial en el dorso del pie izquierdo, trasplante de medula ósea, exámenes médicos, silla de rueda, medicinas, asimismo se realizó ayudas médicas a 30 habitantes por el orden de Bs. 250.885,00.

- Contribuyendo con el entorno, se beneficiaron 500 personas de diferentes comunidades aledañas a la Empresa con una inversión de Bs. 192.737,19, en la cual se realizó donación de materiales para la construcción y reparación de algunas infraestructura tales como: equipamiento de casa de madera, dignificando a un trabajador de la empresa, cuya casa se le quemo, reparación de escuelas, módulos de salud, canchas deportivas, Iglesias católicas y evangélicas.

- Mejorando la calidad de vida del entorno se han realizado importantes donativos de madera y mobiliarios del hogar, muebles y enceres a las comunidades aledañas a la empresa como son Chaguaramas, Uverito, Temblador, Los Barrancos, beneficiando a 296 personas. Dentro de los donativos entregados se encuentran: camas matrimoniales, individuales y literas, Juegos de comedor, sillas, puertas, ventanas, madera, (machihembrado, tablas, listones, estantillos).

- Contribuyendo con las instituciones, Maderas del Orinoco, C.A. realizó importantes donativos de madera, machihembrado, tablas, tablones, estibas, a varios entes militares y entes públicos con una inversión social de Bs. 233.961 para las siguientes instituciones: 507 Batallón de Ingeniería, Comando Regional Nº 7 de Uverito estado Monagas, Ejercito Nacional Bolivariano, Consejos Comunales, PDVSA Industrial, CVG-SIDOR.

- Contribuyendo con el deporte, cultura, recreación y ambiente Maderas del Orinoco brinda su aporte a las comunidades aledañas de la empresa, se beneficiaron 524 habitantes de las comunidades con una inversión social de Bs. 42.555,6, realizando jornadas de rescates de morichales, concientización del día de la tierra, rescatar la lectura enalteciendo la semana del día del libro, arborizaciones en las escuelas, juegos tradicionales, jornadas sociales e intercambios deportivos y culturales.

- Apoyo a las comunidades con maquinarias agrícolas para la preparación de terrenos para los cultivos y fundos agrícolas, fortaleciendo de esta manera la Gran Misión Agro Venezuela, impactando de manera positiva en la calidad de vida de los habitantes de los poblados aledaños a nuestras plantaciones, asegurando de esta manera soberanía alimentaria para la patria socialista

- Dando continuidad a las políticas de reivindicación y beneficios de la fuerza laboral, la Empresa inició en conjunto con el Sindicato de la Empresa SINTRAEMFOR la mesa de negociaciones para las revisiones de las cláusulas y beneficios contractuales contempladas en el Contrato Colectivo 2007 – 2009. Asimismo se revisó y ajusto el Tabulador de la Empresa en la cual se incrementó los sueldos y salarios a los trabajadores, basado en ajustes a la nómina de un 30% en el mes de abril y un 8% en el mes de noviembre del año 2013.

Modelo productivo socialista

La empresa orientada hacia la eliminación de la división social del trabajo, de su estructura jerárquica actual y a la eliminación de la disyuntiva entre satisfacción de necesidad y producción de riqueza obtuvo los siguientes logros:

- Consolidación del proyecto agro-productivo de las unidades de producción familiar a través de siete (7) patios productivos establecidos en la comunidad de Chaguaramas, logrando formar a 21 familias de las comunidades.

- Consolidación de la escuela de formación agropecuaria con nuevos sembradíos de plátanos, lechuga, acelga, pimentón.

- Consolidación del proyecto YUCA SUR, articulados con FUNDACITE, el cual contempla la producción de yuca amarga bajo riego por micro aspersión, motivación de productores y procesamiento industrial de la yuca con la producción de casabe, almidón y alimentos para consumo animal; impulsando así el desarrollo agrícola sostenible al sur del estado Monagas; este logro viene acompañado de un amplio proceso de formación, capacitación y transferencia tecnológica.

- Implementación del proyecto huertos escolares de la UEB Chaguaramas, E.B. San Simón y la Escuela Técnica Agroforestal ETA.

Democracia protagónica revolucionaria

- Formación y capacitación a los habitantes de las comunidades aledañas a las plantaciones forestales y colectivos prestadores de servicios en los procesos medulares y áreas socio productivas en la cual se logró beneficiar a 2.460 habitantes a través de la ejecución de 102 cursos, talleres, charlas en los procesos de homogeneización y entresaca, control químico de plantas, fertilización sólida, control de bachacos, unidades de producción familiar, erradicación del caracol africano, control de maleza.

Inversión Social

La inversión social estuvo orientada al fortalecimiento de la alianza con el entorno, asegurando la calidad de vida a través de la salud preventiva y correctiva, soberanía alimentaria, se realizó una inversión de Bs. 1.120.047, beneficiando a 2.210 habitantes, contemplando aportes sociales al entorno, apoyando la educación, contribuyendo con el deporte, cultura, recreación y ambiente, reparación de infraestructuras sociales y contribuyendo con otras instituciones, dirigida a mejorar la calidad de vida de los habitantes de las áreas aledañas a las plantaciones forestales.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Dificultad en el aprovechamiento y transporte forestal
- Baja demanda de madera rolliza por parte de los aserraderos particulares, repotenciación del parque industrial del aprovechamiento y transporte forestal.
- Producción de madera aserrada y otros productos secundarios de madera de pino caribe.
- Paradas laborales por parte del Sindicato SINTRAEMFOR y Consejo de Trabajadores de la Empresa, el deterioro y obsolescencia de las líneas de producción del Aserradero Industrial Uverito, ocasionan constantes paradas de producción, fallas mecánicas y eléctricas, falta de insumos, repuestos y herramientas de corte, frecuentes fallas en el suministro de energía eléctrica en la zona.
- Dificultad en la prevención, detección y supresión de incendios forestales
- La construcción y mantenimiento de vías de cortafuegos, se vio afectada por la falta de disponibilidad de maquinarias requeridas para ejecutar la actividad, las cuales están en proceso de adquisición.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Líneas para el 2014

- Fomentar el desarrollo del sector forestal a través del establecimiento de plantaciones de pino caribe, acacias, eucaliptos y otras especies de rápido crecimiento, con expansión en todo el territorio nacional, que permitan impulsar y diversificar los procesos de transformación de la madera, a objeto de satisfacer las necesidades de la población de este producto y sus derivados.

- Desarrollar el nuevo modelo productivo endógeno como base económica del socialismo del siglo XXI y alcanzar un crecimiento forestal sostenido según los lineamientos establecidos en el Plan de la Patria 2013-2019.

- Transformar y diversificar la madera aserrada en productos forestales con un mayor valor agregado, para cumplir con requerimientos de entes públicos y privados, tales como: kits de vivienda, kioscos, paletas, machihembrado, entre otros.

- Formación socio-política y capacitación permanente a los trabajadores y el entorno, para la consolidación y fortalecimiento del poder popular en la región.

- Generar la suprema felicidad social a través del bienestar colectivo a las comunidades, ubicadas en áreas adyacentes a las plantaciones forestales, que permita asegurar a los habitantes, el sustento del hogar, mediante la generación de empleos, salud y la educación, asimismo la superación de la pobreza y la inclusión de los sectores sociales menos favorecidos.

- Reivindicar al trabajador en cuanto a las mejoras y beneficios socio – económicos, salud y educación.

- Mantener un bosque que genere beneficios ambientales, como la captura de carbono y la generación de condiciones propicias para el desarrollo de la vida, la fauna y la flora.

- Articular con las instituciones del estado, el fortalecimiento y promoción de acciones complementarias que generen impactos sociales positivos en cuanto a la salud, la vivienda, educación y cultura.

- Mejora continua a los procesos productivos para asegurar el abastecimiento de materia prima, a un menor costo y con mayor calidad en la madera en pie, madera rolliza y madera aserrada, dirigida a los proyectos instalados y por instalarse, así como a las carpinterías socialistas, comunas y aserraderos de la zona y país en general, entre otros.

Proyectos a ejecutar en el próximo ejercicio fiscal

- Cuantificación y valoración de las plantaciones forestales, contempla la meta de realizar y cuantificar inventarios forestales 240.400 ha Inventarios de densidad, comercial y pre aprovechamiento, con un monto asignado de Bs. 48.005.698.

- Investigación forestal, contempla la meta de 43 ensayos y estudios de investigación en las áreas de mejoramiento genético, silvicultura, ambiental, protección forestal y ecología con un monto asignado de Bs. 26.255.937.

- Formación comunitaria y supervisión ambiental dentro de las áreas patrimoniales de Maderas del Orinoco, C.A., contempla la meta de ejecutar 3 programas de supervisión y educación ambiental con un monto asignado de Bs. 7.463.756.

- Aprovechamiento y transporte forestal, contempla el despacho de 860.542 m^3ssc de madera rolliza mediante actividades de corta, roleo, desramado de árboles, marcaje, apilado y carga de rolas sobre camión, con un monto asignado de Bs. 16.691.447.

- Producción de madera aserrada y otros productos secundarios, la meta estimada para este proyecto comprende la producción de 34.271 m^3 de madera aserrada de pino caribe, agregando valor a los productos secundarios de madera machihembrada, paletas, kioscos, estantillos y kits de viviendas. Con una inversión de Bs. 82.186.904.

- Producción y establecimiento de plantaciones forestales, la meta estimada para este proyecto es de 60.000 hectáreas de las especies de pino caribe, acacias, eucaliptos, saladillos y teca, la inversión a ejecutar es de Bs. 795.437.002, de los cuales 95.437.002 para gastos de personal y 700.000.000 gastos de materiales, servicios y activos.

Cuadro XVII
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123207	Cuantificación y valoración de las plantaciones forestales	240.400	hectárea	48.005.698
123253	Investigación forestal	43	ensayo	26.255.937
123228	Formación comunitaria y supervisión ambiental dentro de las áreas patrimoniales de Maderas del Orinoco	3	programa	7.463.756
123222	Aprovechamiento y transporte forestal	860.542	m3ssc	16.691.447
123146	Producción de madera aserrada y otros productos secundarios	34.271	m3 aserrado	82.186.904
123078	Producción y establecimiento de plantaciones forestales	60.000	hectárea	95.437.002

Fuente: Maderas del Orinoco, C.A.; diciembre, 2013.

Capítulo I – Complejo Siderúrgico de Guayana, C.A. (Comsigua)

Reseña Institucional

El Complejo Siderúrgico de Guayana, C.A. (COMSIGUA) fue constituido el 14 de octubre de 1989, e inició operaciones comerciales en agosto de 1998; su objeto de negocio es construir y operar en general complejos y estructuras industriales para el procesamiento de mineral de hierro briqueteado en caliente (HBI), la elaboración de productos siderúrgicos y la subsiguiente comercialización de los bienes o estructuras industriales que se produzcan en la planta de producción ubicada en Ciudad Guayana, estado Bolívar, Venezuela. La capacidad de producción nominal es de 1.000.000 de Toneladas Métricas (tm).

Sistema de Objetivos

Misión

Trasformar el mineral de hierro en productos de mayor valor agregado, mediante el concurso de talento humano comprometido con el mejoramiento continuo del proceso, a través de la aplicación de estándares de calidad reconocidos, a los fines de satisfacer el mercado nacional e internacional, para contribuir con el desarrollo sustentable y el bienestar social de la Nación.

Visión

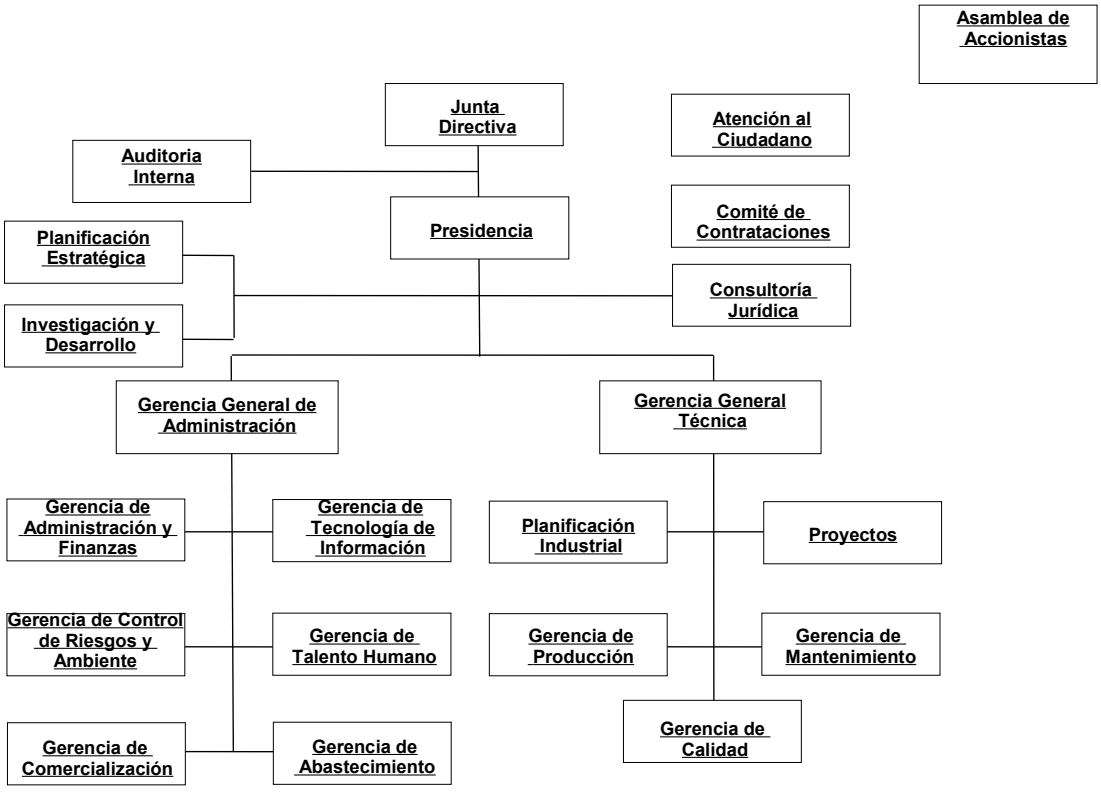
Ser base fundamental para el desarrollo de la Industria Siderúrgica Nacional

Objetivos Estratégicos

Desarrollar el poderío económico utilizando los recursos minerales.

Producir y comercializar briquetas a capacidad operativa cumpliendo con los estándares de calidad, teniendo como prioridad el mercado nacional.

Estructura Organizativa Vigente



Estructura Organizativa aprobada mediante N° Resolución: 0005 – 2012, de fecha 19 de Diciembre de 2012

Políticas

En el COMPLEJO SIDERÚRGICO DE GUAYANA, son responsables de trasformar el mineral de hierro en productos de mayor valor agregado, con altos niveles de calidad, eficiencia y productividad, con el concurso de talento humano comprometido con el mejoramiento continuo del proceso, en armonía con la naturaleza, controlando el impacto ambiental, asegurando la salud y seguridad del personal, y el cabal cumplimento del ordenamiento jurídico venezolano.

Valores Institucionales

Honestidad

Eficiencia

Disciplina

Trabajo en equipo

Responsabilidad

Ética

Transparencia

Resultados de Proyectos

Durante este año la producción de briquetas fue de 300.000 Toneladas lo que representa el 47 % de la presupuestada, la cual se vio afectada por la baja recepción de materia prima (Pellas) debido al poco nivel de disponibilidad en las empresas proveedoras (Ferrominera Orinoco y Sidor). Es importante resaltar que la planta se encuentra 100 % disponible para la producción.

En cuanto a la comercialización se despacharon 374.738 Toneladas de briquetas distribuidos de la siguiente manera: 206.889 Toneladas al mercado nacional lo que representa el 55 % de total despachado, teniendo como único cliente al Complejo Siderúrgico Nacional y 167.849 Toneladas al mercado de exportación que representa el 45 % restante del total despachado.

El presupuesto de venta correspondiente a 2013 era de 648.196 Toneladas, por lo antes expuesto se evidencia un cumplimiento de 58 %.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

1. Código de Nueva Etapa	2. Denominación	3. Fecha de Inicio	4. Fecha de Culminación	5. Monto Total del Proyecto	6. Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						7. Programado 2013	8. Ejecutado 2013	9. %	10. Programado 2013	11. Ejecutado 2013	12. %
119445	Producción y Comercialización de Briquetas	01/01/13	31/12/13	1.146.559.279	Tonelada	638.920	300.000	47	1.146.559.279	690.662.176	60

Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

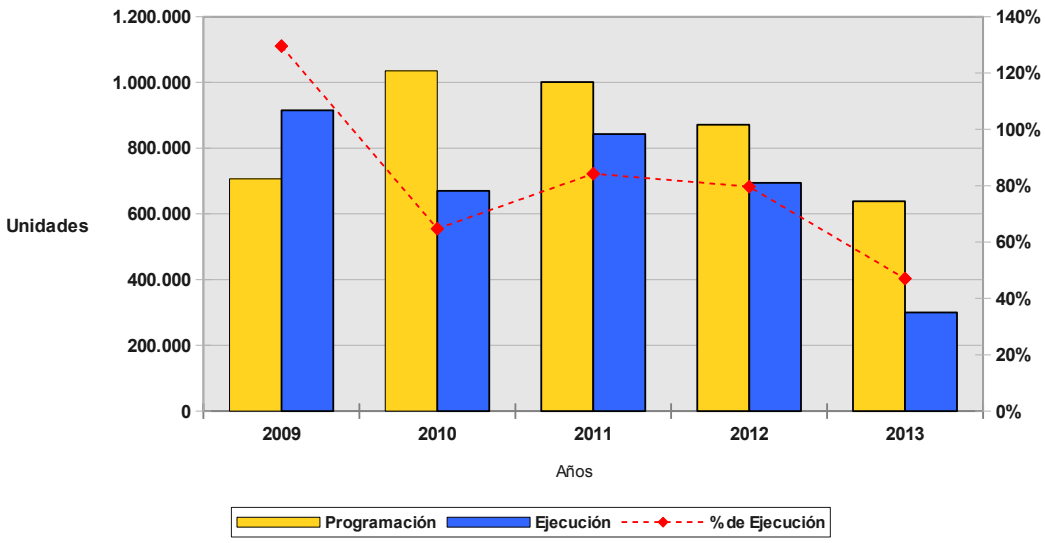
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Briquetas en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	706.629	915.275	130%
2010	1.035.285	670.168	65%
2011	1.000.405	842.763	84%
2012	871.330	693.979	80%
2013	638.290	300.000	47%

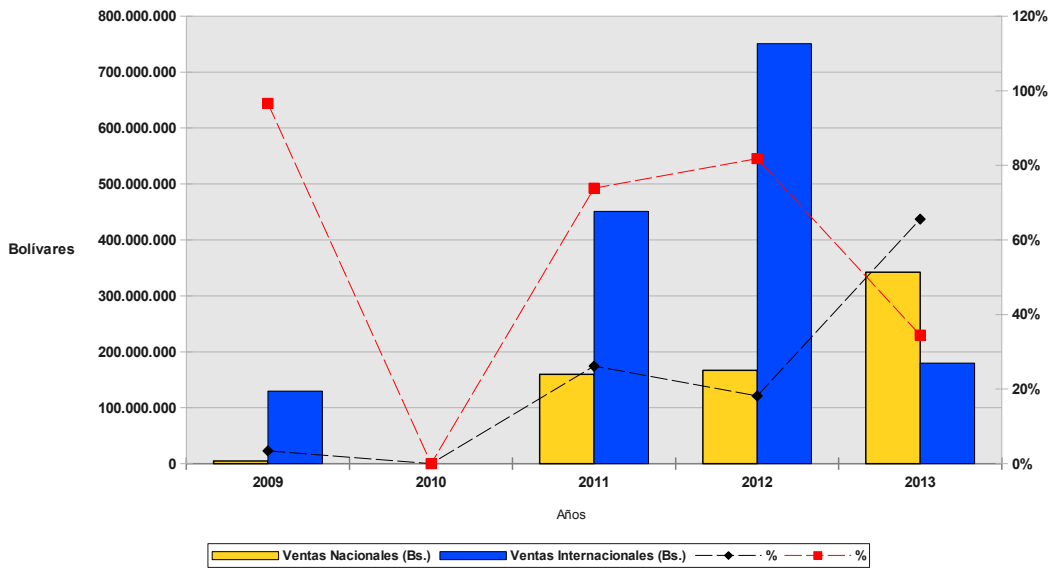


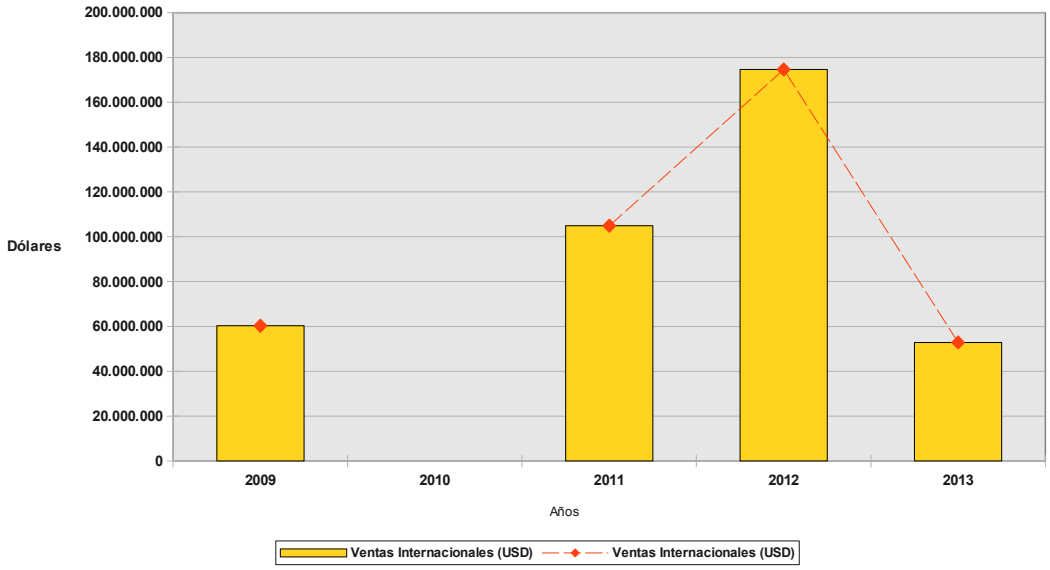
Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Cuadro III y Gráfico II, III

Relativo a la Venta de Briquetas. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	**4.576.322**	3%	**129.668.405**	97%	**60.310.886**
2010	**0**	0%	**0**	0%	
2011	**159.660.385**	26%	**451.104.070**	74%	**104.907.909**
2012	**166.696.129**	18%	**750.857.740**	82%	**174.618.053**
2013	**342.264.414**	66%	**179.865.828**	34%	**52.845.127**



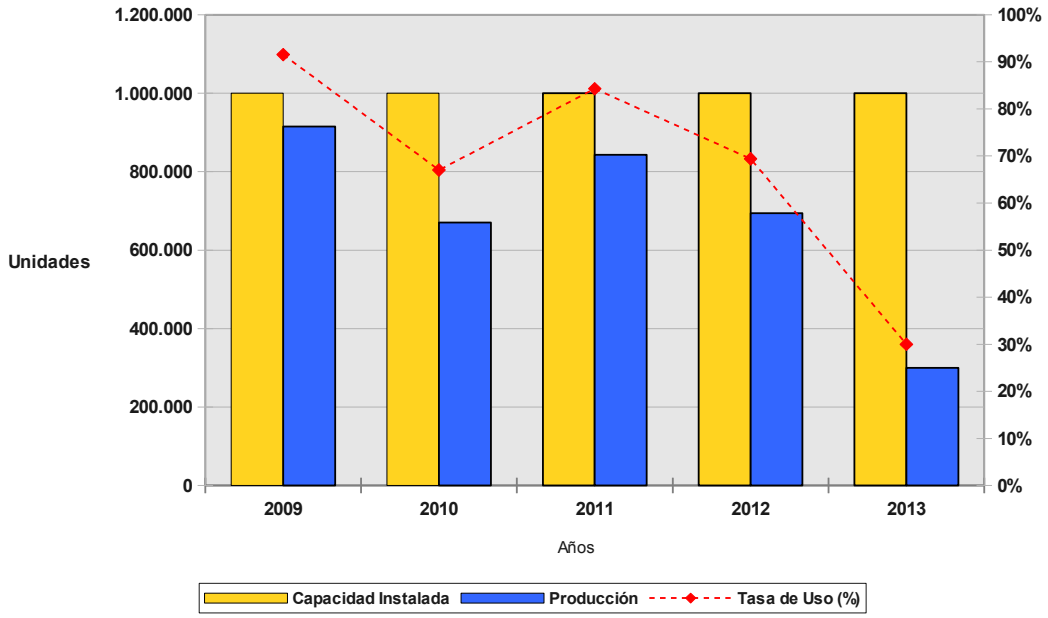


Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Cuadro IV y Gráfico IV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	1.000.000	915.275	92%
2010	1.000.000	670.168	67%
2011	1.000.000	842.763	84%
2012	1.000.000	693.979	69%
2013	1.000.000	300.000	30%

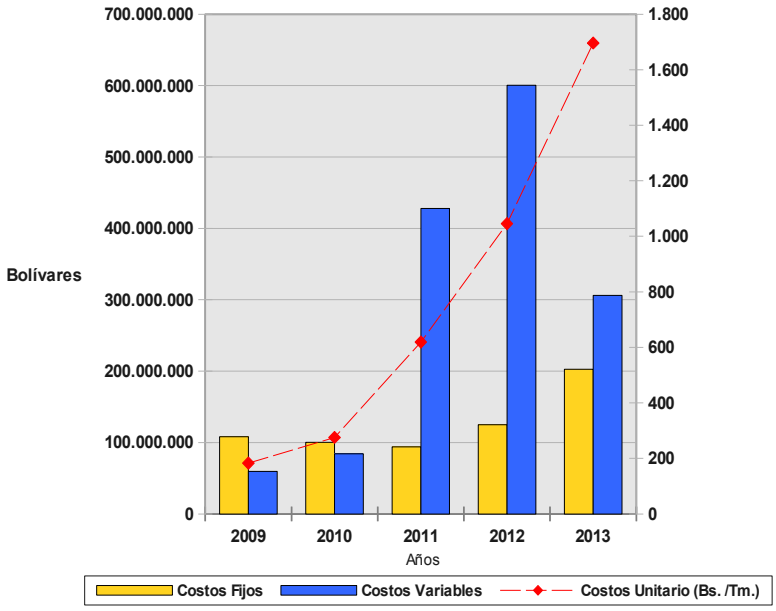


Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Cuadro V y Gráfico V

Relativo a la Estructura de Costos por Briquetas (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	107.978.638	59.448.553	167.427.191	183
2010	100.343.716	84.309.486	184.653.202	276
2011	93.921.477	427.670.545	521.592.022	619
2012	125.096.881	600.348.582	725.445.463	1.045
2013	202.694.976	306.145.026	508.840.001	1.696

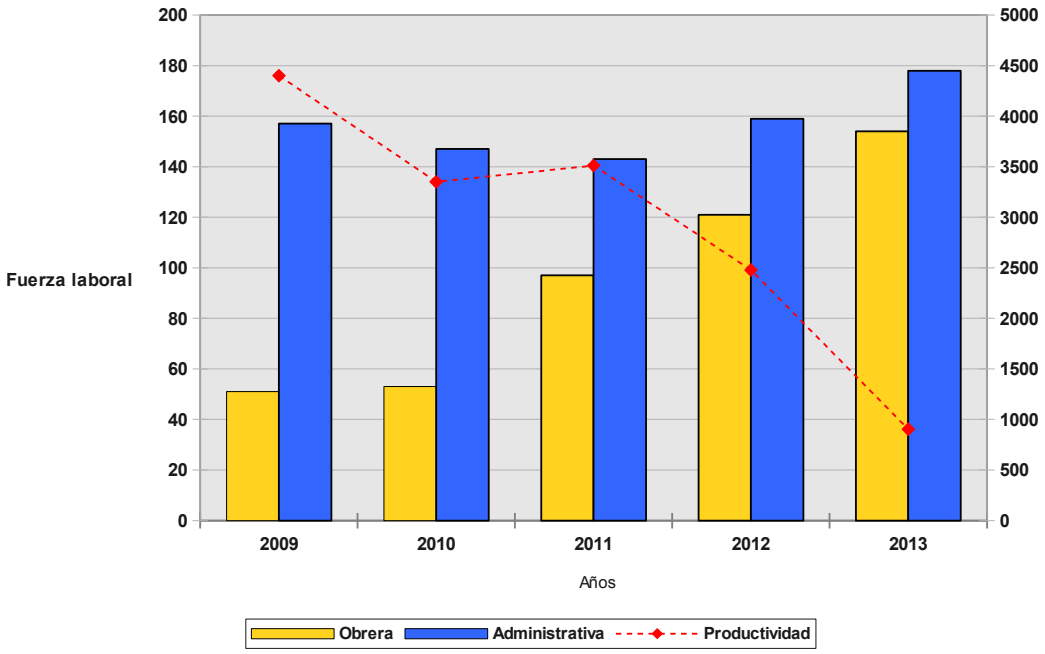


Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Cuadro VI y Gráfico VI

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(TM./trabajador)
2009	51	157	208	4400
2010	53	147	200	3351
2011	97	143	240	3512
2012	121	159	280	2478
2013	154	178	332	904

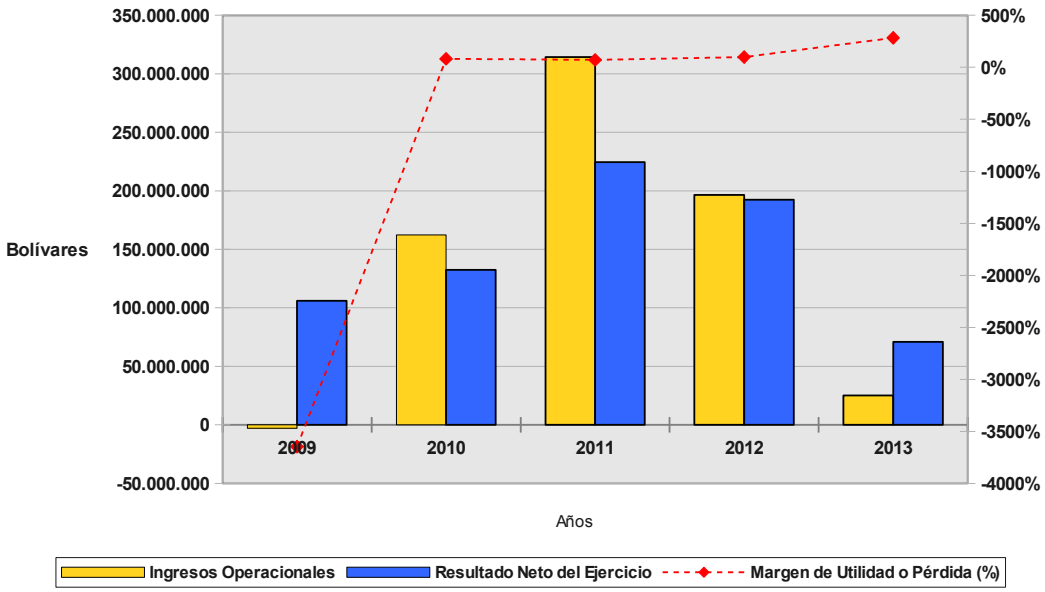


Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Cuadro VII y Gráfico VII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	-2.905.183	105.955.429	-3647%
2010	162.359.010	132.479.471	82%
2011	314.274.028	224.422.758	71%
2012	196.460.033	192.406.526	98%
2013	25.041.833	70.937.115	283%

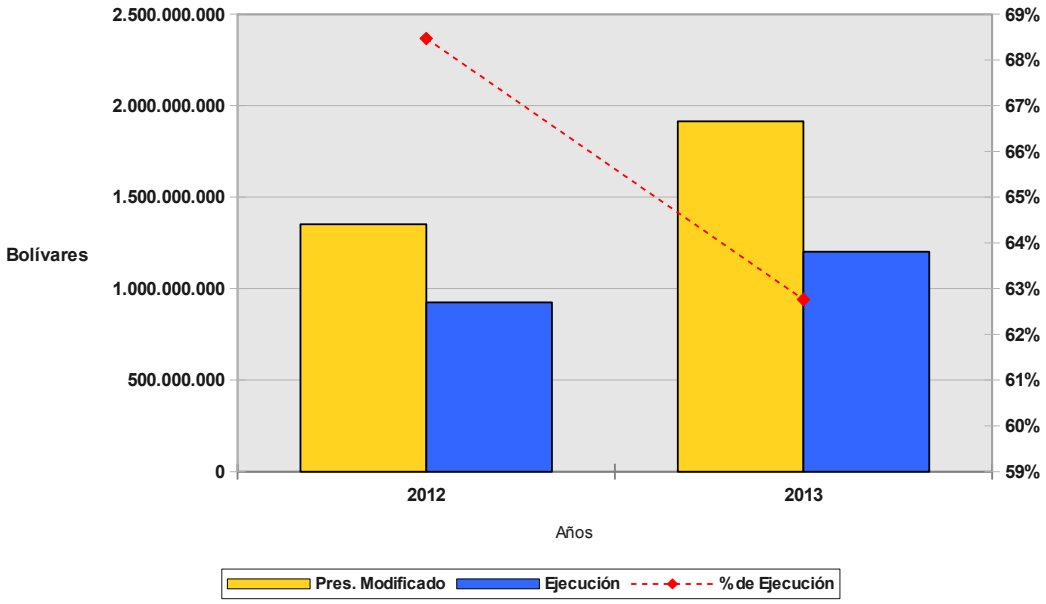


Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Cuadro VIII y Gráfico VIII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2012-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2012	1.351.743.208	925.533.443	68%
2013	1.914.322.932	1.201.468.144	63%

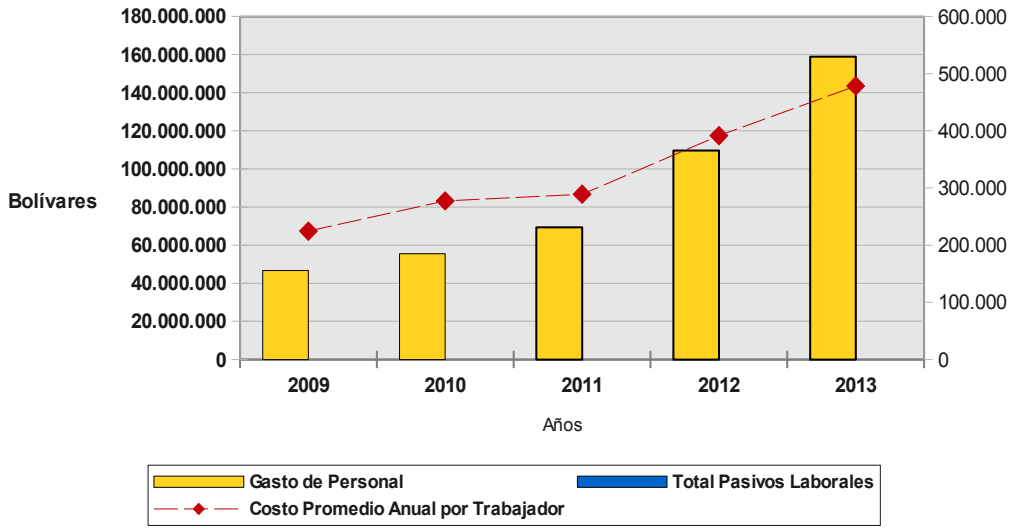


Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Cuadro IX y Gráfico IX

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	46.689.927	224.471	0
2010	55.469.077	277.345	0
2011	69.385.643	289.107	0
2012	109.616.710	391.488	0
2013	158.888.745	478.581	0



Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Logros de Gestión por Línea Estratégica

1. Durante este año la empresa ha realizado inversiones en el orden de 74.668.000 bolívares para mantener la capacidad al 100% disponible para la producción de 1.000.000 Toneladas de briquetas; con esto se garantiza la continuidad operativa, sustentabilidad de la empresa y por ende la generación de bienestar para las trabajadoras y trabajadores, así como para el entorno social.

2. Comsigua ha destinado para el mercado nacional la cantidad de 206.889 Toneladas de briquetas al Complejo Siderúrgico Nacional, fabricante de acero de la mejor calidad para los mercados de la construcción y metalmecánico; lo que representa un aporte del 69 % de la producción de este año. Con esto la empresa está contribuyendo con el aporte a la Gran Misión Vivienda Venezuela, lo cual contribuye con el desarrollo sustentable y el bienestar social del país. Desde la nacionalización de la empresa se ha tomado como prioridad el despacho al mercado nacional, el mismo se ha ido incrementando cada año. El monto en Bolívares despachado asciende a 390.621.726.

Inversión Social

- **Apoyo en la recuperación del parque Cachamay y el zoológico Loefling.**

Durante el transcurso del año la empresa participó en actividades conjuntas con las demás empresas tuteladas de la CVG en la recuperación del parque Cachamay y el zoológico Loefling, los cuales requerían mantenimiento, siendo el aporte de la empresa 698.443 Bolívares, que incluyó desmalezamiento y mejora de infraestructura. La recuperación de este parque contribuye con el bienestar físico y social de la comunidad de Ciudad Guayana.

- **Ingreso de personal en condiciones de tercerización.**

En enero se incorporaron a la nomina fija de la empresa 13 personas que aun permanecían en condiciones de tercerización, dignificando su condición de vida y sus beneficios sociales, con esto se garantiza la estabilidad familiar y social de cada una de estas personas. Con esta incorporación se completa la cifra de 80 trabajadoras y trabajadores ingresados desde la nacionalización de la empresa por parte del estado Venezolano.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Las limitaciones de gestión se centran en:

- Inestabilidad en la recepción de materia prima (Pellas) por parte de los proveedores Ferrominera Orinoco y Sidor.
- Incremento de precios en adquisiciones de bienes y servicios por efecto de la guerra económica y la especulación.
- Fluctuación en los indicadores de precios referenciales internacionales de las briquetas con respecto a la chatarra ferrosa.
- Conflictos laborales en las empresas suplidoras de materias primas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Producir y comercializar 863.550 toneladas de briquetas, siempre y cuando se garantice el suministro oportuno de las materias primas e insumos, en volumen y precios, que permita la sustentabilidad de la empresa.

Garantizar la continuidad operativa de la empresa y su nivel de producción de acuerdo a los objetivos y metas, mediante la inversión en partes y repuestos y en mejoras de las condiciones de la planta.

Asegurar de manera eficiente la captación, disponibilidad y administración de los recursos financieros necesarios para la sustentabilidad del modelo productivo socialista; así como también para elevar las oportunidades de crecimiento y productividad.

Cuadro X

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
1	Producción y Comercialización de Briquetas	863550	tonelada	1.630.319.350

Fuente: Complejo Siderúrgico Comsigua*; diciembre, 2013.*

Capítulo II – CVG Ferrominera Orinoco, C.A. (CVG FMO)

Reseña Institucional

CVG Ferrrominera Orinoco C.A. es una empresa del Estado venezolano, filial de la CVG, que se dedica a la extracción, procesamiento, comercialización y venta de mineral de hierro y sus derivados.

Inició sus operaciones a partir del primero de enero de 1976 y tiene la responsabilidad de toda la actividad minera del hierro en el territorio venezolano.

Geográficamente, la empresa se encuentra ubicada en el estado Bolívar. Las operaciones mineras, incluyendo las actividades de exploración geológica de reservas de mineral de hierro, planificación, desarrollo, explotación de minas, trituración y transporte hacia el puerto de procesamiento, se realizan en el Distrito Ferrífero Piar, en el municipio Bolivariano Angostura; y el procesamiento, almacenaje y despacho de mineral de hierro y sus derivados en Puerto Ordaz, municipio Caroní. La sede administrativa de la empresa se encuentra en la Avenida Caracas, Edificio de Administración N° 2, Puerto Ordaz, estado Bolívar, Código Postal 8050, Venezuela.

Sistema de Objetivos

El texto de la visión y de la misión de la empresa es copia fiel y exacta del aprobado por el Directorio de la Corporación Venezolana de Guayana, según resolución Nº DIR 9645, de fecha 12 de septiembre de 2012.

Misión

Extraer, beneficiar, transformar y suministrar mineral de hierro y derivados, con productividad, calidad y sustentabilidad, abasteciendo prioritariamente al sector siderúrgico nacional, en armonía con el medio ambiente, con la participación protagónica de los trabajadores y trabajadoras.

Visión

Empresa minera socialista del pueblo venezolano, base del desarrollo ferrosiderúrgico del país.

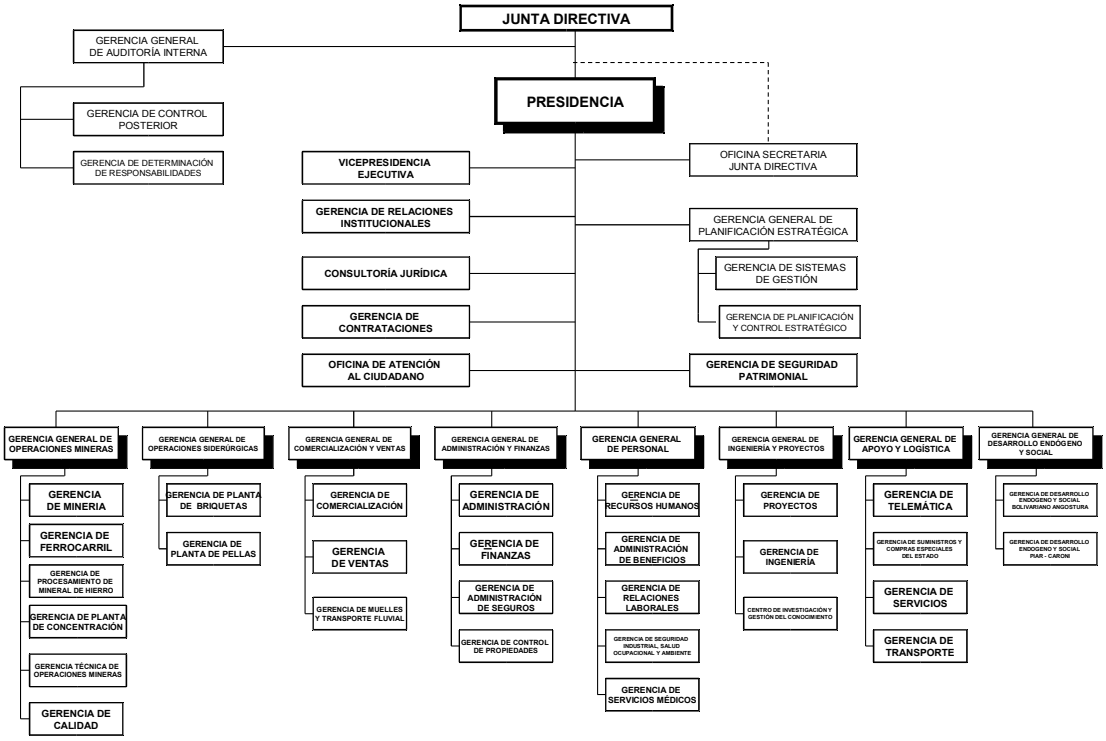
Objetivos Estratégicos

En el plan estratégico 2013-2019, aprobado por el directorio de la Corporación Venezolana de Guayana, según resolución N° DIR 9645, de fecha 12 de septiembre de 2012, se validaron los tres objetivos estratégicos formulados en el período anterior:

- Impulsar el desarrollo sustentable del sector siderúrgico nacional.
- Consolidar el dominio productivo de la organización, como empresa socialista de producción.

- Propiciar la construcción de una nueva estructura social incluyente.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada en Junta Directiva según resolución Nº JD-073/13 de fecha 19/09/2013.

Políticas

CVG Ferrominera Orinoco definió en el Plan Estratégico 2013 - 2018 e implantó 13 políticas como guía a la organización para la toma de decisiones en todos los niveles.

- *Comercial:* Mantener una excelente relación con los clientes, apoyada en el respeto, equidad, solidaridad, honestidad, cooperación y apego a las leyes, normas y lineamientos establecidos, dando prioridad al mercado nacional y exportando hacia aquellos mercados estratégicamente atractivos.
- *Operaciones:* Ejecutar los procesos de producción otorgando prioridad al aprovechamiento racional de los recursos y cumpliendo nuestras obligaciones con seguridad, calidad, productividad y oportunidad, respetando el medio ambiente y preservando la salud de los trabajadores y trabajadoras.
- *Integral de sistemas de gestión:* Nuestra política en CVG Ferrominera Orinoco es extraer, procesar y suministrar mineral de hierro y derivados, cumpliendo con la normativa legal, los compromisos acordados con nuestros clientes y los requisitos aplicables relacionados con la calidad, el medio ambiente, la seguridad y la salud ocupacional.

  Demostramos nuestro compromiso al mejorar continuamente el sistema de gestión, con el objeto de:

  - Satisfacer las necesidades de nuestros clientes.
  - Evitar, reducir y controlar los riesgos e impactos ambientales asociados a las actividades, productos y servicios.
  - Promover la participación y el bienestar de nuestros trabajadores, contratistas, proveedores, visitantes y el entorno donde operamos.

- *Recursos humanos:* Disponer del talento humano competente requerido por la organización para el logro de sus objetivos, propiciando las condiciones necesarias a través de:
    - Selección del personal calificado.
    - Formación y desarrollo de competencias.
    - Administración de la compensación y beneficios, de acuerdo a las normativas legales e institucionales vigentes.
    - Adecuación de la estructura organizacional al nuevo modelo socialista de producción.
    - Mantenimiento de condiciones de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente que garanticen la integridad física y mental de trabajadoras y trabajadores.
    - Preservación de la armonía y paz laboral.

  Asimismo, estos lineamientos deben desarrollarse con atención a los criterios de responsabilidad social de la empresa y en el marco del nuevo modelo socio productivo impulsado por el Estado, conjuntamente con los trabajadores, sus familiares y la comunidad.

- *Financiera:* Asegurar de manera eficiente, la captación, disponibilidad y administración de los recursos monetarios necesarios para la sustentabilidad del modelo productivo socialista; así como también para elevar las oportunidades de crecimiento y competitividad de la empresa, generando excedentes que garanticen el bienestar social de las trabajadoras y trabajadores y de la comunidad, así como los aportes al Estado.

- *Administrativa:* Asegurar que todos los procesos administrativos de la empresa se realicen de manera transparente, honesta, participativa, efectiva y eficiente, garantizando la rendición de cuentas y responsabilidad por el buen uso de los recursos, enmarcados en los principios que rigen a la Administración Pública Nacional, en procura de apoyar todos los procesos de la empresa.
- *Tributaria:* Mantener una adecuada planificación y control tributario, que garantice la solvencia fiscal de la empresa, dentro del marco jurídico vigente.
- *Compras y contrataciones:* Adquirir bienes, contratar servicios y obras, preservando el patrimonio público, fortaleciendo las relaciones en el marco del cumplimiento de los acuerdos internacionales de cooperación entre la República Bolivariana de Venezuela y otros Estados o terceras personas, manteniendo una relación de mutuo beneficio con nuestros proveedores dentro de las normativas legales vigentes, procurando las mejores condiciones de calidad, precio y oportunidad en la adquisición de bienes, servicios y construcción de obras, promoviendo la sustitución de importaciones mediante el apoyo a la formación y consolidación de la pequeña y mediana industria, cooperativas y cualquier otra forma de asociación comunitaria.
- *Sistemas y tecnología de información:* Emplear prioritariamente el software libre, desarrollado con estándares abiertos, en los sistemas, proyectos y servicios informáticos, y adquirir las tecnologías de información de vanguardia que sean de utilidad para la organización, impulsando las estrategias y lineamientos establecidos por la empresa

y el Estado, ampliando su alcance al uso con sentido social y comunitario.

- *Desarrollo social:* Promover el alcance de la mayor suma de felicidad posible para los trabajadores y trabajadoras de CVG Ferrominera, su núcleo familiar y las comunidades, contribuyendo tanto como sea posible a aliviar la deuda social con los sectores más desfavorecidos, mediante la promoción del desarrollo endógeno, el poder comunal y la educación con valores socialistas, así como la formación y consolidación de empresas socialistas.
- *Inversiones:* Realizar las inversiones que se requieren para mantener e incrementar la capacidad instalada de extracción, transporte, procesamiento, peletización y reducción de mineral de hierro; así como para aumentar el aprovechamiento de las reservas minerales, y mejorar la calidad de vida de las comunidades, de acuerdo con los lineamientos emitidos por el Ejecutivo Nacional. Ello debe realizarse priorizando la seguridad y salud de trabajadoras, trabajadores y las comunidades; la reducción de los impactos ambientales; promoviendo el desarrollo de los proveedores nacionales; asegurando la transferencia tecnológica; y garantizando la rentabilidad económica y social de los recursos invertidos.
- *Imagen:* Fomentar el surgimiento y consolidación de matrices de opinión favorables a la empresa, mediante el cumplimiento de los objetivos estratégicos en materia de promoción institucional, comunicación e información, actividades culturales y deportivas, en concordancia con los lineamientos emitidos por la CVG y el Ejecutivo Nacional.

- *Ciencia, tecnología e innovación:* Promover la investigación, el desarrollo tecnológico, la sistematización y la innovación, con base en las necesidades de la organización, para mejorar continuamente sus procesos y contribuir a la soberanía productiva del país, con énfasis en el fortalecimiento del capital intelectual y la democratización del conocimiento como elementos claves de la sustentabilidad.

Valores Institucionales

- Solidaridad: Determinación firme y perseverante de empeñarse por el bien común, puesta de manifiesto en el desprendimiento personal, el trabajo en equipo y la colaboración recíproca.
- Ética: Conducta con estricto apego a principios y valores morales, modelando la actuación ante los demás, y desarrollando un impulso que resulte en la formación de ciudadanos justos y solidarios.
- Cultura de trabajo: Labor creadora y productiva, dignificadora del ser humano, construida con esfuerzo, dedicación, compromiso y responsabilidad, a fin de servir a la sociedad, contribuyendo al progreso cultural, económico, técnico y científico.
- Calidad: Actuación hacia el logro de resultados que atienden los más altos estándares de desempeño, en el marco de un proceso de mejora continua, con el fin de obtener productos que compitan favorablemente en el mercado nacional e internacional.
- Disciplina: Cumplimiento cabal de las normas y procedimientos establecidos, así como de los deberes y obligaciones del trabajo y la

misión de la empresa, con el fin de obtener el mejor rendimiento para la organización.

- Responsabilidad ambiental: Desarrollo de las operaciones en armonía con el ambiente, conservando y mejorando el entorno, y buscando siempre una óptima interacción entre los elementos de la naturaleza, el hombre y la sociedad.
- Respeto: Reconocimiento y aceptación de todas las personas, teniendo como base la tolerancia y la promoción de excelentes relaciones interpersonales para alcanzar los objetivos de excelencia, en un clima laboral armónico y agradable.
- Responsabilidad social: Capacidad y obligación de responder a la sociedad con conciencia social y sentido de responsabilidad comunitaria, materializándose en el cumplimiento de la legalidad vigente, la transparencia y el respeto por las personas y el entorno.
- Honestidad: Compromiso permanente con la verdad, demostrando coherencia entre pensamientos, dichos y acciones, y cumpliendo con rectitud y transparencia las responsabilidades asignadas.
- Equidad: Valoración de las personas sin importar las diferencias culturales, sociales o de género que presenten entre sí, en la constante búsqueda de la justicia social, la que asegura a todas las personas, condiciones de vida y de trabajo dignas e igualitarias.
- Humanismo: Afirmación de la valía y la dignidad del hombre, y de su derecho al desarrollo libre sin diferencias, perfeccionando las formas del trato humano en el afán interminable de hacerlo cada vez superior,

no sólo por ser más social, sino por ser más justo, digno y enaltecedor.

- Patriotismo: Disposición para contribuir con el bienestar y defensa de la patria, con base en el sentimiento por la tierra natal o adoptiva, a la que se siente ligado por valores, cultura, historia y afectos, y que se demuestra en el compromiso de proteger su soberanía.
- Cooperación: Asunción de las relaciones derivadas del trabajo con espíritu de colaboración y trabajo en equipo, promoviendo la participación activa de cada uno para el beneficio mutuo.
- Sentido de pertenencia: Nivel de compromiso en el desempeño de las labores, evidenciando un alto grado de identificación con la organización, la región y el país, impulsando el papel de la empresa estatal socialista como eslabón fundamental del desarrollo.

Resultados de Proyectos

Producción y venta de mineral de hierro, pellas y briquetas.

El proyecto abarca la actividad de extraer, beneficiar, transformar y suministrar mineral de hierro y derivados, abasteciendo prioritariamente al sector siderúrgico nacional,con productividad, calidad y sustentabilidad. Para el año 2013, contempló producir 14.138.565 de toneladas de mineral de hierro, 103.081 toneladas de pellas y 197.757 toneladas de briquetas con productividad, calidad y sostenibilidad, para abastecer y cumplir con los compromisos de los clientes, suministrando 7.146.197 tonelada de mineral

de hierro y pellas al mercado nacional y 6.395.355 toneladas mineral de hierro y briquetas al mercado de exportación.

Mano de obra en operación: 4.723 empleos directos y 29.911 empleos indirectos.

Avance de la Ejecución Física del Proyecto en el año 2013: 75%

Ejecución Financiera del Proyecto en el año 2013: 3.871.413.086

Adecuación tecnológica de la planta de pellas.

El proyecto consiste en reemplazar y adecuar tecnológicamente los equipos y procesos que conforman la planta de pellas de CVG Ferrominera, para disponer de la estabilidad operativa en las áreas de: recepción y despacho, secado y molienda, mezclado, peletización, endurecimiento térmico, manejo de lodos y de servicios. El proyecto comprende dos fases: Fase I, repotenciación y modernización tecnológica de equipos. Fase II, actualización y mejora tecnológica para la planta. Capacidad de producción: 3,0 millones de t/año.

Mano de obra durante su operación: 20 empleos directos y 110 empleos indirectos.

Avance de la Ejecución Física del año 2013: 0,10 %.

Avance Acumulado Global del Proyecto: 44,7%.

Ejecución Financiera año 2013: Bs. 480.533

Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables.

Este proyecto consiste en la construcción de una planta industrial en CVG Ferrominera, con capacidad de procesar 12 millones de toneladas de mineral por año, para obtener 8 millones de toneladas de mineral concentrado. El proyecto se va a desarrollar en dos fases: Fase I, contempla la construcción de 2 patios con capacidad de 1.280 mil toneladas, para el almacenamiento y mezclado de mineral de hierro concentrado. Fase II, comprende la construcción de una planta industrial para el concentrador, así como la construcción de los proyectos complementarios y asociados como: los sistemas de alimentación de energía eléctrica, de aducción de agua y trituración, vialidades de acceso a la planta industrial, equipos mineros, equipos ferroviarios, y el desarrollo del urbanismo.

Mano de obra en operación: 150 empleo directos y 700 indirectos.

Avance de la Ejecución Física del año 2013: 6,1%

Avance Acumulado Global del Proyecto: 89% (este avance incluye los proyectos asociados a la planta de concentración).

Ejecución Financiera año 2013: Bs. 726.078.119.

Ampliación de la capacidad de despacho del Muelle de Palúa.

El proyecto comprende la construcción, instalación y puesta en marcha de nuevos equipos como: tolvas receptoras de mineral de hierro fino y grueso, con capacidad de desalojo de 2.700 toneladas por hora, bandas transportadoras de 48” y 54” de ancho, casas de transferencia con embudos direccionales y sistemas de control de polvo seco, apilador de 3.500 toneladas por hora, recuperador de producto, carga barcos con capacidad de

4.500 toneladas por hora, patio de almacenamiento de 160.000 toneladas con sistema de control de polvo húmedo y construcción de 2,5 Km de vía férrea.

Mano de obra durante su operación: 85 empleos directos y 225 empleos indirectos.

Avance de la Ejecución Física del año 2013: 72,7%.

Avance Acumulado Global el Proyecto: 74,5%.

Ejecución Financiera año 2013: Bs. 165.527.959

Construcción de una segunda línea de planta de pellas en la planta actual de CVG Ferrominera.

El proyecto contempla la construcción de una segunda línea en la planta de pellas de CVG Ferrominera, con capacidad de producción de tres millones de toneladas, con la finalidad de incrementar el suministro de pellas como materia prima, al sector ferrosiderúrgico nacional. La planta está ubicada en la zona Industrial Punta Cuchillo, municipio Caroní, estado Bolívar. Este proyecto se ejecutará mediante la aprobación de los recursos financieros del Fondo Conjunto China - Venezuela.

Mano de Obra durante su operación: 150 empleos directos y 750 empleos indirectos.

Avance de la Ejecución Física en el año 2013: 30,9%.

Avance Acumulado Global el Proyecto: 31,7%.

Ejecución Financiera año 2013: Bs. 624.357.722

Plan ferroviario 200 vagones.

El proyecto consiste en apoyar la ejecución del plan estructurante de desarrollo ferroviario de la Región Guayana y suministrar componentes y asistencia técnica para la fabricación de 200 vagones mineraleros tipo tolva, con capacidad de 90 toneladas métricas para la adecuación de flota de vagones que serán fabricados en el país, incorporando materia prima nacional, transferencia de tecnología y apoyo al desarrollo de la pequeña y mediana empresa.

Mano de obra durante su operación: 50 empleos directos y 100 empleos indirectos.

Avance de la Ejecución Física del año 2013: 4,9%

Avance Acumulado Global el Proyecto: 86,6%.

Ejecución Financiera año 2013: Bs. 0,00

Ampliación de la capacidad de transporte ferroviario de 22 a 40 millones de toneladas año

El proyecto contempla la construcción de 88 Km. de vía férrea, la rehabilitación, alineación y nivelación de 123 Km. de vía férrea, el reemplazo del sistema de control de tráfico de trenes, el mejoramiento de los drenajes, mejoramiento de las carreteras de servicios y la fabricación de 160 vagones tolvas y modernización de 100 vagones tolvas, para el incremento del sistema de transporte ferroviario entre Ciudad Piar, Puerto Ordaz y el Puerto de Palúa de CVG Ferrominera.

Mano de obra durante su operación: 550 empleos directos y 100 empleos indirectos.

Avance de la Ejecución Física del año 2013: 16,1%

Avance Acumulado Global el Proyecto: 16,1%.

Ejecución Financiera año 2013: Bs. 281.676.849.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119053	Producción y Venta de mineral de hierro, pellas y briquetas	01/01/13	31/12/13	7.237.206.161	Toneladas	14.138.565	10.571.448	75	7.237.206.161	3.871.413.086	53
106199	Adecuación tecnológica de la planta de pellas	01/01/10	31/12/16	825.897.144	Equipos	78	1	1	77.507.138	480.533	1
25912	Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables.	01/02/02	31/12/14	4.240.241.596	Planta	-	-	0	1.021.129.494	726.078.119	71
113390	Ampliación de la capacidad del muelle de Palúa	06/07/12	05/07/14	684.727.751	Instalación	21	16	76	456.277.500	165.527.959	36
100298	Construcción de una segunda línea de pellas en la planta actual de Ferrominera	01/06/08	30/06/15	6.526.431.722	Planta	-	-	0	2.612.054.613	624.357.722	24
385626	Plan ferroviario 200 vagones	01/01/09	30/09/14	115.895.997	Unidad	23	11	48	12.888.599	-	0
119052	Ampliación de la capacidad de transporte ferroviario de 22 a 40 millones de toneladas año	01/01/13	31/12/16	3.496.500.000	Kilómetros	67	10	15	368.574.324	281.676.849	76

Nota: *en el proyecto con código Nueva Etapa Nº 25912, el porcentaje colocado como meta física programada y ejecutada es consecuencia de la no culminación de la planta en el año 2013, sin embargo, se logró avanzar en la construcción de esta planta en un 6,10% y un 30,90%, físico y financiero respectivamente.*

Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Resultados de Gestión

Producción

La producción de mineral de hierro alcanzó 10.571.448 toneladas, representando un cumplimiento del 75 % de la meta reprogramada para el año en el presupuesto modificado. La producción de briquetas fue de 126.315 toneladas. Por otro lado, la producción de pellas registró 103.081 mil toneladas, dados los problemas presentados en la planta de pellas así como las investigaciones aperturadas en tribunales que se asocian a este proyecto, donde se desviaron fuentes de recursos del mismo sin la debida autorización. A raíz de esto y otras denuncias se destituyó parte del tren directivo de la planta así como efectuaron diversas detenciones por parte de los órganos competentes en la materia.

Ventas

Las ventas en el período totalizaron 9.184.736 de toneladas para un cumplimiento de 68% del plan. El 54% se destinó al mercado nacional, por Bs. 3.197.906.302 y las ventas al mercado internacional se ubicaron en USD 194.742.420.

Capacidad instalada

La capacidad instalada de producción de mineral de hierro se mantuvo en 23.000.000 toneladas, la capacidad de producción de pellas en 3.300.000 toneladas y la de briquetas en 1.000.000 toneladas por año.

Costos

Los costos totales alcanzaron Bs. 5.750.668.802, lo que representó una reducción de 21% con respecto al 2012. El 77% del costo total correspondió a costo fijo y el costo de personal se ubicó en 72% del monto total.

Fuerza laboral

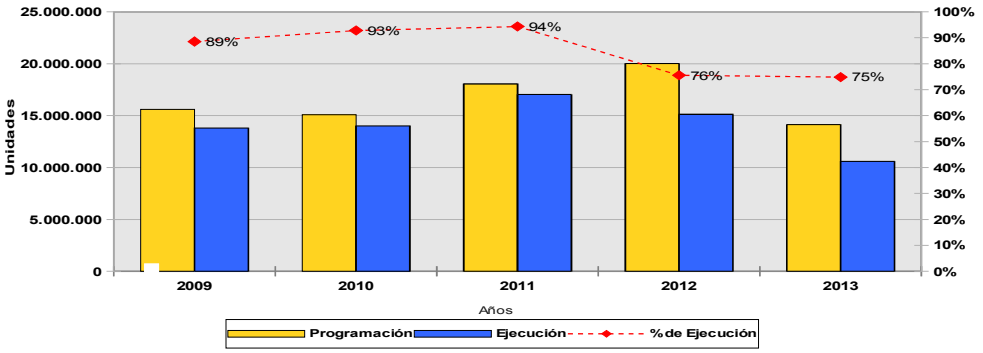
La fuerza laboral se ubicó de la empresa se ubicó en 7.360 trabajadores y trabajadoras. El 64% de la fuerza laboral se concentró en las áreas operativas y el resto en las áreas administrativas.

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Mineral de Hierro en toneladas

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	15.586.198	13.801.821	89%
2010	15.093.230	14.004.042	93%
2011	18.061.286	17.037.320	94%
2012	20.018.883	15.123.651	76%
2013	14.138.565	10.583.457	75%



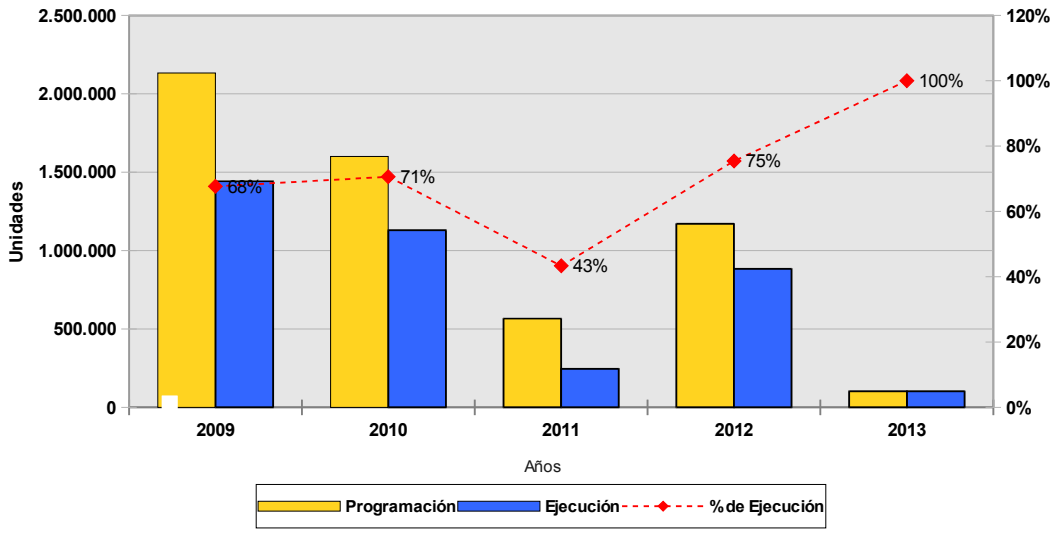
Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Pellas en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	2.132.116	1.442.324	68%
2010	1.600.006	1.129.699	71%
2011	565.913	245.092	43%
2012	1.170.001	882.510	75%
2013	103.081	103.081	100%



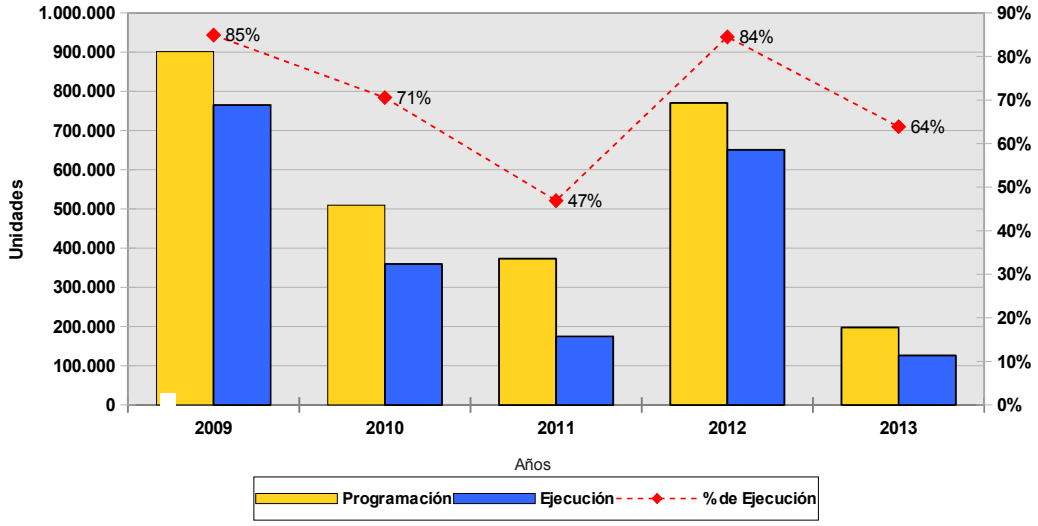
Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Producción de Briquetas en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	901.316	765.222	85%
2010	509.291	359.343	71%
2011	373.188	175.000	47%
2012	770.292	650.853	84%
2013	197.757	126.315	64%

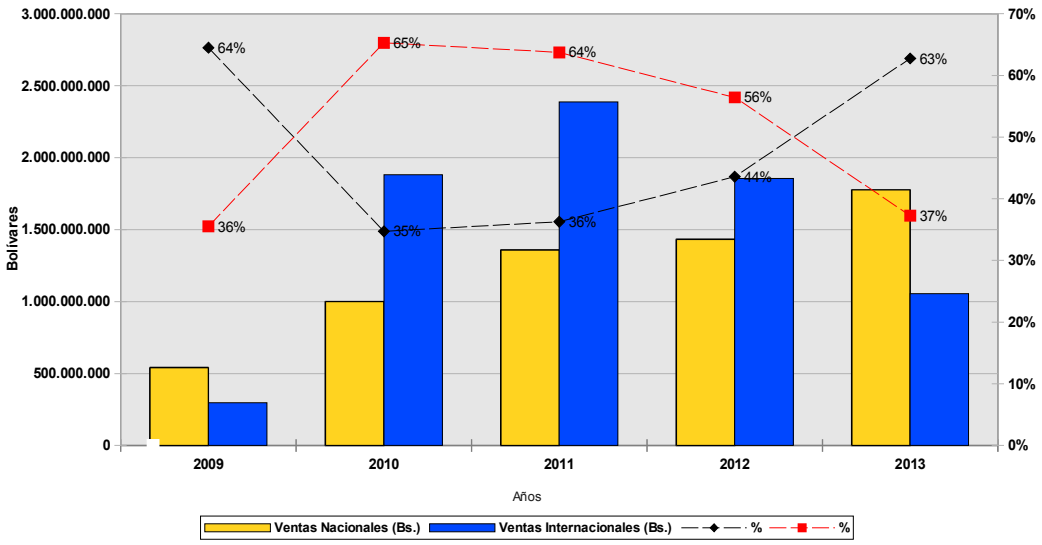


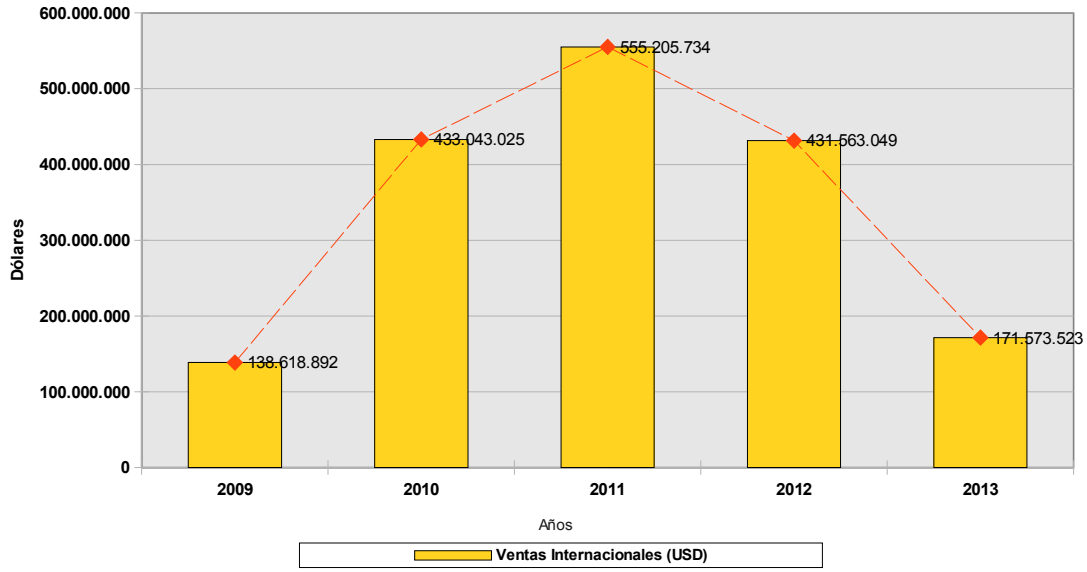
Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro V y Gráficos IV y V

Relativo a la Venta de Mineral de Hierro (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	**541.200.198**	64%	**298.030.618**	36%	**138.618.892**
2010	**1.000.336.398**	35%	**1.880.819.686**	65%	**433.043.025**
2011	**1.358.713.296**	36%	**2.387.384.654**	64%	**555.205.734**
2012	**1.432.644.782**	44%	**1.855.721.109**	56%	**431.563.049**
2013	**1.776.178.787**	63%	**1.054.508.796**	37%	**171.573.523**



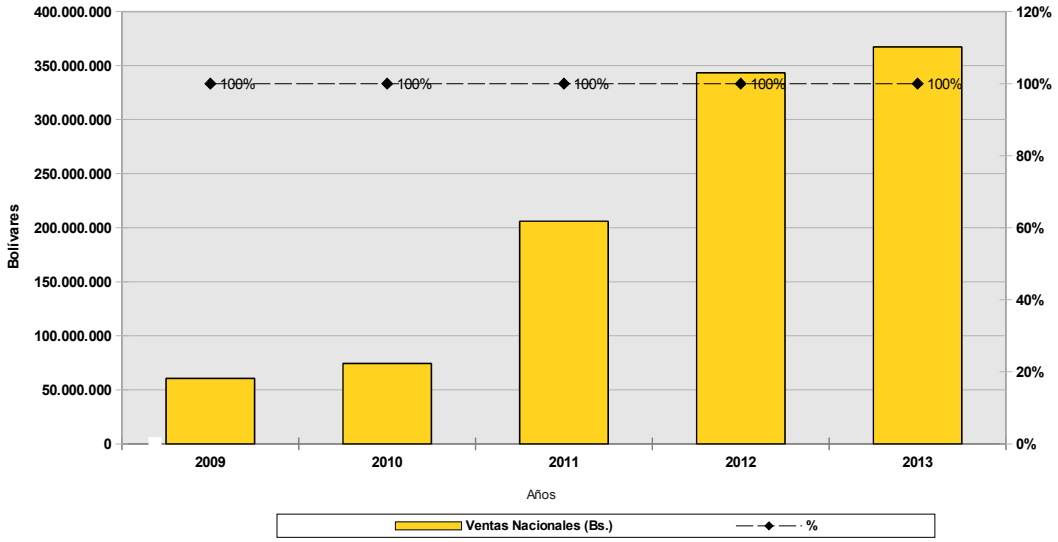


Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro VI y Gráfico VI

Relativo a la Venta de Pellas (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	**60.627.805**	100%
2010	**74.383.467**	100%
2011	**205.986.928**	100%
2012	**343.252.283**	100%
2013	**367.218.719**	100%

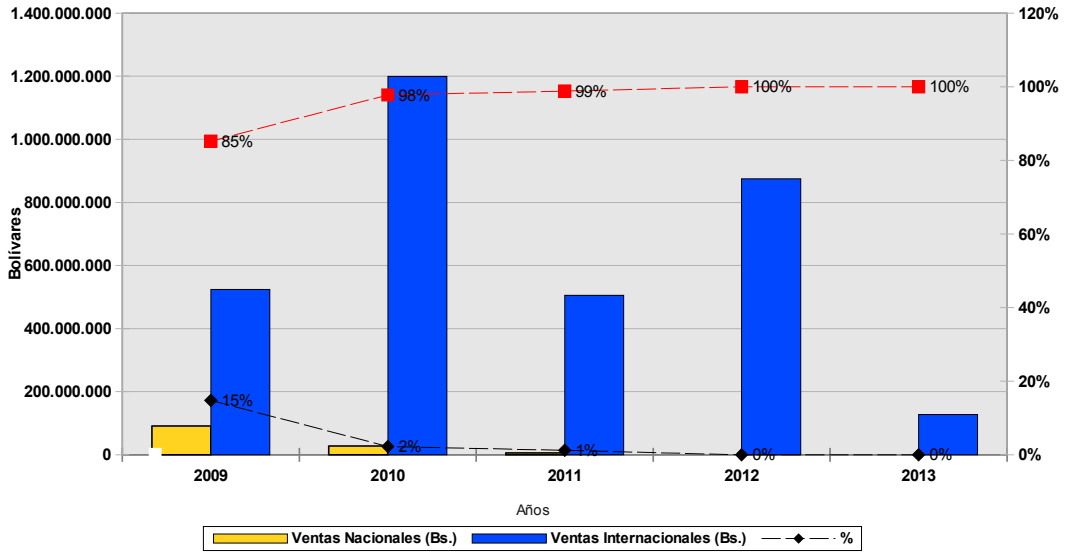


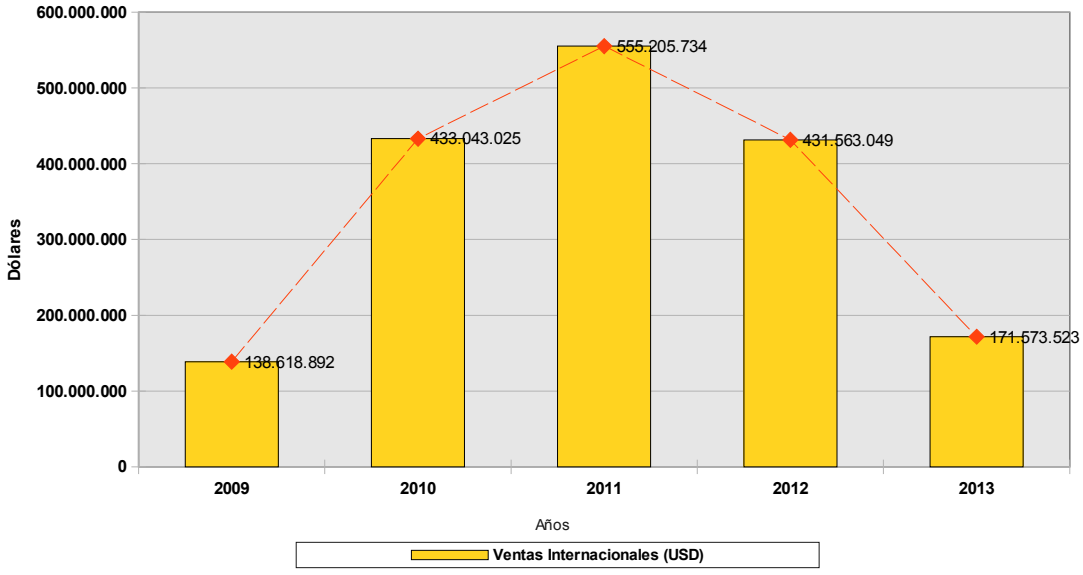
Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro VII y Gráficos VII y VIII

Relativo a la Venta de Briquetas (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	**90.938.750**	15%	**524.349.718**	85%	**138.618.892**
2010	**27.644.756**	2%	**1.199.207.337**	98%	**433.043.025**
2011	**6.171.586**	1%	**505.804.634**	99%	**555.205.734**
2012	**0**	0%	**874.879.402**	100%	**431.563.049**
2013	**0**	0%	**127.561.853**	100%	**171.573.523**





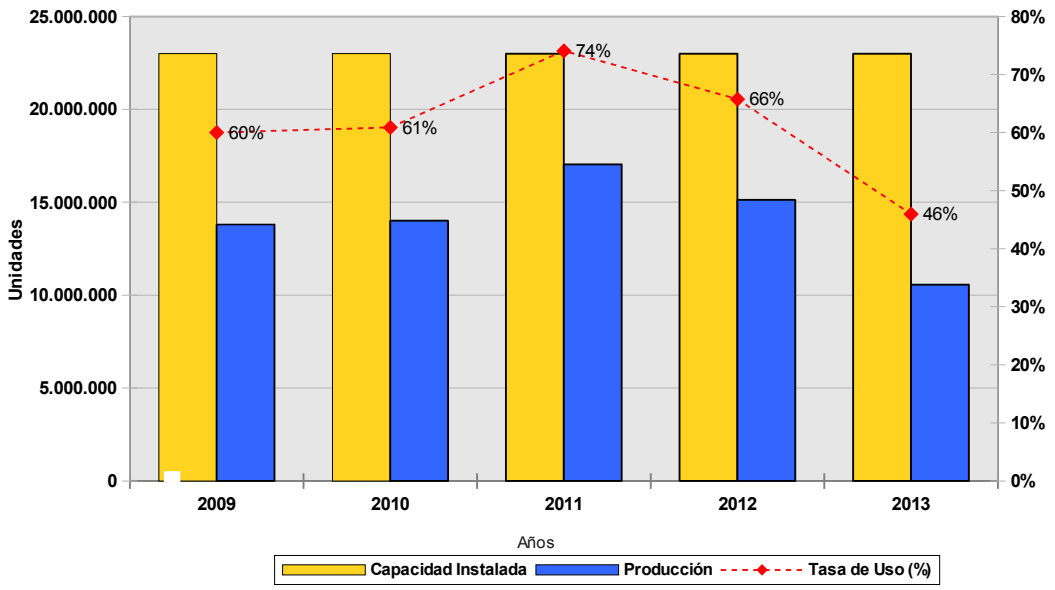
Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro VIII y Gráfico IX

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Mineral de Hierro

(2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	23.000.000	13.801.821	60%
2010	23.000.000	14.004.042	61%
2011	23.000.000	17.037.320	74%
2012	23.000.000	15.123.651	66%
2013	23.000.000	10.571.449	46%



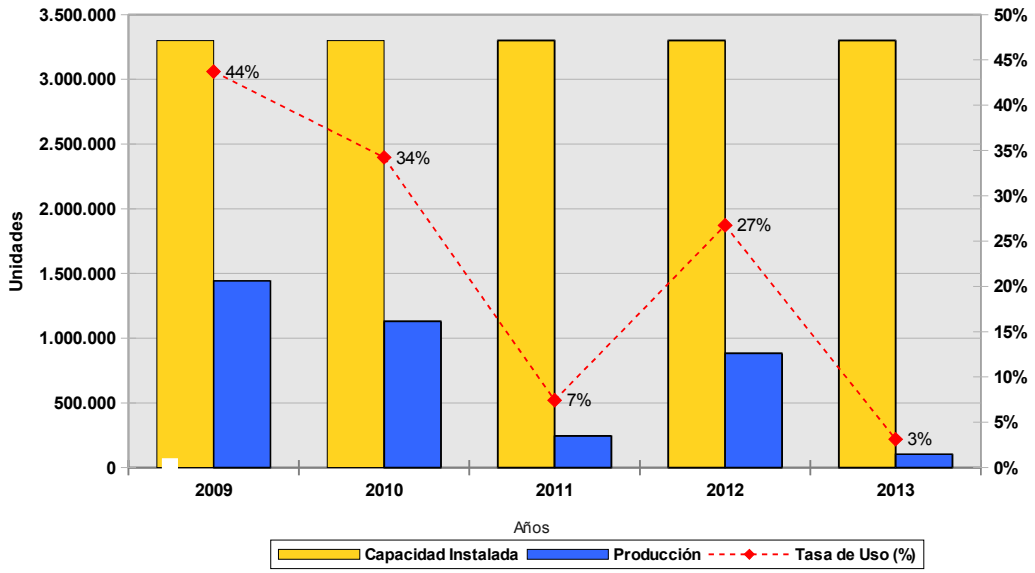
Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro IX y Gráfico X

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Pellas

(2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	3.300.000	1.442.324	44%
2010	3.300.000	1.129.699	34%
2011	3.300.000	245.092	7%
2012	3.300.000	882.510	27%
2013	3.300.000	103.081	3%



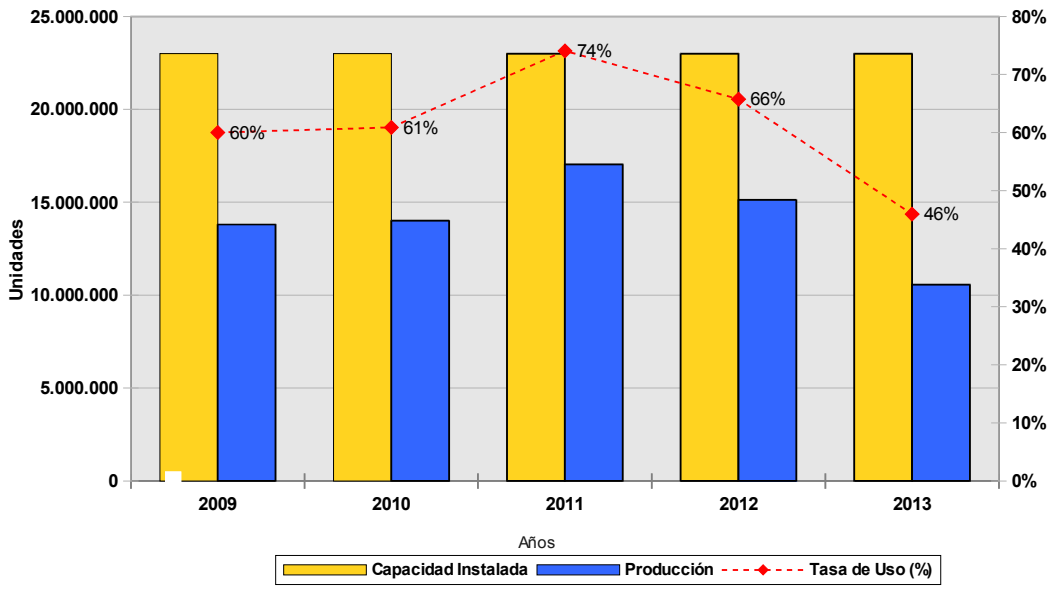
Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro X y Gráfico XI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Briquetas

(2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	1.000.000	765.222	77%
2010	1.000.000	359.343	36%
2011	1.000.000	175.000	18%
2012	1.000.000	650.853	65%
2013	1.000.000	126.315	13%

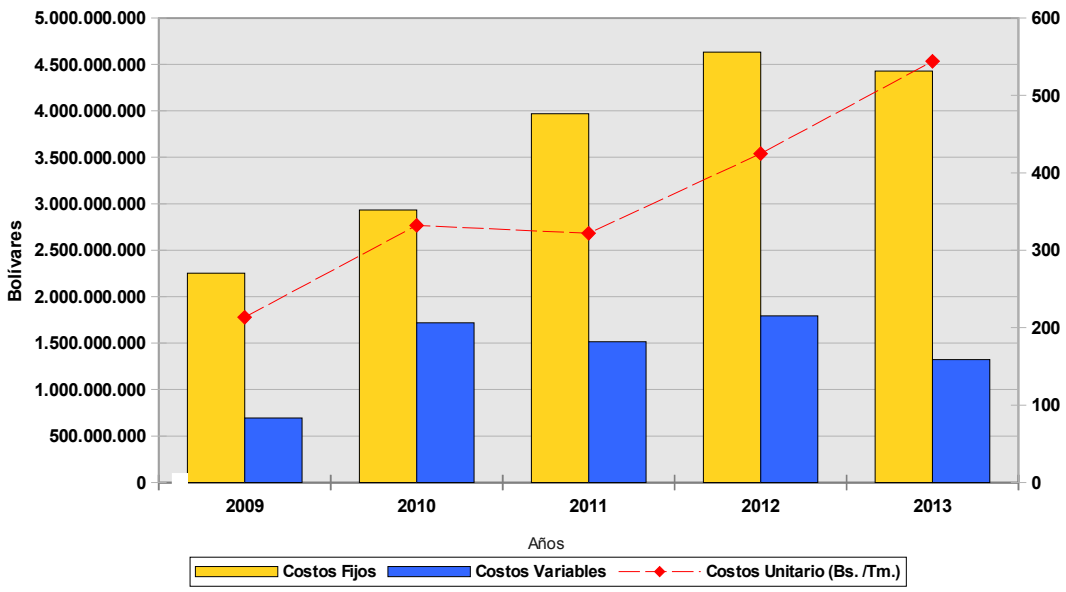


Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro XI y Gráfico XII

Relativo a la Estructura de Costos (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	2.252.001.399	694.156.165	2.946.157.564	213
2010	2.932.867.727	1.718.510.476	4.651.378.203	332
2011	3.969.523.859	1.514.579.719	5.484.103.578	322
2012	4.631.924.284	1.792.691.373	6.424.615.657	425
2013	4.429.112.271	1.321.556.531	5.750.668.802	544

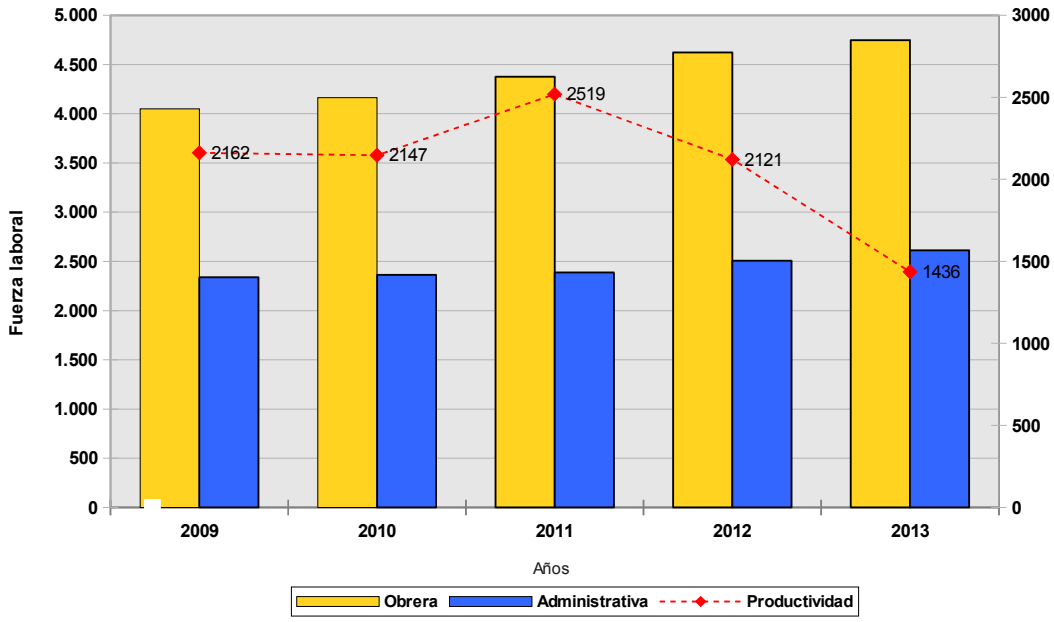


Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro XII y Gráfico XIII

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(tm/trabajador)
2009	4.048	2.337	6.385	2162
2010	4.162	2.362	6.524	2147
2011	4.376	2.387	6.763	2519
2012	4.623	2.506	7.129	2121
2013	4.747	2.613	7.360	1436

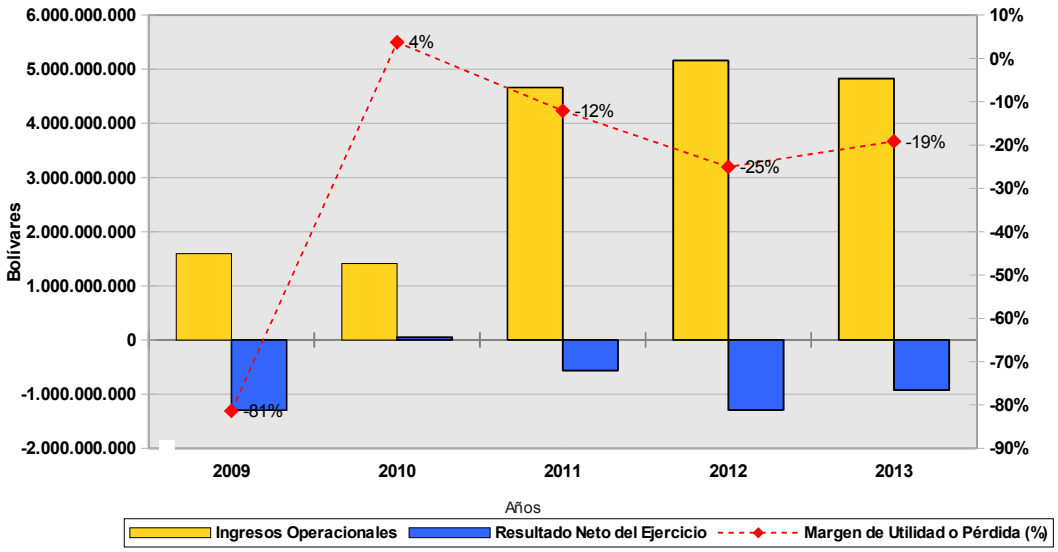


Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro XIII y Gráfico XIV

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	1.592.672.400	-1.295.792.631	-81%
2010	1.413.203.501	52.446.519	4%
2011	4.662.565.093	-563.446.869	-12%
2012	5.161.245.874	-1.292.754.584	-25%
2013	4.827.052.627	-923.616.176	-19%

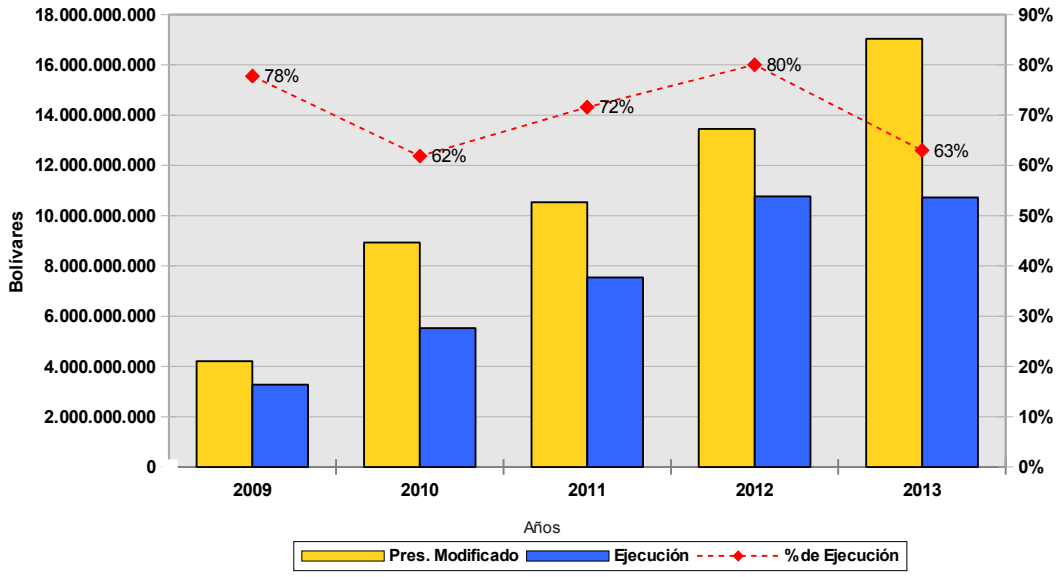


Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro XIV y Gráfico XV

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	4.209.871.970	3.273.078.247	78%
2010	8.926.815.765	5.519.712.082	62%
2011	10.533.560.864	7.537.764.409	72%
2012	13.443.784.306	10.757.712.993	80%
2013	17.037.655.688	10.725.693.067	63%

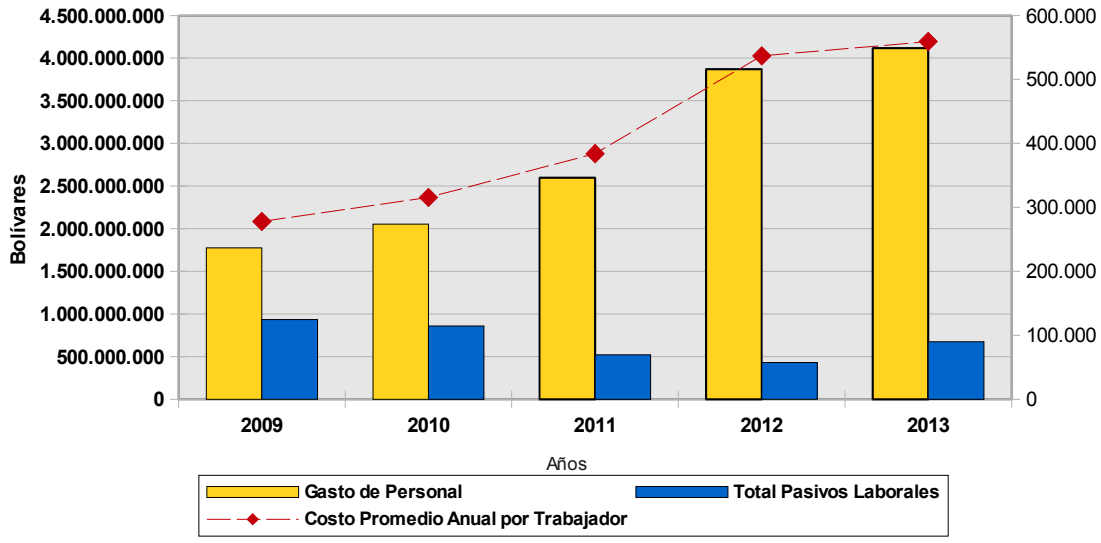


Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro XV y Gráfico XVI

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	1.774.586.718	277.931	934.487.200
2010	2.054.939.770	315.465	859.515.064
2011	2.597.157.164	384.024	521.041.585
2012	3.869.468.870	536.830	430.899.719
2013	4.115.687.915	559.197	673.270.835

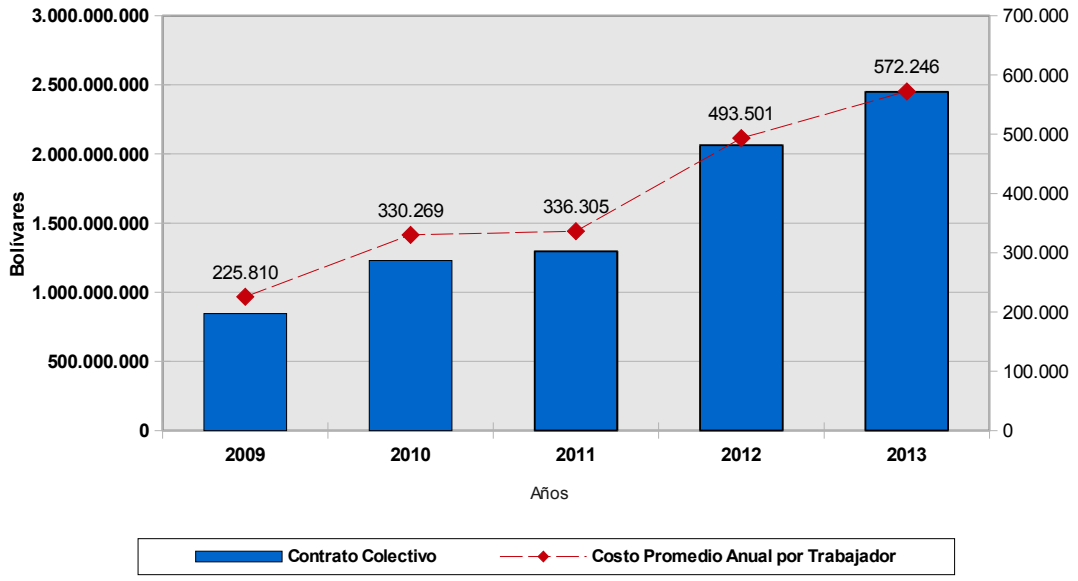


Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Cuadro XVI y Gráfico XVII

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	845.207.130	225.810
2010	1.230.250.550	330.269
2011	1.296.457.693	336.305
2012	2.063.326.802	493.501
2013	2.448.640.551	572.246



Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Nueva ética socialista.

CVG Ferrominera contribuyó con esta línea estratégica del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007 - 2013, en consonancia con las estrategias y políticas del plan que se especifican, alcanzando los logros que se detallan.

Estrategia: Desarrollar la conciencia revolucionaria

Política: Desarrollo del voluntariado

- Organizó y efectuó ocho jornadas voluntarias del personal de la empresa y habitantes de la comunidad, para la recuperación de espacios públicos (embellecimiento y limpieza de áreas verdes, desmalezamiento, recolección de desechos, reacondicionamiento del asfaltado, pintura de rayados del estacionamiento, colocación de carteles y siembra de plantas ornamentales) del Centro Cívico de Ciudad Piar y de la Unidad Educativa Colegio General Piar (Parroquia Ciudad Piar, municipio Bolivariano Angostura), Hospital “Dr. Américo Babó”, muelle de Puerto Ordaz y otras instalaciones de la empresa, así como en el parque Cachamay (Puerto Ordaz, Parroquia Cachamay, municipio Caroní), beneficiando espacios utilizados por más de 500 personas.

Estrategia: Superar la ética del capital

Política: Responsabilidad social de la empresa privada

- Ejecutó 48 proyectos por un monto aproximado de Bs. 5.756.154, con impactos en el ámbito social, de salud y educativo (recuperación de parques, asfaltado de vías de comunicación, mejora de infraestructura de centros asistenciales y unidades educativas, dotaciones de aires acondicionados, dotaciones de uniformes e implementos deportivos, entrega de alimentos no perecederos, sillas de ruedas, andaderas y muletas, computadoras, impresoras, equipos y utensilios de cocinas, entre otros) beneficiando a más de 7.000 personas de comunidades ubicadas en los municipios Piar, Caroní y Bolivariano Angostura, del estado Bolívar.

Suprema felicidad social.

Estrategia: Superar la pobreza y atender integralmente a la población en situación de extrema pobreza y máxima exclusión social.

Política: Prestar atención integral a niños, niñas y adolescentes

- Realizó los IV Juegos Intercursos 2013 - 2014 en la Unidad Educativa Colegio “Diego de Ordaz Nº. 1” con la participación de mas de 700 alumnos, dando así cumplimiento de las políticas emanadas por el Ministerio del Poder Popular para la Educación, de cultivar la generación de relevo en materia deportiva a nivel nacional.
- Promovió los XIV Juegos Escolares Parroquiales con la participación de niños, niñas y adolescentes en la categotía Infantil (con edades de 11 a 14 años) y la Juvenil (de 15 a 17 años) pertenecientes a centros educativos adscritos a la parroquia Cachamay: colegios Diego de Ordaz I, Mario Lezama Esquivel, Unidad Educativa Villa Colombia,

Gonzalo Méndez, Wenceslao Monserrat, Roraima, Nazaret, Tumeremo, Idea, San Pablo y el Guayana.

- Inauguró la exposición plástica “Manos Creativas” realizada por los alumnos de 4to, 5to y 6to grado de la Unidad Educativa Colegio “Diego Ordaz Nº1”, con la participación de más de 50 obras de arte en Puerto Ordaz.
- Dictó 66 talleres de formación (tareas dirigidas, inglés, mini chef, pintura entre otros), beneficiando a 677 niños, niñas y adolescentes.

Política: Atender integralmente a adultos y adultas mayores.

- Realizó jornada oftalmológica dirigida a personal jubilado y familiares con el apoyo de la Misión Milagro, en la cual se atendieron 50 personas de la tercera edad y familiares.
- Efectuó una jornada de despistaje de osteoporosis, a más de 100 personas jubiladas, quienes contaron además con la entrega de muestras gratuitas para el respectivo tratamiento, gracias al apoyo de Laboratorios Nolver.

Política: Brindar atención integral a la población con discapacidades.

- Realizó 39 charlas de sensibilización hacia las personas con discapacidad, en distintos sectores de la comunidad, con la participación 776 personas y 12 charlas en diferentes áreas de la empresa, en las cuales participaron un total de 114 trabajadores y trabajadoras.

- Efectuó dos charlas para la divulgación del Código de Convivencia para las Personas con Discapacidad, en la Gerencia de Recursos Humanos, al personal de las entidades bancarias ubicadas dentro de la empresa.

Estrategia: Profundizar la atención integral en salud de forma universal.

Política: Expandir y consolidar los servicios de salud de forma oportuna y gratuita.

- Prestó atención médica a 138.705 pacientes (trabajadores, familiares, jubilados y habitantes de las comunidades cercanas a los centros asistenciales de la empresa), ubicados en Ciudad Piar, Puerto Ordaz, San Félix, Ciudad Bolívar, Upata y El Pao, en el estado Bolívar.
- Ejecutó mejoras en el Hospital “Dr. Américo Babó” y la Clínica Piar, dirigidas a reforzar el oportuno servicio que brindan a trabajadoras, trabajadores y comunidad en general. Entre las obras que se acometieron destaca la modernización de la sala de emergencia del hospital en Puerto Ordaz y la ampliación de la infraestructura ubicada en Ciudad Piar. Adicionalmente, el presidente Nicolás Maduro Moros, aprobó cinco millones de bolívares con el objetivo de dotar y recuperar el resto de la infraestructura del Hospital “Dr. Américo Babó”. Por su parte, el porcentaje de avance de las obras que se adelantan en la Clínica Piar está por el 90 %.
- Ejecutó con médicos de la empresa, 28 operativos y jornadas médico asistenciales en áreas de medicina general, pediatría, odontología y oftalmología, beneficiando a más de 2.120 personas, con especial atención a niños, niñas y adolescentes; adultos y adultas mayores; y a

la población en situación de extrema pobreza y máxima exclusión social que habitan en zonas de influencia de la empresa.

Estrategia: Garantizar una seguridad social universal y solidaria y los mecanismos institucionales del mercado de trabajo.

Política: Apoyar la organización y participación de los trabajadores en la gestión de las empresas.

- Reimpulsó la Milicia Bolivariana de Ferrominera para garantizar el resguardo del patrimonio de la empresa y la continuidad de los procesos productivos, de acuerdo al legado del líder supremo de la Revolución, Hugo Chávez Frías.
- Realizó el taller de "Formación para Promotores Sociales", dirigido al Poder Popular a los fines de alimentar el Plan Operativo 2013, al tiempo que se validó por parte del soberano la gestión en la industria del hierro. En esta actividad participaron representantes de la Juventud del PSUV, Frente Francisco de Miranda, Misión Sucre, jefes de departamentos y trabajadores de la empresa con un estimado de 70 personas en mesas de trabajo.

Democracia protagónica y revolucionaria.

Estrategia: Elevar los niveles de equidad, eficacia, eficiencia y calidad de la acción pública

Política: Promover los principios de coordinación y cooperación ínter-orgánica de la administración pública a todos los niveles.

- A través de la unidad educativa Colegio Diego de Ordaz Nº.1, contribuyó con el Ministerio del Poder Popular para la Educación en la entrega de 900 computadoras pertenecientes al Proyecto Canaima, que beneficia en esta oportunidad al estudiantado de 12 planteles de las Parroquias Cachamay y Universidad, y a las escuelas de la empresa, en la continua transformación del proceso educativo en el país.
- Efectuó dentro de sus instalaciones, operativo para la declaración del Impuesto Sobre La Renta en apoyo mancomunado con el Servicio Nacional Integrado de Administración Aduanera y Tributaria (Seniat), el cual estuvo a la disposición de mas de 7.000 trabajadores.
- En coordinación con los entes responsables, organizó jornadas de inscripción y actualización del registro militar y del Registro Único de Información Fiscal, beneficiando a 564 trabajadores y trabajadoras de la empresa.
- Se unió al lanzamiento del programa PDVAL y Mercal Obrero en las empresas básicas, con una gran jornada de venta de alimentos que se llevó a cabo en el portón principal de Ferrominera, en la cual se ofrecieron 16 toneladas de productos como leche en polvo, café, aceite, arroz, azúcar, harina de maíz, granos, enlatados, salsas, pollo y pernil, a precios regulados en Gaceta Oficial, para beneficio de trabajadoras y trabajadores de la empresa.

Estrategia: Construir una nueva ética del servidor público

Política: Ofrecer formación para su mejoramiento.

- Realizó el curso “Auditoría interna para el sector público”, donde participaron 25 trabajadoras y trabajadores de la empresa, a cargo del Instituto de Altos Estudios de Control Fiscal y Auditoría del Estado (Cofae), fundación adscrita a la Contraloría General de la República Bolivariana de Venezuela, con la finalidad de actualizar la formación conceptual y metodológica de los auditores de la ferrosiderúrgica para evaluar el sistema de control interno, así como las mejores recomendaciones a la administración y directores.

Modelo productivo socialista.

Estrategia: Mejorar sustancialmente la distribución de la riqueza y el ingreso

Política: Mejorar el poder adquisitivo y el nivel económico de las familias de ingresos bajos y medios

- Apoyó y participó en la realización de 39 actividades enmarcadas en las misiones sociales promovidas por el Ejecutivo Nacional, beneficiando a más de 8.900 habitantes de los municipios Caroní, Bolivariano Angostura y Piar del Estado Bolívar, con especial atención a la población más desposeída.
- Trabajadores y trabajadoras de CVG Ferrominera se beneficiaron del programa Pdval - Mercal Obrero llevado a cabo por la empresa en coordinación con la Productora y Distribuidora Venezolana de Alimentos (Pdval). El programa inició en junio de 2013, con la finalidad de facilitar a los empleados la compra de productos a precios regulados.

Estrategia: Expandir la economía social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes

Política: Fortalecer los mecanismos de creación y desarrollo de EPS y de redes en la economía social.

- Contribuyó con el fortalecimiento de los mecanismos de creación y desarrollo de EPS y de redes en la Economía Social, en el marco de la estrategia de expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes, al impartir 96 talleres de formación de tipo administrativo, actitudinales, socio - productivos y socio - político; beneficiando a 995 personas, miembros de EPS, Cooperativas, Consejos Comunales y otras formas asociativas que hacen vida en los municipios Bolivariano Angostura y Caroní del estado Bolívar.
- Apoyó a los consejos comunales en la elaboración de 43 proyectos de infraestructura y tres proyectos socio-productivos, que permitirán mejorar la calidad de vida de más de 31.000 habitantes de comunidades de los municipios Caroní, Bolivariano Angostura y Piar.

Estrategia: Fortalecer los sectores nacionales de manufactura y otros servicios

Política: Concentrar esfuerzos en las cadenas productivas con ventajas comparativas.

- CVG Ferrominera produjo 10,6 millones de toneladas de mineral de hierro, 103 mil toneladas de pellas y 126 mil toneladas de briquetas, para abastecer a la industria ferrosiderúrgica nacional con 4,9 millones de toneladas y exportar a mercados estratégicos 4,3 millones

de toneladas, mediante la ejecución del proyecto: Producción y venta de mineral de hierro, pellas y briquetas.

Política: Promover el aumento de la productividad.

- Trabajadores de la empresa adscritos al Taller Central de la Gerencia de Procesamiento de Mineral de Hierro, fabricaron por primera vez, de manera artesanal, dos piñones del alimentador FD - 8028C correspondiente al triturador de mineral grueso, el proceso de fabricación tuvo una duración de siete días, sin derivar costos adicionales a la mano de obra propia de la empresa.
- Trabajadores ferromineros pusieron de manifiesto su creatividad e ingenio en la recuperación de cinco locomotoras, las cuales serán incorporadas progresivamente a las líneas férreas para garantizar el acarreo de la producción desde los yacimientos mineros.

Estrategia: Asegurar una participación eficiente del Estado en la economía

Política: Aumentar la inversión en actividades estratégicas

- Continuó la ejecución del proyecto de construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables en Ciudad Piar (municipio Bolivariano Angostura), alcanzando un avance del 6,1 % en el año 2013, para un total acumulado de 61,9 % del proyecto total.
- La empresa registró un 72,7 % de avance en la ampliación de la capacidad de despacho del muelle de Palúa, para un acumulado global de 74,5 %, a fin de incrementar la capacidad de exportación en

7,2 millones de toneladas, proyecto que se desarrolla a través Bandes y el Financiamiento Gran Volumen y Largo Plazo (China - Venezuela).

- Continuó la ejecución del proyecto correspondiente a la fabricación de vagones mineraleros (Plan ferroviario 200 vagones) alcanzando un avance físico de 4,9 % equivalente a la construcción de 11 vagones, para un avance total del proyecto de 86,6 %.

Estrategia: Consolidar el carácter endógeno de la economía

Política: Aplicar una política comercial exterior e interior consistentes con el desarrollo endógeno.

- CVG Ferrominera se incorporó al Sistema Soberano de Comercialización de Materias Primas creado por el Ministerio del Poder Popular para Industrias, con apoyo de la Corporación Venezolana de Guayana, el cual permitirá el establecimiento del precio de venta de minerales y derivados y el ejercicio óptimo de la soberanía revolucionaria mediante el establecimiento de un proceso absolutamente transparente que proteja el patrimonio nacional y permita la administración eficiente de la producción de las empresas básicas.

Estrategia: Mejorar el apoyo institucional para la ciencia, la tecnología y la innovación.

Política: Vincular las potencialidades humanas con las necesidades nacionales y regionales.

- Se reconoció y aceptó en Qatar, Estados Unidos y Sudáfrica, con aprobación de patentes internacionales por innovación en tecnología, el proyecto sobre la “Producción de hierro de reducción directa (HRD) y/o arrabio a partir de minerales de hierro con alto contenido de fósforo”, novedosa propuesta desarrollada con talento ferrominero y valioso aporte al sector siderúrgico mundial.
- Logró la certificación de cinco innovadores, trabajadores de la empresa, distinción que es realizada por parte del Ministerio para el Poder Polular de Ciencia, Tecnología e Innovación a través del Programa de Estímulo a la Innovación e Investigación Nacional de Investigadores e Innovadores, el cual busca promover la participación protagónica de la ciencia en base a la presentación de proyectos que apunten el progreso de la ciencia, tecnología e innovación en Venezuela, considerando la idoneidad de la metodología propuesta en función de los objetivos planteados y del impacto potencial de los resultados.

Venezuela potencia energética mundial.

Estrategia: Promover el uso racional y eficiente de la energía

Política: Racionalizar el consumo de energía

- Adecuó 10 km de líneas eléctricas de alta tensión desde la Planta de Concentración de Cuarcitas Friables hasta la Mina Altamira, dando respuesta a la resolución 77, artículo 7 sobre el uso racional y eficiente de la energía.

- Continuó con el programa comunicacional para la concientización del uso racional y eficiente de la energía eléctrica, dictando charlas, con una asistencia de 2.135 trabajadores y trabajadoras de la empresa, así como efectuando divulgaciones de temas alusivos al tema a través de instrumentos de comunicación interna, tales como el boletín “Ferrominera al día”.

Inversión Social

La inversión social de la empresa, para el año 2013, fue de Bs. 40.552, favoreciendo las poblaciones aledañas a la empresa en los municipios Caroní, Bolivariano Angostura y Piar del estado Bolívar. El 21% se destinó al área de salud (jornadas de vacunación, evaluaciones y consultas médicas gratuitas a la población en general, con especial atención a niños y adultos mayores, así como a la población indígena). El 58 % se dirigió al área de educación (matrícula escolar en las escuelas administradas por la empresa, dotación de útiles escolares y becas). El resto se distribuyó en acciones de apoyo al desarrollo integral comunitario, así como donaciones, aportes y subsidios a personas naturales y jurídicas.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Aspectos externos que limitaron el cumplimiento de las metas:

- La producción de las plantas del sector hierro acero nacional descendió como consecuencia de los efectos acumulados del viejo esquema de gestión capitalista que predominaba y la falta de gobernabilidad de la empresa, la crisis financiera mundial (caída de precios de los rubros y volumen de ventas, aunado al incremento recurrente de los costos fijos (principalmente la fuerza laboral y los ajustes económicos contractuales), lo que trae como consecuencia que las plantas transformadoras del sector no cancelaran la mayor parte del mineral de hierro despachado, aumentando las cuentas por cobrar de Bs. 261 millones en el año 2009 a más de Bs. 4,5 mil millones al 2013. Esto afectó la situación financiera de la empresa, generando daños estructurales en plantas, equipos e instalaciones, mermando la capacidad operativa y aumentando la frecuencia de paralización de las plantas y equipos.

Aspectos internos que limitaron el cumplimiento de las metas.

- Niveles importantes de pasivos comerciales y laborales, en el orden de los 7 mil millones de bolívares.
- Los conflictos laborales que han paralizado la producción y operatividad de la empresa, han generado insuficiencia de recursos para el pago de impuestos de nacionalización de equipos, repuestos, materiales importados.
- La desinversión histórica del viejo modelo de gestión de estas fábricas, en equipamiento y mantenimiento programado para

garantizar la disponibilidad de los equipos necesarios para la sustentabilidad de la producción y las ventas, lo cual ha reducido la utilización de la capacidad instalada de producción en minería, solo a un 46%, mientras que la de pellas se redujo a un 3% y la de briquetas a 20%.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

En el plan estratégico 2014 - 2019, aprobado por el directorio de la Corporación Venezolana de Guayana, según providencia administrativa CVG - DIR N° 01-2013, de fecha 1º de octubre de 2013, se formularon cuatro objetivos estratégicos:

- Recuperar los niveles de producción y de ventas.
- Fortalecer las operaciones de la empresa para alcanzar las capacidades instaladas de forma sostenible.
- Incrementar las capacidades de producción y de ventas.
- Obtener el mayor provecho posible de la operación, para fortalecer la calidad de vida de los trabajadores y trabajadoras, y los programas sociales y ambientales de impactos positivos en la sociedad.

Para la formulación de las estrategias que permitirán el logro de los objetivos planteados, se contrastaron los elementos positivos (fortalezas y

oportunidades), con las desventajas (debilidades y amenazas), derivados del análisis del contexto externo e interno de la empresa y se consideraron los lineamientos estratégicos emitidos por el Ejecutivo y el órgano tutelar.

Las estrategias genéricas y sus acciones de soporte específicas están orientadas a mejorar la gestión en el corto, mediano y largo plazo a objeto de permitir a la organización desplegar con suficiente coherencia, los recursos de capital y humanos para lograr sus propósitos.

A continuación se exponen las tres estrategias definidas para el logro de los objetivos estratégicos:

Estrategia de recuperación: Restaurar la eficiencia de la capacidad actual de las operaciones claves y sentar las bases para potenciar las economías de escala de producción y ventas de mineral de hierro, pellas y briquetas, desarrollando el recurso humano y restableciendo la transparencia de los procesos técnicos, administrativos y financieros.

Estrategia de fortalecimiento: Potenciar y concretar la obtención de economías de escala, mediante la mejora de los procesos, la adecuación tecnológica de las instalaciones, la ejecución de las inversiones operativas y estratégicas, especialmente relacionadas con la concentración de mineral, el procesamiento a pie de mina y la reapertura para la explotación temprana de los yacimientos prospectos ubicados en el Cuadrilátero Ferrífero Piar, así como el fortalecimiento de las plantas de pellas y briquetas, haciendo uso racional y sostenible de los recursos naturales.

Estrategia de desarrollo y crecimiento: Crecer y convertir a la empresa en una organización eficiente y flexible, impulsando la investigación y el desarrollo de nuevos procesos que le permitan generar productos de mayor valor agregado.

Por otra parte, CVG Ferrominera Orinoco se planteó ejecutar siete proyectos, enmarcados en dos Objetivos Históricos del Plan de la Patria 2013 - 2019 (Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019), según se detalla a continuación.

Objetivo Histórico II: Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "*mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad*", para nuestro pueblo.

Objetivo Nacional: Propulsar la transformación del sistema económico, en función de la transición al socialismo bolivariano, trascendiendo el modelo rentista petrolero capitalista hacia el modelo económico productivo socialista, basado en el desarrollo de las fuerzas productivas.

Objetivo Estratégico: Expandir e integrar las cadenas productivas orientándolas hacia la satisfacción de las necesidades sociales en camino a la construcción del socialismo.

Objetivo General: Potenciar el aparato productivo nacional, actualizándolo tecnológicamente para proveer la base material articulándolo al nuevo modelo, para la construcción del socialismo.

Proyecto:

***Adecuación tecnológica de la planta de pellas*:** Avanzar 24,10% en el reemplazo y adecuación tecnológica de los equipos y procesos de las áreas de recepción y despacho, secado y molienda, mezclado, peletización, endurecimiento térmico, manejo de lodos y áreas de servicios que conforman la Planta de Pellas de Ferrominera, la cual se encuentra ubicada en el municipio Caroní del estado Bolívar, con la finalidad de solucionar los problemas estructurales de la planta y lograr estabilizar la producción de mineral de hierro, logrando recuperar la capacidad nominal de 3,3 millones de toneladas/año de pellas.

Objetivo Histórico III: Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Objetivo Nacional: Desarrollar el poderío económico de la Nación en base al aprovechamiento óptimo de las potencialidades que ofrecen nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano.

Objetivo Estratégico: Avanzar hacia la soberanía e independencia productiva en la construcción de redes estratégicas tanto para bienes esenciales como de generación de valor, a partir de nuestras ventajas comparativas.

Objetivo General: Expandir y fortalecer las capacidades de extracción y procesamiento primario como desarrollo aguas abajo de las cadenas de hierro, acero y aluminio.

Proyecto:

***Construcción de una segunda línea de planta de pellas en la planta actual de Ferrominera*:** Avanzar un 34,90% en la construcción una segunda línea de planta de pellas con capacidad de producción de tres millones de toneladas, en la Zona Industrial Punta Cuchillo, municipio Caroní, estado Bolívar, bajo la responsabilidad de CVG Ferrominera Orinoco, a fin de incrementar el suministro de pellas al mercado nacional y garantizar la generación de valor agregado al mineral de hierro y el fortalecimiento del sector transformador de la cadena hierro - acero.

Objetivo Estratégico: Continuar desarrollando así como propulsar los eslabones productivos, identificados en proyectos concretos tanto en la fase: de consolidación, edificación e inicio de operaciones, conceptualización y diseño; durante el próximo periodo presidencial de proyectos en las áreas de Automotriz, Electrodomésticos, Materiales de construcción, Transformación de plástico y envases, Química, Higiene personal y para el hogar, Farmacéutico, Agroindustriales, Informática y electrónica, Maquinaria y equipos, Forestal, pulpa y papel, Soporte de la producción, Textil y calzado,

Hierro Acero, Aluminio; así como girar un mecanismo de planificación centralizada, esquema presupuestario y modelos de gestión eficientes y productivos cónsonos con la transición al socialismo.

Objetivo General: Hierro y acero – Afianzar los siguientes proyectos en operación: a) Fábrica de cabillas y bobinas de acero SIDOR, estado Bolívar; b) Fábrica de cabillas SIDETUR, estados Bolivar, Lara, Carabobo y Distrito Capital; c) Productora de mineral de hierro Ferrominera del Orinoco, estado Bolívar; d) Fábrica y reparación de válvulas petroleras Inveval, estado Miranda; e) Fábrica de piezas forjadas para la industria petrolera y del aluminio Forjas Santa Clara, estado Carabobo.

Proyectos:

***Producción y venta de mineral de hierro, pellas y briquetas*:** Producir 19.343.462 de toneladas de mineral de hierro, 1.363.500 toneladas de pellas y 854.744 toneladas de briquetas con productividad, calidad y sostenibilidad, para abastecer y cumplir con los compromisos de los clientes, suministrando 12.920.039 tonelada de mineral de hierro y pellas al mercado nacional y 5.229.961 toneladas mineral de hierro y briquetas al mercado de exportación.

***Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables*:** Avanzar un 38,10 % en la construcción de una planta con dos módulos para concentrar mineral de hierro friable de bajo tenor, ubicada en el estado Bolívar, municipio Angostura, Ciudad Piar, bajo la responsabilidad de CVG Ferrominera Orinoco, con una capacidad de 8 millones de toneladas, con el propósito de aprovechar las minas silíceas de bajo tenor

(<55 % de hierro) a fin de incrementar la vida de los yacimientos de alto tenor y así aumentar las reservas económicamente explotables a más de 50 años.

Objetivo General: Hierro y acero - Desarrollar los sigientes proyectos: a) Recuperación de línea de decapado en Sidor; b) Máquina de colada continua de redondos y cuadrados en Sidor; c) Línea de mallas electrosoldadas en Sidor; d) Alianza estratégica para la producción de electrodos para la soldadura de acero al carbón y aleaciones especiales; e) Ampliación del muelle de Palua, Ferrominera; f) Aumento de capacidad de transporte ferroviario, Ferrominera; g) Dotación de maquinaria, equipos y repuestos para Ferrominera; h) Circuito de ferrocarril nuevo en Ferrominera.

Proyectos:

***Ampliación de la capacidad del muelle de Palúa*:** Avanzar un 25,50% en el acondicionamiento de las instalaciones actuales del muelle de Palúa para el despacho de mineral grueso, fino y briquetas; así como, diseño, fabricación instalación y puesta en marcha de un sistema de recepción, apilamiento y despacho de mineral de hierro fino, vía recuperador, a fin de incrementar el volumen de despacho anual de productos destinado al mercado de exportación.

***Ampliación de la capacidad de transporte ferroviario de 22 a 40 millones de toneladas anuales*:** Avanzar un 31,80% en la construcción de nuevas vías férreas para el transporte de mineral de hierro entre Ciudad Piar y Puerto Ordaz, restitución de las condiciones de diseño de la vía férrea original, adecuación del sistema de tráfico centralizado de trenes, así como la

fabricación y modernización de vagones tipo tolva; con el propósito de garantizar la infraestructura ferroviaria que asegure el transporte de mineral de hierro y productos siderúrgicos.

***Plan ferroviario 200 vagones*:** Avanzar el 13,4% y alcanzar el 100% en la fabricación nacional de 200 vagones mineraleros, con capacidad de 90 toneladas métricas, apoyando la ejecución del plan estructurante de desarrollo ferroviario de la Región Guayana, suministrando componentes y asistencia técnica, incorporando materia prima nacional, transferencia de tecnología y apoyo al desarrollo de la pequeña y mediana empresa.

Cuadro *XVII*

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122137	Producción y Venta de mineral de hierro, pellas y briquetas	19.343.462	Toneladas	9.299.980.586
106199	Adecuación tecnológica de la planta de pellas	115	Equipos	106.131.714
25912	Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables.	1	Planta	1.252.887.582
113390	Ampliación de la capacidad del muelle de Palúa	5	Instalación	183.556.800
100298	Construcción de una segunda línea de pellas en la planta actual de Ferrominera	0	Planta	2.756.869.610
385626	Plan ferroviario 200 vagones	31	Unidad	13.585.244
119052	Ampliación de la capacidad de transporte ferroviario de 22 a 40 millones de toneladas año	65	Kilómetros	1.176.340.158

Fuente: CVG Ferrominera, C.A., diciembre 2013.

Capítulo III – Siderúrgica del Orinoco Alfredo Maneiro, C.A. (Sidor)

Reseña Institucional

Sidor C.A., es una empresa del Estado venezolano, constituida conforme a las leyes de Venezuela, acorde al previsto en el Decreto N° 6.058 de fecha 30 de abril de 2008, con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica de ordenación de las empresas que desarrollan actividades en el sector siderúrgico en la región de Guayana, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.928 de fecha 12 de mayo de 2008; ubicada en la ciudad de Puerto Ordaz, estado Bolívar. Su composición accionaria es la siguiente: Corporación Venezolana de Guayana: 80%; trabajadores activos y jubilados (accionistas clase B): 19,95% del capital social y Bandes (fideicomiso de acciones Clase “B”) 0,05%.

Sidor, dando cumplimiento a lo establecido en: artículo 315 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela; artículos 50, 51 y 66 de la Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público; artículos 19, 24, 44 y 45 de la Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular; las directrices del Plan Económico y Social de la Nación (Proyecto Nacional Simón Bolívar / Primer Plan Socialista 2007-2013) y; artículos 24 y 25 de los Estatutos Sociales de Sidor C.A.; el día 28/08/2012 celebró la Junta Directiva Nº 1417 de SIDOR en la cual se aprobó el Presupuesto de la empresa para el año fiscal 2013, presentado posteriormente al Directorio de la Corporación Venezolana de Guayana (C.V.G.), siendo Aprobado y publicado en Gaceta Oficial Extraordinaria N° 6.092 de fecha 27/12/12, mediante Providencia N° 335 de fecha 27-12-2012 emanada de la Oficina Nacional de Presupuesto (ONAPRE).

Sistema de Objetivos

Misión

“Comercializar y fabricar productos de acero con altos niveles de productividad, calidad y sustentabilidad, abasteciendo prioritariamente al sector transformador nacional como base del desarrollo endógeno, con eficiencia productiva y talento humano altamente calificado, comprometido en la utilización racional de los recursos naturales disponibles; para generar desarrollo social y bienestar a los trabajadores, a los clientes y a la nación”.

Visión

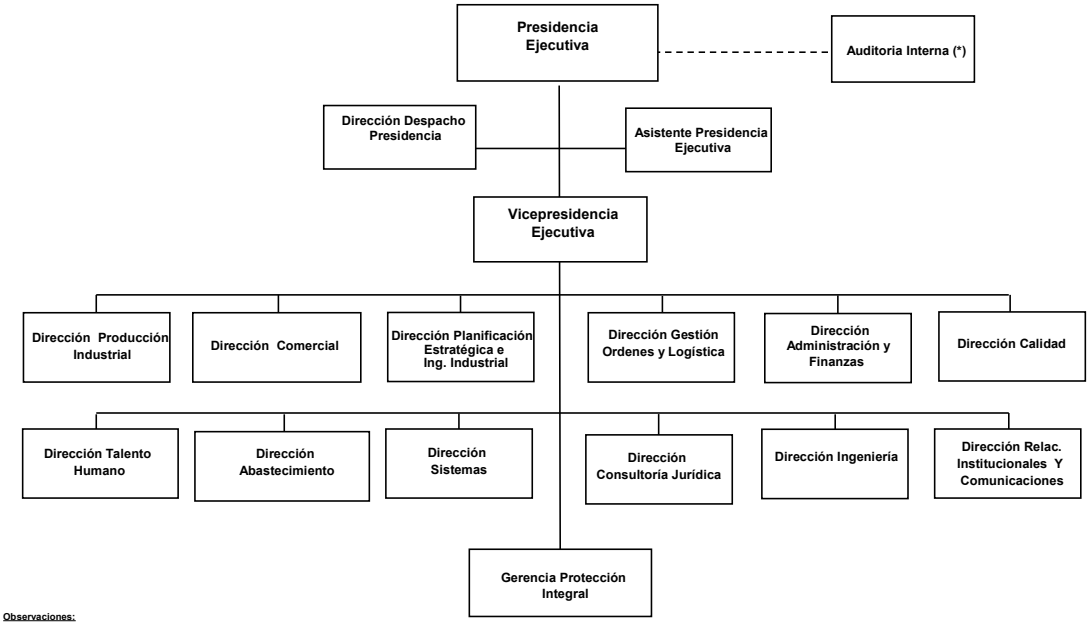
“Ser la empresa socialista siderúrgica del estado venezolano, que prioriza el desarrollo del mercado nacional con miras a los mercados del ALBA, andino, caribeño y del MERCOSUR, para la fabricación de productos de acero con alto valor agregado, alineada con los objetivos estratégicos de la nación, a los fines de alcanzar la soberanía productiva y el desarrollo sustentable del país”.

Objetivos Estratégicos

•Lograr la mejora productiva y sostenida de la empresa, como organización socialista, de acuerdo a los lineamientos del Estado.
•Lograr el despliegue social y político tanto a nivel de trabajadores como protagonistas principales y de las comunidades, en el marco del socialismo.

Estructura Organizativa Vigente

Estructura Organizativa de Siderúrgica del Orinoco "Alfredo Maneiro"



Observaciones:

(*) **Reporte Primario** a la Presidencia Ejecutiva y **Reporte Secundario** a la Junta Directiva.

(**) **Reporte Primario** a la Junta Directiva.

Nota: Estructura organizativa aprobada mediante Punto de Cuenta DIRTH N° 31, de fecha trece (13) de mayo de dos mil trece (2013), suscrito por el Presidente Ejecutivo y de la Junta Directiva de Sidor

Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución DIRTH Nº31 de fecha 13/05/2013.

Políticas

- Política Ambiental: Fabricar y comercializar productos siderúrgicos, mejorando continuamente el desempeño ambiental y controlando el impacto de sus actividades, productos y servicios, a través del mantenimiento de un Sistema de Gestión Ambiental.
- Política Crediticia: Otorgamiento de líneas de créditos para los clientes nacionales e intencionales que mantienen antigüedad en sus operaciones con Sidor, previa presentación de la documentación requerida para el análisis de la situación financiera de la empresa.
- Política de Calidad: Búsqueda de la excelencia empresarial con un enfoque dinámico, que considera sus relaciones con los clientes, accionistas, trabajadores, proveedores y comunidad, promoviendo la calidad en todas sus manifestaciones, asegurando la confiabilidad de los productos siderúrgicos.
- Política de Despacho: Garantía de movilización y despacho de sus productos hacia los diversos puntos de entrega, en forma oportuna
- Política de Seguridad y Salud en el Trabajo: En la fabricación y comercialización de los productos de acero, se considera prioritario el cuidado del talento humano, garantizando: condiciones de salud, higiene y seguridad; programas de recreación, utilización del tiempo libre y turismo social y; mejoramiento del medio ambiente de trabajo.

Valores Institucionales

▪ Humanismo: Búsqueda de la consolidación de un sistema productivo libre de toda alienación y explotación del hombre por el hombre, fomentando el valor creador de los trabajadores y trabajadoras de Sidor como seres indisolubles, espirituales y sensibles.

▪ Patriotismo: Comunión de sentimientos en los cuales se supere el amor propio o individualizado para convertirlo en amor colectivo y hacia la Patria; sintiendo orgullo de la diversidad; demostrando responsabilidad entre compatriotas y conscientes de las riquezas naturales y culturales de la Nación; para utilizarlas en forma inteligente, en la búsqueda del bien común.

▪ Ética Socialista: Construcción de una conciencia revolucionaria y de una nueva moral colectiva, mediante la lucha por la transformación material de la sociedad y el desarrollo de la espiritualidad.

▪ Disciplina: Aptitud y actitud de los trabajadores y trabajadoras para el conocimiento, la observancia y el acatamiento permanente de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela y de las leyes y de la filosofía de gestión, las normas y los procedimientos de la empresa.

▪ Eficiencia: Óptimo empleo de los recursos para producir y comercializar productos semielaborados y terminados de acero, a los fines de satisfacer las necesidades socioeconómicas de los trabajadores y de la comunidad.

▪ Lealtad: Compromiso de defensa, fidelidad, identificación, orgullo, pertenencia y confidencialidad en todo momento con la empresa y la sociedad, en el marco del fomento de relaciones laborales que desarrollen la confianza mutua y el amor bondadoso en acción, materializados en actitudes de responsabilidad, honestidad, esfuerzo permanente y cooperación.

▪ Excelencia: Esfuerzo colectivo en la realización de prácticas sobresalientes en la gestión de la empresa, orientado hacia los resultados, al cliente, el

desarrollo del liderazgo con participación protagónica de los trabajadores y trabajadoras, los procesos, la mejora continua, la innovación tecnológica, la calidad, el desarrollo de alianzas mutuamente beneficiosas y la responsabilidad social.

- Visión Colectiva: Impulso en la construcción y práctica permanente de actitudes positivas, optimismo, incremento de la cadena de valor, creatividad y buena fe en la acción diaria los trabajadores y trabajadoras de Sidor.
- Solidaridad: Desarrollo de la capacidad individual para generar un sentimiento de superación colectiva, mediante el cual, trabajadores y trabajadoras se esfuercen por el logro de metas comunes, permitiendo la superación personal y el desarrollo comunitario.
- Honestidad: Práctica individual y colectiva de la rectitud, honorabilidad, decoro, respeto y modestia que en todo momento deben poner de manifiesto los trabajadores y trabajadoras de la empresa.

Resultados de Proyectos

Comercialización y Producción de Productos Semielaborados y Terminados de Acero; El proyecto utiliza de manera racional materia prima, talento humano, equipos y tecnologías disponibles para la comercialización de 1,7 millones de toneladas de Productos semielaborados y terminados de acero, con la producción de Acero Líquido 2,0 Millones de Toneladas, a través de la transformación del mineral de hierro y aditivos para generar acero líquido y posteriormente, mediante procesos de colada continua, transformarlos en productos semielaborados que serán, a través de procesos de laminación, convertidos en productos de acero largos y planos, o productos semielaborados directos para la venta, requeridos por el mercado nacional e internacional. La producción de Acero Líquido y productos terminados estarán sujetas a las ordenes de ventas colocadas por el área comercial, toda vez que ésta negocie en función del catalogo de productos que fabrica Sidor, que implicarán la elaboración de los planes de producción y por ende la fabricación en las líneas operativas que correspondan de los productos semielaborados y/o terminados antes mencionados.
Localización: Municipio Caroní, Estado Bolívar.
Estimación de ejecución financiera del proyecto: Bs. 18.313.911.648
Avance Físico: 1.348.770 Toneladas
Avance Financiero: Bs. 8.855.265.424

Programa Social Marco Sidor. La ejecución del Programa Social Marco es una alternativa para alcanzar un modelo productivo inclusivo, humano, endógeno, autogestionario, educativo, asociativo y comunitario; en beneficio de los trabajadores (as) y la comunidad. Se estima la distribución de

5.184.823 unidades de Cabillas. Los mercados socialistas ferreteros Ferresidor, son espacios donde las comunidades cuentan con todos los materiales para la construcción de infraestructura social, a precios justos y sin intermediarios, igualmente fortalecen la economía social a través de las empresas de propiedad social en los entornos comunales de los Ferresidor.
Localización: municipio Caroní, estado Bolívar. .
Estimación de ejecución financiera del proyecto: Bs. 553.947.992
Avance Físico: 2.692.888 Unidades de Cabillas
Avance Financiero: Bs. 6.136.641

Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones. Este proyecto permite la sustitución de importaciones de Tubos sin Costura requeridos por PDVSA para sus proyectos de Petróleo y Gas, de está manera mediante la sustitución por materiales nacionales se contribuirá con los planes de la Nación en apoyo a las empresas productoras y comercializadoras del país. El excedente de Palanquillas será utilizado por la futura EPS de Rieles y Perfiles o ser exportado a los países del ALBA.
Localización: municipio Caroní, estado Bolívar.
Estimación de ejecución financiera del proyecto: Bs.1.575.000.000
Avance Físico: Ninguna Acción P/Instalación Máquinas de Redondos en Operación.
Avance Financiero: 0

Reparación y Mejora de las dos Líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente. Por falta de ejecución continua de mantenimiento las líneas de Decapados (1 y 2) se encuentran en una condición crítica desde el puerto de vista de seguridad que pone en peligro la continuidad operativa de ellos. Con este fin se planteó realizar reparaciones parciales que permitan corregir dichos desvíos en seguridad y optimizar su

operatividad hasta ejecutar la intervención mayor que requieren los decapados.

Localización: municipio Caroní, estado Bolívar.

Estimación de ejecución financiera del proyecto: Bs. 116.550.000

Avance Físico: ninguna fase de mejoras en la Planta de Decapado.

Avance Financiero: Bs. 1.474.350.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119362	Producción y Comercialización de Productos Semielaborados y Terminados de Acero	01/01/13	31/12/13	18.313.911.648	Toneladas	1.539.986	1.348.770	71	12.078.875.109	8.855.265.424	43
119366	Programa Social Marco Sidor	01/01/13	31/12/13	553.947.992	Unidades de Cabillas	5.184.823	2.692.888	40	443.034.941	6.136.641	1
119372	Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones	01/01/13	30/06/15	1.575.000.000	Planta	6	-	0	1.312.500.000		0
119374	Reparación y Mantenimiento de las dos Líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente	01/01/13	31/12/13	116.550.000	Planta	2	-	0	97.125.000	1.474.350	1

Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

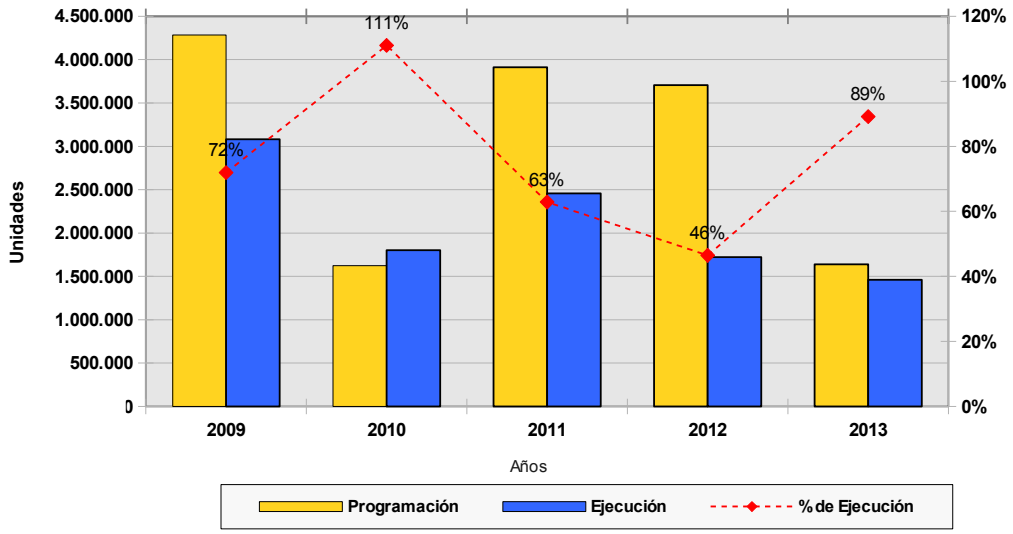
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Acero Liquido en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	4.284.814	3.081.998	72%
2010	1.623.388	1.802.255	111%
2011	3.910.593	2.458.049	63%
2012	3.707.052	1.722.354	46%
2013	1.638.647	1.460.925	89%

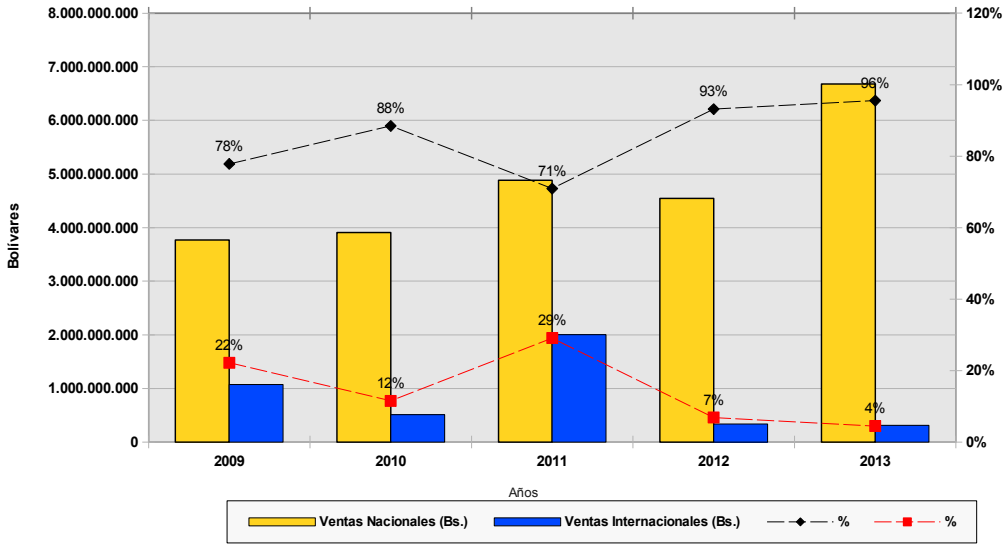


Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Acero Liquido. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	**3.770.267.512**	78%	**1.074.654.543**	22%	**452.321.396**
2010	**3.907.155.485**	88%	**509.455.131**	12%	**119.510.463**
2011	**4.882.969.249**	71%	**2.002.941.744**	29%	**465.800.406**
2012	**4.546.271.182**	93%	**334.401.531**	7%	**77.767.798**
2013	**6.679.092.949**	96%	**311.261.147**	4%	**49.406.531**

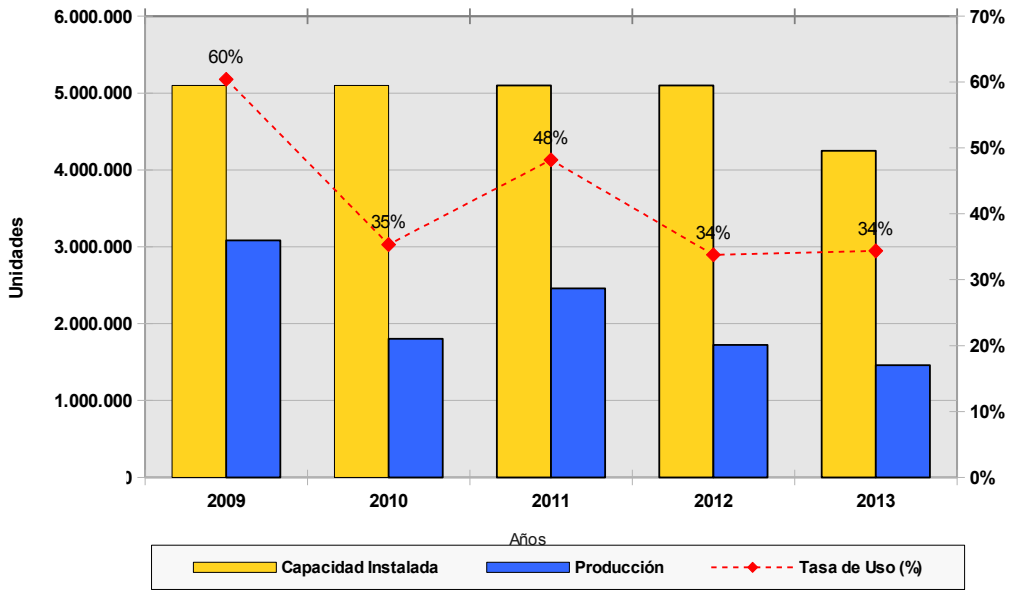


Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	5.100.000	3.081.998	60%
2010	5.100.000	1.802.255	35%
2011	5.100.000	2.458.049	48%
2012	5.100.000	1.722.354	34%
2013	4.250.000	1.460.925	34%

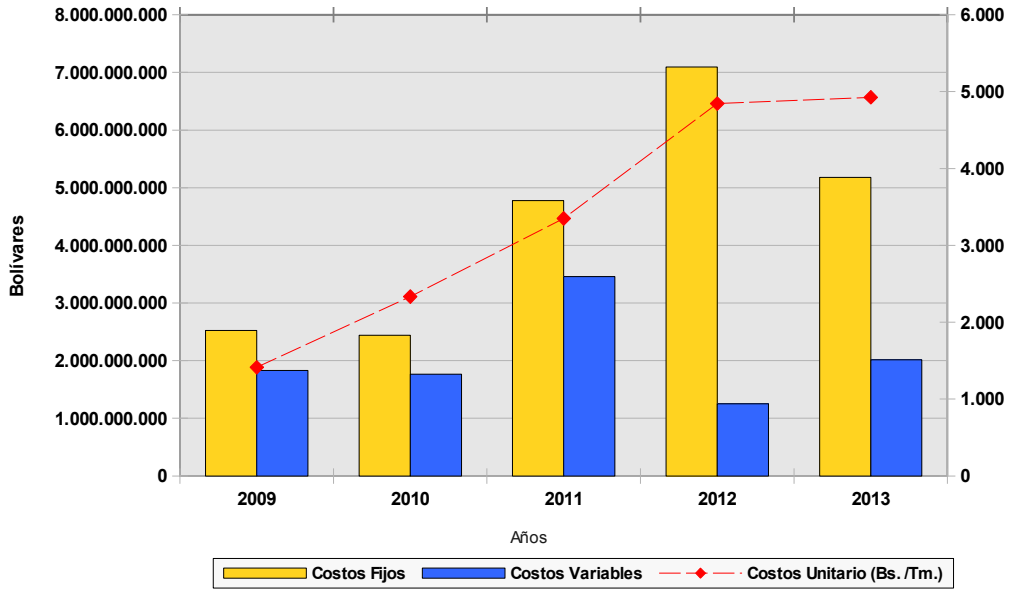


Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Acero Liquido (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	2.525.327.070	1.828.685.120	4.354.012.190	1.413
2010	2.439.658.923	1.766.649.565	4.206.308.488	2.334
2011	4.776.008.754	3.458.489.097	8.234.497.851	3.350
2012	7.092.041.898	1.251.536.806	8.343.578.704	4.844
2013	5.181.328.687	2.014.961.156	7.196.289.843	4.926

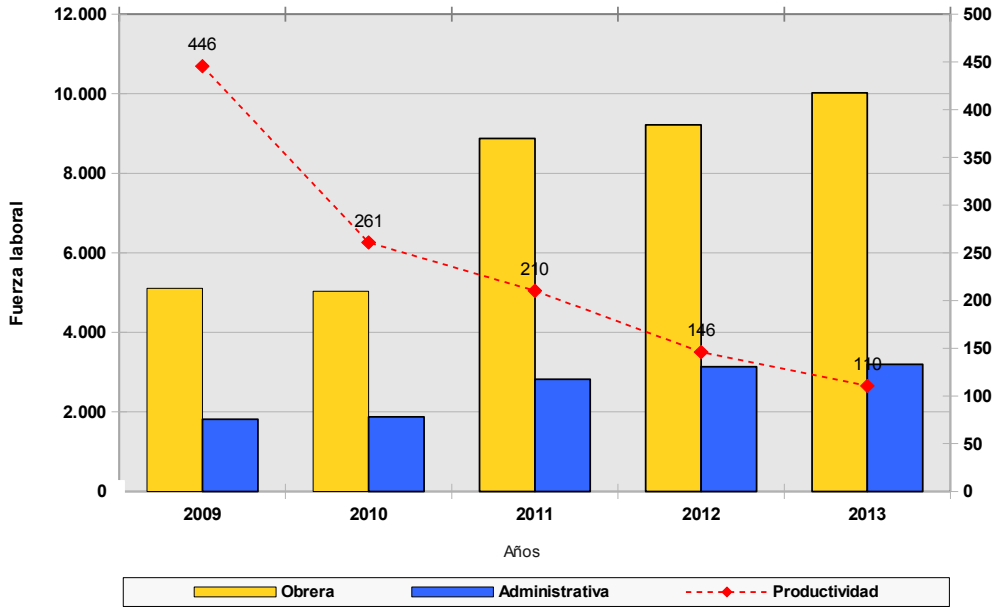


Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(TM./trabajador)
2009	5.106	1.812	6.918	446
2010	5.034	1.877	6.911	261
2011	8.875	2.820	11.695	210
2012	9.215	3.134	12.349	146
2013	10.025	3.197	13.222	110

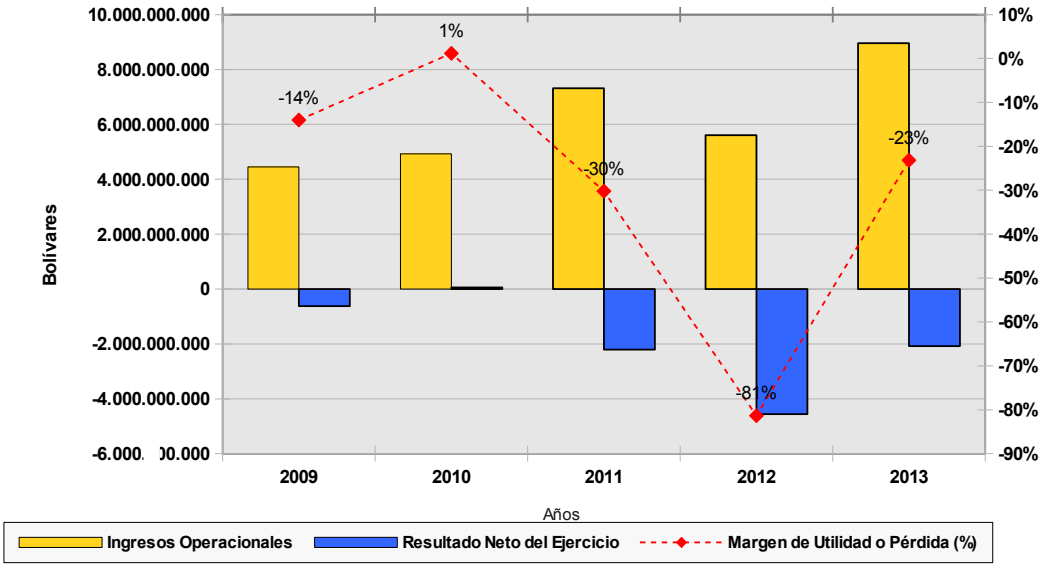


Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	4.445.540.947	-623.348.794	-14%
2010	4.926.551.669	57.459.158	1%
2011	7.312.386.540	-2.209.682.102	-30%
2012	5.603.303.085	-4.559.503.602	-81%
2013	8.954.414.610	-2.076.359.993	-23%

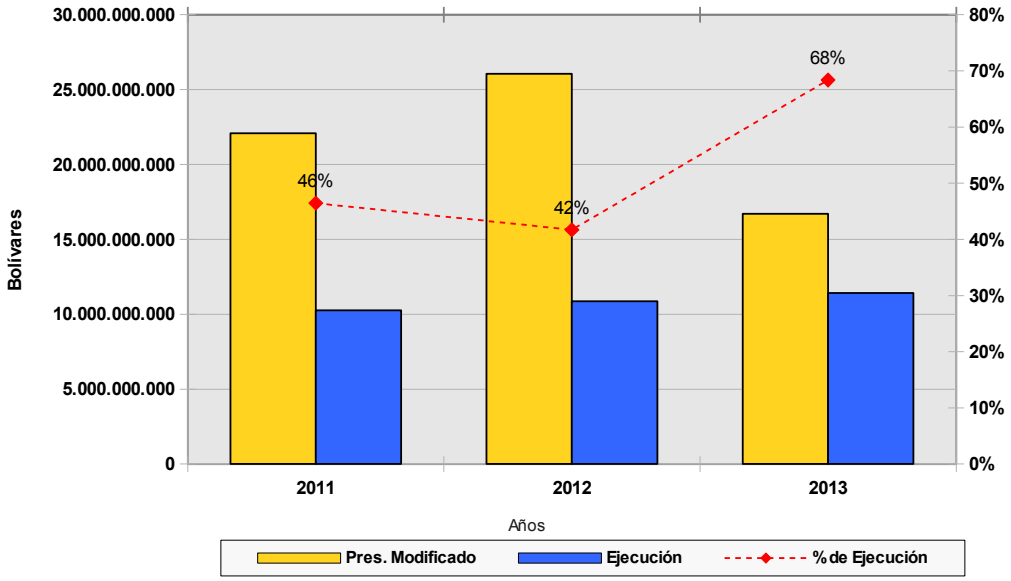


Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2011	22.080.740.514	10.254.833.344	46%
2012	26.049.802.846	10.864.705.225	42%
2013	16.700.983.324	11.417.489.943	68%

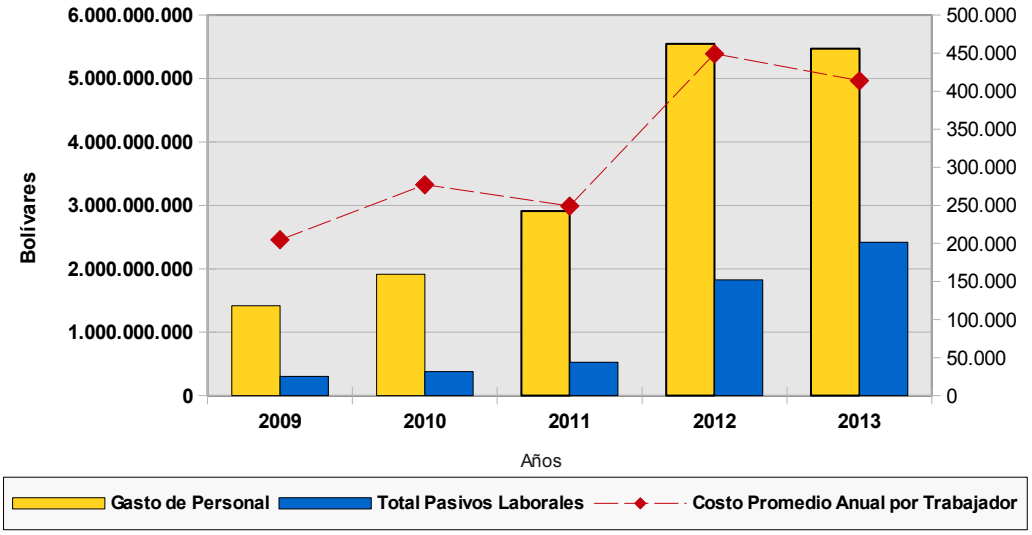


Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	1.416.809.371	204.800	302.779.494
2010	1.914.952.403	277.088	378.426.752
2011	2.912.932.474	249.075	525.708.925
2012	5.546.763.118	449.167	1.825.132.497
2013	5.470.401.258	413.735	2.417.961.634

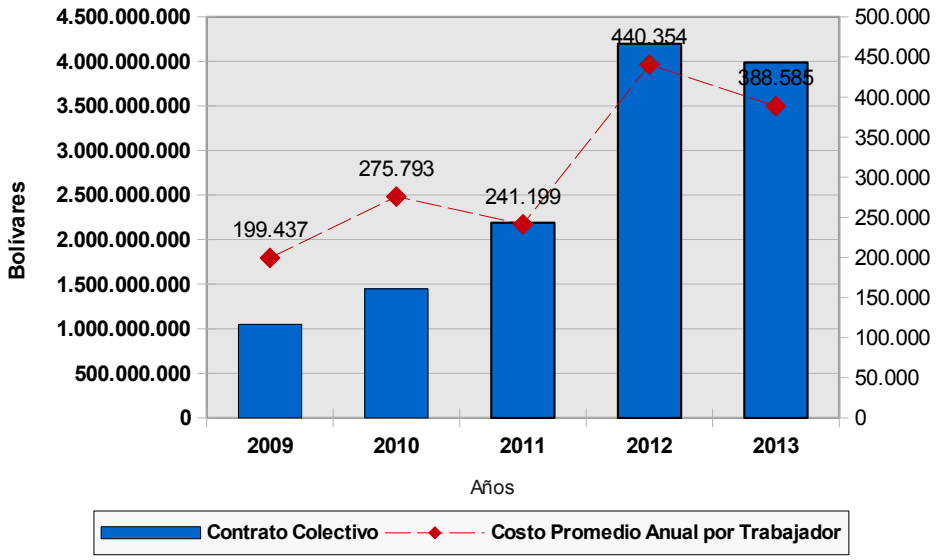


Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	1.049.238.641	199.437
2010	1.445.983.686	275.793
2011	2.188.643.443	241.199
2012	4.198.775.140	440.354
2013	3.987.270.641	388.585



Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Nueva Ética Socialista

En el año 2013, Sidor centró esfuerzos en la configuración de una conciencia revolucionaria en sus trabajadores y trabajadoras, basada en la formación de una nueva moral colectiva, que sólo es posible mediante la reflexión y lucha por la transformación material de la sociedad. A tal fin, la empresa, en su afán de aumentar productividad para beneficio del colectivo, generó una serie de actividades de "Sensibilización sobre los Consejos Socialista de Control Obrero" y “Formación Integral”, en el marco del programa de formación socio-política dirigido a la masa laboral de Sidor, beneficiando a un total de 2.243 trabajadores y trabajadoras, para un total de 22.742 horas/hombre ejecutadas; con el objetivo de desarrollar la conciencia cívica; la tolerancia activa militante; el desarrollo del voluntariado y la promoción de los valores del Socialismo: ética, moral, formación, disciplina, solidaridad, amor y conciencia del deber social; en el marco del Plan Guayana Socialista 2009-2019. Entre las principales actividades de formación socio-política durante el período enero-octubre 2013 se destacan:

Suprema Felicidad Social

La suprema felicidad social es la visión de largo plazo de una estructura social incluyente, fundamentada en la construcción de relaciones sociales de producción socialistas y en la satisfacción de las necesidades sociales, lo cual está indefectiblemente vinculado con el sistema de producción-distribución de bienes y servicios.

Se despacharon un total de 150.333 toneladas de cabillas, distribuidas de la siguiente manera: 46% (69.634 toneladas) al Sector Privado, 32% (48.812 toneladas) a la Gran Misión Vivienda Venezuela y 21% (31.888 toneladas) a Grandes Obras del Estado; en el marco de la ejecución de los proyectos de desarrollo urbano y rural de las ciudades, a través del apoyo en la ejecución de la Gran Misión Vivienda Venezuela, entre otros planes gubernamentales. El despacho de cabillas se distribuyó de la siguiente manera:

A través de la Red de Mercados Ferreteros Ferresidor, se vendieron 2.690.547 unidades de cabillas y 178.269 unidades de otros rubros, beneficiando a un total de 30.300 familias y a 224 consejos comunales, para atender la satisfacción de las necesidades de la población en materia de construcción de viviendas, edificaciones e infraestructura. La distribución por sede operativa de Ferresidor fue la siguiente:

Como parte del programa “Sidor en la calle”, a principios del mes de noviembre se llevaron a cabo varios operativos de venta de cabillas; dentro de los que se destacan: uno para el personal de las cooperativas que hacen vida dentro del complejo industrial del acero y otros dos, para las comunidades de la Urbanización Orinoco y Villa Adonay, con el fin despachar este insumo directamente al consumidor. Durante la jornada efectuada en la Urbanización Orinoco, se atendió a un total de 250 personas, quienes pudieron adquirir hasta 10 cabillas a un precio de 32,23 bolívares para sus proyectos habitacionales, mientras que en el operativo desarrollado en Villa Adonay, resultaron favorecidas 125 personas al comprar un máximo de 20 unidades de este material para la construcción y/o ampliación de sus viviendas.

Con el objeto de superar las relaciones de trabajo disfrazadas de trabajo asalariado, Sidor realizó diferentes acciones, tales como:

•Se ejecutaron durante el período enero-octubre, 202.161 horas/hombre de capacitación para un total de 8.190 trabajadores, representando un índice promedio de 0,92% con respecto a la meta-objetivo programada, prevista en 229.371 horas/hombre de capacitación (1,19 %).

•Ingresaron a la nómina fija de Sidor de 540 trabajadores, de los cuales 505 de la empresa TAVSA.

•Trámite ante la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) del pago al personal cesante de 19 empresas contratistas por recorte energético, el cual fue ingresado a la nómina de Sidor en septiembre de 2012, así como, las esposas e hijos de trabajadores fallecidos, beneficiando a 340 personas aproximadamente, con el objeto de mantener el poder adquisitivo de este personal y sus familias.

•Se iniciaron las negociaciones de la contratación colectiva, que beneficiara a más de 13.000 trabajadores. A la fecha se ha aprobado el 87% de las cláusulas.

•Se otorgaron 92 aportes de vivienda por Bs. 10.016.224.

•Se aprobó la cláusula 36, referida al beneficio de alimentación, permitiendo a los trabajadores optar entre la modalidad de los comedores o la modalidad de la tarjeta electrónica de alimentación, cuyo monto mensual calculado a treinta (30) días, se estableció por la cantidad de Bs. 2.343,00 a partir del 20-03-2013 (73% del total del valor de la unidad tributaria), incrementándose a partir del 20-05-2013 a Bs. 2.408,00 (75% del total del valor de la unidad tributaria). Se entregaron 9.222 tarjetas electrónicas de alimentación a los trabajadores y trabajadoras, lo que representa el cumplimiento del 98% de la meta de entrega.

•Se pagó el diferencial de utilidades a 6.025 (63%) trabajadores pertenecientes a la nómina de convenio 9.535 trabajadores.

•Se otorgó la compensación económica restante a 14.392 trabajadores y trabajadoras de la empresa (activos, jubilados, contratados a tiempo determinado) por anticipo equivalente al 25% acordado, debido al proceso discusión del contrato colectivo.

•Se otorgó el aporte por escolaridad de hijos de trabajadores de educación básica y diversificada. Este beneficio contempla la cancelación por parte de Sidor de la matricula anual y las mensualidades correspondientes a todo el año escolar, beneficiando a 4.690 trabajadores.

•145 trabajadores se encuentran en proceso de estudios en la Universidad Bolivariana de trabajadores Jesus Rivero Centro de Formación Sidor.

•Cancelación de beneficios por guarderías a 271 trabajadores. A la fecha se han cancelado Bs. 2.887.313.

•Se ejecutó el ajuste inicial del 10% a la prima diurna de los trabajadores fijos de la nómina convenio, pasando el porcentaje promedio aplicado de un 5,5% a un 13,4%, beneficiando a 2.968 personas y representando un costo de 5,5 millones de bolívares al año.

•Se aumentó un promedio del 10% de salario básico a 2.265 trabajadores, correspondiente a la aplicación del estudio de tabulador de acerías y adicionalmente incluye la diferencia de salario generado en dos meses (abril y mayo 2013).

•Se ejecutó el segundo ajuste en la prima de trabajo diurna a 2.945 trabajadores fijos de día, de acuerdo a acta firmada entre los representantes de los trabajadores fijos de día y la empresa el 15/03/2013.

•Se ajustó el tabulador de cargos y salarios a 1.661 trabajadores contratistas que ingresaron a la nómina fija de la empresa.

•Se concretó la homologación a jubilados, aplicando un aumento promedio de 19%, siendo beneficiados 1.181 personas.

•Dando cumplimiento a lo establecido en la Cláusula 102 de la Contratación Colectiva se llevó a cabo un aumento del 10%, el cual benefició a 12.368 trabajadores de Sidor.

•Dando cumplimiento a lo establecido en la cláusula 39 de la contratación colectiva, se coordinó la exhibición de juguetes, beneficiando a 7.820 trabajadores y trabajadoras de la empresa procedieron a seleccionar el de su preferencia a la través de la Intranet de Sidor, los cuales serán entregados en el mes de diciembre 2013, para el disfrute y beneficio de 14.335 niños y niñas.

•En cumplimiento con lo establecido en la cláusula 18 del contrato colectivo, 3.214 hijos de los trabajadores disfrutaron de la organización de planes vacacionales; bajo las modalidades de: cerrado para niños menores a 10 años; abierto para niños de 10 a 13 años.

•Se realizó el otorgamiento de compensación económica a 13.262 trabajadores y trabajadoras de la empresa correspondiente a la cuota parte del anticipo de la deuda por concepto de pasivos laborales en reclamo de acuerdo a la antigüedad, dando cumplimiento al acta de fecha 8 de octubre de 2013, suscrita por el Presidente de la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) Carlos Osorio y representantes del Comité Ejecutivo de SUTISS.

•Se incluyeron 145 trabajadores en proceso de estudios en la Universidad Bolivariana de Trabajadores “Jesús Rivero”-Centro de Formación Sidor, para la formación profesional de los Sidoristas para optimizar el trabajo productivo, solidario y liberador.

Democracia Protagónica Revolucionaria

Se remitieron 4 informes definitivos de evaluación al sistema de control interno Sector Mantenimiento Barras (4to. Trimestre 2012 y 1er. Trimestre 2013); evaluación al proceso de adjudicación de productos primarios (HRD); procesos de contrataciones para la adquisición de bienes y prestación de servicios, Dirección de Abastecimiento (años 2010 y 2011) y; evaluación a los procedimientos aplicados en la administración de los recursos de los fondos de caja (1er. Trimestre 2013; en el marco de la supervisión de la gestión y eficacia de la empresa en sus procesos contralores.

Modelo Productivo Socialista

Sidor, como Empresa del Estado venezolano, ha contextualizado plenamente el modelo productivo socialista, respondiendo a la satisfacción de necesidades del colectivo nacional, exportando el excedente en la búsqueda de su posicionamiento de sus mercados internacionales naturales.

La producción de Acero Líquido acumulada hasta octubre 2013, alcanzó 1.460.925 toneladas, inferior en un 3% con respecto a la producción del año 2012. Del total producido, el 70% (1.018.126 toneladas) corresponde a la Acería de Planchones y el 30% (442.799) corresponde a la Acería de Palanquillas.

Comercialización y Ventas: Los despachos de enero a octubre fueron de 1.348.770 toneladas, de los cuales el 94% (1.270.772 toneladas) correspondieron al mercado nacional y el 6% al mercado de exportación (77.997 toneladas); destacando que 69% (925.107 toneladas) corresponden a productos planos y 31% (423.663 toneladas) a productos largos.

Para el año 2013, bajo los lineamientos de la operación “Eficiencia o Nada”, impulsada por el gobierno del primer presidente obrero de Venezuela, Nicolás Maduro Moros, la actual administración de la siderúrgica se ha enfocado en garantizar la operatividad de la planta. Prueba de ello es la reciente adquisición de equipos móviles como parte de la renovación de la flota de transporte de la empresa, destacando la incorporación de maquinarias que serán destinadas a desempeñar distintas tareas en las áreas operativas de la empresa, que garantizaran la continuidad operativa.

Desarrollo de los siguientes productos, entre los que se destacan: fabricación de un lote de 200 toneladas de material estañado, grado de temple 4, vía recocido caja, ampliación de ingeniería de producto de la calidad estructural bajo Norma ASTM A572-50 tipo 2 en acero TACE 032 espesor > 4mm (Laminado en Caliente) y Alambrón 7 mm, ampliación del acero estructural laminado en frío del cliente ENCAVA y barras con resaltes designación 11 (35.81mm), entre otros.

Fabricación de 10.000 toneladas de barras con resalte, diámetro 16 mm grado S- 60 según Norma COVENIN 31.

Se recibió la auditoria de representantes de FONDONORMA con motivo de la renovación de las marcas de los productos hojalata y planos en caliente para embutido y uso estructural y supervisión de las marcas de los productos barras y alambrón, con resultados satisfactorios.

Nueva Geopolítica Nacional

En el marco de esta directriz estratégica, Sidor, ha fomentado la profundización de la integración nacional, la independencia, la soberanía y equidad socio-territorial.

Conforme a lo preceptuado en la Ley Orgánica de Ciencia y Tecnología (LOCTI), Sidor se benefició con el otorgamiento de Bs. 291.328,42 para la realización de 2 proyectos que favorecen a los procesos primarios de Sidor, Laboratorios de Planta Piloto y Simulación, Laboratorios de Difracción de Rayos X e Interferometría Óptica con la utilización de subproductos de la industria siderúrgica y petrolera. Fueron beneficiados 2 ingenieros investigadores y este proyecto impacta de forma positiva a las gerencias de Pellas y Reducción.

Nueva Geopolítica Internacional

En el año 2013, Sidor ha participado en diversos escenarios tendientes a la construcción y consolidación de nuevos esquemas de cooperación económica para el apalancamiento del desarrollo integral y el establecimiento del comercio justo regional, guiado por los principios de complementariedad, cooperación y solidaridad para propiciar la igualdad de beneficio en el intercambio comercial.

El equipo técnico de Sidor participó en la reunión preparatoria al encuentro binacional entre Venezuela y Colombia, en el marco de la Comisión Administradora del Acuerdo de Alcance Parcial de Naturaleza Comercial N° 28 suscrito entre ambas naciones.

Sidor durante el año 2013, en su rol de defender al sector siderúrgico nacional y su desempeño en el bloque de integración que representa la 5ta economía del mundo, ha participado activamente en los procesos del ingreso de Venezuela al MERCOSUR, participando en mesas de trabajo en temas como la adopción del Arancel Externo Común, Nomenclatura, entre otros temas de interés.

Inversión Social

Cultura:

•Se realizaron 158 actividades culturales, entre exposiciones, conciertos y charlas, entre otras, para disfrute y beneficio de aproximadamente 23.472 personas: trabajadores, trabajadoras y miembros de las comunidades.

•Se realizaron alrededor de 87 eventos y actividades institucionales, destinadas al disfrute y beneficio de aproximadamente 20.630 personas de la comunidad en general.

Deportes:

•Organización y participación de la masa laboral Sidorista en diversos eventos deportivos, destacando la participación de 5.546 trabajadores y trabajadoras de Sidor en el Torneo Anual Interno en más de 36 disciplinas deportivas, garantizando la presencia de los mejores atletas en campeonatos locales, regionales y nacionales, así como, la participación de hijos de los trabajadores y sus familiares en eventos de deporte menor en actividades regionales, nacionales e internacionales;

Apoyo a la comunidad:

•Realización de donaciones en las áreas de cultura, salud, deportes y comunidad por un total de Bs. 2.052.323, beneficiando a 22.635 personas pertenecientes a consejos comunales, gobernaciones, comunidades indígenas y fundaciones entre otras.

•Ejecución de 16 actividades dirigidas trabajadores y trabajadoras de la empresa, personal jubilado y pensionado de Sidor y comunidad en general; destacando: operativos de Mercal, PDVAL, venta de pescado fresco, actualización de RIF, pago del ISLR, operativo emisión de patente vehicular, pago derecho de frente, feria escolar, entre otras; en beneficio de 10.045 personas, destacando: trabajadores y trabajadoras de la empresa, personal jubilado y pensionado de Sidor y comunidad en general; mediante una inversión de Bs. 14.782.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Limitaciones Financieras:

- Las limitaciones financieras estuvieron relacionadas con los efectos colaterales que aún genera la crisis económica financiera mundial 2009-2010, escenario en el cual, la empresa ha jerarquizado la garantía de bienestar social de los trabajadores priorizando la cancelación de sueldos, salarios, beneficios y algunas obligaciones contraídas. Adicionalmente, algunos de los precios al mercado nacional de los productos de Sidor se mantienen regulados y sin ajustes desde el año 2006, lo cual significó una reducción de los ingresos, mientras que los costos fijos se incrementaron a si como los precios de las principales materias primas utilizadas en el proceso productivo.

Limitaciones Técnicas:

- Durante el período enero-octubre 2013, Sidor invirtió un monto total de 131,4 millones de bolívares con el propósito de mejorar la productividad de sus líneas; se destaca su distribución en las siguientes áreas: Repuestos estratégicos y cilindros 46%, Infraestructura y servicios 21%, Laminación 17%, Acerías 12%, el monto invertido sólo representa el 5% del monto total de las inversiones presupuestadas para el año 2013, existiendo un déficit en materia de inversiones de 2.883 millones de bolívares (95%).

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

El Plan Operativo Anual Institucional de Sidor para el año 2014, contempla los siguientes proyectos, enmarcados en el Objetivo Histórico número tres del Plan de la Patria “Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América”:

•Nombre del Proyecto: Producción y Comercialización de Productos Semielaborados y Terminados de Acero.

•Objetivo General “Hierro y acero - Afianzar los siguientes proyectos en operación: a) Fábrica de cabillas y bobinas de acero SIDOR, estado Bolívar; b) Fábrica de cabillas SIDETUR, estados Bolívar, Lara, Carabobo y Distrito Capital; c) Productora de mineral de hierro Ferrominera del Orinoco, estado Bolívar; d) Fábrica y reparación de válvulas petroleras Inveval, estado Miranda; e) Fábrica de piezas forjadas para la industria petrolera y del aluminio Forjas Santa Clara, estado Carabobo”.

•Objetivo Institucional: Producción y Comercialización de Productos Semielaborados y Terminados de Acero.

•Nombre del Proyecto: Programa Social Marco Sidor.

•Objetivo General Materiales de construcción - Afianzar los siguientes proyectos ya en operación: a) Fábrica de griferías INAF, estado Aragua; b) Distribuidora de Materiales de construcción Ferresidor; c) Fábrica productora de cal Conacal, estado Bolívar; d) Cementos de Venezuela; e) Industrias Venezolanas del Cemento; f) Fabrica Nacional de Cemento; g) Cemento

Andino; h) Planta procesadora de piedras Invepi, estado Falcón; i) Sanitarios Maracay.

•Objetivo Institucional: Garantizar la existencia de las sedes de Ferresidor en diversas regiones del territorio nacional, como mecanismo para apoyar el desarrollo de la Gran Misión Vivienda Venezuela.

•Nombre del Proyecto: Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones.

•Objetivo General Hierro y acero - Desarrollar los siguientes proyectos: a) Recuperación de línea de decapado en Sidor; b) Máquina de colada continua de redondos y cuadrados en Sidor; c) Línea de mallas electrosoldadas en Sidor; d) Alianza estratégica para la producción de electrodos para la soldadura de acero al carbón y aleaciones especiales; e) Ampliación del muelle de Palúa, Ferrominera; f) Aumento de capacidad de transporte ferroviario, Ferrominera; g) Dotación de maquinaria, equipos y repuestos para Ferrominera; h) Circuito de ferrocarril nuevo en Ferrominera.

•Objetivo Institucional: Garantizar la producción de palanquillas en calidad y oportunidad, a fin de abastecer el mercado nacional y disminuir las importaciones, exportando el excedente.

•Nombre del Proyecto: Reparación y Mantenimiento de las dos Líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente.

•Objetivo General Hierro y acero - Desarrollar los siguientes proyectos: a) Recuperación de línea de decapado en Sidor; b) Máquina de colada continua de redondos y cuadrados en Sidor; c) Línea de mallas electrosoldadas en Sidor; d) Alianza estratégica para la producción de electrodos para la soldadura de acero al carbón y aleaciones especiales; e) Ampliación del

muelle de Palúa, Ferrominera; f) Aumento de capacidad de transporte ferroviario, Ferrominera; g) Dotación de maquinaria, equipos y repuestos para Ferrominera; h) Circuito de ferrocarril nuevo en Ferrominera.

•Objetivo Institucional: Garantizar la producción de palanquillas en calidad y oportunidad, a fin de abastecer el mercado nacional y disminuir las importaciones, exportando el excedente.

Cuadro XI
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121986	Producción y Comercialización de productos semielaborados y terminados de acero	2.424.402	Tonelada	28.099.948.846
122229	Programa Social Marco Sidor	7	Sede	384.185.578
122011	Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones	1	Instalación	973.735.875
119699	Reparación y Mantenimiento de las dos líneas de Decapado de Productos Planos Laminados en Caliente	1	Reparación	116.550.000

Fuente: Sidor; diciembre, 2013.

Capítulo I – Canteras Cura, C.A.

Reseña Institucional

Inscrita en el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del Distrito Federal y Estado Miranda , en Fecha 31 de Julio de 1968 bajo el Nº 68 Tomo 44-a siendo su ultima Modificación Estatutaria inscrita ante el Registro Mercantil primero del estado Carabobo, bajo el N° 36 tomo 99-a de Fecha 6 de noviembre de 2007 posteriormente Adscrita al ministerio del Poder Popular para la Vivienda Habitat, según Decreto Nº 5.973 publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 98.900 de fecha 01 de abril de 2008 y posteriormente Según Decreto N° 7.513 de fecha 22 de junio 2010 publicado en la gaceta oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.451 de la misma fecha.

Sistema de Objetivos

Misión

Ejecutar las Políticas Públicas Mineras a través de Programas y Proyectos sustentables para el aprovechamiento, transformación y comercialización de los minerales y sus productos derivados que apoyen y fortalezcan irrestrictamente el ejercicio de la soberanía de nuestros recursos minerales, en el marco de un modelo de desarrollo endógeno, con alto contenido conservacionista.

Visión

Ser una empresa garante de la soberanía minera y su rentabilidad social, en el marco del aprovechamiento sustentable de los recursos minerales.

Objetivos Estratégicos

- Producir en cantidad y calidad la grava y arena para aumentar la producción de concreto que permitan contribuir con las políticas implementadas con el gobierno nacional, como es la Gran Misión Vivienda, la Red Ferroviaria y apoyar los lineamientos del proyecto Nacional Simón Bolívar (2007 – 2021).

- Satisfacer las necesidades de comunicación entre el personal de la institución así como también de los clientes externos, brindando respuestas oportunas, inmediatas, eficaces y eficientes manejando una misma línea informativa, por encabezar la estructura

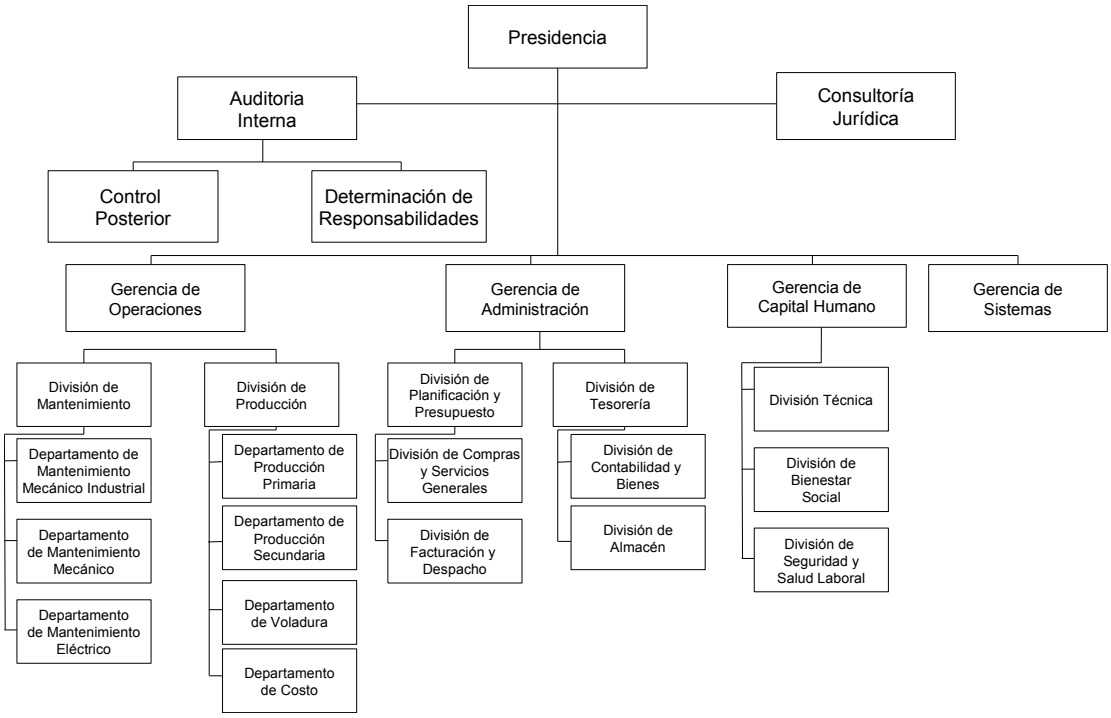
organizacional de la empresa el mismo debe ser órgano controlador de todos los procesos y lineamientos pautados por la gestión, para así cumplir efectivamente con la misión establecida.

- Administrar de manera eficiente el capital humano de la institución a fin de garantizar el bienestar y desarrollo físico, intelectual, emocional y socioeconómico del trabajador y trabajadora.

- Controlar las operaciones financieras de Canteras Cura, C.A. en concordancia con lo dispuesto en la Ley de Administración financiera del Sector público, logrando satisfacer requerimientos y necesidades de la empresa durante cada ejercicio fiscal.

- Controlar la facturación y despacho de los productos terminados destinados para la venta y comercialización, a fin de garantizar los ingresos corrientes.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Revisada y Aprobada por la Presidencia en fecha 25/04/2012.

Políticas

Somos una empresa orientada hacia una concepción estratégica destinada a la explotación, producción y transformación de productos obtenidos de las minas de roca caliza, coadyuvando en el desarrollo de los proyectos de la República Bolivariana de Venezuela como una Empresa Socialista de Producción.

Valores Institucionales

- Calidad y Excelencia
- Eficacia
- Eficiencia
- Honestidad
- Integridad
- Respeto
- Responsabilidad
- Sensibilidad Social
- Sentido de Pertenencia
- Solidaridad
- Trabajo en Equipo
- Transparencia

Resultados de Proyectos

- **Producción de Agregados para la elaboración del Concreto:**

Consiste en producir y comercializar productos de primera necesidad en el sector de la construcción (grava), en forma sustentable y continuada, para satisfacer los requerimientos de las grandes misiones que actualmente impulsa el Gobierno Bolivariano de la República Bolivariana de Venezuela, especialmente a la Gran Misión Vivienda Venezuela, el Sistema Ferroviario Nacional y el apoyo de proyectos Socio-Productivos a Consejos Comunales, Comunas en construcción, Trabajadores en el marco de la economía comunal y los Lineamientos del Proyecto Nacional Simón Bolívar 2007-2013.

- **Producción de arena lavada:**

El proyecto consiste en producir y comercializar productos de primera necesidad en el sector de la construcción (Arena Lavada), en forma sustentable y continuada, para satisfacer los requerimientos de las grandes misiones que actualmente impulsa el Gobierno Bolivariano de la República Bolivariana de Venezuela. especialmente a la Gran Misión Vivienda Venezuela, el Sistema Ferroviario Nacional y el apoyo de proyectos Socio-productivos a Consejos Comunales, Comunas en construcción, Trabajadores en el marco de la economía comunal y los Lineamientos del Proyecto Nacional Simón Bolívar 2007-2013.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
CC01	Producción de agregados para la elaboración del concreto	01/01/13	31/12/13	39.593.235	M3	433.728	249.037	57	39.593.235	31.321.173	79
CC02	Producción de arena lavada	01/01/13	31/12/13	22.807.642	M3	263.550	124.852	47	22.807.642	10.440.391	46

Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

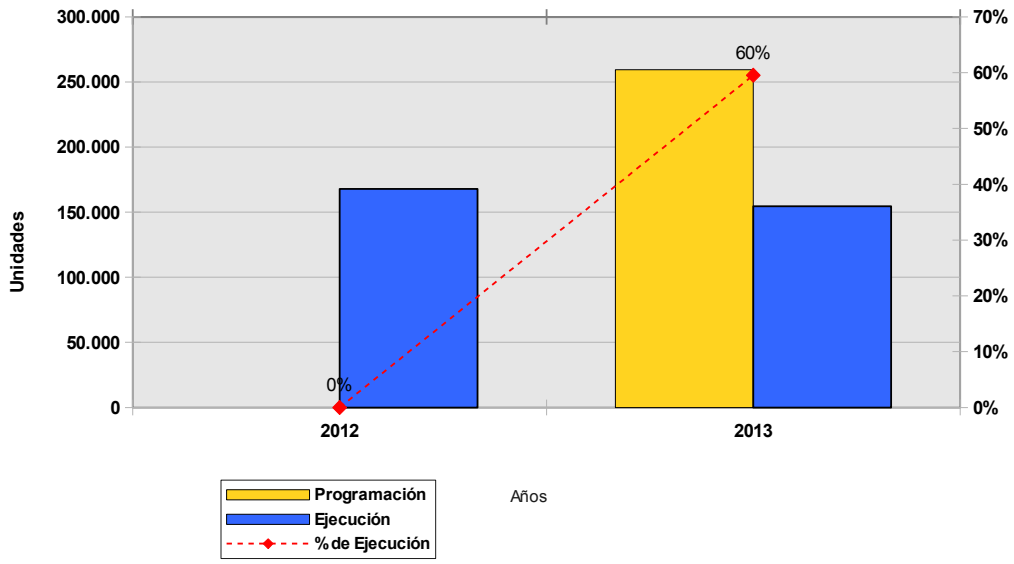
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Piedra Nº 1 en M3.

(2012 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	0	167.938	0%
2013	259.413	154.501	60%



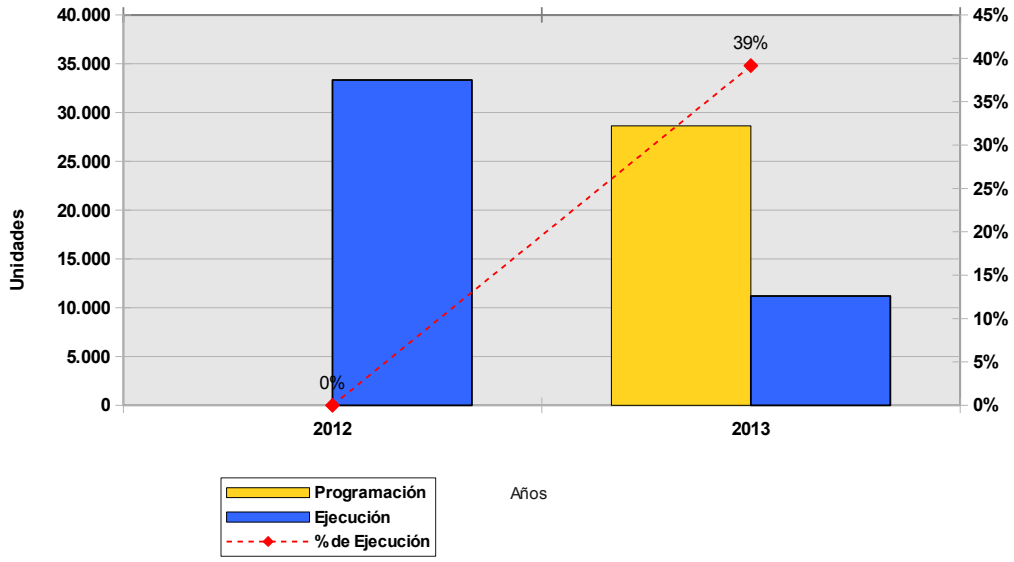
Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Arrocillo en M3.

(2012 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	0	33.353	0%
2013	28.626	11.209	39%



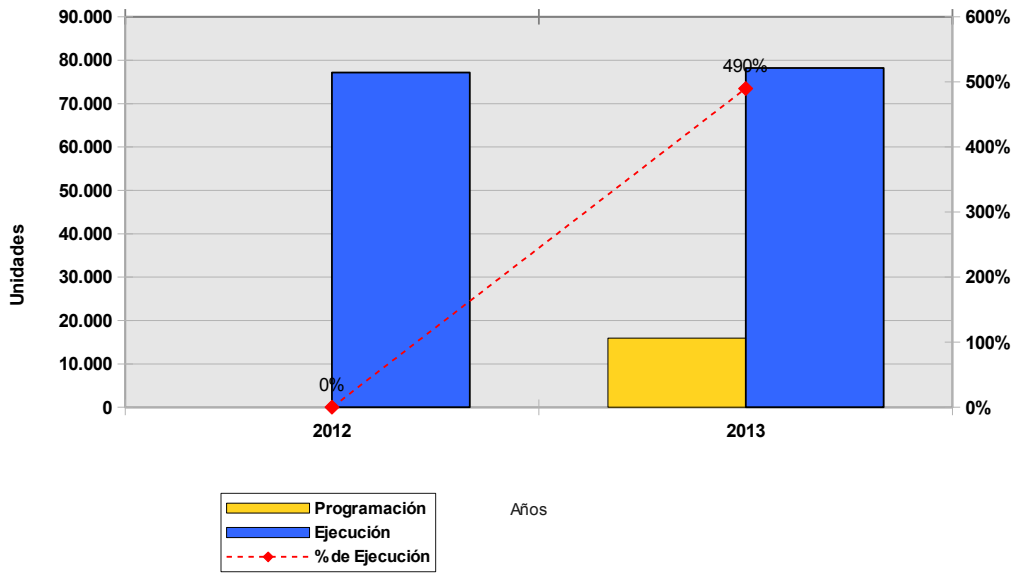
Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Producción de Polvillo en M3.

(2012 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	0	77.192	0%
2013	15.961	78.200	490%



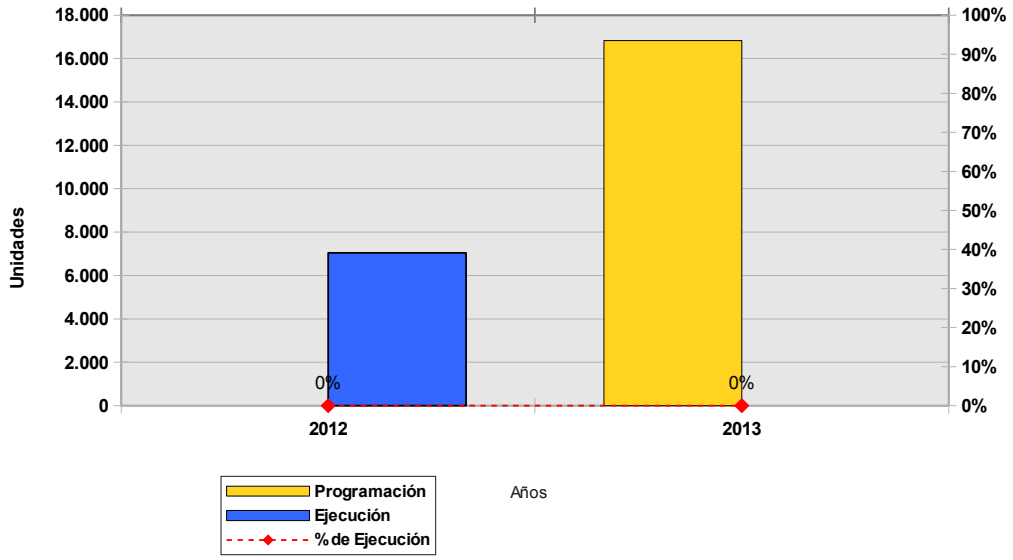
Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Producción de Relleno en M3.

(2012 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	0	7.044	0%
2013	16.829	0	0%

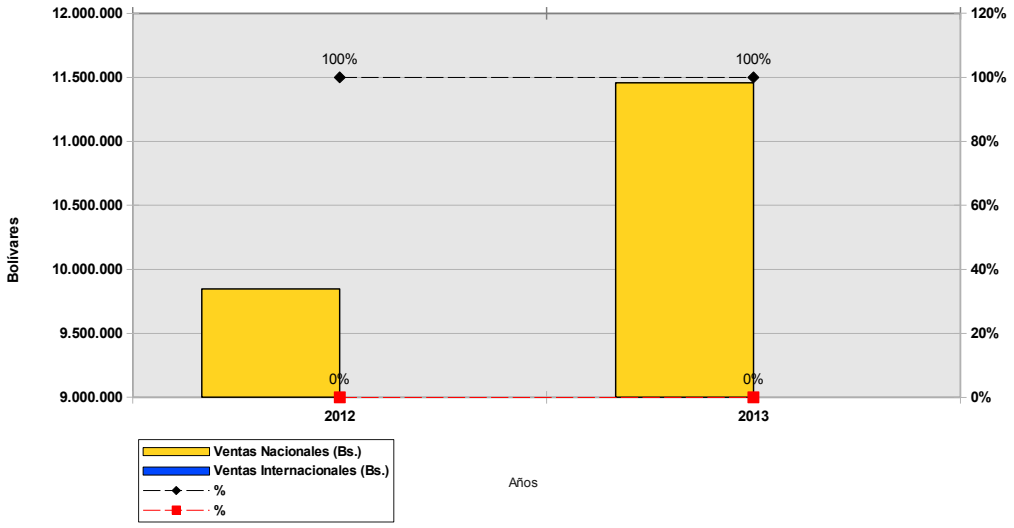


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Venta de Piedra. (2012 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2012	**9.846.878**	100%	**0**	0%
2013	**11.458.362**	100%	**0**	0%

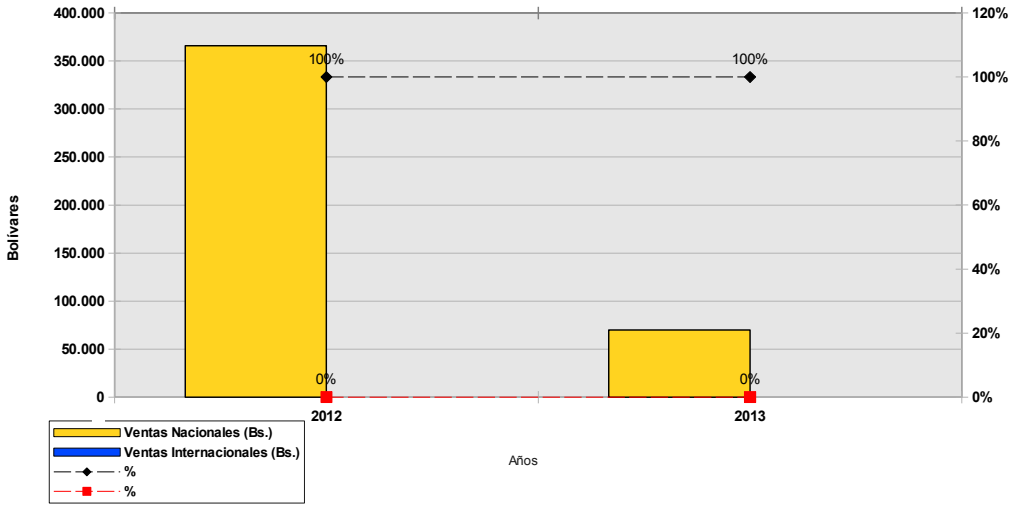


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Venta de Arrocillo. (2012 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2012	**365.860**	100%	**0**	0%
2013	**69.812**	100%	**0**	0%

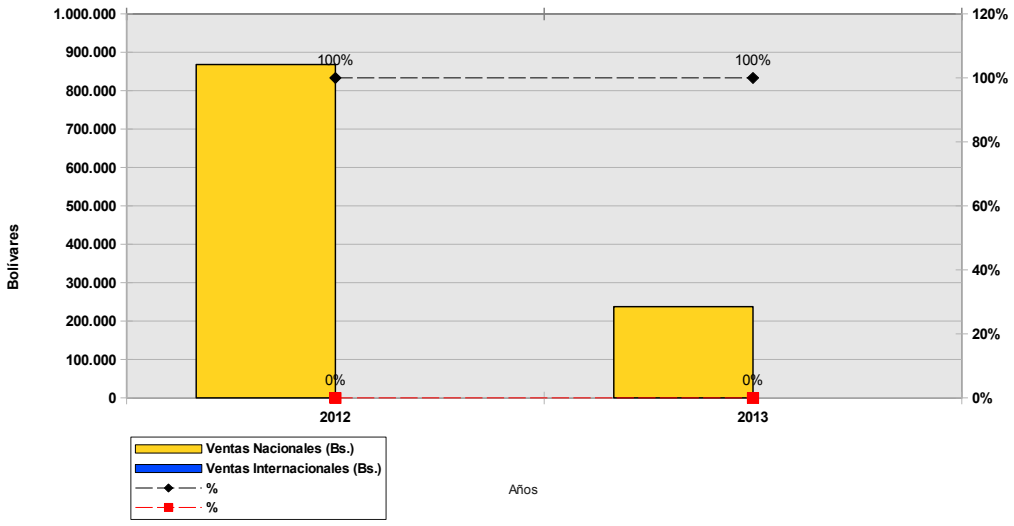


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Venta de Polvillo. (2012 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2012	**868.273**	100%	**0**	0%
2013	**237.637**	100%	**0**	0%

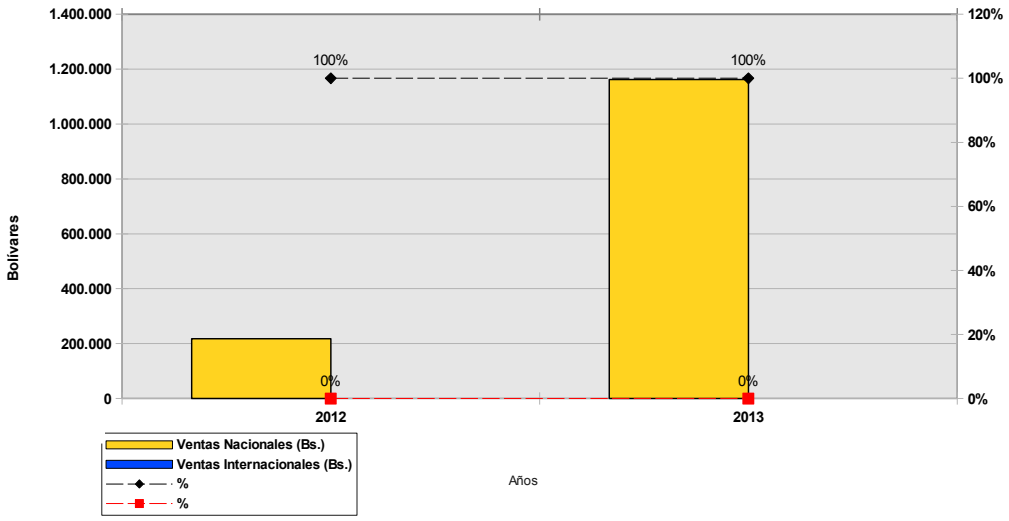


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a la Venta de Relleno. (2012 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2012	**217.536**	100%	**0**	0%
2013	**1.162.224**	100%	**0**	0%

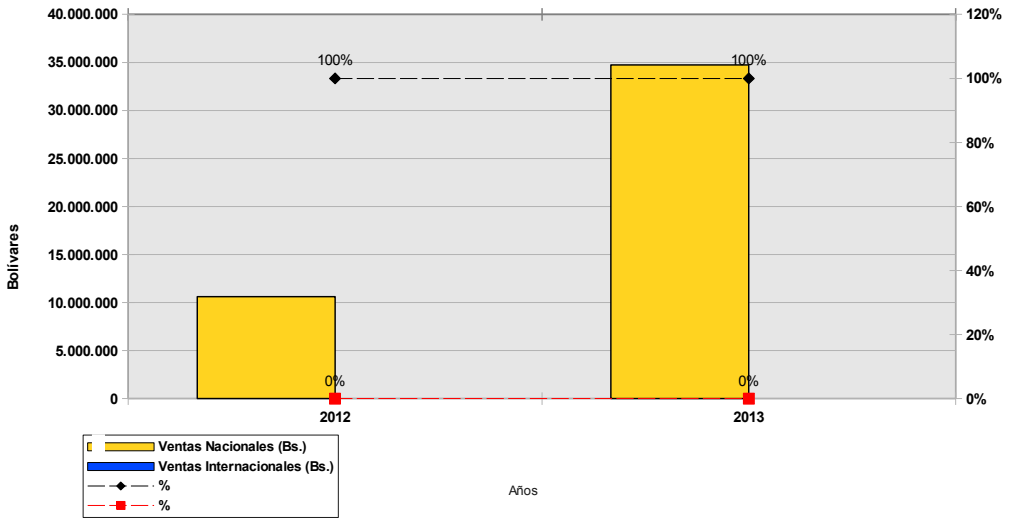


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo a la Venta de Acarreo. (2012 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2012	**10.596.448**	100%	**0**	0%
2013	**34.747.834**	100%	**0**	0%

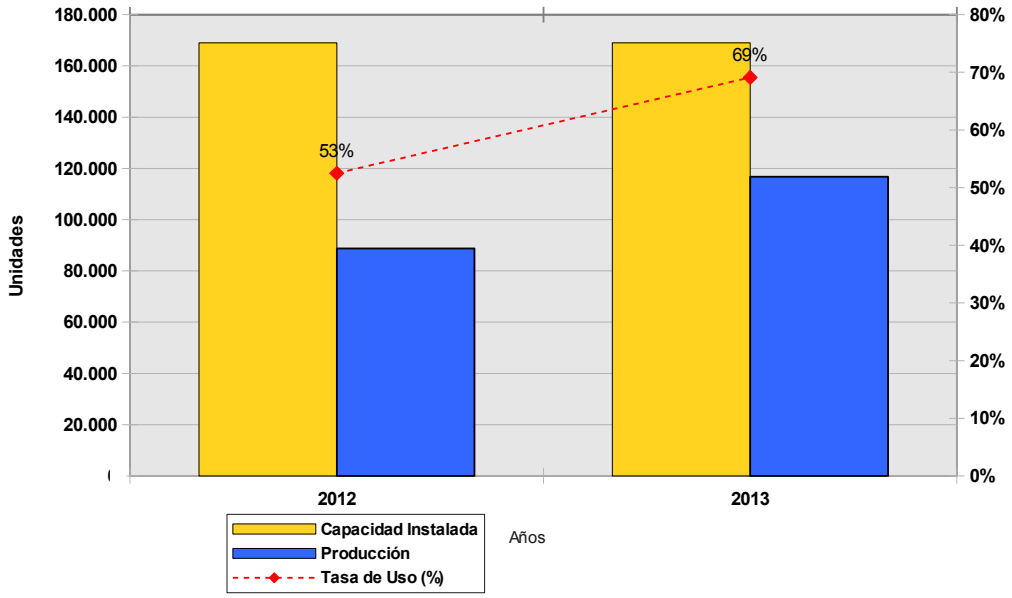


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro XI Gráfico X

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2012 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2012	168.960	88.711	53%
2013	168.960	116.777	69%

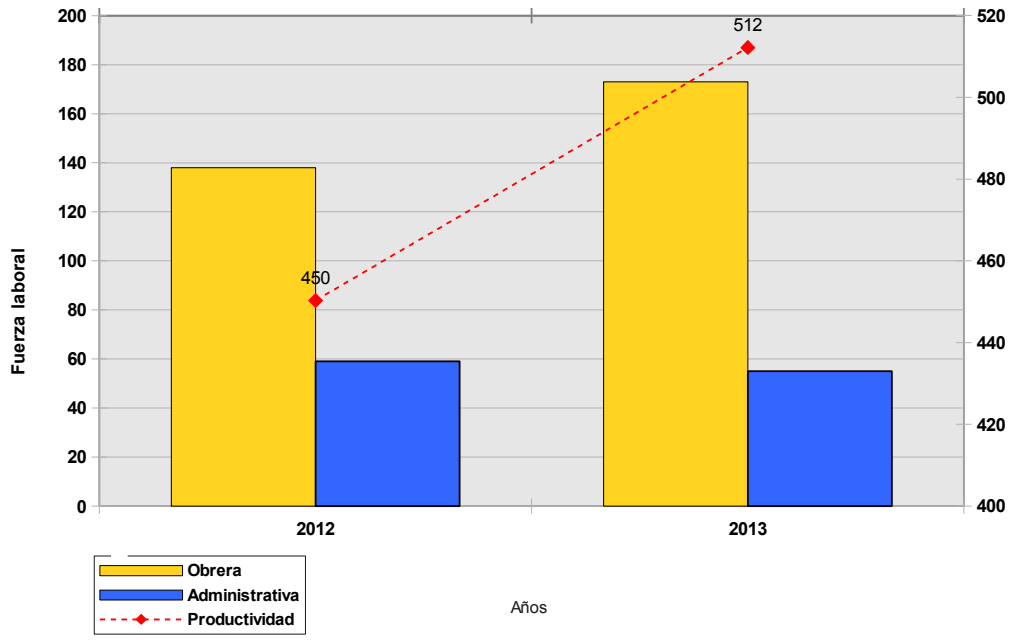


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro XII y Gráfico XI

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2012 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(m3./trabajador)
2012	138	59	197	450
2013	173	55	228	512

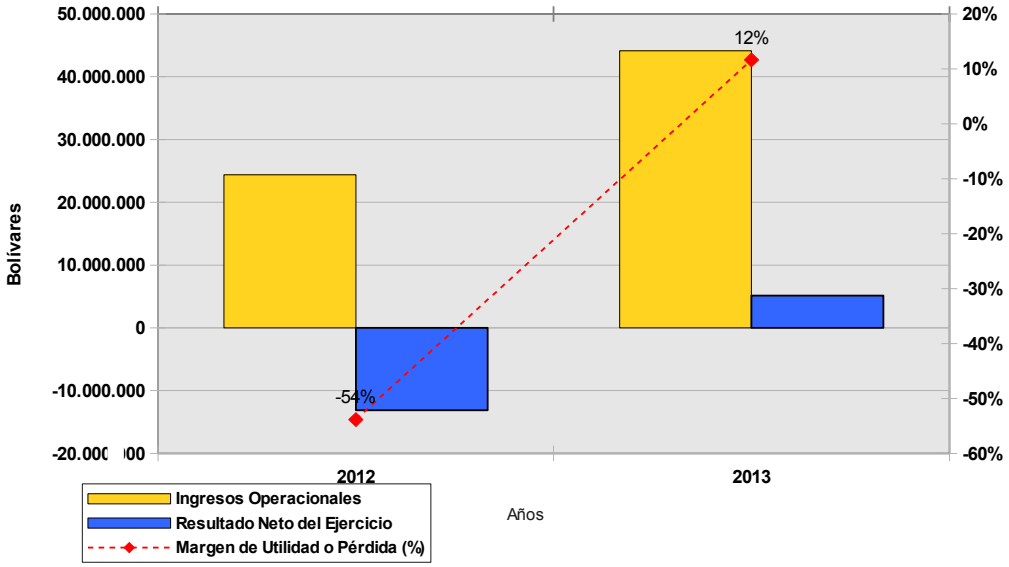


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro XIII y Gráfico XII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2012-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2012	24.401.270	-13.133.845	-54%
2013	44.155.394	5.140.330	12%

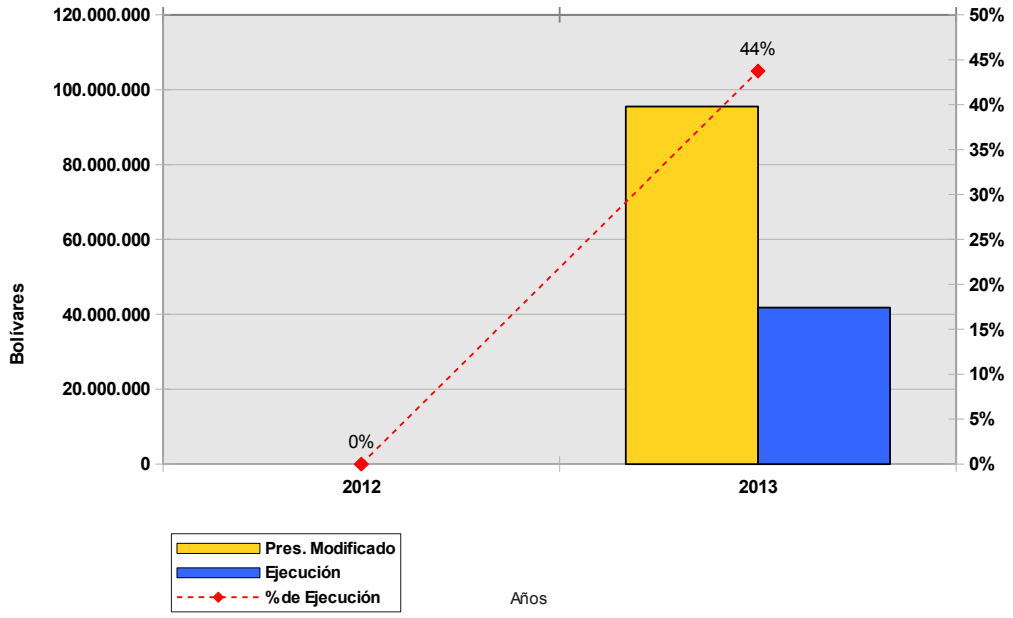


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro XIV y Gráfico XIII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2012-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2012	0	0	0%
2013	95.491.555	41.761.564	44%

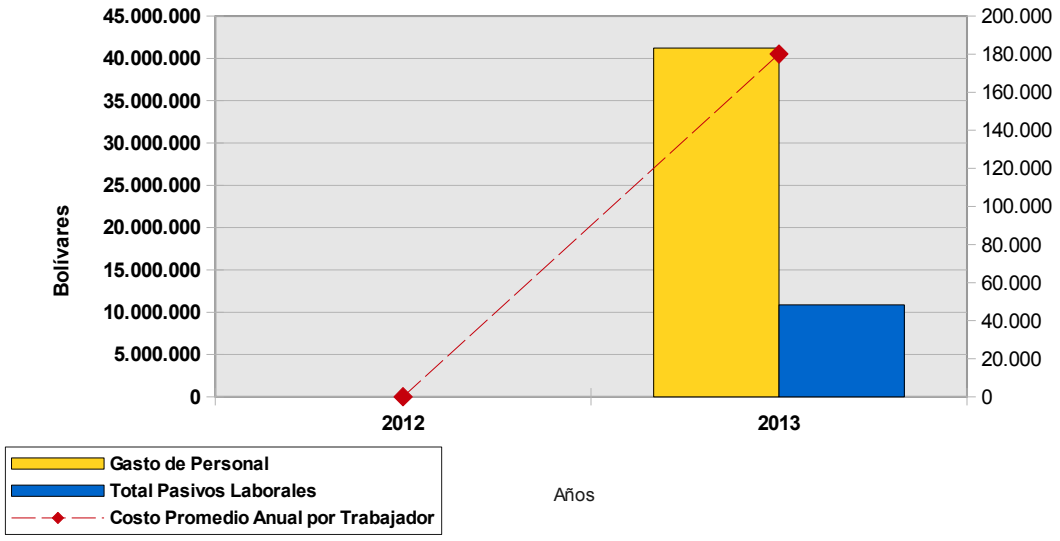


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro XV y Gráfico XIV

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2012-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2012	0	0	0
2013	41.232.164	180.053	10.857.758

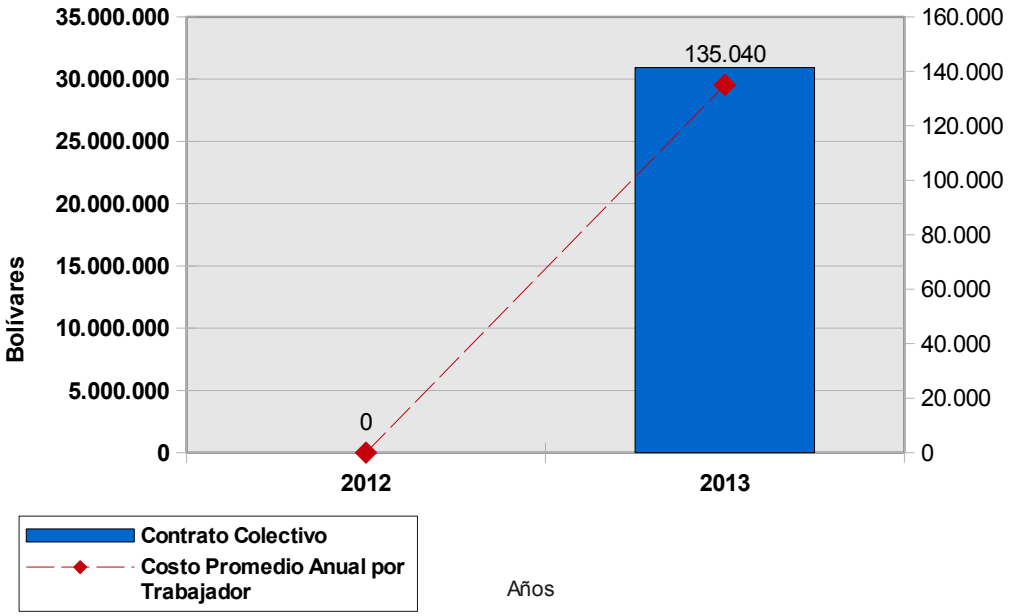


Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Cuadro XVI y Gráfico XV

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2012-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2012	0	0
2013	30.924.123	135.040



Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Nueva Ética Socialista

Creación del Aula de Capacitación “Hugo Rafael Chavez Frías”. La misma sera utilizada para la implementación de cursos y talleres de formación a nuestros trabajadores procurando hundir sus raíces en la fusión de los valores y principios más avanzados de las corrientes humanistas del socialismo y de la herencia histórica del pensamiento de Simón Bolívar.

Suprema Felicidad Social

Es importante acotar que existen 21 Trabajadores en total que pertenecen a la tercera edad los cuales a partir del 25 de abril del año en curso por RESOLUCION No. 44-2013 empezaron a gozar de un horario especial convenido por ambas partes (trabajador-patrono) horario establecido por ellos mismos (desde las 7:00 am hasta las 2:00 pm) esto a manera de retribuir el aporte valioso que dichos trabajadores han dado al país, puesto que no gozamos de la posibilidad de otorgarle una jubilación.

Inversión Social

Donaciones de material a los distintos concejos comunales existentes en la zona, a entes gubernamentales y militares, en un total de 1.131 m3 y 1.483,40 m3 a trabajadores activos de la empresa.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Falta de Equipos de Carga y Acarreo (Jumbos, Roqueros, Cargadores Frontales).
- Depreciación de Equipos de procesamiento del mineral.
- Desgaste general en los equipos fijos y móviles, tanto de grava como de arena, por falta de mayor inversión acorde a las necesidades de materia prima requerida en el centro del país.
- Falta de equipos de preparación y desarrollo minero (tractores o bulldozzer).
- Falta de equipos de perforación propios para la barrenación y posterior voladura del material a ser procesado.
- Mayor esfuerzo y desgaste de equipo humano y técnico en la reorientación del desarrollo de los bancos de producción.

  Falta de autogeneración de energía eléctrica que disminuya las paradas por fluctuaciones de energía.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Objetivo histórico 2: Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar la mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad para nuestro pueblo.

- **Producción de Proyecto de Grava.**
- **Producción de Arena Lavada.**

Consisten en Producir y comercializar productos de primera necesidad en el sector de la construcción (Grava y Arena), en forma sustentable y continuada, para satisfacer los requerimientos de las grandes misiones que actualmente impulsa el Gobierno Bolivariano de la República de Venezuela, especialmente a la Gran Misión Vivienda Venezuela, el Sistema Ferroviario Nacional y el apoyo de proyectos Socio-Productivos a Consejos Comunales, Comunas en Construcción, Trabajadores en el marco de la economía comunal.

Cuadro XVII
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123126	Producción de proyecto de grava	400.378	M3	57.463.560
123008	Producción de arena lavada	264.000	M3	33.125.400

Fuente: Canteras Cura; Diciembre, 2013.

Capítulo II – CVG Compañía Nacional de Cal, C.A. (CVG Conacal)

Reseña Institucional

CVG Compañía Nacional de Cal, C.A. (CVG Conacal), fue fundada en el 1976, con el objeto de contribuir con los programas de desarrollo agrícola nacional, mediante el suministro de cal agrícola y adicionalmente producir agregados para la construcción.

En el año 1986, fue transferida a la Corporación Venezolana de Guayana, con el propósito de consolidarla como un proveedor de caliza para las Industrias Básicas de Guayana, especialmente para la industria siderúrgica.

La empresa extrae, procesa y comercializa actualmente específicamente caliza desde su centro de operaciones localizado a 12 km al norte de la población de Clarines, estado Anzoátegui.

Como parte de la estrategia de crecimiento y diversificación de la producción, enmarcado en el Convenio Integral de Cooperación Técnica entre la República de Cuba y la República Bolivariana de Venezuela y otorgados por el Ejecutivo Nacional, a través de FONDEN y Fondo Independencia, los recursos financieros para la ejecución de la primera fase del proyecto, desarrolla el proyecto de fabricación e instalación de una Planta de Cal Viva e Hidratada, con capacidad de 100.000 toneladas año, mediante la industrialización del mineral no metálico (caliza) se obtendrán productos de mayor valor agregado Cal Viva e Hidratada.

CVG-CONACAL es en la actualidad es una importante fuente de empleos directos e indirectos de la población de Clarines, y una importante alternativa no petrolera para el desarrollo económico y social de la región.

Sistema de Objetivos

Misión

Extraer, procesar y comercializar minerales y sus derivados, mediante el uso racional de los recursos naturales, de forma productiva, rentable y sustentable a través de la participación corresponsable de sus trabajadores generando bienestar social a los trabajadores y a la comunidad.

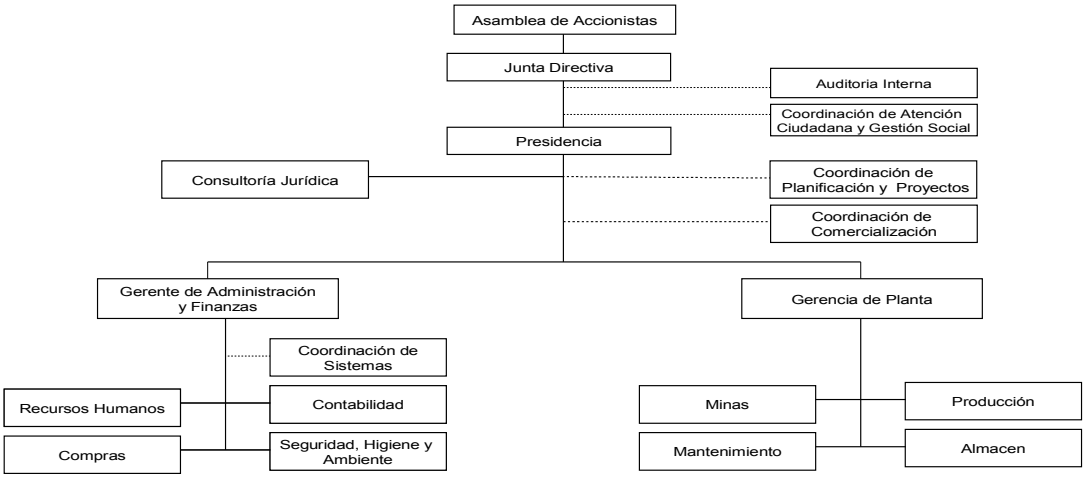
Visión

Ser una empresa de Producción Socialista de alta eficiencia en la extracción, industrialización y comercialización de minerales no metálicos y promotora del desarrollo endógeno sustentable.

Objetivos Estratégicos

- Reposición de maquinarias y equipos mineros
- Diversificación de la producción
- Elaboración del Presupuesto participativo
- Rendición de cuentas trimestrales a los trabajadores
- Campaña de concienciación prevención enfermedades
- Adecuada disposición final de los desechos industriales.

Estructura Organizativa Vigente



Nota: Estructura organizativa aprobada en Junta Directiva N° 338, 19 febrero 2008

Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº 38 de fecha 19/02/2008

Valores Institucionales

Compromiso, Honestidad y respeto, Humanismo, Conservación del medio Ambiente, Solidaridad, Comunicación

Resultados de Proyectos

Durante el año 2013, se produjeron 140.420 toneladas de piedra caliza, en diferentes granulometrías. La mayoría de las maquinarias y equipos mineros han cumplido su vida útil lo que afectó el proceso productivo; además de las fuertes lluvias, que retrasan el proceso por cuanto se humedece el mineral y la vía de acceso a la mina.

El volumen de ventas en el año 2013 fue de 180.931 toneladas, destinados a las industrias químicas, piscícolas, construcción y agrícola; principalmente orientados a contribuir con la ejecución de los proyectos del Estado: Gran Misión Vivienda Venezuela, Vía ferroviaria Anaco-Zaraza; Fiesta del Asfalto, Sub estaciones eléctricas PDVSA y otros proyectos de vialidad que adelanta la Gobernación del estado.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
116158	Producción de 199.521 de Caliza	01/01/13	31/12/13	41.275.022	ton	199.521	140.420	70	41.275.022	29.593.307	72
116161	Comercialización de 230.824 tm de Caliza	01/01/13	31/12/13	825.733	ton	230.824	180.931	78	825.733	555.619	67

Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

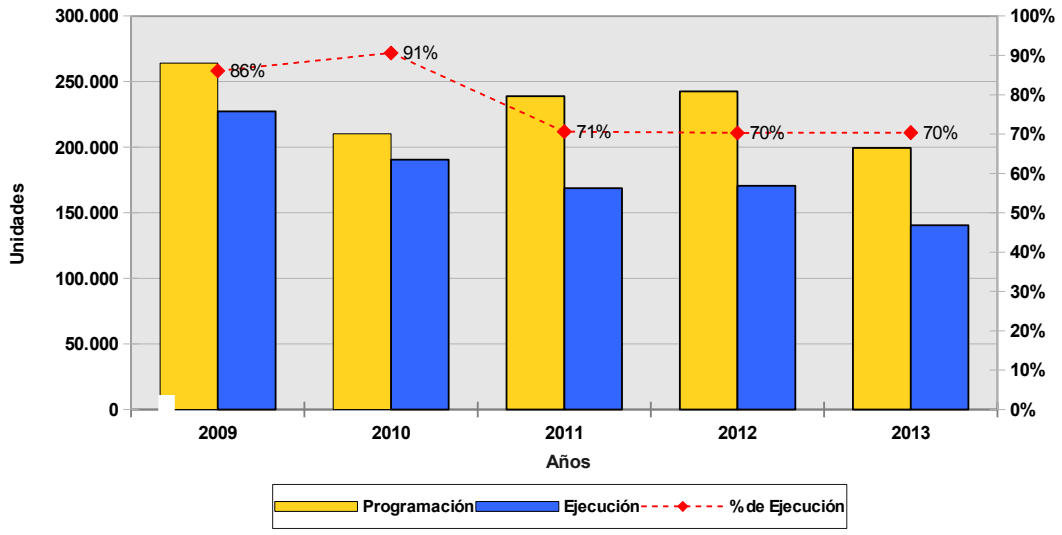
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de cal en t.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	264.181	227.375	86%
2010	210.173	190.481	91%
2011	238.839	168.708	71%
2012	242.531	170.512	70%
2013	199.521	140.420	70%



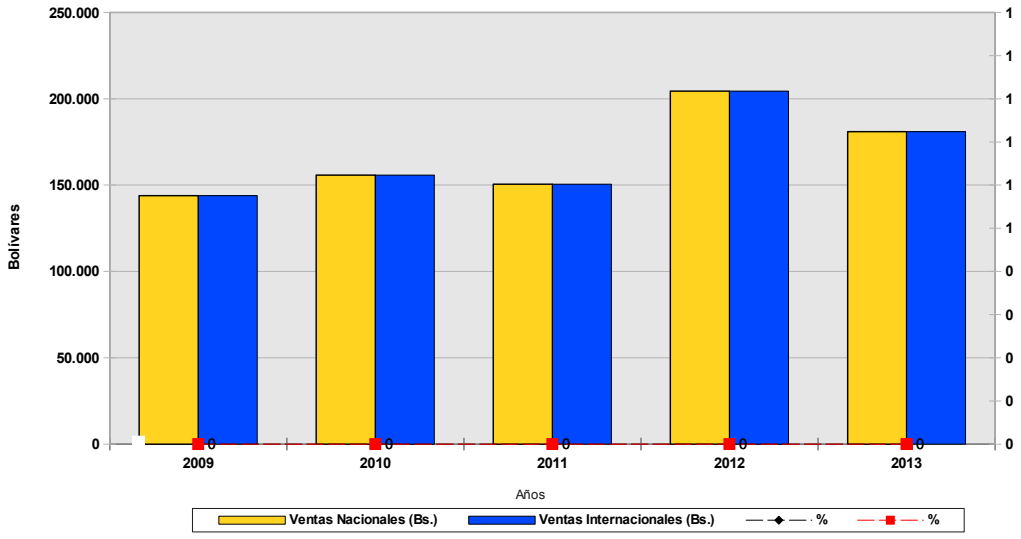
Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Cal. (2009 – 2013)

Producto

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	143.907	0	143.907	0	
2010	155.783	0	155.783	0	
2011	150.545	0	150.545	0	
2012	204.360	0	204.360	0	
2013	180.931	0	180.931	0	

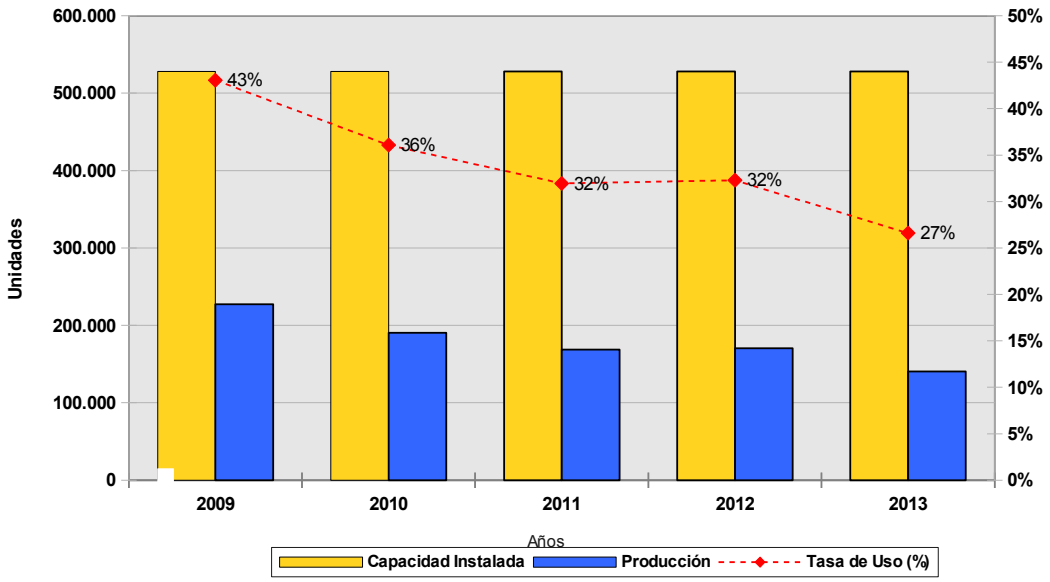


Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	528.000	227.375	43%
2010	528.000	190.481	36%
2011	528.000	168.708	32%
2012	528.000	170.512	32%
2013	528.000	140.420	27%

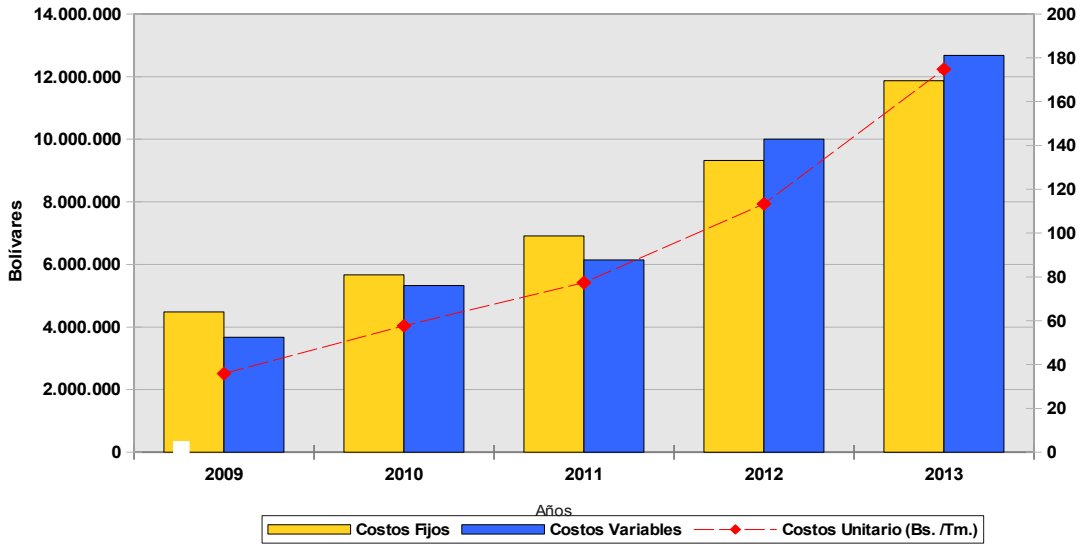


Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico VI

Relativo a la Estructura de Costos por Cal (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	4.478.084	3.671.349	8.149.433	36
2010	5.665.250	5.326.400	10.991.650	58
2011	6.909.992	6.140.898	13.050.890	77
2012	9.324.110	10.000.453	19.324.563	113
2013	11.868.318	12.676.707	24.545.025	175

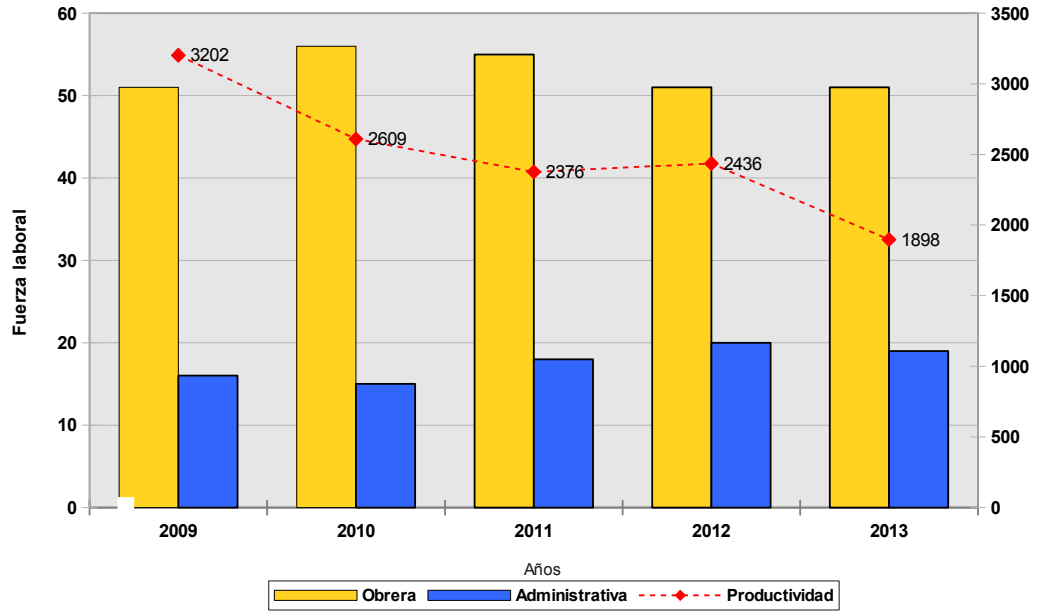


Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico VII

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2009	51	16	71	3202
2010	56	15	73	2609
2011	55	18	71	2376
2012	51	20	70	2436
2013	51	19	74	1898

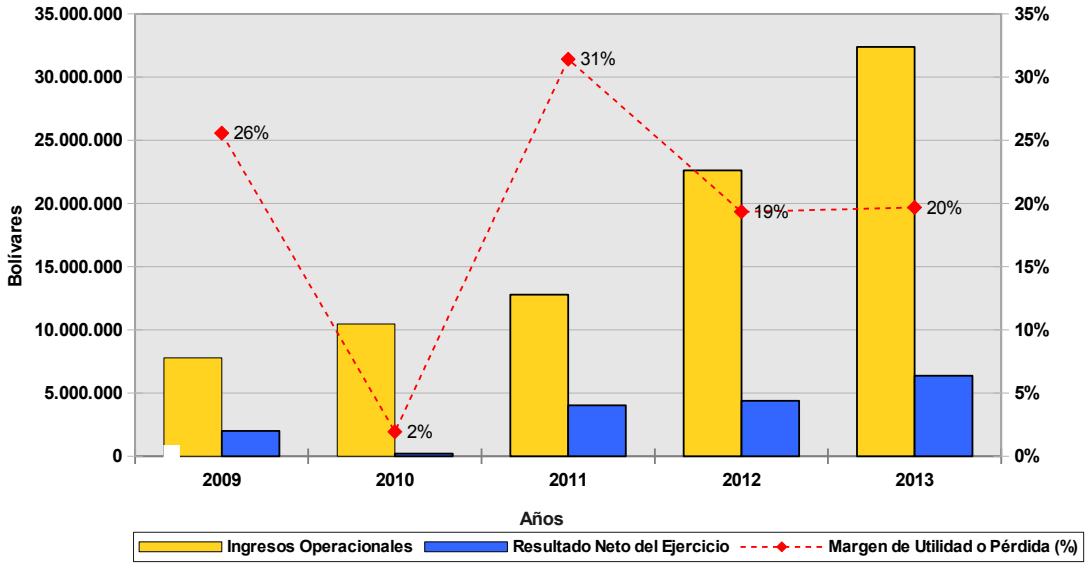


Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VIII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	7.780.815	1.988.468	26%
2010	10.459.418	202.034	2%
2011	12.772.352	4.012.157	31%
2012	22.613.682	4.372.123	19%
2013	32.390.748	6.373.468	20%

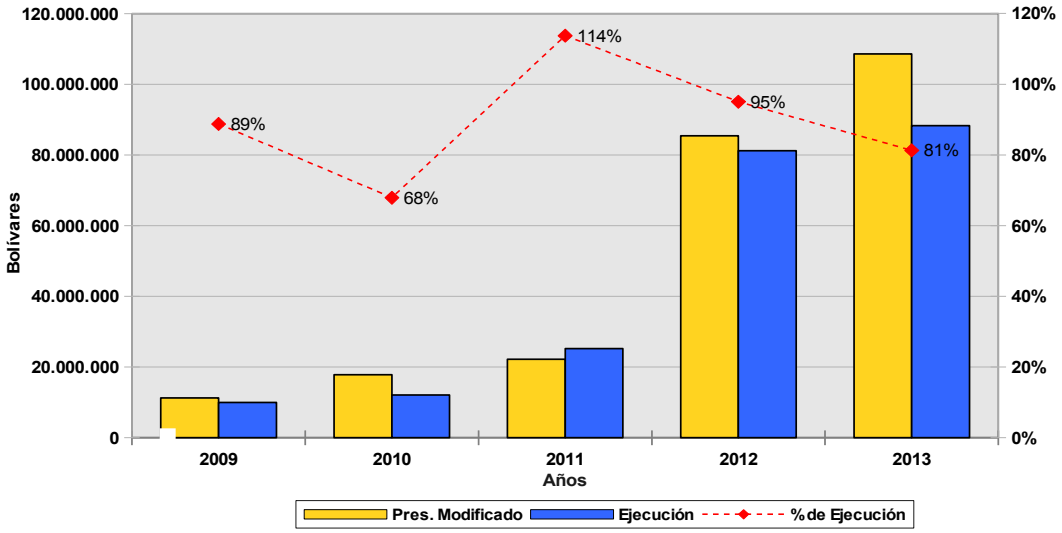


Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	11.253.228	9.989.135	89%
2010	17.810.861	12.095.611	68%
2011	22.184.376	25.230.383	114%
2012	85.374.734	81.161.223	95%
2013	108.594.929	88.253.247	81%

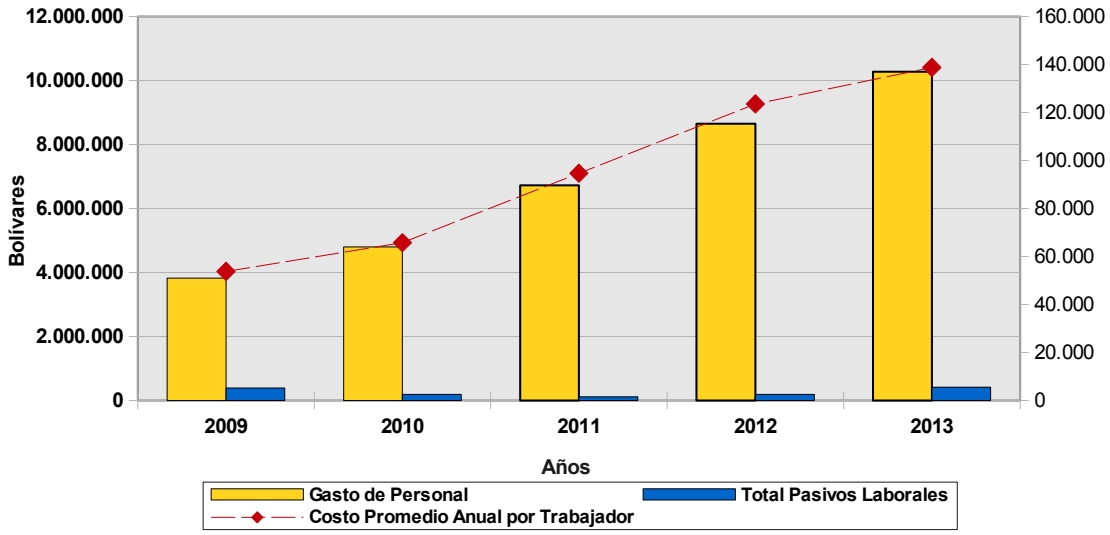


Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico IV

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	3.821.115	53.819	388.133
2010	4.801.227	65.770	193.148
2011	6.723.815	94.702	115.257
2012	8.651.845	123.598	186.066
2013	10.272.294	138.815	416.766

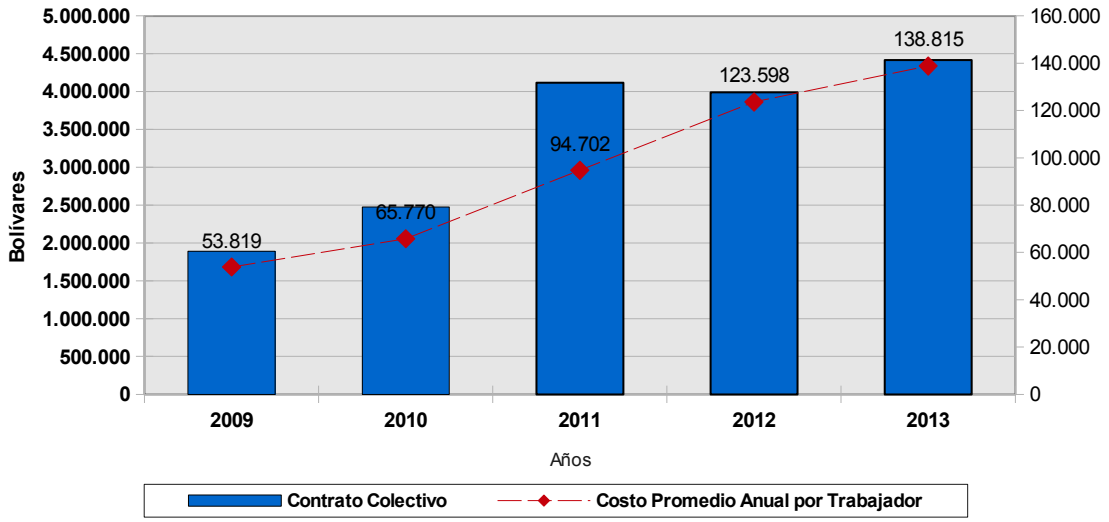


Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico X

Relativo a los Gastos por Contrato Colectivo (2009-2013)

Años	Contrato Colectivo	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	1.890.873	53.819
2010	2.473.225	65.770
2011	4.116.591	94.702
2012	3.989.210	123.598
2013	4.417.086	138.815



Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

- Inversión en maquinaria y equipos mineros Bs. 9.581.147, los cuales comprenden adquisición, reparaciones mayores e inicio de trámites para la reposición de un cargador.
- Reconstrucción de Almacén de aceites y grasas, reparación parte de las estructuras de la Planta, fabricación tanque para agua potable, construcción oficina destinada a archivo, entre otras Bs. 1.400.000.
- Coordinación recuperación vía de acceso a la Planta de Operaciones, otras empresas de producción, productores agrícolas y Comunidad Organizada, conjuntamente con la Dirección de Transporte de la Gobernación del estado y Alcaldía municipio Manuel Ezequiel Bruzual.

Inversión Social

Contribución para la dotación de mobiliario y equipo, de escuelas iniciales área rural y salud; ayudas para tratamientos médicos; agregados de construcción para reparación de vialidad y viviendas, otros Bs. 20.843,oo.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Entre las limitaciones que tuvo la gestión del año 2013 se encuentra la deficiencia de la capacidad productiva generada por el desgaste de la maquinaria y equipo minero básico e insuficiencia de recursos financieros para reposición de maquinarias y equipos.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Cuadro XII
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121388	Producción	199.521	ton	-
122454	Comercialización	230.824	ton	-

Fuente: CVG Conacal C.A. ; diciembre, 2013.

Capítulo III – CVG Refractarios Socialistas de Venezuela, C.A. (CVG Refractarios)

Reseña Institucional

El Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Comandante Hugo Rafael Chávez Frías, el 21/05/2009, en su alocución en Cadena Nacional anunció la Nacionalización de Cerámica Carabobo, S.A.C.A (División de Refractarios).

Sistema de Objetivos

Misión

Producir y comercializar sustentablemente productos refractarios de alta calidad para abastecer el mercado nacional, garantizando el equilibrio ambiental satisfaciendo a nuestros trabajadores, clientes, proveedores, comunidades y accionistas, contribuyendo al desarrollo económico y social del país y la región.

Visión

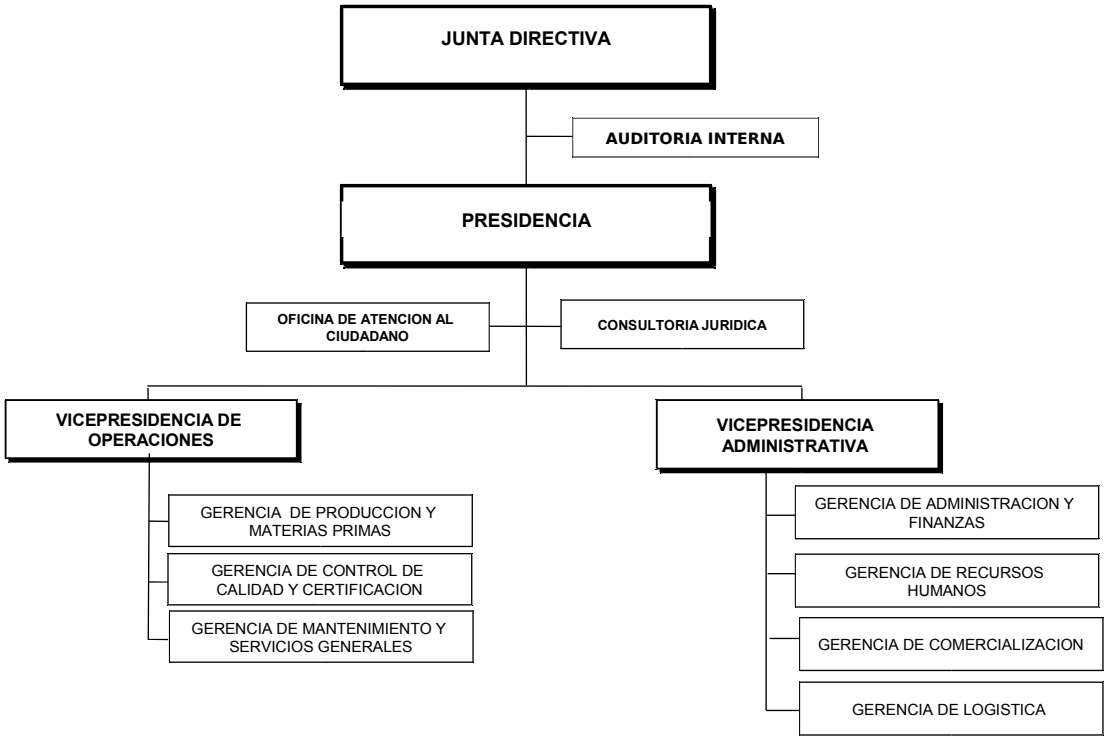
Ser una empresa socialista líder a nivel de nacional en la fabricación de productos refractarios.

Objetivos Estratégicos

Continuar desarrollando, así como propulsar los eslabones productivos, identificados en proyectos concretos tanto en la fase de consolidación, edificación e inicio de operaciones, conceptualización y diseño, durante el próximo periodo presidencial de proyectos en las áreas de: automotriz, electrodomésticos, materiales de construcción, transformación de plástico y envases, química, higiene personal y para el hogar, farmacéutico, agroindustriales, informática, y electrónica, maquinaria y equipos, forestal,

pulpa y papel, soporte de la producción textil y calzado, hierro y acero, aluminio, así como girar un mecanismo de planificación centralizada, esquema presupuestario y modelos de gestión eficientes y productivos, cónsonos con la transición al socialismo.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº JD–001-2013 de fecha 27/06/2013.

Políticas

Ambiental:

CVG Refractarios, consciente del impacto ambiental que generan nuestros procesos de fabricación, estamos comprometidos con el mejoramiento continuo, el cumplimiento de la legislación ambiental, la capacitación y sensibilización del personal en la preservación del ambiente.

Calidad:

En CVG Refractarios nuestro compromiso es producir y comercializar productos refractarios para la industria nacional, satisfaciendo los requerimientos de nuestros clientes, mediante la implementación de un sistema de gestión de calidad.

Valores Institucionales

- Honestidad
- Lealtad
- Respeto
- Eficacia
- Eficiencia
- Calidad
- Satisfacción al cliente
- Coherencia organizativa
- Responsabilidad
- Humanismo

Resultados de Proyectos

Producir Productos Refractarios:

El año 2013 comenzó con ciertos altibajos en los procesos productivos de la planta y conflictos laborales que conllevaron a la sustitución de los altos niveles jerárquicos de dirección y producción de la planta.

EL 05 de septiembre del año 2013 se logra poner en operatividad la planta lográndose establecer un plan de producción para el tercer trimestre del año de 400 Tm / mes de especialidades refractarias par un total 1200 TM con un ingreso estimado de Bs.14.152.329,00 y en la producción de ladrillos se estima fabricar 75 Tm/mes para el último trimestre para un total de 225 , no se prevén ventas extraordinarias ,venta de sub-productos ni otros ingresos por ventas, para el mismo periodo.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119297	Producir productos refractarios	01/01/13	31/12/13	57.180.836	Toneladas	19.910	1.156	6	57.180.836	40.912.221	72

Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

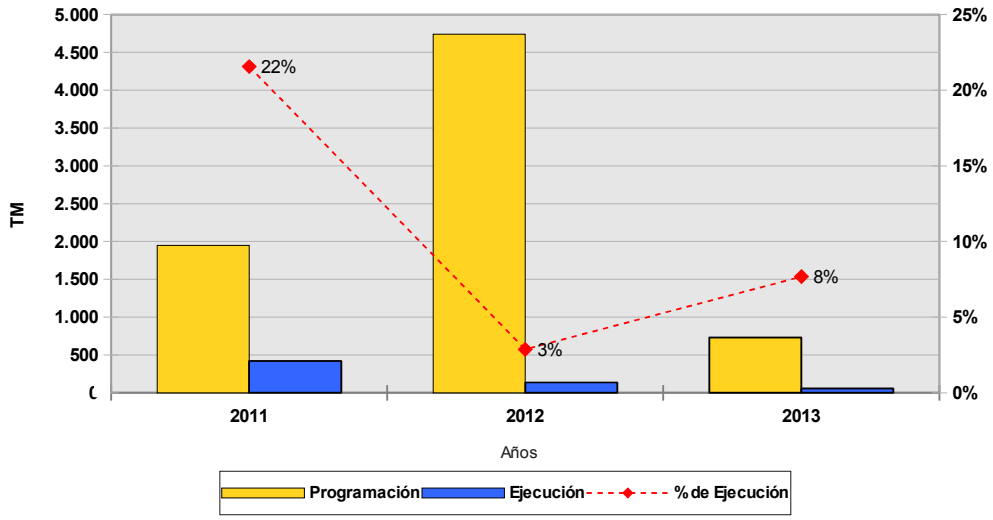
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Ladrillos en t.

(2011 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	1.948	420	22%
2012	4.740	136	3%
2013	730	56	8%



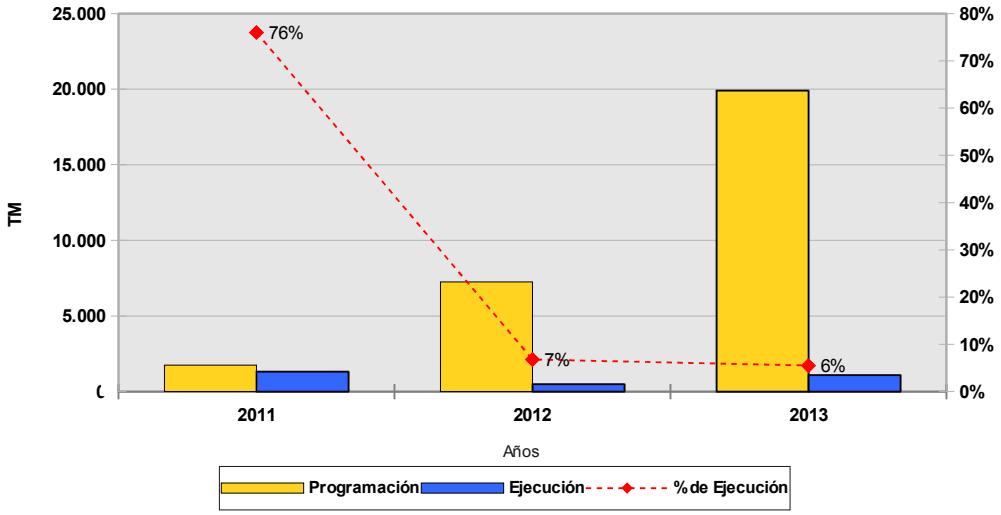
Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Especialidades Refractarias en t.

(2011 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	1.750	1.330	76%
2012	7.260	494	7%
2013	19.910	1.100	6%

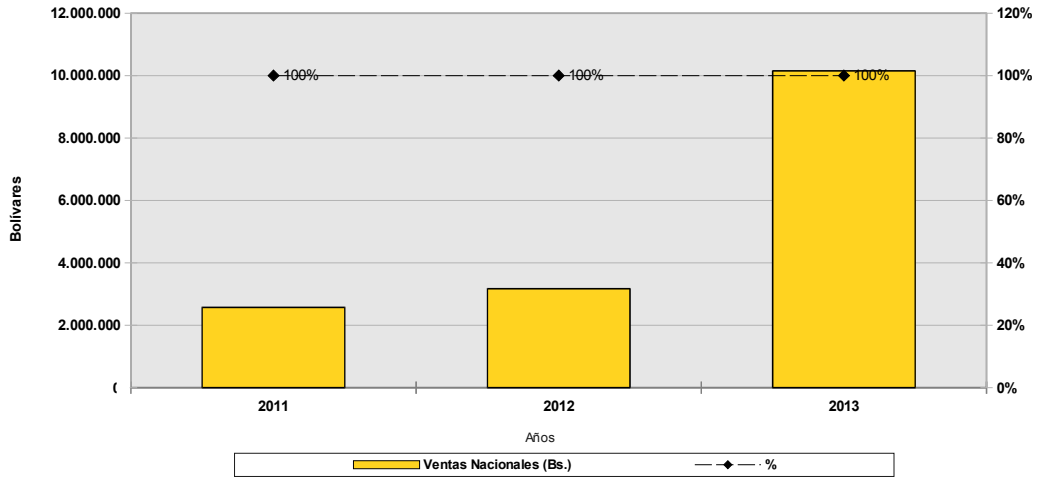


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Venta de Ladrillos. (2011 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2011	**2.573.508**	100%
2012	**3.170.456**	100%
2013	**10.151.756**	100%

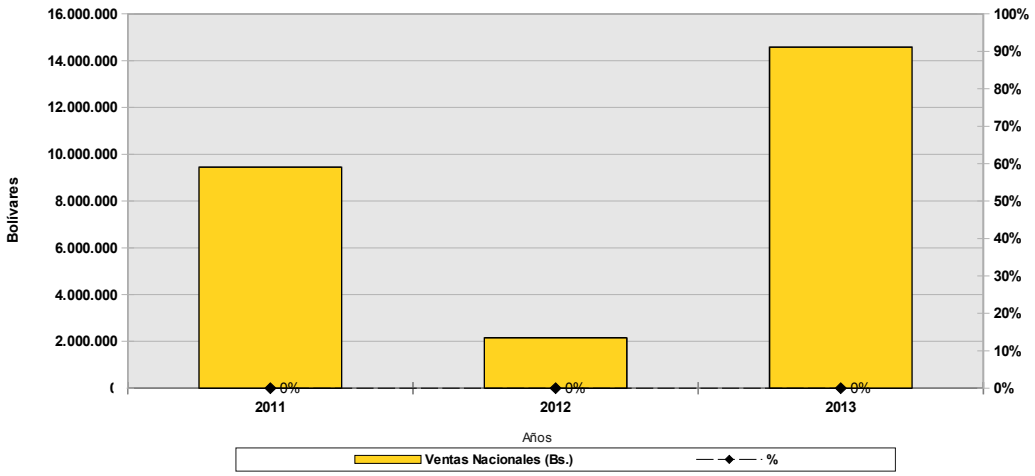


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Venta de Especialidades Refractarias. (2011 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2011	9.448.719	0%
2012	2.152.952	0%
2013	14.582.329	0%

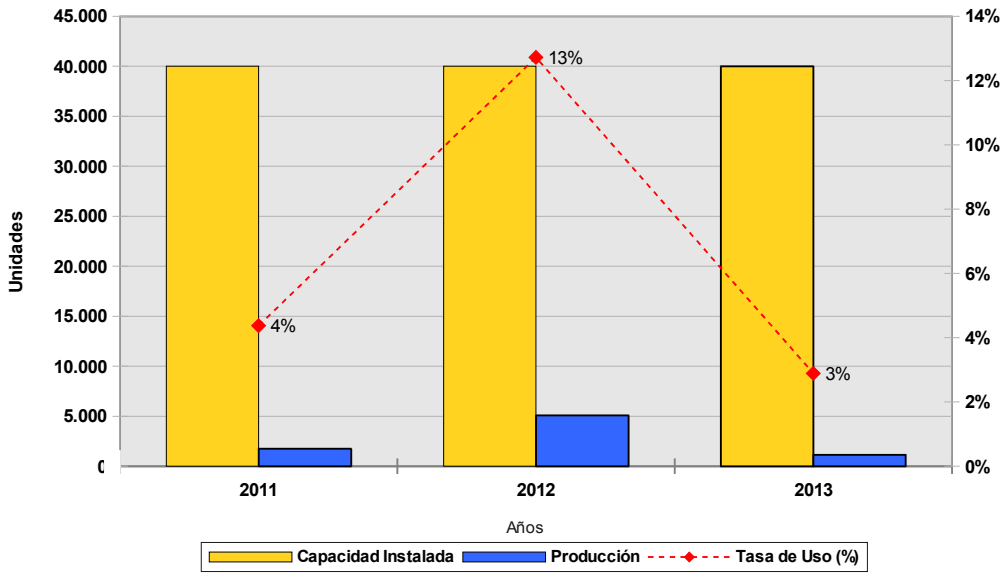


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2011 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2011	40.000	1.750	4%
2012	40.000	5.087	13%
2013	40.000	1.156	3%

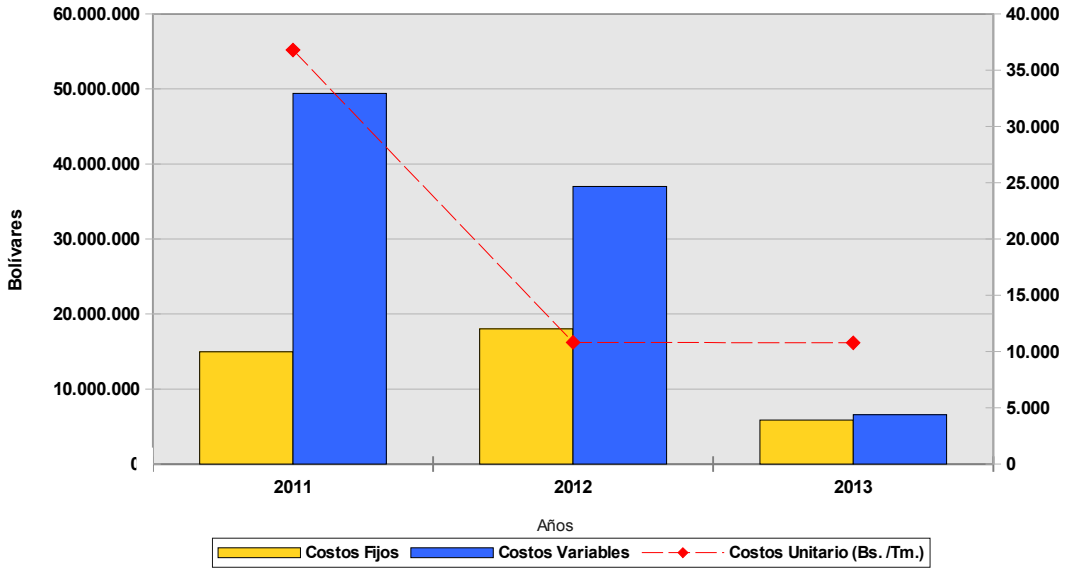


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Estructura de Costos por Ladrillos (2011 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2011	14.972.627	49.411.790	64.384.417	36.791
2012	18.012.426	37.005.527	55.017.953	10.815
2013	5.876.726	6.579.378	12.456.104	10.775

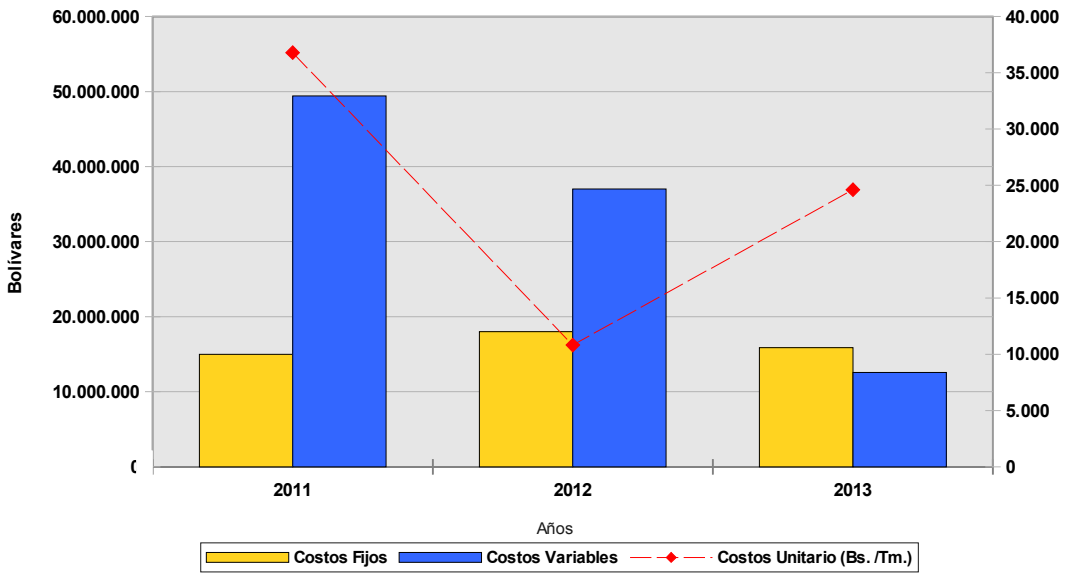


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Estructura de Costos por Especialidades Refractarias (2011 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2011	14.972.627	49.411.790	64.384.417	36.791
2012	18.012.426	37.005.527	55.017.953	10.815
2013	15.876.726	12.579.391	28.456.117	24.616

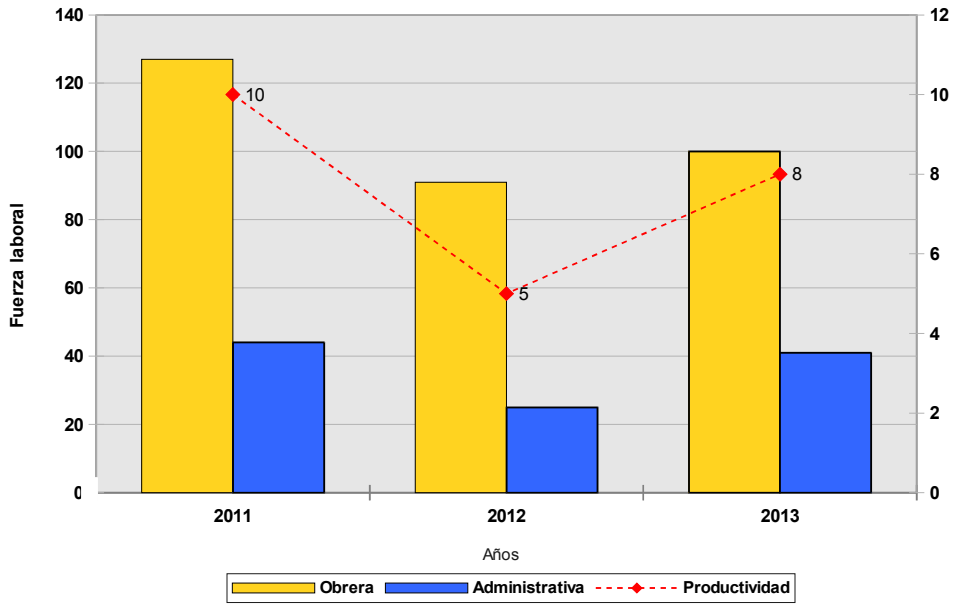


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2011 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(tm./trabajador)
2011	127	44	171	10
2012	91	25	116	5
2013	100	41	141	8

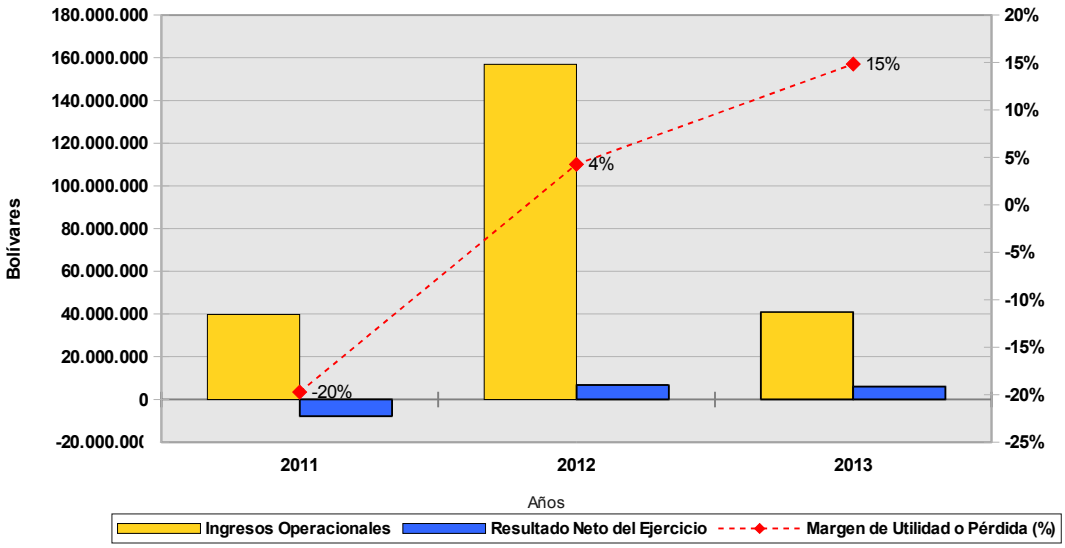


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2011-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2011	39.764.661	-7.848.158	-20%
2012	156.861.771	6.708.074	4%
2013	40.912.221	6.072.026	15%

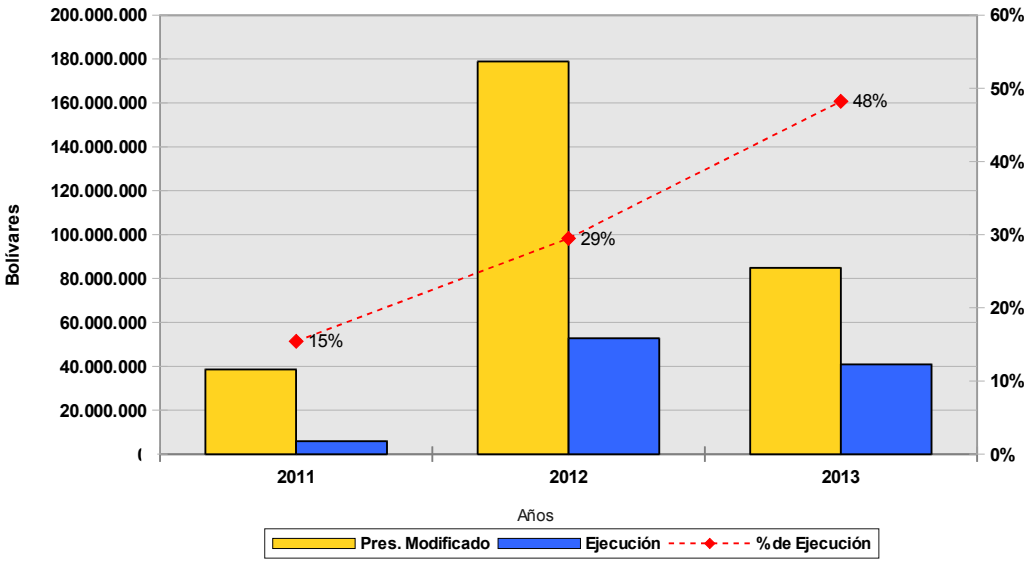


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro XI y Gráfico X

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2011-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2011	38.620.621	5.956.525	15%
2012	178.874.792	52.743.523	29%
2013	84.840.508	40.912.221	48%

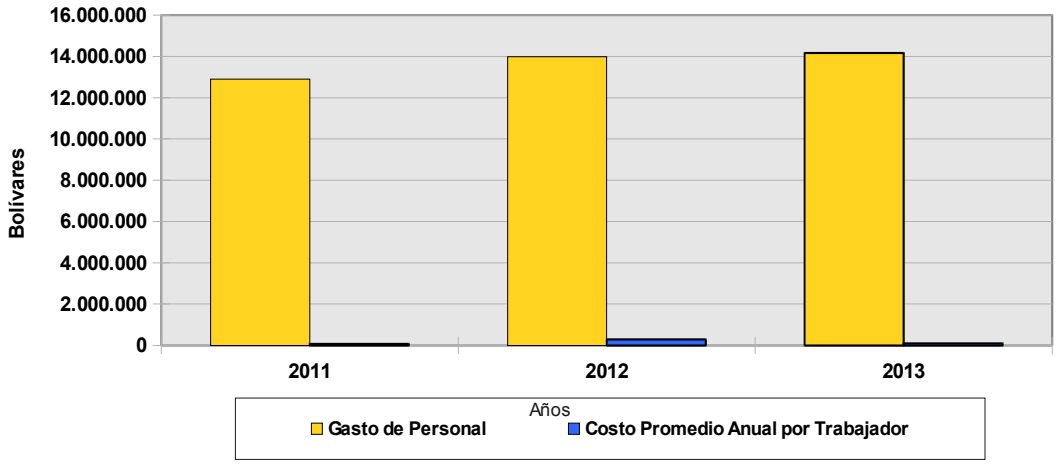


Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Cuadro XII y Gráfico XI

Relativo a los Gastos de Personal (2011-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador
2011	12.895.990	75.356
2012	13.983.909	288.611
2013	14.166.656	100.472



Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Directrices

1- Nueva Ética Socialista

Enfocada en la refundación ética y moral de la nación venezolana. Para crear una sólida arquitectura ética de valores, que rescaten los valores como la solidaridad humana, la enseñanza de la ética, la justicia y equidad de los derechos, la conciencia cívica, una sociedad pluralista, para construcción del hombre nuevo del siglo XXI, que consolide los valores de libertad, independencia, paz y solidaridad.

2- Suprema Felicidad Social

Establecer una sociedad democrática, participativa y protagónica, multiétnica, pluricultural en un estado de justicia donde todos seamos iguales, buscando la igualdad sin exclusión de sexo, raza o clase social incluyendo a los pueblos indígenas.

Transformando las relaciones sociales, reduciendo la miseria la pobreza, expandiendo y consolidando los servicios de salud, educación, cultura en forma gratuita.

De igual forma incrementar la participación de los consejos comunales para el equilibrio y desarrollo de la nación.

3- Modelo Productivo socialista

Se enfoca en la búsqueda del trabajo y la satisfacción de las necesidades de la población.

Estableciendo un modelo productivo socialista con el fin de eliminar las divisiones sociales, la estructura jerárquica y la disyuntiva entre la satisfacción de las necesidades humanas y la producción de riquezas.

Incrementando la soberanía alimentaria y consolidando la seguridad, fomentando la ciencia y la tecnología al servicio del desarrollo de la nación.

Se iniciaron las operaciones con la fabricación de refractarios en forma continua con un promedio mensual de producción en los meses de septiembre y octubre de 250 toneladas. Se estima alcanzar una producción promedio de 2000 toneladas en diciembre 2013.

Se logró liberar y trasladar a planta 54 container de materia prima retenidos desde el 2012 en el puerto de Guanta con un gasto carga y traslado desde puerto guanta a Puerto Ordaz de Bs.938.860,11

Con los ingresos obtenidos por la ejecución del plan de producción establecido y las ventas generadas, se logró el ajuste salarial a los 145 trabajadores en un 100%, calculado en base a la inflación generada desde el 2011, siendo el ajuste por un monto de Bs.226.922, 48.

Se cancelaron los pasivos existentes de caja de ahorro, prestaciones por un monto de Bs. 623.574,99 dotación de uniformes e implementos de seguridad por un monto Bs.695479,05 así como la inclusión de 145 trabajadores y su familia en el HCM, por un monto de Cuatro millones doscientos veintiocho mil ciento uno con 01/100 (Bs. 4.228.101, 01)

Se iniciaron las reparaciones de estructuras civiles de baños, techos de las instalaciones, como adquisición de un compresor de aire para la alimentación de las líneas de producción por un monto de Bs.1.657.921,79, y reparación de equipos de aires acondicionados por un monto de Bs. 307.006,81 lo que representa un monto total en gastos de Bs. 8.677.866,13 bolívares.

Los logros generados para este primer paso en la reactivación de la planta provienen de recursos propios, obtenidos a través del plan de producción y venta estimadas en los cuatro últimos meses del año por un monto de bolívares Diez millones trescientos catorce cincuenta y seis con 97/100 mil ciento cincuenta y dos (Bs.10.314.056.97).

Los beneficios alcanzados con este logro se mencionan a continuación: justicia social a 145 familias venezolanas cumpliendo también con 2do el Objetivo histórico y segundo objetivo nacional ”Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la “mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad para nuestro pueblo.”

Inversión Social

Refractarios Socialistas de Venezuela contribuyendo al desarrollo de la comunidad en la que opera, realizo inversiones sociales con actividades que no están vinculadas ni buscan directamente mejorar las operaciones principales de la planta sino que buscan mantener y fortalecer sus relaciones con la comunidad y Para ello se tomaron en cuenta las directrices emitidas por la CVG casa Matriz, quien instruyo realizar reparaciones y mejoras en las instalaciones del parque la fundación ubicado en San Felix estado Bolívar y el Suministro y colocación de puerta de vidrio automática para la sala de quirófanos de la Fundación Hemato-Oncologica Guayana (FUNDAHOG), Por un monto total de Bs.250.000.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Dentro de los obstáculos y limitaciones para el logro de los objetivos previstos en el proyecto presupuesto 2013 se pueden considerar:

- Al inicio Conflictos laborales de los trabajadores.
- Existencia de un solo turno de trabajo.
- Inexistencia de equipos móviles de producción.
- Existencia de cuentas por pagar desde el año 2011.
- Inexistencia de materia prima nacional e importada para la producción.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Refractarios Socialistas de Venezuela para el año 2014, tiene previsto continuar con el plan de mejoras continuas a los equipos e instalaciones de la planta, incrementar el plan de producción y venta establecido para el último trimestre de año 2013, definir una estructura organizativa cónsona con los requerimientos de la planta, reducir al mínimo los niveles de conflictividad laborales, adquirir programas que mejoren los planes administrativos, de comercialización, compras, facturación, cobranza y de gestión de personal de la empresa, adquirir y mejorar los sistemas de comunicación en planta, para ello se plantea la meta de producir 12000 toneladas de productos refractarios para obtener un ingreso estimado de Bs. 173.689.274.

Cuadro XIII
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121892	Producir productos refractarios	12000	Toneladas	173.869.274

Fuente: CVG Refractarios; diciembre 2013.

Capítulo I – Industria Venezolana Endógena de Papel, S.A. (Invepal)

Reseña Institucional

La Industria Venezolana Endógena de Papel (INVEPAL), es una empresa responsable de contribuir con la política productiva y social del país, creada el 31 de enero de 2005, según decreto presidencial Nro. 3449 y publicada en la Gaceta Oficial Nro. 38.118, la cual, autoriza la creación de la empresa del Estado. Su aporte al desarrollo socio productivo nacional, está definido por los productos y servicios que genera como consecuencia del ejercicio de sus funciones, y se concreta mediante la ejecución del plan estratégico y de los planes operativos, orientados a satisfacer necesidades del pueblo venezolano de productos derivados de pulpa, papel y cartón.

Sistema de Objetivos

Misión

Somos una empresa de propiedad social, que fabrica, convierte y comercializa papel de calidad para satisfacer las necesidades del pueblo, enmarcada en la construcción del nuevo modelo socio productivo, con el compromiso asumido por las trabajadoras y trabajadores conscientes, contribuyendo con las comunidades en su ámbito geográfico y al desarrollo endógeno del país.

Visión

Ser reconocida en el ámbito nacional como una empresa de propiedad social indirecta, que responda a nuevas relaciones de producción socio-humanista, al servicio del pueblo venezolano, que expresa el compromiso asumido por sus trabajadores junto al gobierno revolucionario, alineada al plan de desarrollo nacional, contribuyendo a los acuerdos de la Alternativa Bolivariana de las Américas (ALBA), al Tratado de Complementaridad de los Pueblos (TCP) y al fortalecimiento de la soberanía económica del país, con la generación de proyectos socioeconómicos que contribuyan con el desarrollo endógeno del país.

Objetivos Estratégicos

1. Desarrollar el modelo de gestión socialista en INVEPAL, S.A.

Se entiende el desarrollo del Modelo de Gestión Socialista como el fortalecimiento de los valores éticos y morales de la clase trabajadora, vanguardia del proceso revolucionario, elevando la conciencia revolucionaria que garantice la calidad de vida y participación protagónica de las trabajadoras y trabajadores en el control, dirección y administración de la empresa, superando así la lógica y ética capitalista.

Estrategias Institucionales

1.1. Consolidar la formación técnica, política e ideológica de las trabajadoras y los trabajadores de INVEPAL, S.A.

1.2. Fomentar la participación activa y protagónica de la clase trabajadora sobre los temas estratégicos de INVEPAL, S.A.

1.3. Fortalecer y Consolidar el bienestar socio-económico de la clase trabajadora de INVEPAL, S.A.

1.3. Fortalecer el poder comunal.

2. Desarrollar el modelo productivo socialista en INVEPAL, S.A., fortaleciendo el desarrollo endógeno.

Se entiende el Modelo Productivo Socialista como el logro de las nuevas relaciones sociales de producción que genere trabajo con significado, buscando la eliminación de la división social del trabajo, fomentando la distribución a través de las redes socialistas, fortaleciendo el desarrollo endógeno sustentable y sostenible, así como las alianzas estratégicas con los países aliados del ALBA y TCP, contribuyendo con el crecimiento económico y solidario del país.

Estrategias Institucionales

2.1. Impulsar una plataforma que nos garantice la distribución de los productos de INVEPAL, S.A.

2.2. Incorporar a INVEPAL, S.A., en convenios estratégicos con los países aliados y del ALBA-TCP.

2.3 Diseñar e implementar políticas que permitan una distribución justa y equitativa de los beneficios que genera la empresa.

2.4. Contribuir con el desarrollo de la cultura del reciclaje en vinculación con la comunidad.

2.5. Desarrollar los proyectos socio-productivos en las áreas agrícola, pecuaria y ecoturística del núcleo endógeno de INVEPAL, S.A.

3. Optimizar la capacidad instalada y maximizar el proceso productivo de INVEPAL, S.A., en acuerdo con las políticas ambientales.

Se entiende la optimización de la capacidad instalada y la maximización del proceso productivo, como el aprovechamiento eficiente de los recursos, preservando y conservando el medio ambiente, diversificando la cadena de producción, que contribuya al abastecimiento de los productos de la empresa a nivel nacional e internacional, fomentando la emancipación y soberanía económica del país.

Estrategias Institucionales

3.1. Impulsar la consecución de los recursos necesarios para financiar y ejecutar el proyecto de adecuación tecnológica de la planta industrial de la empresa INVEPAL, S.A.

3.2. Definir, desarrollar e implementar una política para la conservación, recuperación y preservación de la cuenca ubicada entre los ríos Alpargaton, Urama y Yaracuy, así como la biodiversidad, en consonancia con la legislación vigente.

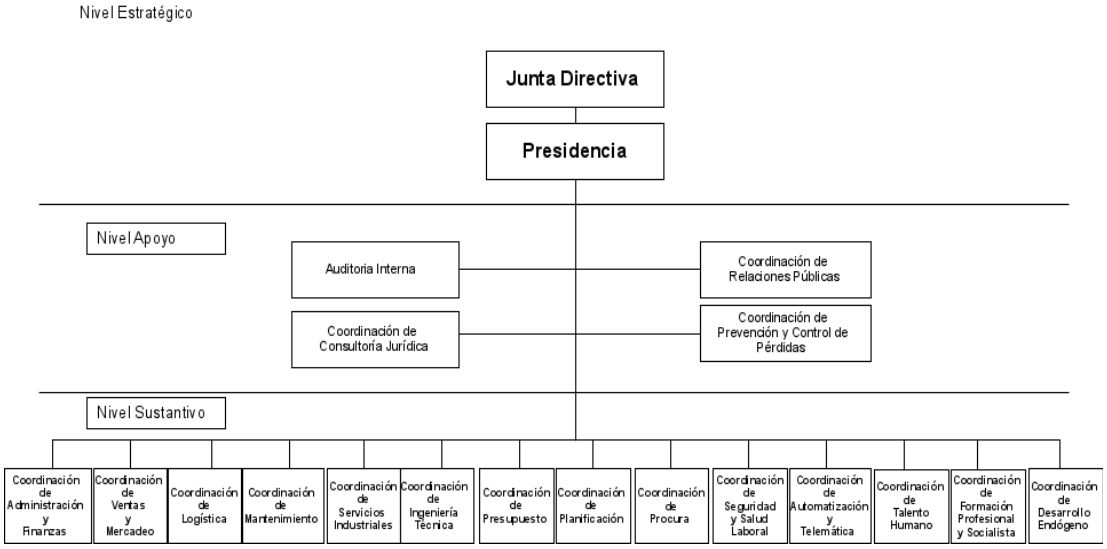
3.3. Impulsar y fortalecer la unidad de planificación y control de la producción que permita mediante un proceso de planificación idónea y en tiempos reales, garantizar la continuidad en el suministro de materia prima e insumos para los procesos productivos y de mantenimiento.

3.4. Impulsar el intercambio tecnológico con las empresas papeleras dentro de los acuerdos del ALBA-TCP y países aliados.

3.5. Recuperar la estructura física y vial de las sedes de INVEPAL, S.A.

3.6. Impulsar políticas de investigación, desarrollo e innovación de nuevos productos en función a las necesidades.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva designada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.073 de fecha 25/11/2013.

Políticas

Fortalecer los mecanismos de creación y desarrollo de EPS y de redes en la Economía Social

Contribuir al desarrollo del tejido industrial nacional y de las redes de economía social, con productos de pulpa, papel y cartón, a través del modelo de gestión socialista, para satisfacer las necesidades del pueblo venezolano, con la participación articulada de trabajadores y trabajadoras, comunidades, gobierno y empresa.

Valores Institucionales

Solidaridad, Ética Socialista, Lealtad, Disciplina, Responsabilidad, Verdad, Respeto, Justicia, Honestidad, Gratitud y Rendición de cuentas.

Resultados de Proyectos

El resultado físico del proyecto: Generación de espacios de participación directa y protagónica en el marco del modelo de gestión industrial socialista, superó la programación inicial y alcanzó una ejecución de 139 encuentros extraordinarios, lo que representa un 204% de cumplimiento de la meta. Así mismo, el resultado físico del proyecto denominado: Producción y distribución de productos de papel, cartón y convertidos, tuvo un 53% de cumplimiento con una producción de 31.406tm, en contraste con la programación inicial que contemplaba una producción 58.853tm de productos. Por último, el resultado del proyecto denominado: Formación de trabajadores y trabajadoras en el marco del modelo de gestión socialista, culminó con 1.764hrs de actividades realizadas, lo que representa una ejecución del 36% de cumplimiento de la programación inicial de 4.874hrs.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

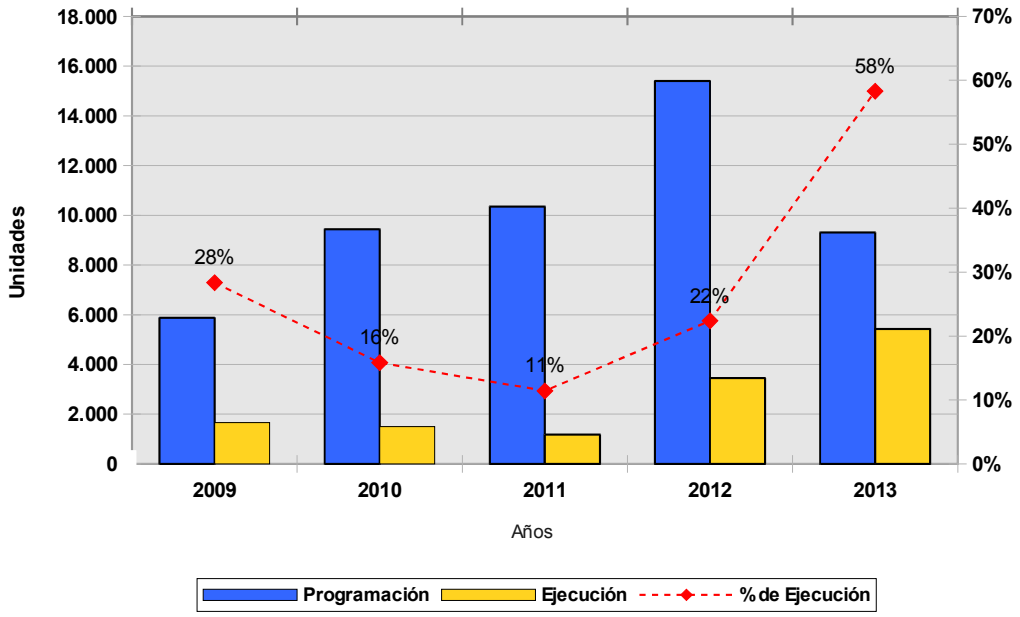
Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119098	Generación de espacios de participación directa y protagónica en el marco del modelo de gestión industrial socialista	01/01/13	31/12/13	2.280.459	Encuentros extraordinarios	68	139	204	2.280.459	616.945	27
119145	Producción y distribución de productos de papel, cartón y convertidos	01/01/13	31/12/13	635.156.824	Toneladas	58.853	31.406	53	635.156.824	96.154.860	15
119216	Formación de trabajadores y trabajadoras en el marco del modelo de gestión socialista.	01/01/13	31/12/13	7.689.158	Horas	4.874	1.764	36	7.689.158	2.699.003	35

Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Resultado de Gestión

Cuadro II y Gráfico I
Relativo a la Producción de Resmillas en Tm (2009 – 2013)

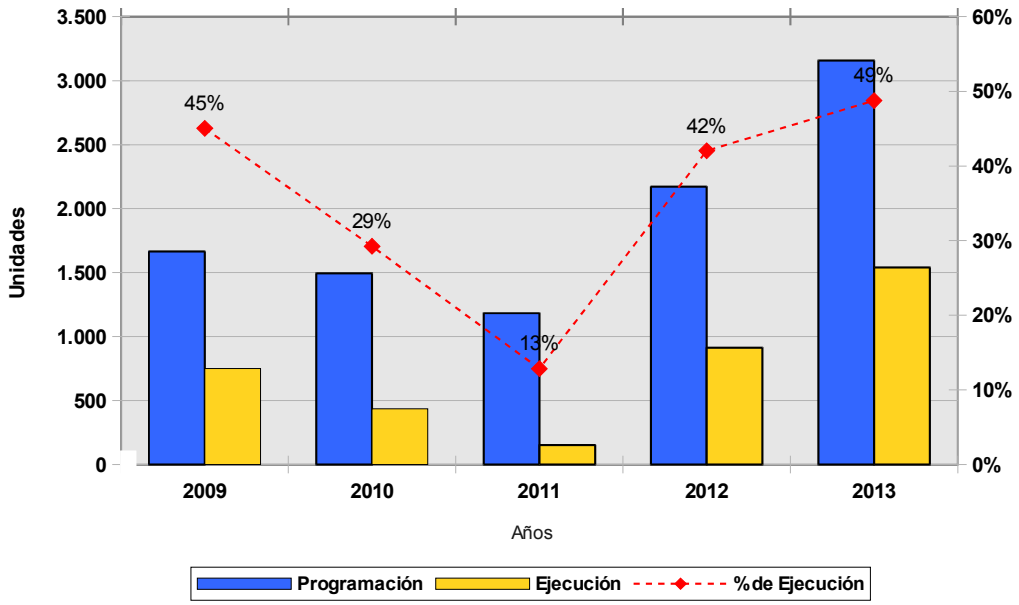
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	5.873	1.665	28%
2010	9.439	1.495	16%
2011	10.352	1.183	11%
2012	15.400	3.448	22%
2013	9.309	5.428	58%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II
Relativo a la Producción de Bolsas de papel en t. (2009 – 2013)

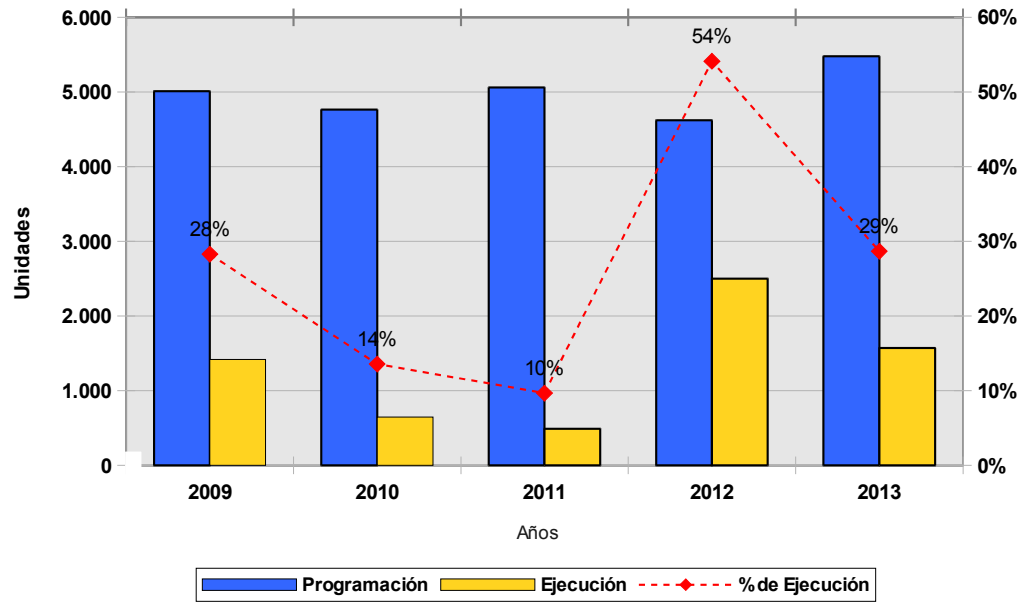
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	1.665	750	45%
2010	1.495	437	29%
2011	1.183	152	13%
2012	2.171	913	42%
2013	3.158	1.540	49%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III
Relativo a la Producción de Resmas en t. (2009 – 2013)

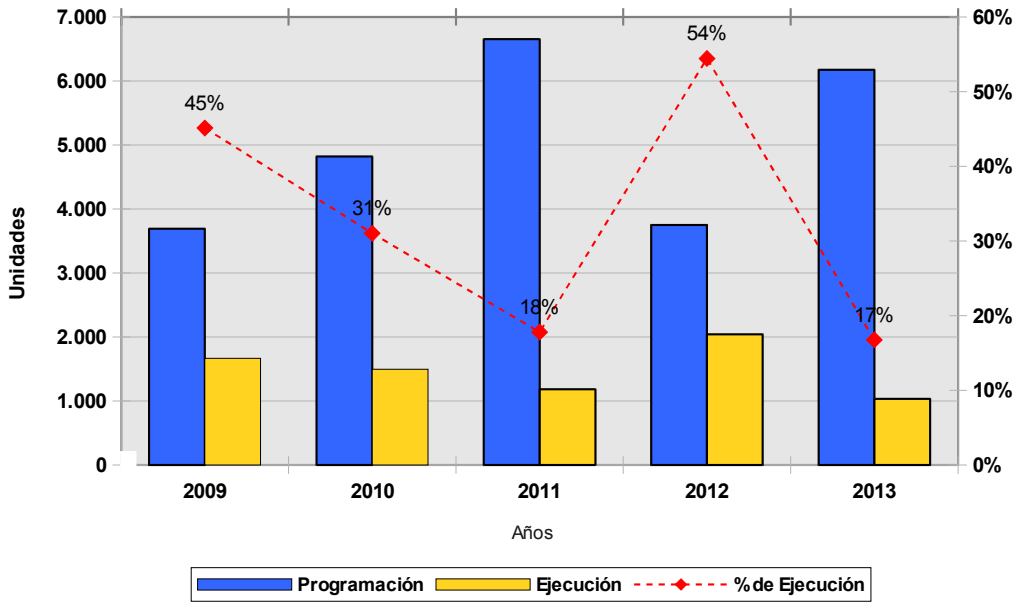
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	5.010	1.417	28%
2010	4.764	646	14%
2011	5.060	490	10%
2012	4.620	2.501	54%
2013	5.478	1.571	29%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV
Relativo a la Producción de Cuadernos en t. (2009 – 2013)

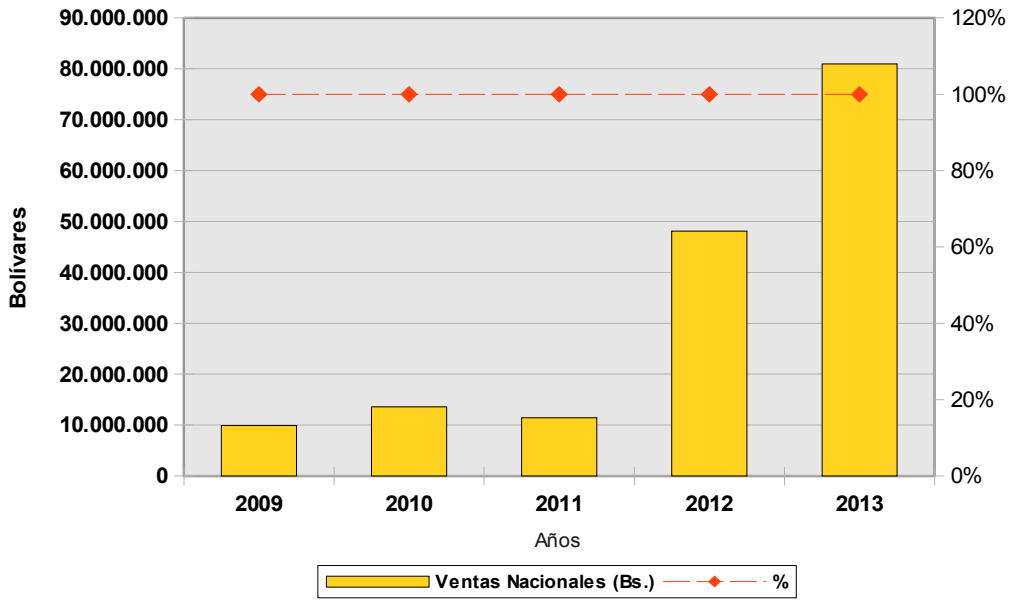
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	3.690	1.665	45%
2010	4.820	1.495	31%
2011	6.651	1.183	18%
2012	3.750	2.041	54%
2013	6.175	1.034	17%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V
Relativo a las Ventas Nacionales de Resmillas en t. (2009 – 2013)

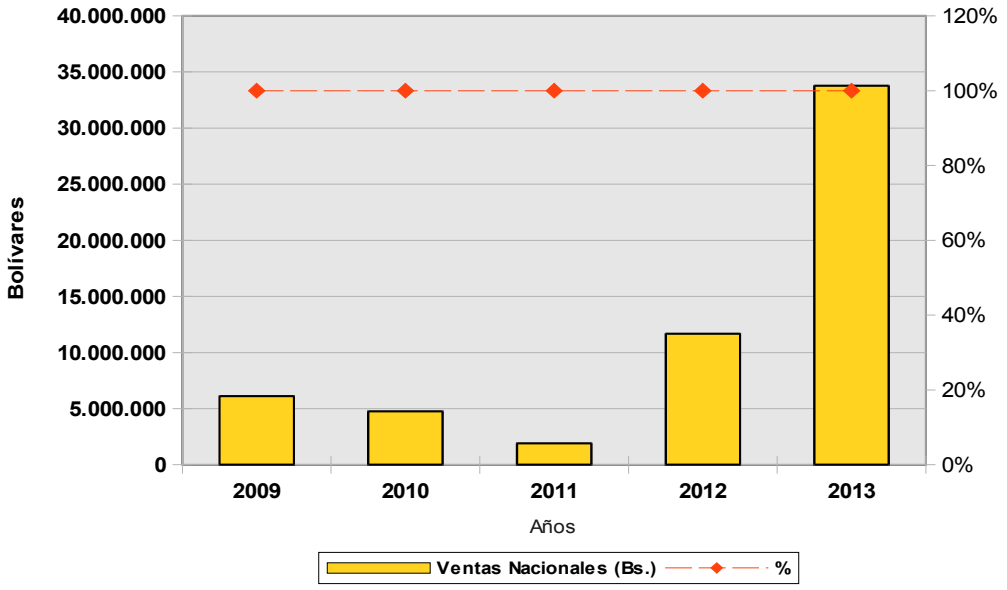
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	9.908.604	100%
2010	13.593.168	100%
2011	11.425.838	100%
2012	48.084.237	100%
2013	80.945.967	100%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI
Relativo a las Ventas de Bolsas de Papel en t. (2009 – 2013)

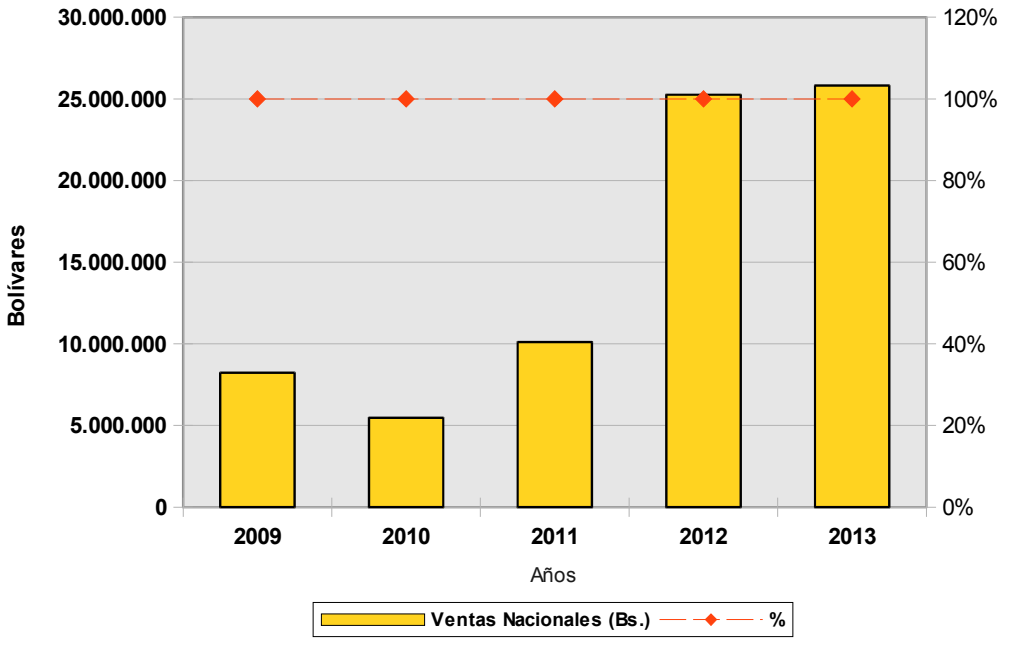
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	6.113.665	100%
2010	4.765.056	100%
2011	1.910.179	100%
2012	11.670.028	100%
2013	33.765.722	100%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII
Relativo a las Ventas de Remas en t. (2009 – 2013)

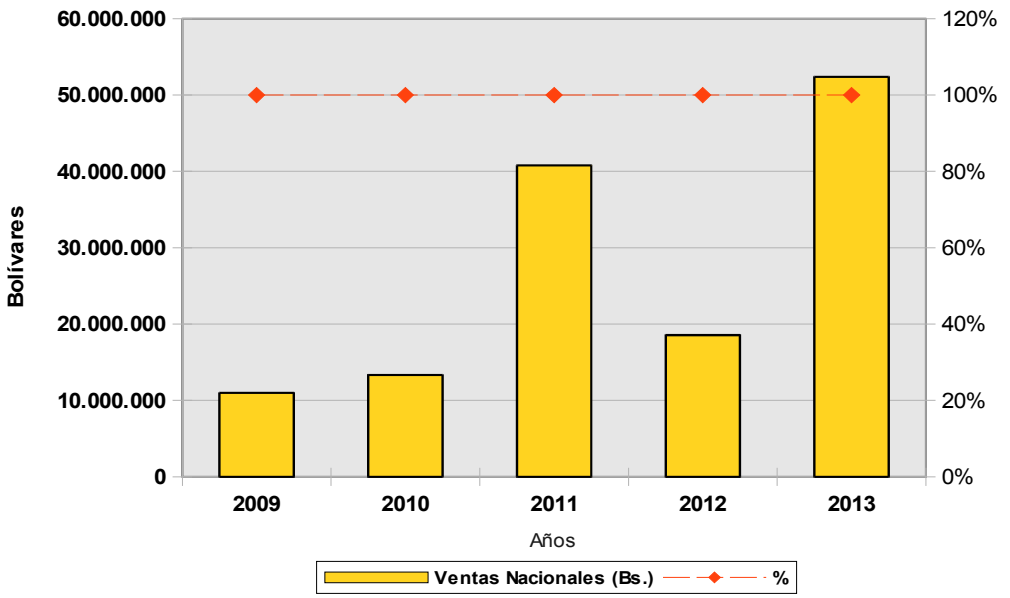
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	8.234.823	100%
2010	5.470.576	100%
2011	10.106.582	100%
2012	25.252.093	100%
2013	25.810.178	100%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XIX y Gráfico VIII
Relativo a las Ventas de Cuadernos (2009 – 2013)

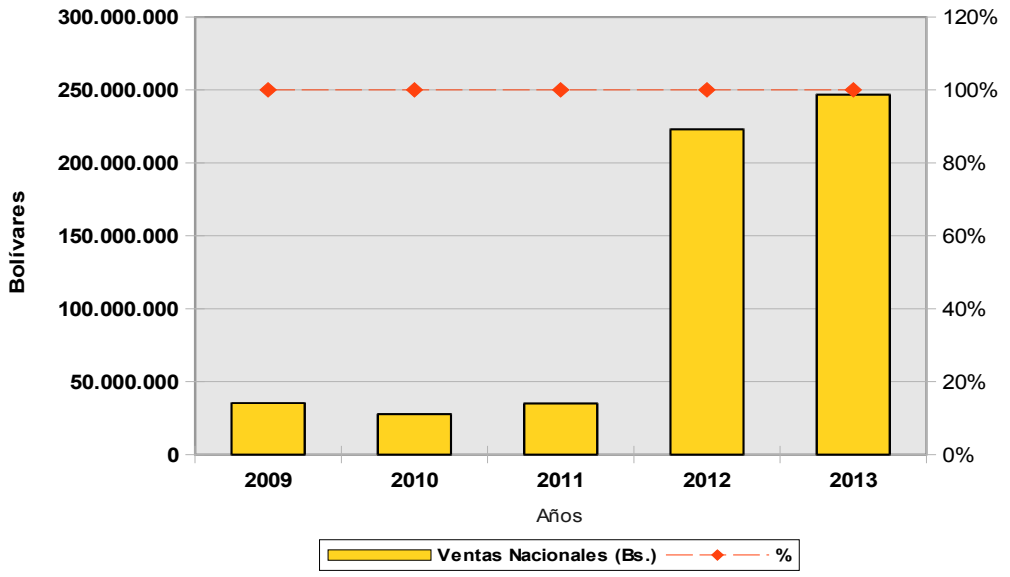
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	10.977.388	100%
2010	13.344.159	100%
2011	40.775.882	100%
2012	18.553.840	100%
2013	52.391.353	100%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XX y Gráfico XIX
Relativo a las Ventas de Bobinas (2009 – 2013)

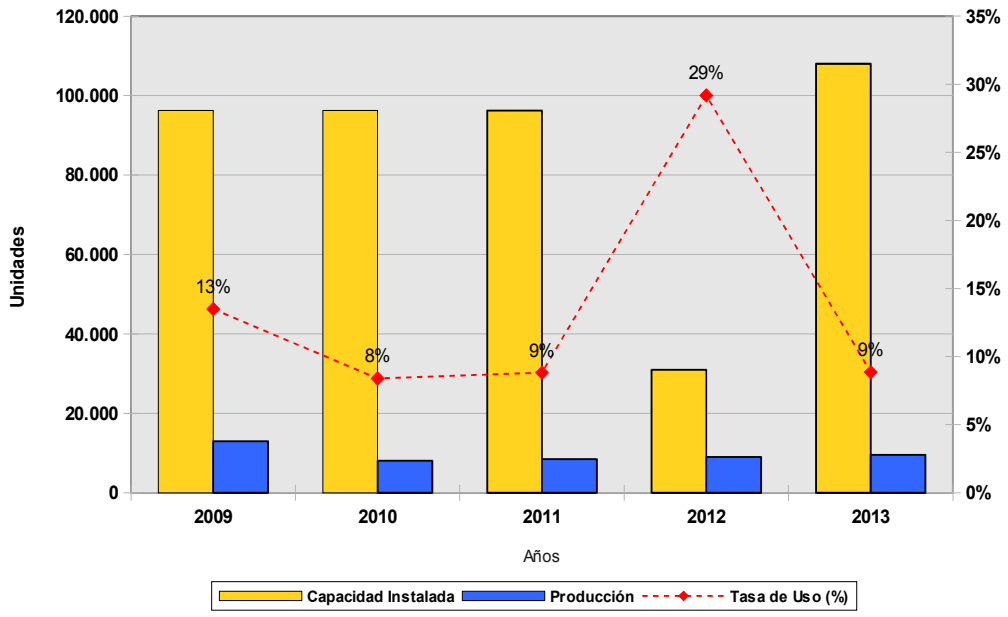
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	35.332.864	100%
2010	27.677.144	100%
2011	35.063.970	100%
2012	223.060.219	100%
2013	246.842.536	100%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico XX
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en t. (2009 – 2013)

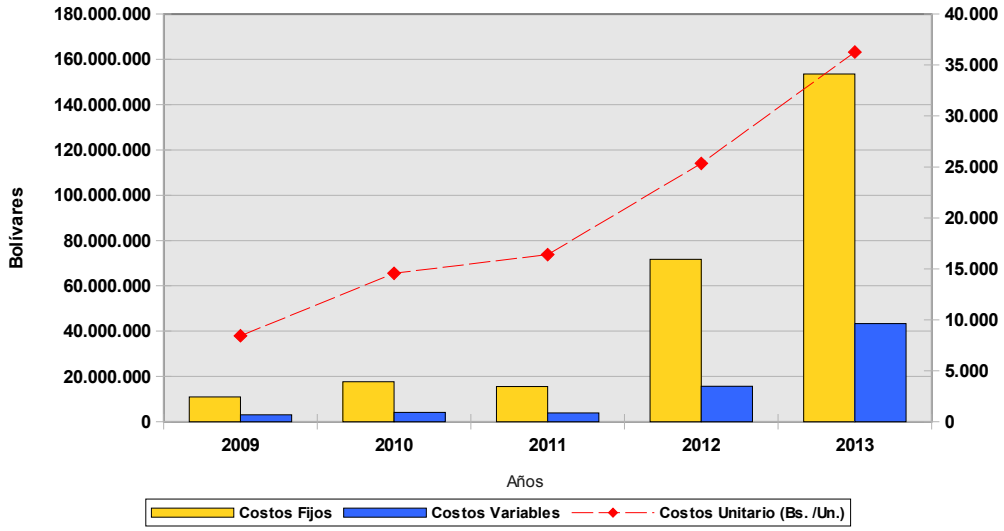
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	96.264	12.990	13%
2010	96.264	8.086	8%
2011	96.264	8.498	9%
2012	31.000	9.045	29%
2013	108.018	9.573	9%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.132

Cuadro XII y Gráfico XI
Relativo a la Estructura de Costos de Resmillas en Bs (2009 – 2013)

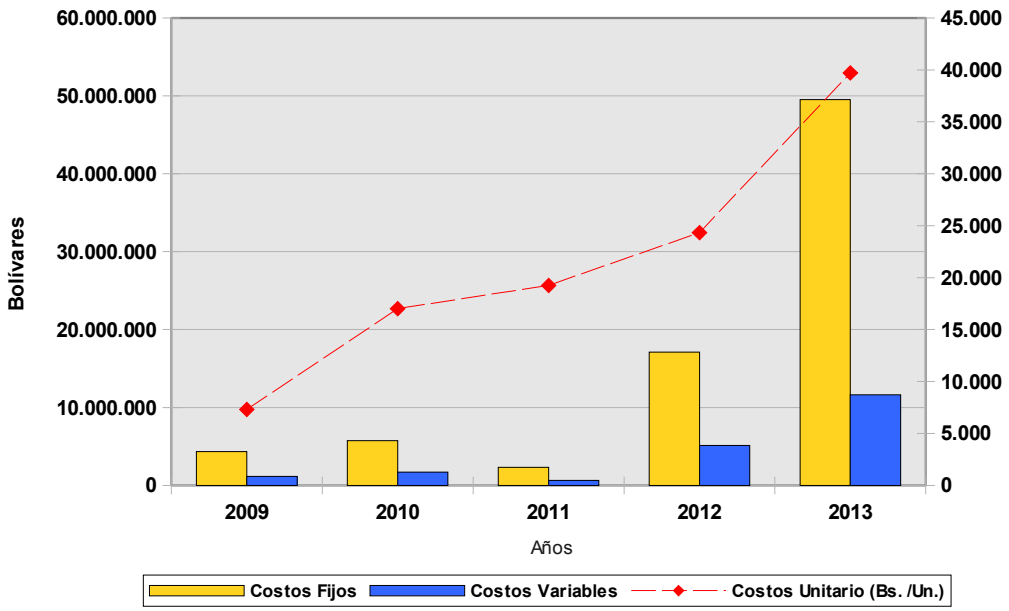
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Un.)
2009	10.957.658	3.090.622	14.048.280	8.437
2010	17.633.505	4.136.254	21.769.759	14.564
2011	15.520.757	3.880.189	19.400.946	16.400
2012	71.670.593	15.732.569	87.403.162	25.348
2013	153.537.361	43.305.410	196.842.771	36.267



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XIII y Gráfico XII
Relativo a la Estructura de Costos de Bolsas de Papel en Bs
(2009 – 2013)

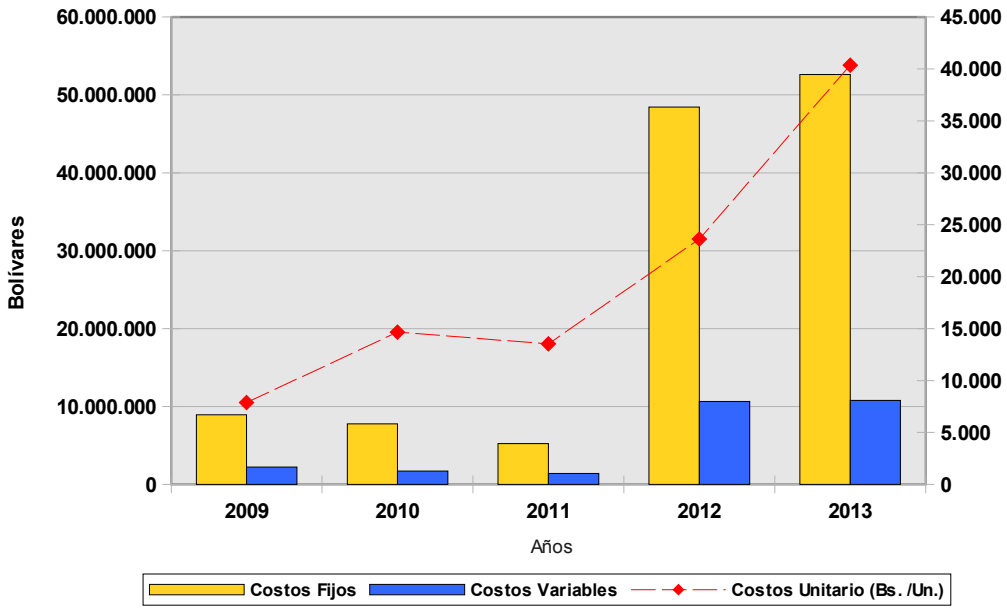
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Un.)
2009	4.326.611	1.150.112	5.476.723	7.302
2010	5.724.625	1.709.953	7.434.578	17.014
2011	2.312.099	614.609	2.926.708	19.255
2012	17.099.824	5.107.740	22.207.564	24.330
2013	49.529.298	11.617.983	61.147.281	39.706



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XIV y Gráfico XIII
Relativo a la Estructura de Costos de Recubiertos en Bs (2009 – 2013)

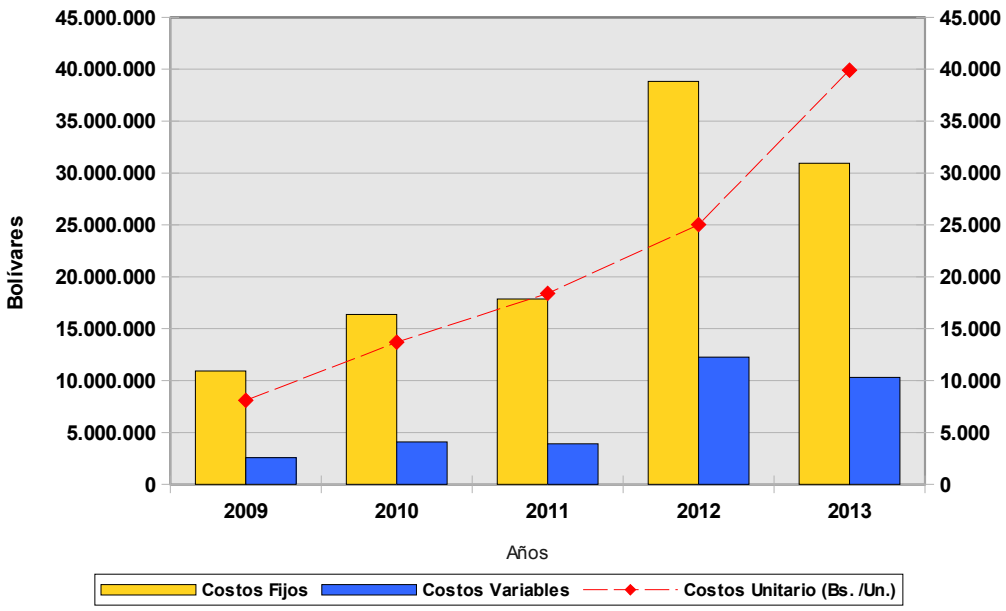
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Un.)
2009	8.931.271	2.232.818	11.164.088	7.879
2010	7.769.203	1.705.435	9.474.637	14.667
2011	5.234.942	1.391.567	6.626.509	13.523
2012	48.451.045	10.635.595	59.086.641	23.627
2013	52.630.592	10.779.760	63.410.352	40.363



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XV y Gráfico XIV
Relativo a la Estructura de Costos de Cuadernos en Bs (2009 – 2013)

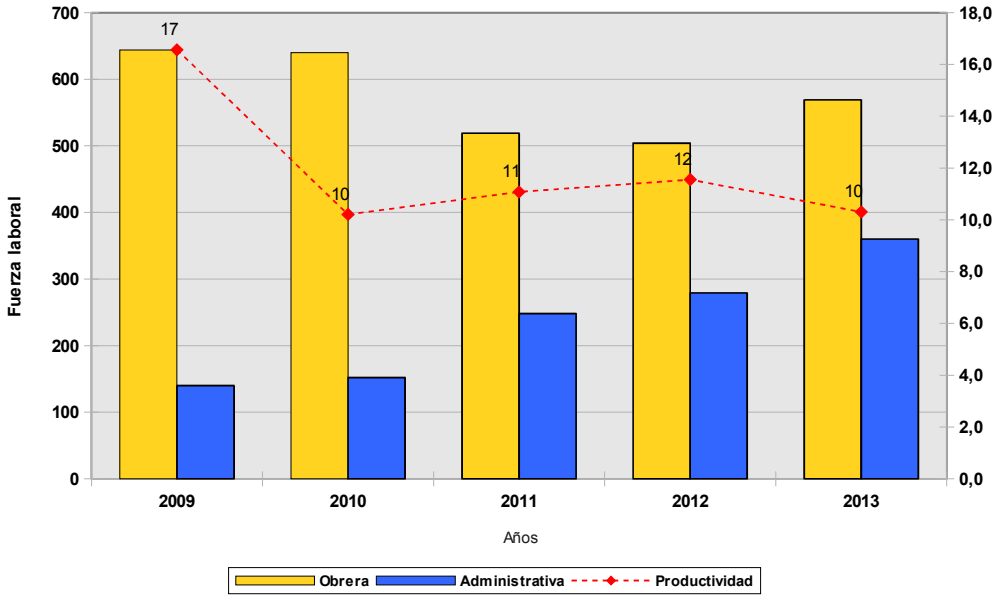
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Un.)
2009	10.926.305	2.562.960	13.489.265	8.101
2010	16.375.240	4.093.810	20.469.050	13.694
2011	17.855.865	3.919.580	21.775.445	18.407
2012	38.835.946	12.263.983	51.099.930	25.032
2013	30.950.819	10.316.940	41.267.759	39.915



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XVI y Gráfico XV
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de Personas. (2009 – 2013)

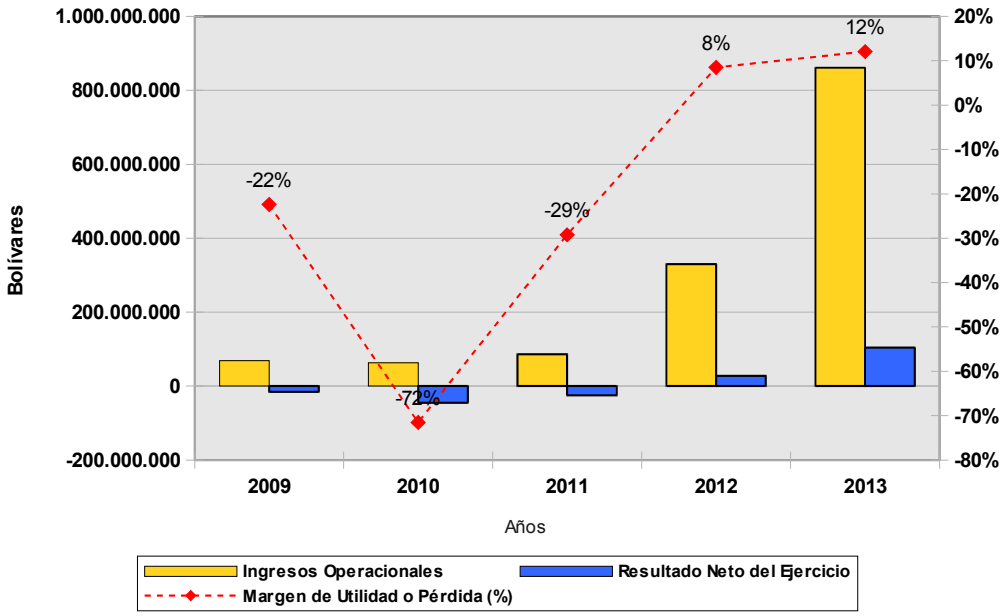
Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Und./trabajador)
2009	644	140	784	17
2010	640	152	792	10
2011	519	248	767	11
2012	504	279	783	12
2013	569	360	929	10



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XVII y Gráfico XVI
Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio en Bs (2009 – 2013)

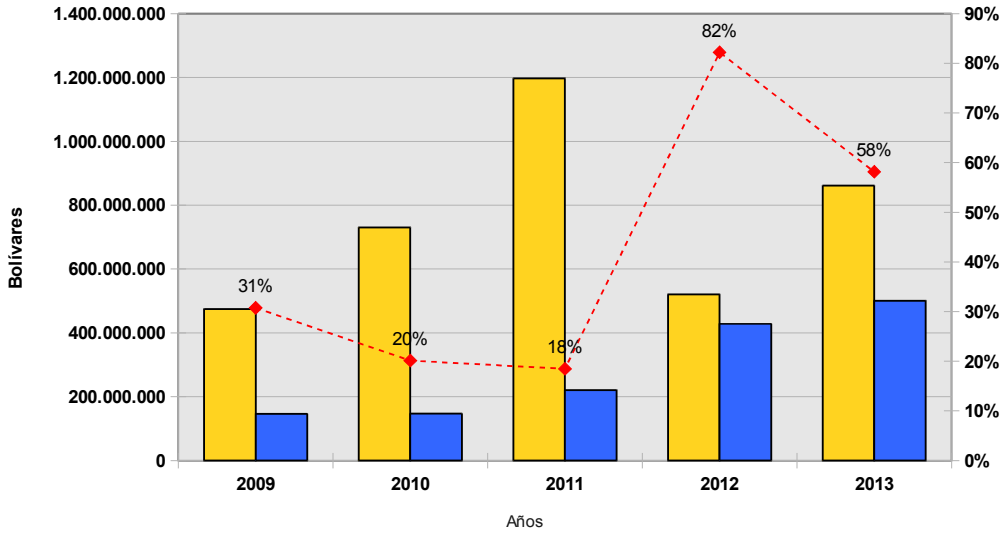
Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	68.393.335	-15.322.829	-22,4%
2010	62.952.576	-45.021.760	-72%
2011	86.335.801	-25.233.081	-29%
2012	329.964.955	28.043.485	8%
2013	861.200.136	103.970.586	12%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XVIII y Gráfico XVII
Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

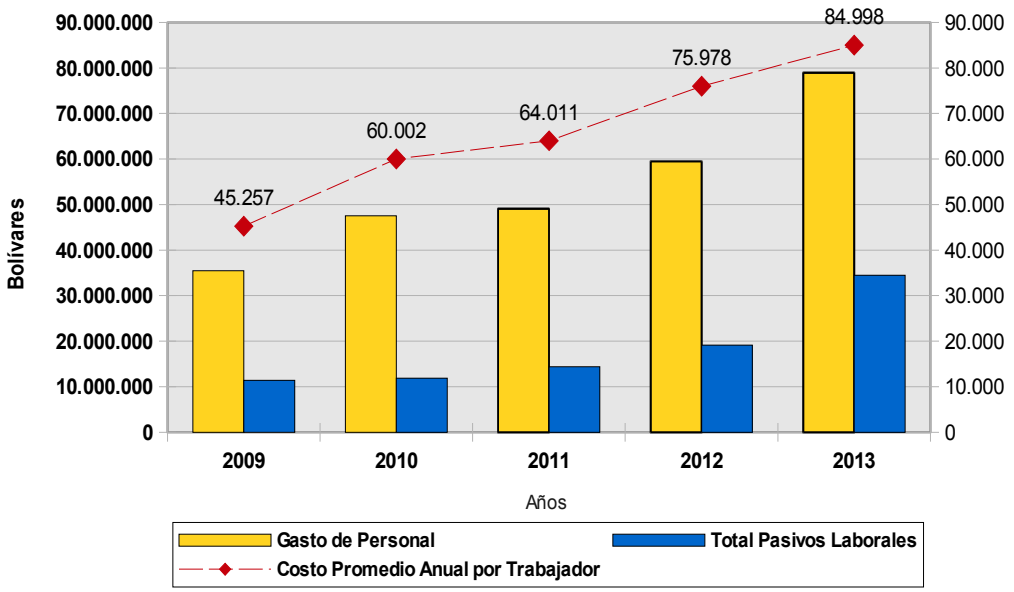
Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	474.863.230	146.020.568	31%
2010	730.121.442	147.022.639	20%
2011	1.197.118.194	221.057.980	18%
2012	520.852.024	428.199.255	82%
2013	861.200.136	500.825.013	58%



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Cuadro XIX y Gráfico XVIII
Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	35.481.558	45.257	11.421.774
2010	47.521.293	60.002	11.866.332
2011	49.096.149	64.011	14.358.950
2012	59.491.080	75.978	19.143.889
2013	78.963.352	84.998	34.478.589



Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Modelo Productivo Socialista

Se aprobó el proyecto de reactivación y adecuación tecnológica fase 1, por un monto de 14.000.000 de Dólares para la compra de maquinaria y para el mejoramiento del proceso productivo de cuadernos y resmas de Invepal, y 49.000.000 de Bolívares para la ejecución de obras físicas. Estas labores permitirán la instalación de una planta que producirá anualmente 146.000.000 de sacos, para atender necesidades de empaquetado del sector cemento a nivel nacional, beneficiando aguas abajo la construcción de 587.520 viviendas al año.

Con el objetivo de distribuir a nivel nacional los productos de papel, cartón y convertidos, se realizó la entrega de 6.891.376 unidades de cuadernos con un costo de fabricación de Bs. 26.987.365. Estas acciones se realizaron por convenio interinstitucional entre INVEPAL y el Ministerio del Poder Popular de Educación (MPPE), beneficiando 1.400.000 niñas y niños de educación primaria a nivel nacional.

A través del desarrollo de las cadenas productivas de los sectores estratégicos, INVEPAL logró la Inauguración de cinco tiendas comunales de papel en los estados Carabobo, Miranda, Barinas, Falcón y Distrito Capital, para la distribución de 358.124 unidades de productos escolares y un total de 64.356 beneficiarios con una inversión de Bs 2.906.106.

Se logró la adquisición de la línea de fabricación de libretas Intersystem “4F” con el apoyo del Ejecutivo Nacional, a través de un crédito por un monto de USD 2.000.000 otorgados por el Fondo de Desarrollo Nacional (FONDEN). Esta línea

está en la capacidad de realizar 17.000.000 millones libretas al año de operaciones, beneficiando a la población estudiantil en nivel escolar, básico, diversificado y universitario.

Inversión Social

En el marco del Proyecto Nacional Simón Bolívar y en función de su objetivo social, participa activamente en el desarrollo endógeno del país. En lo Económico; trabaja activamente en la producción, conversión y distribución de productos derivados del papel y producción agropecuaria, para satisfacer las necesidades más sentidas de la población a nivel nacional.

En lo Social; trabaja en el diagnóstico, planificación, ejecución, control y seguimiento de proyectos orientados a la satisfacción de las necesidades objetivas y sentidas de las comunidades aledañas, en cumplimiento de la estrategia del punto y circulo impulsada por INVEPAL S.A., tomando en cuenta la deuda social que dejo la extinta Venezolana de Pulpa y Papel (Venepal).

Con respecto al récord de donaciones realizadas durante el año 2013, fue posible gracias al 3% del aporte generado por los contratos de los servicios prestados a INVEPAL, cuyo monto fue Bs 638.629,95 distribuido en 9.70% a instituciones públicas, 7,16% instituciones militares, 21,34% a instituciones de salud, 12,61% instituciones educativas y 42,68% organizaciones sociales.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Los obstáculos o limitaciones de Invepal S.A., se producen por los cuellos de botella o restricciones que reduce la productividad en áreas determinadas del sistema. Estas se presentan tanto en el personal, las maquinarias, los procesos de compras, políticas internas y/ o gubernamentales.

En el siguiente apartado se aprecian los problemas diagnosticados durante el año 2013 en las principales coordinaciones, generados por dos tipos de restricciones o limitaciones internas y externas, tanto de carácter físico como administrativo.

- **Aspectos de carácter interno:** relacionada con falta de capacitación o entrenamiento del personal, así como, antigüedad del sistema automatizado para el control de los procesos de la planta, obsolescencia tecnológica de maquinarias y equipos, la falta de mantenimiento apropiado, fallas en el aprovisionamiento oportuno de materias primas importadas o nacionales, malas condiciones de la infraestructura y fallas en la logística de transportes; y lo relacionados con los sistemas de funcionamiento por estrategias y políticas de la empresa, entre las que destacan el procedimiento para la contratación de bienes y servicios, retrasos en las cuentas por pagar y deficiencias en el flujo de caja.

- **Aspectos de carácter externo:** relacionada con deficiencia de aprovisionamiento de servicios industriales externos (energía eléctrica y agua industrial), y escasa oferta de servicio de transporte de carga pesada y liviana; y lo relacionado con los sistemas de funcionamiento por estrategias y políticas gubernamentales, entre las que destacan el procedimiento para la contratación de bienes y servicios, amplios lapsos de tiempo para el pago de proveedores nacionales e internacionales.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

La industria venezolana endógena de papel, s.a (Invepal, S.A.) se ha planteado como objetivos para el próximo ejercicio fiscal ejecutar los siguientes proyectos:

- Generación de espacio de participación directa y protagónica con la formación de las trabajadoras y trabajadores en el marco del modelo de gestión socialista.

- Producción distribución y reciclaje de productos de papel, cartón y convertidos.

- Reactivación y adecuación tecnológica fase I que comprende las siguientes acciones:

- Construcción de la línea de fabricación de sacos para cemento con fondo pegado y cierre valculado con una inversión de USD 9.456.024 y Bs. 36.639.342. La capacidad instalada estimada de esta línea es de 146 millones de unidades de sacos por año.

- Instalación de un sistema de impresión y corte litográfico, que consiste en un nuevo sistema de preimpresión, impresión, y corte de láminas de cartón para caratulas de cuadernos y libretas. La capacidad de producción total estimada es de 15.000 láminas/día, y la inversión es de USD 3.776.177 y Bs. 8.776.839, respectivamente.

- Instalación de un sistema automático envolvedor de resmas 66x96, con una velocidad de 17 resmas/min, una inversión de USD 985.380 y Bs 4.116.524.

Cuadro XX
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122464	Generación de espacio de participación directa y protagónica con la formación de los trabajadoras y trabajadores en el marco del modelo de gestión socialista	2224	horas	7.092.915
122659	Producción distribución y reciclaje de productos de papel, cartón y convertidos	36017	toneladas	652.767.066
122743	Reactivación y adecuación tecnológica de Invepal, S.A. fase I	1	Planta de saco	254.197.105

Fuente: Invepal, diciembre, 2013.

Capítulo I – Promotora de Empresas Socialistas, C.A. (Proesca)

Reseña Institucional

Productos especiales proesca, C.A.” inscrita ante la Oficina de Registro Mercantil Segundo de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital y estado Miranda, en fecha 05 de Junio de 1.995, inserta bajo el tomo 225-A SDO, Numero 40. La denominación de la Sociedad Mercantil “Productos especiales Proesca, C.A.”, fue modificada a “Promotora de empresas socialistas, C.A.” mediante Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, de fecha 26 de Noviembre de 2.009, debidamente registrada ante el Registro Mercantil Segundo de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital y estado Miranda, en fecha 12 de enero de 2.010, bajo el Numero 47, Tomo 7-A SDO. Transferencia de la Sociedad Mercantil “Promotora de empresas socialistas, C.A.”, (Proesca, C.A.) como Filial de la Empresa Estatal Petroquímica de Venezuela (Pequiven) hacia el Ministerio del Poder Popular para la Ciencia, Tecnología e Industria Intermedia (MPPCTII), inserta ante el Registro Mercantil Primero del estado Carabobo, Tomo 31-A, Número 30, en fecha 22 de Marzo de 2.011. Decreto Nº 8.392 mediante el cual se Adscribe al Ministerio del Poder Popular para la Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias (MPPCTII) la “Promotora de empresas socialistas, C.A.” (Proesca, C.A.) Como Ente, publicado en Gaceta Oficial Número 39.731, de fecha 09 de agosto de 2.011. Su domicilio legal se encuentra en la ciudad de Valencia, a.v. 73 con calle 79-b, edificio Simón Bolívar, piso 1, oficina Proesca, Zona Industrial Municipal Sur. estado Carabobo.

Sistema de Objetivos

Misión

Promover en el marco de un Modelo Productivo Socialista la Soberanía Industrial y Productiva de las Empresas Transformadoras de Resinas Plásticas del país, con el fin de fortalecer y optimizar los recursos y capacidades tecnológicas, agregando valor a la producción nacional de materiales y productos procesados en plástico, impulsando el desarrollo social y participativo de las comunidades para satisfacer sus necesidades y así construir el Nuevo Aparato Productivo Socialista.

Visión

Proesca busca ser una empresa con una visión que contribuya al Desarrollo Económico de la Nación a lo largo de un esfuerzo sostenido y tenaz, a la luz de ideas y compromisos para la construcción de un nuevo modelo productivo que garantice la consolidación y sustentabilidad de las empresas socialistas en el área de resinas plásticas, que tenga capacidad para satisfacer las necesidades del país, promoviendo de igual forma la investigación y la innovación tecnológica en la transformación de las resinas plásticas del país y de las naciones hermanas, consolidando la integración productiva de los pueblos.

Objetivos Estratégicos

Proesca tiene como objetivo el desarrollo del Sector Plástico Nacional y su finalidad es la de contribuir a la conformación de un tejido industrial que permita el despegue hacia la consolidación del desarrollo integral del sector, donde lo tecnológico, lo productivo y lo social se mezclan generando valor agregado a nuestras materias primas, posicionando a Venezuela como potencia petroquímica mundial

Estructura Organizativa Vigente

Nota: *La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.*

Políticas

Proesca es una institución oficial que dentro del Ministerio del Poder Popular de Industrias, tiene como actividad principal la función de Promover, Administrar y Fortalecer Empresas de Transformación de Resinas Plásticas en el Sector Público. Se encuentra abocada al fomento y desarrollo de la Industria Plástica, se halla inserta en el sector económico de la Industria Intermedia, se desempeña y especializa en el procesamiento, la producción y la realización de productos plásticos originados de la transformación de resinas plásticas y polímetros provenientes de la industria petroquímica nacional. A través de la fabricación de estos productos se pretende abastecer la demanda de componentes plásticos de las empresas del estado en diversas áreas como alimentos, construcción, entre otros, satisfaciendo

las necesidades, generando acceso y pecio justo, en un marco de la Venezuela Productiva y la construcción del Socialismo Bolivariano.

La Promotora de Empresas Socialistas Compañía Anónima (Proesca), es un ente de adscripción al Ministerio del Poder Popular de Industrias. Procedente de la Petroquímica de Venezuela, S.A. (Pequiven), desde su nacimiento en el año 1.995, siempre se ha dedicado al desarrollo de la industria petroquímica aguas abajo en la producción de productos plásticos fabricados a partir de diferentes resinas y polímetros, destinados a atender las diversas demandas que se generan en el sector de la industria plástica, satisfaciendo las múltiples necesidades que en materia de manufacturas de plástico tiene la población venezolana.

Proesca como institución comprometida con el país y su desarrollo, asume la construcción del Nuevo Estado Socialista con base en las doctrinas emanadas del Proyecto Nacional desarrollando las directrices del Plan Socialista 2.013-2.019, en concordancia con los planes y políticas establecidos por el Ministerio del Poder Popular de Industrias , Proesca desarrolla su gestión, dirigida a la consolidación de un modelo de producción con alto contenido social que resalta la importancia de la transformación de la materia prima producida en el país y el valor agregado que implica el desarrollo de la tecnología aplica al sector manufacturero del plástico, dentro de las directrices enmarcadas dentro de los cinco grande objetivos históricos, especialmente en el segundo gran objetivo que se prefigura en las formas de construcción de nuestro socialismo para alcanzar la suprema felicidad del pueblo, acelerando el cambio del sistema económico, trascendiendo el modelo rentista petrolero capitalista al modelo económico productivo

socialista.

Valores Institucionales

Principios éticos

Trabajamos con honestidad para mantener una relación sincera, transparente y de confianza con nuestros relacionados, garantizando la confidencialidad de la información de cada uno de los mismos. Promovemos la expresión de diferentes puntos de vista e ideas que agreguen valor a los procesos de trabajo. Estimulamos el trabajo en equipo y la búsqueda de soluciones a través de una visión compartida que nos permita obtener la sinergia necesaria para la resolución de los retos que se nos presenten.

Responsabilidad

Buscamos optimizar la gestión pública, brindando respuestas oportunas a satisfacción de nuestros clientes.

Respeto por la gente

Garantizamos un entorno laboral altamente motivado, que fomente, reconozca y recompense a los buenos actores. Mantenemos una relación sincera, continua y oportuna con nuestros clientes que prefieren nuestros productos. Generamos un ambiente de confianza con los organismos involucrados o comprometidos con la empresa, para establecer los requisitos de calidad que nos garanticen el mejoramiento continuo de los procesos de la gestión pública.

Excelencia

La alcanzamos a través de la efectividad, calidad y eficiencia de los resultados de nuestra gestión, para producir lo que debemos producir, bien hecho y con el mínimo de recursos.

Compromiso

Logramos que todos los entes relacionados se motiven y comprometan para obtener un funcionamiento auto-sostenido.

Para ser leales a nuestros valores, debemos trabajar con:

- Responsabilidad
- Pro-actividad
- Orientación a la excelencia
- Disposición a compartir
- Conciencia de costos
- Efectividad Interpersonal
- Disciplina
- Productividad con equidad

Resultados de Proyectos

En el Proyecto Producir Jeringas Hipodérmicas Desechables Estériles de Plástico de 1cc, 3cc y 5cc durante el año 2013 siguió en ejecución el proyecto de reingeniería de infraestructura y proceso productivo para su adecuación a las normas internacionales y nacionales de fabricación de productos dirigidos al área médica. Se avanzó en un 75% en infraestructura y un 80% en reingeniería de procesos con una inversión por parte de Proesca de Bs. 8.050.577.

En el Proyecto “Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable”, durante el año 2013, se tuvo una producción de 3.775 tanques, con un promedio de producción mensual de 377 unidades llegando al 22,74 de la meta pautada de 34.320 unidades. La inversión fue de Bs. 4.021.681, el 25,62 % de la inversión establecida para el año de Bs. 15.697.213. Esta merma en la producción estimada con respecto a la alcanzada se debe al retraso en la llegada de los repuestos y los nuevos moldes adquiridos en el exterior, cuya recepción y puesta en marcha estaba pautada entre enero y marzo y efectivamente llegaron en Noviembre de 2013.

Con respecto al Proyecto Reimpulsar el proceso productivo de la planta pañales la producción fue 1.226.904 unidades y una inversión 5.843.427 Bolívares. En Planta pañales se ejecutó un proyecto de reingeniería de procesos que culmina con la instalación de los filtros y sustitución del sistema de adhesivos en Diciembre 2013, quedando la planta en una capacidad de producción de 4.500.000 de pañales mensuales que es un 60% de su

capacidad instalada establecidas en 8 millones de pañales mensuales. Durante estas pruebas se produjeron 11.212 pañales.

En el proyecto Impulsar las plantas de transformación de resina plástica dirigido al fortalecimiento del área de distribución de productos terminados y áreas de almacenaje de las plantas, se logró la adquisición del equipamiento para tres de las plantas, quedando pendiente la adquisición de los equipos de transporte y almacenamiento, en proceso de compra, se hizo una inversión de Bs. 392.038,60 de los Bs. 21.750.183.

En el proyecto Impulsar el Proceso Productivo de las Plantas de Inyección de Resinas Plásticas, que aglutina las plantas Saniplast, Estibas, Batalla de Carabobo, Lanceros de Guaicaipuro, Independencia, El Furrial y el Complejo Procesador de Plástico “Socialismo Tuyero” alcanzó una producción total hasta noviembre de 21.528.292 unidades, con una inversión de Bs. 30.747.503. Todavía en espera de los moldes adquiridos en el mercado internacional y dirigido al cambio de ramo de la producción de las plantas.

En el proyecto Producción de Sacos de Raphia, se alcanzó una producción de 414.800 unidades con una inversión de Bs. 4.607.224. Cabe destacar que en el mes de agosto se recibieron recursos extraordinarios provenientes de un crédito otorgado por el Fondo Bicentenario, aprobado por el Presidente de la república Nicolás Maduro en Punto de Cuenta Nº 034-13 por el orden de Bs. 205.187.141, dirigidos a inversión y capital de trabajo, el cual trajo como consecuencia la realización de una modificación presupuestaria de todos los proyectos introducida en el mes de Octubre ante la Onapre.

Estos recursos están dirigidos a solventar los problemas de operatividad de las plantas con la finalidad de impulsar el desarrollo de los proyectos planteados e incrementar la producción y operatividad.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119691	Reimpulsar el Proceso Productivo de la Planta Pañales.	2013	2013	83.352.068	Unidad	36.000.000	11.212	0	20.838.017	5.843.427	28,04215
119693	Impulsar el Proceso Productivo de las Plantas de Inyección de resinas Plásticas.	2013	2013	199.274.127	Pieza	69.615.348	21.528.292	31	49.818.532	30.742.503	61,70897
119694	Producción de Sacos de Raphia.	2013	2013	32.553.163	Pieza	65.760.000	414.800	1	8.138.291	4.607.224	56,61169
119690	Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable.	2013	2013	38.751.064	Pieza	34.320	3.775	11	9.687.766	4.021.381	41,50989
119689	Producir Jeringas Hipodérmicas Desechables Estériles de Plástico de 1cc, 3 cc y 5 cc.	2013	2013	74.526.163	Unidad	35.313.408	0,00	0	18.631.541	8.050.577	43,2094
119692	Impulsar las Plantas de Transformación de Resinas Plásticas.	2013	2013	176.473.983	Equipo	35	5	14	44.118.496	392.038,60	0,888604

Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

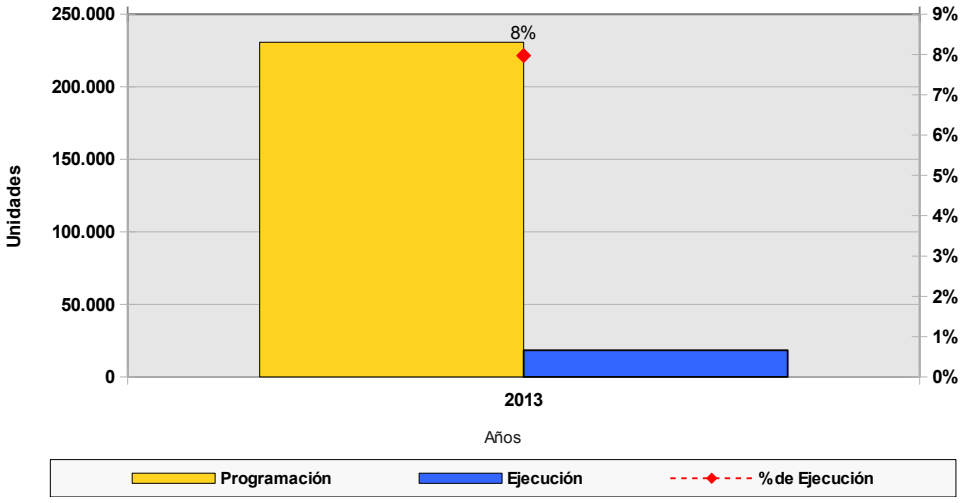
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Kit para lavaplatos en Unidad.

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	230.600	18.387	8%



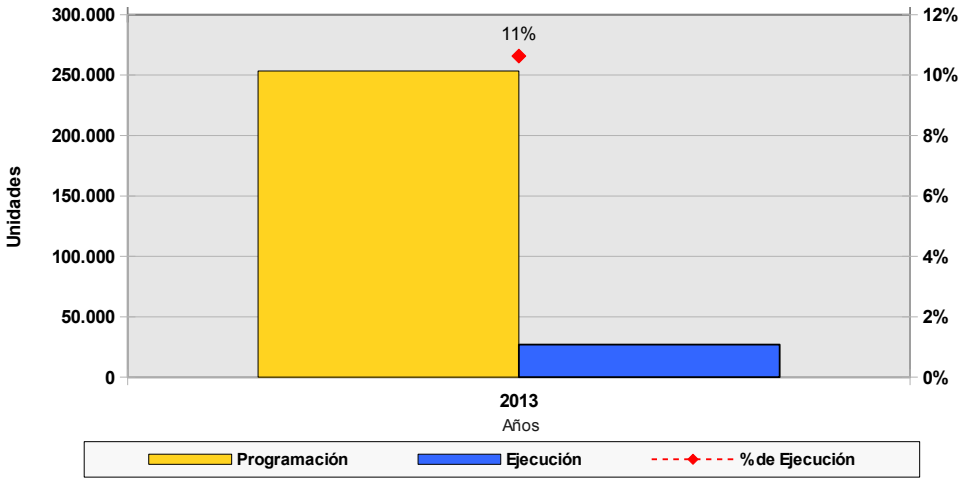
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Producción de Gancho Perchero en Unidad.

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	253.440	26.940	11%



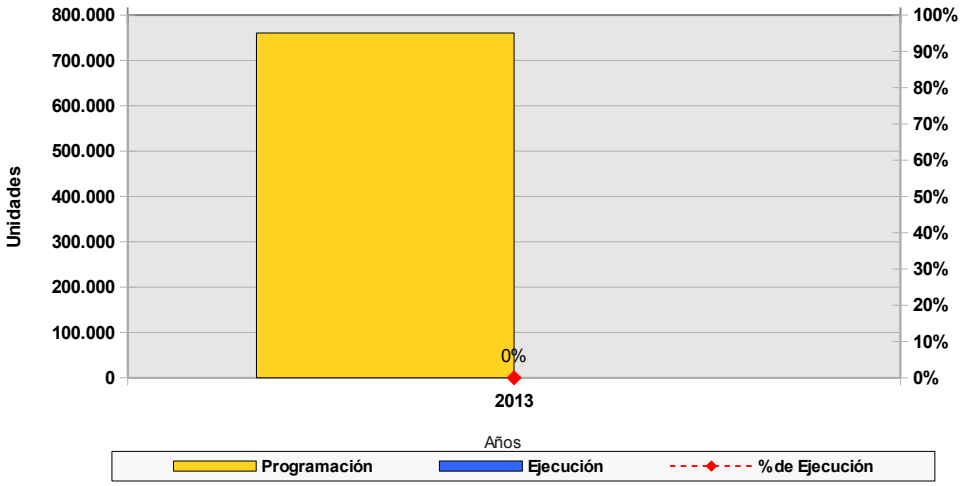
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Producción de Pinza de Ropa en Unidad.

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	760.320	0	0%



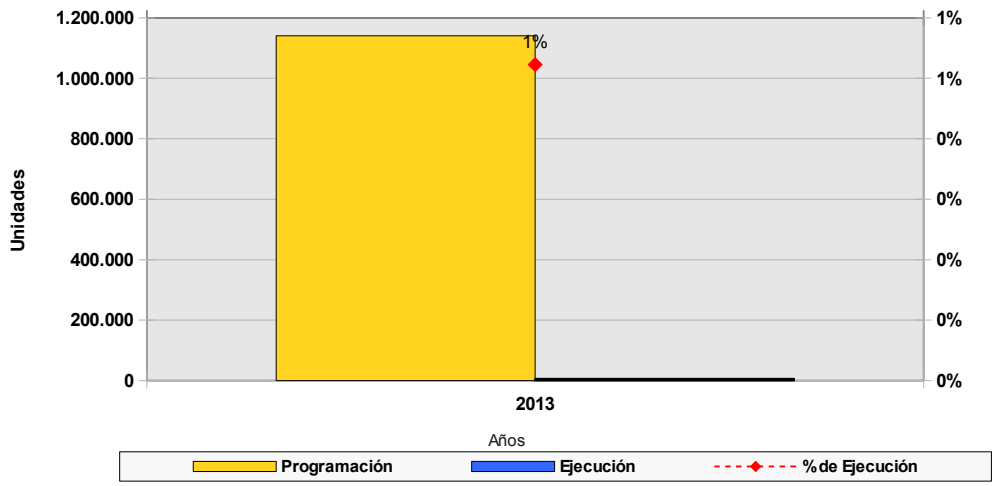
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Producción de Vianda Rectangular en Unidad.

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	1.140.480	5.961	1%



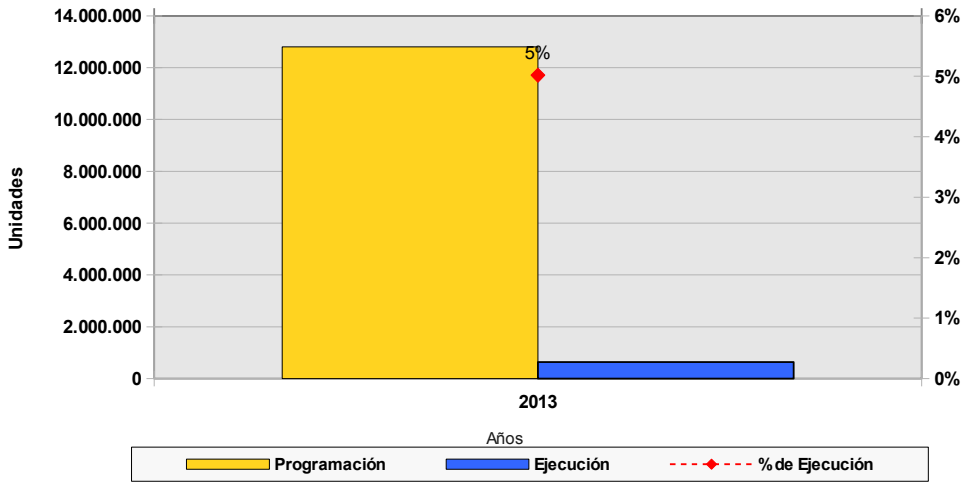
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Producción de Cucharillas para Postres en Unidad.

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	12.800.000	642.279	5%



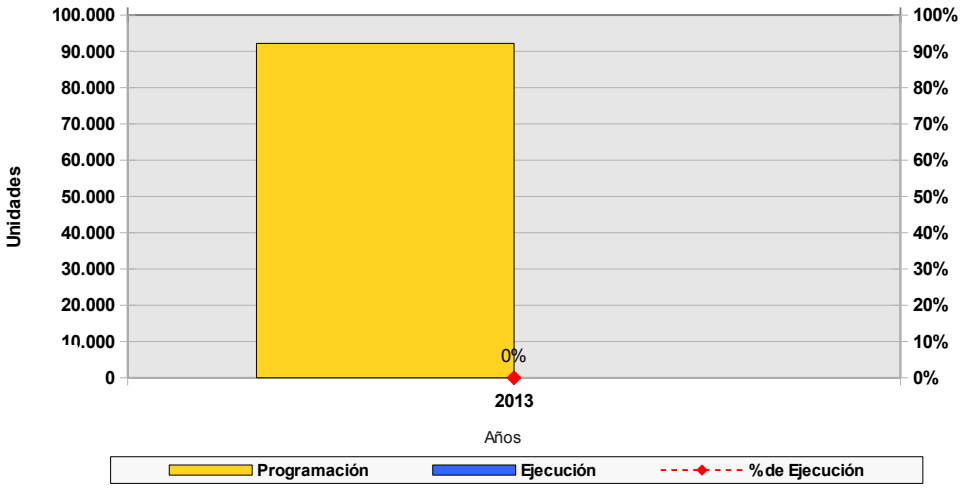
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Producción de Tabla para Picar en Unidad.

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	92.160	0	0%



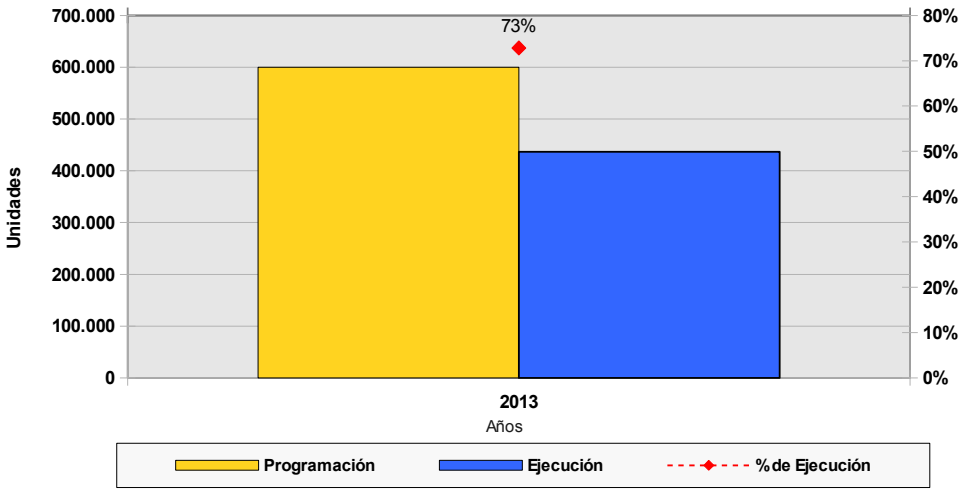
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Producción de Cestas Lecheras en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	600.000	436.918	73%



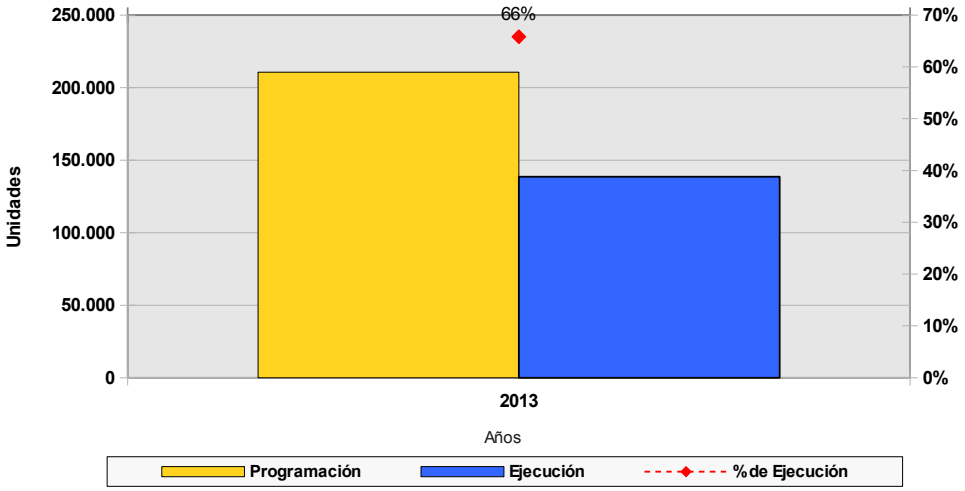
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a la Producción de Cestas Guacaleras de 25 Kg en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	210.576	138.610	66%



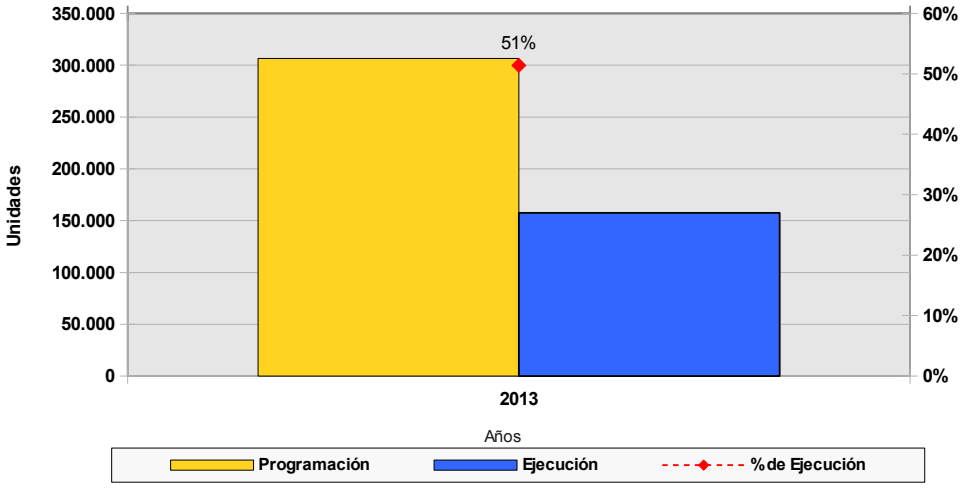
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo a la Producción de Cestas Guacaleras de 40 Kg en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	306.516	157.544	51%

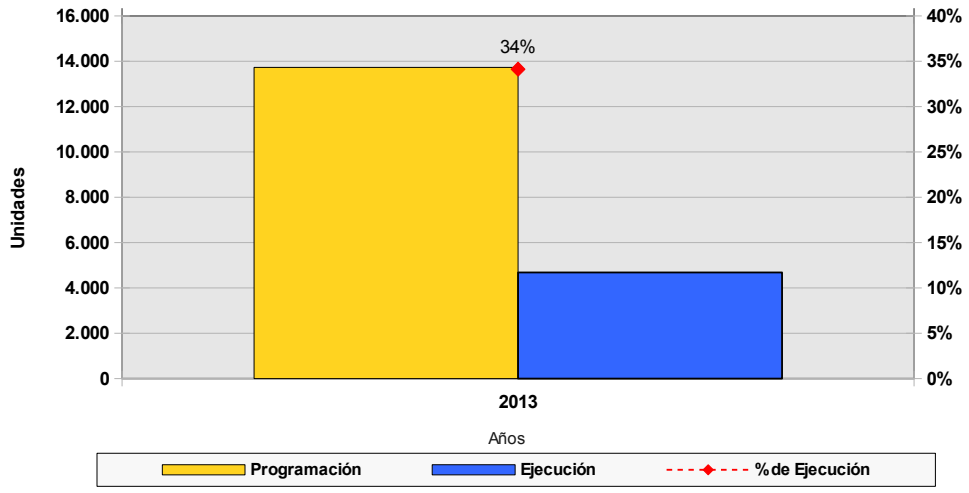


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XI y Gráfico X

Relativo a la Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable de 1500 Lts en Unidad (Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	13.728	4.684	34%

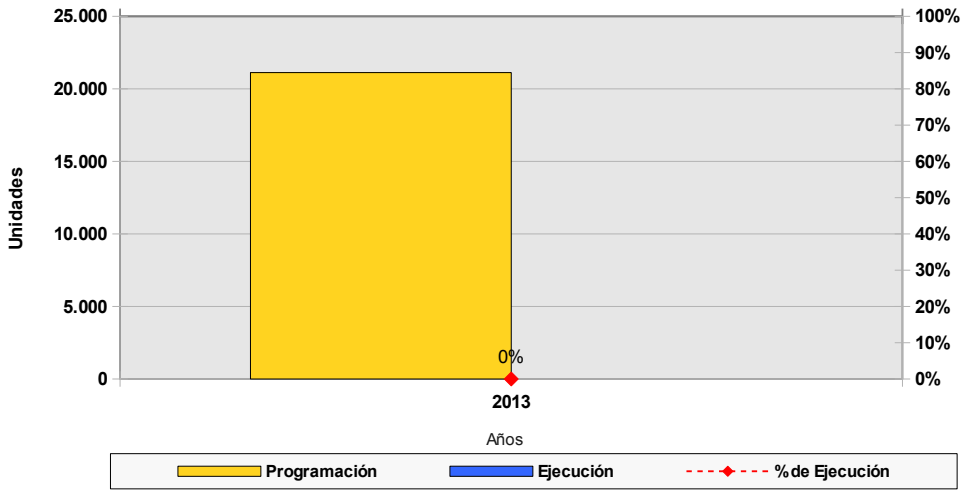


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XII y Gráfico XI

Relativo a la Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable de 1000 Lts en Unidad (Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	21.120	0	0%

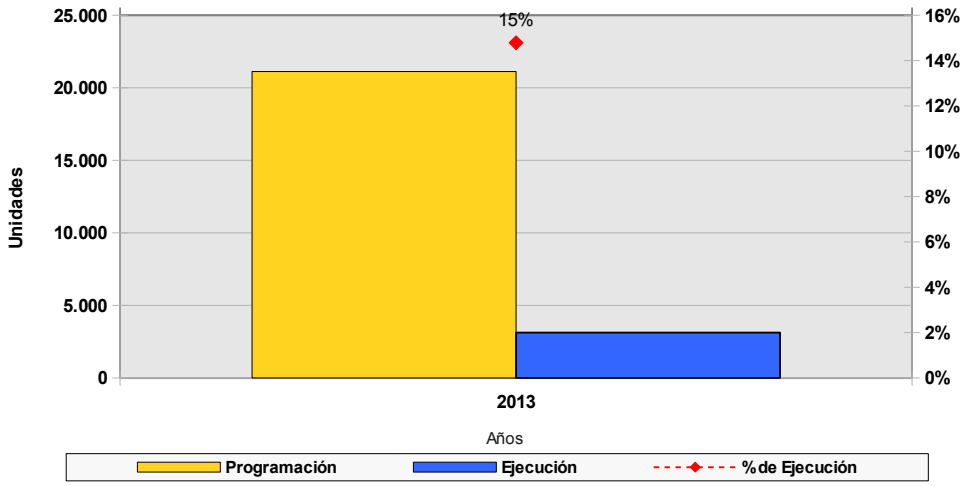


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XIII y Gráfico XII

Relativo a la Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable de 500 Lts en Unidad (Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	21.120	3.123	15%



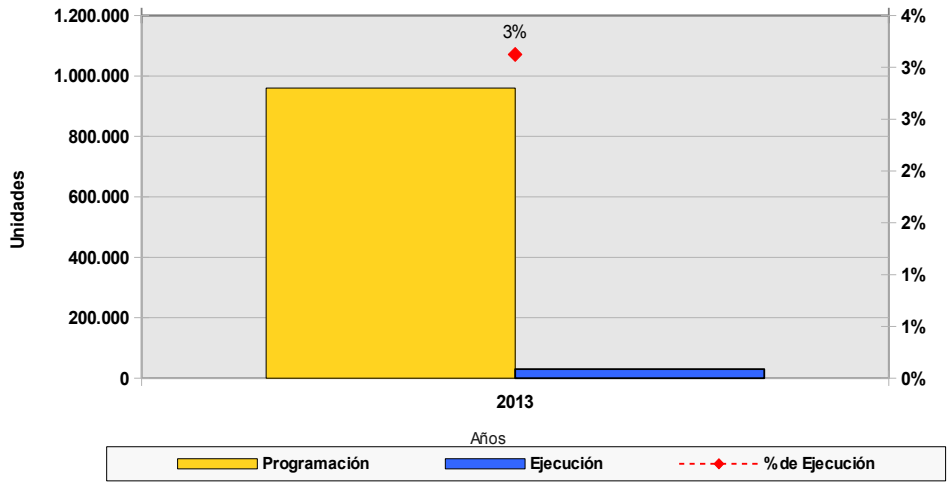
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XIV y Gráfico XIII

Relativo a la Producción de Sacos Blancos Laminados en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	960.000	30.000	3%



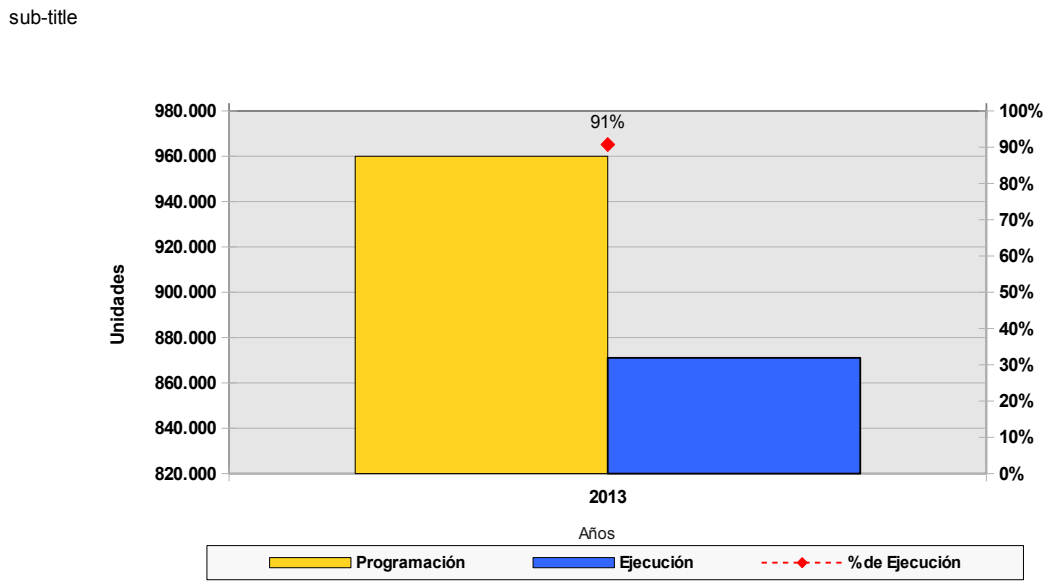
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XV y Gráfico XIV

Relativo a la Producción de Sacos Blancos sin Laminar en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	960.000	871.012	91%



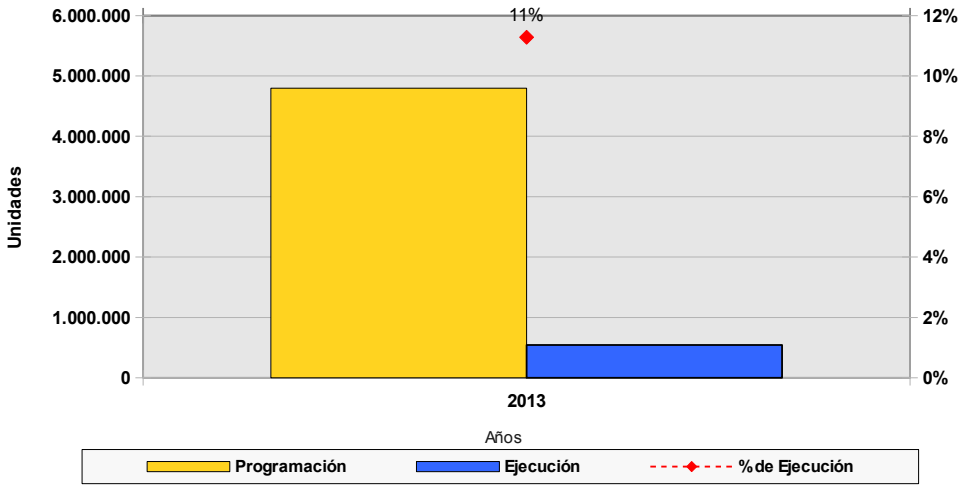
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XVI y Gráfico XV

Relativo a la Producción de Pañales Talla M en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	4.800.000	541.584	11%



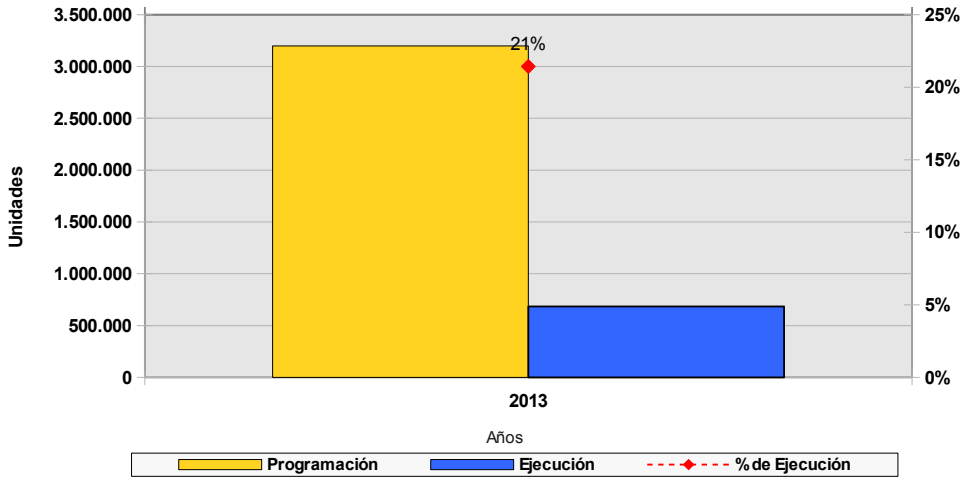
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XVII y Gráfico XVI

Relativo a la Producción de Pañales Talla XL en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	3.198.672	685.320	21%



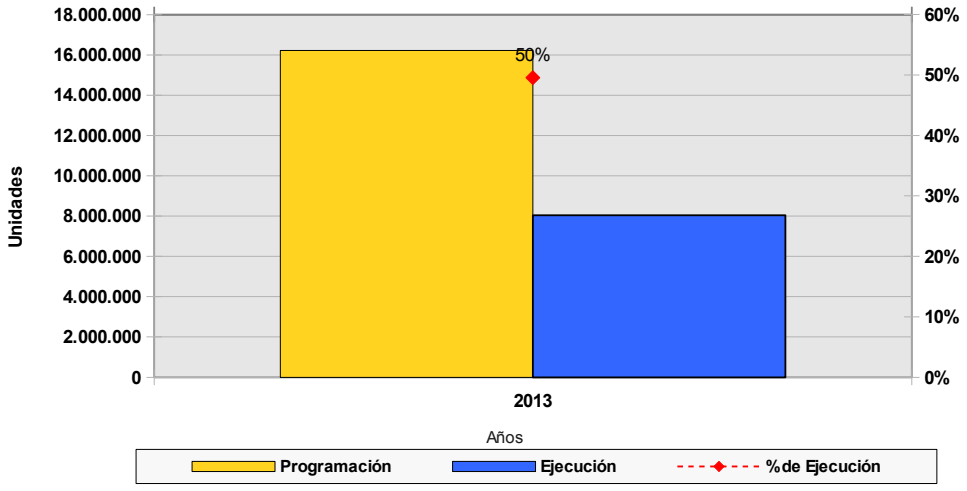
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XVIII y Gráfico XVII

Relativo a la Producción de Tubetes en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	16.220.016	8.040.275	50%



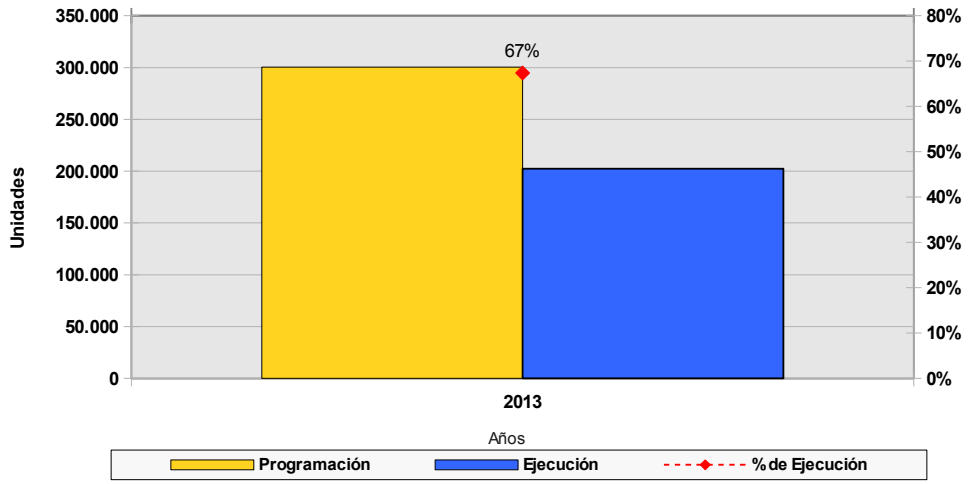
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XIX y Gráfico XVIII

Relativo a la Producción de Cestas de Leche en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	300.462	202.420	67%



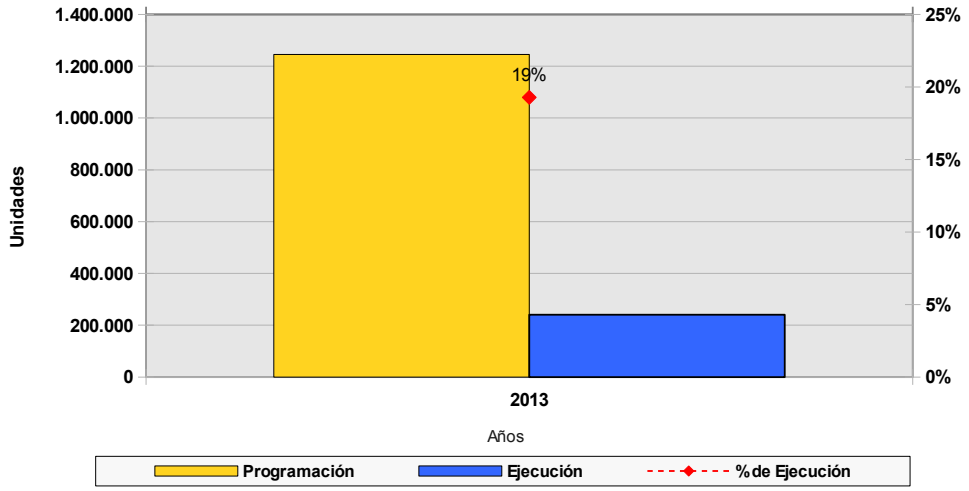
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XX y Gráfico XIX

Relativo a la Producción de Cuñetes de 18 Lts en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	1.245.157	240.076	19%



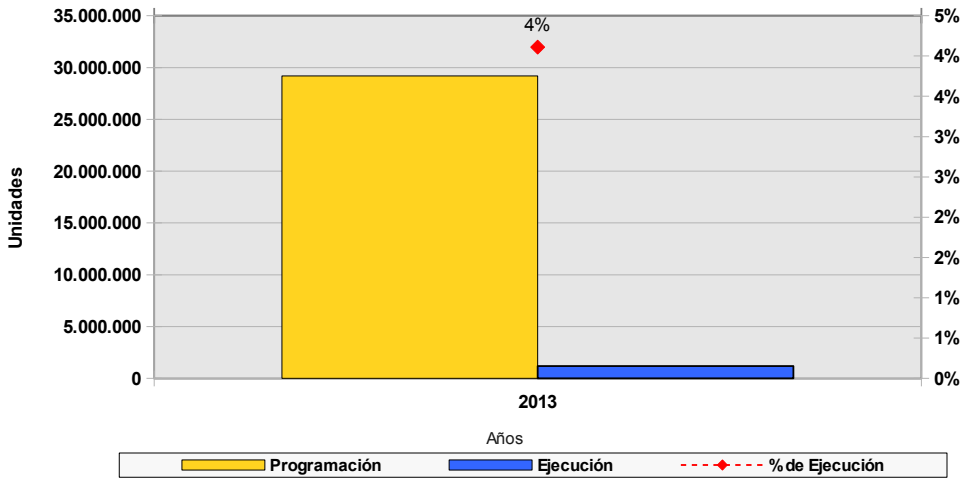
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXI y Gráfico XX

Relativo a la Producción de Tinas de Margarina en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	29.188.296	1.199.850	4%



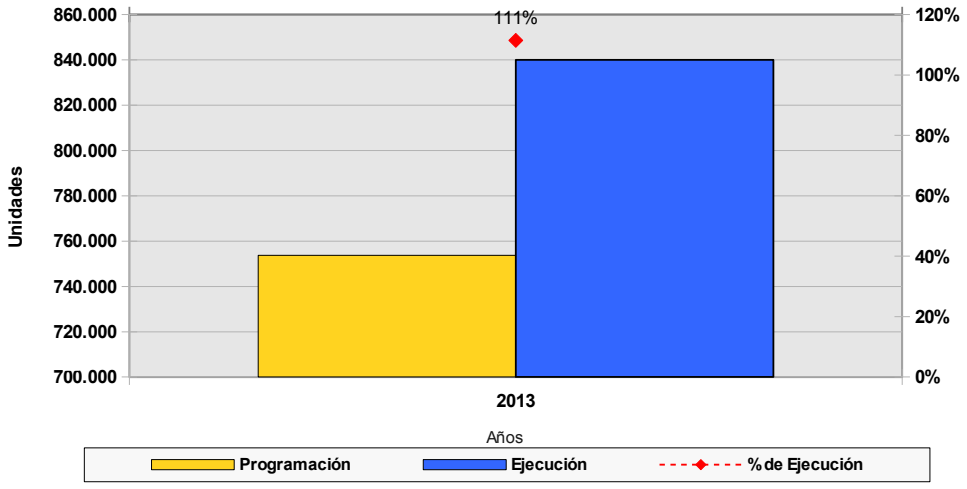
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXII y Gráfico XXI

Relativo a la Producción de Sobre Copas en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	753.709	840.000	111%



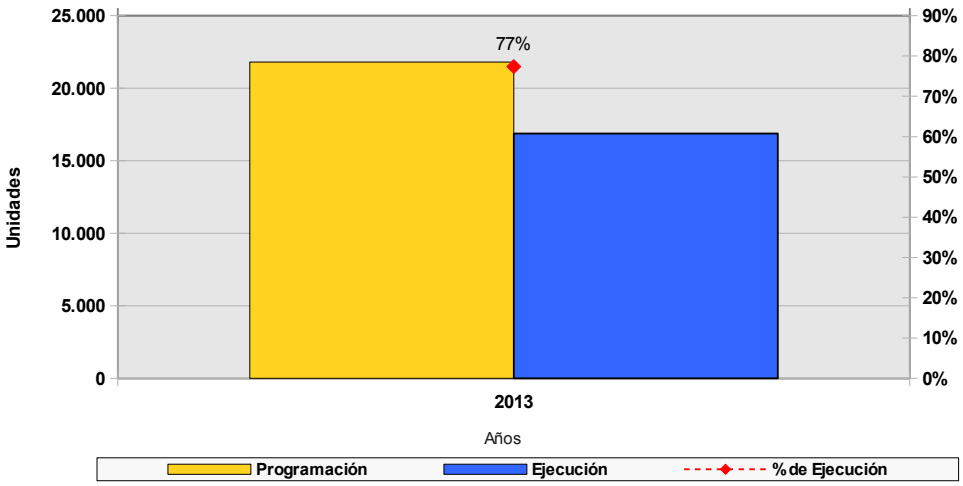
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXIII y Gráfico XXII

Relativo a la Producción de Cestas de Yogurt en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	21.804	16.873	77%



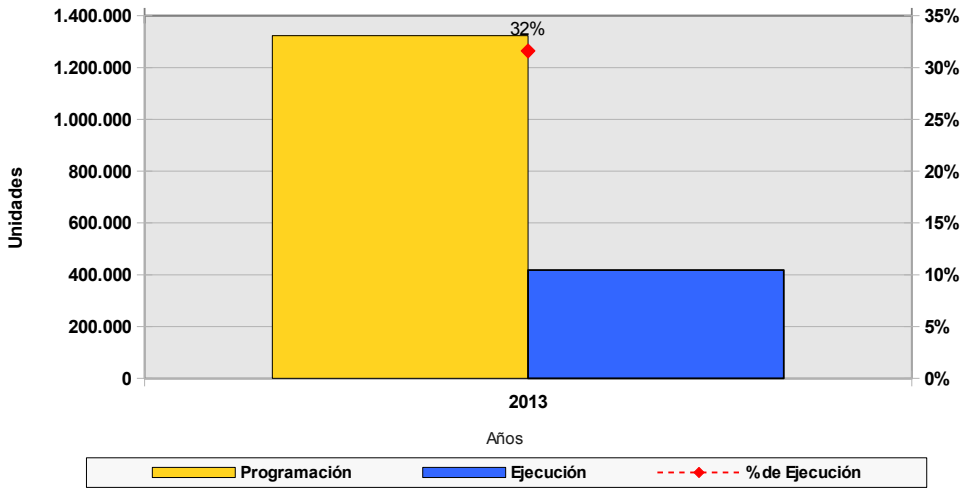
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXIV y Gráfico XXIII

Relativo a la Producción de Cajetines en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	1.323.091	418.057	32%



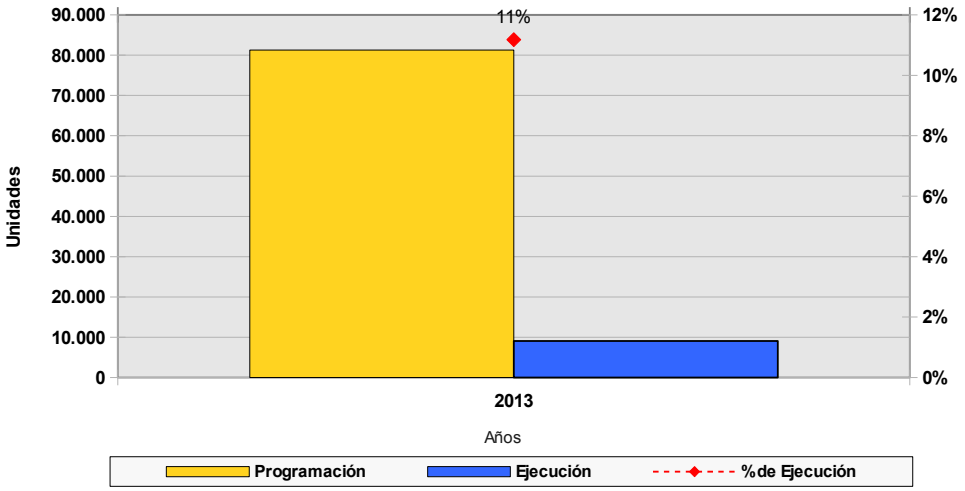
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXV y Gráfico XXIV

Relativo a la Producción de Hieleras en Unidad

(Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	81.232	9.082	11%

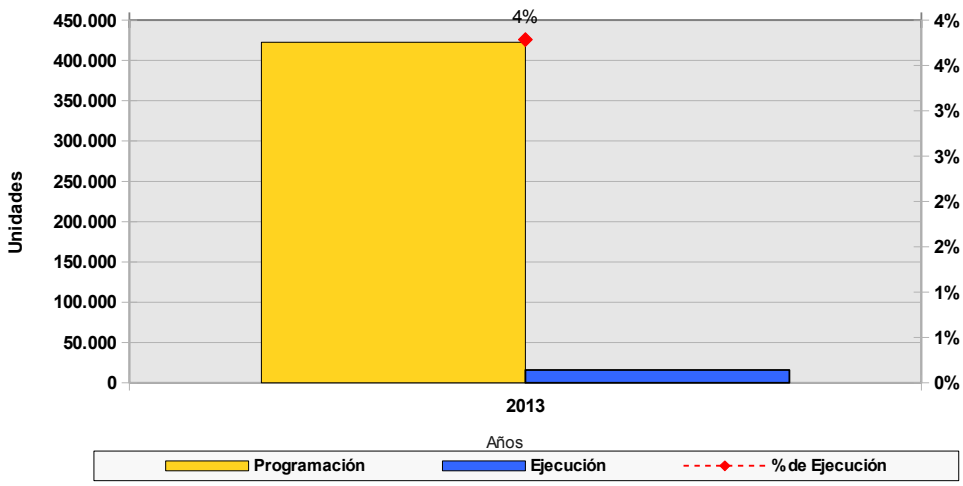


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXVI y Gráfico XXV

Relativo a la Producción de Conservador de Alimentos pequeño en Unidad (Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	422.400	15.985	4%

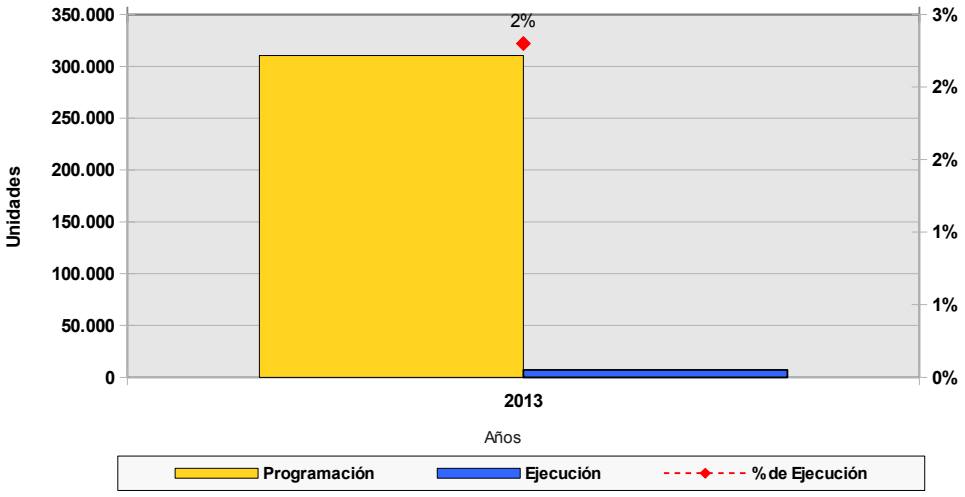


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXVII y Gráfico XXVI

Relativo a la Producción de Jarra con Tapa en Unidad (Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	310.332	7.139	2%

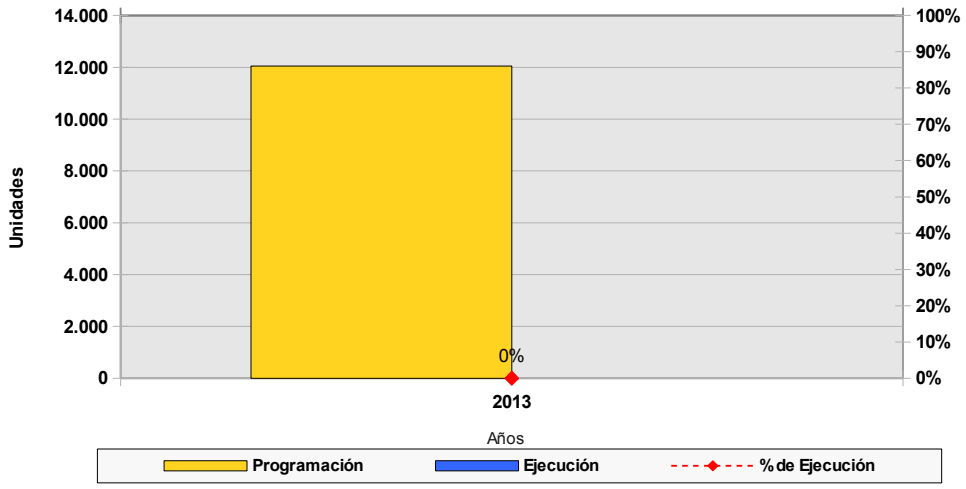


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXVIII y Gráfico XXVII

Relativo a la Producción de Centro Piso en Unidad (Año 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	12.046	0	0%

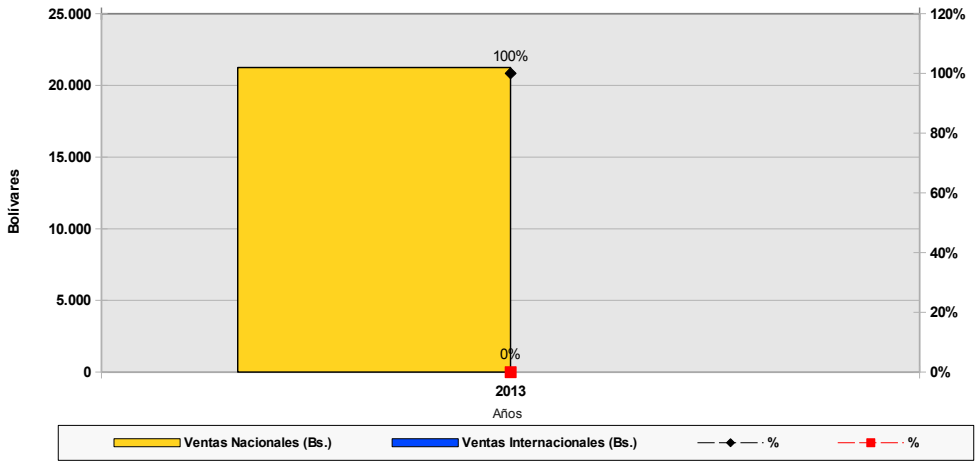


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXIX y Gráfico XXVIII

Relativo a la Venta de Kit para Lavaplatos del Año2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**21.240**	100%	**0**	0%	**0**

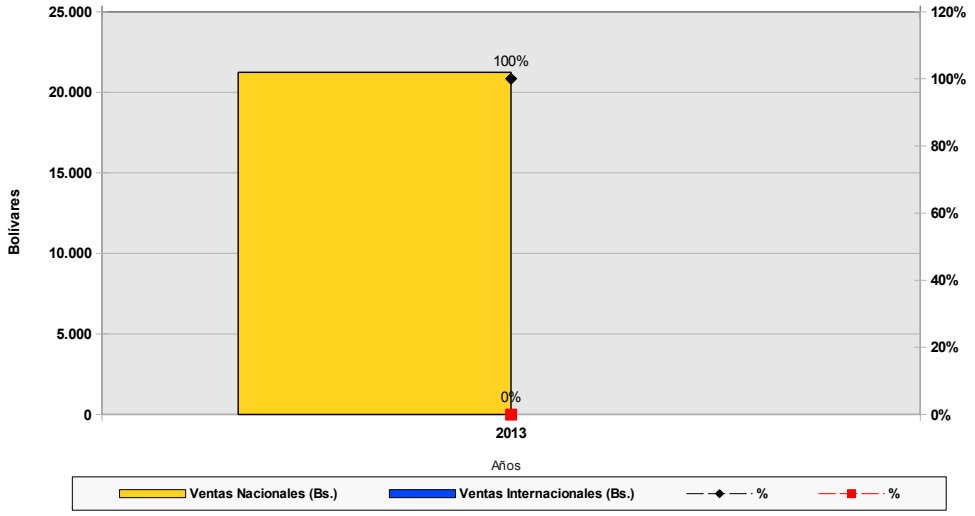


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXX y Gráfico XXIX

Relativo a la Venta de Gancho Perchero del Año2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**54.899**	100%	**0**	0%	**0**

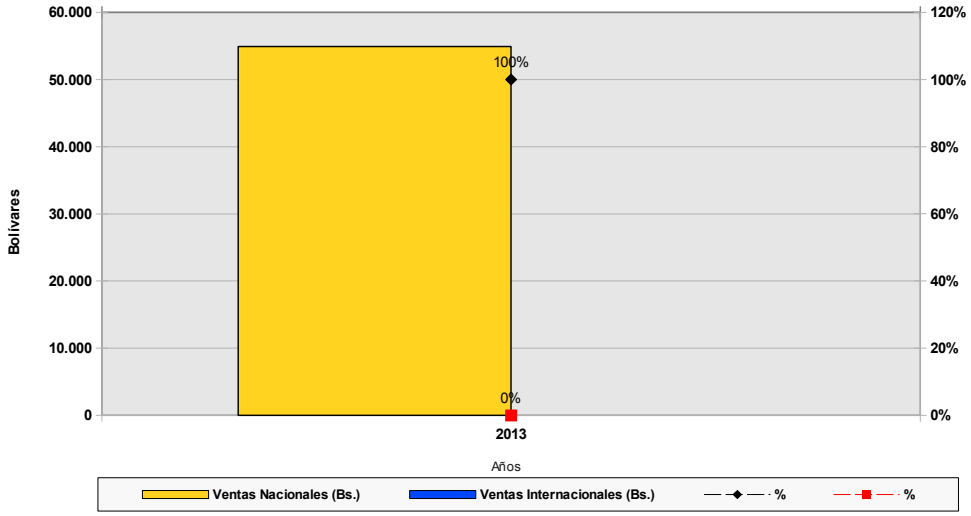


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXI y Gráfico XXX

Relativo a la Venta de Pinzas para Ropa del Año2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**12.934**	100%	**0**	0%	**0**

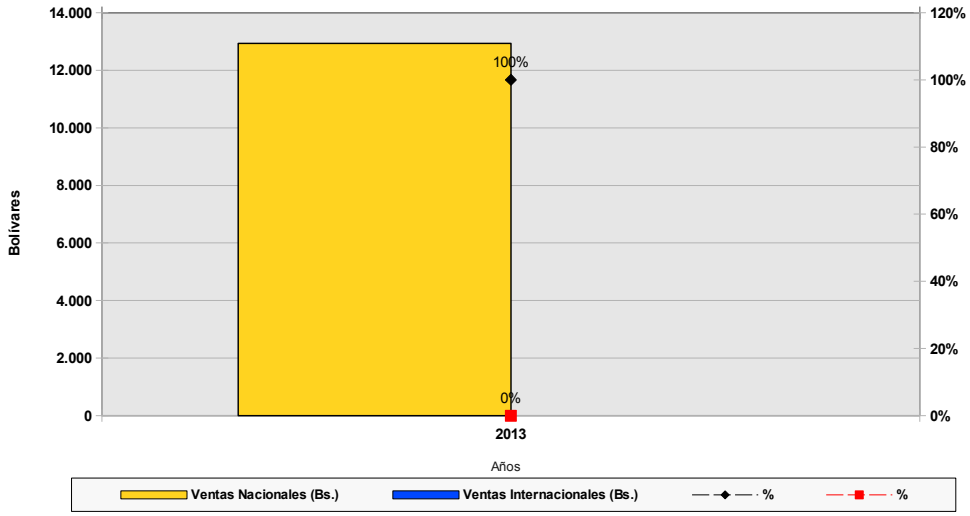


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXII y Gráfico XXXI

Relativo a la Venta de Vianda Rectangular del Año2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**8.250**	100%	**0**	0%	**0**

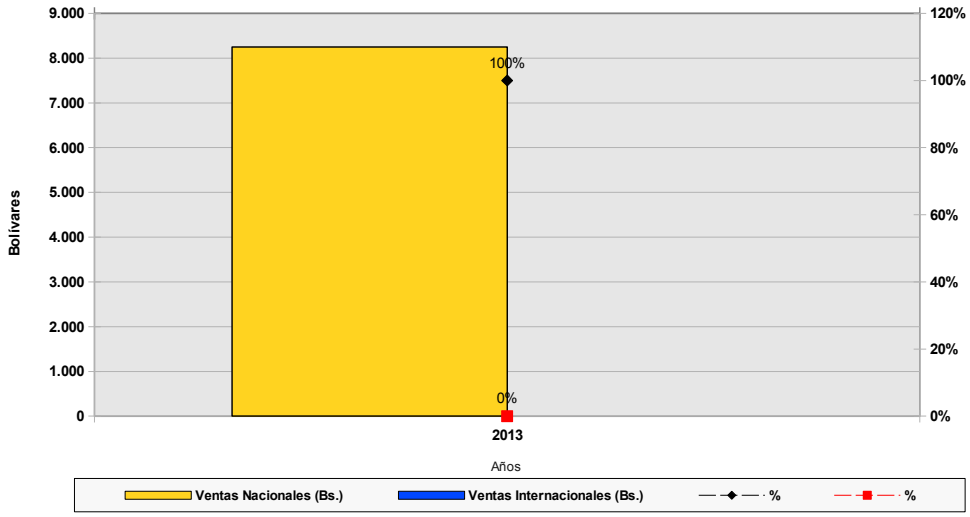


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXIII y Gráfico XXXII

Relativo a la Venta de Cucharilla para Postre del Año2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**1.780**	100%	**0**	0%	**0**

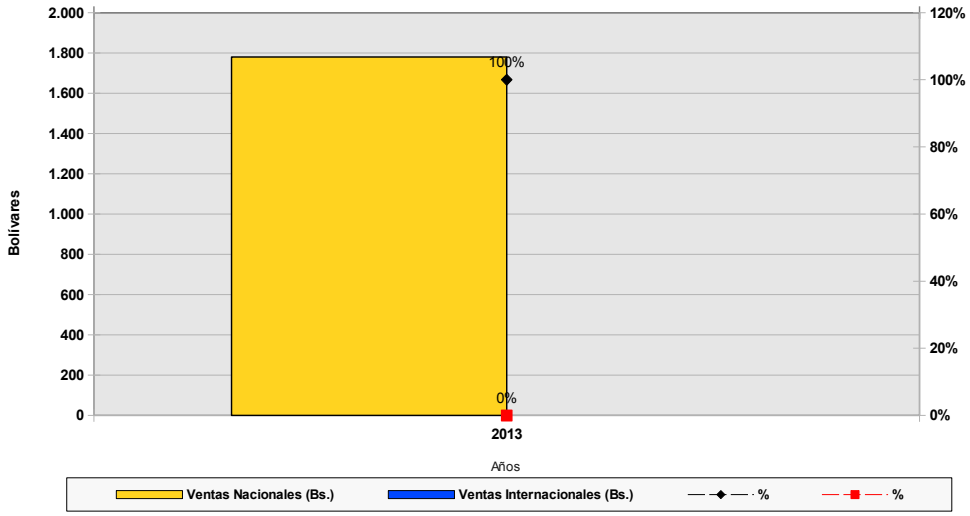


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXIV y Gráfico XXXIII

Relativo a la Venta de Tabla para Picar del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**1.358**	100%	**0**	0%	**0**

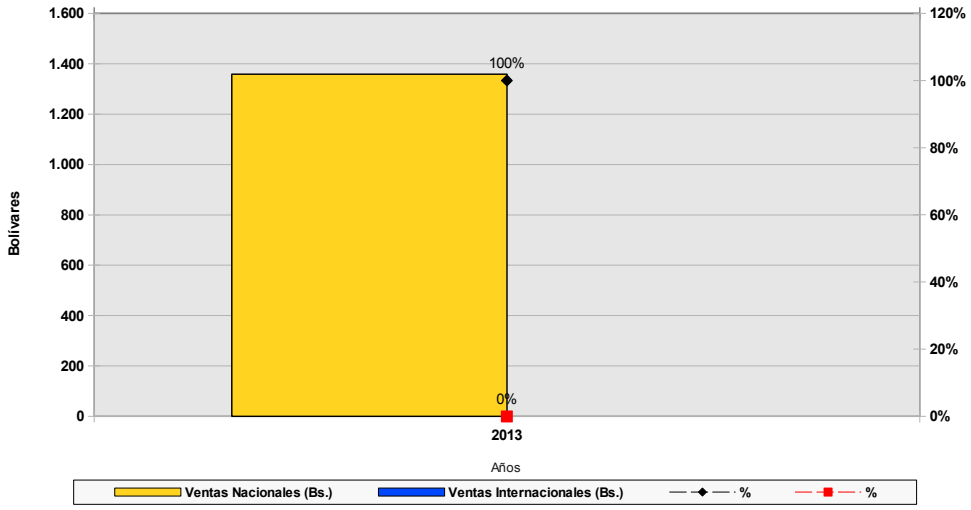


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXV y Gráfico XXXIV

Relativo a la Venta de Cestas Lecheras del Año2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**8.449.603**	100%	**0**	0%	**0**

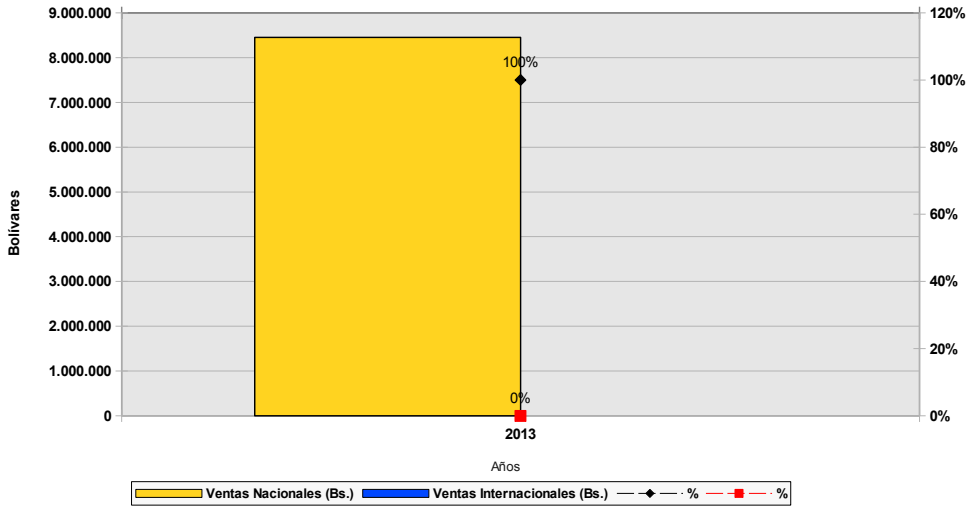


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXVI y Gráfico XXXV

Relativo a la Venta de Cestas Guacaleras de 25 Kg del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**2.080.512**	100%	**0**	0%	**0**

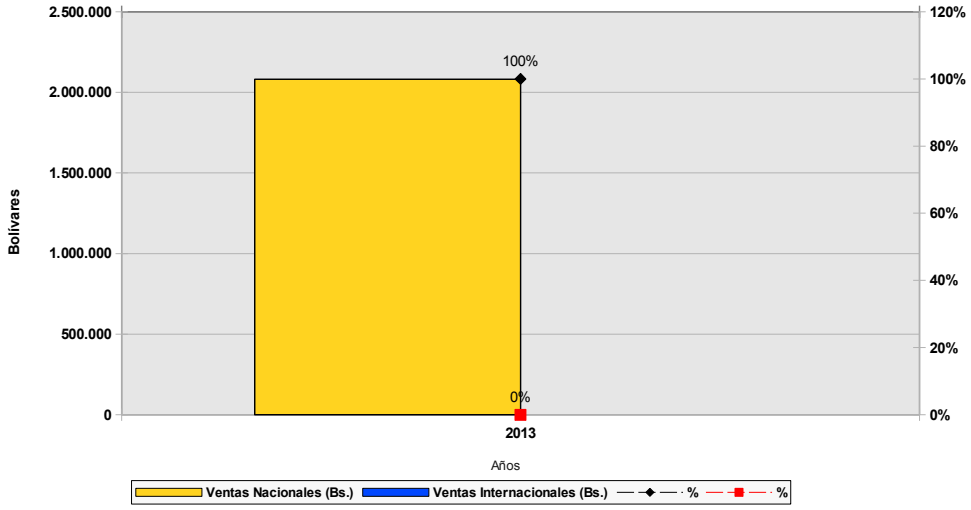


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXVII y Gráfico XXXVI

Relativo a la Venta de Cestas Guacaleras de 40 Kg del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**1.448.860**	100%	**0**	0%	**0**

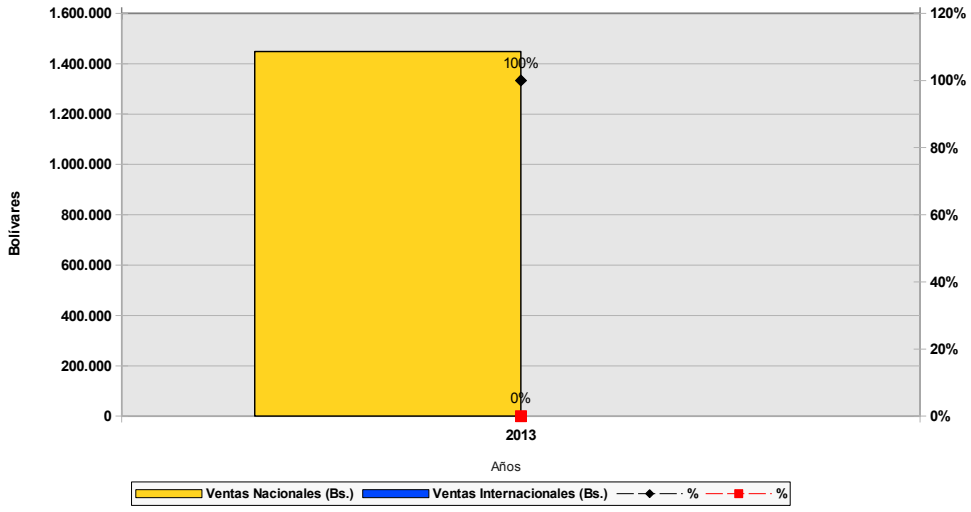


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXVIII y Gráfico XXXVII

Relativo a la Venta de Estibas del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**1.448.860**	100%	**0**	0%	**0**

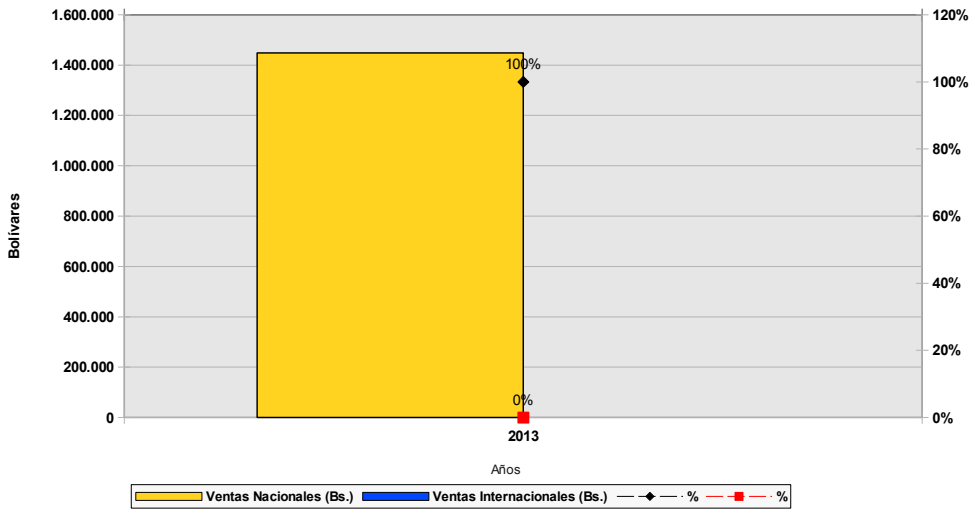


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XXXIX y Gráfico XXXVIII

Relativo a la Venta de Tanques para el almacenamiento de Agua Potable de 1500 Lts del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**1.912.925**	100%	**0**	0%	**0**

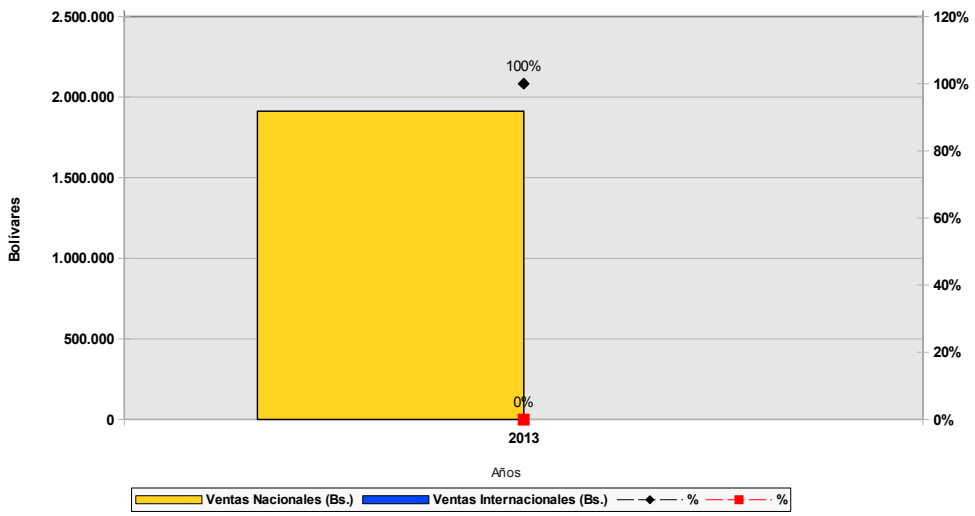


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XL y Gráfico XXXIX

Relativo a la Venta de Tanques para el almacenamiento de Agua Potable de 1000 Lts del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	0	0%	0	0%	0

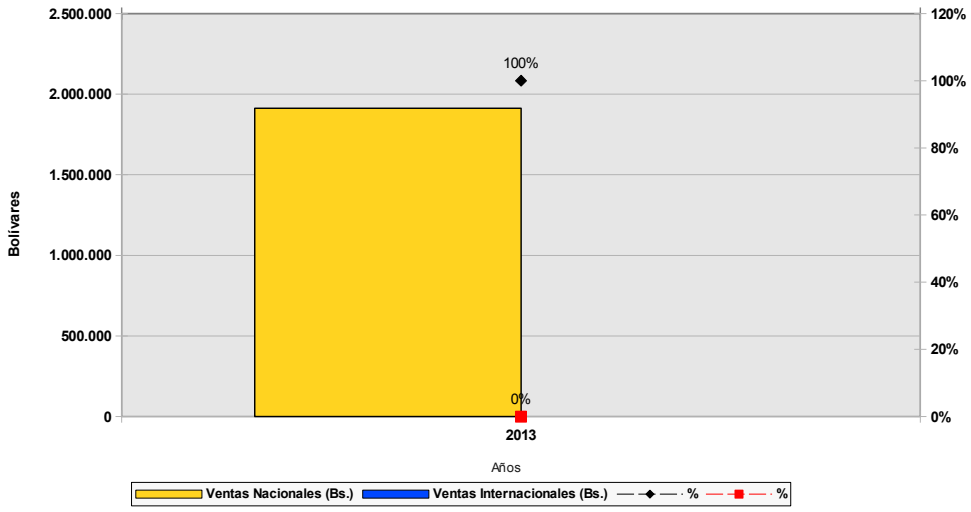


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLI y Gráfico XL

Relativo a la Venta de Tanques para el almacenamiento de Agua Potable de 500 Lts del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**268.824**	100%	**0**	0%	**0**

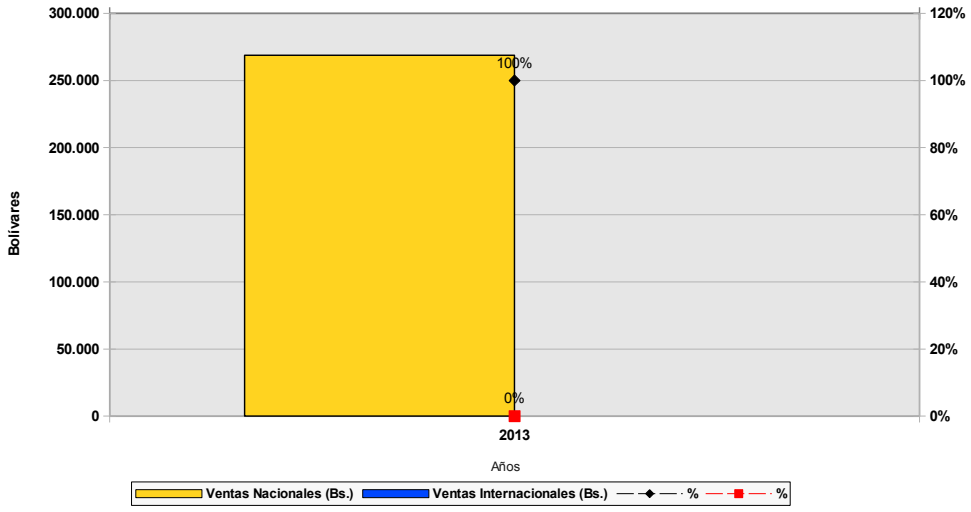


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLII y Gráfico XLI

Relativo a la Venta de Sacos Blancos Laminados del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**184.000**	100%	**0**	0%	**0**

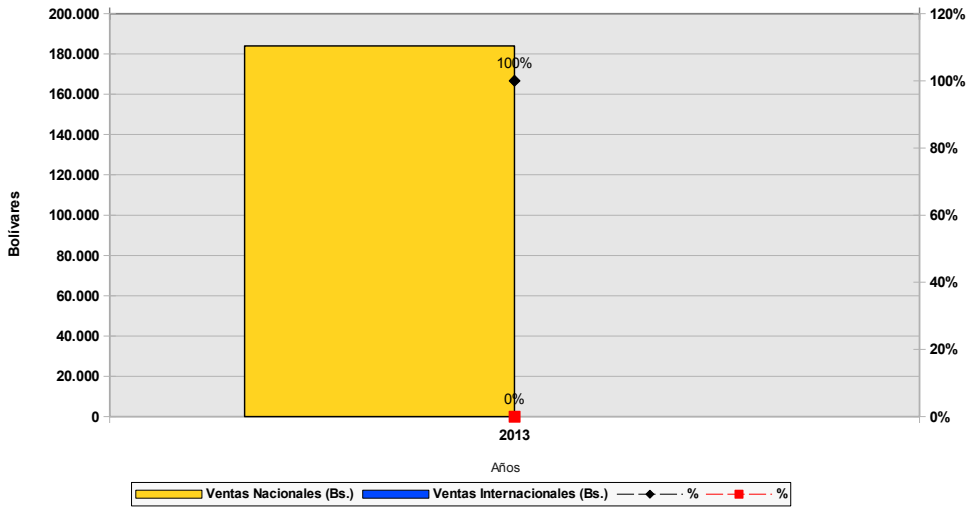


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLIII y Gráfico XLII

Relativo a la Venta de Sacos Blancos del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**24.090**	100%	**0**	0%	**0**

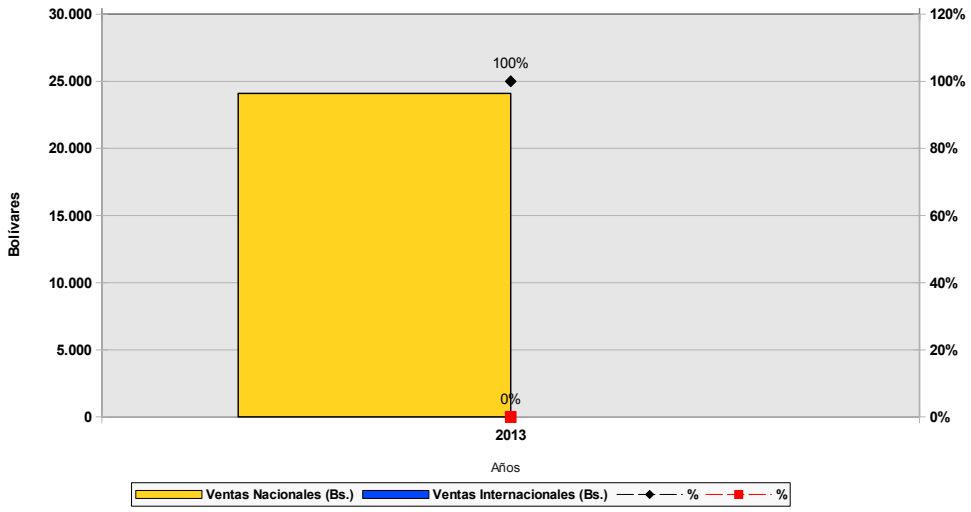


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLIV y Gráfico XLIII

Relativo a la Venta de Pañales Talla M del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	101.724	0%	-	0%	-

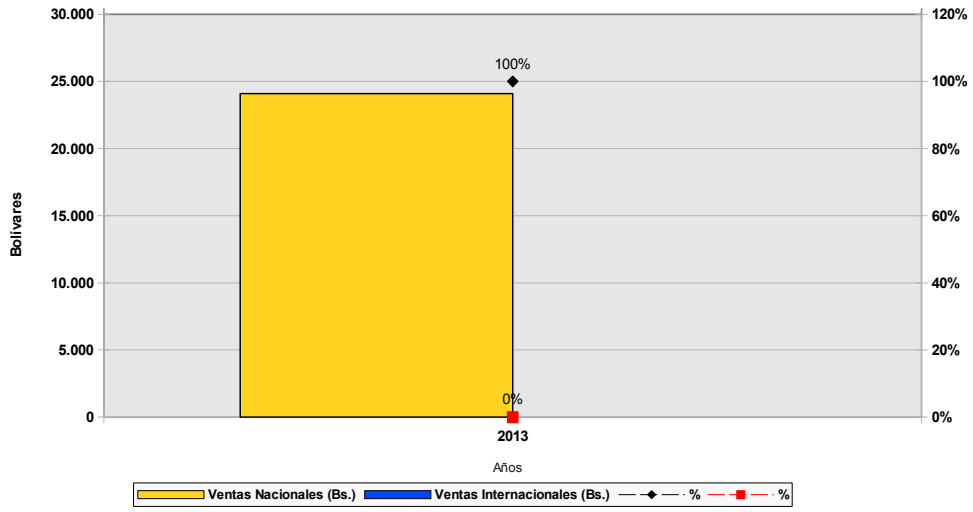


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLV y Gráfico XLIV

Relativo a la Venta de Pañales Talla XL del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	0	0%	-	0%	-

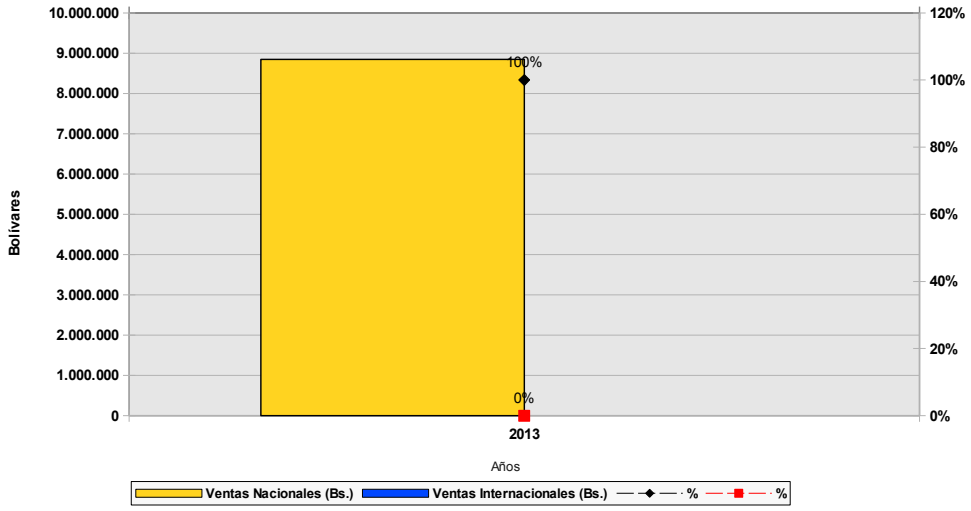


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLVI y Gráfico XLV

Relativo a la Venta de Tubetes del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**8.848.276**	100%	**0**	0%	**0**



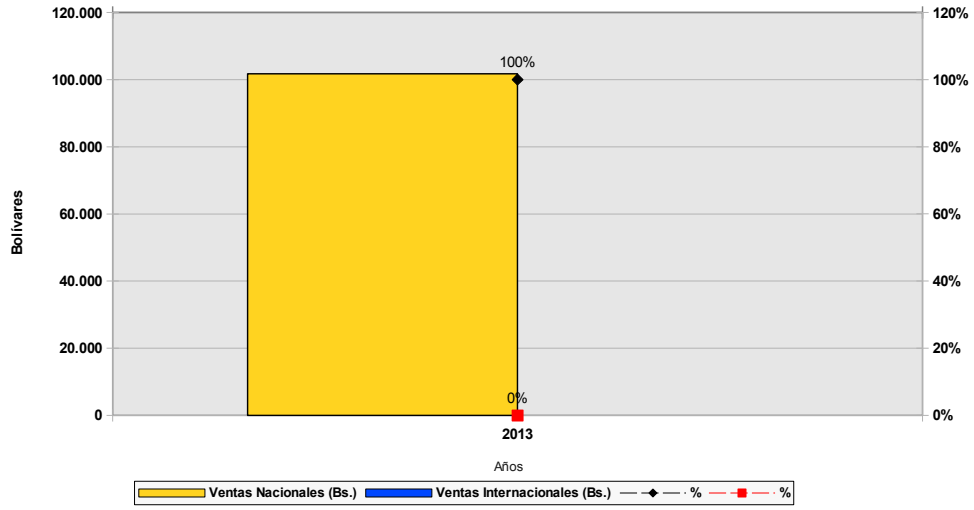
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLVII y Gráfico XLVI

Relativo a la Venta de Cestas de Leche del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**2.443.214**	100%	**0**	0%	**0**

sub-title

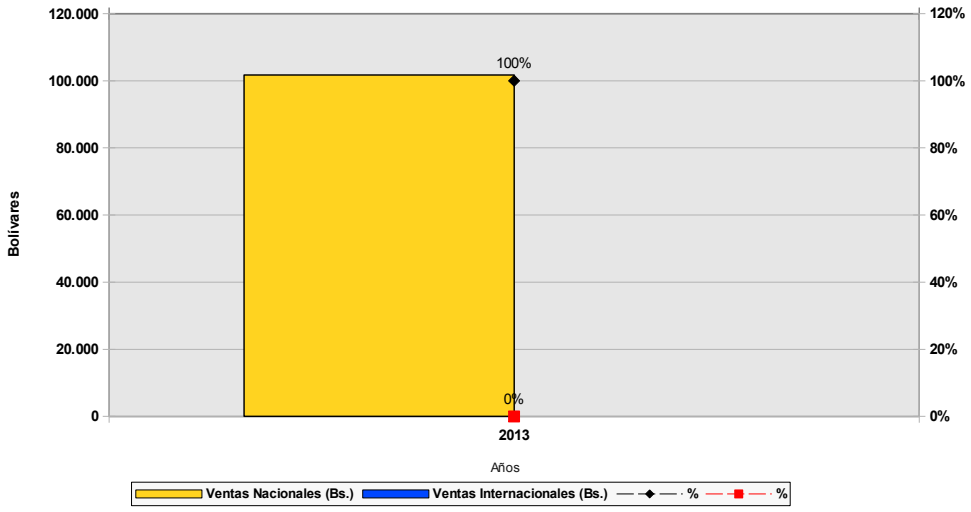


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLVIII y Gráfico XLVII

Relativo a la Venta de Cuñetes del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**748.300**	100%	**0**	0%	**0**

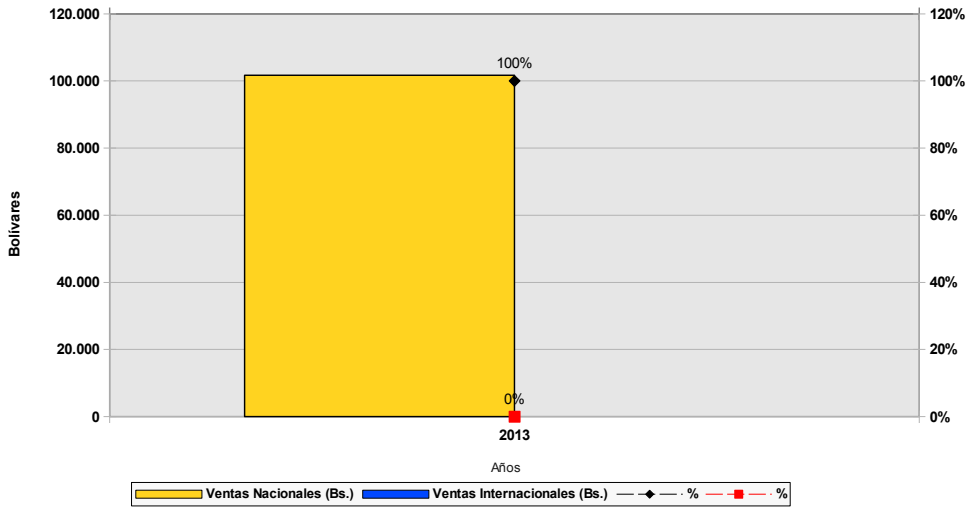


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XLIX y Gráfico XLVIII

Relativo a la Venta de Tinas de Margarina del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**1.618.488**	100%	**0**	0%	**0**

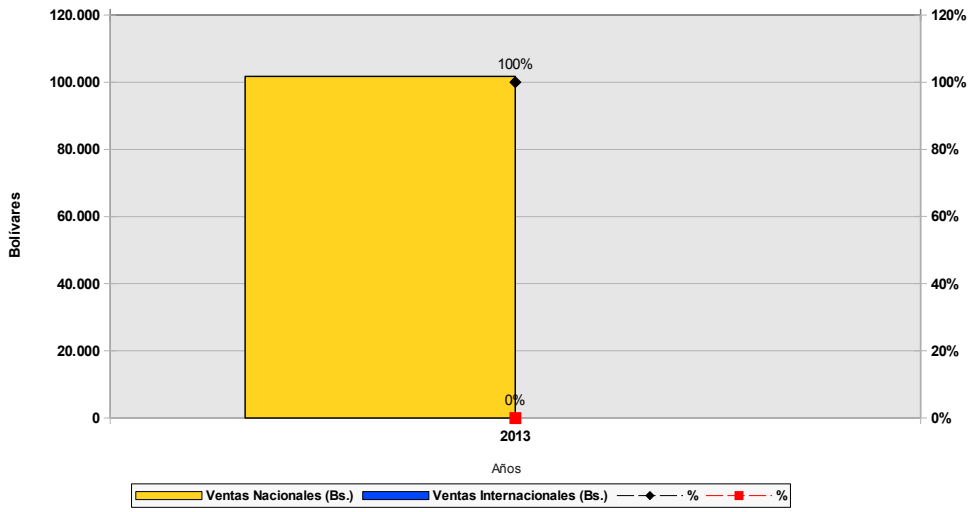


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro L y Gráfico XLIX

Relativo a la Venta de Sobre Copas del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	285.600	100%	0	0%	0

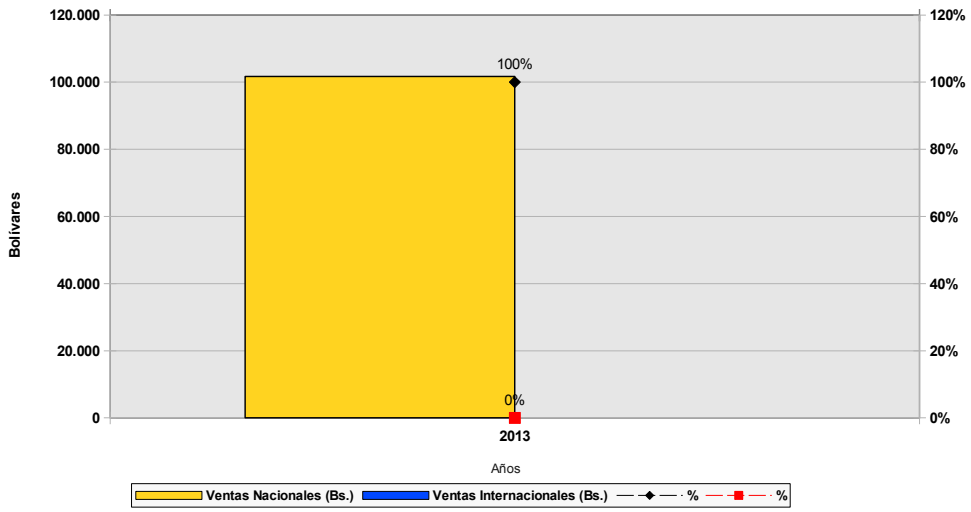


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LI y Gráfico L

Relativo a la Venta de Cestas de Yogurt del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**98.164**	100%	**0**	0%	**0**

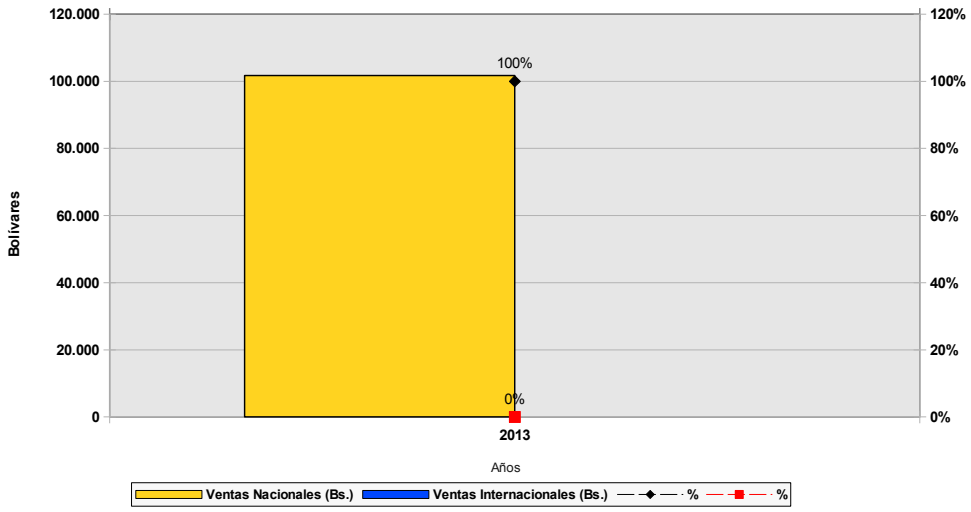


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LII y Gráfico LI

Relativo a la Venta de Cajetines del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**223.076**	100%	**0**	0%	**0**

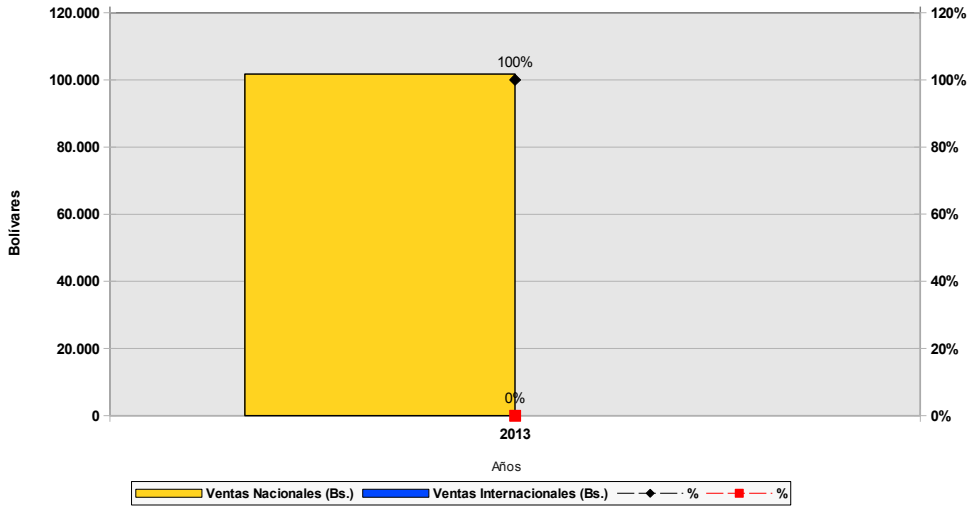


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LIII y Gráfico LII

Relativo a la Venta de Hieleras del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**11.373**	100%	**0**	0%	**0**

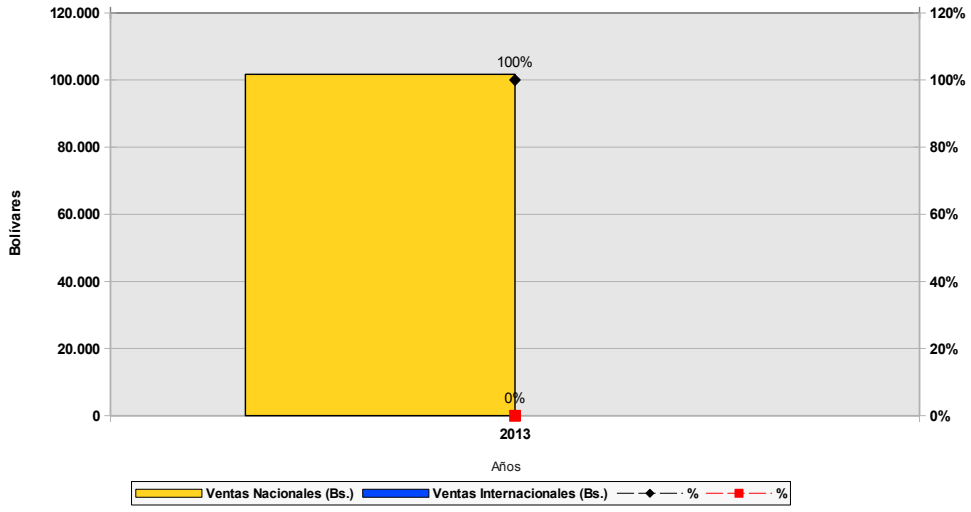


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LIV y Gráfico LIII

Relativo a la Venta de Conservador de Alimentos del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**52.430**	100%	**0**	0%	**0**



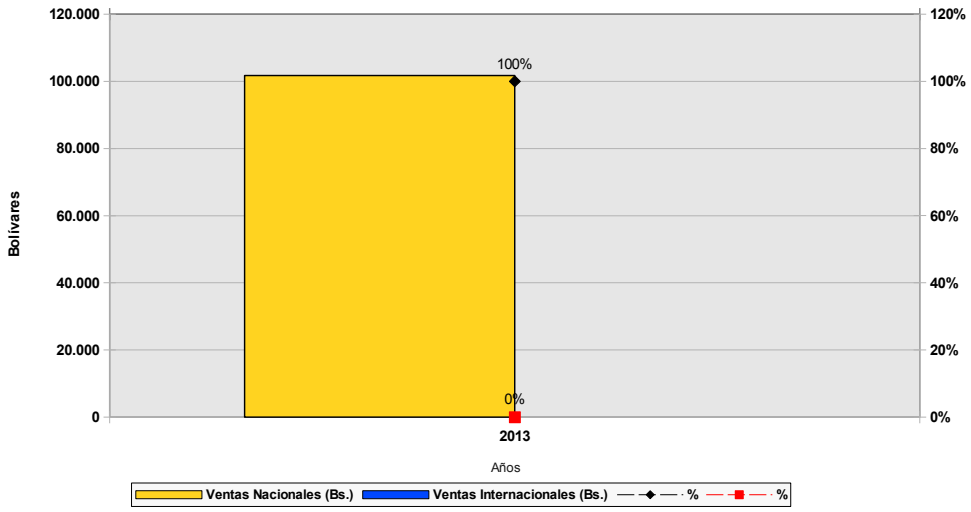
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LVI y Gráfico LV

Relativo a la Venta de Jarra con Tapa del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**17.171**	100%	**0**	0%	**0**

sub-title

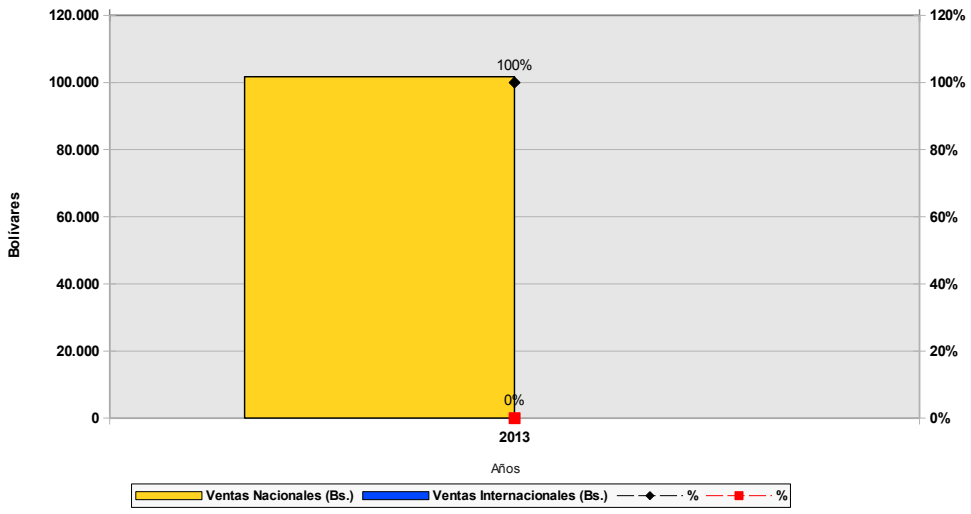


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LVII y Gráfico LVI

Relativo a la Venta de Envase para Alimentos del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**61.732**	100%	**0**	0%	**0**

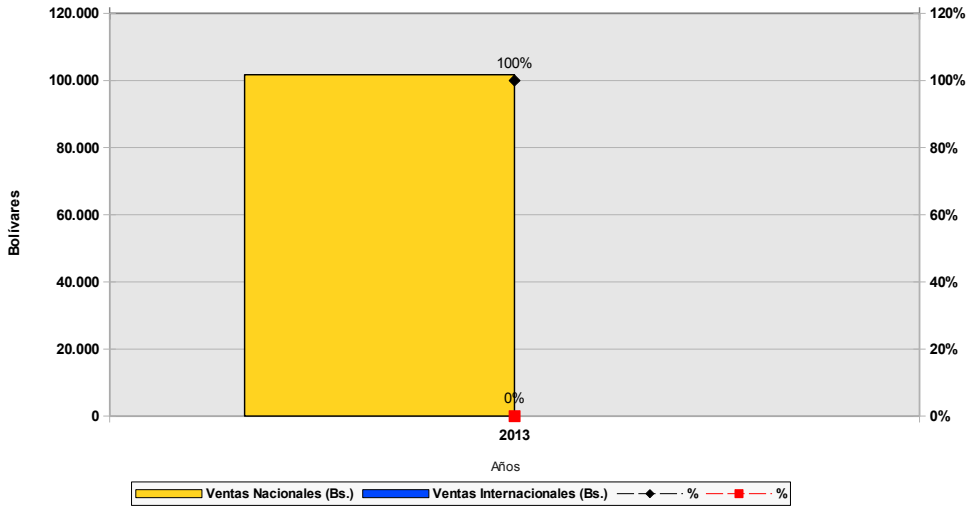


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LVIII y Gráfico LVII

Relativo a la Venta de Centro Piso del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	0	0%	0	0%	0

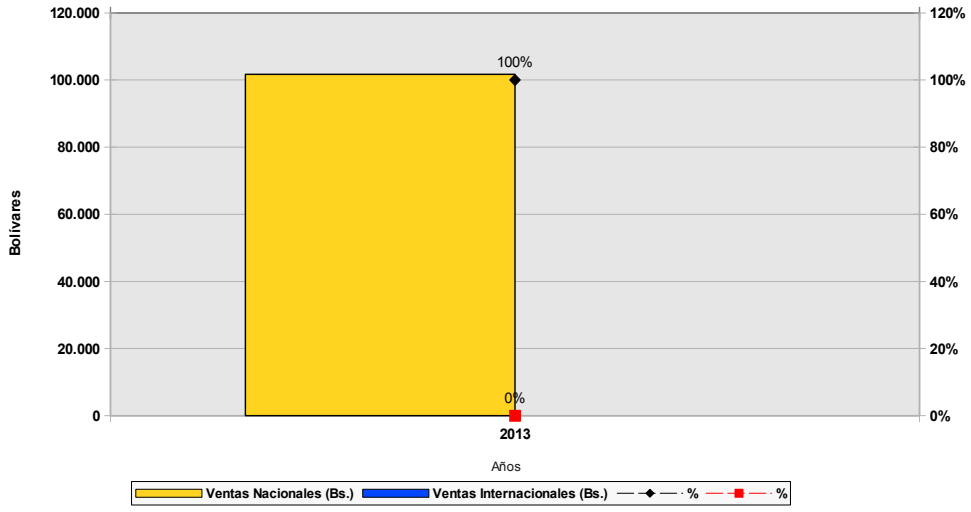


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LIX y Gráfico LVIII

Relativo a la Venta de Peines del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**28.165**	100%	**0**	0%	**0**

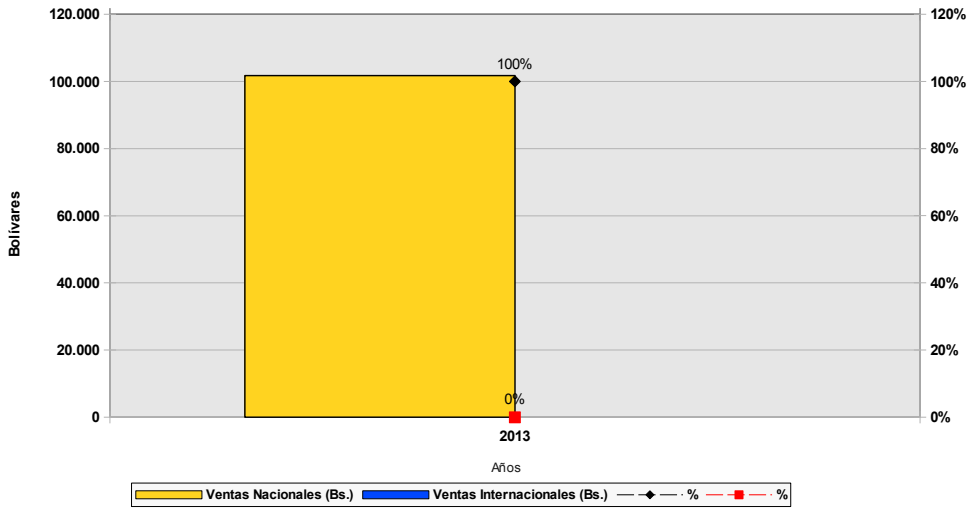


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LX y Gráfico LIX

Relativo a la Venta de Jaboneras del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**57.885**	100%	**0**	0%	**0**

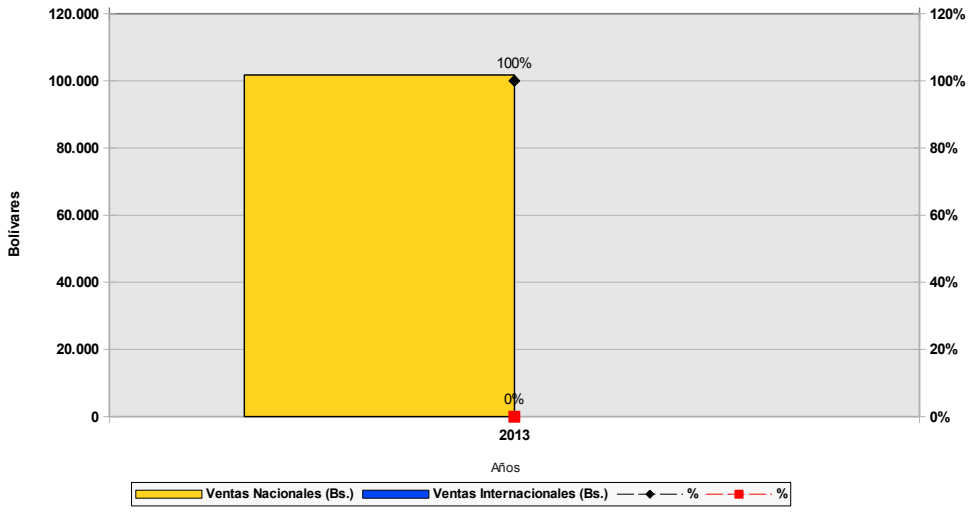


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXI y Gráfico LX

Relativo a la Venta de Embudos del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**26.500**	100%	**0**	0%	**0**

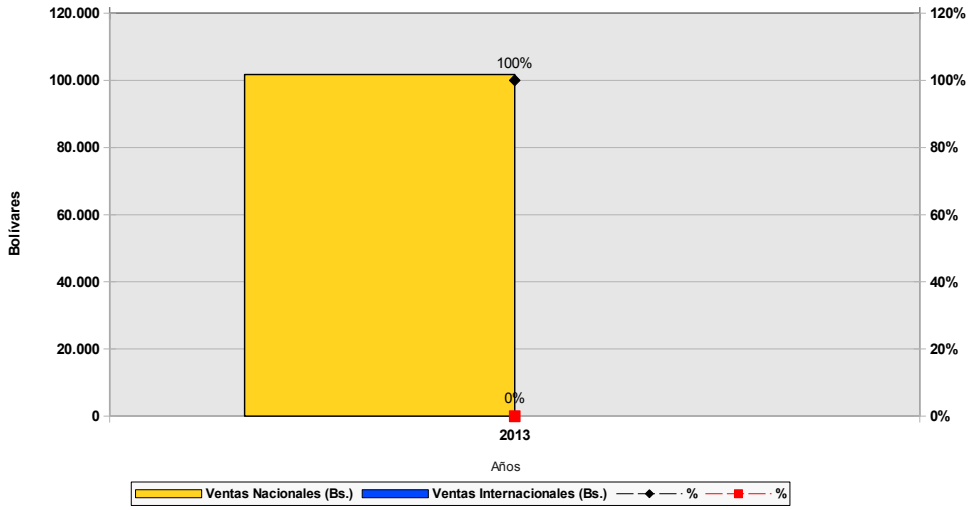


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXII y Gráfico LXI

Relativo a la Venta de Palas para la Basura del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**12.935**	100%	**0**	0%	**0**

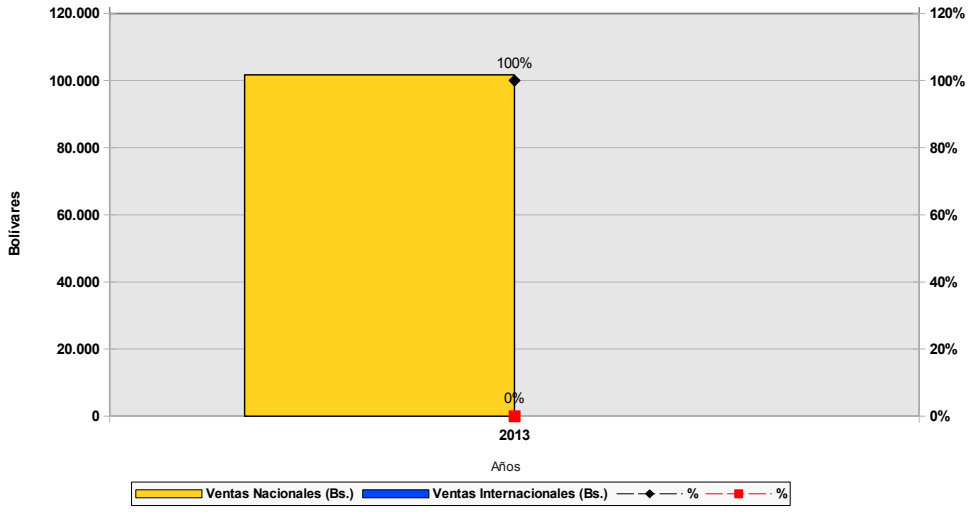


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXIII y Gráfico LXII

Relativo a la Venta de Vasos del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	18.221	100%	0	0%	0

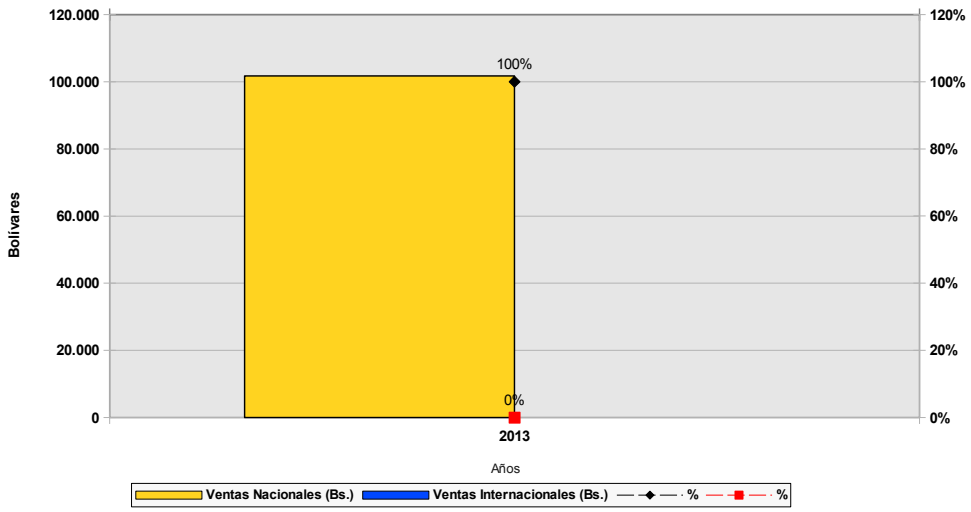


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXIV y Gráfico LXIII

Relativo a la Venta de Bandeja Plana del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	4.463	100%	0	0%	0

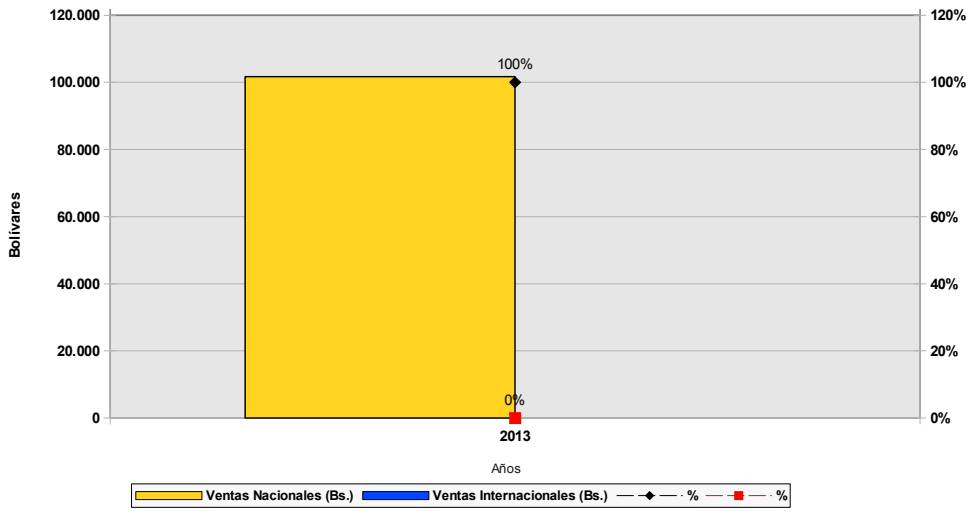


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXV y Gráfico LXIV

Relativo a la Venta de Cesta Panera del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	357	100%	0	0%	0

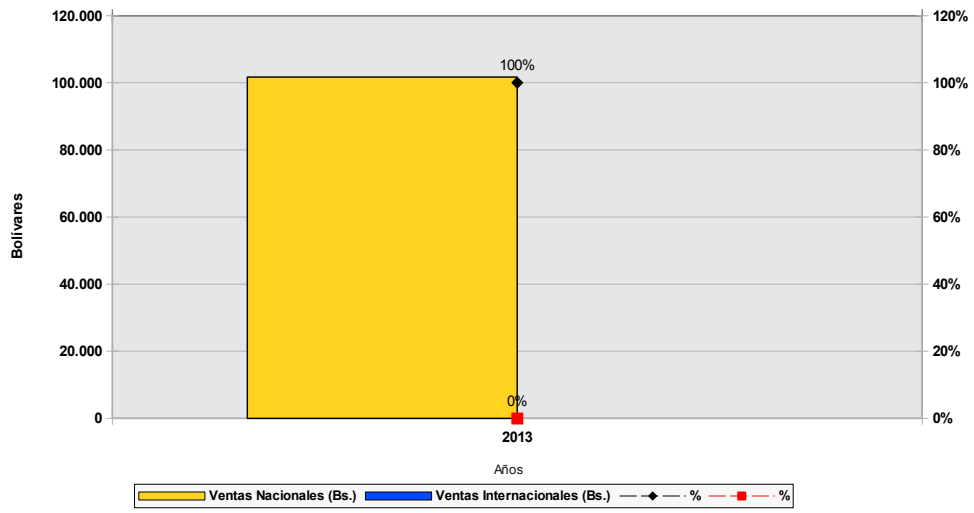


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXVI y Gráfico LXV

Relativo a la Venta de Colador de Pasta del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**17.850**	100%	**0**	0%	**0**

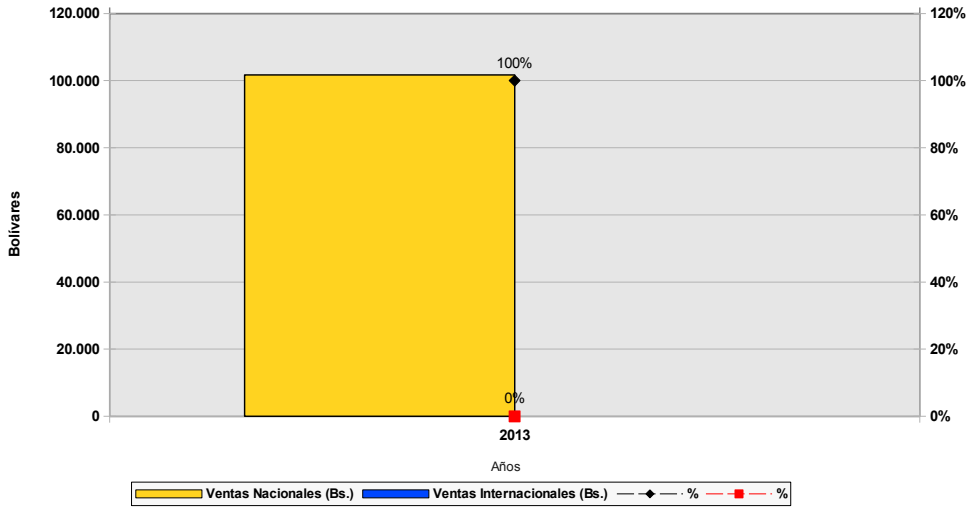


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXVII y Gráfico LXVI

Relativo a la Venta de Cucharon del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**33.705**	100%	**0**	0%	**0**

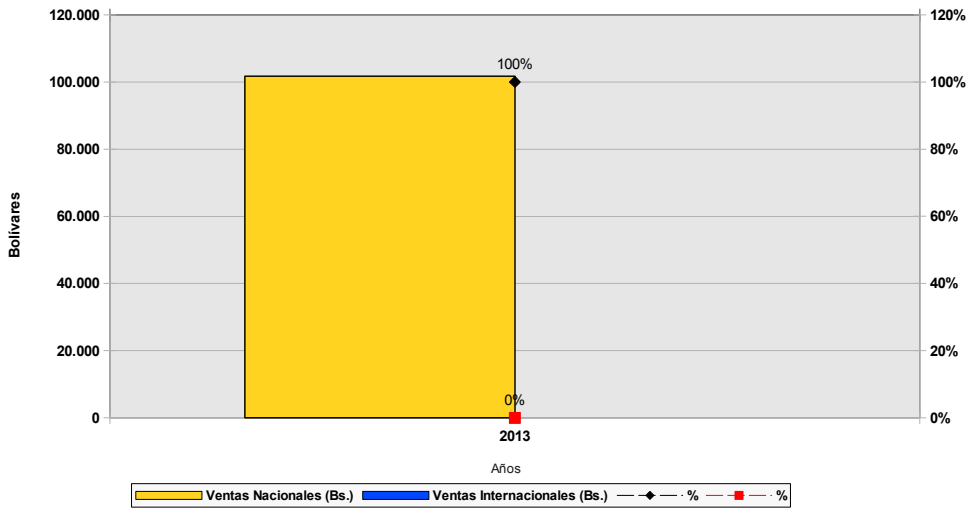


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXVIII y Gráfico LXVII

Relativo a la Venta de Envase Mantequillera del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**52.430**	100%	**0**	0%	**0**

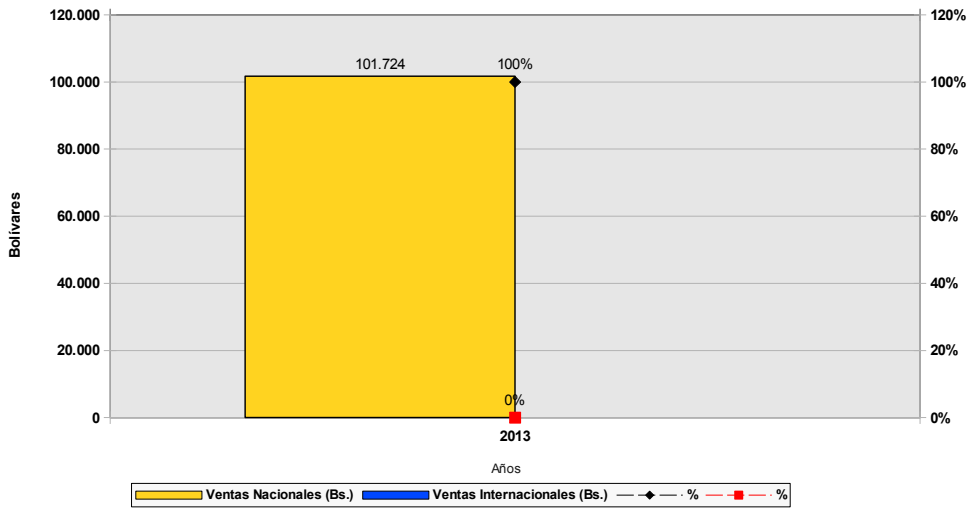


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXIX y Gráfico LXVIII

Relativo a la Venta de Servilletero del Año 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2013	**10.165**	100%	**0**	0%	**0**

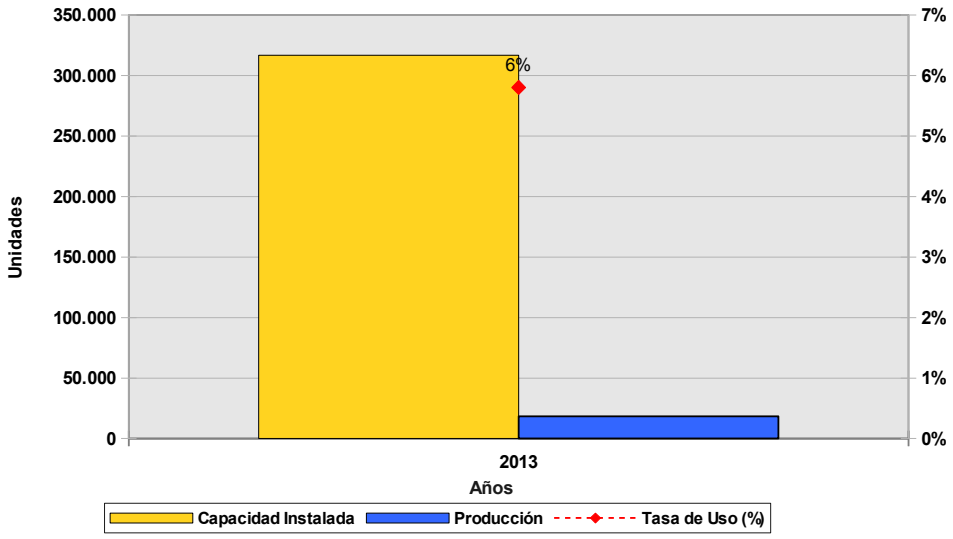


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXX y Gráfico LXIX

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Kit de Lavaplatos (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	316.800	18.387	6%

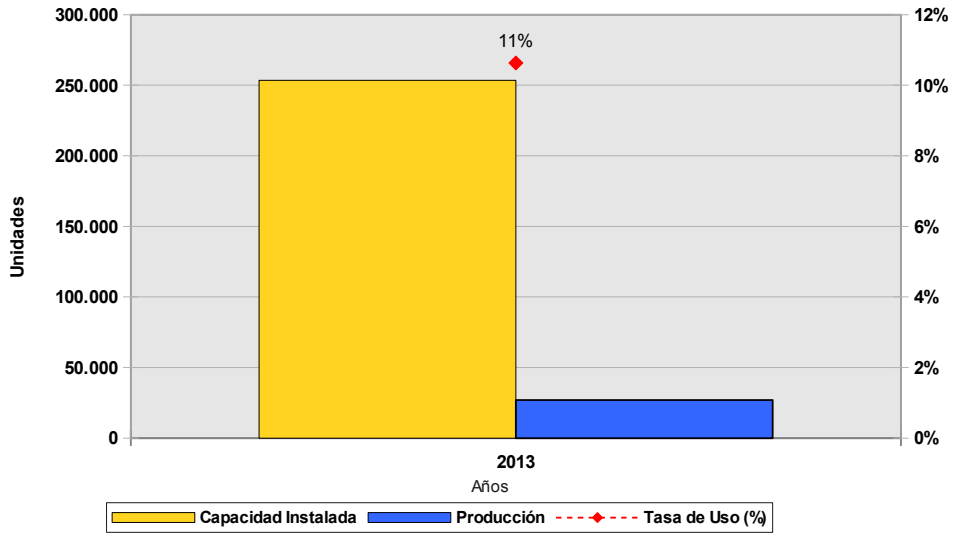


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXI y Gráfico LXX

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Gancho Perchero (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	253.440	26.940	11%

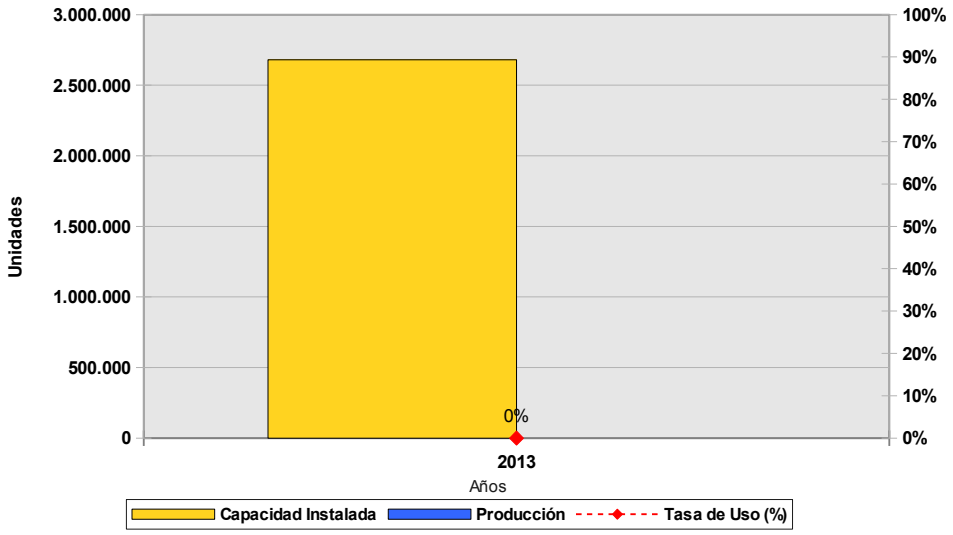


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXII y Gráfico LXXI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Pinzas para Ropa (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	2.679.540	0	0%

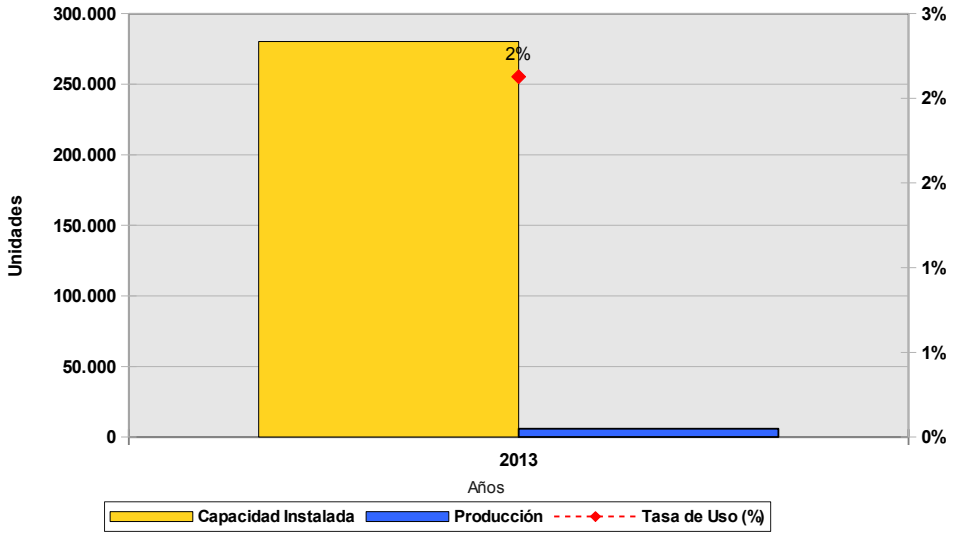


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXIII y Gráfico LXXIV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Vianda Rectangular (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	280.160	5.961	2%

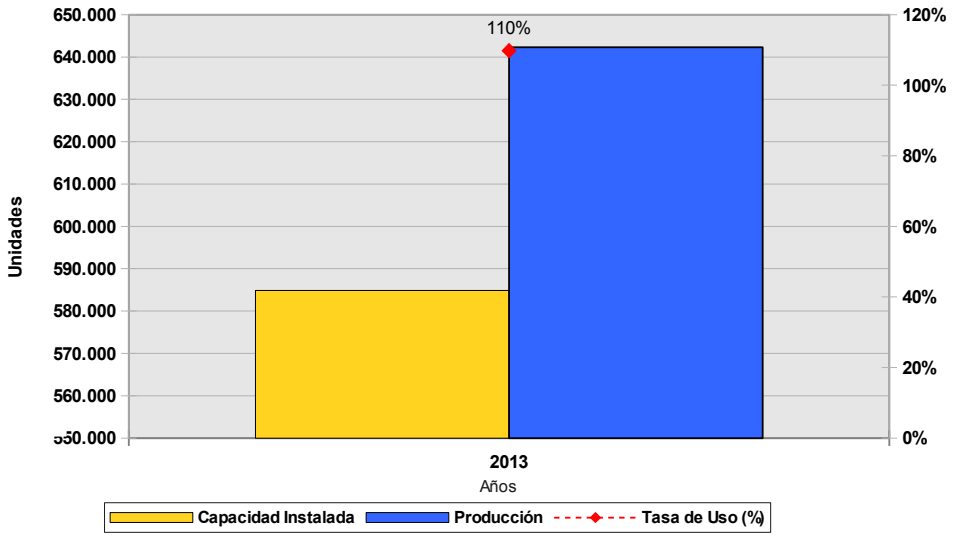


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXV y Gráfico LXXIV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cucharillas para postres (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	584.862	642.279	110%

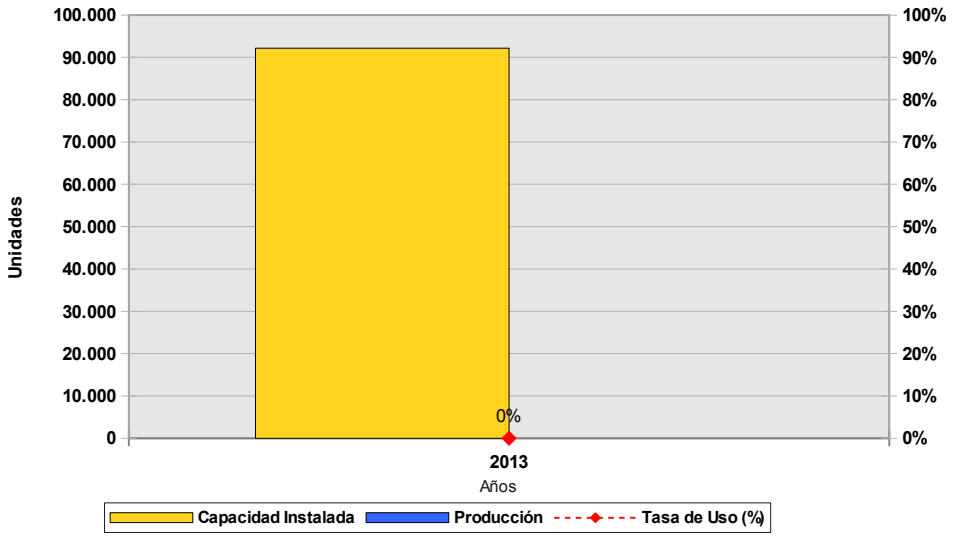


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXVI y Gráfico LXXV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tabla para Picar (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	92.160	0	0%

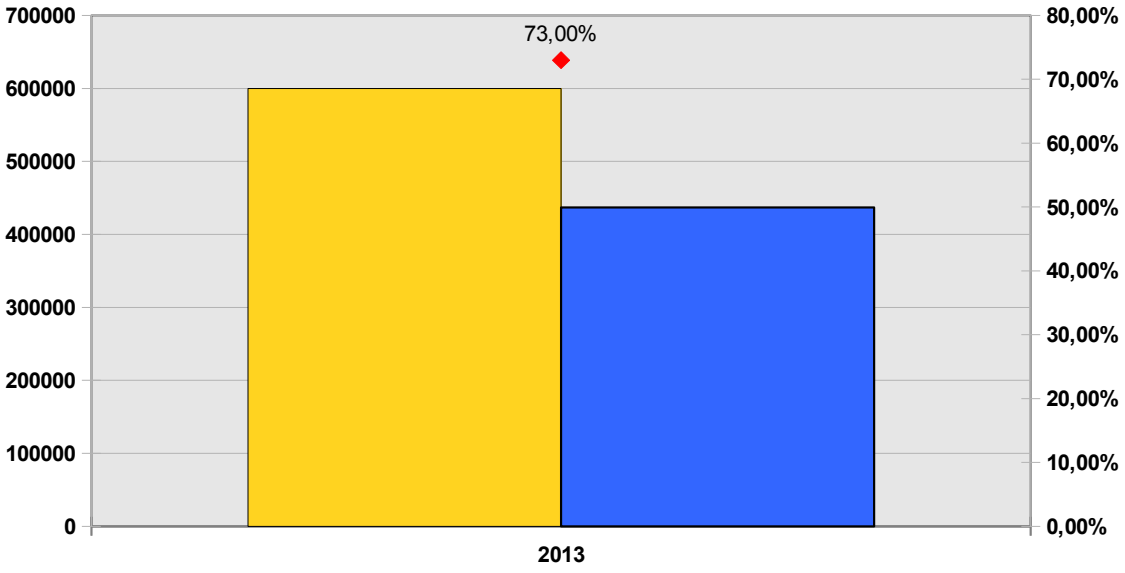


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXVII y Gráfico LXXVI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas Lecheras (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
Años	600.000	436.918	73%

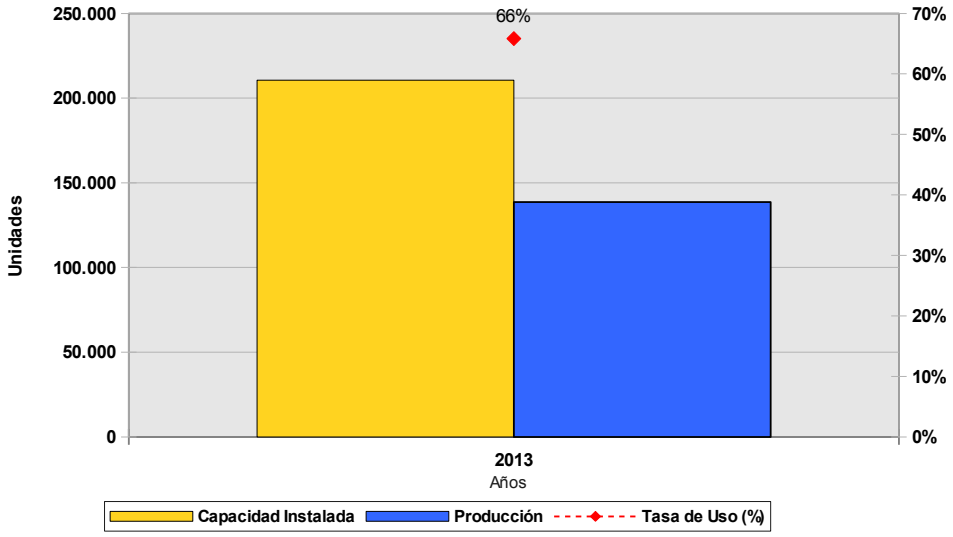


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXVIII y Gráfico LXXVII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas Guacaleras de 25 Kg (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	210.576	138.610	66%

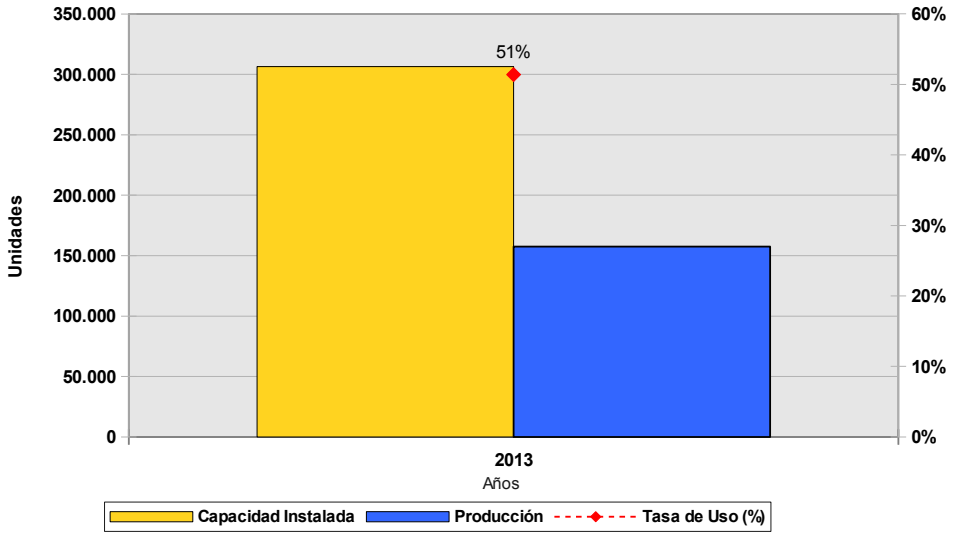


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXIX y Gráfico LXXVIII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas Guacaleras de 40 Kg (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	306.516	157.544	51%

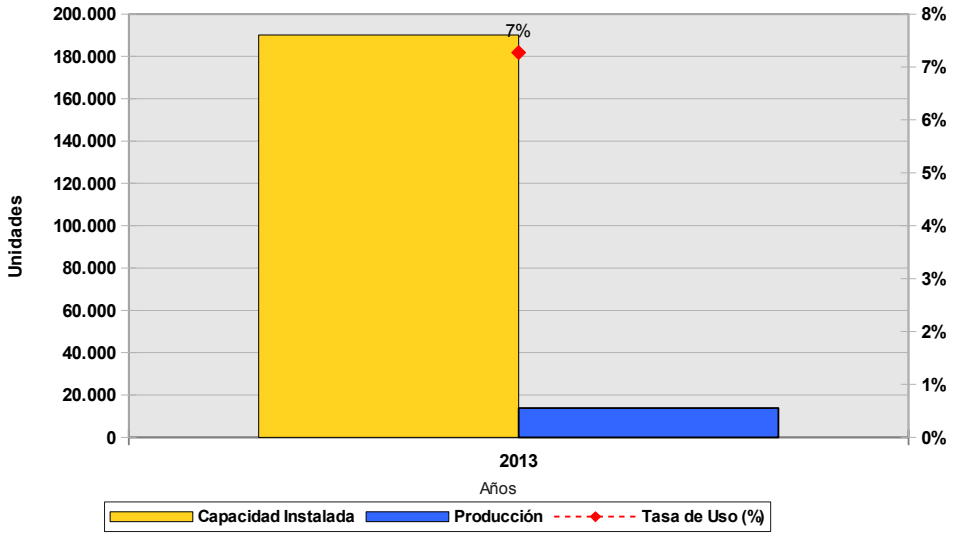


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXX y Gráfico LXXIX

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Estibas (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	190.080	13.817	7%

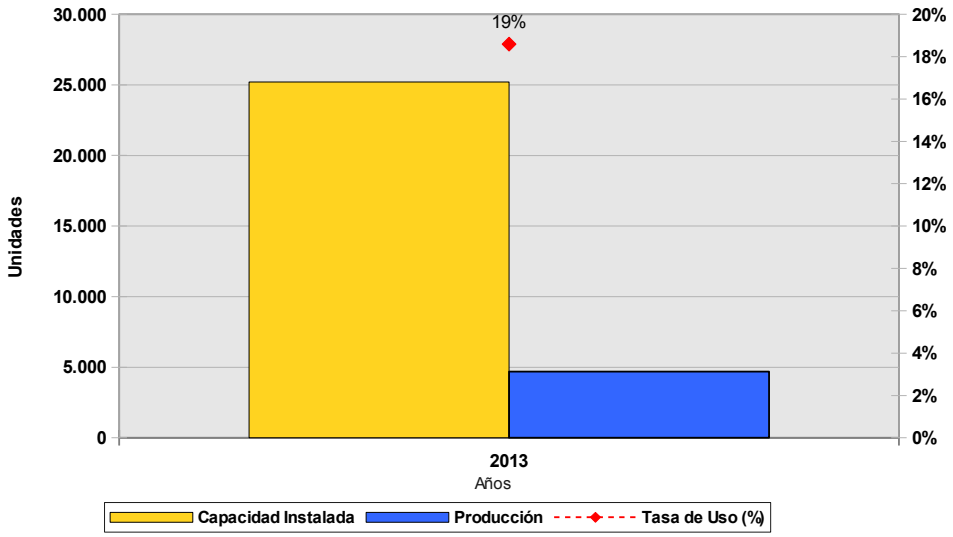


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXI y Gráfico LXXX

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tanques para el almacenamiento de agua potable de 1500 Lt (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	25.200	4.684	19%

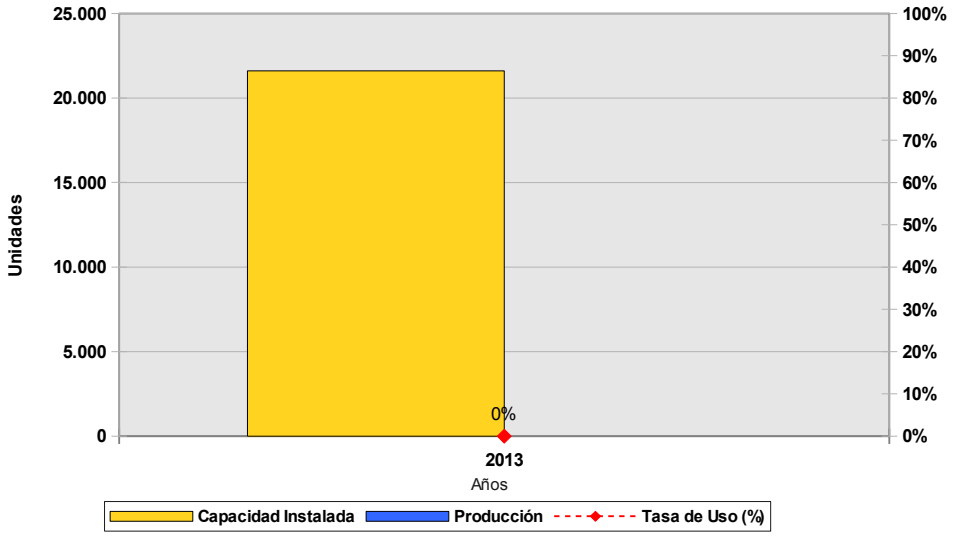


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXII y Gráfico LXXXI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tanques para el almacenamiento de agua potable de 1000 Lt (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	21.600	0	0%

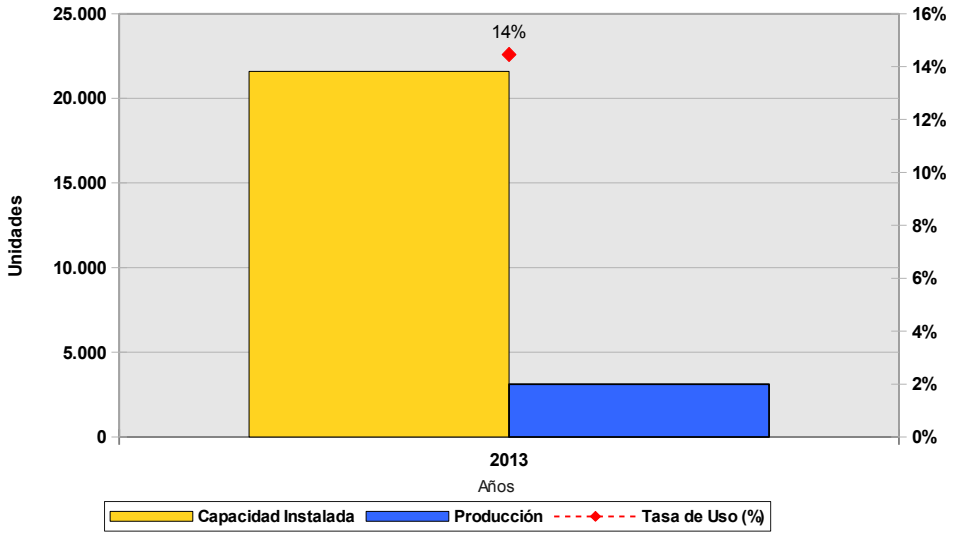


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXIII y Gráfico LXXXII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tanques para el almacenamiento de agua potable de 500Lt (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	21.600	3.123	14%

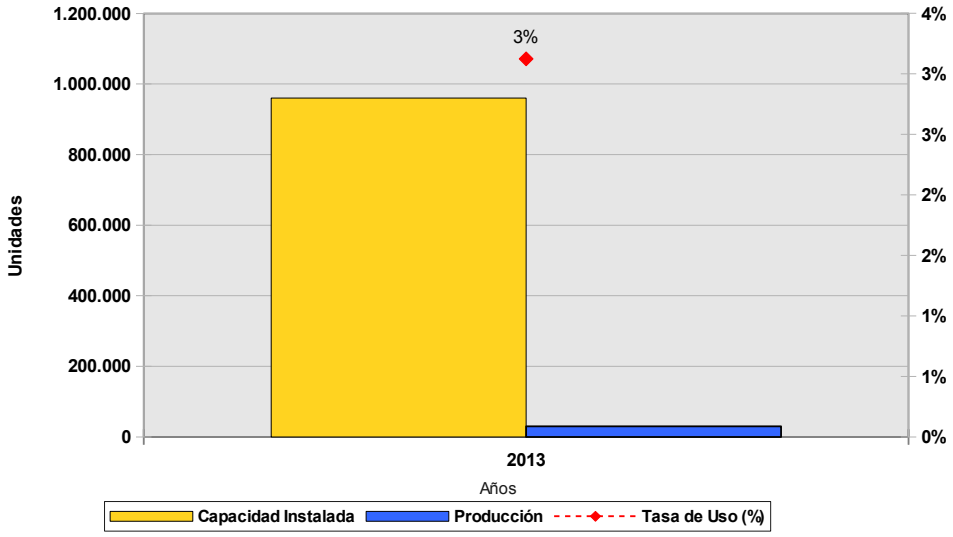


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXIV y Gráfico LXXXIII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Sacos Blancos Laminados (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	960.000	30.000	3%

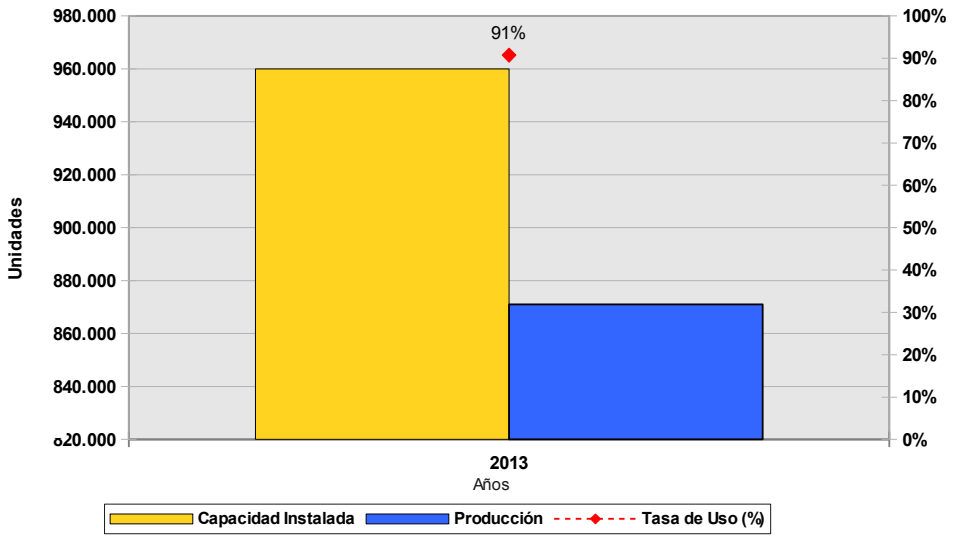


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXV y Gráfico LXXXIV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Sacos Blancos (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	960.000	871.012	91%

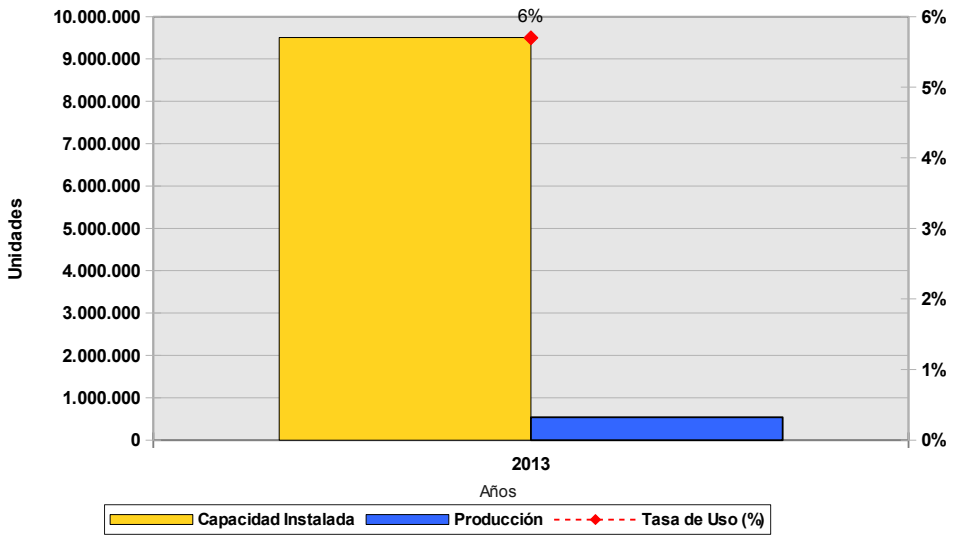


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXVI y Gráfico LXXXV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Pañales talla M (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	9.504.000	541.584	6%

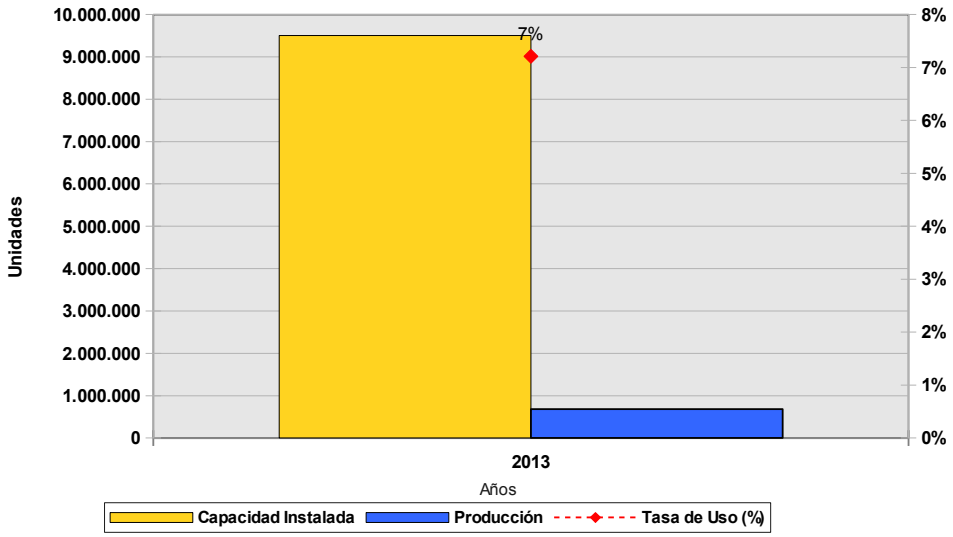


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXVII y Gráfico LXXXVI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Pañales talla XL (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	9.504.000	685.320	7%

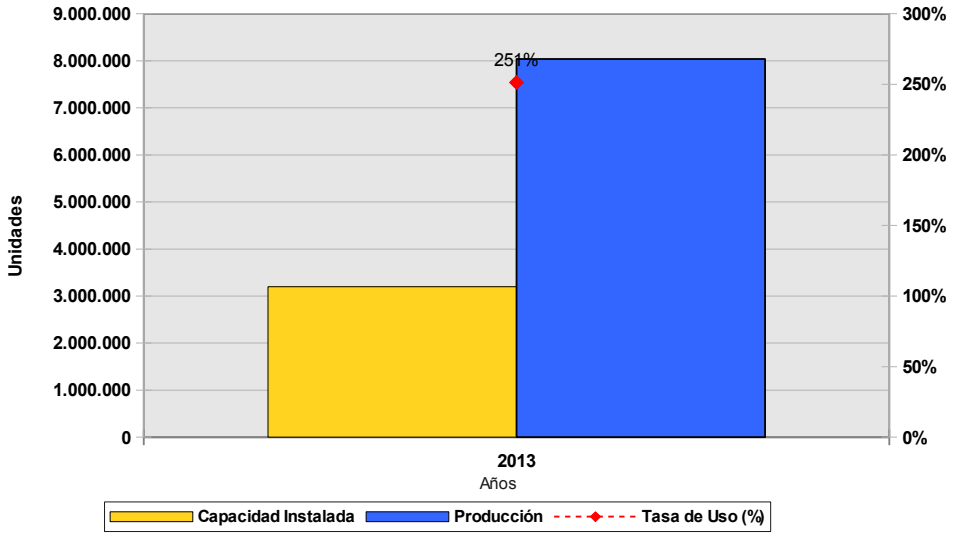


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXVIII y Gráfico LXXXVII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tubetes (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	3.198.672	8.040.275	251%

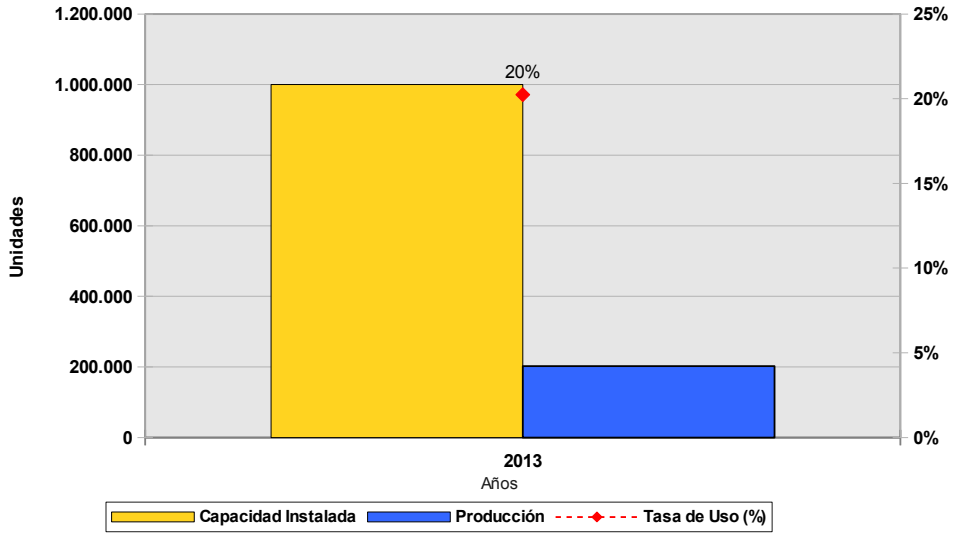


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXIX y Gráfico LXXXVIII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas de Leche (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	1.000.000	202.420	20%

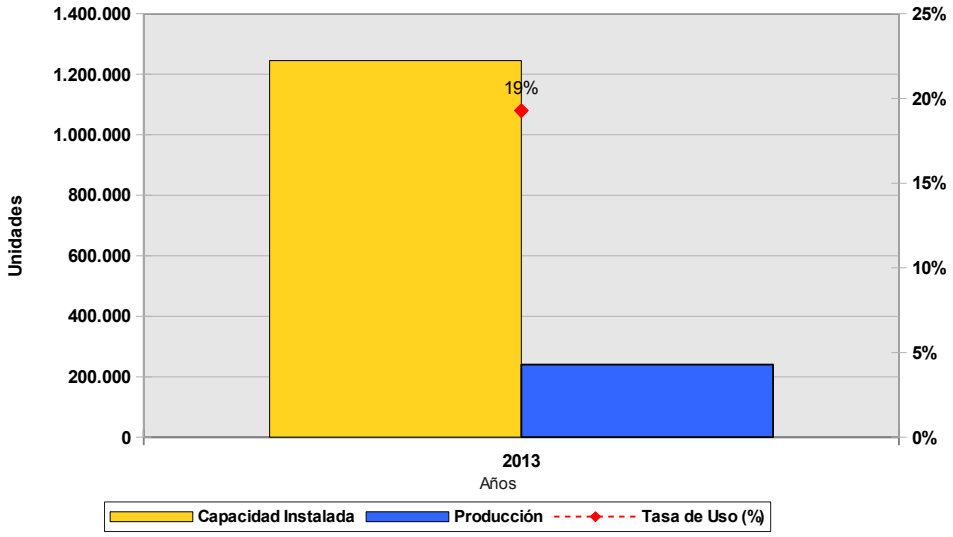


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XC y Gráfico LXXXIX

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cuñetes (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	1.245.157	240.076	19%

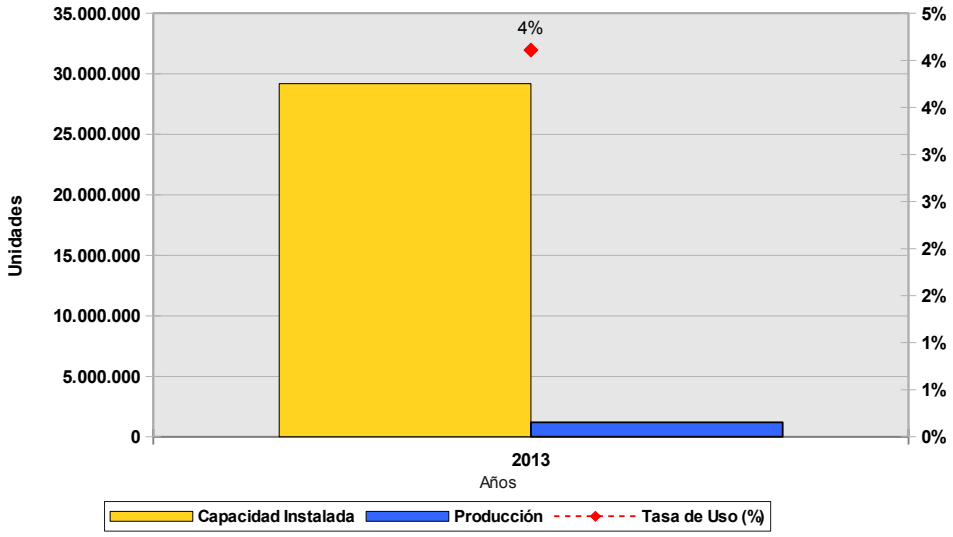


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCI y Gráfico XC

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Tinas de Margarina (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	29.188.296	1.199.850	4%

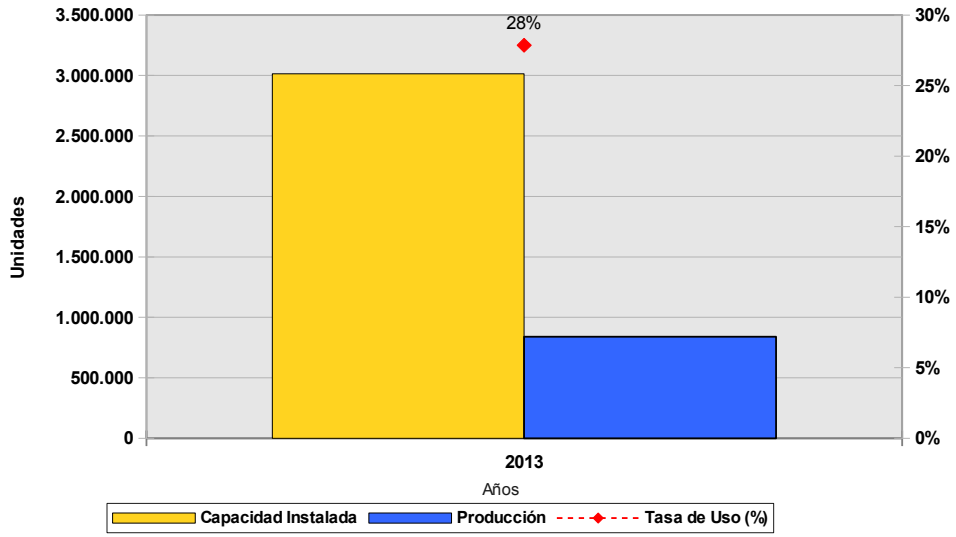


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCII y Gráfico XCI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Sobre Copas (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	3.014.837	840.000	28%

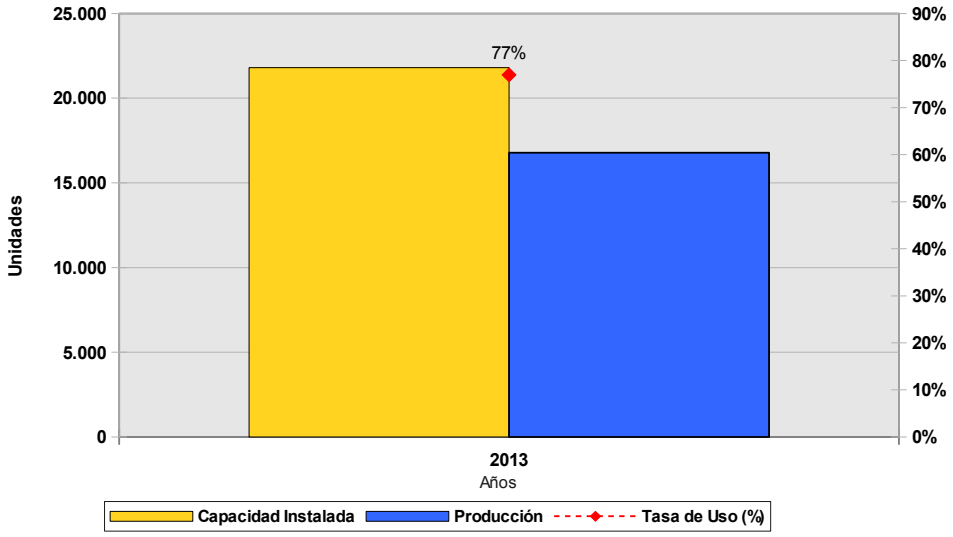


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCIII y Gráfico XCII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cestas de Yogurt (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	21.804	16.783	77%

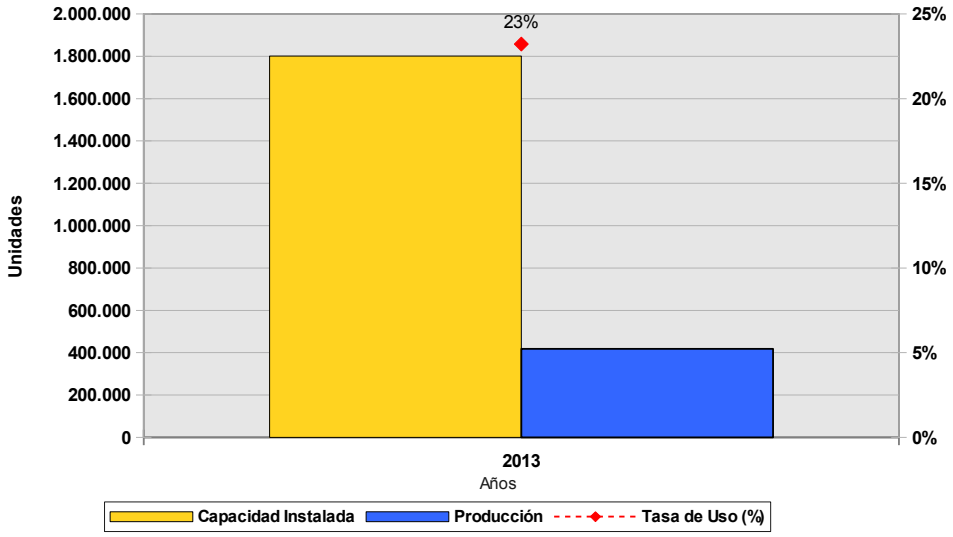


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCIV y Gráfico XCIII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Cajetines (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	1.800.190	418.057	23%

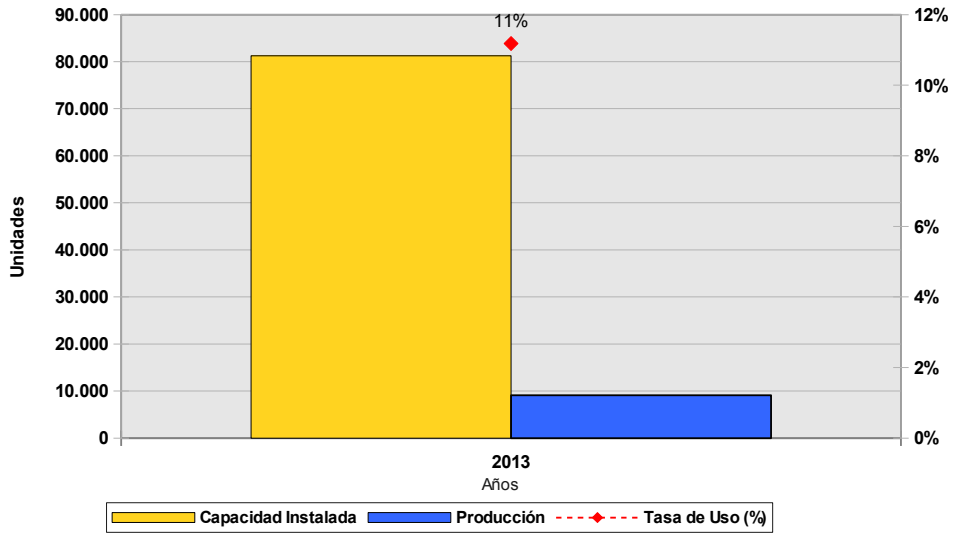


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCV y Gráfico XCIV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Hieleras(2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	81.232	9.082	11%

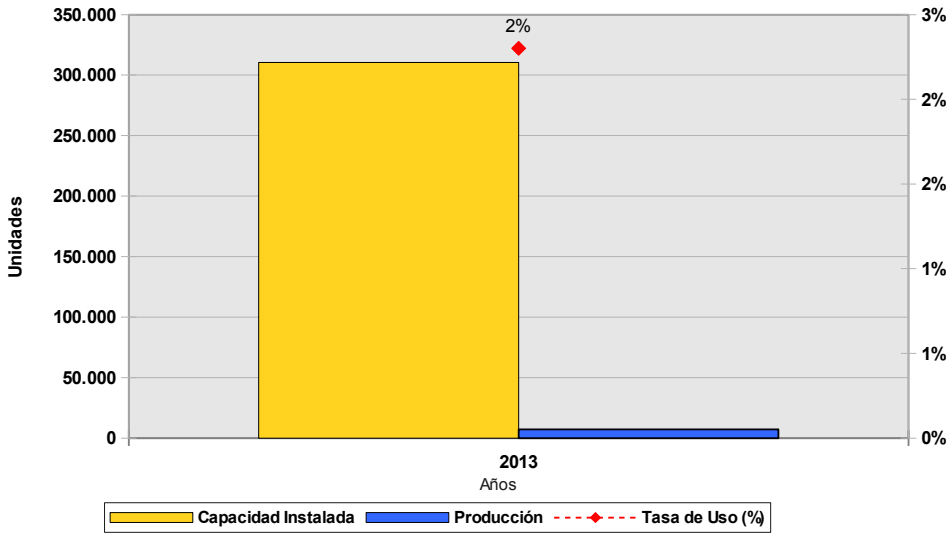


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCVI y Gráfico XCV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Conservador de Alimentos (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	310.332	7.139	2%

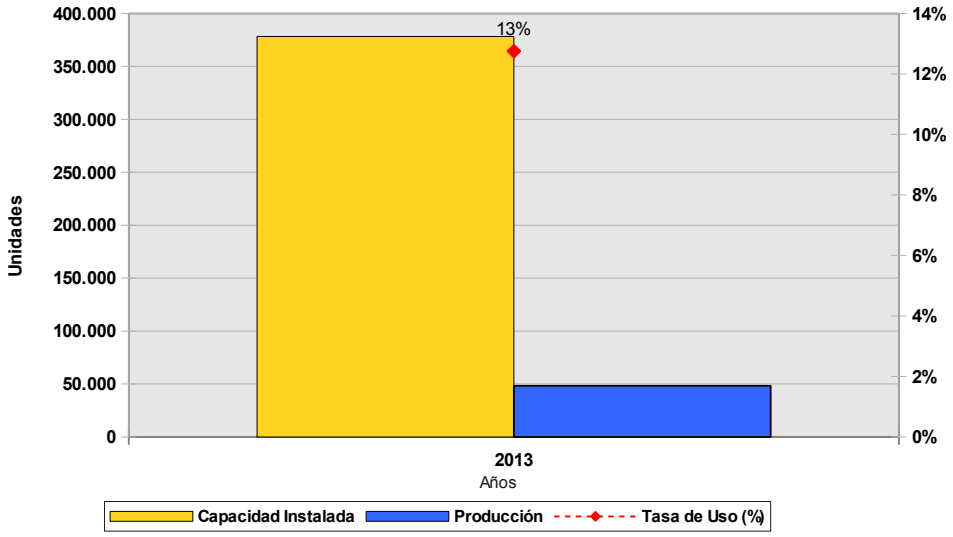


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCVII y GráficoXCVI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Jarras con tapas (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	378.264	48.251	13%

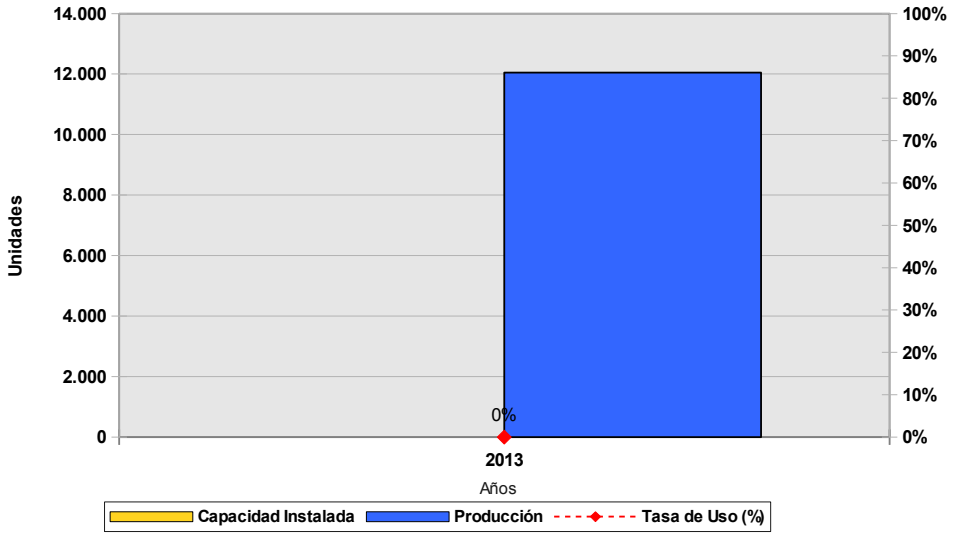


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCVIII y GráficoXCVII

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Centro Piso(2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	0	12.046	0%

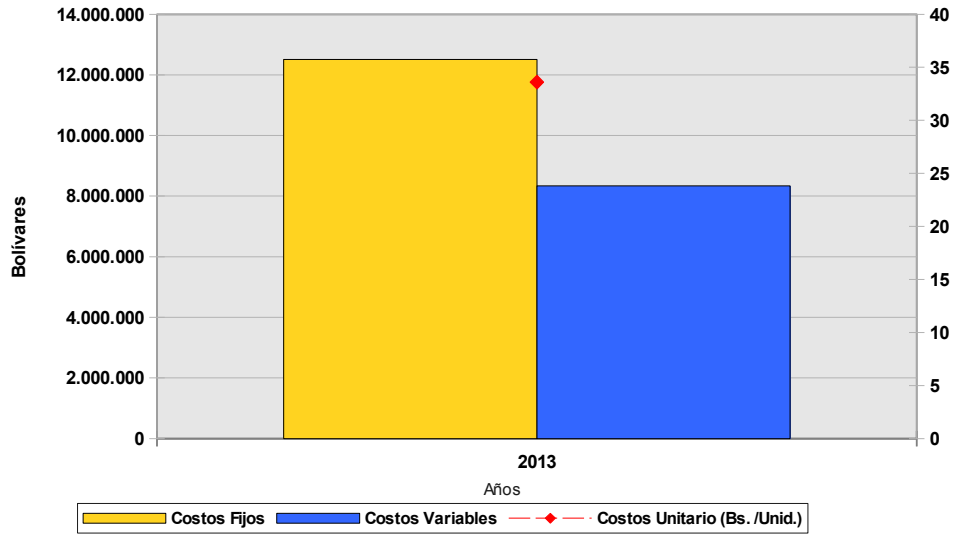


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro XCIX y Gráfico XCVIII

Relativo a la Estructura de Costos por Kit para Lavaplatos (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	12.509.001	8.339.334	20.848.335	34

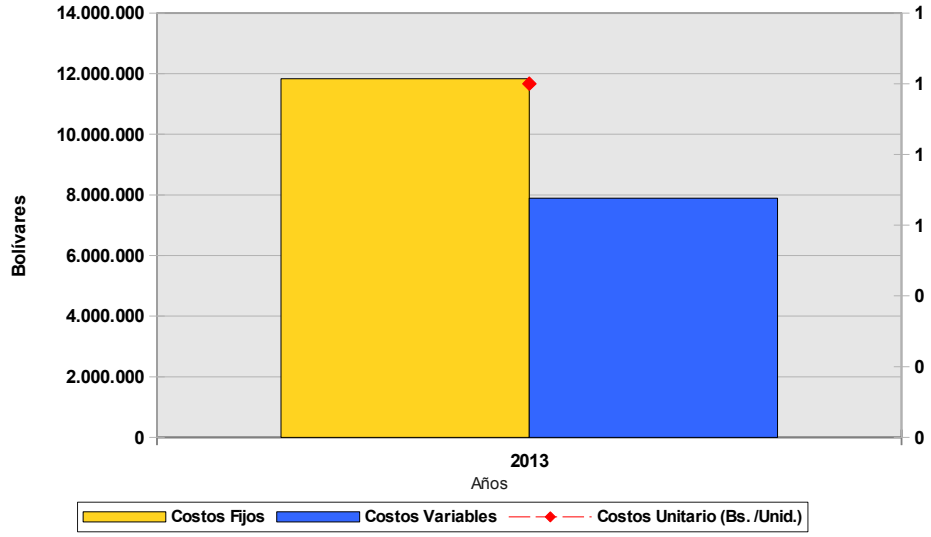


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro C y Gráfico XCIX

Relativo a la Estructura de Costos por Tubetes (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	11.829.541	7.886.361	19.715.902	1

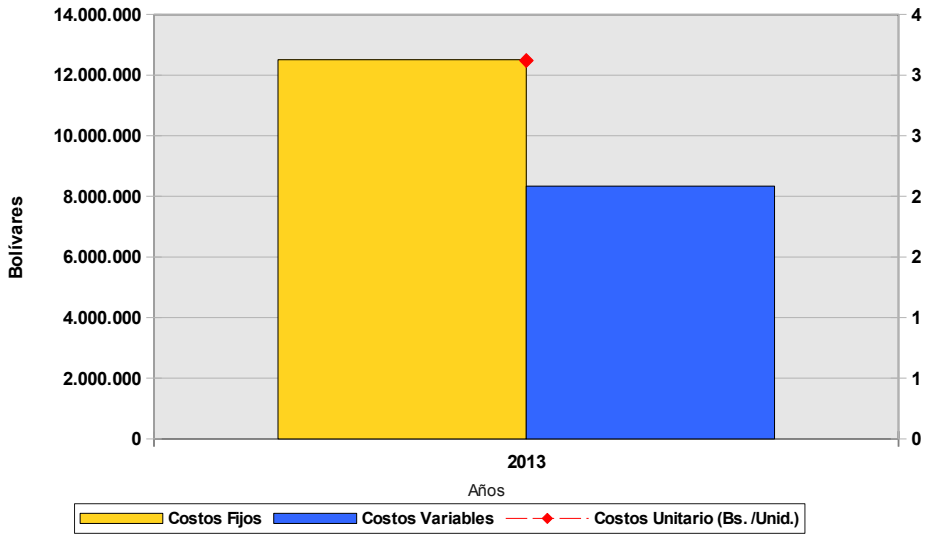


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CI y Gráfico C

Relativo a la Estructura de Costos por Ganchos Percheros (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	12.509.001	8.339.334	20.848.335	3

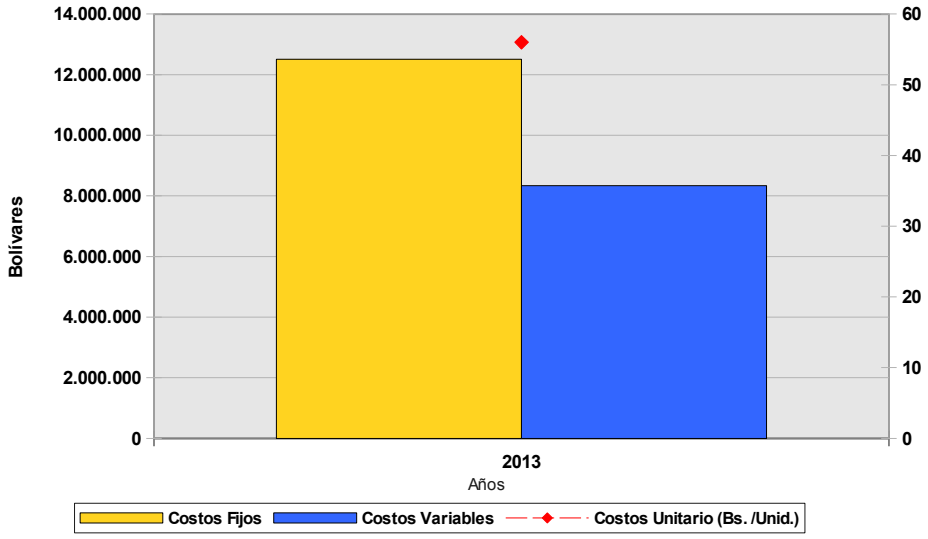


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CII y Gráfico CI

Relativo a la Estructura de Costos por Vianda Rectangular (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	12.509.001	8.339.334	20.848.335	56

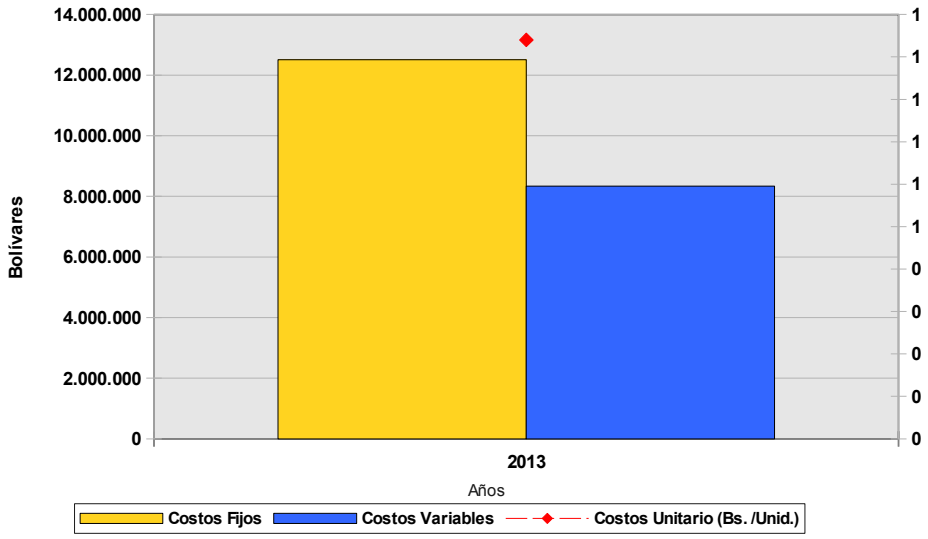


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CIII y Gráfico CII

Relativo a la Estructura de Costos por Cucharillas para Postres (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	12.509.001	8.339.334	20.848.335	1

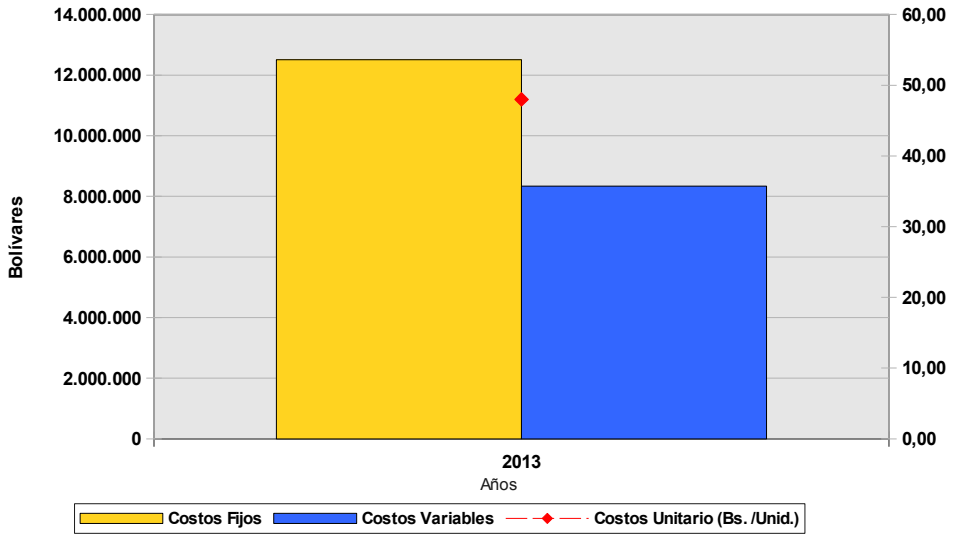


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CIV y Gráfico CIII

Relativo a la Estructura de Costos por Cesta Lechera (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	12.509.001	8.339.334	20.848.335	48,00

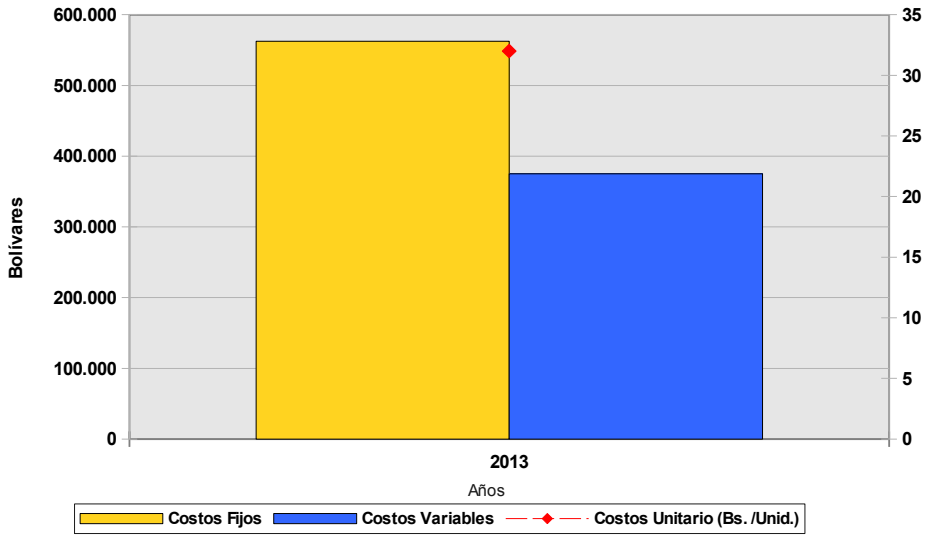


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CV y Gráfico CIV

Relativo a la Estructura de Costos por Tabla para Picar (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	562.272	374.848	937.120	32

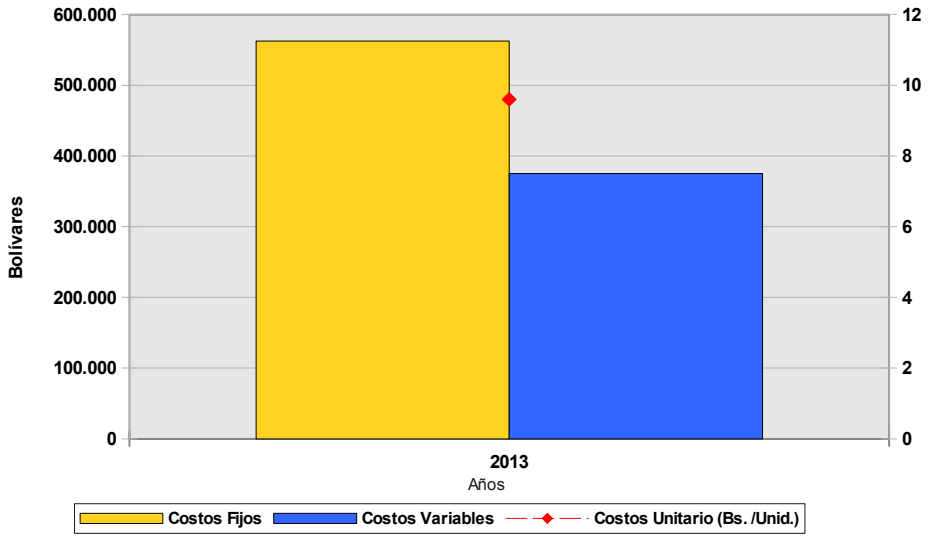


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CVI y Gráfico CV

Relativo a la Estructura de Costos por Jabonera 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	562.272	374.848	937.120	10

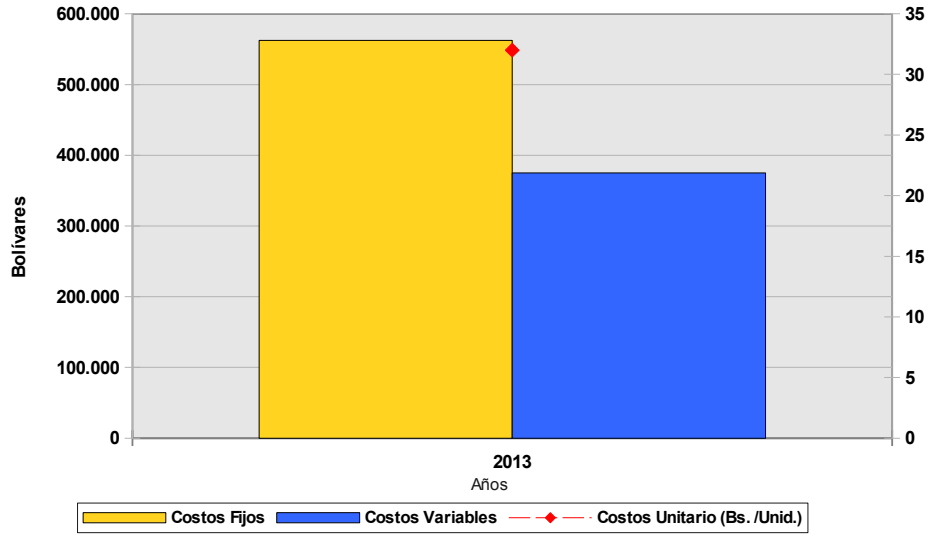


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CVII y Gráfico CVI

Relativo a la Estructura de Costos por Cesta Lechera 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	562.272	374.848	937.120	32



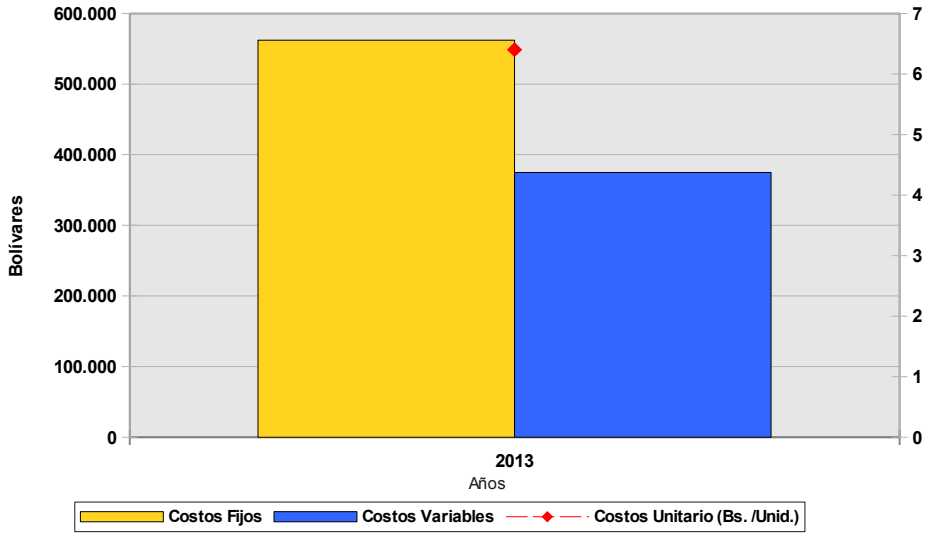
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CVIII y Gráfico CVII

Relativo a la Estructura de Costos por Conservador de Alimentos

(2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	562.272	374.848	937.120	6

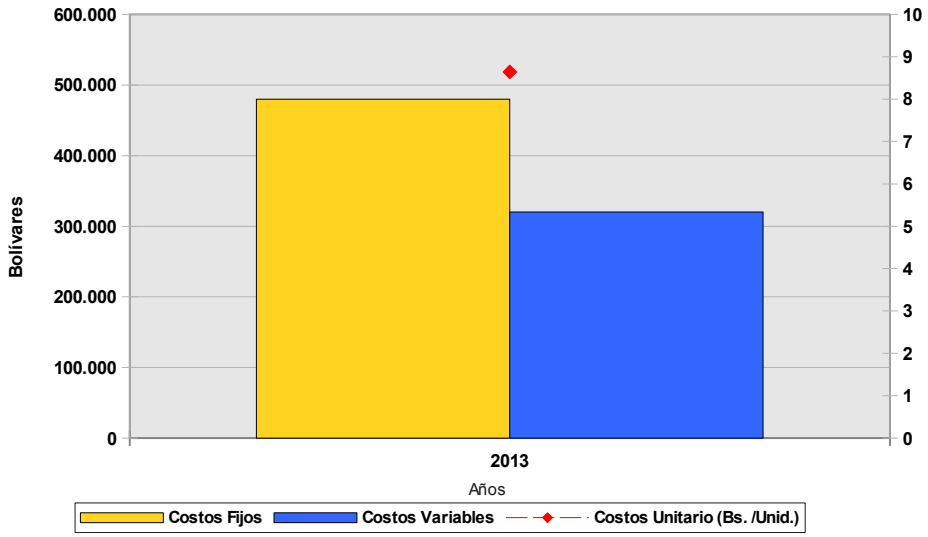


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CIX y Gráfico CVIII

Relativo a la Estructura de Costos por Hielera2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	480.000	320.000	800.000	9

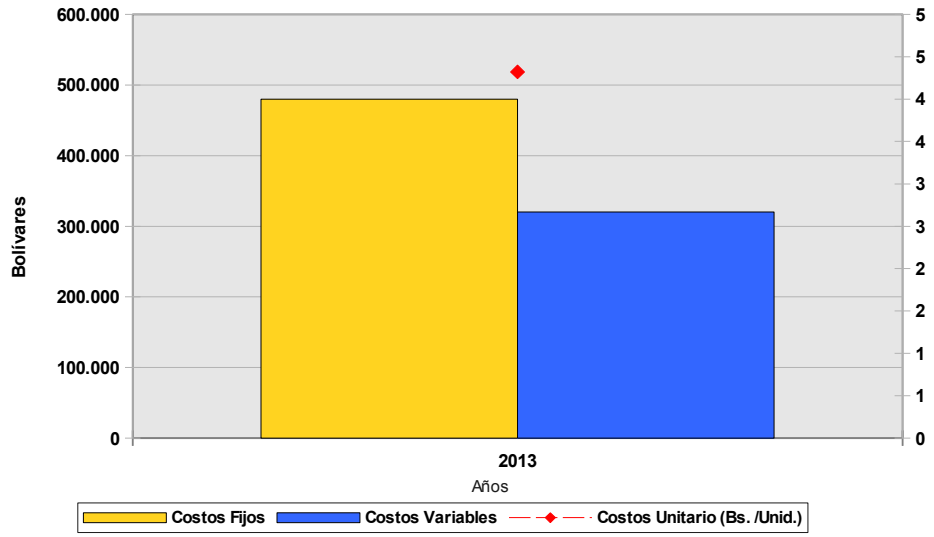


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CX y Gráfico CIX

Relativo a la Estructura de Costos por Envase para Alimentos (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	480.000	320.000	800.000	4

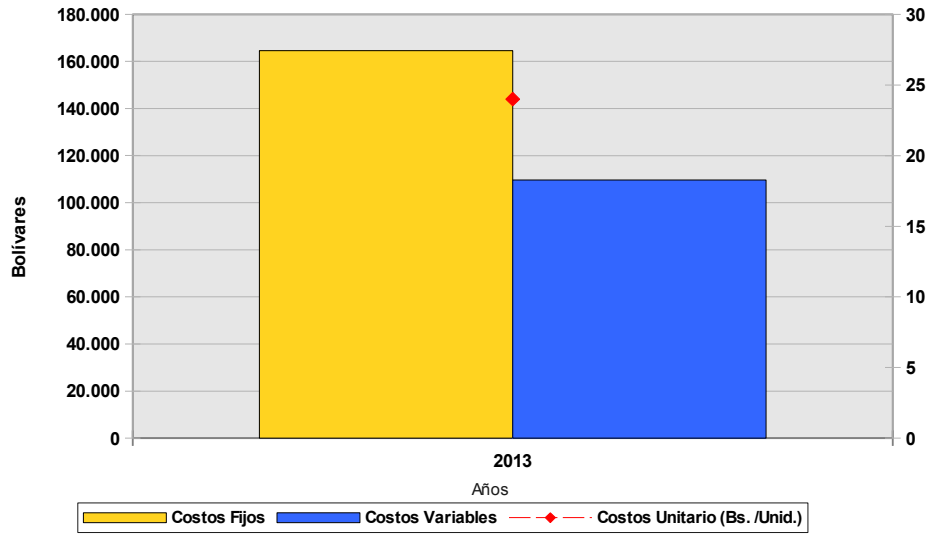


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CX y Gráfico CIX

Relativo a la Estructura de Costos por Viandas de tres cavidades (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	164.543	109.695	274.238	24

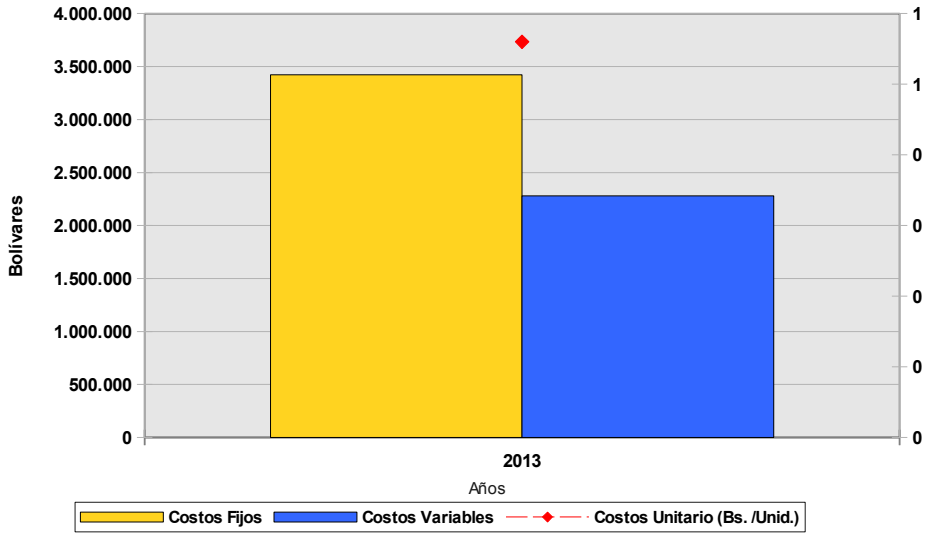


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXI y Gráfico CX

Relativo a la Estructura de Costos por Sobre Copas (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	3.420.952	2.280.635	5.701.587	1

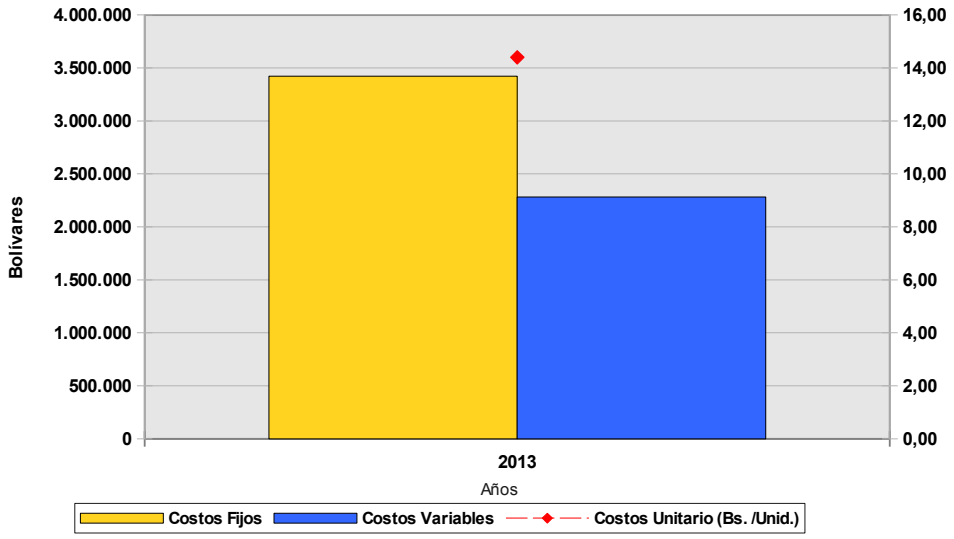


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXII y Gráfico CXI

Relativo a la Estructura de Costos por Envase para Yogurt (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	3.420.952	2.280.635	5.701.587	14,40

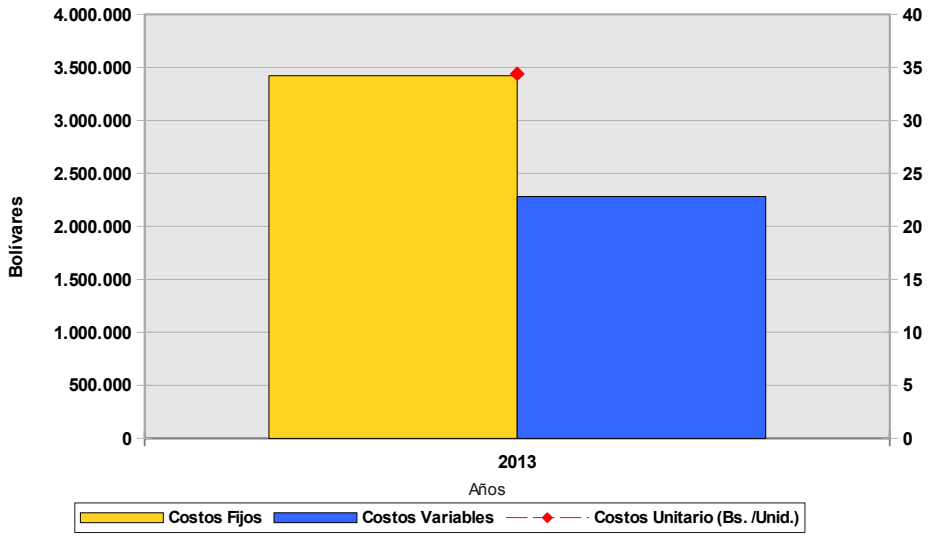


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXIII y Gráfico CXII

Relativo a la Estructura de Costos por Cuñete (2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	3.420.952	2.280.635	5.701.587	34

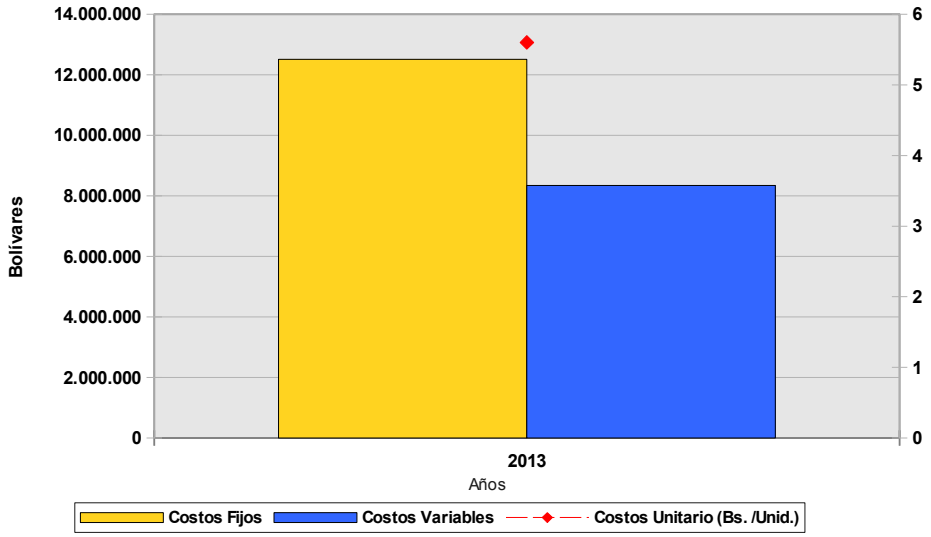


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXIV y Gráfico CXIII

Relativo a la Estructura de Costos por Sacos Laminados 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	12.509.001	8.339.334	20.848.335	6

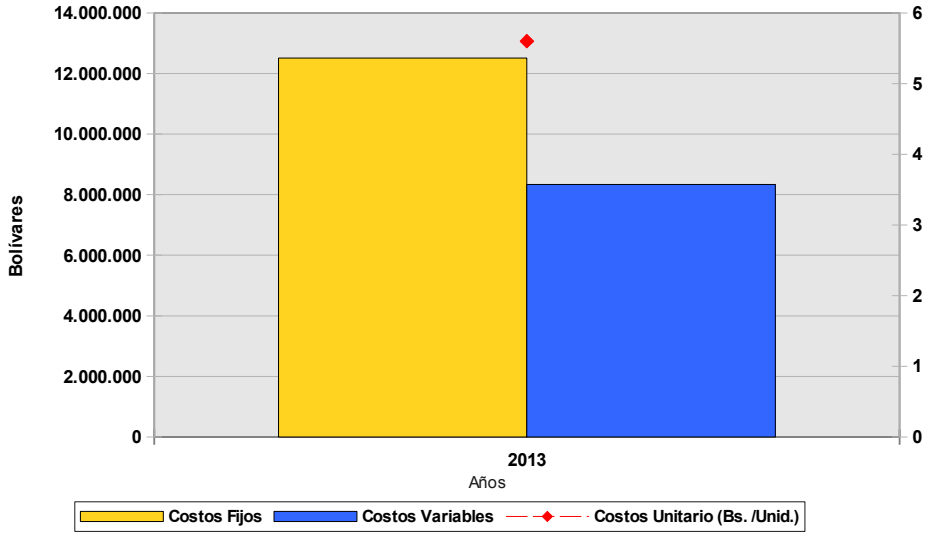


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXV y Gráfico CXIV

Relativo a la Estructura de Costos por Sacos Laminados Impresos 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	12.509.001	8.339.334	20.848.335	6

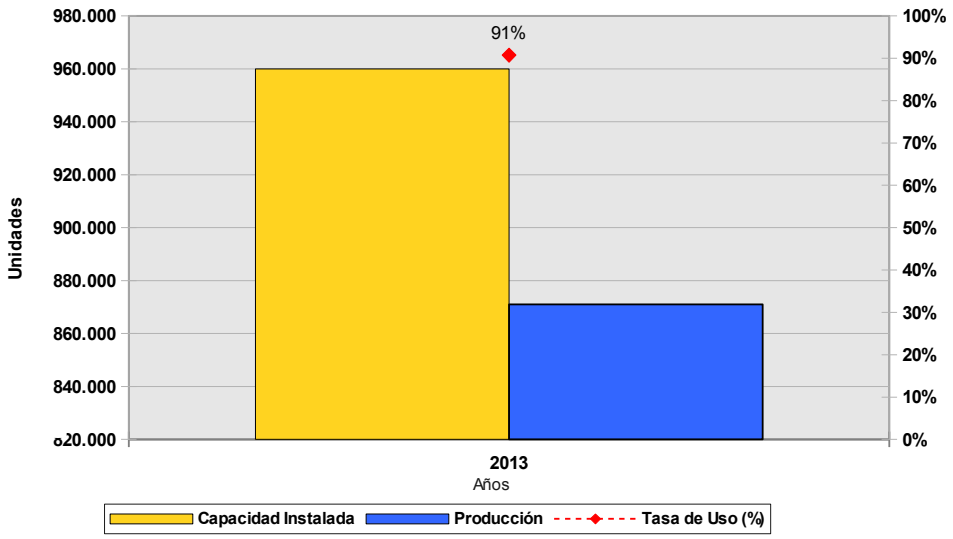


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro LXXXV y Gráfico LXXXIV

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Sacos Blancos (2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	960.000	871.012	91%

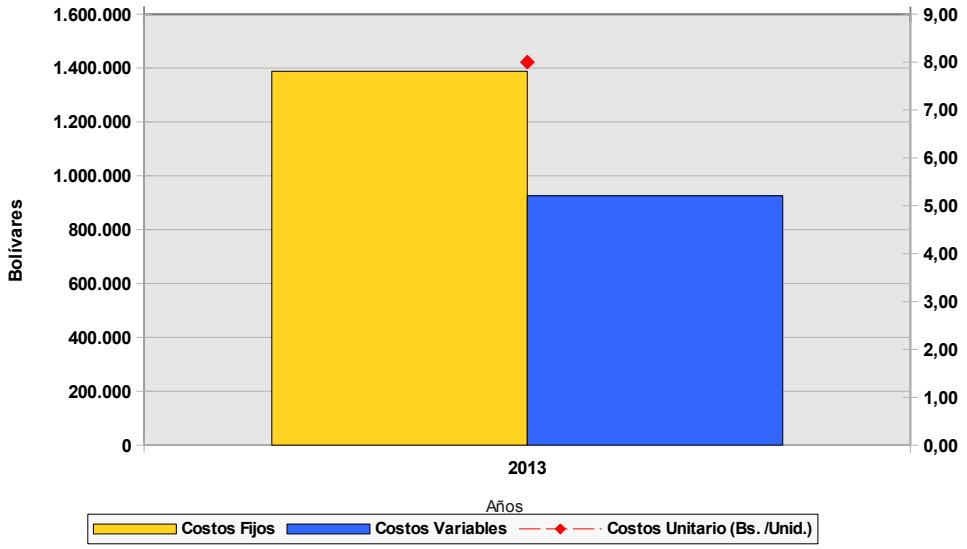


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXVII y Gráfico CXVI

Relativo a la Estructura de Costos por Jarras con Tapas 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	1.388.297	925.531	2.313.828	8,00

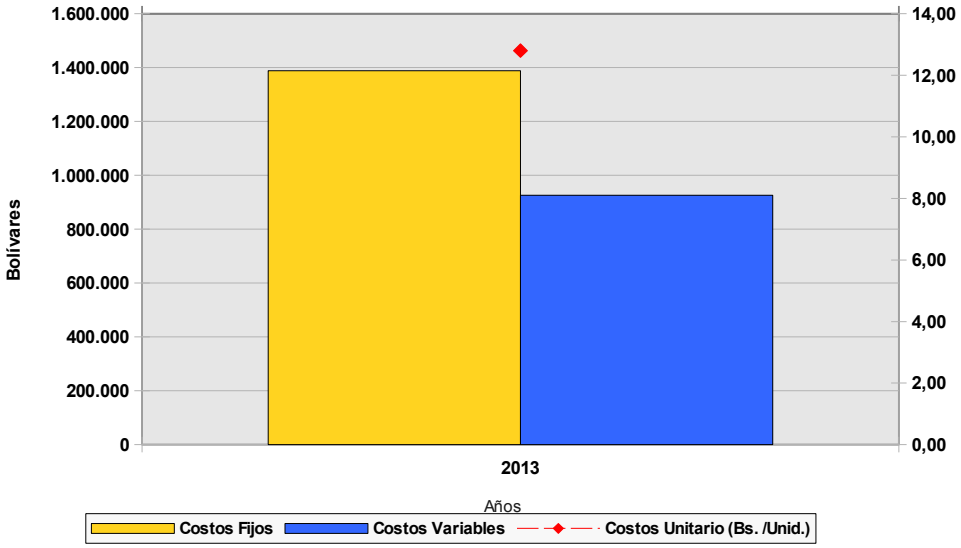


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXVIII y Gráfico CXVII

Relativo a la Estructura de Costos por Pato clínico 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	1.388.297	925.531	2.313.828	12,80

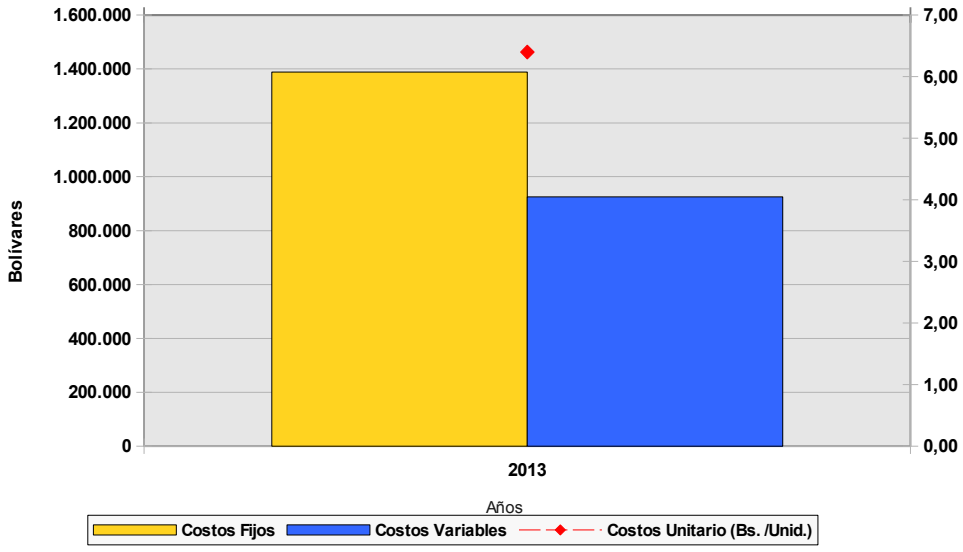


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXIX y Gráfico CXVIII

Relativo a la Estructura de Costos por Centro Piso 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	1.388.297	925.531	2.313.828	6,40



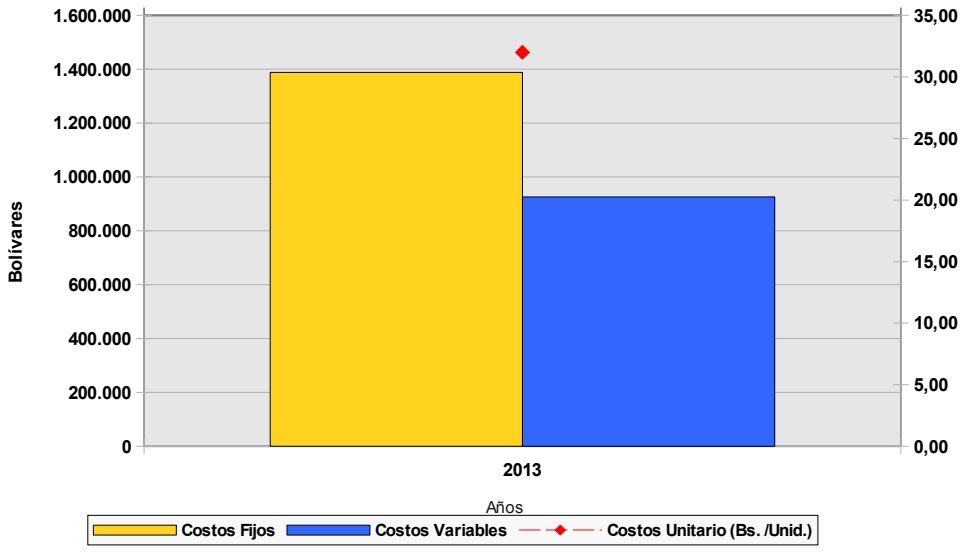
Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXX y Gráfico CXIX

Relativo a la Estructura de Costos por Cesta de 15 Kg material virgen

2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	1.388.297	925.531	2.313.828	32,00

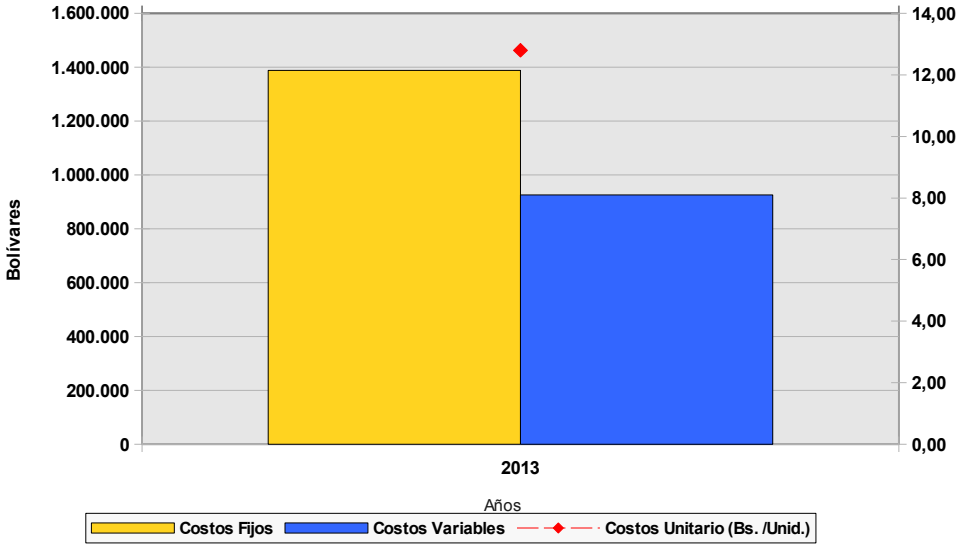


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXI y Gráfico CXX

Relativo a la Estructura de Costos por Colador de pasta 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	1.388.297	925.531	2.313.828	12,80

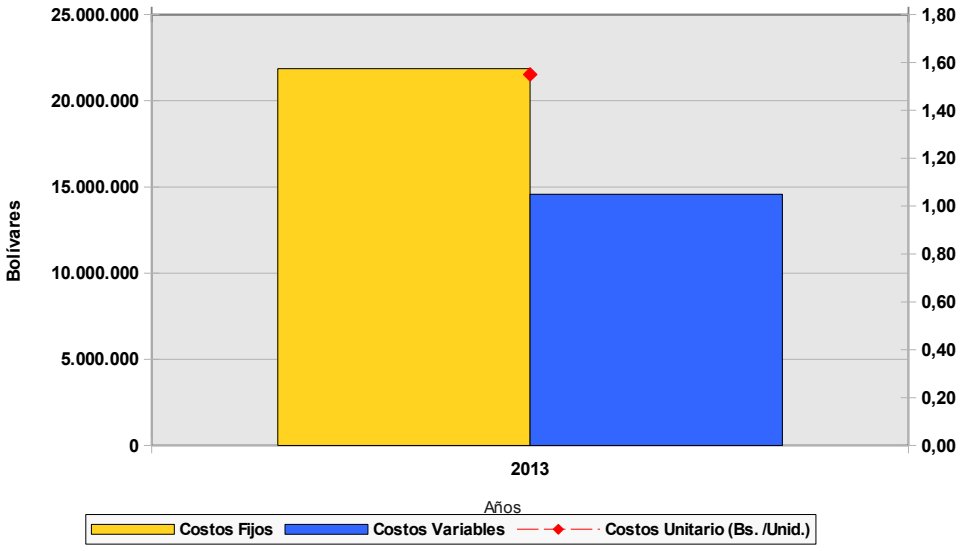


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXII y Gráfico CXXI

Relativo a la Estructura de Costos por Cucharilla para bebe 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	21.868.876	14.579.251	36.448.127	1,55

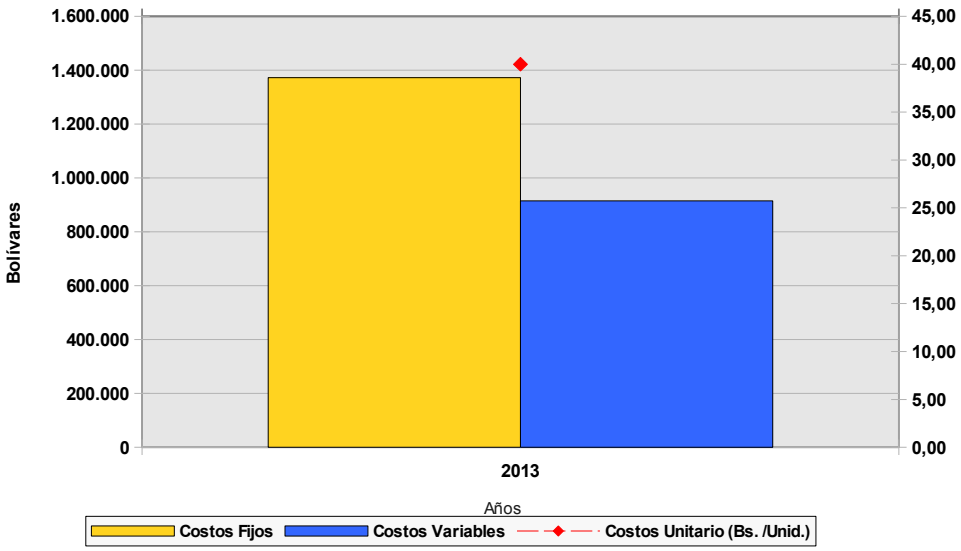


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXIII y Gráfico CXXII

Relativo a la Estructura de Costos por Cesta Guacalera de 25 Kg 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	1.372.152	914.768	2.286.920	40,00

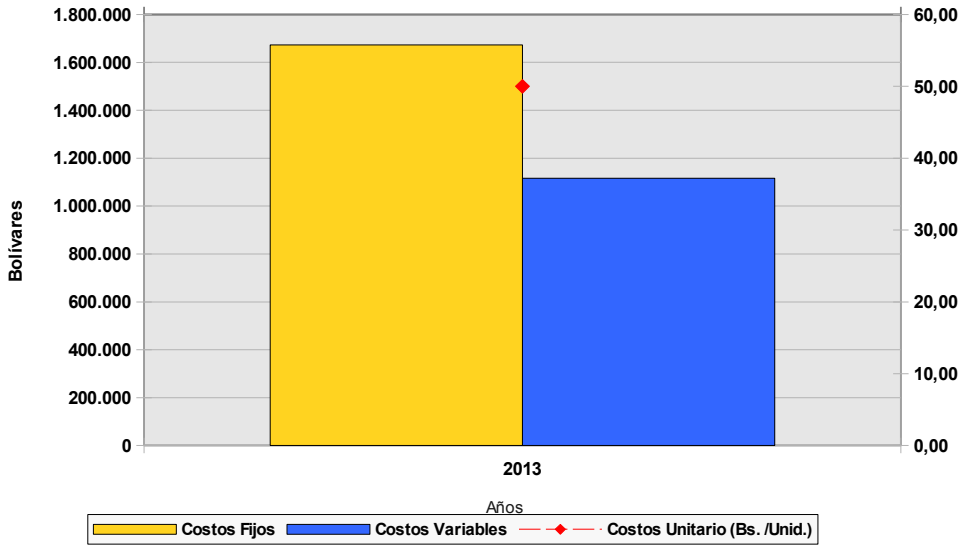


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXIV y Gráfico CXXIII

Relativo a la Estructura de Costos por Cesta Guacalera de 40 Kg 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	1.673.568	1.115.712	2.789.280	50,00

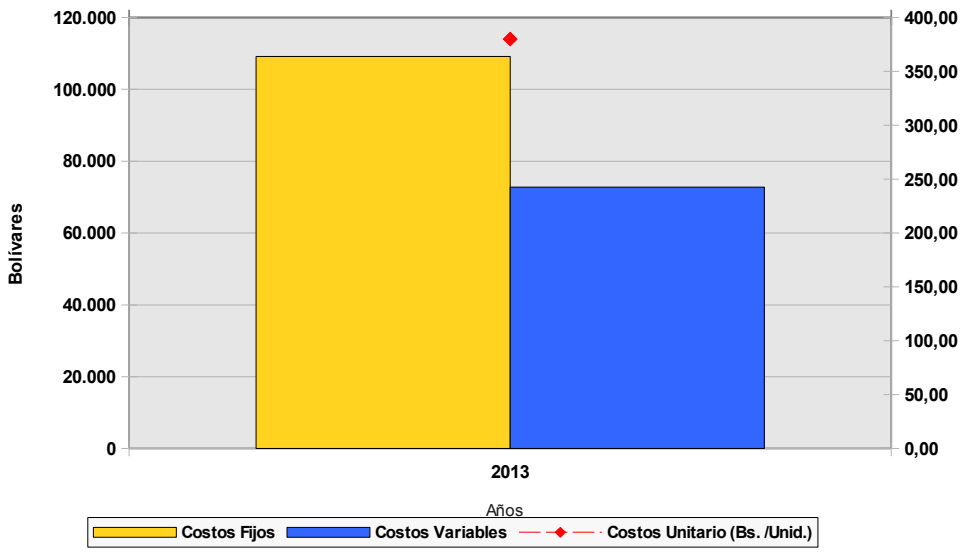


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXV y Gráfico CXXIV

Relativo a la Estructura de Costos por Estibas 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	109.200	72.800	182.000	380,00

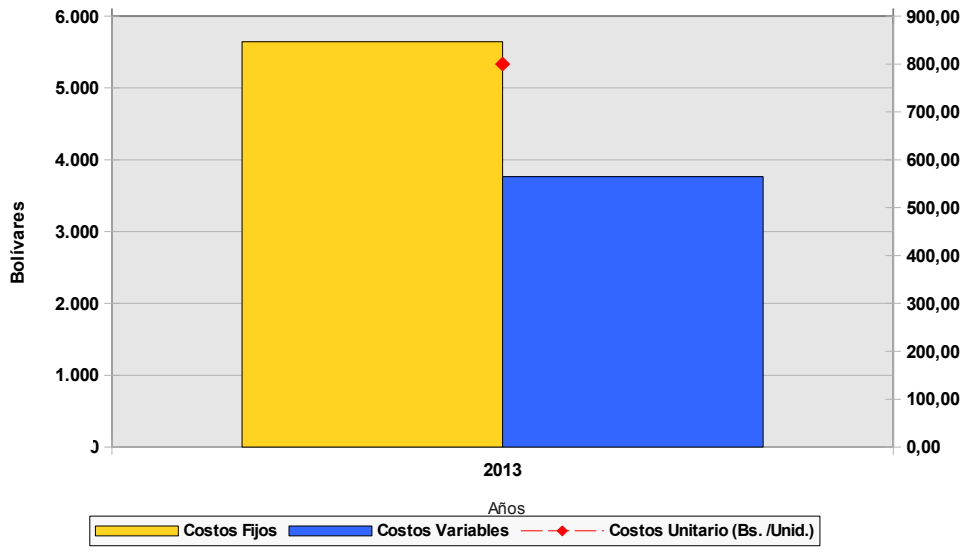


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXVI y Gráfico CXXV

Relativo a la Estructura de Costos por Tanque para almacenamiento de agua potable de 1500 Lt 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	5.645	3.763	9.408	800,00

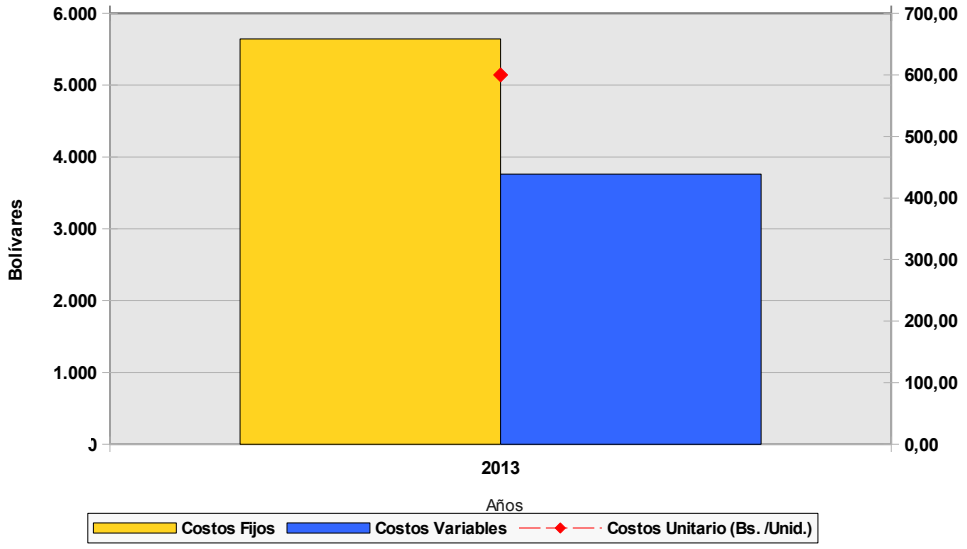


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXVII y Gráfico CXXVI

Relativo a la Estructura de Costos por Tanque para almacenamiento de agua potable de 500 Lt 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	5.645	3.763	9.408	600,00

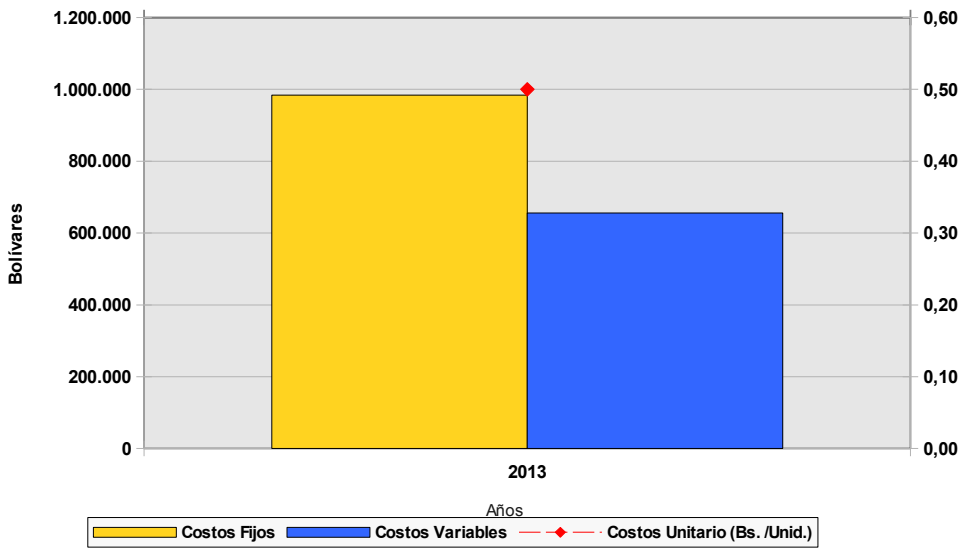


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXVIII y Gráfico CXXVII

Relativo a la Estructura de Costos por Envase de Margarina 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	984.000	656.000	1.640.000	0,50

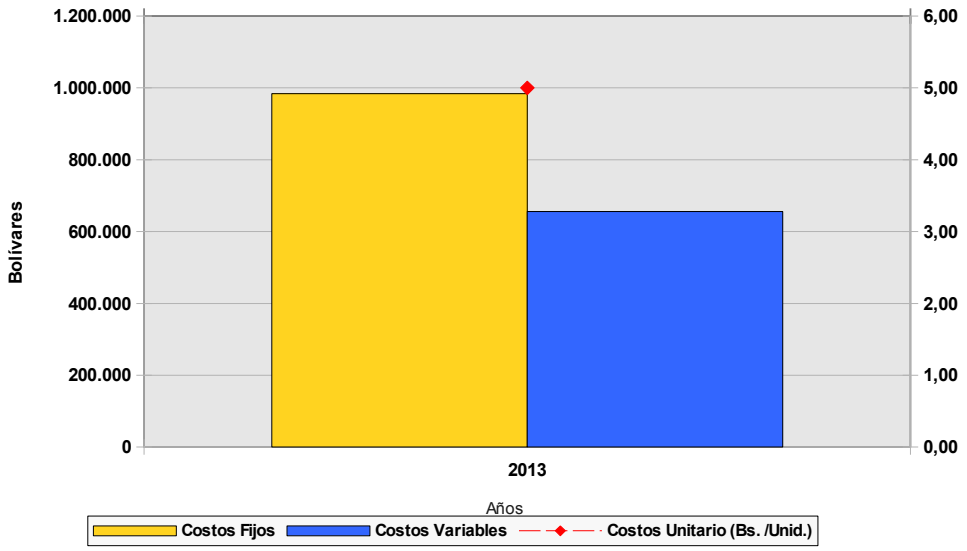


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXIX y Gráfico CXXVIII

Relativo a la Estructura de Costos por Envase para Yogurt 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	984.000	656.000	1.640.000	5,00

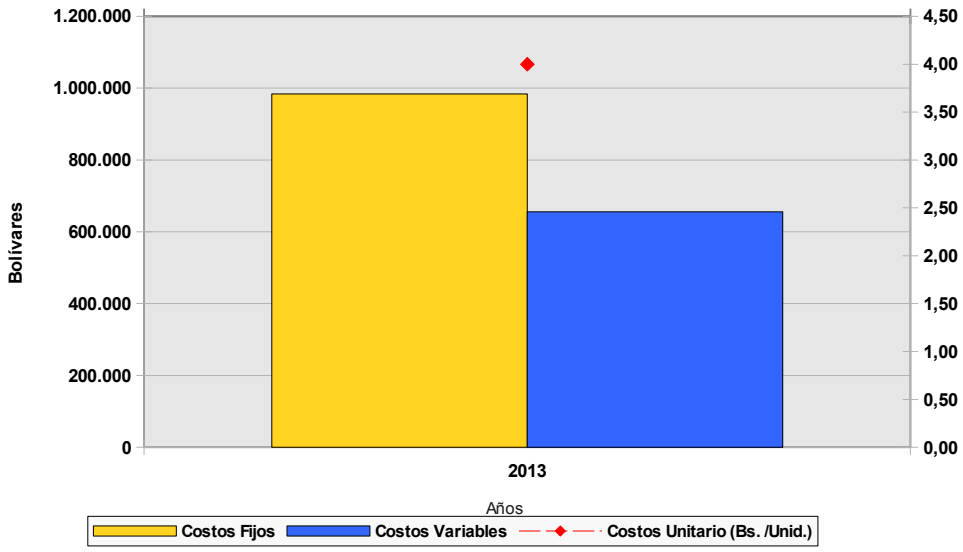


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXX y Gráfico CXXIX

Relativo a la Estructura de Costos por Cajetin Octogonal 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	984.000	656.000	1.640.000	4,00

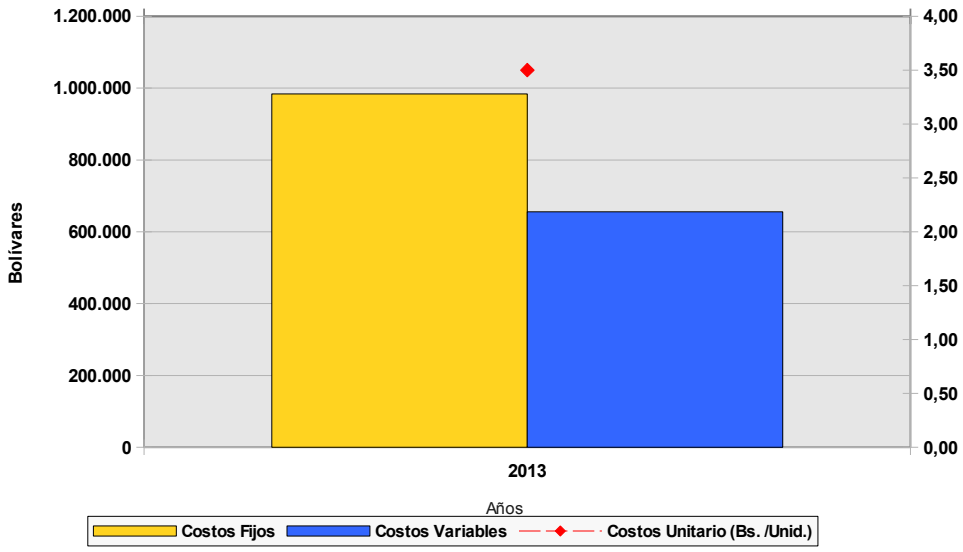


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXI y Gráfico CXXX

Relativo a la Estructura de Costos por Cajetin Cuadrado 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	984.000	656.000	984.000	3,50

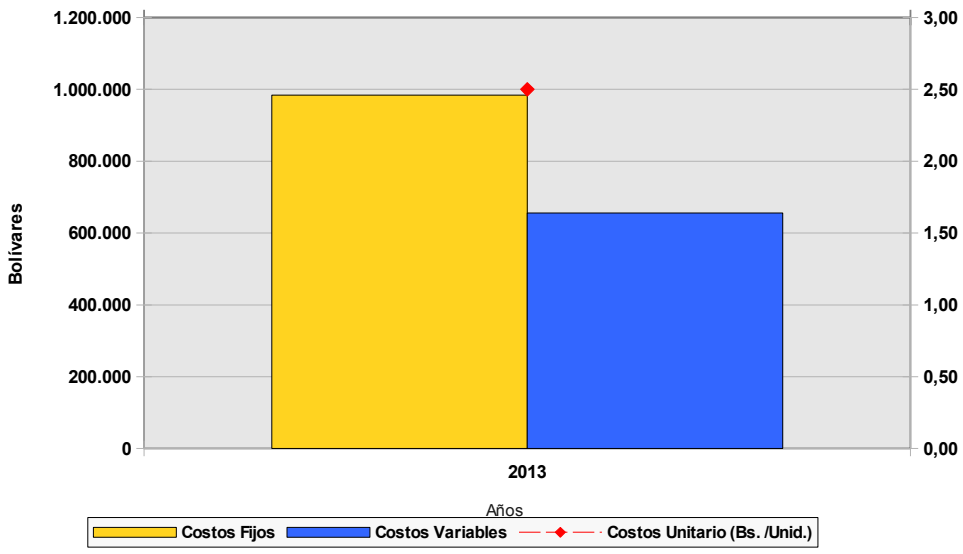


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXII y Gráfico CXXXI

Relativo a la Estructura de Costos por Cajetin Rectangular2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	984.000	656.000	984.000	2,50

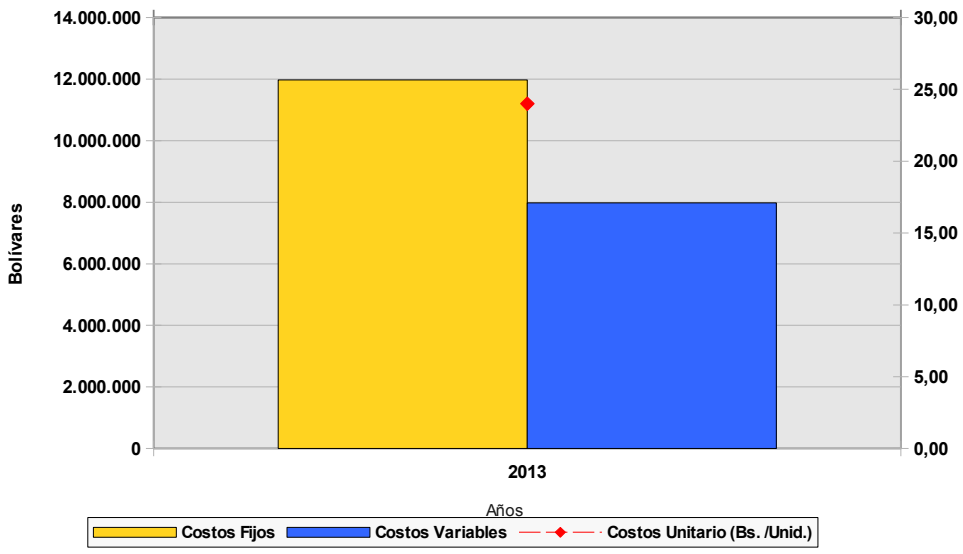


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXIII y Gráfico CXXXII

Relativo a la Estructura de Costos por Pañales talla P 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	11.975.040	7.983.360	11.975.040	24,00

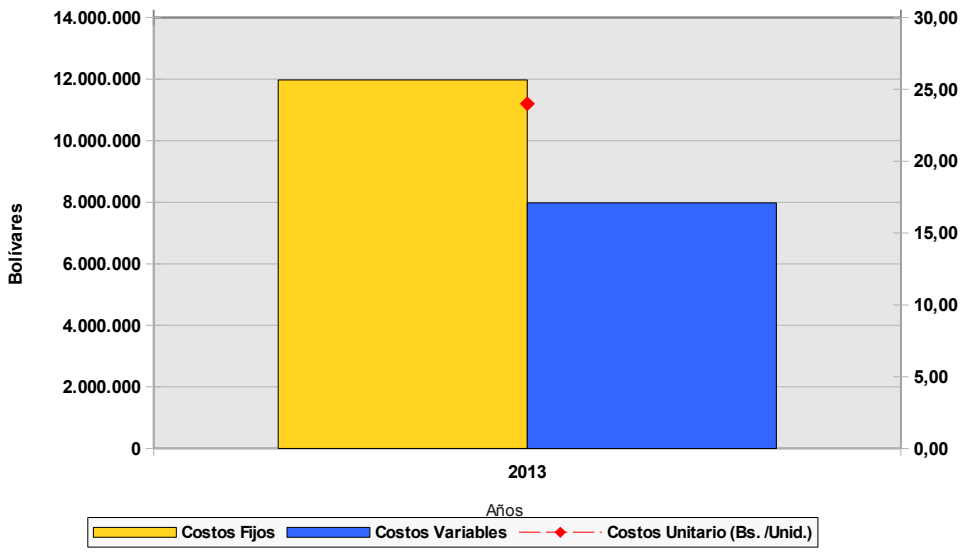


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXIV y Gráfico CXXXIII

Relativo a la Estructura de Costos por Pañales talla M 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	11.975.040	7.983.360	11.975.040	24,00

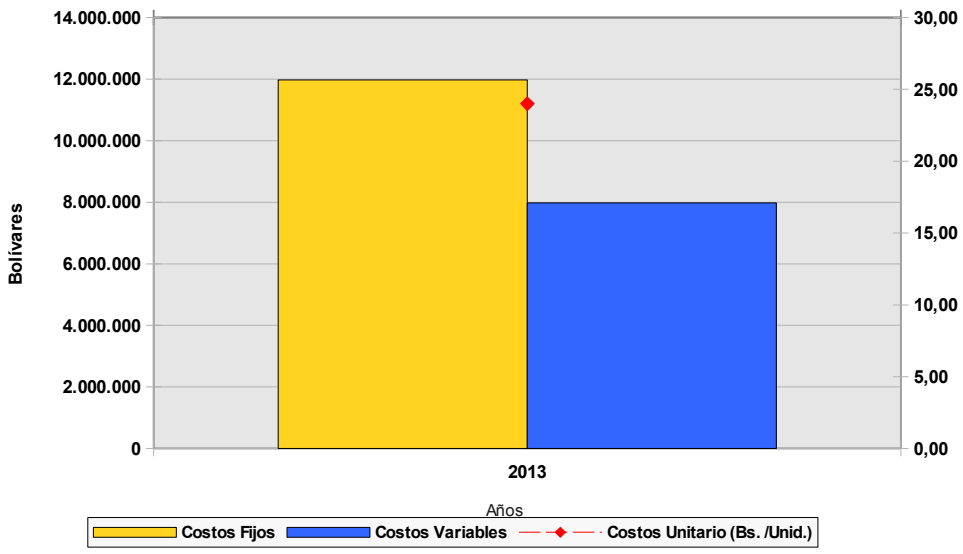


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXV y Gráfico CXXXIV

Relativo a la Estructura de Costos por Pañales talla G 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	11.975.040	7.983.360	11.975.040	24,00

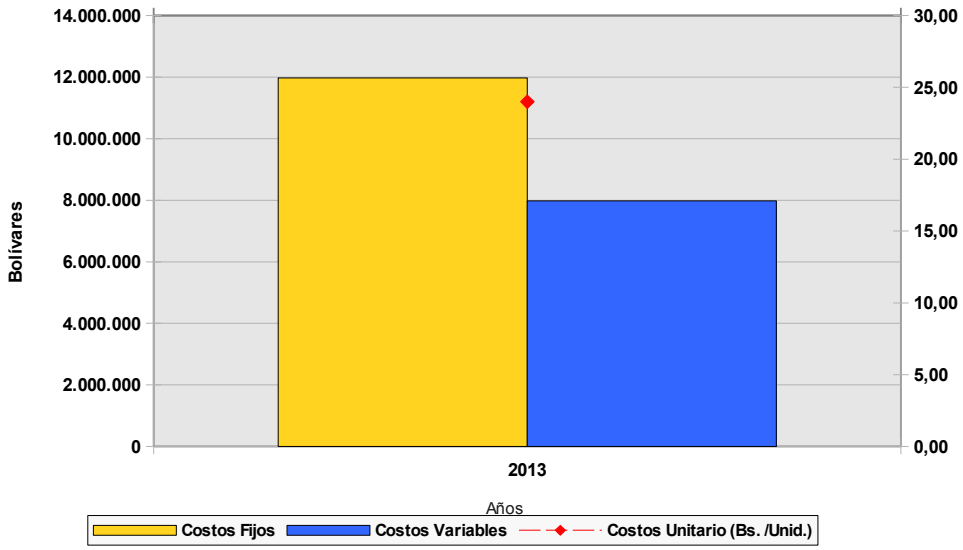


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXVI y Gráfico CXXXV

Relativo a la Estructura de Costos por Pañales talla XL 2013

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Unid.)
2013	11.975.040	7.983.360	11.975.040	24,00

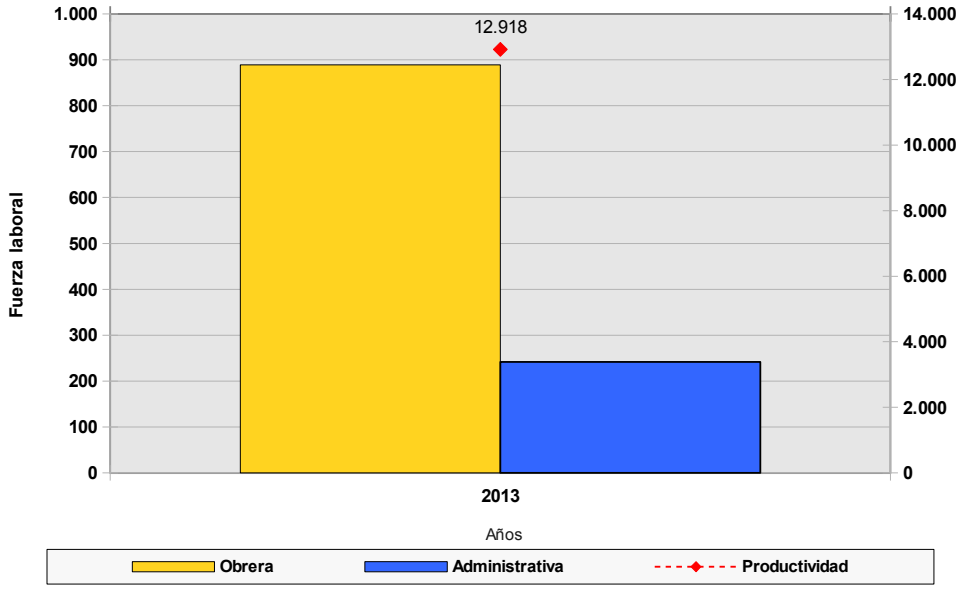


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXVII y Gráfico CXXXVI

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral del 2013

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Unid./trabajador)
2013	889	242	1.131	12.918

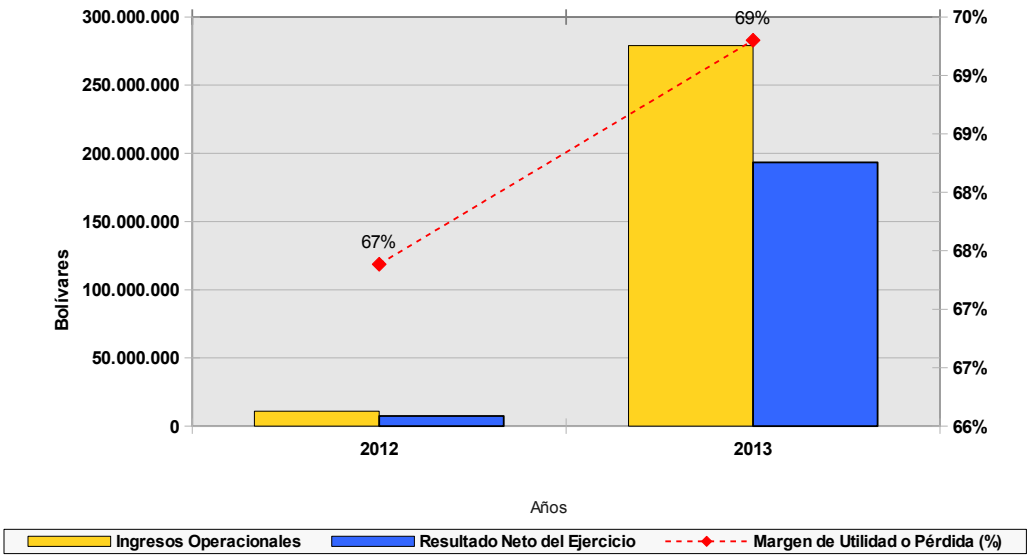


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXVIII y Gráfico CXXXVII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2012-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2012	10.972.157	7.393.599	67%
2013	279.100.309	193.417.169	69%

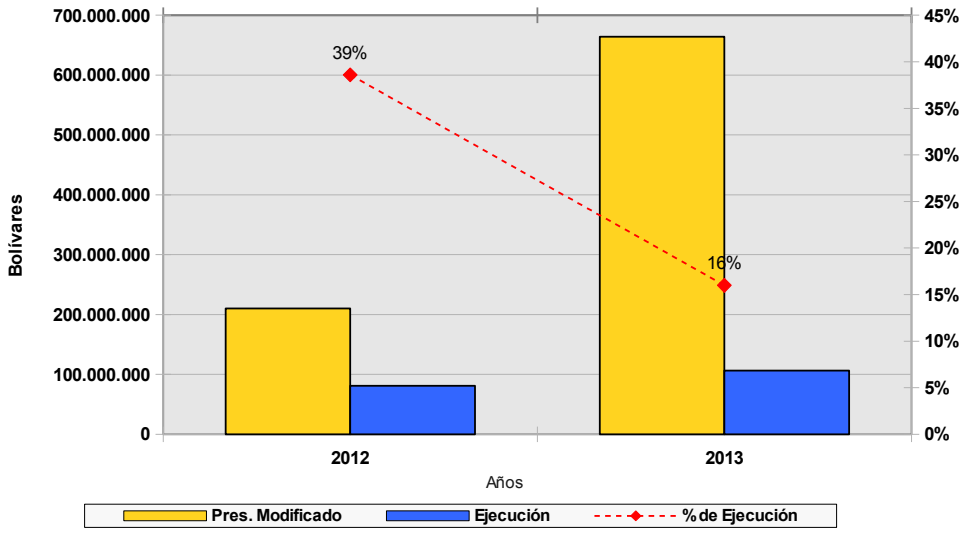


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXXXIX y Gráfico CXXXVIII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2012-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2012	210.001.809	81.033.924	39%
2013	663.963.143	106.170.409	16%

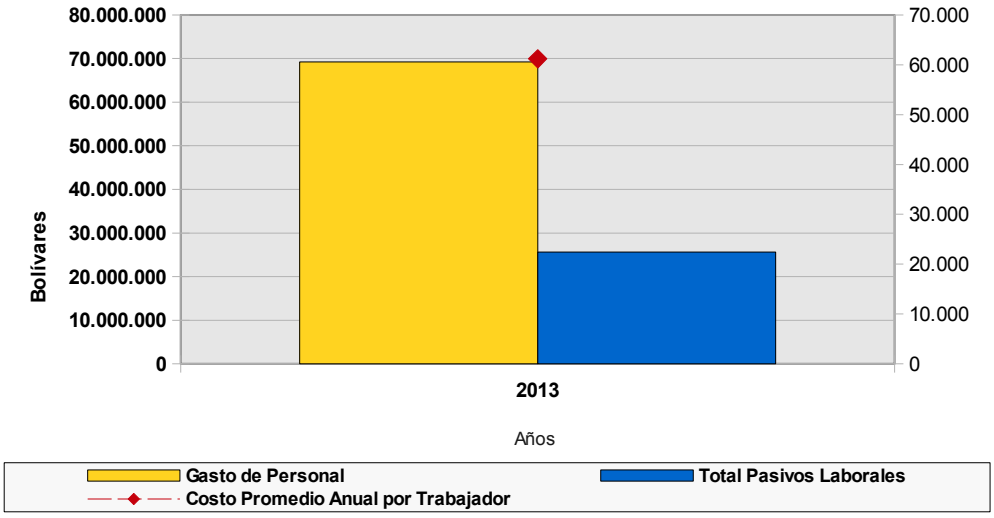


Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Cuadro CXL y Gráfico CXXXIX

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2013	69.229.491	61.211	25.607.274



Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Logros de Gestión por Línea Estratégica

De acuerdo al Objetivo IV-2.1 del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013 “Desarrollar el nuevo modelo productivo endógeno como base económica del Socialismo del Siglo XXI y alcanzar un crecimiento sostenido”, específicamente en las estrategias y políticas IV-3.5 “Consolidar el carácter endógeno de la economía” y IV-3.5.2 “Promover el desarrollo del tejido industrial”

La Promotora de Empresas Socialistas Proesca, se ha fijado como meta la optimización de las Plantas procesadoras de resinas plásticas y alinearlas con las políticas proirizadas por el Estado Venezolano. En este orden de ideas se logó con la Planta de inyección El Furrial durante el año 2013, un total de 10.252.115 tubetes destinados a la siembra de pinos responsabilidad de Maderas Orinoco. Esta acción permitió pasar de una planta inoperativa al aprovechamiento del 25% de su capacidad instalada que es de 4.300.000 unidades por mes y con perspectiva de pasar en el próximo año 2014 al 50%. Con este logro se impactó en áreas diversas, en la producción de tubetes se aprovecha la materia prima producida en el país como son los polímeros, se realiza la activación económica social de la población del Furrial al generar una cantidad de 110 empleos directos y 330 empleos indirectos, se impacta de manera positiva la industria nacional forestal al convertir a la planta El Furrial en un proveedor seguro de uno de los insumos de producción vitales para la siembra planteada por la empresa Maderas Orinoco. La inversión total de este proyecto alcanzó la cifra de Bs. 2.012.198.

En el mes de julio se firmó un convenio con PDVSA Industrial para la dotación de tanques para almacenamiento de agua potable, Cajetines y

sifones para lavaplatos destinados a la la construcción y dotación de nuevas viviendas de la gran Misión Viviendo Venezuela. Este convenio permitió el impulso al Proyecto “Producción de Tanques para Almacenamiento de Agua Potable”, durante el año 2013 se tuvo una producción de 3.775 tanques, con un promedio de producción mensual de 377 unidades superando el promedio mensual del año 2012 que se ubicó en 330 tanques. La inversión en este proyecto fue de 4.021.380,60.

De igual forma permitió la activación de la Planta Batalla de Carabobo, con la producción y venta de un total de 37.737 unidades de sifones para lavaplatos, la Planta de Independencia con la venta de 135.000 cajetines rectangulares y potenciar la capacidad de Complejo “Socialismo Tuyero con la producción y venta de 113.800 cajetines cuadrados y 18360 cajetines octogonales. Se espera la llegada de los nuevos moldes que permitirán triplicar la producción de estos productos para el año 2014.

Inversión Social

Se firmó convenio con las comunas ubicadas en Los puertos de Altagracia, municipio Miranda, Estado Zulia, comunidad donde está ubicado el Complejo Industrial “Ana María Campos” la cual involucra a un total de 98 consejos comunales de la zona dando acceso a los productos fabricados en todas las plantas de Proesca a los habitantes de este sector. De igual manera, durante el año 2013, se atendieron un total de 34 comunidades de ocho estados, con 161 ferias con una venta anual de 2.192.090,41 Bolívares. Durante el año anterior se atendieron 28 comunidades, para un total de 53 ferias anuales con una venta total de 406.189,02 Bolívares, lo que significa que este año hubo un incremento del 82,35 % en los niveles de atención ,en el cumplimiento de los objetivos del Plan Simón Bolívar 2007-2013 referido a la estrategia IV-3.5 “Consolidar el carácter endógeno de la economía”.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Para la empresa el aspecto crítico que impactó tanto en la generación de recursos como en la capacidad de mantener y mejorar el parque industrial fueron los retrasos en los procesos de adquisición de maquinarias y repuestos. Esta limitación se presentó por dos condiciones: La primera referida a que la maquinarias y equipos son importadas y los repuestos (mayores y menores) la asesoría técnica y parte de los insumos son de origen extranjero y dependen de los procesos de procura internacional.

Otra de las condiciones que surgió como obstáculo fue el proceso de comercialización de los productos elaborados, y que tiene como consecuencia la disminución de la producción y con ello la merma de los ingresos proyectados para el año.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Para el año 2014 y de acuerdo a las líneas del Plan de la Patria 2014-2019, en su objetivo N° 3 “Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y El Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América”, en Objetivo nacional N° 3.2.- Desarrolar el poderío económico de la Nación en base al aprovechamiento óptimo de las potencialidades de nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano; específicamente en los objetivos 3.2.15.- Transformación de plástico y envases, literales a, b, c, d, e, f, g, h; y el objetivo 3.2.16.- Transformación de plásticos y envases, literal a., se estructuraron los siguientes proyectos:

1.Arranque de la Producción en la Planta de Fabricación de Jeringas del estado Zulia.

2.Fortalecer el Proceso Productivo de la Plantas de Inyección de Resinas Plásticas.

3.Aumento de la producción en las Plantas de Fabricación de Productos.

Cabe destacar que en proyecto N° 1 “Arranque de la Producción en la Planta de Fabricación de Jeringas del Estado Zulia”, se espera culminar la fase de reingeniería, aplicar el plan de validación de productos exigido por la

Dirección General de Contraloría Sanitaria del Ministerio del Poder Popular para la Salud, y en definitiva poner en marcha la fabricación de jeringas optimas y de alta calidad para surtir a las redes de salud públicas de nuestro país.

Con el proyecto “Fortalecer el Proceso Productivo de la Plantas de Inyección de Resinas Plásticas”, que aglutina las plantas de inyección de El Furrial ubicada en el estado Monagas, Batalla de Carabobo Ubicada en Valencia, Lanceros de Guaicaipuro, Independencia y el Complejo Procesador de Plástico “Socialismo Tuyero” de Yare ubicadas en el estado Miranda, se pretende seguir fortaleciendo la política de convertirse en proveedores seguros de productos plásticos para la industria de alimentos (Dana, Lácteos Los Andes) de proveedores de productos para la Gran Misión Vivienda Venezuela(PDVSA Industrial) y la industria forestal (Maderas del Orinoco)

En este mismo orden de ideas se estableció el proyecto ”Aumento de la producción en las Plantas de Fabricación de Productos.” que aglutina a las plantas de fabricación de Pañales, Tanques, Estibas y sacos, así como la planta de inyección de Saniplast, con la finalidad de potenciar la producción y coadyuvar la consecución de un tejido industrial que aprovecha al máximo las potencialidades de nuestros recursos y van en la consolidación de un sistema dirigido a garantizar la máxima felicidad posible a la población venezolana.

Cuadro CXLI
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121993	Arranque de la Producción en la Planta de fabricación de Jeringas del estado Zulia.	23.000.000	Productos	19.715.902
122672	Fortalecer el Proceso Productivo de la Planta de Inyección de Resinas Plásticas.	80.988.540	Productos	288.954.951
123261	Aumento de la Producción en las Plantas de Fabricación de Productos.	67.265.856	Productos	221.339.711

Fuente: Promotora de Empresas Socialistas, C.A (Proesca); diciembre 2013

Capítulo I – Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (Corpivensa)

Reseña Institucional

La Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela (Corpivensa), empresa del estado adscrita al Ministerio del Poder Popular de, autorizada por Decreto Presidencial N° 4.996, publicado en la Gaceta Oficial N° 38.567 de fecha 20 de Noviembre de 2006, originalmente constituida como Venezuela Industrial Sociedad Anónima (VENINSA), cuya creación fue autorizada por Decreto Presidencial N° 2.646, publicado en la Gaceta Oficial N° 37.797 de fecha 15 de octubre de 2003.

Sistema de Objetivos

Misión

Impulsar la soberanía industrial y productiva del país con independencia tecnológica, en el marco de la economía socialista a través del desarrollo y coordinación de las actividades industriales del Estado y de las Empresas Mixtas que operan en el sector manufacturero, no petrolero ni básico, para satisfacer las necesidades del pueblo y construir el nuevo aparato productivo socialista.

Visión

Ser una corporación estatal de empresas socialistas, que garanticen la soberanía industrial y su respectiva independencia tecnológica, capaz de satisfacer las necesidades del país y contribuir con el desarrollo de naciones

hermanas, consolidando la integración productiva de los pueblos, particularmente en el marco de la Alternativa Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América, ALBA.

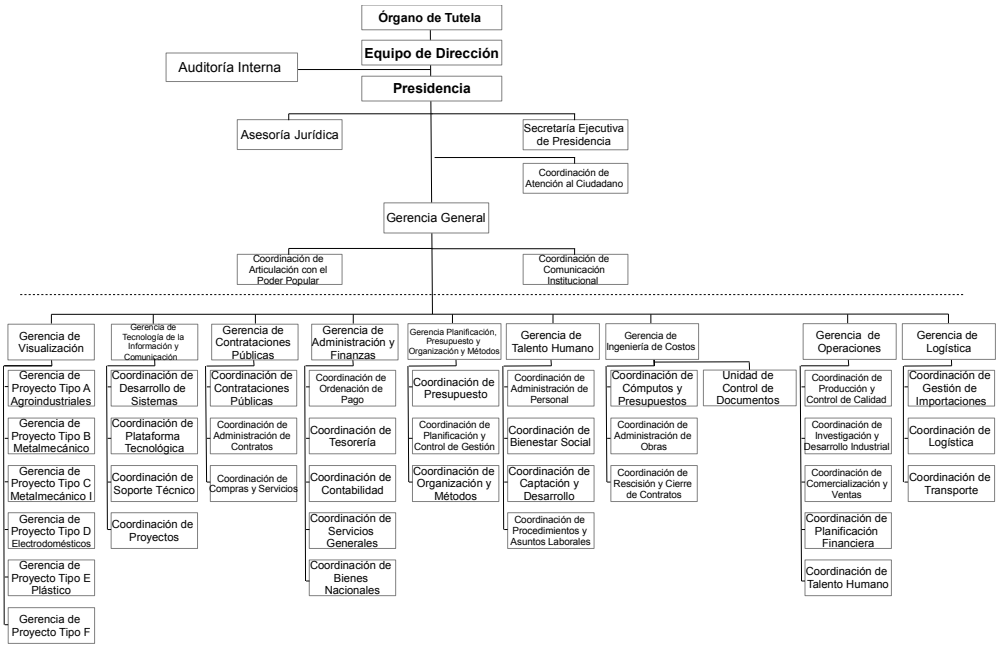
Objetivos Estratégicos

Impulsar como Corporación Estatal de empresas, el desarrollo de nuevas industrias destinadas a la producción y distribución de bienes manufacturados, dirigidos a satisfacer las necesidades del pueblo, y contribuir a alcanzar la seguridad y soberanía económica de la nación, así mismo podrá comercializar los distintos bienes, manufacturados por sus empresas, filiales, asociadas y/o asociados.

Competencias

La Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela (Corpivensa), se ocupará de ejecutar los planes, coordinar, supervisar y controlar las actividades empresariales del estado, en el ámbito industrial de transformación y producción manufacturera, a excepción de las actividades propias de los sectores energéticos, petroleros, petroquímicos, mineros y correspondientes a las industrias básicas del hierro, el acero y el aluminio.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº 0017-2013 de fecha 01/06/2013.

Políticas y Objetivos Estratégicos

- **Directriz, Estrategia y Políticas**

Directriz Estratégica: Modelo Productivo Socialista

Objetivo: Desarrollar el nuevo modelo productivo endógeno como base económica del Socialismo del Siglo XXI y alcanzar un crecimiento sostenido

Estrategia PNDES:

- Expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes.

- Consolidar el carácter endógeno de la economía

Lineamiento Sectorial Nro. 4: Desarrollar y promover las Redes Productivas en el sector industrial.

Estrategia Sectorial: Diseñar, formular, implementar y hacer seguimiento a los proyectos estratégicos de las nuevas industrias.

Valores Institucionales

Corpivensa garantizará, en todas sus filiales, un modelo de gestión basado en el aprendizaje permanente y regido por los principios propios de la democracia revolucionaria socialista, honestidad, participación, respeto mutuo, trabajo en equipo, celeridad, eficacia, eficiencia, transparencia, rendición de cuentas y responsabilidad en el ejercicio de la función productiva.

Resultados de Proyectos

El proyecto Diseño, Construcción y puesta en marcha de las unidades productivas en los ejes de Desarrollo Nacional, el cual tiene un lapso de ejecución de tres años (2013-2015) tiene una meta física Treinta y Tres (33) fábricas a construir con una inversión inicial de **Dos Mil Millones Trescientos Treinta y Seis Millones Treinta y Dos mil Treinta y Dos Bolívares (Bs. 2.336.032.032).**

En el año uno (01) del proyecto la meta física es de Dieciséis (16) fábricas, de las cuales se logro la ejecución de **cuatro (04) fábricas terminadas**, aportando a la economía nacional, un crecimiento en los sectores de alimentación e industrial, específicamente con un resultado de:

1.- En el sector Alimentación, con la puesta en operatividad de la planta de Beneficio y Procesamiento de Ovinos y Caprinos “Cabra, Cocuy y Cujíes” se invierte un monto de Bs 113.660.471,19 y USD. 10.681.075,25, generando en plena operatividad un total de 75 empleos directos y 225 empleos indirectos.

2.- En el sector Industrial (Fábrica de Equipos de Refrigeración Industrial "Planicie del Orinoco", Planta Madre de Maquinaria para Procesar Alimentos y Fábrica de Bombas Hidráulicas “Motobombas”) se plantea una inversión total de Bs. 358.999.353,75 y USD.5.419.753,00, donde se genera en plena operatividad un total de 344 empleos directos y 1.032 empleos indirectos.

En cuanto a la programación financiera del año 2013 se proyecta un monto de Un Mil Millones Setenta y Siete Millones Seiscientos Ochenta y Dos Mil Novecientos Treinta y Siete Bolívares (Bs. 1.077.682.937) reformulado a un monto de Seis Mil Millones Veinte Millones Ciento Sesenta y Cuatro Mil Doscientos Cincuenta y Cuatro Bolívares (Bs. 6.020.164.254), y se ha ejecutado un monto total de: Tres Mil Millones Trescientos Nueve Millones Ochocientos Noventa y Nueve Mil Ciento Noventa y Ocho Bolívares (Bs. 3.309.899.198)

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119259	Diseño, construcción y puesta en marcha de unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional	01/01/13	31/12/15	2.236.032.032	Obra	16	4	25	6.020.164.254	3.309.899.198	55
119308	Seguimiento operativo y administrativo de las unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional	01/01/13	31/12/13	15.110.694	Informe	484	231	48	32.422.928	26.465.149	82

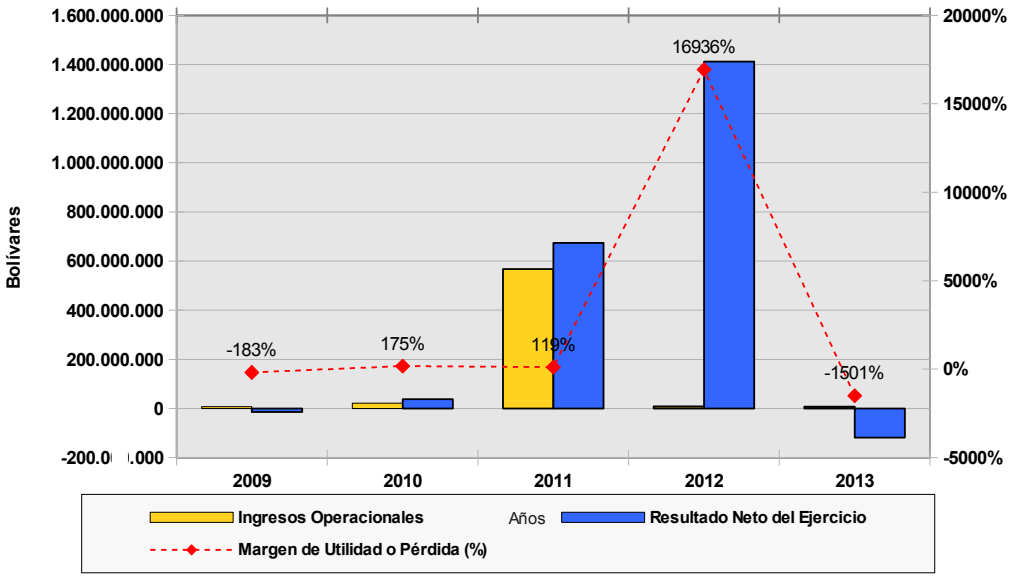
Fuente: Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa); diciembre 2013

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	7.991.700	-14.633.096	-183%
2010	21.722.365	38.034.552	175%
2011	567.165.749	673.680.495	119%
2012	8.333.611	1.411.409.311	16936%
2013	7.883.998	-118.375.659	-1501%

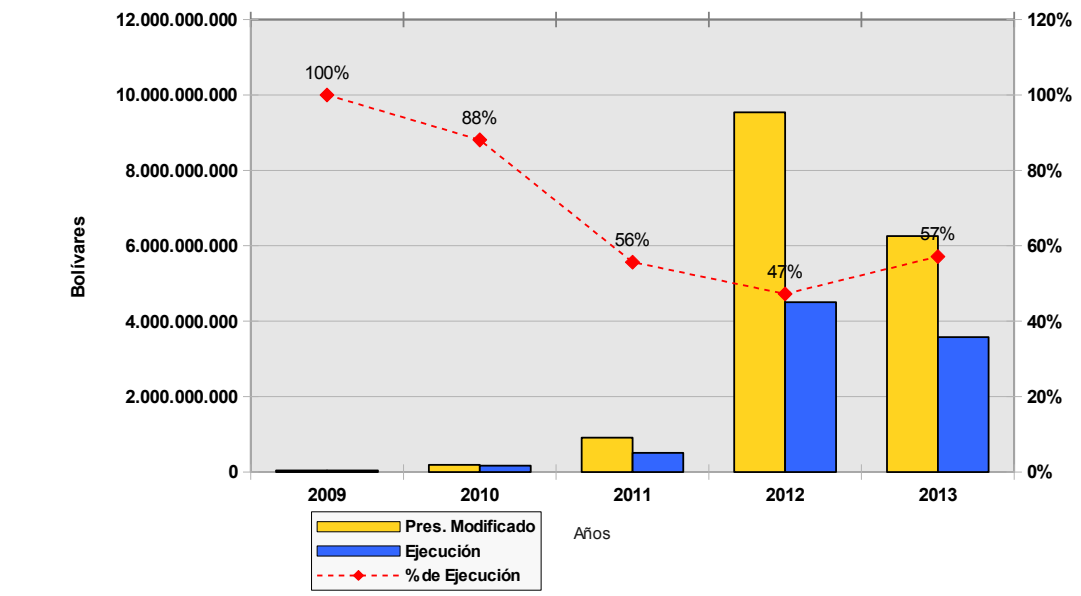


Fuente: Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa); diciembre 2013

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	44.954.846	44.954.849	100%
2010	188.786.911	166.262.177	88%
2011	915.238.729	509.436.948	56%
2012	9.539.650.423	4.504.990.115	47%
2013	6.260.140.196	3.577.226.047	57%

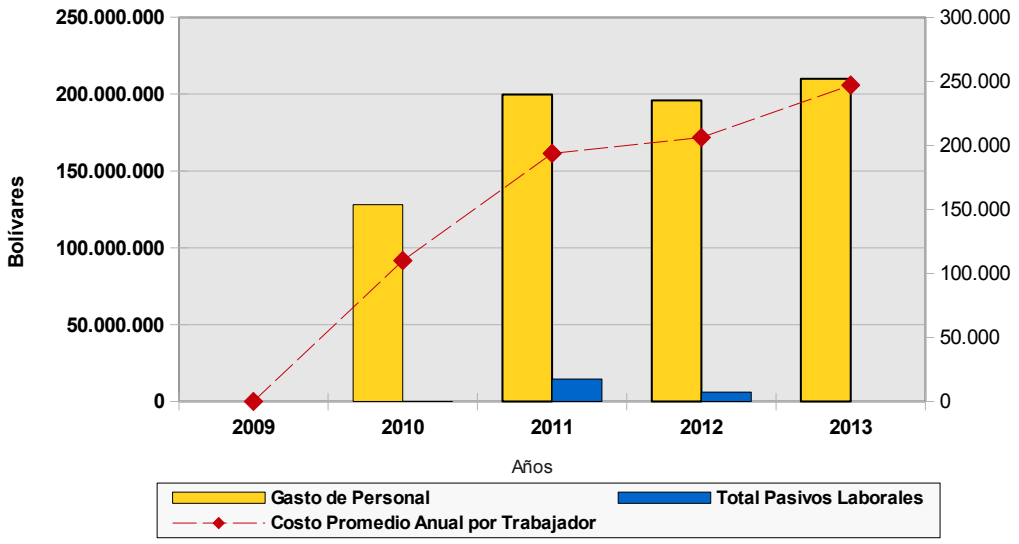


Fuente: Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa); diciembre 2013

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	0	0	0
2010	128.001.584	110.062	8.852
2011	199.745.793	193.740	14.628.071
2012	195.892.111	206.202	6.100.270
2013	210.009.670	247.070	0



Fuente: Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa); diciembre 2013

Logros de Gestión por Línea Estratégica

En vista del inicio del Segundo Plan Nacional Socialista para el período 2013-2019, que encabeza nuestro Presidente Nicolás Maduro Moros, y en concordancia con la directriz Modelo Productivo Socialista del primer Plan de la Nación, documento por el cual se realizó la formulación del Plan Operativo 2013, instrumento guía para proyectar las soluciones en materia industrial para suplir las necesidades básicas del pueblo venezolano, el cual lleva por nombre: Diseño, construcción y puesta en marcha de unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional de la mano de Corpivensa, como organismo de proyección industrial del Ministerio del Poder Popular para Industrias, en donde un equipo acoplado y multidisciplinario, junto a nuevas tecnologías adquiridas y en el marco de convenios suscritos internacionalmente, promovidos por el Comandante Hugo Chávez, se plantean la operatividad de cuatro (04) unidades productivas, que tienen la meta clara de aportar para la garantía nacional de productos para el pueblo, en completa igualdad de condiciones, en particular:

- Fábrica de Equipos de Refrigeración Industrial "Planicie del Orinoco": con un avance de 100% de construcción, inaugurada en fecha 25-03-2013, con una capacidad de producción de Línea de Paneles: 34.800 m2/año. Línea de Recipientes a Presión y Evaporadores: 400 equipos/año.

- Planta Madre de Maquinaria para Procesar Alimentos: con un avance de 98% y una capacidad de producción de Líneas para empaquetamiento, procesamiento y almacenamiento de alimentos (cárnicos, frutas, vegetales, lácteos) y mecanizado de piezas en 650 Ton/Año o 24 unidades anuales.

- Planta de Beneficio y Procesamiento de Ovinos y Caprinos “Cabra, Cocuy y Cujíes”: con un avance de 93% se encuentra operativa en prueba y tiene una capacidad de producción de 300 animales/día Total: 1.800 TN/año.

- Fábrica de Bombas Hidráulicas “motobombas”: con un avance de 93% y una capacidad de producción de 11.400 Unidades / Año

Cabe resaltar, que la fábrica Planta Madre de Maquinaria para Procesar Alimentos está actualmente operativa en prueba, y las unidades productivas: Cabra, cocui y cujíes y Motobombas se consideran estar a punto, solo con breves terminaciones no influyentes para su puesta en marcha, por lo tanto solo se espera a la fecha propuesta para su inauguración.

Inversión Social

De las unidades productivas logradas para este año 2013 se puede generar la siguiente información detallada:

- Fábrica de Equipos de Refrigeración Industrial "Planicie del Orinoco": se realizó una inversión en Bs. 136.601.527,53 y en USD. 5.419.753,00, generando la cantidad de empleos directos de 99 e indirectos 297.

- Planta Madre de Maquinaria para Procesar Alimentos: se realizó una inversión en Bs. 67.768.307,50, generando la cantidad de empleos directos de 180 e indirectos 540.

- Planta de Beneficio y Procesamiento de Ovinos y Caprinos “Cabra, Cocuy y Cujíes”: se realizó una inversión en Bs. 113.660.471,19 y en USD. 10.681.075,25, generando la cantidad de empleos directos de 75 e indirectos 225.

- Fábrica de Bombas Hidráulicas “Motobombas”: se realizó una inversión en Bs. 154.629.518,72, generando la cantidad de empleos directos de 65 e indirectos 195.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Corpivensa, en la ejecución del proyecto elaborado para el año 2013, presentó limitaciones significativas a nivel operativo y administrativo, lo cual produjo retardo en los procesos de transferencia tecnológica y la compra de materia prima para la realización de los proyectos planteados; trayendo como consecuencia un porcentaje de rendimiento menor comparativo al año 2012 en cuanto al logro de las metas físicas planificadas dentro de los lapsos correspondientes.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Corpivensa ha desarrollado para su ejecución los proyectos: Plan Operativo Anual Nacional “Diseño, construcción y puesta en marcha de unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional” y el proyecto institucional “Fase II. Seguimiento operativo y administrativo de las unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional”, bajo la directriz estratégica de Modelo Productivo Socialista, especificando como estrategia la de “Expandir la Economía Social cambiando el modelo de apropiación y distribución de excedentes” bajo la política de fortalecer los mecanismos de creación y desarrollo de EPS y de redes en la Economía Social; con ello sustentando la instrumentación de la política institucional *Desarrollo del tejido industrial nacional para la Satisfacción de las Necesidades prioritarias del pueblo*, los cuales tienen como objetivo principal el de realizar la culminación de construcción de las fábricas socialistas, para alcanzar las metas establecidas en pro del desarrollo del aparato productivo industrial de la mano de nuevas relaciones y esquemas de propiedad, producción y distribución de carácter socialista, en el marco del nuevo modelo productivo endógeno como base económica del Socialismo del Siglo XXI; así como también, darle apoyo y acompañamiento técnico a los nuevos desarrollos industriales inaugurados y operativos.

Cuadro V
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
119259	Diseño, construcción y puesta en marcha de unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional	16	Obra	22.546.208
119308	Seguimiento operativo y administrativo de las unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional	484	Informe	19.810.390

Fuente: Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa); diciembre 2013

Capítulo I – Distribución de Productos e Insumos Venezuela Productiva, C.A.

Reseña Institucional

La Empresa de Distribución de Productos e Insumos “Venezuela Productiva, C.A.” está adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias; siendo una Institución que nace con la visión de distribuir productos elaborados e insumos requeridos por empresas bajo la dirección de dicho Despacho Ministerial, impulsando la creación de nuevos canales de distribución que, a la par de garantizar el acceso de nuestro pueblo a bienes y servicios de calidad a precios justos, coadyuven a combatir las dinámicas propias del comercio capitalista y, en esa misma medida, a la consolidación de un nuevo modelo productivo, que propugne "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo.

Dicha dependencia, se constituye como una empresa del Estado, bajo la forma de Compañía Anónima; según lo dispuesto en el Decreto Presidencial Nº 9.383, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.109 de fecha 13/02/2013, a través del cual se autoriza al Ministerio del Poder Popular para Industrias la creación de la empresa; siendo publicada su Acta Constitutiva-Estatutaria en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.178 de fecha 30/05/2013.

Sistema de Objetivos

La Empresa de Distribución de Productos e Insumos “Venezuela Productiva, C.A.” tiene por objeto distribuir los productos e insumos de empresas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empresas mixtas y conjuntas; así como de otras unidades vinculadas con la dinámica productiva asociada a los Espacios ATrabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo y Unidades Productivas en Urbanismos.

Misión

Distribuir productos elaborados e insumos requeridos por empresas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empresas mixtas y conjuntas; así como de otras unidades vinculadas con la dinámica productiva asociada a los Espacios ATrabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo, y Unidades Productivas en Urbanismos; a fin de garantizar el acceso del pueblo venezolano a bienes y servicios de calidad, con criterios de equidad y justicia social

Visión

Consolidarnos como una empresa altamente eficaz y eficiente en el proceso de distribución de productos e insumos de empresas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empresas mixtas y conjuntas; así como otras unidades vinculada con la dinámica productiva asociada a los Espacios Atrabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo, y Unidades Productivas en Urbanismos; impulsando la creación de nuevos canales de distribución que, a la par de garantizar el acceso a nuestro pueblo a bienes y servicios de calidad a precios justos, coadyuven a combatir las dinámicas propias del comercio capitalista y, en esa misma medida, a la consolidación

de un nuevo modelo productivo, que propugne “la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política” para nuestro pueblo.

Objetivos Estratégicos

1.Promover el desarrollo armónico y coherente de las políticas, planes y proyectos implementados por el Gobierno Bolivariano para la transformación del modelo productivo nacional, los cuales incluyen la gestión de la comercialización de los bienes y servicios propios de la actividad desarrollada por Unidades Productivas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias.

2.Procurar la distribución directa de los productos elaborados e insumos requeridos por Unidades Productivas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, a fin de garantizar el acceso a dichos bienes y servicios desde tales Unidades hasta el(la) usuario(a) / beneficiario(a) final, con criterios de equidad, calidad, inclusión y justicia social.

3.Impulsar la comercialización solidaria de los productos elaborados e insumos requeridos por Unidades Productivas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, a fin de promover el intercambio social de estos bienes y servicios a precios justos.

4.Constituir espacios a partir de los cuales establecer redes de distribución de los productos comercializados por la empresa e insumos requeridos por Unidades Productivas bajo la dirección del Ministerio del Poder popular para Industrias, en distintas entidades federales del país.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: *La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.*

Políticas

- Impulso de nuevos esquemas de distribución solidaria de productos elaborados por Unidades Productivas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, a fin de garantizar el acceso de nuestro pueblo a bienes y servicios de calidad a precios justos, sin intermediarios.

- Establecimiento de espacios de comercio solidario de productos elaborados por Unidades Productivas bajo la dirección del Ministerio del Poder popular para Industrias, a partir de la ejecución de las obras de infraestructura necesarias para su funcionamiento.

Valores Institucionales

•**Eficiencia:** Dar respuestas oportunas, administrando de manera responsable los recursos disponibles, para cumplir las metas u objetivos definidos con éxito.

•**Vocación de Servicio y Sensibilidad Social:** Cualidad que parte del desarrollo de un proceso de sensibilización interna, que inspira la acción

revolucionaria del equipo de trabajo en función de servir al pueblo, dándose por entero en la ejecución necesaria de las tareas encomendadas.

•**Trabajo en Equipo:** La habilidad de trabajar juntos, dirigidos con una visión común, colocando al servicio de los integrantes del equipo las competencias y valores tanto personales como profesionales, para lograr alcanzar los objetivos previstos.

•**Amor a la Patria:** El valor desde el respeto y el afecto enriquecedor que debemos a la Patria, expresado conscientemente desde el trabajo honesto y la contribución al bienestar común, puesto de manifiesto desde la valoración de lo propio y de la historia, desarrollándolo con sentido de unidad y fortaleciendo las características propias de nuestra Identidad Nacional.

•**Creatividad:** La habilidad de proponer situaciones nuevas, partiendo de hechos reales y solucionar problemas de forma eficaz, oportuna, planificada y proactiva; a fin de cumplir el objetivo común planteado por la Institución.

•**Honestidad:** La transparencia en su accionar por parte de cada servidor(a) público(a), generando acciones y conductas que formen confianza, en sí mismo, en los(as) compañeros(as) con quienes comparte equipo de trabajo y en nuestro pueblo.

•**Responsabilidad:** La competencia de tomar decisiones de forma consciente, lo que lleva a aceptar las consecuencias de las propias acciones, dando respuesta a tareas o metas encomendadas que contribuyen a lograr con éxito los objetivos institucionales.

•**Solidaridad:** Principio que impulsa y favorece el desarrollo individual y colectivo de la organización, fundamentado en la igualdad, la comprensión de las realidades y situaciones de otros, favoreciendo el crecimiento espiritual del individuo y elevando la moral del equipo de trabajo para enfrentar las circunstancias que impone el entorno.

•**Disciplina:** La competencia estratégica de actuar apegado a las normas y las instrucciones emanadas de la autoridad, desde el auto-conocimiento, la responsabilidad y el compromiso personal e institucional que regulan las acciones individuales y colectivas.

•**Compromiso:** Sistema de valores que nos permite conocer y comprender la alta responsabilidad que implican nuestras acciones en la consecución de la tarea central, la cual invita a cada servidor(a) público(a) a ser más exigentes consigo mismo para el cumplimiento con éxito de los objetivos institucionales.

Resultados de Proyectos

la Empresa de Distribución de Productos e Insumos “Venezuela Productiva, C.A.”, ejecutó el Proyecto “Impulso al Desarrollo del Comercio Solidario”.

Para la ejecución del Proyecto se destinó la cantidad de **Bs. 758.309.522**, obtenidos a través de la Fuente de Financiamiento Ingresos Propios.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
123600	Impulso al Desarrollo del Comercio Solidario	01/06/2013	31/12/2013	758.309.522	Usuario	4.000	6.636	166	758.309.522	748.795.867	99

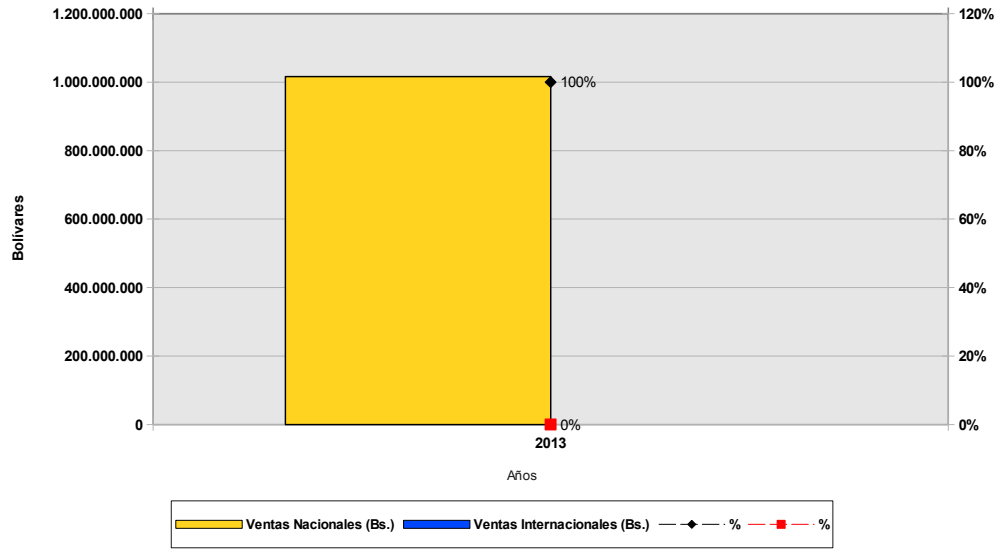
Fuente: Venezuela Productiva; Diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Venta de Vehículos 2013

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2013	**1.016.582.015**	100%	**0**	0%

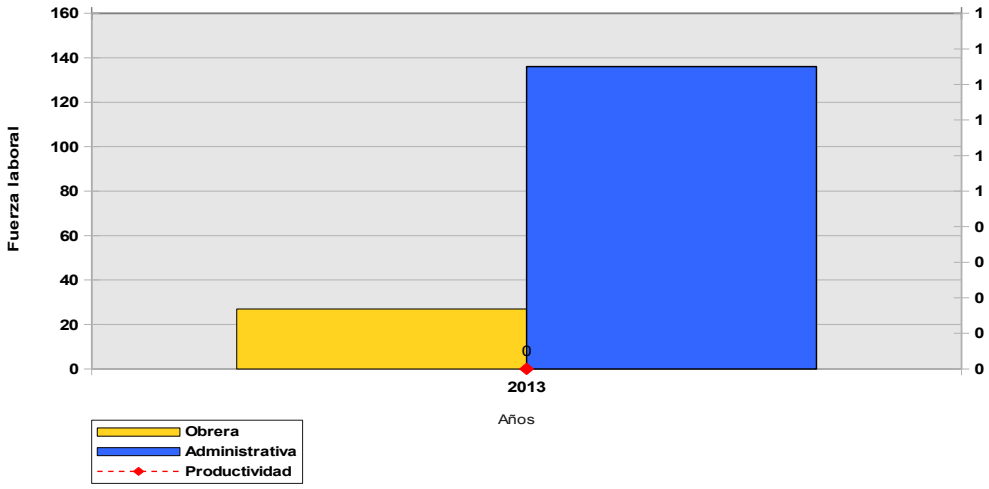


Fuente: Venezuela Productiva; Diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico III

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral 2013

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Usuario./trabajador)
2013	27	136	163	0

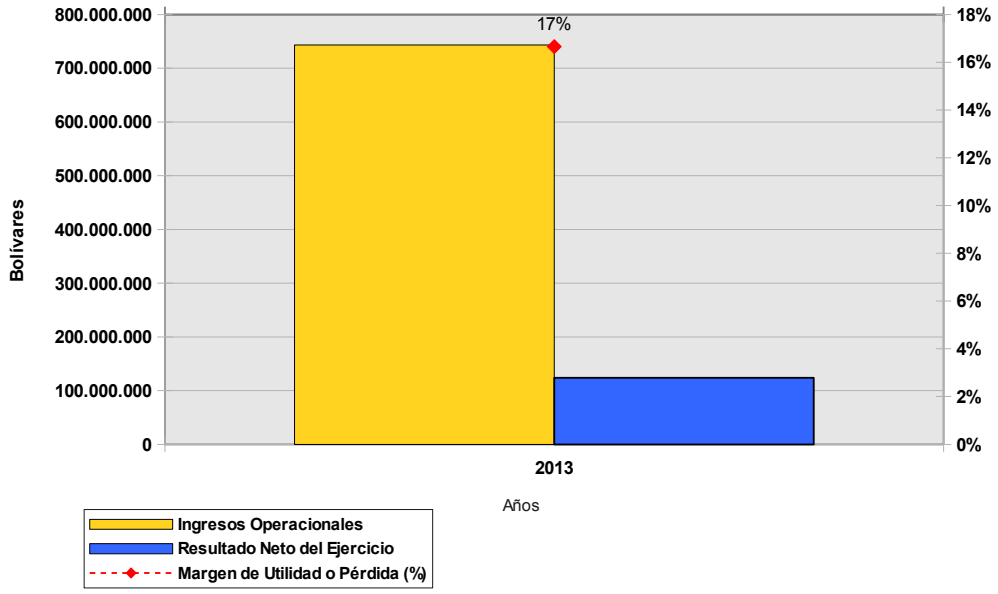


Fuente: Venezuela Productiva; Diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico IV

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio 2013

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2013	743.269.455	123.812.339	17%

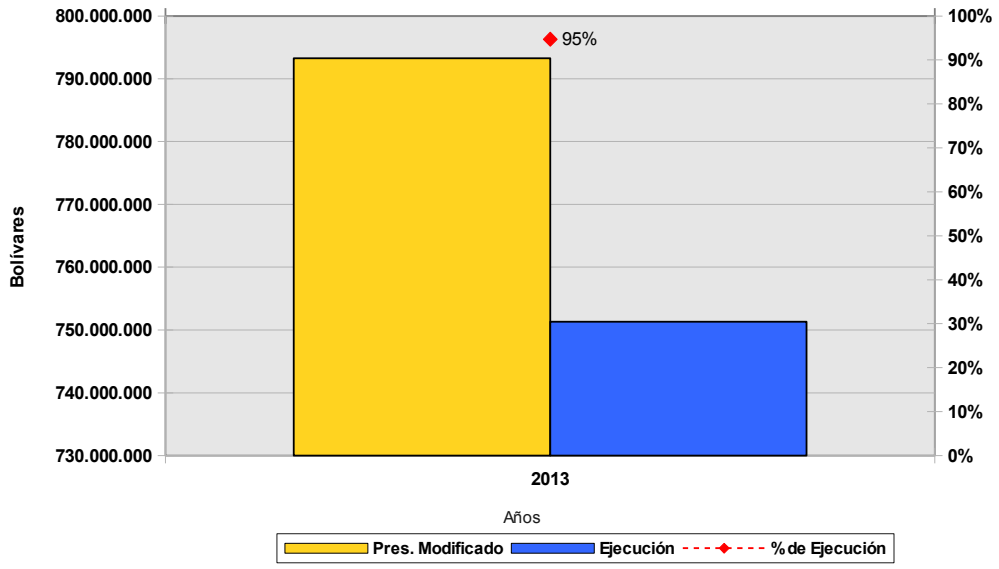


Fuente: Venezuela Productiva; Diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico V

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. 2013

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2013	793.269.454	751.307.710	95%

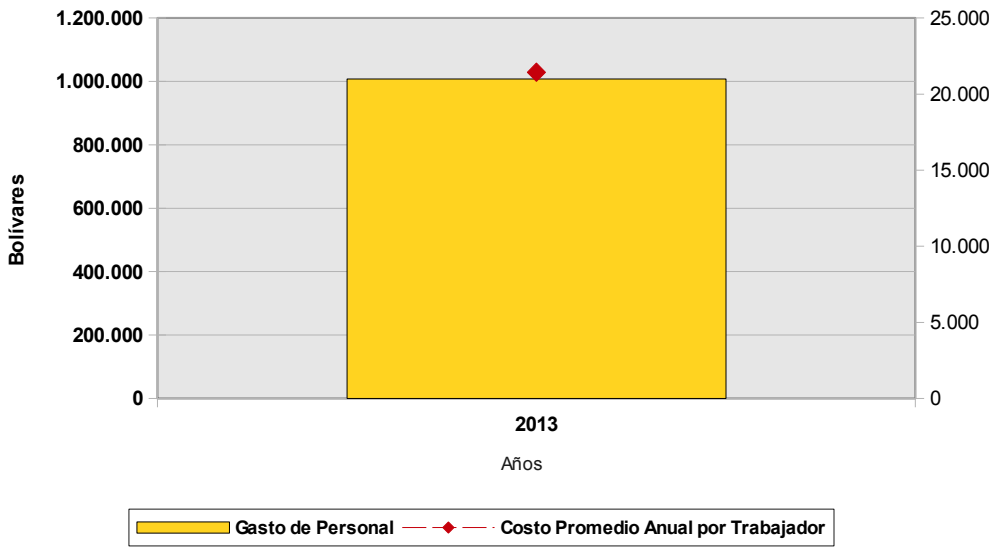


Fuente: Venezuela Productiva; Diciembre, 2013..

Cuadro VI y Gráfico VI

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales 2013

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador
2013	1.007.327	21.432



Fuente: Venezuela Productiva; Diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar “la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política” para nuestro Pueblo.

Se distribuyeron un total de **4.830** vehículos de distinto tipo, marca y modelo a usuarios(as) del Programa “Venezuela Productiva Automotriz”, por un monto total de **BS. 716.731.366**; a través de la ejecución del Proyecto “Impulso al Desarrollo del Comercio Solidario”.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Durante el Ejercicio Fiscal 2013, la Empresa de Distribución de Productos e Insumos “Venezuela Productiva, C.A.” encontró en su fecha de creación, la fecha de publicación en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela de su Acta Constitutiva-Estatutaria (30/05/2013), la recepción de los recursos financieros asignados por nuestro órgano de adscripción para el inicio de sus actividades, el tiempo requerido para su organización interna y el retardo en la liquidación por parte de las entidades financieras responsables del otorgamiento de los créditos para la adquisición de los vehículos asignados en el marco del Programa “Venezuela Productiva Automotriz”, los principales obstáculos para la ejecución del Proyecto “Impulso al Desarrollo del Comercio Solidario”.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Cuadro VII
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123600	Impulso al Desarrollo del Comercio Solidario	8.000	Usuario	1.280.735.220

Fuente: Venezuela Productiva; Diciembre, 2013.

Capítulo II – CVG Internacional, C.A.

Reseña Institucional

CVG Internacional, C.A. tiene su primer hito histórico a raíz de la nacionalización de la industria del mineral de hierro en 1976, para gestionar la comercialización del mineral en los mercados internacionales. En 1978 amplía su ámbito de gestión para realizar las compras y ventas internacionales a la Corporación Venezolana de Guayana y sus empresas tuteladas. En 1985 la Corporación Venezolana de Guayana emite resolución mediante la cual se le permite a CVG Internacional, C.A. consolidarse como un ente comercializador, a fin de atender no sólo al grupo CVG sino también a los requerimientos comerciales de otros organismos públicos y privados del país (Pymis). Para el año 2013 CVG Internacional pasa a la adscripción del Ministerio de Industrias.

CVG Internacional, C.A., cuenta con filiales en Europa y los Estados Unidos denominadas CVG Internacional España y CVG International América, como soporte para todas las relaciones comerciales en dichos mercados. Cuenta también con una red que le permite asegurar su gestión oportuna, confiable, eficiente y rentable.Para el cumplimiento de su misión y para su inserción con las Líneas Generales del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013, CVG Internacional reafirma su sentido corporativo y de apego a las directrices del Ejecutivo Nacional de acuerdo con la nueva adscripción al Ministerio del Poder Popular para Industrias y las Líneas Generales del Plan de la Patria “Segundo Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019”, adecua su estructura organizativa, compuesta por la Junta Directiva, Presidencia, cinco

unidades staff, entre las cuales destacan la Gerencia de Desarrollo Social Comunitaria, Gerencia de Relaciones Institucionales, Gerencia de Consultaría Jurídica, Coordinación del Despacho y La Unidad de Auditoria Interna.

Sistema de Objetivos

Misión

Suministrar servicios de Procura Internacional, Logística Comercial, Tecnología de Información y Asistencia Técnica en forma eficiente, que garanticen la calidad de vida de nuestros trabajadores y que satisfagan los requerimientos de las Empresas Tuteladas por CVG, Organismos Públicos y demás Entes de Cooperación impulsados por el Ejecutivo Nacional, promoviendo las alianzas multipolares, la economía y el desarrollo social.

Visión

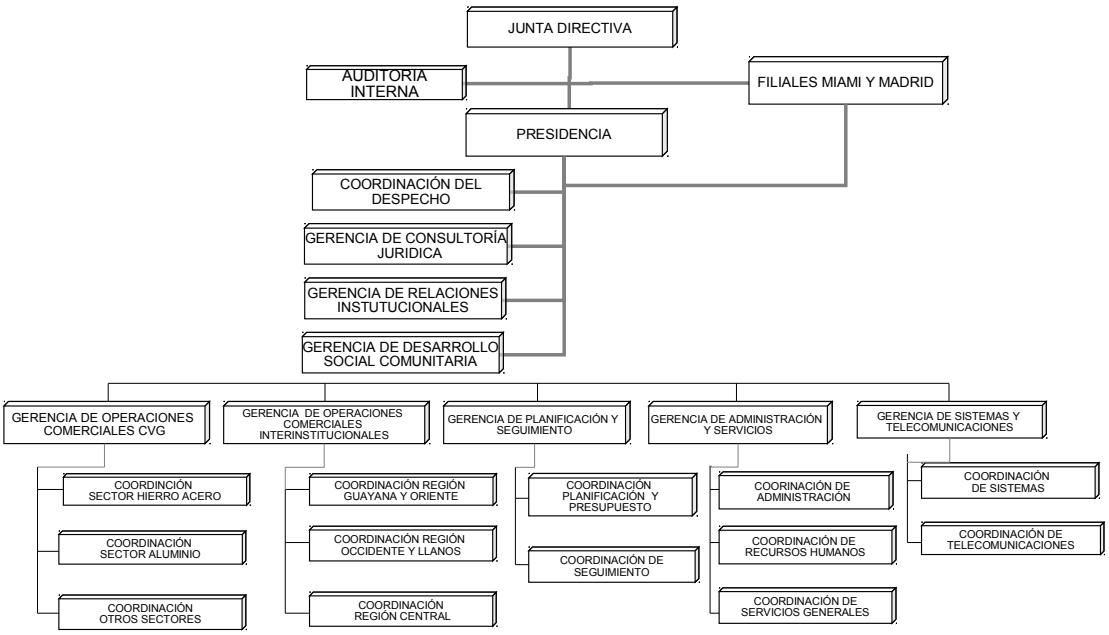
Ser la empresa líder de logística comercial del modelo productivo socialista.

Objetivos Estratégicos

- Incrementar el volumen de operaciones para aumentar los niveles de sustentabilidad y participación social de la empresa en el desarrollo de la nación.
- Promover inversiones hacia nuestro país que contengan transferencia de tecnología, capacitación nacional y encadenamiento productivo.
- Adecuar los procesos y procedimientos internos bajos los estándares de la norma covenin-iso 9001-2008 para garantizar los niveles de sustentabilidad.
- Apertura de nuevas oficinas, según la nueva estrategia geopolítica internacional.

- Estimular el sector de exportación nacional, considerando los lineamientos emanados del Ministerio del Poder Popular para Industrias, a fin de diversificar la economía del país y desarrollar el proceso productivo.
- Optimización del uso o destino de las divisas aprobadas por el estado venezolano, para la ejecución de los procesos manejados cvg internacional.
- Revisión permanente del esquema tarifario de cvg internacional y sus filiales.
- Capacitar a todo el personal de CVG Internacional.
- Adecuar la infraestructura física según las nuevas necesidades de crecimiento estratégico de nuestra empresa para el año 2014.
- Adecuar la estructura organizativa según las nuevas necesidades de crecimiento estratégico de nuestra empresa para el año 2014 considerando lineamientos del ejecutivo nacional (ministerio del poder popular para las industrias y cvg).

Estructura Organizativa Vigente



La estructura organizativa vigente que rige Aprobada según Cuenta a Presidente de CVG, Nº 004-2010, Punto Nº 1 de fecha 10/09/2010.

Políticas

La política de la calidad de CVG INTERNACIONAL, C.A. fomentar en conjunto con sus trabajadores las alianzas multipolares, el desarrollo económico y social del país, involucrando a las comunidades a través del suministro de Servicios de Logística y Tecnología de Información en forma eficiente, mediante un proceso de mejoramiento continuo, satisfaciendo las necesidades de nuestros clientes, accionistas, comunidad y trabajadores.

Resultados de Proyectos

Prestación de Servicios de Comercialización.

Prestación de los servicios de Agenciamiento, Ventas y Compras Internacionales a los sectores de las industrias básicas, entes del Ejecutivo Nacional, Estadal y Municipal, así como también a la pequeña y mediana industria y a los nuevos entes de cooperación económica nacional. Para este proyecto se estima una ejecución Física para el año 2013 de 35 % y una Ejecución Financiera para el mismo periodo de 45%, con un monto total del proyecto: Bs. 59.924.817.

Servicio de Telecomunicaciones

Prestación de Servicios de Tecnología de Información (Internet, Diseño y Mantenimiento de páginas WEB, Registro de domino, Hosting e Interconexión). Para este proyecto se estima una ejecución Física para el año 2013 de 42% y una Ejecución Financiera para el mismo periodo de 60%, con monto total del Proyecto**:** Bs. 11.058.870.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119184	Prestacion de Servicios de Comercializacion	01/01/13	31/12/13	56.924.817	Orden de compras	1.192	310	26	56.924.817	21.277.118	37,37758
119222	Servicios de Telecomunicaciones	01/01/13	31/12/13	11.058.870	Orden de servicios	12	5	42	11.058.870	5.728.457	51,79966

Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Prestación de servicio en Nuevos Negocios (2009 – 2013)

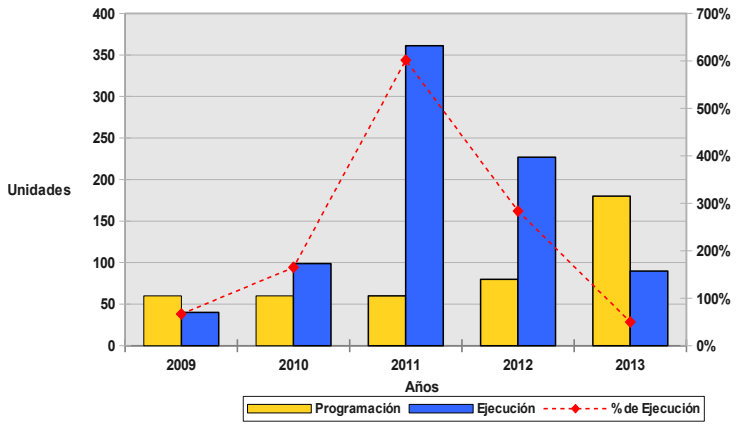
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	40	56	140%
2010	39	134	344%
2011	40	75	188%
2012	80	137	171%
2013	80	84	105%

Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Prestación de servicio en SASI (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	60	40	67%
2010	60	99	165%
2011	60	361	602%
2012	80	227	284%
2013	180	90	50%



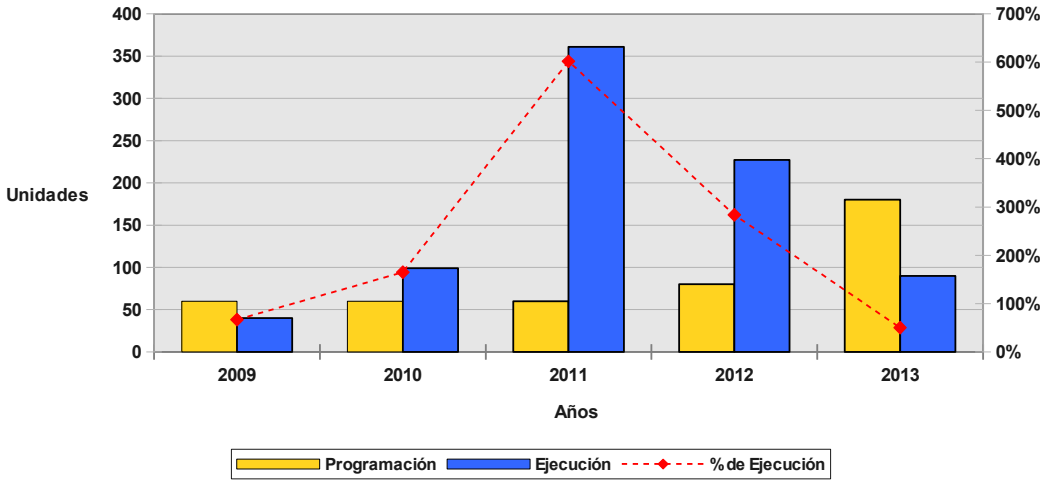
Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Prestación de Servicio en Agenciamiento

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	6.163	829	13%
2010	653	597	91%
2011	641	778	121%
2012	327	602	184%
2013	797	120	15%



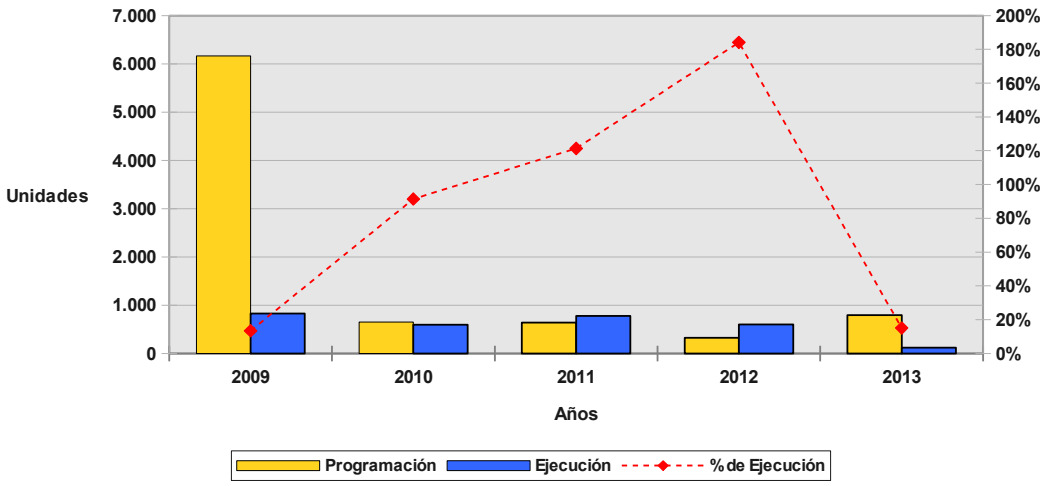
Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Prestación de servicio en Ventas Directas

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	245	88	36%
2010	449	82	18%
2011	511	35	7%
2012	201	93	46%
2013	135	16	12%

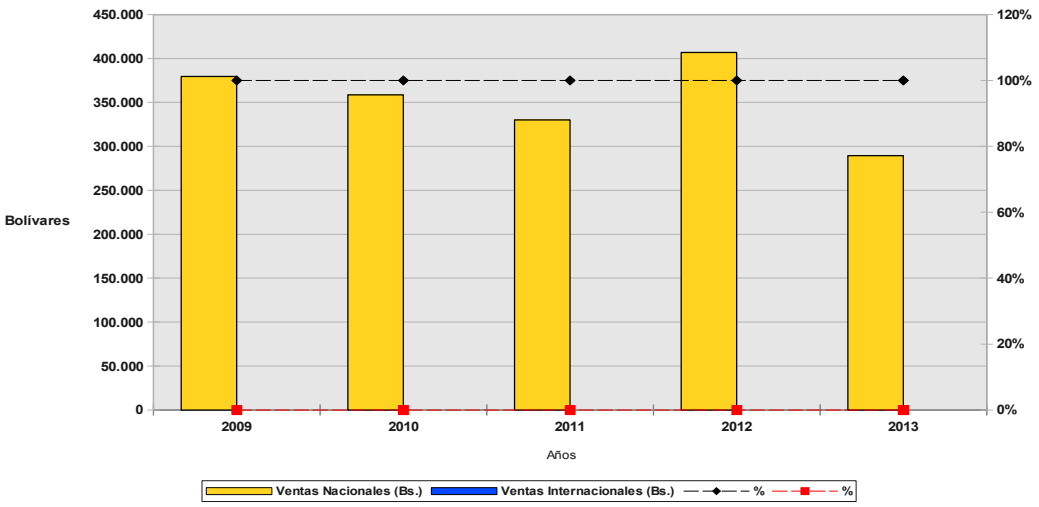


Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Prestación de Servicios. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (USD)
2009	379.555	100%		0%	
2010	358.542	100%		0%	
2011	330.210	100%		0%	
2012	406.800	100%		0%	
2013	289.594	100%		0%	

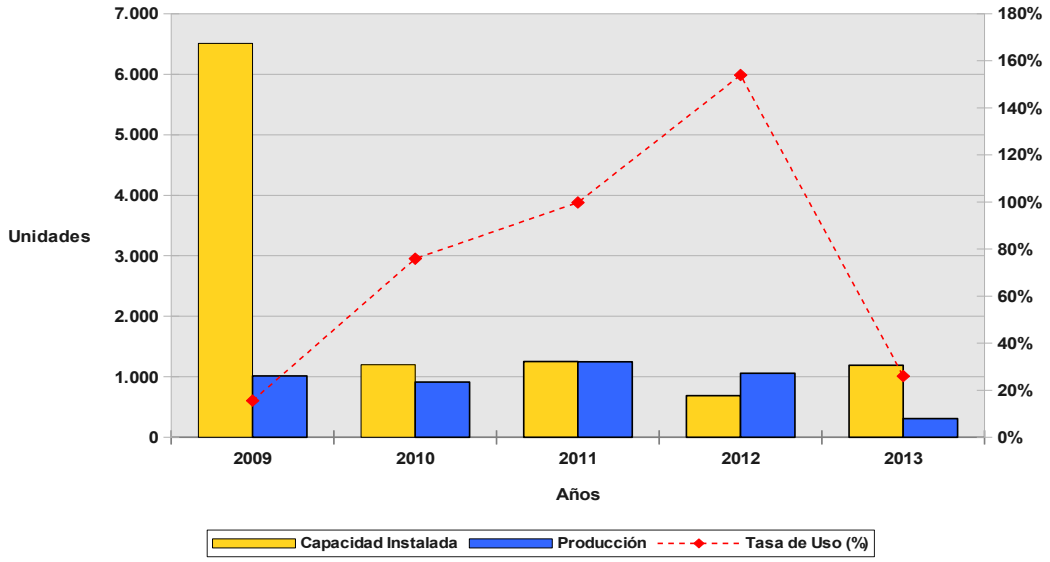


Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	6.508	1.013	16%
2010	1.201	912	76%
2011	1.252	1.249	100%
2012	688	1.059	154%
2013	1.192	310	26%

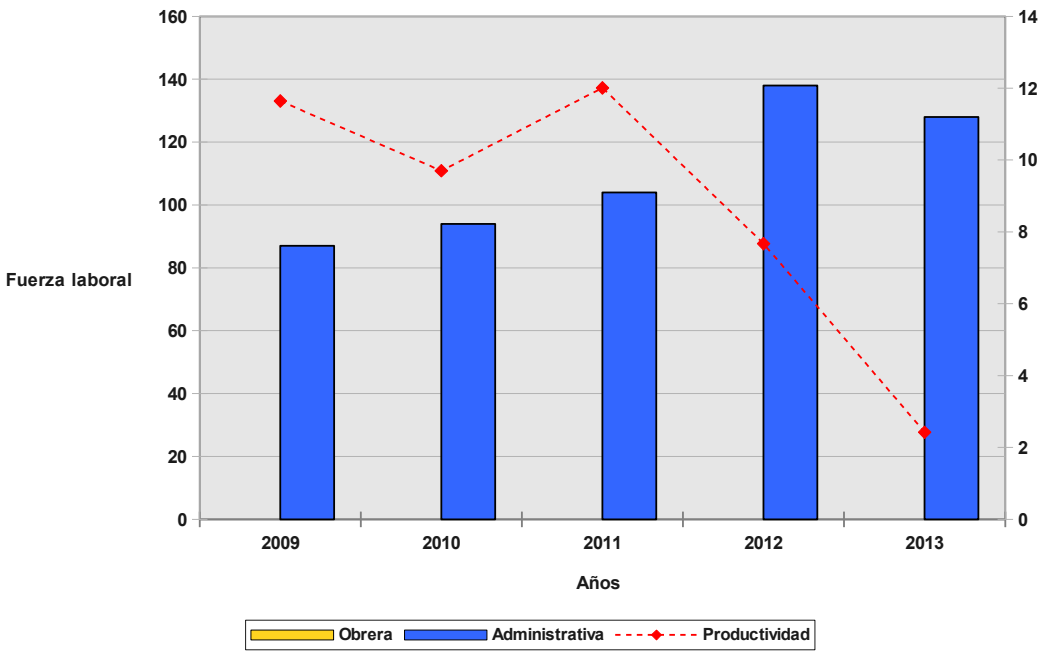


Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(orden./trabajador)
2009		87	87	12
2010		94	94	10
2011		104	104	12
2012		138	138	8
2013		128	128	2

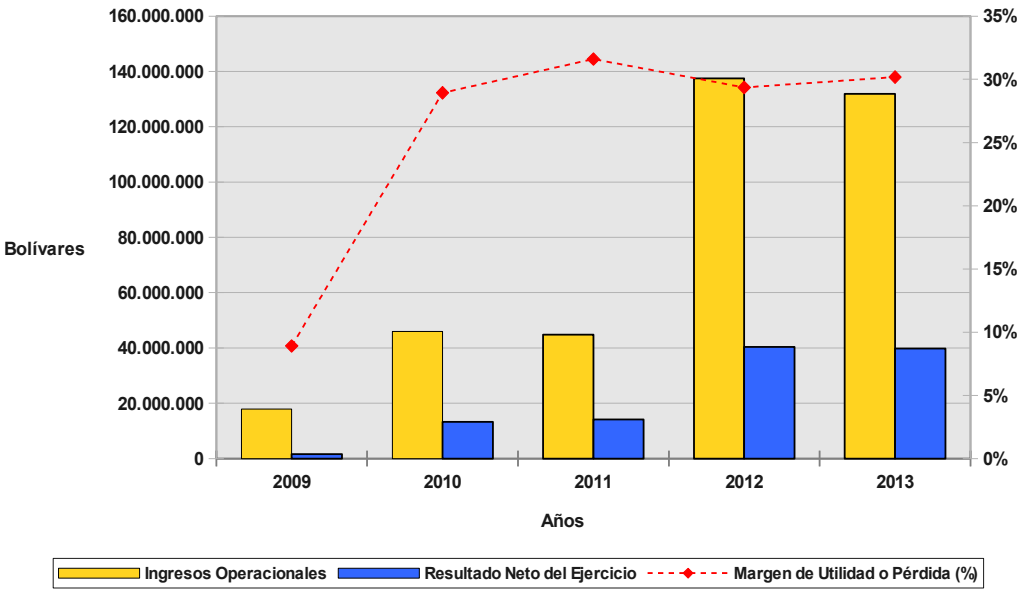


Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	17.854.920	1.589.585	9%
2010	45.924.695	13.287.266	29%
2011	44.764.846	14.147.875	32%
2012	137.450.442	40.346.671	29%
2013	131.902.541	39.805.805	30%

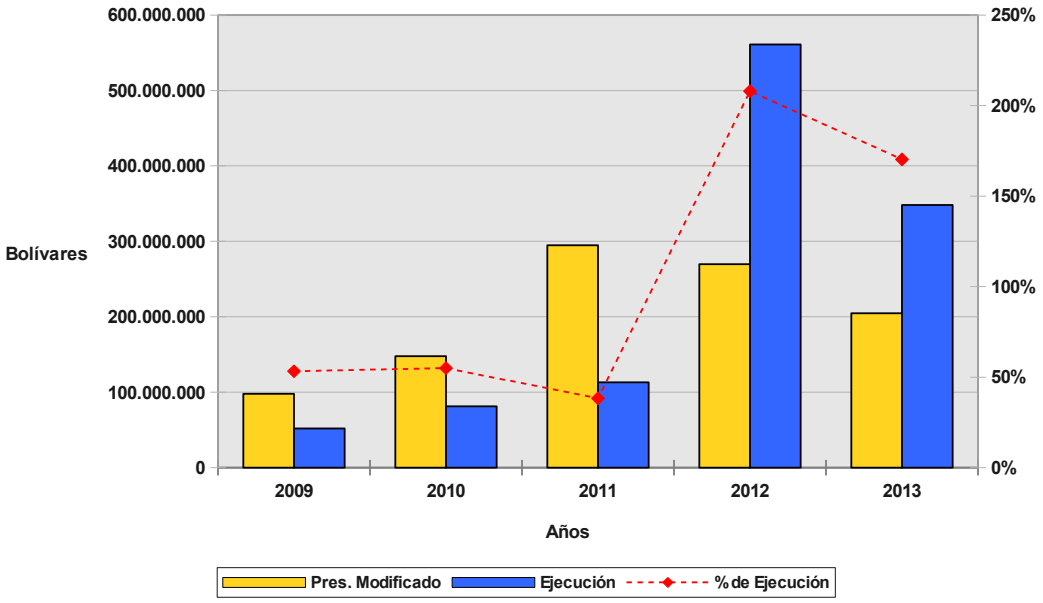


Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro X y Gráfico IX

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	97.890.018	52.148.490	53%
2010	147.741.994	81.258.097	55%
2011	294.921.508	112.958.939	38%
2012	269.659.053	560.826.553	208%
2013	204.518.719	348.284.465	170%

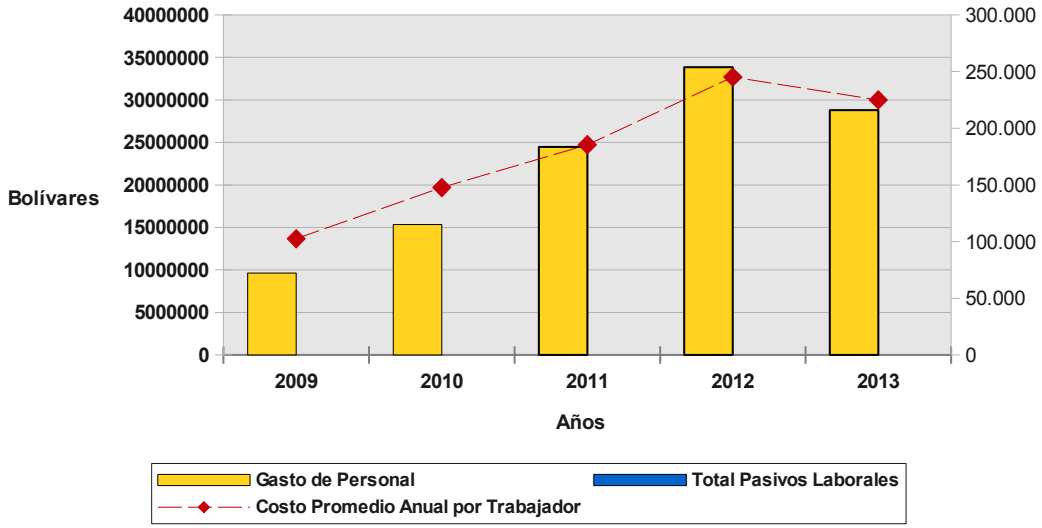


Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro XI y Gráfico X

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	9.637.358	102.525	
2010	15.353.680	147.632	
2011	24.484.631	185.490	
2012	33.837.407	245.199	
2013	28.802.239	225.017	



Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

- **Producción y comercialización:**

En cuanto al volumen agenciado, CVG Internacional en el año 2013 se logro un volumen de US$. 283 Millones, a través de 390 órdenes de compras. El servicio estuvo orientado a apalancar los procesos productivos de las empresas tuteladas por US$ 10 millones, Organismos Públicos (Alcaldías y Ministerios e Industria entre otros) por US$ 234 millones, y Pequeñas y Medianas Industrias en todo el país a través del convenio SASI por US$ 39 millones.

El programa de Suministros para Adquisición de Suministros Industriales (SASI), a partir del año 2003 a resultado y se ha convertido en un servicio innovador y altamente positivo, por nuestra contribución en la activación del aparato productivo nacional a través del apoyo a la pequeña y mediana Industria nacional en la adquisición y compra de materia prima, repuestos y parte integrales del componente industrial Venezolano. Durante el período 2003-2013 colocamos 700 Millones de Dólares y más de 150 Pymis, para el año 2013 llevamos aproximadamente 39 Millones de dólares.

- **Organizacionales:**

Con la finalidad de hacer mas eficiente el uso de las divisas otorgadas al sector industrial Privado y Publico del aparato productivo nacional CVG Internacional para el año 2013, inicio la adecuación de su gestión y control de procura internacional, con la finalidad de optimizar los tiempos de respuesta y de esta forma mejorar la calidad del servicio a nuestros clientes, a través de procedimientos que permitan la administración de los recursos financieros que son propiedad de todos los venezolanos, lo cual nos obliga a administrarlos para el beneficio de toda la Nación.

Inversión Social

La inversión social de la empresa para el año 2013, fue de Bolívares 493.907,29. Los principales sectores atendidos son: Salud 85%, Deporte 8%, Institucional 7%.

La Fuerza laboral se ubico en promedio para el año 2013 en 155 trabajadores, distribuido en 128 en Venezuela, 14 en la Filial de América y 13 en la filial de Europa.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Limitaciones financieras:

- La crisis económica mundial ha generado una disminución significativa en las colocaciones realizadas por nuestros clientes tradicionales (Empresas básicas) y retardo en el cumplimiento de sus obligaciones contraídas.
- Complejidad en los trámites y limitaciones con las instituciones financieras del exterior.
- Necesidad de acondicionar la infraestructura física y de servicios en función del crecimiento de la empresa.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

- **Servicios de Comercialización.**

Prestación de los servicios de Agenciamiento, Ventas y Compras Internacionales a los sectores de las industrias básicas, entes del Ejecutivo Nacional, Estadal y Municipal, así como también a la pequeña y mediana industria y a los nuevos entes de cooperación económica nacional. Con un monto total del proyecto: Bs. 169.458.244

- **Aperturas de Nuevas Oficinas.**

Ampliación del marco de acción en procura, comercialización, promoción de inversiones y transferencia tecnológica, hacia nuevas áreas de interés geoestratégicas nacionales e internacionales. Con un monto total del Proyecto: Bs. 25.196.628

Cuadro XII

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122713	Prestación de Servios de Comercialización	883	Orden	169.458.244
122419	Apertura de Nuevas Oficinas	4	Oficina	25.196.628

Fuente: CVG Internacional C.A. ; diciembre, 2013.

Capítulo III – CVG Promociones Ferroca, S.A. (CVG Ferrocasa)

Reseña Institucional

La CVG Promociones Ferroca, S.A. (CVG FERROCASA) fue constituida el 08 de enero de 1.987, con una composición accionaria: 20% de la Corporación Venezolana de Guayana, 80% de CVG Ferrominera Orinoco, C.A. Fue creada con el objeto de promover el desarrollo inmobiliario en la Región Guayana.

En el año 1.993 se fusiona con CVG Promotora del Desarrollo Urbano de la Región Guayana, C.A. (CVG PRODURGCA) cuya composición accionaria quedó determinado así:

89,87% de la Corporación Venezolana de Guayana,

8,74% de CVG Ferrominera Orinoco, C.A.

0,71% de INAVI

0,68% de FONDUR

En 1.997 CVG Ferrominera Orinoco C. A. transfiere sus acciones a la Corporación Venezolana de Guayana.

Actualmente CVG Ferrocasa tiene una composición accionaría distribuida de la siguiente manera:

80,70% de la Corporación Venezolana de Guayana

0,19% de INAVI

19,11% de FONDUR

CVG Ferrocasa es una empresa tutelada de la Corporación Venezolana de Guayana, encargada de promover el desarrollo inmobiliario de la región.

Desde su creación CVG Ferrocasa ha servido como guía fundamental del sector inmobiliario, generando empleo y brindando a la familia guayanesa la posibilidad de contar con vivienda propia.

Sistema de Objetivos

Misión

Planificar, organizar y construir habitat e infraestructura, así como otros servicios asociados para establecer una nueva cultura de convivencia solidaria con relaciones sociales que permitan el desarrollo integral del ser humano en espacios dignos para el buen vivir.

Visión

Ser una institución del Estado que impulse las políticas públicas en materia de hábitat, infraestructura y servicios asociados, a partir de sus capacidades técnicas, culturales y socio-históricas para la construcción de una nueva cultura de convivencia solidaria, con la participación democrática y protagónica de las comunidades organizadas.

Objetivos Estratégicos

Construir y mantener espacios para el trabajo colectivo y asociativo para la valoración del ser social.

Organizar y construir la convivencia social con nuevas relaciones sociales que permitan el desarrollo integral del ser humano y una cultura solidaria en la vida cotidiana.

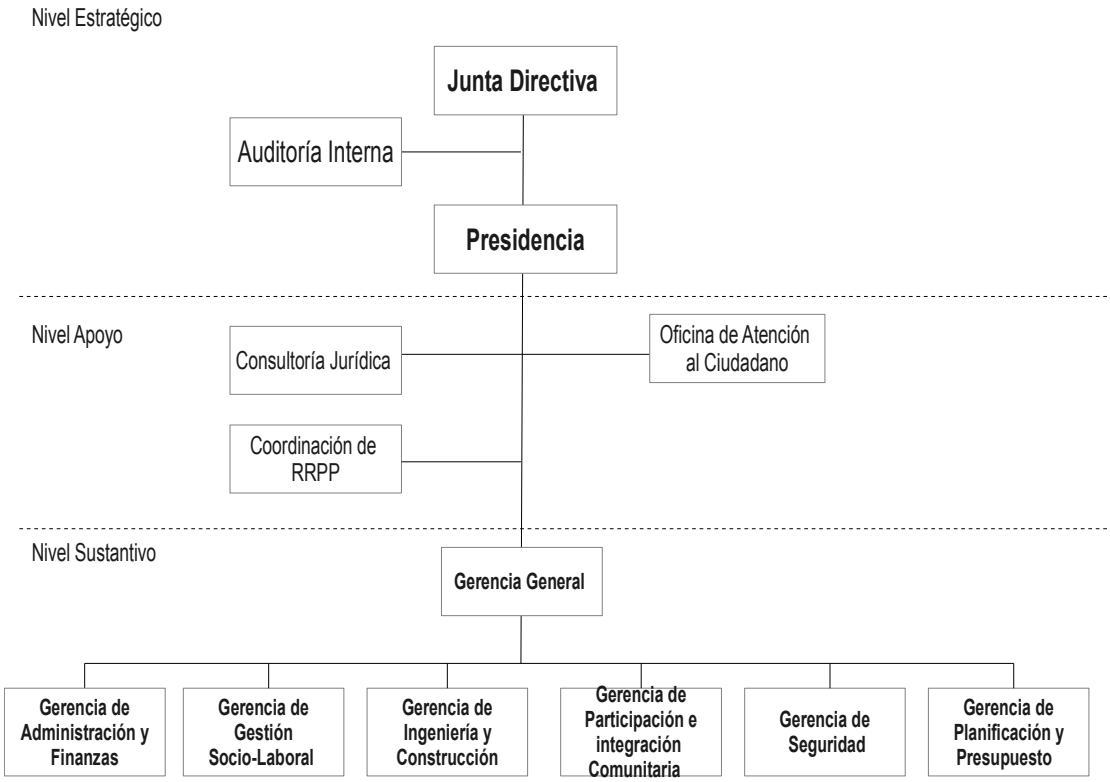
Construir y mantener la infraestructura para la integración y movilización social para la trascendencia histórica de las distintas comunidades y pueblos.

Construir un saber transformador para la producción de espacios y relaciones territoriales en la construcción del socialismo.

Planificar y gestionar la transformación del espacio físico y socio-histórico en función del reconocimiento de una geopolítica para la vida.

Impulsar la democracia revolucionaria para la planificación y gestión de la convivencia solidaria.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Estructura organizativa aprobada mediante Resolución avalada por la Junta Directiva Ordinaria según Nº 03-2013 de fecha 26 de septiembre de 2013 y Junta Directiva Extraordinaria Nº 02-2013 de fecha 02 de octubre de 2013

Políticas

- Impulsar el desarrollo de proyectos inmobiliarios, mediante la promoción y administración de obras, dirigidas a fortalecer la red productiva en la Región Guayana, y en todo el territorio nacional, respaldando y apuntalando el Gran Proyecto Simón Bolívar.
- Contribuir a la desconcentración territorial al crear mejoras en la calidad de vida de los habitantes de la Región.
- Contribuir con el modelo productivo endógeno con cada proyecto ejecutado por la organización.
- Contribuir a la consolidación y formación de UPS dirigidas a producir bienes y servicios del sector construcción.
- Mejorar el bienestar de sus trabajadoras y trabajadores; a sí como asegurar el desarrollo de su formación técnico-productivo y socio-político.
- Contribuir en el modelo de gestión social involucrando a las Cooperativas, UPS y Consejos Comunales; así como cualquier forma organizada de comunidad.
- Planificar y contribuir en el crecimiento organizado, para la ocupación racional del territorio de la Región.

Valores Institucionales

- Actitud colectiva y solidarias.
- Corresponsabilidad social.
- Compromiso revolucionario.

Resultados de Proyectos

1. Urbanización Campaña de Guayana, UD-247

Construir y culminar la construcción de 80 unidades de vivienda, ubicadas en la Avenida Atlántico, UD-247 en Puerto Ordaz, estado Bolívar. Este proyecto esta concebido para ofrecer a sus habitantes espacios de gran calidad, estética paisajista y funcionalidad. El urbanismo contempla, además, un área comercial, áreas para edificaciones escolares y asistenciales y área para parque recreativo. Este proyecto fue planificado por la Corporación Venezolana de Guayana y CVG FERROCASA, para contribuir a la disminución del déficit habitacional en la Región de Guayana, mediante la construcción de la Urbanización Campaña de Guayana. Este proyecto es el primero en la Región de Guayana con la meta más alta en construcción de viviendas

Avance físico: 83%

Actualmente se encuentran en ejecución 66 unidades de viviendas.

2. Promoción y administración de un plan de viviendas en la Región Guayana

Promoción y Administración de desarrollos habitacionales en Puerto Ordaz y Ciudad Bolívar, estado Bolívar. Este proyecto esta concedido para ofrecer a sus habitantes espacios de gran calidad, estética paisajista y funcionalidad. Por medio de la construcción de 510 unidades de viviendas ubicadas en:

- Conjunto Residencial Terrazas de Roraima II, UD-311, Urbanismo Yarayara, II Etapa, Parcela Nº 311-03-01, 3 Edificios, 96 Apartamentos

  Avance físico: 92.74%.

  Actualmente CVG FERROCASA, se encuentra en procesos de recopilación de carpetas por parte de los clientes para iniciar procesos de solicitud de créditos hipotecarios por ante el Banco de Venezuela.

- Conjunto Residencial Los Roques I, UD-324 parcela Nº 11-03, 4 edificios, 64 apartamentos

  Avance físico de obra del 65,76%.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119198	Conjunto Residencial Campaña de Guayana	07/01/13	20/12/13	21.422.955	Vivienda	15	22	147	21.422.955	3.886.219	18
119253	Promoción y administración de un plan de viviendas en la Región Guayana	07/01/13	20/12/13	4.049.775	Vivienda	297	-	0	4.049.775	-	-

Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

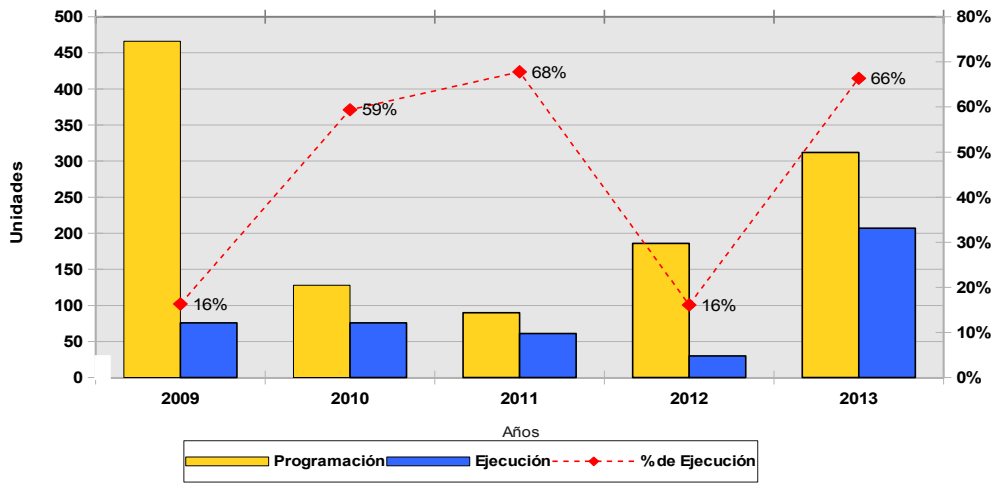
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Viviendas.

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	466	76	16%
2010	128	76	59%
2011	90	61	68%
2012	186	30	16%
2013	312	207	66%

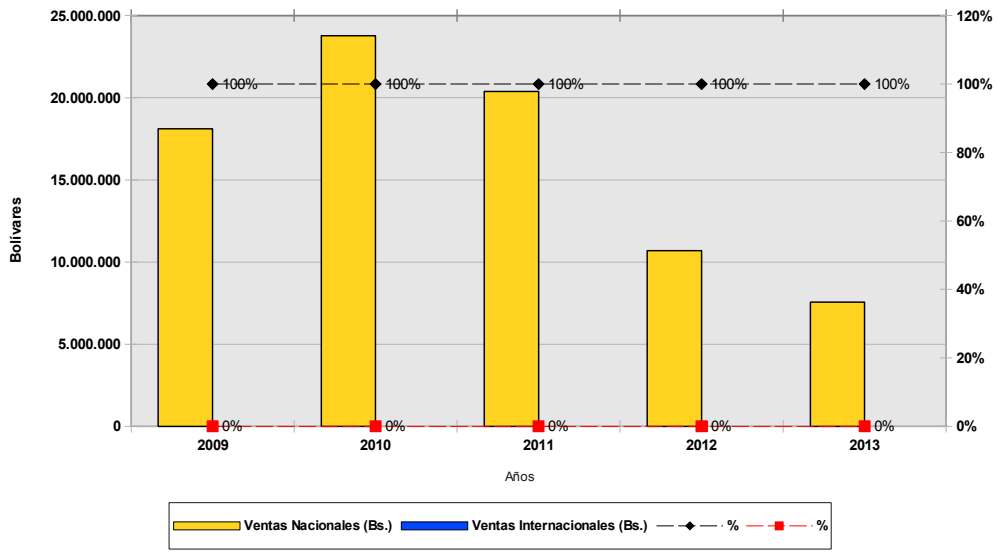


Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Viviendas. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2009	**18.114.728**	100%	**0**	0%
2010	**23.779.476**	100%	**0**	0%
2011	**20.379.972**	100%	**0**	0%
2012	**10.691.053**	100%	**0**	0%
2013	**7.549.670**	100%	**0**	0%

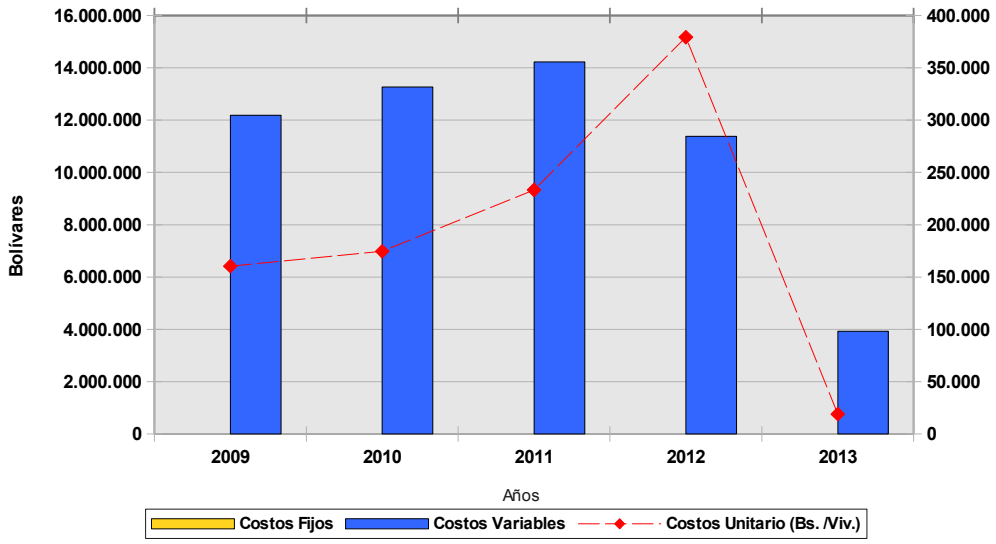


Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Estructura de Costos por Viviendas (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Viv.)
2009	0	12.188.696	12.188.696	160.378
2010	0	13.267.768	13.267.768	174.576
2011	0	14.228.164	14.228.164	233.249
2012	0	11.380.606	11.380.606	379.354
2013	0	3.928.668	3.928.668	18.979

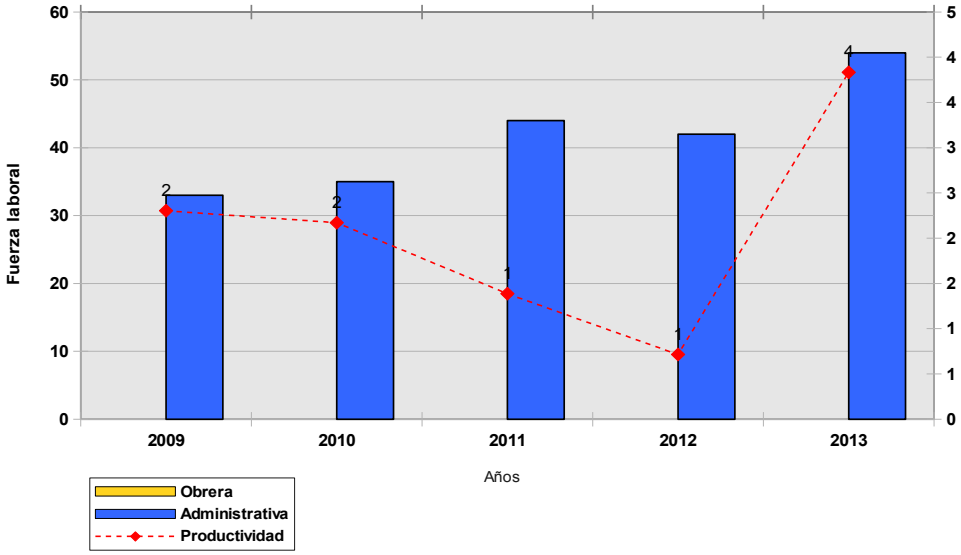


Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Viv./trabajador)
2009	0	33	33	2
2010	0	35	35	2
2011	0	44	44	1
2012	0	42	42	1
2013	0	54	54	4

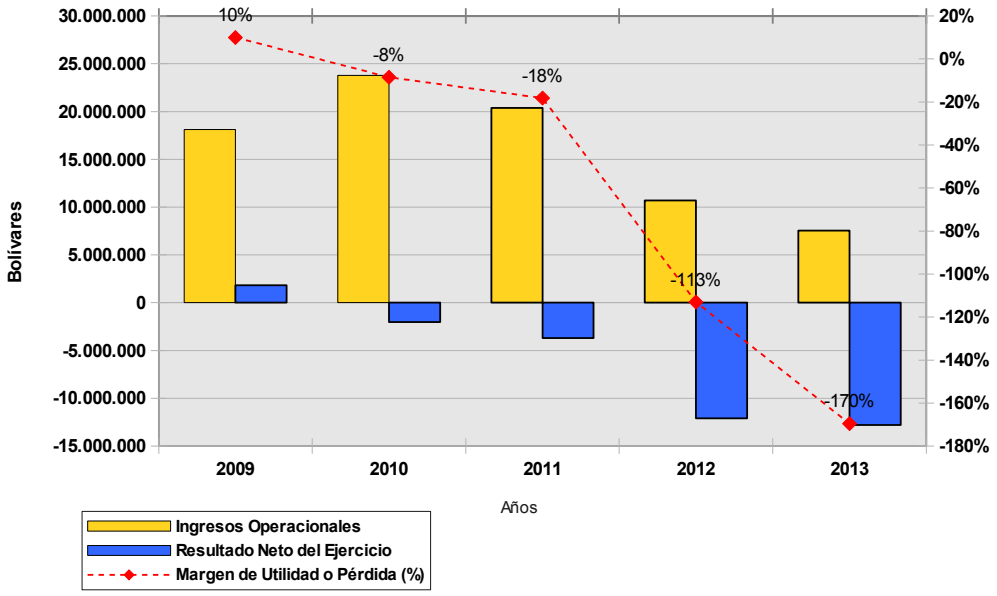


Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	18.114.728	1.814.858	10%
2010	23.779.476	-2.015.846	-8%
2011	20.379.972	-3.703.920	-18%
2012	10.691.053	-12.088.570	-113%
2013	7.549.670	-12.803.231	-170%

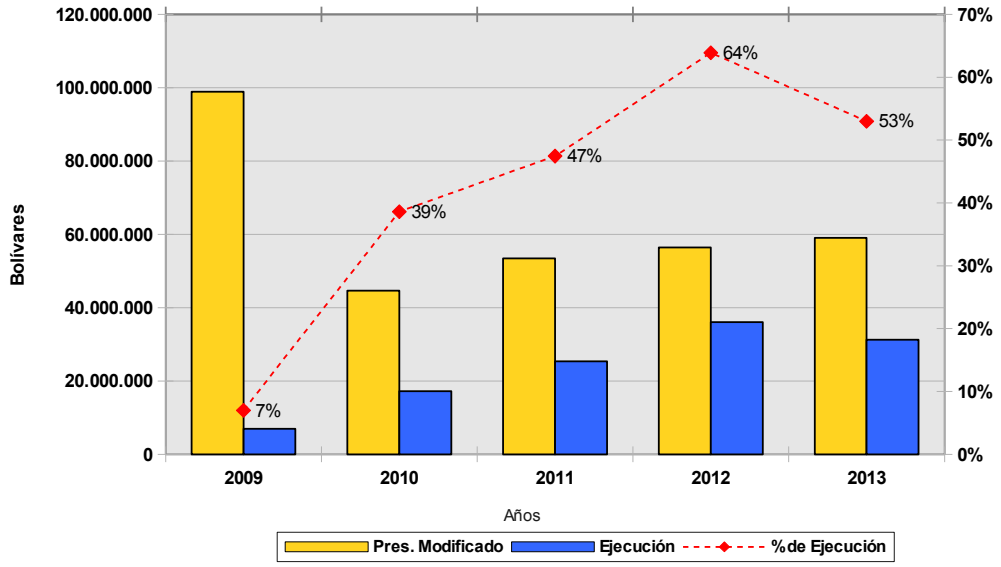


Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	98.871.385	6.908.643	7%
2010	44.634.394	17.230.512	39%
2011	53.461.399	25.367.313	47%
2012	56.411.851	36.047.896	64%
2013	59.032.578	31.283.693	53%

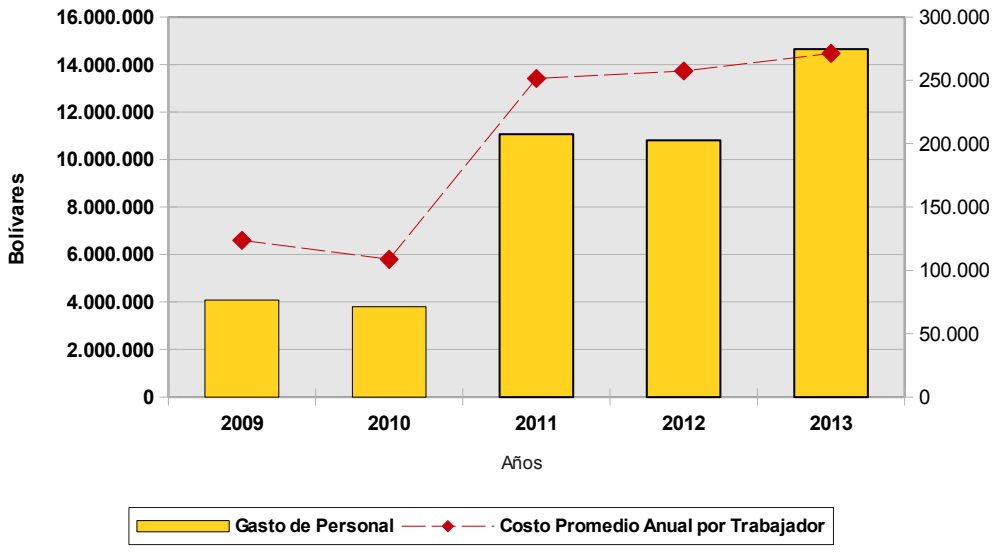


Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador
2009	4.081.198	123.673
2010	3.802.874	108.654
2011	11.063.604	251.446
2012	10.808.572	257.347
2013	14.651.567	271.325



Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

CVG Ferrocasa se vincula con el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013, y las políticas del Ministerio del Poder Popular para Industrias a través de las siguientes Líneas y planes estratégicos:

- Suprema Felicidad Social:

  Desarrollar proyectos de alto impacto social, tales como, la construcción de viviendas y mejoramiento de los servicios públicos.

- Modelo Productivo Socialista:

  Establecer Acuerdos, Convenios, Alianzas que promuevan el desarrollo socio económico de la Región Guayana.

  Se mantiene la búsqueda de nuevos aliados estratégicos para dar inicio a los proyectos que minimicen el déficit habitacional en la región e impulsen el mejoramiento de los servicios básicos.

- Nueva geopolítica nacional

  Fomentar la calidad de vida en zonas desconcentradas de la Región, mediante el desarrollo de actividades económicas del sector construcción.

Inversión Social

- Donación de 17 uniformes deportivos al Colegio Metropolitano de Puerto Ordaz para su participación en los Juegos Municipales de Fútbol Sala por un monto de Bs. 3.192,00.

- Materiales eléctricos (Bombillos, lamparas fluorescentes, tomas corrientes) y materiales para instalaciones sanitarias (Herrajes de WC y mangueras) para la Escuela Bolivariana Las Amazonas por un monto de Bs. 9.542,00.

- Materiales eléctricos (Bombillos, lamparas fluorescentes, tomas corrientes) y materiales para instalaciones sanitarias (Herrajes de WC y mangueras) para el Liceo Nacional Unare II por un monto de Bs. 8.078,00.

- Donación a la Asociación Civil Padrino's Arte y Diseño de Bs. 5.000,00 para las actividades carnestolendas del municipio Caroní.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Política históricamente orientada al negocio inmobiliario, se resiste ante la orientación socialista.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

CVG Ferrocasa considera en su Plan de inversión para el año 2014:

El desarrollo de proyectos en beneficio de la calidad de vida de la comunidad en la Región Guayana. Asimismo, fortalecer las bases para la evolución de la empresa como modelo social productivo, para ello se pretende continuar con la promoción, formación y capacitación técnico productivo y socio político de sus integrantes; la promoción del comportamiento ético y moral de sus líderes; la profundización de la participación de los trabajadores de la comunidad en la gestión pública impulsando medios de calidad de vida y bienestar social para la comunidad.

En el Proyecto de Presupuesto 2014 se establecen las siguientes metas principales:

- Continuar el proyecto Promoción y Administración de un Plan de Viviendas en la Región Guayana.

- Ejecución del proyecto Urb. Campaña de Guayana, UD-297.

Cuadro IX
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122683	Conjunto Residencial Campaña de Guayana	47	Vivienda	34.335.623

Fuente: CVG Ferrocasa; Diciembre, 2013.

Capítulo IV – Zona Franca Industrial Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (Zonfipca)

Reseña Institucional

La Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (ZONFIPCA), nace de la iniciativa de la Cámara de Comercio de Paraguaná, luego de un estudio de factibilidad realizada por la Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental de Venezuela, (FUDECO).

El 06 de Junio de 1973, bajo el Decreto Presidencial Nº. 1.307, fue creada la Zona Franca Industrial de Paraguaná. Posteriormente, en el año 1977, se constituyó la Empresa Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A (ZONFIPCA), ante el Registro de Comercio, bajo el número el Nº. 3.090, en la Circunscripción del estado Falcón con sede en la Ciudad de Punto Fijo.

A fin de fortalecer legalmente la Zona Franca en fecha 25 de Mayo de 1988, se promulgó el Reglamento de la Zona Franca, bajo el Decreto Nº. 2.166,; luego se crea la Ley de Zonas Francas de Venezuela, en fecha 04 de Agosto de 1991, y se publica en la Gaceta Oficial Nº. 34.772, de fecha 08 de Agosto del mismo año.

Es importante señalar que la Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A (ZONFIPCA) es la única que está activa actualmente en el territorio nacional.

Sistema de Objetivos

Misión

Promover las actividades industriales, comerciales y de servicios, bajo régimen económico especial, contribuyendo al desarrollo socio-económico sustentable de la Nación, mediante el fortalecimiento del comercio internacional, la transferencia de tecnología, la generación de empleo y el desarrollo regional, ajustados a indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad, en línea con el plan de desarrollo nacional.

Visión

Posicionarse como institución promotora de un modelo de Zona Franca exitoso y de avanzada, enmarcada en las normas y leyes vigentes, que contribuya al desarrollo socio-económico nacional, tanto por el aumento de las exportaciones no petroleras, la atención al consumo interno y una mayor industrialización, con participación pública y privada, incorporando nuevas tecnologías y fortaleciendo el lugar que ocupa Venezuela en la economía internacional.

Objetivos Estratégicos

1. Incrementar presencia y valor agregado al país de las empresas en Zonfipca.
2. Diseñar e implantar un modelo de zona franca viable y cónsono.
3. Ampliar las instalaciones administrativas para mejorar el funcionamiento de la empresa.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: *La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.*

Políticas

1. Urbanizar terrenos y construir en ellos edificios para oficinas, fábricas, almacenes, depósitos, prestación de servicios y otras actividades complementarias, así como cualquier infraestructura necesaria conveniente para el desarrollo de aquellas, tanto para uso propio, como para arrendamiento a terceras personas que se establezcan en la zona franca.

2. Dar terrenos en arrendamientos, para el desarrollo de las actividades autorizadas.

3. Ofrecer servicios de arranque y operación parcial o total de plantas para apoyar o llevar a cabo actividades propicias de los usuarios.

4. Construir, promover y desarrollar centros de entrenamiento y capacitación técnica, de asistencia médica, deportiva y recreativa, así como establecimientos de servicios públicos, incluyendo los transportes, para la utilización de los usuarios y sus trabajadores.

Valores Institucionales

1. Responsabilidad;

2. Honestidad;

3. Solidaridad;

4. Eficiencia; y

5. Vocación de servicio.

Resultados de Proyectos

1. Construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos, en la Zona Franca de Industrial de Paraguaná. Con dos acciones específicas a continuación se describen los resultados:

-Se construyó un patio de contenedores en un área de 1 ha., lográndose un espacio físico que brindará y garantizá el buen resguardo, protección y seguridad de los contenedores. Con una inversión ejecutada de Bs. 3.771.669,00. Esta meta se ejecutó en un 20 %.

-Se acondicionó el patio de contenedores. Se logró el acondicionamiento total del patio de contenedores y de esta manera se garantizá el buen resguardo, protección y seguridad de los contenedores en custodia. Con una inversión ejecutada de Bs. 3.925.298,00. Esta meta se ejecutó en un 70 %.

2. Diseño de planos para galpones en la Zona Franca Industrial de Paraguaná. (Fase I) con tres acciones específicas a continuación se describen los resultados:

-Se realizó el levantamiento topográfico el cual detalla de manera especifica la configuración del terreno y la composición de la superficie de la tierra, culminado el procedimiento se obtuvo las dimensiones delimitadas y características del terreno. Con una inversión ejecutada de Bs. 219.520,00. Esta meta se ejecutó en un 100 %.

-Se realizó el diseño de galpones. Concluido este se logró obtener la información detallada sobre el diseño y cálculo de la estructura en acero de un galpon industrial de techo de Acerolit y conformado internamente por una mezzanina para uso de oficinas y una escalera de acceso para las mismas. Con una inversión ejecutada de Bs. 45.000,00. Esta meta se ejecutó en un 100 %.

-Se realizó el movimiento de tierra. Se concluyó la estabilización y acondicionamiento del terreno para la construcción de los galpones. Con una inversión ejecutada de Bs. 22.352,00. Esta meta se ejecutó en un 100 %.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119016	Construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos, en la Zona Franca Industrial de Paraguaná	01/01/13	31/12/13	7.696.967	Patio	1	1	60%	7.696.967	7.696.967	100%
119035	Diseño de plano para Galpones en la Zona Franca Industrial de Paraguaná. (Fase I)	01/01/13	31/12/13	286.872	Plano	2	2	100%	286.872	286.872	100%

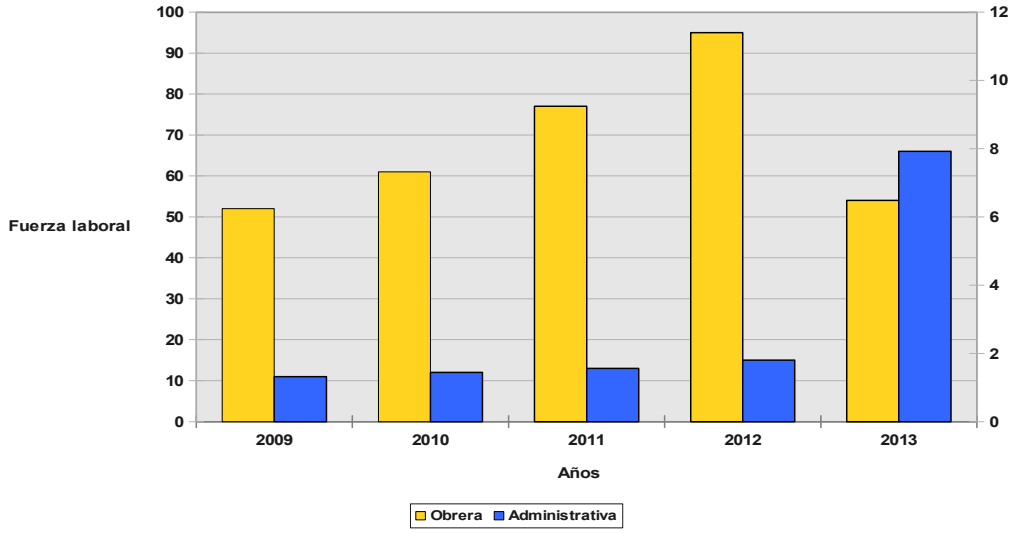
Fuente: Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A. ; diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral		
	Obrera	Administrativa	Total
2009	52	11	63
2010	61	12	73
2011	77	13	90
2012	95	15	110
2013	54	66	120

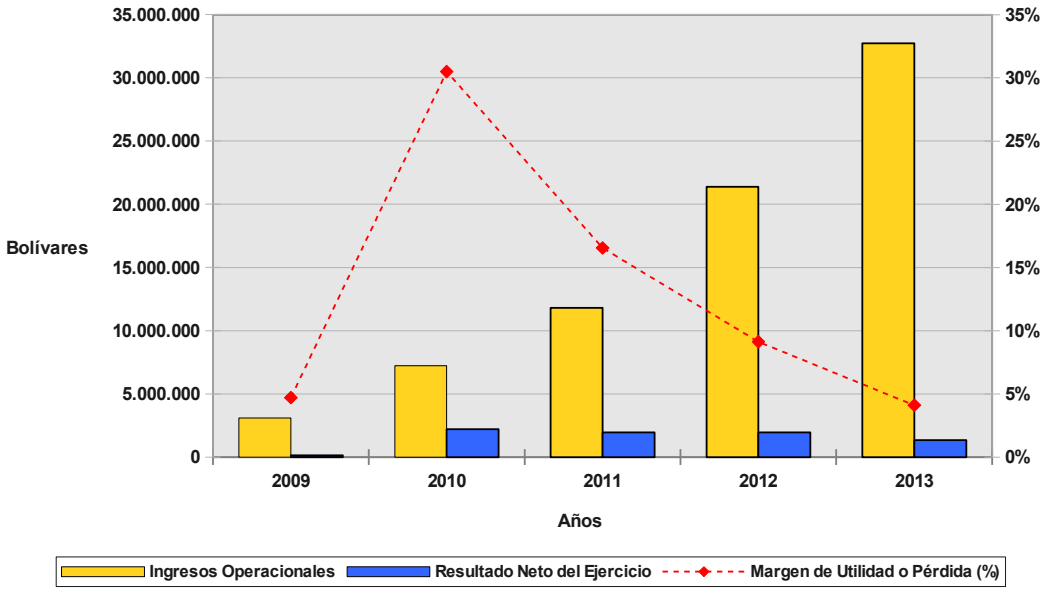


Fuente: Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	3.092.510	145.327	5%
2010	7.233.062	2.205.822	30%
2011	11.801.811	1.952.217	17%
2012	21.378.425	1.949.337	9%
2013	32.724.894	1.340.766	4%

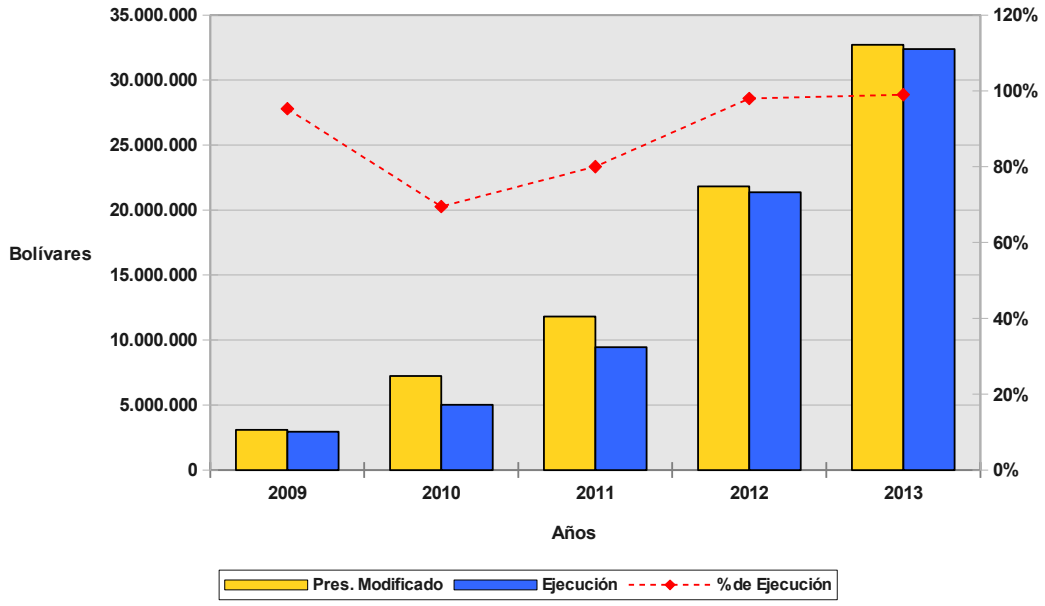


Fuente: Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	3.092.510	2.947.183	95%
2010	7.233.062	5.027.241	70%
2011	11.801.811	9.444.857	80%
2012	21.814.719	21.378.425	98%
2013	32.724.894	32.397.645	99%

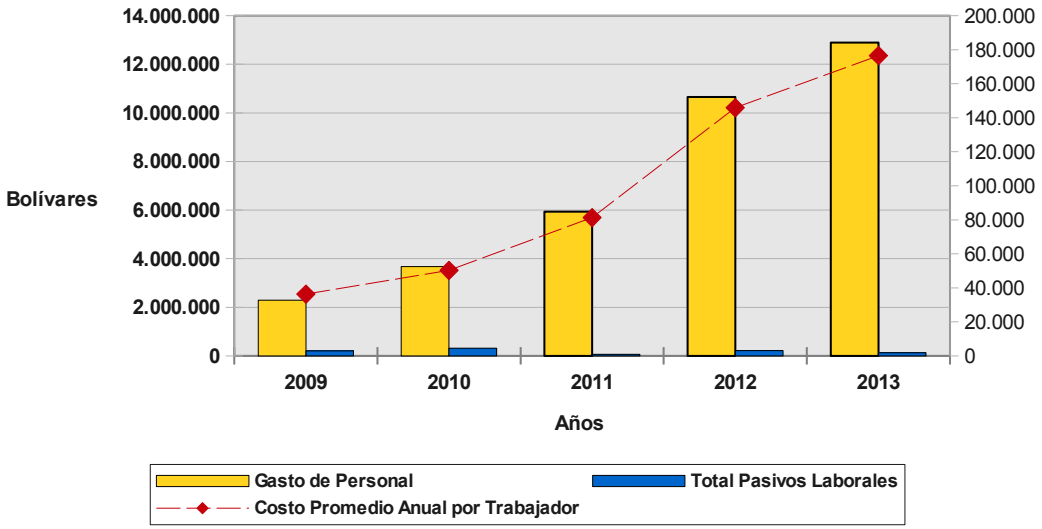


Fuente: Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A. ; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	2.286.597	36.295	200.427
2010	3.670.230	50.277	319.909
2011	5.932.903	81.273	61.879
2012	10.651.023	145.904	218.614
2013	12.888.674	176.557	125.541



Fuente: Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A. ; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Objetivo Estrategico Nueva Etapa: Avanzar en la conformación de la nueva estructura social.

Objetivo Estratégico Institucional: Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de las necesidades prioritarias del pueblo.

-Construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos en la Zona Franca de Industrial de Paraguaná.” Tiene dos acciones específicas las cuales se detallan a continuación:

Se construyó el patio de contenedores.

- Se acondicionó el patio de contenedores.

Diseño de planos para galpones en la Zona Franca Industrial de Paraguaná. (Fase I)” con tres acciones específicas a continuación se describen los siguientes logros:

- Se realizó el levantamiento topográfico.

- Se concluyó el diseño de galpones.

Inversión Social

1.“Construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos en la Zona Franca Industrial de Paraguaná, C.A.”, en aras de ofrecer servicios de movilización, transporte y almacenamiento de carga, se construyó un patio de contenedores que permitirá el reguardo y custodia de los mismos, beneficiando a 23 empresas instaladas y por instalarse, así como también a las empresas que hacen vida dentro del régimen de Zona Libre para el Fomento de la Inversión Turística en la Paraguaná comúnmente conocida como Zona Libre de Paraguaná, con una inversión ejecutada de Bs. 7.696.967,00 generando 10 empleos directos y 20 indirectos.

2. “Diseño de planos para galpones en la Zona Franca Industrial de Paraguaná” en aras de ofrecer infraestructuras adecuadas para la fabricación o almacenamiento de productos, se realizó en levantamiento topográfico, el diseño de dos planos para galpones y el movimiento de tierra, beneficiando a 23 empresas instaladas y por instalarse, así como también a las empresas que hacen vida dentro del régimen de Zona Libre para el Fomento de la Inversión Turística en la Paraguaná comúnmente conocida como Zona Libre de Paraguaná, con una inversión ejecutada de Bs. 286.872,00 generando 12 empleos directos.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Vencimiento de la validez de las cotizaciones, debido a la demora por parte de los proveedores, para dar cumplimiento a los procesos administrativos.
- Poco crecimiento del Parque Industrial por baja de internación de las empresas instaladas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Cuadro VI
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
122233	Construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos, en la Zona Franca Industrial de Paraguaná. (Fase II)	1	Patio	10.696.845
122274	Construcción de dos Galpones en la Zona Franca Industrial de Paraguaná. (Fase II)	2	Galpón	3.832.062

Fuente: Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A. ; diciembre, 2013.

Capítulo I – CVG Sociedad de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña empresa de la Región Guayana, S.A. (CVG SRG)

Reseña Institucional

La Sociedad de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Empresa de la Región Guayana, S.A. (S.G.R-GUAYANA.S.A), fue creada mediante Decreto N° 4.243 publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.368 e inscrita en el Registro Mercantil de esta Circunscripción Judicial el 03/02/2006, asentada con el N° 46 Tomo8-A-Pro, bajo la figura jurídica de Sociedad Anónima.

Es una Empresa del Estado, tutelada por la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), por tener participación accionaria directa y mayoritaria en un 83,96% de su capital, sujeta al Estatuto Orgánico del Desarrollo de Guayana y control y seguimiento de las leyes de la Administración Pública.

Se dedica al otorgamiento de Fianzas Técnicas (licitación, fiel cumplimiento, laboral y mantenimiento de oferta), Fianzas Financieras (créditos bancarios, proyectos); asistencia técnica, asesoramiento financiero, de gestión y apoyo en programas especiales de asistencia a sus socios beneficiarios.

Está sujeta a la regulación, control, inspección, supervisión y vigilancia de la Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario, conforme al Decreto N° 251, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 36.824; autorizada para funcionar mediante Resolución N° 335.05, emanada de la citada Superintendencia el 21/07/2005, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 38.243 el 04/08/2005.

Como integrante básico del Sistema Nacional de Garantías Recíprocas (SNGR), está sujeta a la regulación del citado Decreto N° 251 con Rango y Fuerza de Ley que Regula el Sistema Nacional Garantías Recíprocas para la Pequeña y Mediana Empresa, toda vez que los sujetos beneficiarios de su actividad son las medianas y pequeñas empresas, cooperativas y demás figuras jurídicas asociativas.

Sistema de Objetivos

Misión

Otorgar fianzas que respalden a los socios beneficiarios en las contrataciones con los entes públicos y privados, así como prestar servicio de asistencia técnica y asesoramiento en materia financiera y legal, con el fin de contribuir al desarrollo y fortalecimiento de pequeñas y medianas unidades productivas y demás figuras asociativas de la Región Guayana.

Visión

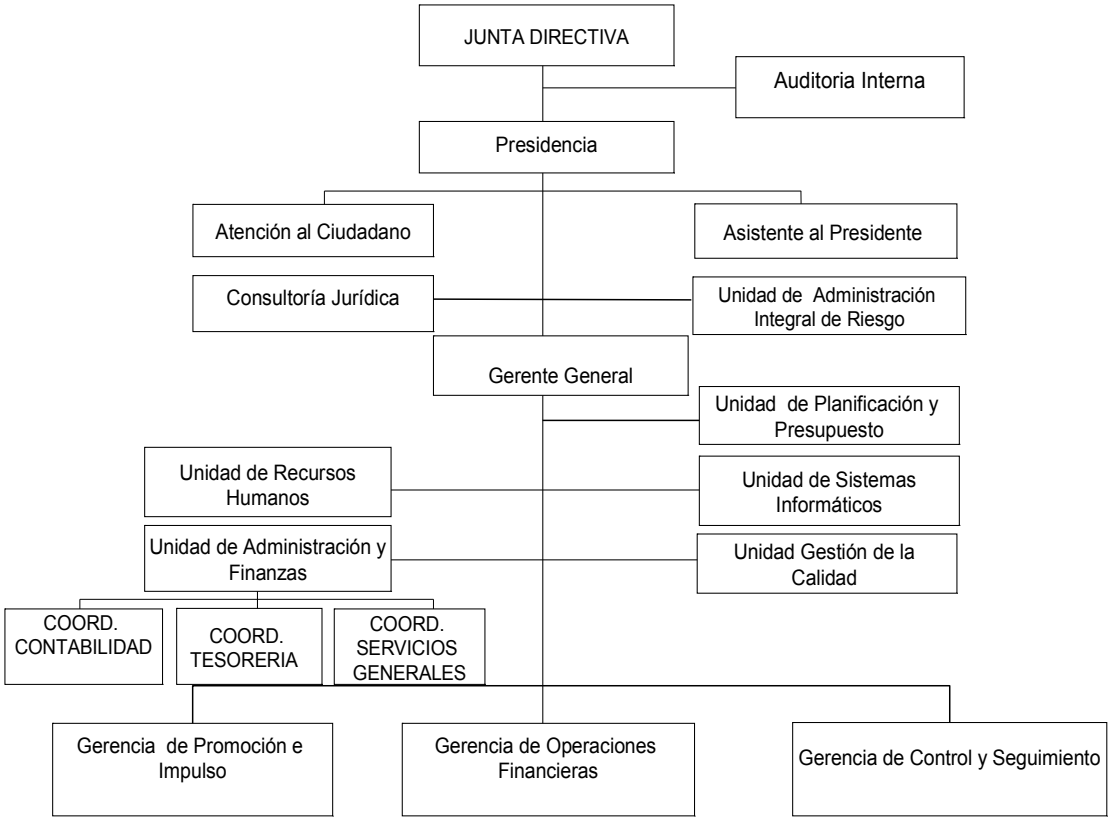
Ser una empresa destacada, con sistemas operativos eficientes dirigidos a satisfacer los requerimientos de los socios beneficiarios, brindando servicios competitivos que contribuyan al desarrollo y consolidación de emprendedores, pequeñas y medianas unidades productivas, en el marco de las políticas y lineamientos dictados por el Ejecutivo Nacional

Objetivos Estratégicos

1.- Desarrollar sistemas eficaces de garantías, permitiendo a la pequeña y mediana empresa facilitar el acceso al crédito del sistema financiero y entes crediticios, públicos y privados, mediante el otorgamiento de garantías que avalen los créditos para financiar sus proyectos, mejorando de esta manera, las condiciones de financiamiento para este sector, y a la vez, contribuyendo al desarrollo, estabilidad y seguridad del sistema financiero nacional.

2.- Otorgar a dichos socios, fianzas técnicas y financieras para participar en contrataciones del Estado, en financiamiento de proyectos productivos y prestarles servicios de asistencia técnica y asesoramiento en materia financiera o de gestión, a través de un acompañamiento continuo para impulsar y estimular al sector productivo nacional.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según acta Nº 09-2011 de fecha 27 de julio de 2011
Punto de Cuenta Nº 005

Políticas

- Cumplir con las leyes, reglamentos y normas que rigen el Sistema Nacional de Garantías Reciprocas.
- Garantizar la calidad del servicio de afianzamiento para satisfacer las necesidades de los Socios Beneficiarios.
- Mantener los procesos y definir los objetivos anuales de la calidad necesarios para obtener la mejora continua de la eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad y de los servicios .
- Impulsar la participación de su talento humano en actividades para el desarrollo del Sistema Nacional de Garantías Recíprocas y del sector productivo y social del país.

Valores Institucionales

Liderazgo: Permitiendo alcanzar un conjunto de metas preestablecidas de carácter beneficioso para la Sociedad y sus afiliados.

Honestidad: Garantizando un equilibrio verdadero, en el que predomina la confianza, la seguridad, el respaldo, la sinceridad y el respeto mutuo con nuestros Socios Beneficiarios.

Comunicación: estableciendo en laces necesario con nuestros Socios Beneficiarios de manera veraz y efectiva.

Responsabilidad: es uno de los valores más importantes en la S.G.R-GUAYANA.S.A, ya que este siempre incentiva al mejoramiento de la gestión, para mantener en buen estatus nuestra institución.

Resultados de Proyectos

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119414	Otorgar 350 afianzamientos a pequeñas y medianas unidades productivas pertenecientes a la Región Guayana	01/01/13	31/12/13	1.352.161	Fianzas	350	80	23	1.656.111	218.988	13

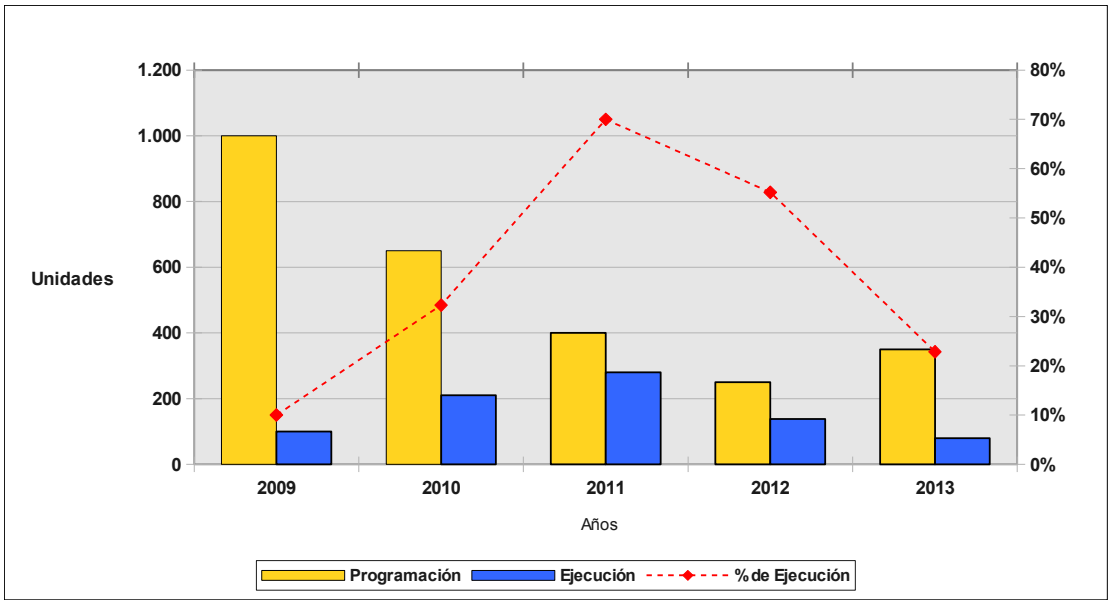
Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Fianzas. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	1.000	100	10%
2010	650	210	32%
2011	400	280	70%
2012	250	138	55%
2013	350	80	23%

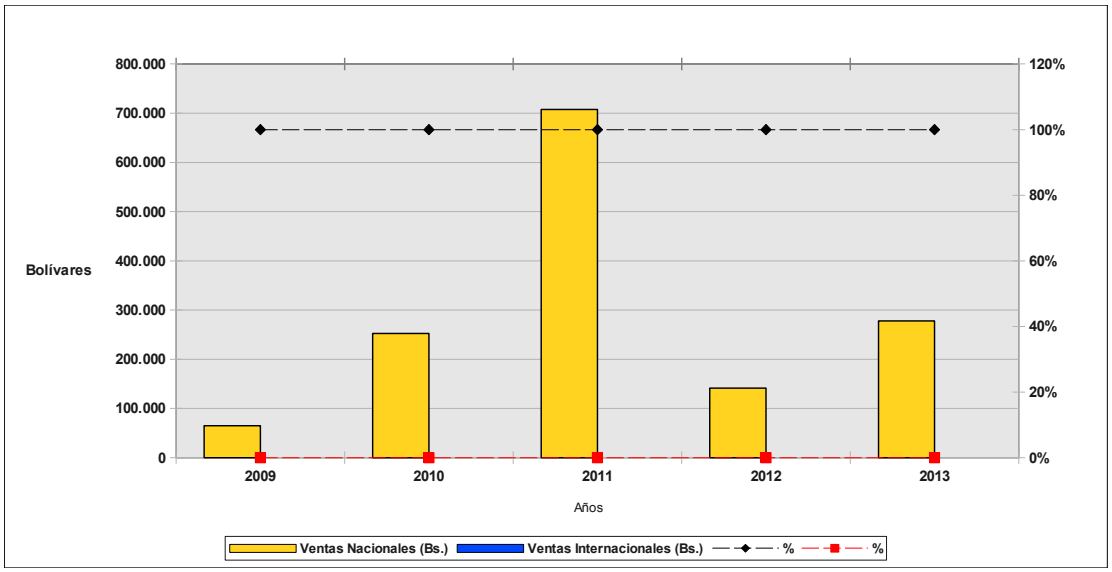


Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Fianzas. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%	Ventas Internacionales (Bs.)	%
2009	**64.689**	100%	**0**	0%
2010	**252.221**	100%	**0**	0%
2011	**707.334**	100%	**0**	0%
2012	**141.451**	100%	**0**	0%
2013	**277.599**	100%	**0**	0%

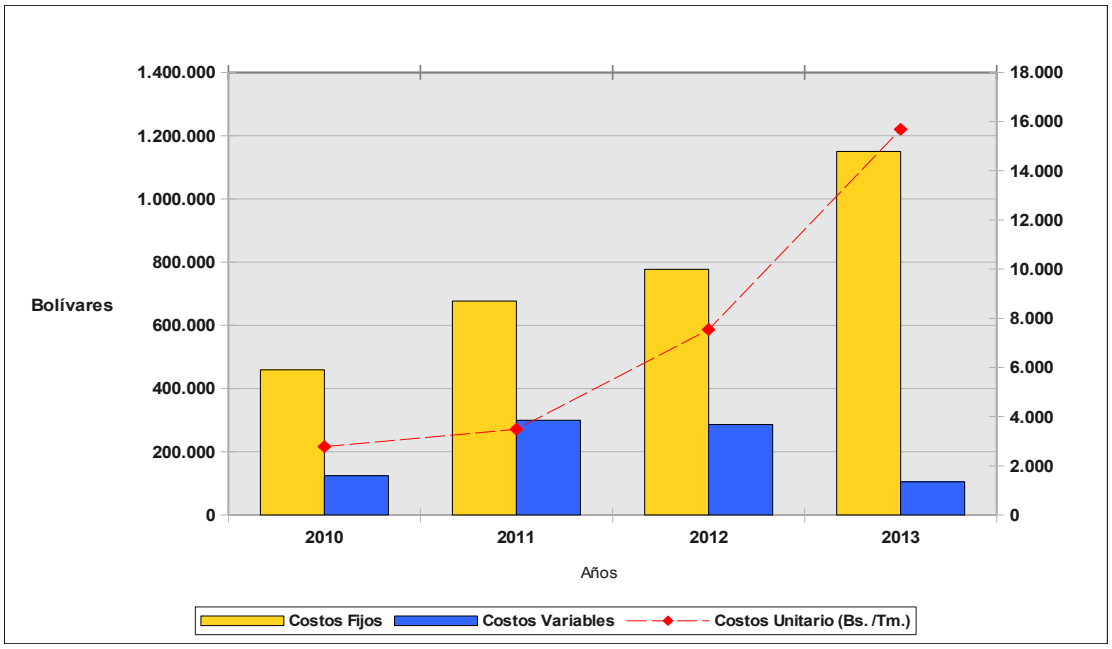


Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Estructura de Costos por Fianzas (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	**459.137**	**123.952**	**583.089**	2.777
2011	**677.074**	**299.789**	**976.863**	3.489
2012	**777.103**	**286.486**	**1.063.588**	7.543
2013	**1.150.021**	**104.746**	**1.254.767**	15.685

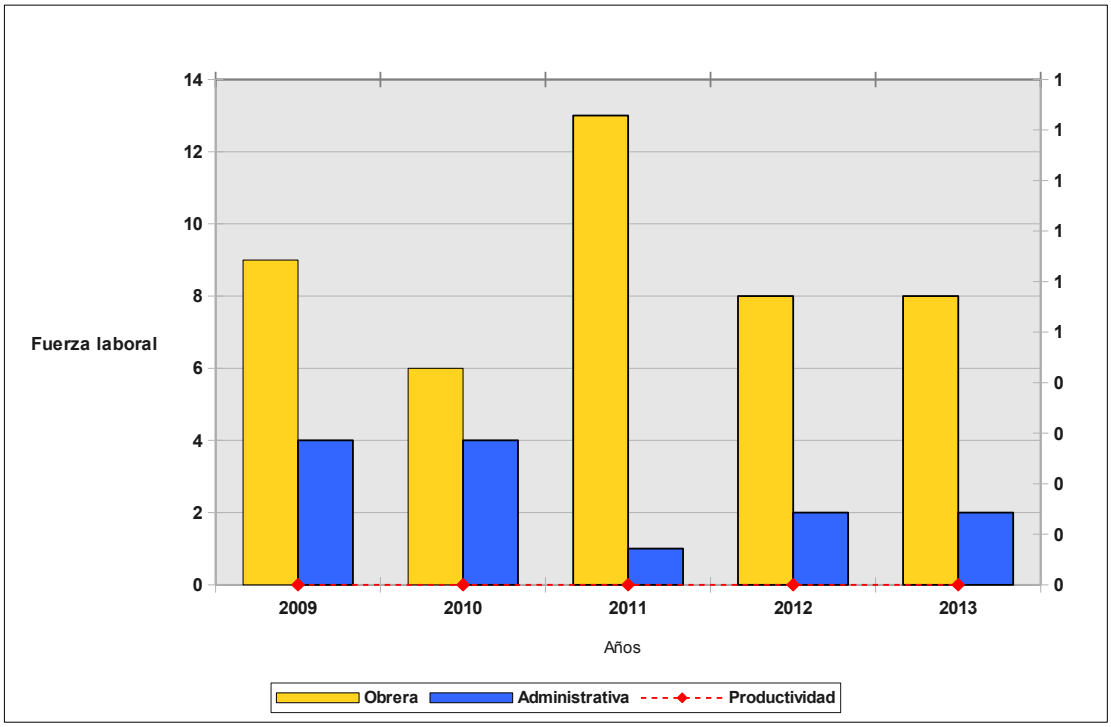


Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Fianzas./trabajador)
2009	9	4	13	0
2010	6	4	10	0
2011	13	1	14	0
2012	8	2	10	0
2013	8	2	10	0

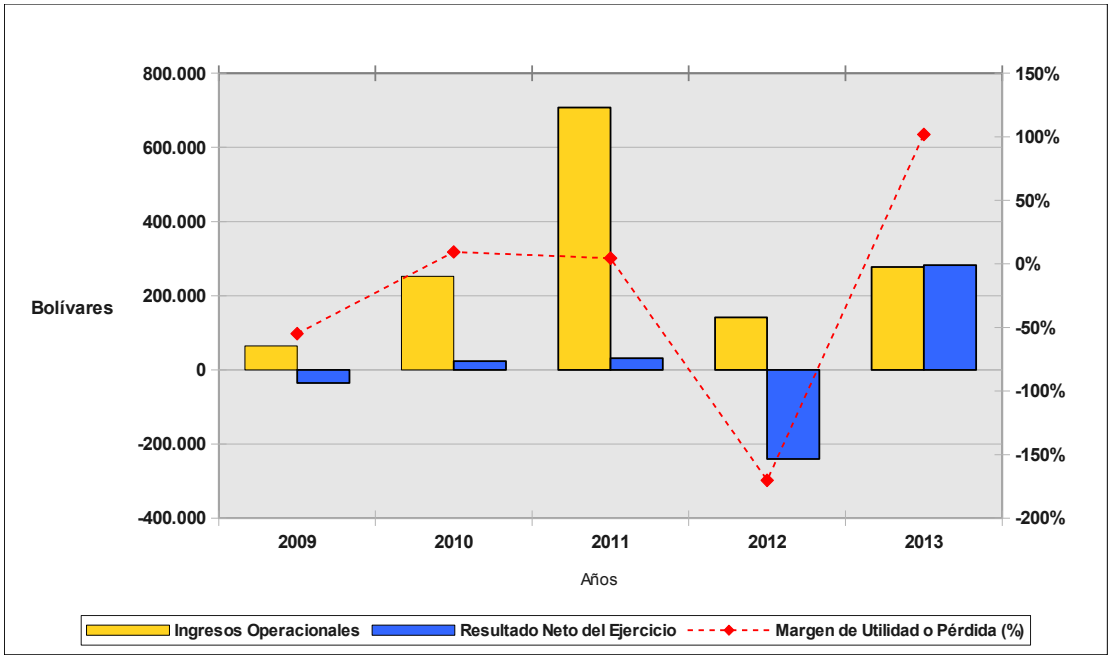


Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	64.689	-35.494	-55%
2010	252.221	23.779	9%
2011	707.334	31.491	4%
2012	141.451	-240.759	-170%
2013	277.599	282.689	102%

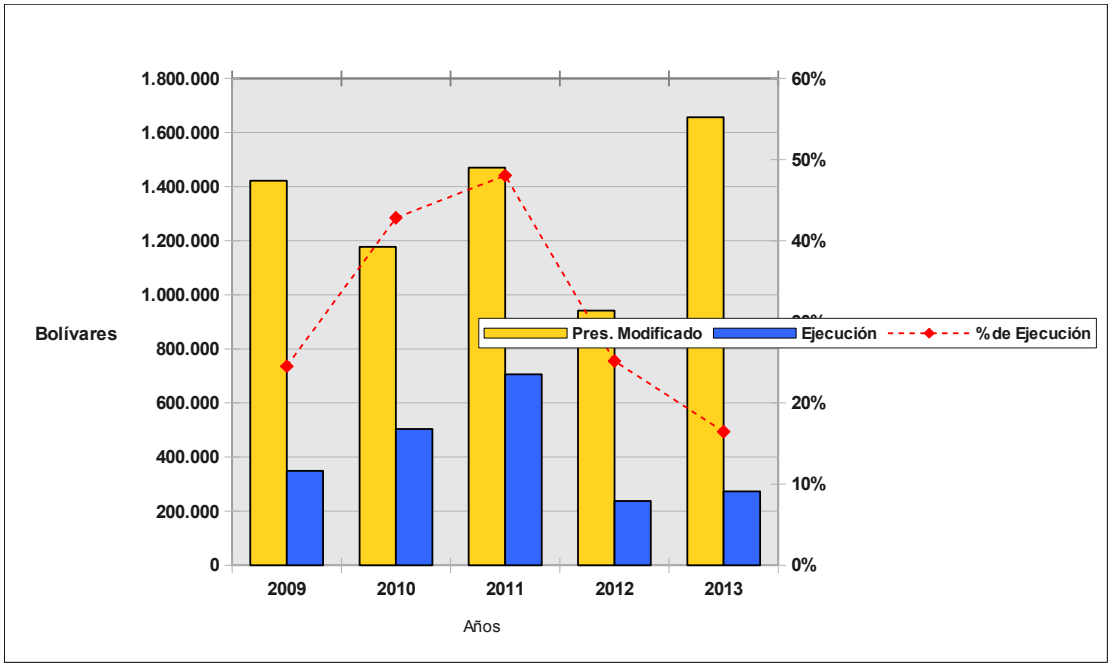


Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	1.421.200	348.517	25%
2010	1.177.400	504.212	43%
2011	1.470.000	706.126	48%
2012	941.670	237.091	25%
2013	1.656.111	272.599	16%

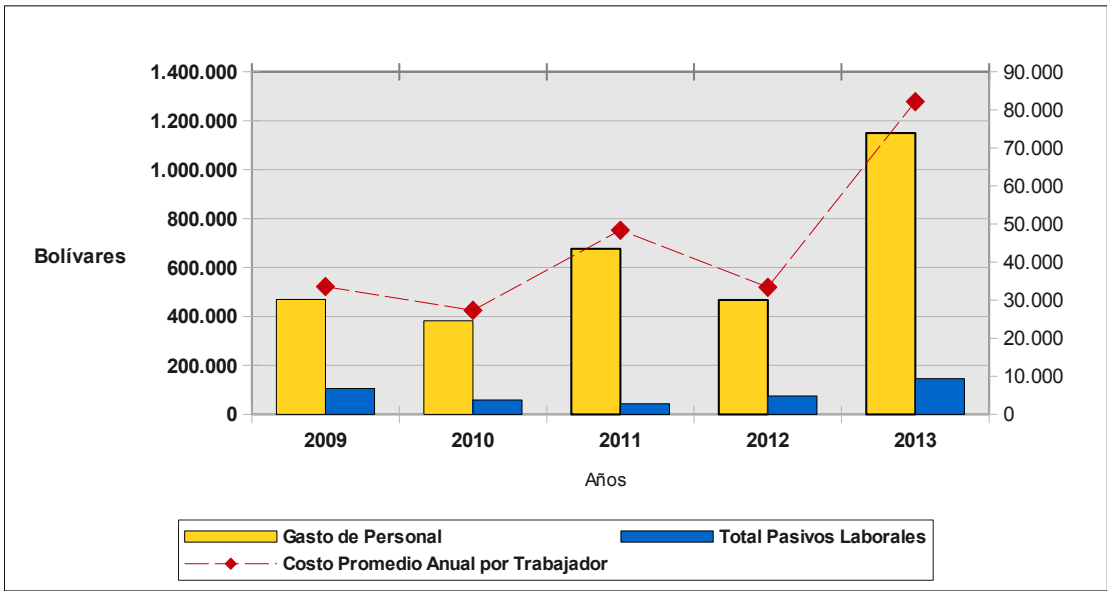


Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	469.908	33.565	105.648
2010	382.552	27.325	58.661
2011	677.074	48.362	43.097
2012	467.256	33.375	75.196
2013	1.150.021	82.144	145.956



Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

La SGR-GUAYANA.S.A, en el nuevo Modelo Productivo Socialista, enmarca sus objetivos en el Plan de la Patria 2013-2019 y los desarrolla dentro de las 12 Líneas de Trabajo del Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Nicolás Maduro, específicamente las líneas 4, 6 y 7; en tal sentido se destacan los siguientes Logros:

1. Participación activa en el programa estímulo para iniciativas productivas del SNGR

Este logro se enmarca en el gran Objetivo Histórico de: **"II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo."** Y el Objetivo Nacional de **"2.3 Consolidar y expandir el poder popular y la democracia socialista. Alcanzar la soberanía plena, como garantía de irreversibilidad del proyecto bolivariano, es el propósito central del ejercicio del poder por parte del pueblo consciente y organizado."**

Durante el 2012 la SGR-GUAYANA.S.A., participó activamente en el Programa Estímulo Para Iniciativas Productivas del Sistema Nacional de Garantías Recíprocas (SNGR), liderado por el Fondo Nacional de Garantías Recíprocas para la Pequeña y Mediana Empresa, S.A., (FONPYME S.A) el cual enmarcado en las líneas 4, 6 y 7 de las 12 Líneas de Trabajo del Presidente de la República, tiene como objetivo promover la inclusión y

participación de las PYMES, además de apalancar el nuevo modelo socio-económico del país. Este programa incluye asistencia técnica y la detección de mejoras, a través de un acompañamiento continuo para impulsar y estimular al sector productivo nacional. Hasta la fecha se han afiliado a través de este Programa 100 nuevos socios entre los que se encuentran Personas Naturales, Pyme's, Asociaciones Cooperativas y otras asociaciones socio-productivas, beneficiándose del otorgamiento de fianzas o avales para desarrollar proyectos agrarios, pesqueros, avícolas, entre otros.

2. Afianzamientos de ejecición de obras públicas, adquisición de bienes y prestaciones de servicios en contrataciones con el estado.

Este logro se enmarca en el gran Objetivo Histórico de: **"II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo."** Y el Objetivo Nacional de **"2.3 Consolidar y expandir el poder popular y la democracia socialista."**

Actualmente, se cuenta con una cartera de afiliados de 1.077 Socios Beneficiarios y durante este año se otorgaron 80 Fianzas Técnicas, resultando beneficiadas 50 Asociaciones Cooperativas y 30 Pyme's, ubicadas en distintos Municipios de los estados Anzoátegui, Caracas, Monagas, Nueva Esparta y Bolívar, en apoyo indirecto a diversos entes y organismos contratantes del Estado, entre los que destacan CVG y sus Empresas Tuteladas, Ministerios, Empresas Briqueteras, Alcaldías, INC, IVIC, Poder Judicial, Organismos dependientes de Gobernaciones y

Alcaldías, entre otros. De igual forma, resultaron favorecidos sectores económicos productivos del país como construcción, servicio y suministro, vitales para garantizar la mayor suma de felicidad a los ciudadanos, que derivan en la construcción de viviendas, reparación y mantenimiento de obras publicas como escuelas, canchas deportivas, con lo cual se demuestra de forma contundente el apoyo a la Gran Misión Vivienda Venezuela y al Gobierno de Calle Eficiencia o Nada. La inversión en afianzamiento y avales ascienden a un monto de Bs.1.724.519,91.

3. Obtención de la certificación de la norma internacional de calidad ISO 9001:2008.

Este logro se enmarca en el gran Objetivo Histórico de: **"III. Convertir a Venezuela en un país potencial en lo social, lo económico, y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y del Caribe, que garantice la conformación de una zona de paz en nuestra América."** Y el Objetivo Nacional de **"3.2 Desarrollar el poderío económico de la Nación en base al aprovechamiento óptimo de las potencialidades que ofrecen nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano."**

La S.G.R-GUAYANA.S.A., en la búsqueda de mejorar sus procesos y prestar un servicio de calidad acorde a los estándares internacionales, en el marco de la línea 6 de las 12 líneas de Trabajo del Presidente de la República, obtuvo por parte del Fondo para Normalización y Certificación de Calidad (FONDONORMA) la Certificación de la Norma Internacional de Calidad ISO 9001:2008, en la línea de otorgamiento de Fianzas Financieras y Técnicas. Esta Certificación demuestra garantía de la calidad del servicio que se presta

a los Emprendedores, Micros, Pequeños y Medianos Empresarios beneficiarios de un sistema eficaz de garantías que les permite acceder al sistema bancario nacional y al Plan de Compras del Estado en ejecución de obras, adquisición de bienes y servicios.

4. Aplicación de beneficios socioeconómicos a los trtabajadores.

Este logro se enmarca en el gran Objetivo Histórico de: **"II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo."** Y el Objetivo Nacional de **"2.3 Construir una sociedad igualitaria y justa."** En este sentido, la S.G.R-GUAYANA.S.A., considerando que es una empresa pequeña en cuanto a su estructura y nómina, así como en su movimiento económico actual, no permiten que los trabajadores establezcan conjuntamente una Convención Colectiva, sin embargo en su afán de llevar la mayor suma de felicidad a sus trabajadores, ha iniciado un proceso de mejoras a los beneficios socioeconómicos de los trabajadores, como: Inclusión de los hijos de los trabajadores al Plan Vacacional de la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), entrega de juguetes, revisión y ajuste del salario de los trabajadores, aumento de la cobertura del HCM, entrega de uniforme, participación activa de los trabajadores en los eventos sociales y deportivos que programa CVG, entre otros beneficios.

Inversión Social

El proyecto está fundamentado en el otorgamiento de fianzas y avales a Microempresas, Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), Asociaciones Cooperativas y otras Unidades de Producción, así como a nuevos Emprendedores; atendiendo las solicitudes de fianzas técnicas que requieran para su participación en la contratación de adquisición de bienes, ejecución de obras y prestación de servicios ante los entes contratantes del Estado; así como las solicitudes de fianzas financieras para facilitar su acceso ante los entes crediticios públicos y de esta forma estimular el desarrollo y fortalecimiento del sector empresarial en la Región Guayana, por un monto aproximado de afianzamiento de **1.724.520** en promedio durante el año.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Situación administrativa, legal y financiera.

La SGR-GUAYANA.S.A, desde su creación se inició con el capital social mínimo exigible y seguidamente no se adecuó a la realidad social, económica y política del país, lo que generó pérdidas sucesivas. Todo ello, dificultó la operatividad planta, toda vez que la normativa que rige el Sistema Nacional de Garantías Recíprocas, indica que no deben ser otorgadas fianzas por un porcentaje mayor al 20% del capital pagado y a su vez el total de la cartera de fianzas no debe superar más de cinco veces el patrimonio; de tal modo, que para realizar planes de expansión e incremento de operaciones es indispensable incrementar el Capital Social, a fin de sostener

un crecimiento en las operaciones sin violentar la normativa establecida por la Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario.

Aunado a ello, si bien desde 2007 no se protocolizan Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias que se celebraron, la situación se agudizó porque en los ejercicios 2011 y 2012 no se celebraron las mismas. Situación a la que se sumó el hecho que hasta el 2012 se registró una pérdida considerable. Haciéndose entonces, la SGR-GUAYANA.S.A., acreedora de la aplicación de una medida precautelativa en agosto de 2013, conforme a la cual se suspendió el otorgamiento de fianzas, emisión de nuevas acciones y vender o liquidar activos, por parte de la citada Superintendencia, lo que conllevó a cerrar toda posibilidad de ingresos.

No obstante lo anterior, en la segunda quincena de noviembre de 2013, con el aporte de la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) se inició proceso para reponer las pérdidas y emitió las autorizaciones correspondientes a los fines de la celebración de las Asambleas en referencia, por lo que se prevé que en enero de 2014 la S.G.R GUAYANA.S.A., se encuentre operativa nuevamente y se inicie el proceso de incremento de capital.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Otorgar 300 afianzamientos a pequeñas y medianas unidades productivas pertenecientes a la Región Guayana.

Este proyecto está dirigido a impulsar el desarrollo del aparato productivo regional, en todos los sectores productivos (comercio, industria, turismo, servicios, entre otros) mediante la inserción de diferentes formas asociativas socio-productivas hasta ahora excluidas del sistema crediticio y del programa de Compras de Oferta y Demanda de obras, bienes y servicios del Estado, contribuyendo así al fortalecimiento y consolidación del nuevo modelo de desarrollo económico del país sustentado en la inclusión de la iniciativa popular.

El otorgamiento de afianzamientos constituye un elemento fundamental que contribuye al establecimiento del nuevo modelo económico socialista en vías de consolidación, ya que promueve la inserción de los sectores económicos más débiles, que hasta ahora no tenían la posibilidad de acceder a contrataciones y a los productos financieros debido a la insuficiencia de garantías.

Para el año 2014, previo aumento del capital social, se pretende incrementar el otorgamiento de operaciones de emisión de fianzas directamente o bajo coafianzamiento con el resto de la Sociedades de Garantías Reciprocas (SGR), ubicadas en otros estados del país. Así mismo, se prevé la captación de nuevos socios e incorporación de un mayor número de unidades productivas consolidadas y el permanente acompañamiento técnico y de gestión, lo que minimizaría los niveles de riesgo de nuestra cartera.

Cuadro IX
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121873	pequeñas y medianas unidades productivas pertenecientes a la Región Guayana, en aras de contribuir al establecimiento del nuevo	300	Fianzas	1.849.100

Fuente: CVG SRG - Guayana; Diciembre, 2013.

Capítulo I – Industria Electrónica Orinoquia, S.A.

Reseña Institucional

Mediante el Decreto Nº 6.659 de fecha 30 de marzo de 2009, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.150 de fecha 31 de marzo de 2009 se autorizó la creación de una empresa mixta del Estado, bajo la forma de Sociedad Anónima. En virtud de esto, Industria Electrónica Orinoquia, S.A. fue constituida según documento inscrito en el Registro Mercantil Séptimo del Distrito Capital, bajo el N° 17, Tomo 40-A Mercantil VII, el 21 de mayo de 2010. Cuenta con la representación de la República Popular China a través de la Empresa Huawei Technologies de Venezuela, S.A. (Posee el 35% de las acciones de la empresa) y la República Bolivariana de Venezuela por intermedio de Telecom Venezuela, C.A.(Accionista mayoritario con el 65% de las acciones de la empresa). Industria Electrónica Orinoquia, S.A. está actualmente adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias.

Sistema de Objetivos

Misión

“Somos una empresa socialista que desarrolla equipos de calidad para el acceso de los ciudadanos a los servicios de telecomunicaciones, procurando el beneficio social, la sostenibilidad y un alto valor agregado nacional, contribuyendo al logro de la independencia tecnológica y a la consolidación del nuevo modelo socio productivo venezolano”.

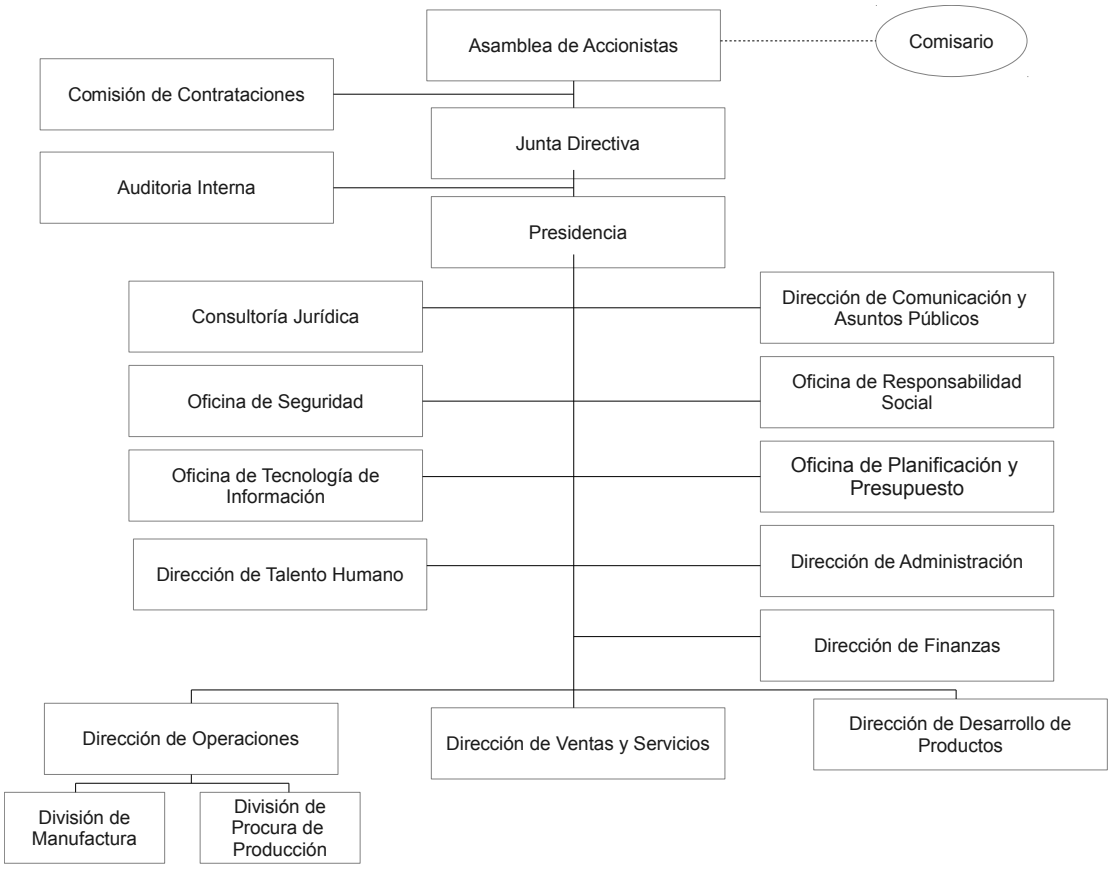
Visión

“Convertirnos en una empresa modelo en la generación de valor agregado nacional en el sector industrial de las telecomunicaciones, contribuyendo de forma directa al incremento de la capacidad productiva y la independencia tecnológica del país”.

Objetivos Estratégicos

Diseñar e implementar un Nuevo Modelo de Organización y Gestión en las industrias públicas y mixtas.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución NºRJD01 de fecha 18/03/2013.

Políticas

El Proyecto ejecutado por Industria Electrónica Orinoquia, S.A. durante el ejercicio fiscal 2013, destinado a la producción de equipos de telefonía móvil, fue concebido dentro de la política sectorial del Ministerio del Poder Popular para Industrias definida como “Implementar y dar soporte a la nueva dinámica productiva en el sector industrial” en concatenación con la estrategia del Ejecutivo Nacional de “Incrementar y orientar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia necesidades y potencialidades del país”, siguiendo la política de “Incrementar la infraestructura tecnológica” y el objetivo estratégico referido al “Diseño e implementación de un Nuevo Modelo de Organización y Gestión en las industrias públicas y mixtas” como premisas fundamentales para darle soporte y viabilidad a la directriz del Modelo Productivo Socialista.

Valores Institucionales

Los valores de nuestra empresa, dictan nuestro comportamiento, nuestras creencias y manera de ser, siendo éstos los siguientes:

•Calidad
•Innovación
•Excelencia
•Responsabilidad Social
•Interculturalidad
•Compromiso
•Valor Agregado Nacional

Resultados de Proyectos

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119206	Desarrollo y producción de equipos móviles de telecomunicaciones línea gama baja, media y alta.	01/01/13	31/12/13	1.004.864.176	Equipos	1.500.000	1.006.000	67	1.004.864.176	472.164.830	47

Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

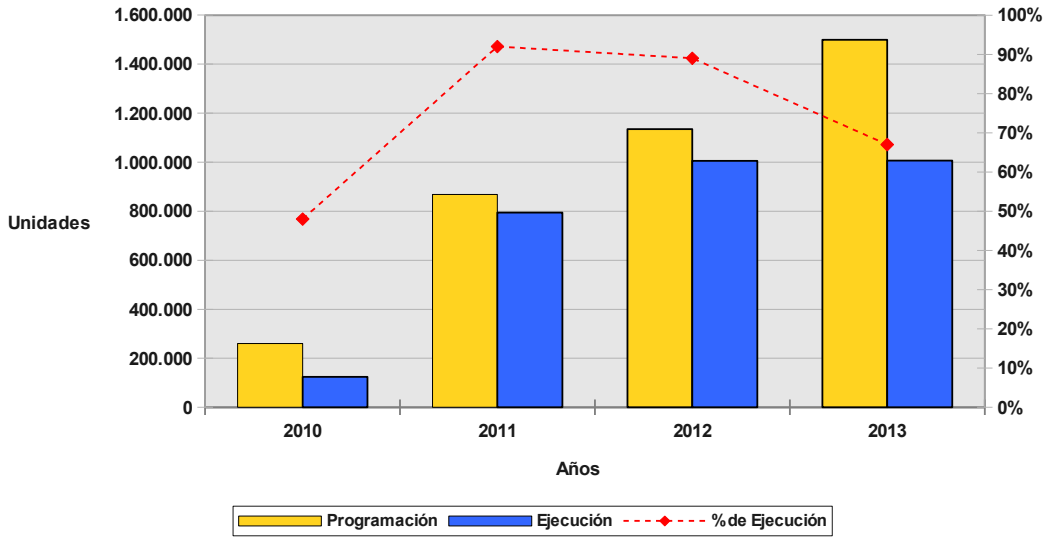
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Equipos Móviles en Unidades.

(2010 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	260.000	124.339	48%
2011	868.372	794.688	92%
2012	1.135.350	1.005.368	89%
2013	1.500.000	1.006.000	67%

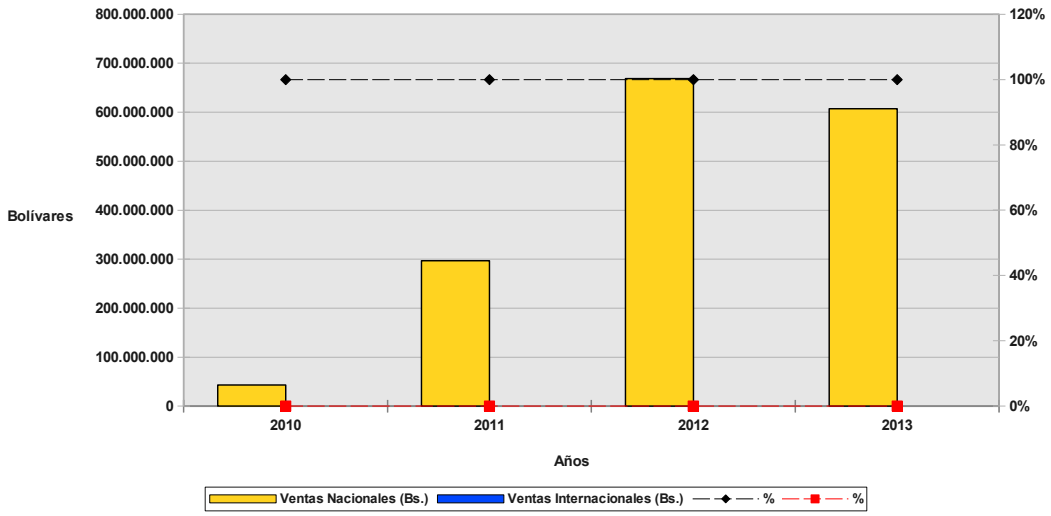


Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Equipos Móviles (2010 – 2013)

Producto					
Años	**Ventas Nacionales (Bs.)**	**%**	**Ventas Internacionales (Bs.)**	**%**	**Ventas Internacionales (USD)**
2010	**42.954.440**	100%	**0**	0%	**0**
2011	**296.964.938**	100%	**0**	0%	**0**
2012	**668.467.201**	100%	**0**	0%	**0**
2013	**607.109.187**	100%	**0**	0%	**0**

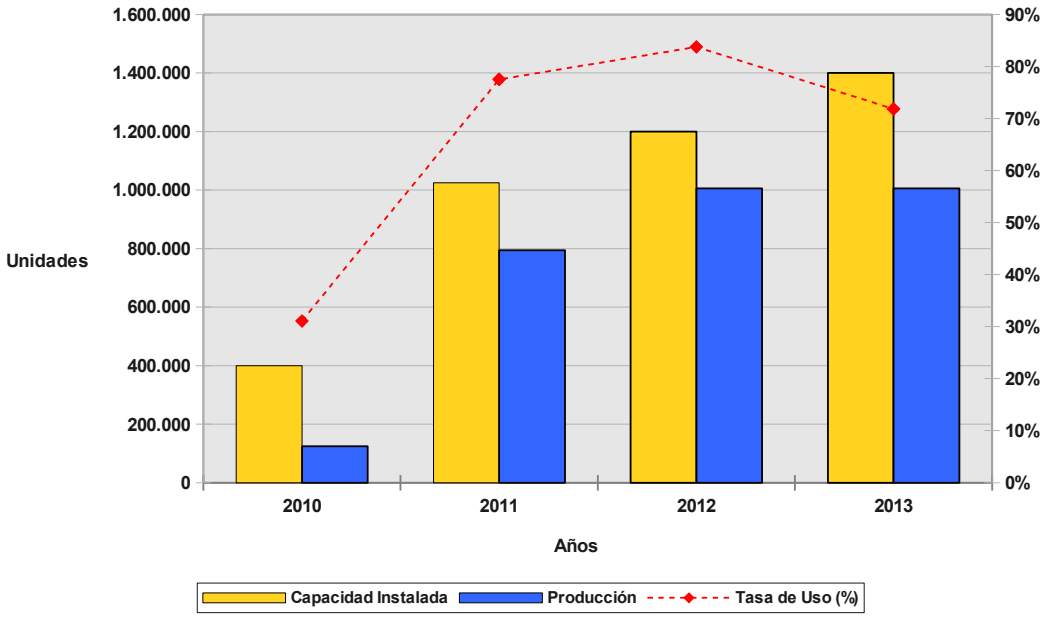


Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2010 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	400.000	124.339	31%
2011	1.025.000	794.688	78%
2012	1.200.000	1.005.368	84%
2013	1.400.000	1.006.000	72%

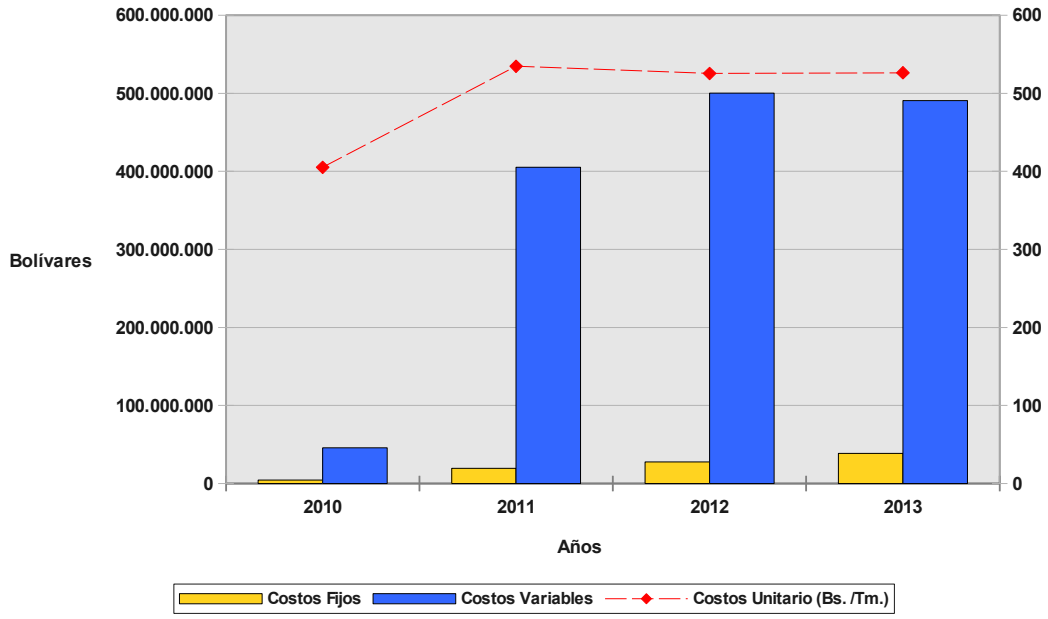


Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Equipos Móviles (2010 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	4.405.185	45.969.283	50.374.468	405
2011	19.552.287	405.301.169	424.853.456	535
2012	27.885.062	500.283.299	528.168.361	525
2013	38.753.252	490.716.704	529.469.956	526

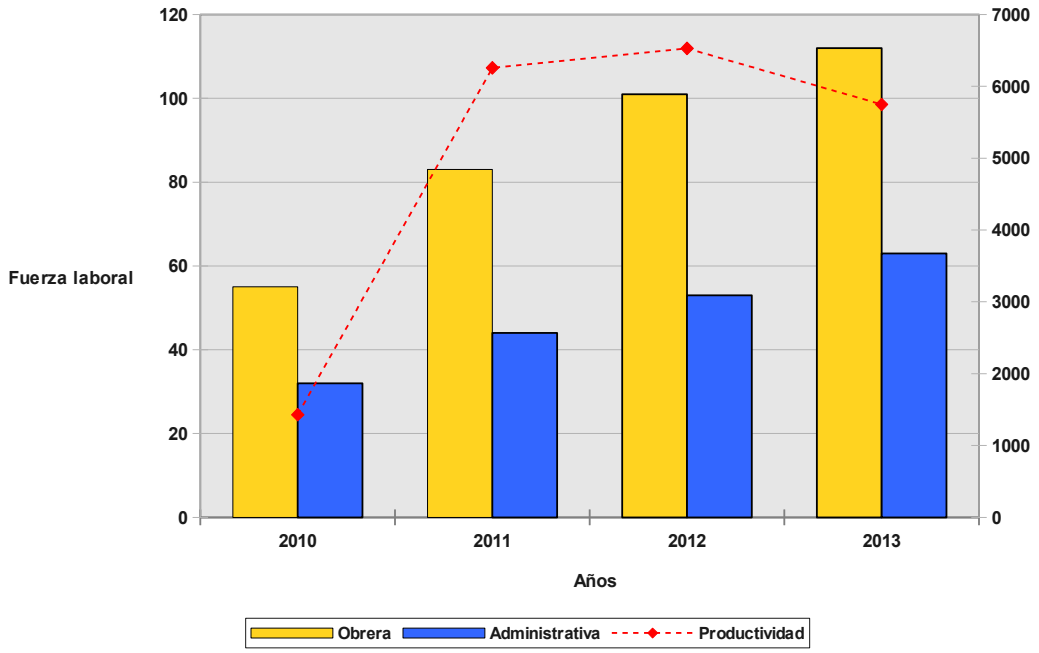


Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2010 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(XX./trabajador)
2010	55	32	87	1429
2011	83	44	127	6257
2012	101	53	154	6528
2013	112	63	175	5749

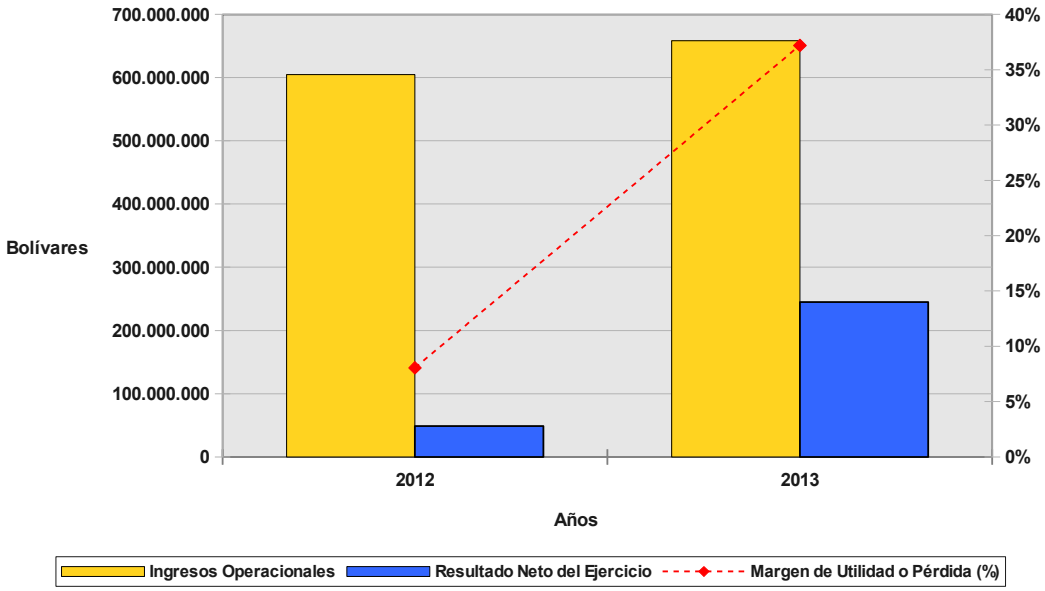


Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2012-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2012	604.740.015	48.703.145	8%
2013	658.414.972	244.901.083	37%

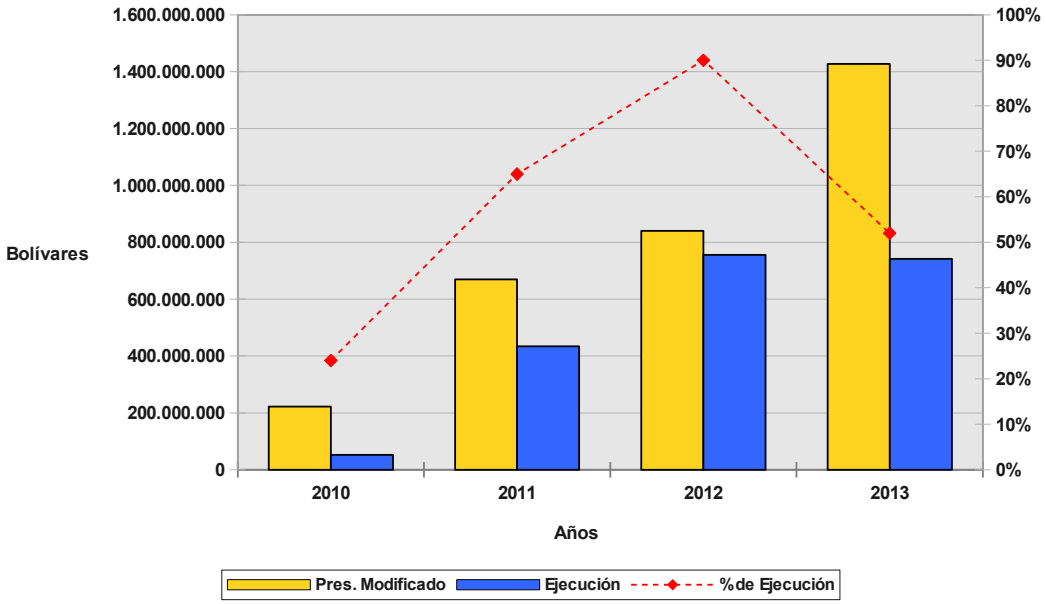


Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2010-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2010	222.483.460	52.763.696	24%
2011	669.408.772	434.426.434	65%
2012	840.061.329	756.121.646	90%
2013	1.427.326.712	741.094.986	52%

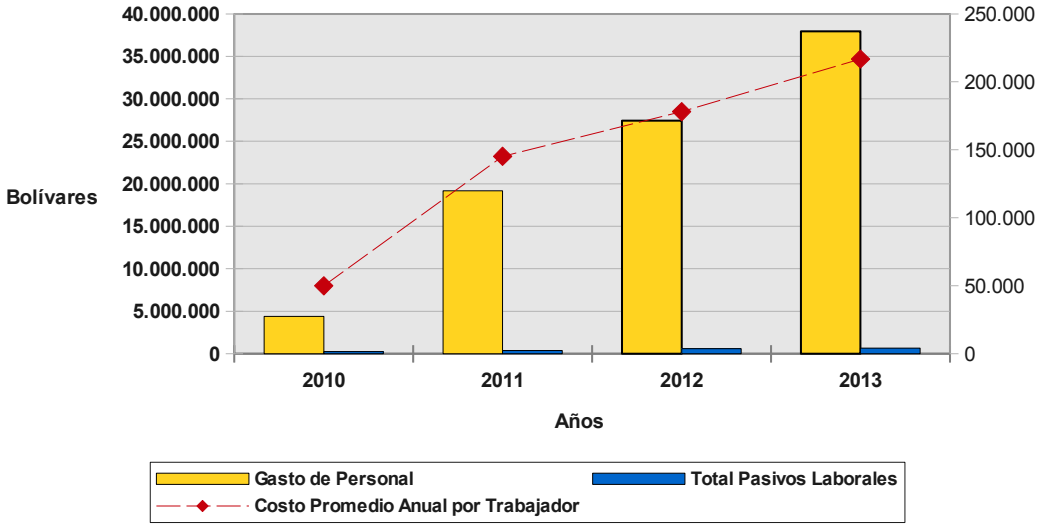


Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2010-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2010	4.395.882	49.953	253.008
2011	19.165.540	145.193	372.395
2012	27.417.018	178.033	607.878
2013	37.928.917	216.737	660.052



Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Industria Electrónica Orinoquia, S.A. logró producir 1.006.000 equipos de telefonía móvil, beneficiando a igual número de personas con equipos de alta calidad y a precios accesibles, distribuidos en todo el territorio nacional a través de la red de agentes autorizados de Movilnet, C.A, con una inversión de Bs. 472.164.830,00; generando 175 empleos directos y 525 empleos indirectos, mediante la ejecución del Proyecto “Desarrollo y fabricación de equipos móviles de telecomunicaciones línea gama baja, media y alta”.

Inversión Social

Históricamente la inversión social ha sido entendida como un aporte en dinero o recursos destinados a la satisfacción de necesidades en el área social, no obstante; Industria Electrónica Orinoquia S.A., a la vanguardia de la evolución de los derechos sociales, la ha concebido como una forma de generar capacidades a fin de alcanzar cambios tanto a nivel personal como colectivo; así como, para lograr la superación de situaciones limitantes del desarrollo en los ámbitos educativos, culturales, laboral, entre otros. En tal sentido, en consonancia con esta premisa, Industria Electrónica Orinoquia S.A., hasta la fecha, no ha realizado inversiones directas en cuanto a desembolsos monetarios, si no que se ha esforzado en orientar sus acciones implementando políticas que le permitan ser un agente coadyuvante en el desarrollo social, cultural y educativo de las comunidades.

De tal manera Industria Electrónica Orinoquia, S.A., ha hecho inversión social de distintas formas a saber: i) El proceso de reclutamiento y selección del personal operativo de la planta, se llevó a cabo con la cooperación de los

Consejos Comunales de Petare, y las personas seleccionadas para el ingreso a la empresa son habitantes del Barrio Unión de la Parroquia Petare, esto con el objeto de mejorar su condición de vida. ii) Se generan productos nacionales que se incorporan a competir en el mercado con un precio de venta más bajo que otras marcas comerciales, generando inclusión al facilitar que un mayor número de personas tengan acceso a equipos modernos de telefonía móvil y de telecomunicaciones, y por lo tanto a la tecnología. En este sentido y visualizándolo desde un punto de vista integral, Industria Electrónica Orinoquia, S.A., es un proyecto de Inversión Social en sí.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

1.- Dificultades para la procura oportuna de insumos, en los volúmenes programados con el proveedor internacional.

2.- Retrasos en los trámites de importación, lo que a su vez causó demora en la preparación y envío de los lotes de productos intermedios provenientes de China.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

Alineado con el objetivo estratégico institucional que busca crear un nuevo modelo de organización y gestión en las industrias públicas y mixtas, el Proyecto de Presupuesto 2014 de Industria Electrónica Orinoquia, S.A. denominado "Desarrollo y producción de equipos móviles de telecomunicaciones línea gama baja, media y alta", se inscribe dentro del Plan Socialista 2013-2019, teniendo como objetivo histórico el de contribuir a convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político, en el marco de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe. Con el desarrollo del mismo, se tiene previsto alcanzar una meta de producción de 1 millón 300 mil equipos, tendentes a satisfacer el 8.88% de la demanda potencial en todo el territorio venezolano.

Para la formulación de la política de gastos se consideraron, además de los lineamientos técnicos en materia de planificación y presupuesto emanados del el Ministerio del Poder Popular de Planificación y Finanzas, las siguientes premisas:

- Importación y nacionalización: Se adquirirán los productos intermedios requeridos para la producción de 1 millón 300 mil equipos de telefonía móvil.
- Capacidad instalada: Tres (03) líneas de montaje que permitirán elevar la producción hasta un máximo de 1 millón 400 mil equipos anuales, considerando un modelo de complejidad media y un único turno.
- Capacidad a utilizar: Tres (03) líneas de montaje. La cantidad a producir estará en función inversa a la complejidad de los modelos requeridos por Movilnet, C.A. (A menor complejidad, mayor es la cantidad de equipos a producir).

- Meta de producción: Para el año 2014, se tiene contemplado alcanzar una meta de producción de 1 millón 300 mil equipos de telefonía móvil gama baja, media y alta.

Cuadro X
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121200	Desarrollo y producción de equipos móviles de telecomunicaciones línea gama baja, media y alta.	1300000	Equipos	1.612.180.571

Fuente: Industria Electrónica Orinoquia C.A. Diciembre, 2013

Capítulo II – Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (VIT)

Reseña Institucional

Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. se constituyó como empresa mixta mediante el convenio China Venezuela, quedando creada con un capital de Bs. 43.000.000. En febrero 22 de 2010, mediante acta de asamblea de Accionistas, se decidió el cambio de la composición accionaria, quedando, la Corpivensa con el 51% y la Empresa Langchao Group CO, LTD con el 49% por lo que VIT, empieza su administración bajo el enfoque de ente descentralizado con fines empresariales, quedando registrado el cambio mediante acta de asamblea de accionistas, publicada en Gaceta Oficial Nº 373.367 de fecha 19 de marzo de 2010.

Su objeto según acta constitutiva es la fabricación y ensamblaje de computadoras, accesorios y periféricos en el territorio de la República Bolivariana de Venezuela, así como su comercialización y exportación. La trasferencia tecnológica, en forma preferente, a través de la capacitación, adiestramiento y certificación del talento humano venezolano en el proceso de ingeniería, investigación y desarrollo, mantenimiento de productos y servicios conexos de tecnología de información y comunicación. Favorecer e incentivar la incorporación de materia prima nacional en la planificación, diseño, formulación y la ejecución de programas de desarrollo de proveedores nacionales.

Sistema de Objetivos

Misión

Somos una empresa socialista de producción y servicios, dedicada al desarrollo de equipos tecnológicos, para satisfacer las necesidades y expectativas de clientes internos y externos, con una sólida plataforma que tiene talento humano calificado y comprometido a contribuir con el modelo socio-productivo de la Nación.

Visión

Ser reconocida como la principal empresa en el desarrollo de equipos tecnológicos, por la excelencia de sus productos, el profesionalismo, la mística y el compromiso de los trabajadores, contribuyendo al desarrollo de la Nación y de América Latina.

Objetivos Estratégicos

Como objetivo estratégico contemplado en el Plan de la Patria Promover un amplio tejido industrial mediante el fortalecimiento de las tecnologías de información y comunicación, asociado a una arquitectura de redes de sinergias productivas, orientado a bienes esenciales de consumo final y/o generación de valor que facilite la producción y Comercialización de las herramientas tecnológicas, lo que permitirá desarrollar la industria tecnológica nacional, además de impulsar la capacidad local de investigar y generar nuevos productos bajo estándares internacionales con la instalación de un laboratorio de certificación de los componentes y productos VIT.

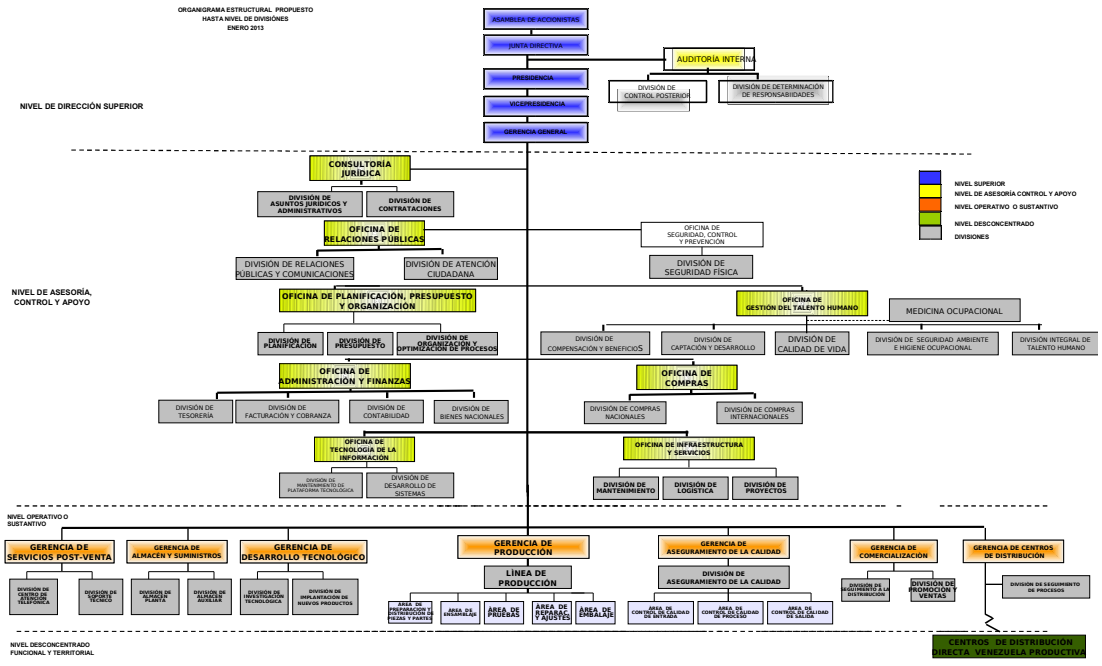
Los objetivos anteriores conllevan a impulsar el desarrollo tecnológico soberano a partir de las necesidades de nuestra industria para hacer viable

el aprovechamiento eficiente de los recursos y estructura de costos apropiadas y por otro lado garantizar procesos formativos integrales y continuos de los trabajadores para adoptar técnicas y tecnologías que hagan mas eficiente la producción y humanizar el proceso de trabajo.

Valores Institucionales

Trabajo en equipo, ética, compromiso, orientación al cliente, excelencia, pro actividad y creatividad.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº 002-2012 de fecha 29/06/12.

Políticas

Asumiendo el compromiso de impulsar el modelo productivo establecido en el marco del Plan de la Patria (2013 - 2019) y en concordancia con las políticas emanadas del Ministerio del Poder Popular de Industrias, desarrollo una gestión dirigida a la Producción y Comercialización del computador bolivariano, elevando su capacidad de producción de acuerdo al modelo productivo socialista que permito consolidar los puestos de trabajo con significado, mediante la eliminación de la división social , de su estructura jerárquica y de la disyuntiva ente la satisfacción de las necesidades humanas y la producción de riqueza subordinada a la reproducción del capital.

Por otro lado, se estableció una política de accesibilidad directa y a precios justos de las herramientas tecnológicas producidas por las Fábricas socialista VIT, Vtelca y Fanabit mediante la instalación de Centros de Distribución Directa Venezuela Productiva, ubicados en la Gran Caracas con cuatro, Los Teques, estado Miranda uno, Punto Fijo, estado Falcón dos, Maracaibo, estado Zulia uno y Valencia, estado Carabobo uno que ha permitido a una mayoría de Venezolanos adquirirlos sin ninguna restricción.

Con esta política generada por el Comandante Eterno e implementada por el Ministerio del Poder Popular de Industria, se ha logrado abatir la inflación en lo concerniente a la adquisición de los equipos de computación que son artículos de primera necesidad para el acceso a las tecnologías de información y comunicación, que generan conocimiento a toda la población venezolana y, los cuales se comercializan a precios justos.

Resultados de Proyectos

Venezolana de Industria Tecnológica, desarrolló en su gestión 2013, 3 proyectos:

Producir y comercializar 260.000 equipos de computación, con una inversión productiva de Bs. 1.424.867.861, entre los cuales se destaca la procura de materia prima para el ensamblaje de las herramientas tecnológicas en Bs. 1.163.352 (82%). La diferencia de costos se contempla en los gastos de importación y servicios aduaneros, gastos de personal o mano de obra directa y los gastos de fletes para el despacho del producto terminado hacia los Centros de Distribución Directa Venezuela Productiva.

A fin de mejorar la capacidad de almacenaje por el incremento de la producción se desarrolló el proyecto ***Fortalecimiento de la Capacidad de Almacenaje de partes, piezas y productos terminados***, mediante la ampliación del almacén a 2.500 m^2 y construcción de un segundo almacén de 4.900 m^2, el cual se encuentra en fase de compromiso; todo esto con una inversión de Bs. 143.970.000.

Enmarcado como objetivo estratégico de soberanía tecnológica se inició el tercer proyecto concerniente a la ***Construcción de un laboratorio de investigación, desarrollo, innovación, pruebas y certificación de computadoras y sus componentes***, el cual tiene un alcance de construcción del 65% con una inversión de Bs. 34.791.384.

Cuadro I

Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119434	Fortalecimiento del Proceso Productivo de Venezolana de Industria Tecnológica, CA	01/01/13	31/12/13	1.424.867.861	computadoras	290.000	260.000	90	1.424.867.861	1.361.612.746	96
119435	Fortalecimiento dela Capacidad de Almacenaje de Venezolana de Industria Tecnológica, CA para la materia prima, piezas y productos terminados	01/01/13	31/12/13	143.970.000	metros cuadrados	6.900	2.500	36	143.970.000	38.997.676	27
119437	Construcción de laboratorio de Investigación, Desarrollo, Innovación, pruebas y Certificación de Computadoras y sus componentes	01/01/13	31/12/13	34.791.384	laboratorio	1	1	75	34.791.384	12.785.977	37

Fuente: VIT, diciembre 2013

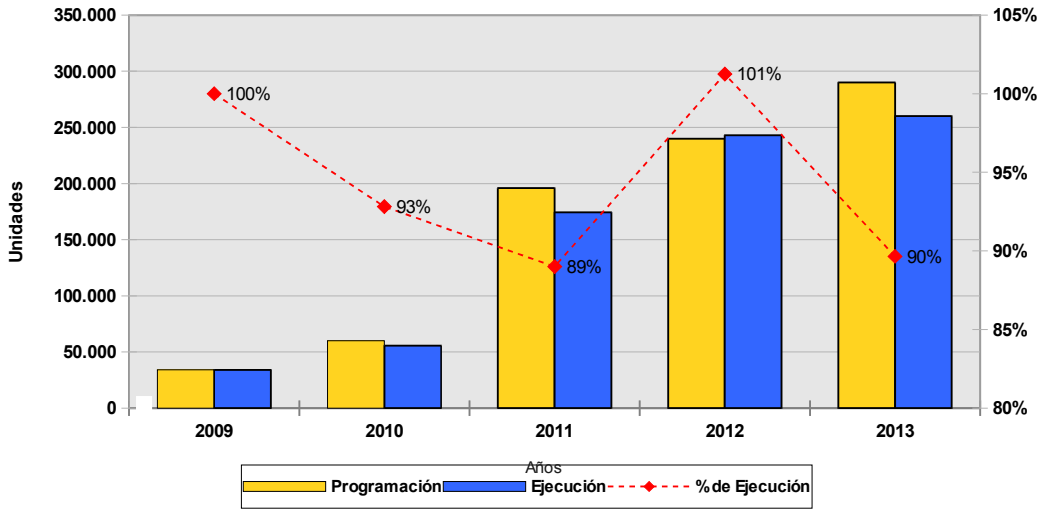
Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Computadoras en Unidades

(2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	34.043	34.043	100%
2010	60.000	55.688	93%
2011	195.900	174.355	89%
2012	240.000	242.991	101%
2013	290.000	260.000	90%

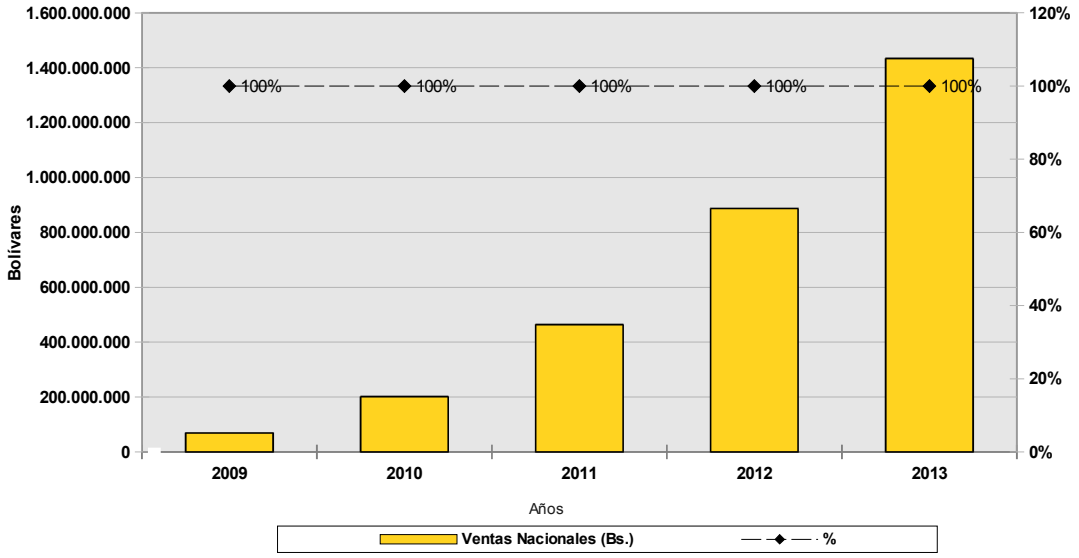


Fuente: VIT, diciembre 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Ventas Nacionales de Computadoras en Bs. (2009 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2009	**69.039.819**	100%
2010	**201.572.304**	100%
2011	**464.060.551**	100%
2012	**887.115.447**	100%
2013	**1.433.518.965**	100%

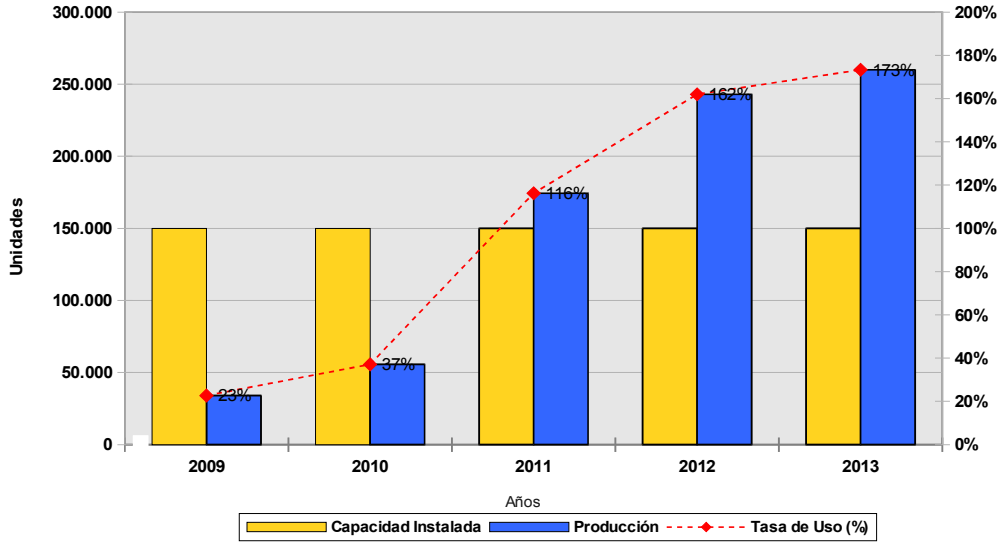


Fuente: VIT, diciembre 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	150.000	34.043	23%
2010	150.000	55.688	37%
2011	150.000	174.355	116%
2012	150.000	242.991	162%
2013	150.000	260.000	173%

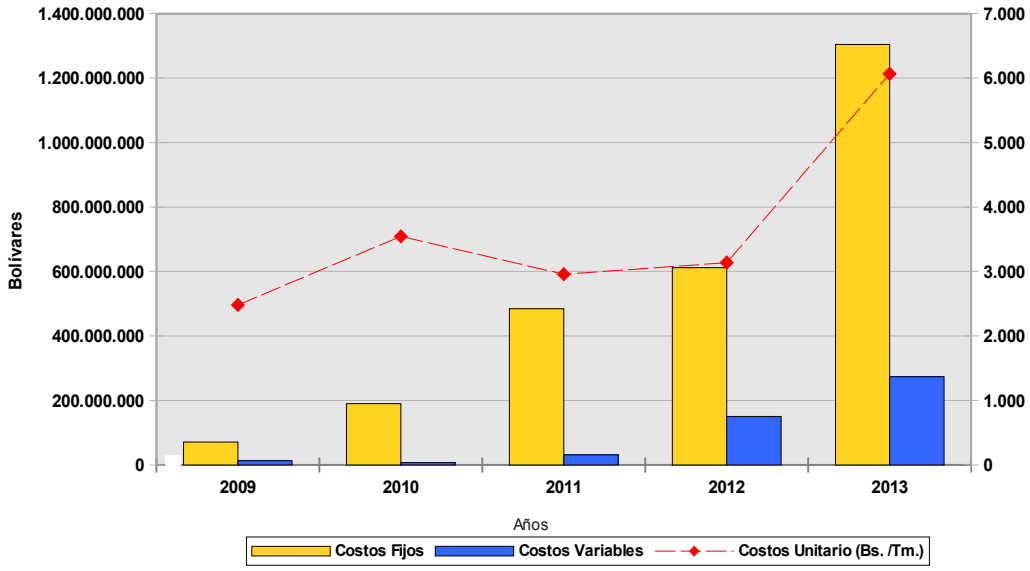


Fuente: VIT, diciembre 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Computadora (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2009	71.123.274	13.354.278	84.477.552	2.481
2010	190.361.235	7.042.993	197.404.228	3.545
2011	484.277.678	31.361.909	515.639.587	2.957
2012	612.282.062	150.016.000	762.298.062	3.137
2013	1.303.871.580	273.502.003	1.577.373.583	6.067

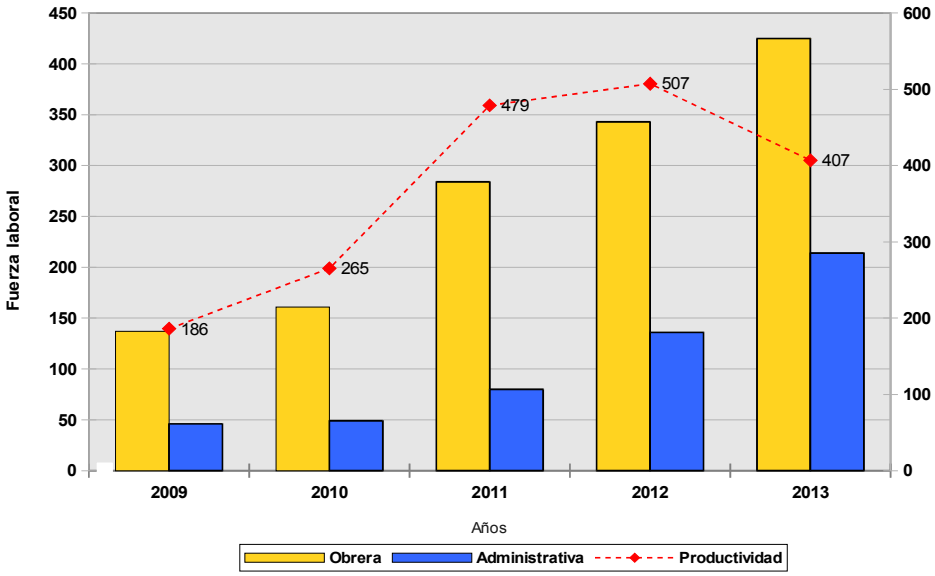


Fuente: VIT, diciembre 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Unidades/trabajador)
2009	137	46	183	186
2010	161	49	210	265
2011	284	80	364	479
2012	343	136	479	507
2013	425	214	639	407

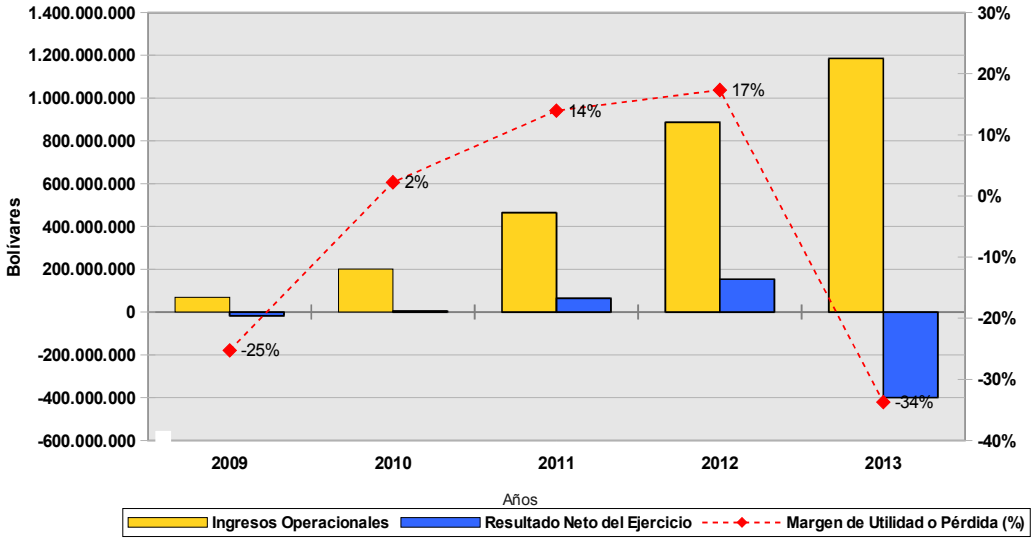


Fuente: VIT, diciembre 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	69.082.188	-17.448.711	-25%
2010	201.614.407	4.513.388	2%
2011	464.266.278	64.761.052	14%
2012	887.115.447	153.717.532	17%
2013	1.185.581.765	-399.687.715	-34%

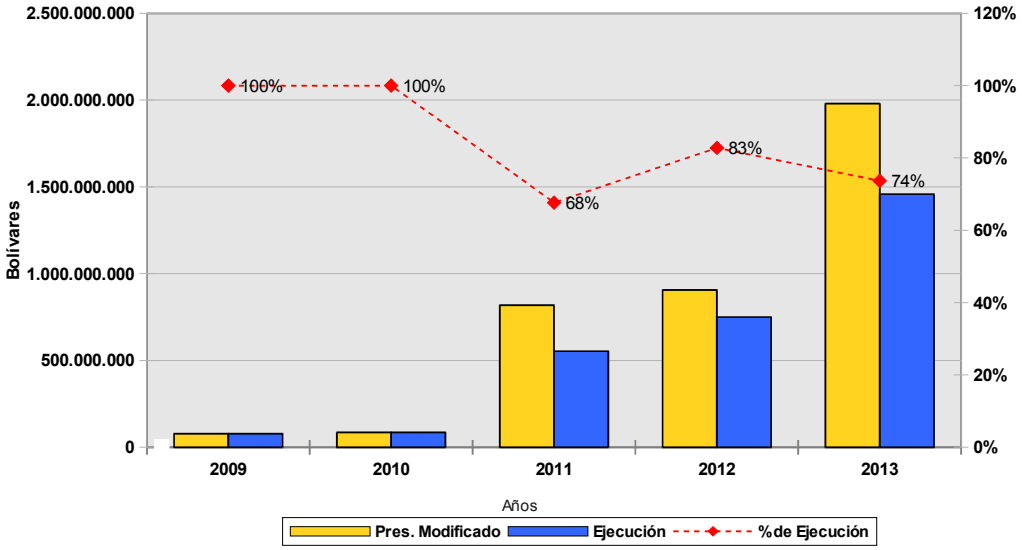


Fuente: VIT, diciembre 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	78.626.001	78.626.001	100%
2010	85.706.694	85.706.694	100%
2011	818.547.464	553.884.314	68%
2012	906.287.897	750.296.918	83%
2013	1.979.823.359	1.458.662.977	74%

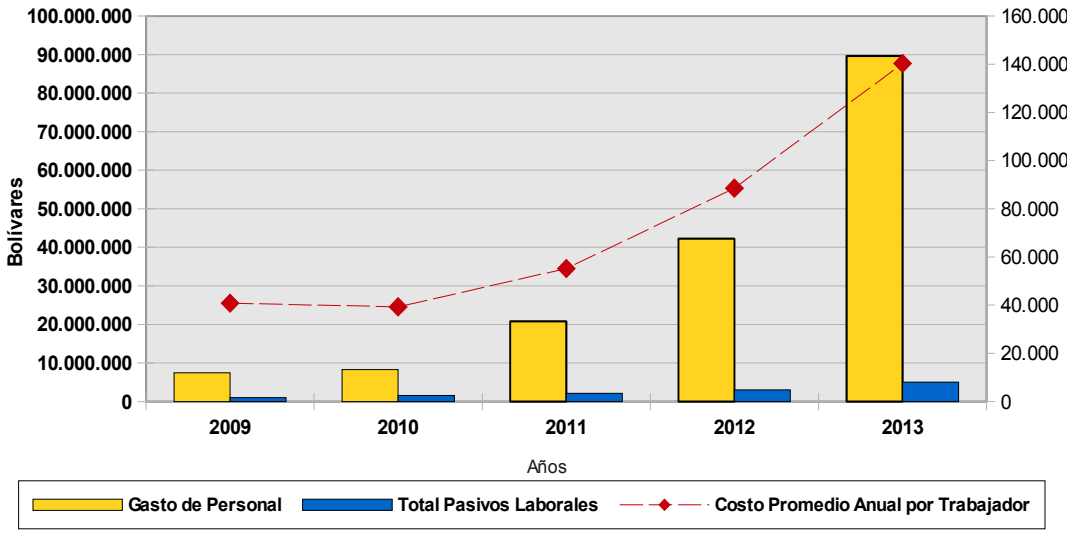


Fuente: VIT, diciembre 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	7.472.889	40.835	1.035.189
2010	8.252.634	39.298	1.563.860
2011	20.814.791	55.212	2.096.315
2012	42.244.812	88.564	3.039.657
2013	89.651.010	140.299	5.057.988



Fuente: VIT, diciembre 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Modelo Productivo Socialista

- VIT logró superar la producción en relación con el año 2012 en un 7,4% al producir 260.000 equipos tecnológicos, con una inversión de Bs. 1.400.495.124.
- Logró incrementar las ventas de equipos de computación en los Centros de Distribución Directa Venezuela Productiva (CDDVP) con respecto al año 2012, al pasar de 9.817 unidades a 66.000 unidades, lo que representa un 672%.
- Como política de comercialización en alianza estratégica con Cantv y su programa *Cantv Hogares*, se logró la venta de 112.650 equipos de computación, lo cual representa el 43,32% del total de la producción de VIT, que aunado a los 66.000 vendidos mediante los CDDV (25,38%), representan 178.650 hogares atendidos a nivel nacional.
- VIT logró realizar el lanzamiento al mercado de su Línea de Servidores para fortalecer la seguridad y soberanía nacional, enmarcado en la política de expansión del aparato industrial y tecnológico del país.

Suprema Felicidad Social

- Creación de 79 puestos de trabajo directos Estos nuevos trabajadores, hombres y mujeres ahora tienen su salario justo y digno, además de los beneficios socios económico que brinda la fabrica, para satisfacer sus necesidades básicas y las de su familia, como forma de asegurarse el desarrollo humano integral y una existencia digna y provechosa.

Inversión Social

Bajo los lineamientos de generar acompañamiento y realizar labor social en las comunidades adyacentes a su gestión, se encaminó hacia la selección de jóvenes universitarios para su primer trabajo en el área tecnológica, donde tienen la oportunidad de aplicar y obtener conocimientos para la trasferencia tecnológica, como forma de impulsar el desarrollo tecnológico soberano.

Por otro lado, se atendieron solicitudes de las comunidades en relación con la donación de 224 equipos de computación y 239 partes y piezas (monitores) para ser usados en reparaciones, otorgando prioridad a aquellas instituciones públicas sin fines de lucro (26), educación y salud (31) y concejos comunales (3) con una inversión social y económica de Bs. 891.770.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Durante el año 2013 Venezolana de Industria Tecnológica como ente con fines empresariales, tuvo dificultades en la importación de la materia prima correspondientes al ensamblaje de los equipos de computación, lo que conllevó algún retraso en el proceso productivo, ya que los plazos de entrega de la mercancía importada tiene un tiempo de aproximadamente 45 días hasta que llega al Puerto de Guaranao en el estado Falcón. Estos retrasos en la procura de la materia prima afectó el cumplimiento de las metas en cuanto a la producción y comercialización de las herramientas tecnológicas en un 12%.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

En el marco del objetivo nacional del Plan de la Patria 2013 - 2019, VIT se ha planteado coadyuvar en el desarrollo del poderío económico en base al aprovechamiento optimo de las potencialidades que ofrecen nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano, por lo que su política de expansión y crecimiento del proceso productivo esta bajo el marco de objetivos estratégicos como es el impulsar un desarrollo tecnológico soberano a partir de las necesidades de nuestra industria para hacer viable el aprovechamiento eficiente de los recursos y estructuras de costo apropiadas.

En este marco, VIT formuló cuatro proyectos que orientarán la gestión de la empresa para el año 2014.

1. El proyecto denominado ***Producción y comercialización de equipos de computación*** con una inversión de Bs. 1.998.443.599, pretende mantener operativa y productiva a VIT, con la producción y comercialización de 290.000 equipos por año, que permitirá satisfacer la demanda de Cantv con su programa internet equipado y hogares, además de la comercialización directa en los Centros de Distribución Directa Venezuela Productiva.

2. El proyecto ***Instalar la línea de producción multiproducto*** con una inversión de Bs. 118.472.616, permitirá a Venezolana de Industria Tecnológica incrementar su capacidad de producción en equipos de

computación para cubrir parte de la demanda nacional, ya que actualmente su capacidad instalada es de 150.000 equipos por año y con la puesta en marcha de un segundo turno de trabajo ha producido 260.000 equipos en el 2013, con una sola línea de producción. Ademas, pretende desarrollar en productos tecnológicos de alta gama y componentes como fuentes de poder, memorias, tarjetas madres y servidores, que forman parte de la materia prima que se importa y al producirse en el país se disminuye la dependencia tecnológica internacional.

3. A fin de darle infraestructura física a la línea de producción multiproducto, se planificó: la ***Construcción de un galpón para la instalación de la línea de componentes eléctricos y fuentes de poder***, con una inversión de Bs. 72.611.840, lo que facilitará el autoabastecimiento de la materia prima, mejorando los tiempos en la producción de los equipos que demanda la población venezolana.

4. Con la puesta en marcha del ***laboratorio de investigación y desarrollo*** de VIT, se dotará de equipos y herramientas especiales el referido laboratorio, para realizar los trabajos de certificación y pruebas de los productos tecnológicos marca VIT. El mismo contempla una inversión de Bs. 5.257.108.

Cuadro X

Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123230	Producción y Comercialización de equipos de computación de Venezolana de Industria Tecnológica	290.000	computador	1.998.443.599
123148	Construcción de galpón para la instalación de linea de componentes electrónicos y fuentes de poder de VIT	1	galpón	72.611.841
123285	Dotación de laboratorio de investigación y desarrollo de VIT	1	dotación	5.257.108
123298	Instalación de linea de producción multiprocesador de VIT	1	linea	118.472.616

Fuente: VIT, diciembre 2013.

Capítulo III – Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (Vtelca)

Reseña Institucional

El 25 de septiembre de 2000 se firmó **el "Convenio Bilateral de Cooperación y Transferencia Tecnológica"** entre los gobiernos de la República Bolivariana de Venezuela y la República Popular China, aprobado por la Asamblea Nacional, por lo que obtuvo Rango y Fuerza de Ley Nacional.

Con base a la carta de intención firmada en Beijing el 24 de agosto de 2006 y del acuerdo para la creación de una empresa mixta dedicada a la fabricación de equipos terminales para las telecomunicaciones, en el 2007 nace Vtelca, primera ensambladora de equipos celulares y conexos, proyecto bandera del Gobierno Bolivariano liderado por el Presidente Hugo Chávez Frías.

Actualmente Vtelca cuenta con una nómina de 640 trabajadoras y trabajadores, se ubica en la Meseta de Guaranao, Zona Franca Industrial de Paraguaná, estado Falcón y su composición accionaria se mantiene desde su creación en 84,30% de capital a nombre la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, C.A. (Corpivensa) y un 15,70% a nombre de la empresa ZTE (HK) Limited.

Sistema de Objetivos

Misión

Impulsar el desarrollo del sistema económico socialista, produciendo, ensamblando y comercializando celulares y otros productos de alta tecnología y óptima calidad, que generen felicidad al mayor número de venezolanos y contribuya al fortalecimiento económico y a la soberanía nacional.

Visión

Ser reconocida por todos los venezolanos y a nivel internacional, como una empresa responsable, productiva y humana, fiel cumplidora de sus compromisos con la población venezolana, con el Estado Venezolano, y con sus trabajadoras y trabajadores.

Objetivos Estratégicos

•Incrementar y diversificar la producción de equipos de telecomunicaciones.

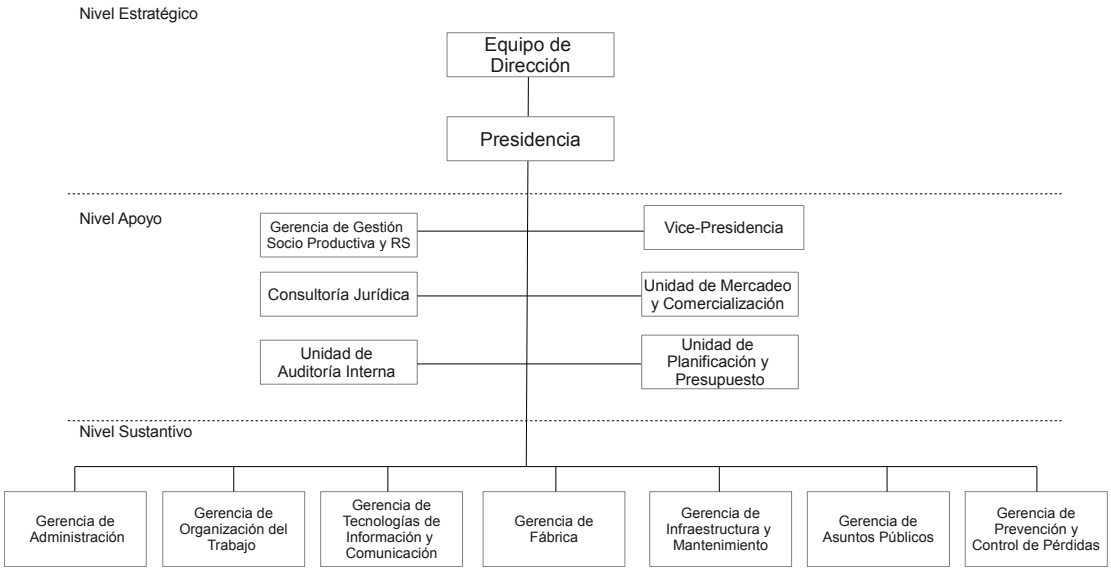
•Apropiación de tecnologías con el objeto de garantizar la satisfacción de las necesidades del pueblo en el marco del desarrollo del modelo socialista de producción.

•Implantación y aplicación de tecnologías para el diseño y certificación de equipos de telecomunicaciones.

•Aplicación de una política progresiva de sustitución de importaciones con procesos y equipos de calidad y tecnología de punta.

•Garantizar el bienestar de los trabajadores, el vivir viviendo y asumir la responsabilidad social, desde el lineamiento de la política de punto y circulo propuesta por el Comandante Hugo Chávez, con el entorno comunitario.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada mediante Punto de Cuenta avalado por el Equipo de Dirección según Nº 14 de fecha 31 de octubre de 2012.

Políticas

En Vtelca, estamos comprometidos en impulsar la construcción del nuevo Modelo de Producción Industrial que promueve el desarrollo local y nacional; en la cimentación del Socialismo del Siglo XXI; a través del incremento sostenido de la producción y diversificando de su gama de modelos, para consolidar el aparato productivo y contribuir significativamente en el alcance de la transferencia y propiedad tecnológica, que satisfaga los requerimientos y necesidades de sus trabajadores y trabajadoras, además de cumplir con el bienestar y justicia social del pueblo bolivariano.

Valores Institucionales

Honestidad.
Responsabilidad.
Respeto.
Disciplina.
Solidaridad.
Compromiso.
Eficiencia.
Dignidad.
Humildad.

Resultados de Proyectos

Durante el año 2013, se desarrolló el proyecto denominado “Ampliación de la capacidad instalada de la fábrica y diversificación de la producción de equipos móviles de la empresa Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (Vtelca)”, como resultado de la ejecución de dicho proyecto se ensamblaron 1.377.834 equipos de telefonía móvil de 10 modelos diferentes, lo cual representa un 58% de la meta modificada para el año 2013, y se ejecutaron recursos financieros por la cantidad de Bs. 978.263.300 lo que representa un 49% del presupuesto modificado 2013.

Cuadro I
Proyectos Ejecutados por el Ente

Código de Nueva Etapa	Denominación	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Monto Total del Proyecto	Unidad de Medida	Resultado Físico 2013			Resultado Financiero 2013		
						Programado 2013	Ejecutado 2013	%	Programado 2013	Ejecutado 2013	%
119264	Ampliación de la capacidad instalada de la fabrica y diversificacion de la producción de equipos moviles de la empresa Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (VTELCA)	01/01/13	31/12/13	1.992.815.903	Equipos	2.396.070	1.377.834	58	1.992.815.903	978.263.300	49

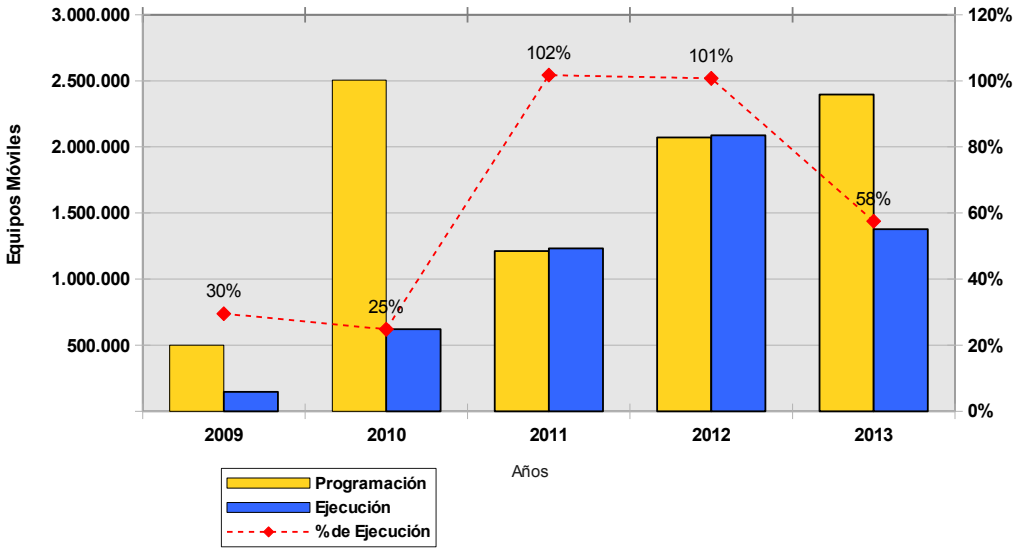
Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I

Relativo a la Producción de Equipos Móviles en Unidades. (2009 – 2013)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2009	499.600	147.572	30%
2010	2.506.300	621.631	25%
2011	1.211.410	1.232.238	102%
2012	2.071.400	2.087.045	101%
2013	2.396.070	1.377.834	58%

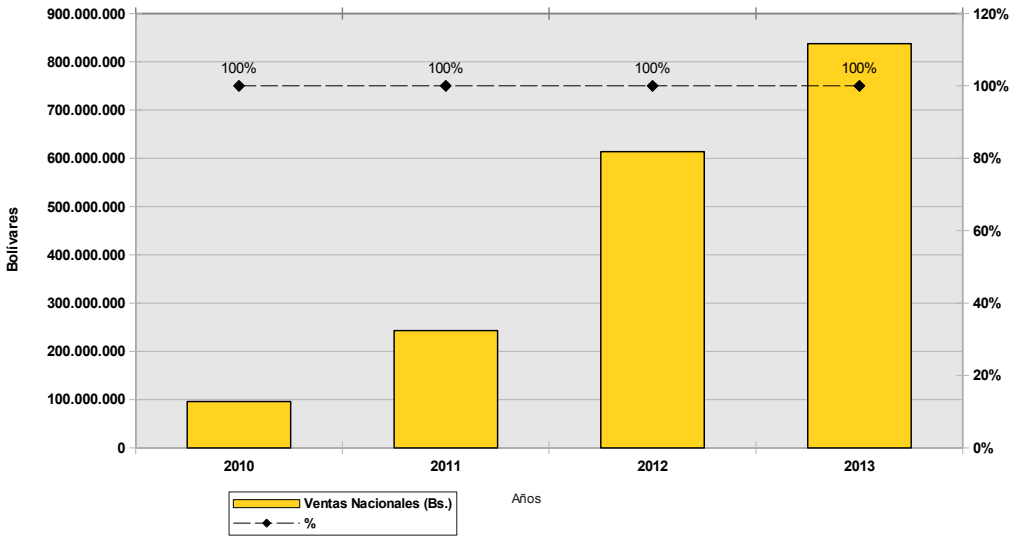


Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Cuadro III y Gráfico II

Relativo a la Venta de Equipos Móviles. (2010 – 2013)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	%
2010	**95.770.852**	100%
2011	**242.915.527**	100%
2012	**613.450.941**	100%
2013	**837.673.621**	100%

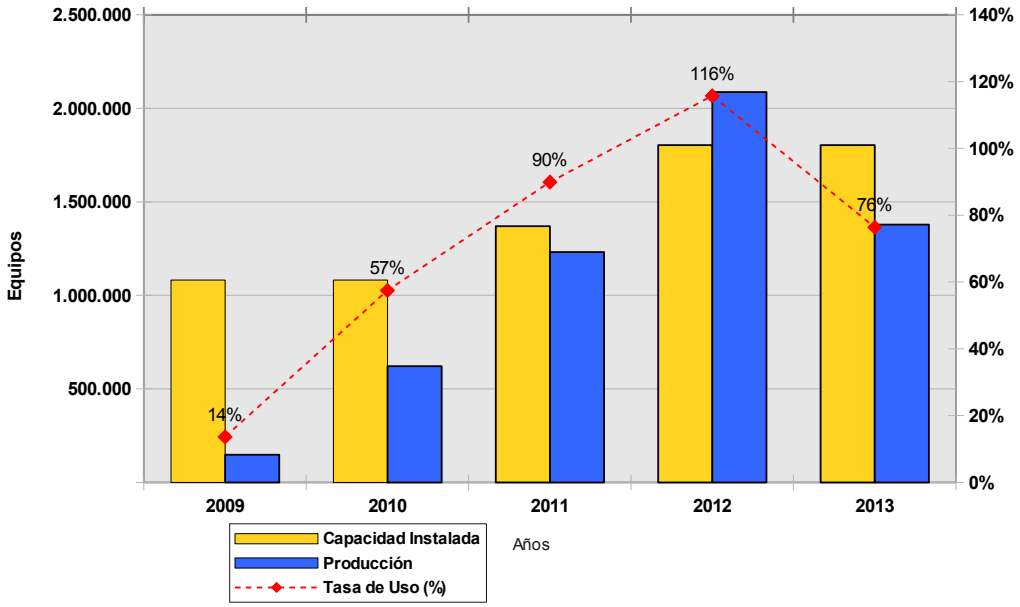


Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Cuadro IV y Gráfico III

Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2009 – 2013)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2009	1.081.740	147.572	14%
2010	1.081.740	621.631	57%
2011	1.370.300	1.232.238	90%
2012	1.802.900	2.087.045	116%
2013	1.802.900	1.377.834	76%

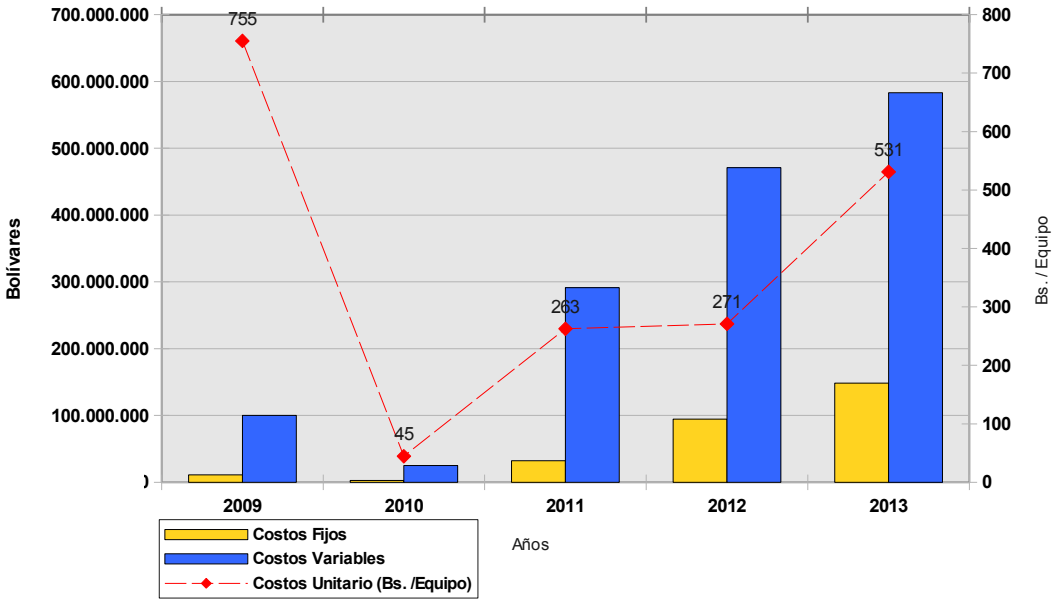


Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Cuadro V y Gráfico IV

Relativo a la Estructura de Costos por Equipo Móvil (2009 – 2013)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Equipo)
2009	11.144.041	100.296.368	111.440.409	755
2010	2.766.963	24.902.675	27.669.638	45
2011	32.348.914	291.140.219	323.489.132	263
2012	94.689.784	470.956.984	565.646.768	271
2013	148.356.951	583.268.036	731.624.987	531

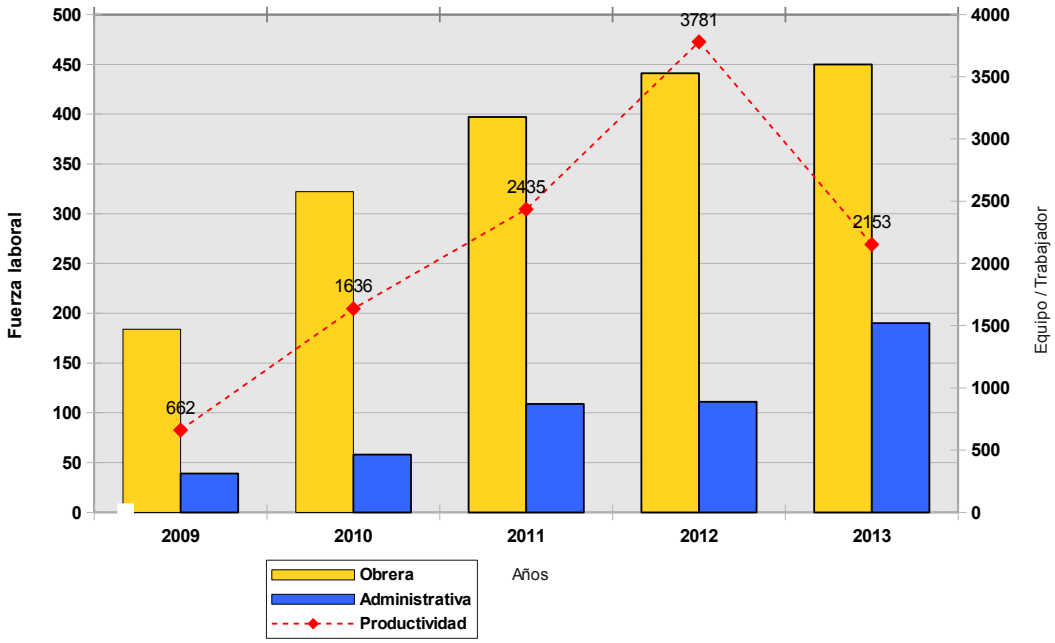


Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Cuadro VI y Gráfico V

Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral (2009 – 2013)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Equipo/trabajador)
2009	184	39	223	662
2010	322	58	380	1636
2011	397	109	506	2435
2012	441	111	552	3781
2013	450	190	640	2153

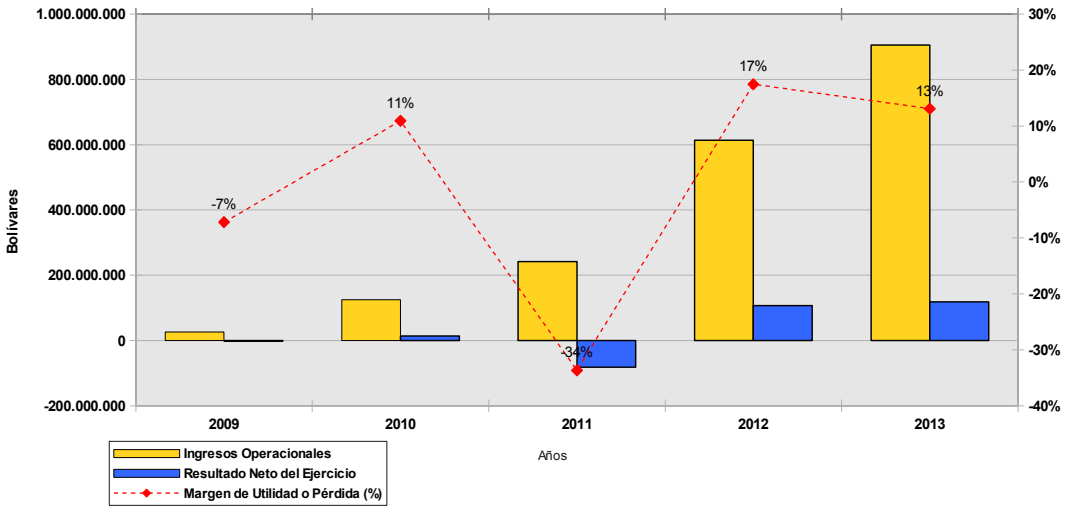


Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Cuadro VII y Gráfico VI

Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio (2009-2013)

Años	Ingresos Operacionales	Resultado Neto del Ejercicio	Margen de Utilidad o Pérdida (%)
2009	25.817.713	-1.851.946	-7%
2010	125.103.199	13.662.790	11%
2011	242.001.254	-81.487.878	-34%
2012	613.450.941	107.136.932	17%
2013	904.949.909	118.564.922	13%

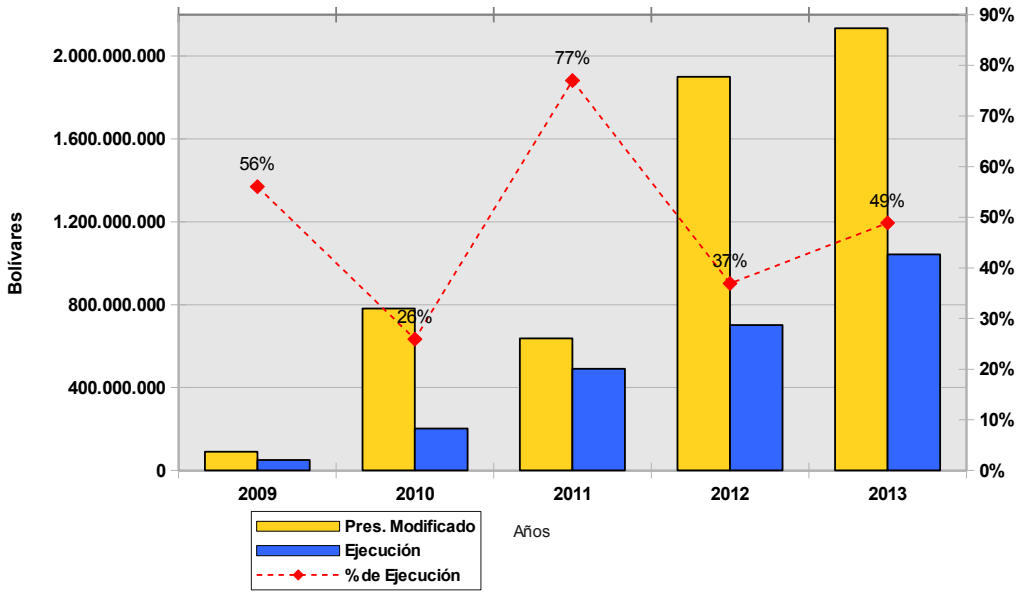


Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Cuadro VIII y Gráfico VII

Relativo a la Ejecución del Presupuesto en Bs. (2009-2013)

Años	Pres. Modificado	Ejecución	% de Ejecución
2009	90.818.650	50.883.713	56%
2010	782.091.988	202.886.534	26%
2011	637.333.491	490.525.984	77%
2012	1.899.696.274	701.335.340	37%
2013	2.134.743.998	1.043.448.913	49%

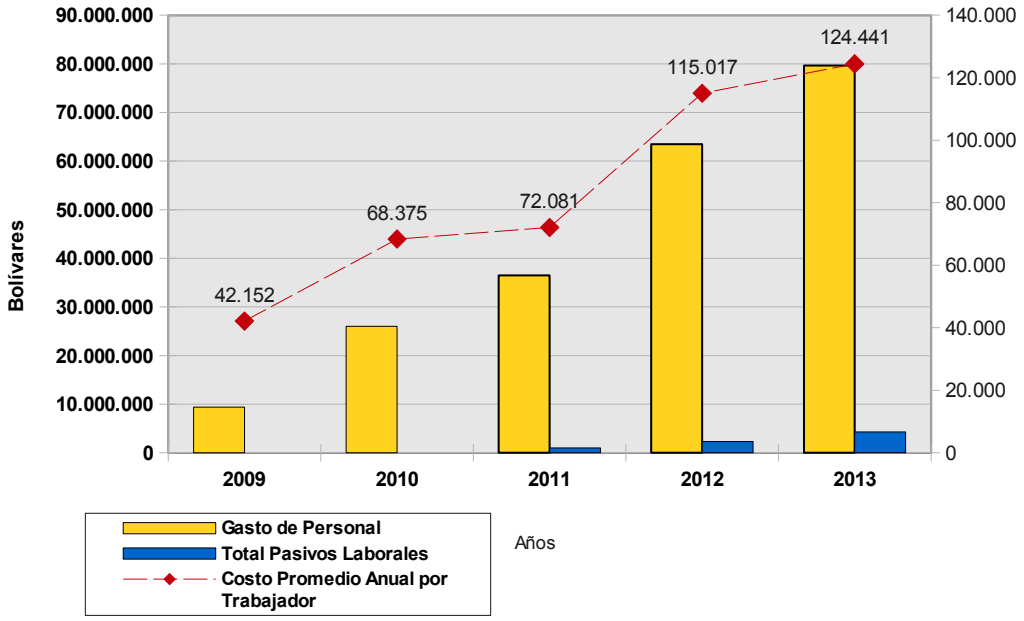


Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Cuadro IX y Gráfico VIII

Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales (2009-2013)

Años	Gasto de Personal	Costo Promedio Anual por Trabajador	Total Pasivos Laborales
2009	9.400.000	42.152	0
2010	25.982.354	68.375	0
2011	36.473.138	72.081	1.003.235
2012	63.489.513	115.017	2.312.386
2013	79.642.125	124.441	4.299.353



Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.

Logros de Gestión por Línea Estratégica

Objetivo Histórico III:

Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Objetivo Nacional 3.2:

Desarrollar el poderío económico de la nación en base al aprovechamiento óptimo de las potencialidades que ofrecen nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano.

Durante el año 2013 se ensamblaron 1.377.834 equipos de telefonía móvil celular, alcanzando la cifra histórica de 5.400.075 equipos ensamblados por Vtelca desde su puesta en marcha en el año 2009, que beneficiaron a igual número de venezolanas y venezolanos, manteniendo altos estándares de calidad para satisfacer las exigencias del pueblo, y con una inversión en el año 2013 de Bs. 759.397.133,00.

Se culmino la construcción del galpón para el almacén central de VTELCA con una capacidad de almacenamiento proyectado para 1.117.432 SKD (kid de partes, piezas y suministros) y 620.000 equipos terminados con una inversión de Bs. 20.999.416.

Objetivo Histórico I:

Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional.

Objetivo Nacional 1.5:

Desarrollar nuestras capacidades científico-tecnológicas vinculadas a las necesidades del pueblo.

Desarrollo de procesos tecnológicos vinculados a la fabricación de 262.646 equipos inteligentes, modelos V8200, Caribe III y TV Digital, con tecnología Android 2.0 y 4.1.

Se impartieron 649 horas de formación y capacitación, consolidando los convenios interinstitucionales establecidos en el marco del programa Universidad en la Fábrica, la política Punto y Círculo de vinculación permanente con el entorno a través de los consejos comunales y los programas de capacitación y formación socio-política institucional de Vtelca, beneficiando a 315 trabajadoras y trabajadores y a habitantes de las comunidades y sectores aledaños a la fábrica y se activaron los espacios de formación integral Biblioteca Proletaria Hugo Rafael Chávez Frías y una sala de informática e internet, ambos espacios con el propósito de promover la formación socio-política e integral, y capacitar en el uso de tecnologías asociadas al desarrollo del software libre, a los 640 trabajadores y trabajadoras de Vtelca y a miembros de las comunidades y sectores aledaños a la fabrica, con una inversión de Bs.1.329.400,00.

Objetivo Histórico V:

Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana.

Objetivo Nacional 5.1:

Construir e impulsar el modelo económico productivo eco-socialista, basado en una relación armónica entre el hombre y la naturaleza, que garantice el uso y aprovechamiento racional, óptimo y sostenible de los recursos naturales, respetando los procesos y ciclos de la naturaleza.

Se reutilizaron mas de 1.926.781 cm3 de madera obtenida a partir de las cajas de embalaje de partes, piezas y suministros provenientes de China y de otros residuos sólidos colectados en las comunidades vecinas, fabricando juguetes y objetos utilitarios diversos minimizando así el impacto ambiental provocado por la inadecuada disposición de estos residuos.

Inversión Social

En el año 2013, Vtelca produjo y comercializó la cantidad de 1.377.834 equipos de telefonía móvil que aunados a los 4.022.241 comercializados desde año 2009, completo el histórico de 5.400.075 equipos producidos y comercializados, que se traducen en 5.400.075 de venezolanas y venezolanos que han accedido a un producto tecnológico de altísima calidad a un precio verdaderamente justo, con lo cual Vtelca hace honor a su lema poder tecnológico en las manos del pueblo y contribuye decididamente con la política de inclusión promovida por la Revolución Bolivariana.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

La ausencia de un mecanismo alternativo al Fondo Chino (que para Vtelca sólo estaba previsto hasta el año 2012), para el acceso expedito a las divisas necesarias para la adquisición de partes y piezas provenientes de China, obligo a modificar significativamente los patrones de adquisición, negociados con la empresa ZTE, proveedor principal de la empresa, esto se tradujo en insuficiencias de los inventarios para el cumplimiento de los planes de

producción, lo cual se perfiló como el principal obstáculo de la gestión para el año 2013.

Líneas y Planes de Acción para el año 2014

• El Proyecto a desarrollar se denomina “Incremento de la producción a través de la ampliación de la capacidad de la Fábrica y el desarrollo de nuevas tecnologías”, el cual contempla como acción principal la producción de 3.500.000 equipos de telefonía móvil logrando un incremento del 154% respecto al cierre del año 2013, apoyado en la culminación y puesta en marcha de la denominada Fase II Vtelca.

• Desarrollar y consolidar las ventajas de los productos Vtelca, aprovechando los mercados que ofrecen los países pertenecientes al ALBA, Mercosur y el resto de América.

• Consolidar el mejoramiento de la calidad de vida de los trabajadores y trabajadoras de Vtelca.

Cuadro X
Proyectos del Ente para el Año 2014

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
123034	Incremento de la producción a través de la ampliación de la capacidad de la Fábrica y el desarrollo de nuevas tecnologías	3.500.000	Equipos	3.364.116.708

Fuente: Vtelca; diciembre, 2013.