REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA INDUSTRIAS



MEMORIA

2014

CARACAS, 2015

REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA INDUSTRIAS



MEMORIA

2014

CARACAS, 2015

República Bolivariana de Venezuela
Ministerio del Poder Popular para Industrias
Despacho del Ministro
Oficina de Planificación, Organización y Presupuesto

Avenida Urdaneta, Esquina de Pelota a Ibarras, Edificio Central, Piso 5. Caracas, Distrito Capital Municipio Libertador, Código Postal 1060, Venezuela.
Teléfono: (0212) 596.77.00

Ministerio del Poder Popular para Industrias
Memoria 2014
Caracas 2015
Se presentan en un tomo

Equipo Técnico:
Oficina de Planificación, Organización y Presupuesto

Diagramación, Montaje e Impresión:
Oficina de Comunicación y Relaciones Institucionales

Depósito Legal Nº: ppo201305DC188
ISSN: 2343-6166

Directorio Ministerial

José David Cabello Rondón
Ministro (E) del Poder Popular para Industrias

José Luis Martínez Bravo
Viceministro de Planificación e
Inversión Estratégica en Industrias

Justo José Noguera Pietri
Viceministro (E) de Industrias Básicas

Carlos Rafael Faría Tortosa
Viceministro de Industrias Intermedias y Ligeras

Olbby Santiago Monsalve Moreno
Viceministro para la Gestión Industrial Socialista

Pablo Anibal Pinto Chávez
Director General (E) del Despacho

Aimara Josefina Quintero Concepción
Directora General de la Oficina de Seguimiento
y Evaluación de Políticas Públicas

Henry Martín Canino Ortuño
Consultor Jurídico (E)

Elin Teodoro León Aguilar
Auditor Interno (E)

Jorge Luis Marín Montero
Director General (E) de la Oficina de
Recursos Humanos

Yoleida Coromoto Dávila Sosa
Directora General de la Oficina de
Gestión Administrativa

Edelgys Vaneza Zirit Ruiz
Directora General (E) de la Oficina de
Comunicación y Relaciones Institucionales

Ángelo Ricardo Bitorzoli Herrera
Director General (E) de la Oficina de
Tecnología y Sistemas

Néstor Luis Alfonzo Herrera
Director General (E) de la Oficina de
Relaciones Internacionales

Ingrid del Carmen Oropeza Matute
Directora General de la Oficina de Planificación
Organización y Presupuesto

Rosaura Aranguren de Guiseppe
Directora General (E) de la Oficina de
Atención Ciudadana

José Francisco Acosta Carlez
Director General (E) de Inversiones Estratégicas

José Francisco Acosta Carlez
Director General de Prospectiva y Políticas Industriales

Alexander de Jesús Román
Director General (E) de Regulación de Importaciones

Anny Joselin Angulo Mendoza
Directora General de Gestión de Insumos Industriales

José Virgilio Ruiz Vielma
Director General de Sistemas de
Seguimiento, Evaluación y Control de la Industria

Lilimar Josefina Rojas Dávila
Directora General (E) de Políticas de Industrias Básicas

Ignacio José Valecillos Orellana
Director General de Encadenamiento
Productivo de Industrias Básicas

Nurya Andrea Barrios Cal
Directora General de Proyectos Estratégicos
para Industrias Básicas

José Reinaldo Camejo Díaz
Director General de Políticas
de Industrias Intermedias y Ligeras

Juana Elizabeth Duque Luna
Directora General de Encadenamiento
Productivo de Industrias Intermedias y Ligeras

Karla Gabriela Escola Villalobos
Directora General de Proyectos Estratégicos para
Industrias Intermedias y Ligeras

Osmary Gregorina González Salazar
Directora General (E) de Promoción y
Seguimiento de la Pequeña y Mediana Industria

Cristal de la Trinidad Villegas de Cermeño
Directora General de Entramado
y Tejido Industrial

Félix Manuel González Salazar
Director General de Gestión
Ambiental y Tecnología Industrial

César Alfonso Durán Rodríguez
Director General de
Formación Socialista

Presidente de los Entes Adscritos

Justo José Noguera Pietri

Corporación Venezolana de Guayana (CVG)

Ángel Bautista Marcano Castillo

CVG Aluminios del Caroní, S.A. (Alcasa)

Reinaldo Rojo

CVG Aluminios de Carabobo, S.A. (Alucasa)

Otto Delgado

CVG Aluminios Nacionales, S.A. (Alunasa)

Carlos Azzari

CVG Conductores de Aluminio del Caroní, C.A. (Cabelum)

Juan Antonio Ferro Fernandez

CVG Promociones Ferrocasa, S.A. (Ferrocasa)

Euclides Amador Campos Apontes

CVG Industria Venezolana de Aluminio, C.A (Venalum)

José China

CVG Bauxilum, C.A.

Melania Rondón

CVG Compañía Nacional de Cal (Conacal)

Juan José Méndez Moncada

CVG Carbones del Orinoco, C.A (Carbonorca)

Leslie Turmero

Centro de Producción de Rines de Aluminio, C.A. (Rialca)

Jesús Manuel Zambrano Mata

CVG Ferrominera Orinoco, C.A.

Pedro Olivieri

Siderúrgica Nacional, C.A.

Raúl Ernesto Pacheco Salazar

Servicios de Laminación de Aluminio, C.A. (Serlaca)

Raúl Ernesto Pacheco Salazar

Tubos sin Costuras, C.A.

Guiseppe Maltese

Recuperación de Materias Primas, C.A. (Remapca)

Benito Pereda

Pulpa y Papel, C.A. (Pulpaca)

José Luis Martínez Bravo

Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (Corpivensa)

Omar Marrero

Industria Venezolana Endógena de Papel, C.A. (Invepal)

Francisco Espinoza Guyón

Venirauto Industrias, C.A.

Jorge Michinaux

Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (VIT)

Akram Makarem

Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (Vtelca)

Antonio José Nuñez Nieves

Corporación Venezolana del Plástico, S.A. (Coveplast)

Ángel Jesús Moreno Gudiño

Corporación Socialista de Cemento, S.A.

Rubén Trujillo

C.A Fábrica Nacional de Cementos, S.A.C.A

Ángel Jesús Moreno Gudiño

Industria Venezolana de Cemento, S.A. (Invecem)

Raúl Antonio Montiel Bazan

Empresa Cemento Cerro Azul, C.A.

Ricardo Humberto Camacho

Empresa de Producción Social Maderas del Orinoco, C.A.

María Carolina Rendiles

Fundación Fondo de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin)

Rafael Ernesto Contreras

Instituto Nacional de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi)

Isaac Rangel

Carpintería Cacique Tiuna, S.A.

Rubén Alfredo Ávila Ávila

Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (Zonfipca)

Chung-Kai Chen

Industria Electrónica Orinoquia, S.A.

Iván Hernández

Complejo Siderúrgico de Guayana, C.A.

Tomás Schwab Romaniuk

Siderúrgica del Orinoco Alfredo Maneiro, S.A. (Sidor)

Vladimir Calatayud Cárdenas

Empresa de Distribución de Productos de Insumos
“Venezuela Productiva”, C.A.

Walter Augusto Quintana Pérez

Veneminisk Tractores, C.A.

Leoner Alberto Rodríguez Maloney

Complejo Siderúrgico Nacional, S.A.

David Enrique Sánchez Segura

Conglomerado Productivo, S.A.

Representantes de los Órganos Desconcentrados

Edgar Eduardo Guaita Hernández

Registro Nacional Único de Sustancias Químicas Controladas (Resquimc)

Presentación Ministerial

Ciudadanos y Ciudadanas, Ciudadano Presidente y demás Honorables Diputados de la Asamblea Nacional de la República Bolivariana de Venezuela.

Tengo el honor de dirigirme a ustedes en oportunidad de presentarles la Memoria y Cuenta del Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI) y sus Entes Adscritos, correspondiente a la gestión del Ejercicio Fiscal 2014, en cumplimiento con lo establecido en los artículos 141 y 244 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, así como, por los lineamientos técnicos y metodológicos establecidos en la Resolución Nº 003, mediante la cual se dicta el instructivo que regula la formación de la memoria anual de los órganos de la Administración Pública Central, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela (GORBV) N° 38.605 de fecha 16/01/2007, y de lo estipulado en la Providencia Nº 06-004 mediante la cual se regula la formación de la Cuenta que acompaña la memoria anual, publicada en la GORBV Nº 38.600 de fecha 9/01/2007. El documento en cuestión refleja los resultados y logros alcanzados con la ejecución de los proyectos y acciones incluidas en el Plan Operativo Anual (POA) y Presupuesto del mismo año, aprobado mediante Decreto Nº 663, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.115 Extraordinario de fecha 10/12/2013.

El MPPI desde su creación impulsa el modelo de desarrollo económico y social de la nación, ejecutando políticas públicas integrales orientadas hacia la instalación, articulación, recuperación y consolidación de las industrias básicas, intermedias, ligeras, pequeñas y medianas; las cuales contribuyen con la transición de la condición rentista y dependiente del país, hacia una economía productiva, diversificada, industrializada, socialmente responsable y sustentable. Para lograrlo, este Ministerio tiene el supremo compromiso de ejecutar sus acciones con la mayor eficacia, eficiencia, equidad y calidad revolucionaria, aprovechando las capacidades internas de producción de bienes y servicios que permitan satisfacer las necesidades de la población venezolana.

Las acciones emprendidas por este Ministerio conjuntamente con sus Entes Adscritos se caracterizan por un profundo sentido de inclusión social en el proceso productivo, que permiten avanzar hacia la superación de la pobreza, generando empleos de calidad, apoyando iniciativas de carácter mixto o privado, y cualquier otra unidad de carácter asociativo, que garantice la mayor suma de estabilidad y felicidad para nuestro pueblo. Es por ello, que en el desarrollo de los proyectos estratégicos industriales y socioproductivos, se contempla la apertura de espacios de participación, cogestión, articulación de productores y Unidades de Producción Social; que en el marco de la estrategia de Punto y Círculo contribuya activamente con el fomento del nuevo modelo productivo y la construcción de las bases materiales del Socialismo Bolivariano del Siglo XXI.

En ese sentido, este Ministerio en consonancia con la Ley del Plan de la Patria, Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013 – 2019, los Grandes Temas de Desarrollo Industrial identificados para el Ejercicio Fiscal 2014 y los Lineamientos Sectoriales formulados para el Plan Operativo Anual, implementó un conjunto de acciones dirigidas hacia la revolución de la eficiencia socialista en la economía productiva, para fortalecer y consolidar las industrias básicas, intermedias, ligeras, pequeñas y medianas, así como, las Unidades de Producción Social de todo el país. A pesar de las irregulares presiones internas y externas que han impactado la economía durante el presente año, se avanzó con gallardía para superar los desafíos sobrevenidos, ejecutando acciones en el terreno, cuyos logros sectoriales más resaltantes son los siguientes:

En el sector de las industrias básicas, desde el punto de vista institucional y estructural; se reactivaron las Corporaciones por subsector a los fines de agrupar las diferentes empresas y promover el encadenamiento productivo. Asimismo, destaca el esfuerzo mancomunado del Ejecutivo Nacional para la consecución y aprobación de recursos financieros destinados a honrar compromisos laborales, producto de las convenciones colectivas correspondientes a las empresas tuteladas por la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), tales como; CVG Alcasa, CVG Alunasa, CVG Carbonorca, CVG Cabelum, CVG Bauxilum, CVG Refractarios, CVG Ferrominera Orinoco, Orinoco Iron, Matesi/Briqven, y Siderúrgica del Orinoco "Alfredo Maneiro" (SIDOR).

En el caso del sector aluminio, se alcanzó una producción total al cierre del año 2014 de 138.334 toneladas, lo cual representa un 36% de la capacidad instalada de las industrias del sector. Asimismo, se adquirieron 65 equipos y maquinarias destinadas al mejoramiento de extracción y acarreo de las minas de bauxita en Los Pijiguaos y el sistema de deposición de lodo seco que permitirá fortalecer el sistema de protección ambiental. De igual forma, como parte de los esfuerzos para la generación de productos de aluminio de alto valor agregado, se puso en marcha la primera fase de la planta de extrusión de CVG Alcasa en el mes de julio de 2014, con una capacidad de 23.500 toneladas/año, para la producción de perfiles ligeros, medianos y pesados.

En referencia al sector hierro – acero, las acerías tuvieron una recuperación importante desde el mes de octubre, alcanzando una producción de 121.632 toneladas de acero al mes de noviembre de 2014. Adicionalmente, se concluyó el proyecto de adquisición de maquinaria, equipos y repuestos para la mina de CVG Ferrominera del Orinoco (FMO), lo cual permitió la recuperación de la capacidad de producción de mineral de hierro en 1.800.000 toneladas/mes. Igualmente, en el sector siderúrgico vale destacar el repunte de 127.000 toneladas de acero líquido en el mes de octubre y el despacho de 334.876 toneladas de cabillas en el mismo mes, de las cuales 26% fueron dirigidas a la Gran Misión Vivienda Venezuela y otras obras de infraestructura del Estado. Por último, se destaca la reactivación del sector briquetero mediante el arranque de la empresa Briquetera de Venezuela y Briquetera del Orinoco, con el inicio de la corrida Nº 21 y la puesta en marcha del tren Nº 3, así como la ejecución del mantenimiento mayor del tren Nº 4, contribuyendo con la recuperación de la operatividad de la planta.

Con respecto al sector cemento, se alcanzó una producción consolidada de 6.287.123 toneladas, y se aumentará la capacidad de producción nacional en 2.200.000 toneladas/año con la puesta en marcha de las plantas de Cemento Cerro Azul en el estado Anzoátegui que tendrá una capacidad instalada de 1.200.000 toneladas/año, con la nueva línea de producción de Industria Venezolana de Cemento (Invecem) en San Sebastián de los Reyes en el estado Aragua, que posee una capacidad de 1.000.000 toneladas/año, y la culminación de la Planta de Cemento Portland en los Arangues del estado Lara, cuya capacidad instalada es de 1.000.000 toneladas/año de clinker y 1.200.000 toneladas/año de cemento.

En relación con el sector forestal, se maximizó el uso del Registro Nacional de Industria Forestal (Regifor), para identificar empresas transformadoras y comercializadoras de madera con el fin de generar políticas públicas que fortalezcan la cadena de producción de muebles, viviendas, papel e insumos. Vale destacar en el sector un patrimonio de 411.400 hectáreas de pino Caribe, de éste más de la mitad se encuentra en edad cosechable, asimismo; se produjo un total de 26.147.000 plántulas, 9.114 metros cúbicos de madera aserrada, 386.524 metros cúbicos de madera rolliza, 19.865 metros cuadrados de machihembrado y 13.191 kit's de paletas, dirigidas al abastecimiento de las carpinterías socialistas, Asociación Nacional de Industriales del Pino (ANIP), comunas en construcción, cooperativas y las Grandes Misiones del Estado Venezolano.

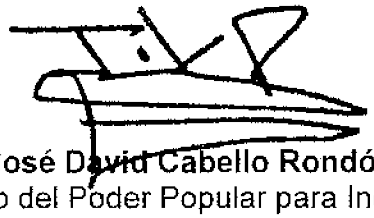
Por su parte, en el sector de industrias intermedias y ligeras se culminaron proyectos estratégicos para fortalecer la plataforma de empresas manufactureras y minimizar las importaciones de bienes de consumo final, destacando dos unidades productivas para el procesamiento de productos cárnicos, y otra de transporte de maquinaria pesada para la construcción. Asimismo, la empresa Venvidrio recuperó la capacidad de producción de 380.000 toneladas/año de vidrio soplado, cubriendo así el 80% de los requerimientos del mercado nacional, y se inició la construcción de una nueva planta binacional de Vidrio Uruguaya - Venezolana, que permitirá elaborar 120.000 toneladas/año de vidrio soplado para diversos tipos de envase.

Por otro lado, en el marco del reimpulso a las pequeñas y medianas industrias, así como unidades de producción social a escala comunal, se aprobó el proyecto de reforma de la Ley para la Promoción y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria y Unidades de Propiedad Social, mediante Decreto N° 1.413 con Rango Valor y Fuerza de Ley, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 6.151 Extraordinario de fecha 18 de noviembre de 2014. Este logro forma parte de los esfuerzos para reimpulsar la nueva arquitectura institucional del modelo productivo socialista, que permita apalancar los procesos de industrialización atendiendo las demandas locales con la incorporación de las unidades de producción a escala comunal.

Finalmente, este Órgano de la Administración Pública Nacional avanza firme y comprometido en su tercer año de creación en el tránsito hacia el

Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, transformando las estructuras económicas e institucionales para aprovechar de forma sustentable los potenciales recursos de nuestros país, acometiendo las inversiones necesarias que requieren las empresas estratégicas del Estado, construyendo los nuevos parques industriales que exige el nuevo modelo de desarrollo para ocupar racionalmente el territorio, e impulsando las nuevas formas de organización social y comunal de la producción, que permiten liberar las potencialidades de nuestro pueblo en la procura de satisfacer sus necesidades, generando bienestar material y espiritual, garantizando la mayor suma de seguridad social.

Caracas, 31 de diciembre de 2014



José David Cabello Rondón
Ministro del Poder Popular para Industrias

Tabla de Contenido

Directorio Ministerial.....5
Presidente de los Entes Adscritos 9
Representantes de los Órganos Desconcentrados 14
Presentación Ministerial 15

Ministerio del Poder Popular para Industrias 56

Marco Normativo Institucional 58
Industrias Básicas 69
Subsectores: 69
Aluminio 69
Hierro – Acero 69
Forestal 70
Cemento – Concreto 70
Insumos para la Construcción 70
Industrias Intermedias y Ligeras 70
Subsectores: 70
Automotriz y Transporte 70
Metalmecánico 71
Papel, Cartón y Artes Gráficas 71
Plástico 71
Servicios Financieros y de Promoción Empresarial 72
Tecnológico 72
Textil 72
Sistema de Objetivo 73
Misión 73
Visión 73
Valores Institucionales 73
Estructura Organizativa 76
Estructura Organizativa Funcional Entes Adscritos 77
Resultados de Proyectos 80
Cuadro I.
Proyectos ejecutados por el Órgano para el año 2014 80
Cuadro II.
Proyectos suprimidos según Decreto Nº 1.194 82
Cuadro III.
Proyectos que continúan en ejecución
a partir del Decreto Nº 1.194 83

Cuadro IV.
Proyectos suprimidos según Decreto Nº 1.276 85
Resultados de Gestión..... ...87
Cuadro V.
Resumen Comparativo sobre el Sector de las Industrias Básicas 87

Cuadro VI.
Resumen Comparativo sobre el Sector
de las Industrias Intermedias y Ligeras 88
Cuadro VII. .
Resumen sobre los Acuerdos y Convenios del Ministerio Vigentes y
Aprobados en el año 2014 89
Situación General del Sector 94
Políticas, Objetivos y Estrategias – Cinco Grandes
Líneas y Planes de Acción para el año 2015..... 109
Sector Industrias Básicas..... 110
Cuadro VIII.
Proyectos del Órgano para el próximo Ejercicio Fiscal..... 123

Órgano Desconcentrado.....124

**Registro Nacional Único de Operadores
de Sustancias Químicas Controladas (Resquimc)**.....126

Reseña Institucional..... 128
Sistema de Objetivos 128
Misión..... 128
Visión..... 128
Objetivos Estratégicos 129
Estructura Organizativa Vigente..... 129
Políticas..... 130
Valores Institucionales..... 130
Resultados de Proyectos 131
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 132
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 132
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión..... 133
Líneas y Planes de Acción para el año 2015..... 134
Cuadro II.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015..... 135

Entes Descentralizados Funcionalmente Sin Fines Empresariales.....136

Corporación Venezolana de Guayana (CVG).....138

Reseña Institucional..... 140
Sistema de Objetivos 141
Misión..... 141
Visión..... 141
Objetivos Estratégicos 141
Estructura Organizativa Vigente..... 144
Políticas..... 145
Valores Institucionales..... 152
Resultados de Proyectos 152
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 162
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 163
Inversión Social..... 171
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 172
Líneas y Planes de Acción para el año 2015..... 173
Cuadro II.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015..... 173

Fundación Fondo Venezolano de Reconversion Industrial y Tecnológica (Fondoin).....174

Reseña Institucional..... 176
Sistema de Objetivos 176
Misión..... 176
Visión..... 176
Objetivos Estratégicos 177
Estructura Organizativa Vigente..... 177
Políticas..... 177
Valores Institucionales..... 178
Resultados de Proyectos 178
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 179
Cuadro I.

Proyectos Ejecutados para el año 2014 179
Inversión Social 180
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 181
Cuadro II.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 187

Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi) 188

Reseña Institucional 190
Sistema de Objetivos 191
Misión 191
Visión 191
Objetivos Estratégicos 191
Estructura Organizativa Vigente 192
Políticas 193
Valores Institucionales 193
Resultados de Proyectos 194
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 196
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 196
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 198
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 199
Cuadro II.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 200

Entes Descentralizados Funcionalmente Con Fines Empresariales.....201

Empresas en Fase Pre - Operativa 203
EPS Tubos sin Costuras, C.A......205

Reseña Institucional 205
Resultados de Proyectos 205
Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal 206

EPS Siderúrgica Nacional, C.A. 207

Reseña Institucional 207
Resultados de Proyectos 208
Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal 213

EPS Pulpa y Papel, C.A (Pulpaca) 215

Reseña Institucional 215
Resultados de Proyectos 215
Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal 218

EPS Servicios de Laminación de Aluminio, C.A. (Serlaca) 218

Reseña Institucional 218
Resultados de Proyectos 219
Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal 221

EPSI Carpintería Cacique Tiuna, C.A.....222
Reseña Institucional 222
Resultados de Proyectos 223
Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal 223

EPS Recuperadora de Materias Primas, C.A. (Remapca).....224

Reseña Institucional 224
Resultados de Proyectos 224
Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal 225

Sector Aluminio.....224

Centro de Producción de Rines de Aluminio C.A. (Rialca) 228

Reseña Institucional 230

Sistema de Objetivos 231
Misión 231
Visión 232
Objetivos Estratégicos 232
Políticas 233
Estructura Organizativa Vigente 233
Valores Institucionales 234
Resultados de Proyectos 234
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 234
Resultados de Gestión 235
Cuadro II. Gráfico I.
Relativo a la Producción de Rines
en Tm. (2010 - 2014) 235
Cuadro III. Gráfico II.
Relativo a las Ventas Nacionales de Rines en Bs. (2010 – 2014) 236
Cuadro IV. Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010-2014) 237
Cuadro V. Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos por Producción
de Rines, en Bs. (2010 – 2014) 238
Cuadro VI. Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral
en Nº de Personas (2012 - 2014) 239
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 240
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 243
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 244
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 244

CVG Aluminios del Caroní, S.A (CVG Alcasa) 245

Reseña Institucional 247
Sistema de Objetivos 247
Misión 247
Visión 247
Objetivos Estratégicos 248
Valores Institucionales 249
Resultados de Proyectos 249
Proyectos Ejecutados para el año 2014 252

Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Aluminio Primario
en Tm. (2010 - 2014)..... 253
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Producción de Lingotes en Tm. 254
(2010 - 2014)..... 254
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Producción de Cilindros
en Tm. (2010 - 2014)..... 255
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Producción de Laminados
en Tm. (2010 - 2014)..... 256
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Producción de Extruidos
en Tm. (2013 - 2014)..... 257
Cuadro VII.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales
de Aluminio en Bs. (2010 – 2014)..... 258
Cuadro VIII y Gráfico VI.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010- 2014)..... 259
Cuadro IX y Gráfico VII.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010 - 2014) 260
Cuadro X y Gráfico VIII.
Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2010 - 2014)..... 261
Cuadro XI.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 266

**CVG Aluminio de Carabobo, S.A.
(CVG Alucasa)**.....267

Reseña Institucional..... 269
Sistema de Objetivos 269
Misión..... 269
Visión..... 270
Objetivos Estratégicos 270
Políticas..... 271
Estructura Organizativa Vigente..... 271

Valores Institucionales..... 272
Resultados de Proyectos 273
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014..... 274
Resultados de Gestión..... 275
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Aluminio
en Tm. 275
(2010 - 2014)..... 275
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales de Aluminio
en Tm. (2010 – 2014)..... 276;
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010- 2014)..... 277
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos de Aluminio
en Bs. (2010 -2014)..... 278
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2010 - 2014)..... 279
Inversión Social..... 280
Líneas y Planes de Acción para el año 2015..... 281
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015..... 282

**CVG Aluminios Nacionales, S.A.
(CVG Alunasa)** 283

Reseña Institucional..... 285
Sistema de Objetivos 285
Misión..... 285
Visión..... 285
Objetivos Estratégicos 286
Políticas..... 287
Valores Institucionales..... 287
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 288
Resultados de Proyectos 288
Resultados de Gestión..... 289
Cuadro II y Gráfico I.

Relativo a la Producción de Aluminio en Tm. 289
(2010 - 2014) 289
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales
de Aluminio en Tm. (2010 – 2014) 290

Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos de Aluminio,
en Bs. (2010 - 2014) 291
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012-2014) 292
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 299
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 300

CVG Bauxilum, C.A. 301

Reseña Institucional 303
Sistema de Objetivos 303
Misión 303
Visión 303
Estructura Organizativa Vigente 304
Valores Institucionales 304
Resultados de Proyectos 304
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 306
Resultados de Gestión 307
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Alúmina
en Tm. (2010 - 2014) 307
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Producción de Bauxita
en Tm. (2010 - 2014) 308
Cuadro IV.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales
de Alúmina en Bs. (2010 - 2014) 309
Cuadro V y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
de Alúmina en Tm. (2010- 2014) 310
Cuadro VI y Gráfico IV.

Relativo a la Estructura de Costos
de Alúmina en Bs. (2010 - 2014) 311
Cuadro VII y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2010 - 2014) 312
Inversión Social 314
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 314
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 315
Cuadro VIII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 317

CVG Carbones del Orinoco C.A. (CVG Carbonorca).....318

Reseña Institucional 320
Sistema de Objetivos 320
Misión 320
Visión 320
Estructura Organizativa Vigente 321
Políticas 322
Valores Institucionales 322
Resultados de Proyectos 322
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 324
Resultados de Gestión 325
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Ánodos Cocidos 325
(2010 - 2014) 325
Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales
de Ánodos Cocidos (2010 - 2014) 326
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2010- 2014) 327
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos por Ánodos Cocidos,
en Bs. (2010 - 2014) 328
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2010 - 2014) 329
Inversión Social 330
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 333

CVG Conductores de Aluminio, C.A. (CVG Cabelum) 334

Reseña Institucional 336
Misión 337
Objetivos Estratégicos 338
Políticas 339
Estructura Organizativa Vigente 339
Valores Institucionales 340
Resultados de Proyectos 341
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 342
Resultados de Gestión 343
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Alambrón
en Tm. (2010 - 2014) 343
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Producción de Conductores Eléctricos
en Tm. (2010 - 2014) 344

Cuadro IV y Gráfico III.
Ventas Nacionales e Internacionales de Alambrón
en Bs. USD. (2010 – 2014) 345
Cuadro V y Gráfico IV.
Ventas Nacionales e Internacionales de Conductores Eléctricos
en Bs y USD. (2010 – 2014) 346
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Alambrón
en Tm. (2010– 2014) 347
Cuadro VII. y Gráfico VI.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de
Conductores Eléctricos en Tm. (2010– 2014) 348
Cuadro VIII y Gráfico VII.
Relativo a la Estructura de Costos de Alambrón,
en Bs. (2010 – 2014) 349
Cuadro IX y Gráfico VIII.
Relativo a la Estructura de Costos de Conductores Eléctricos,
en Bs. (2010 – 2014) 350;
Cuadro XI y Gráfico IX.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012 – 2014) 351

Inversión Social 352
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión ..... 352 Líneas
y Planes de Acción para el año 2015 352
Cuadro XII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 353

CVG Industria Venezolana de Alumino, C.A.
(CVG Venalum) 354

Reseña Institucional 356
Sistema de Objetivos 356
Misión ..... 356 Visión .
357 Políticas 358
Estructura Organizativa Vigente 358
Valores Institucionales 359
Resultados de Proyectos 360
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 361
Resultados de Gestión 362
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción Aluminio Primario
en Tm. (2010 - 2014) ..... 362 Cuadro
III.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales
de Aluminio Primario en Bs. y USD. (2010 – 2014) 363

Cuadro IV y Gráfico II.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010- 2014) ..... 364 Cuadro
V y Gráfico III.
Relativo a la Estructura de Costos por Producto,
en Bs. (2010 - 2014) ..... 365 Cuadro
VI y Gráfico IV.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012 - 2014) 366
Logros de Gestión por Objetivo Históricos 367
Inversión Social 370
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión ..... 370 Líneas
y Planes de Acción para el año 2015 371
Cuadro VII.

Proyectos a Ejecutar para el año 2015 373

Veneminsk Tractores C.A 376

Reseña Institucional 378
Misión 378
Visión 378
Estructura Organizativa Vigente 379
Políticas 379
Valores Institucionales 382
Resultados de Proyectos 382
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 383
Resultados de Gestión 384
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción por Tractor VM62
en Und. (2010 - 2014) 384
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Producción por Tractor VM89
en Und. (2010 - 2014) 385
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Producción por Tractor VM130
en Und. (2010 - 2014) 386
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Ventas Nacionales por Tractores VM62
en Bs. (2010 – 2014) 387
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Producción Tractores VM89
en Bs. (2010 – 2014) 388
Cuadro VII y Gráfico VI.
Relativo a la Producción de Tractores VM130
en Bs. (2010 – 2014) 389

Cuadro VIII y Gráfico VII.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Nº de Tractores. (2010 - 2014) 390
Cuadro IX y Gráfico VIII.
Relativo a la Estructura de Costos por Tractor VM62,
en Bs. (2010 -2014) 391
Cuadro X y Gráfico IX.
Relativo a la Estructura de Costos por Tractor VM89,

en Bs. (2010 - 2014) 392
Cuadro XI y Gráfico X.
Relativo a la Estructura de Costos por Tractor VM130,
en Bs. (2010 - 2014)..... 393
Cuadro XII y Gráfico XI.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012 - 2014)..... 394
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 395
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 396
Cuadro XIII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 396

Corporación Socialista del Cemento, S.A. (CSC).....399

Reseña Institucional 401
Visión..... 401
Misión 401
Objetivos Estratégicos 401
Estructura Organizacional Vigente..... 403
Políticas 404
Resultados de los proyectos 404
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 407
Cuadro II.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 410

Venirauto Industrias, C.A.....411

Reseña Institucional 413
Misión 414
Visión..... 414
Estructura Organizativa Vigente..... 415
Valores Institucionales..... 416
Resultados de Proyectos 417
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 417
Resultados de Gestión..... 418

Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Vehículos
Consolidado (2011 - 2014) 418
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a las Ventas Nacionales de Vehículos (2011 – 2014) 419
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a las Ventas Nacionales de
Partes y Piezas (2012 – 2014) 420
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a las Ventas Nacionales de Servicios Postventas
(2012 – 2014) 421
Cuadro VII y Gráfico VI.
Relativo a la Estructura de Costos por Vehículo
en Bs. (2011 – 2014) 423
Cuadro VIII y Gráfico VII.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2011 – 2014) 424
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 425
Inversión Social 427
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 428
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 428
Cuadro IX.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 430

Cemento Cerro Azul, C.A 431

Reseña Institucional 433
Sistema de Objetivos 434
Misión 434
Visión 434
Objetivos Estratégicos 434
Estructura Organizativa Vigente 435
Políticas 435
Resultados de Proyectos 436
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 436
Resultados de Gestión 437
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Cemento
en Tm. (2013 - 2014) 437

Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales de Cemento
en Bs. (2013 – 2014)..... 438
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
de Producción de Cemento en Tm. (2013 - 2014)..... 439
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos de Producción de Cemento,
en Bs. (2010 - 2014) 440
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 441
Inversión Social..... 443
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 444
Líneas y Planes de Acción para el año 2015..... 446
Cuadro VI.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015..... 446

C.A Fábrica Nacional de Cementos, S.A.C.A. (FNC) 449

Reseña Institucional..... 449
Misión..... 450
Visión..... 450
Estructura Organizativa Vigente..... 451
Políticas..... 452
Resultados de Proyectos 452
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 453
Resultados de Gestión..... 454
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Cemento en Tm. 454
(2010 - 2014)..... 454
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales de Cemento en Bs. 455;
(2010 – 2014)..... 455
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010 - 2014)..... 456
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos por Producto,
en Bs. (2010 - 2014) 457
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral

en Nº de personas (2010 - 2014) 458
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 459
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 459
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 460
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 461

Industria Venezolana de Cemento, S.A. (Invecem). 462

Reseña Institucional 464
Sistema de Objetivos 465
Misión 465
Visión 465
Objetivos Estratégicos 466
Estructura Organizativa Vigente 466
Políticas 466
Valores Institucionales 467
Resultados de Proyectos 467
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 467
Resultados de Gestión 468
Cuadro II. Gráfico I.
Relativo a la Producción de Cemento
en Tm. 468
(2011 - 2014) 468
Cuadro III. Gráfico II.
Relativo a la Producción de Agregados Tm. (2011 - 2014) 469
Cuadro IV. Gráfico III.
Relativo a la Producción de Concreto
en M3. (2011 - 2014) 470
Cuadro V. Gráfico IV.
Relativo a la Ventas Nacionales de Cemento
en Bs. (2011 - 2014) 471
Cuadro VII. Gráfico VI.
Relativo a la Ventas Nacionales de Concreto
en Bs. (2011 - 2014) 473
Cuadro VIII. Gráfico VII.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
de Producción de Cemento en Tm. (2011- 2014) 474
Cuadro IX. Gráfico VIII.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada

de Producción de Agregado en Tm. (2011- 2014) 475;
Cuadro X. Gráfico IX.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada Producción
de Concreto en Tm. (2011 - 2014) 476
Cuadro XI. Gráfico X.
Relativo a la Estructura de Costos de Cemento
en Bs. (2011- 2014)..... 477
Cuadro XII. Gráfico XI.
Relativo a la Estructura de Costos de Agregado
en Bs. (2011 - 2014)..... 478
Cuadro XIII. Gráfico XII.
Relativo a la Estructura de Costos de Concreto
en Bs. (2011 - 2014)..... 479
Cuadro XIV. Gráfico XIII.
Relativo a la Fuerza Laboral vs.
Productividad Laboral de Producción de Cemento
en Nº de personas (2011 - 2014) 480
Cuadro XV. Gráfico XIV.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
de Producción de Agregado en Nº de personas (2011 - 2014)..... 481
Cuadro XVI. Gráfico XV.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
de Producción de Concreto en Nº de personas (2011 - 2014)..... 482
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 483
Inversión Social..... 483
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 483
Cuadro XVII.
Proyectos a ejecutar para el año 2015 484
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 484

Sector Forestal.....224

Maderas del Orinoco, C.A......487

Reseña Institucional..... 489
Sistema de Objetivos 489
Misión..... 489
Visión..... 489
Objetivos Estratégicos 490
Estructura Organizativa Vigente..... 491
Políticas..... 492

Valores Institucionales..... 492
Resultados de Proyectos 493
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014..... 497
Resultados de Gestión..... 498
Cuadro II. Gráfico I.
Relativo a la Producción de Madera
en Pie en M3ssc. (2010 - 2014) 498
Cuadro III. Gráfico II.
Relativo a la Producción de Madera
en Rolas en M3ssc. (2010 - 2014) 499
Cuadro IV. Gráfico III.
Relativo a la Producción de Madera Aserrada
en M3. (2010 - 2014)..... 500
Cuadro V. Gráfico IV.
Relativo a la Ventas Nacionales de Madera
en Pie en M3ssc. (2010 – 2014) 501
Cuadro VI. Gráfico V.
Relativo a la Ventas Nacionales de Madera
en Rolas en M3ssc. (2010 – 2014) 502
Cuadro VII. Gráfico VI.
Relativo a la Ventas Nacionales
de Madera Aserrada en M3. (2010 – 2014) 503
Cuadro VIII. Gráfico VII.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en M3ssc. (2010 - 2014) 504
Cuadro IX. Gráfico VIII.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en M3. (2010 - 2014)..... 505
Cuadro X. Gráfico IX.
Relativo a la Estructura de Costos por Madera
en Pie, en Bs. (2010 - 2014) 506
Cuadro XI. Gráfico X.
Relativo a la Estructura de Costos por Madera en Rolas,
en Bs. (2010 - 2014) 507
Cuadro XII. Gráfico XI.
Relativo a la Estructura de Costos por Madera Aserrada,
en Bs. (2010 - 2014) 508
Cuadro XIII. Gráfico XII.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012 - 2014)..... 509
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 510
Inversión Social..... 513

Líneas y Planes de Acción para el año 2015 515
Cuadro XIV.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 518

Complejo Siderúrgico de Guayana C.A. (Comsigua).....522

Reseña Institucional 524
Misión 525
Visión..... 525
Objetivos Estratégicos 525
Políticas..... 526
Valores Institucionales..... 526
Estructura Organizativa Vigente..... 526
Resultados de Proyectos 527
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014..... 527
Resultados de Gestión.....
528
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Briquetas (2010 - 2014)..... 528 .
Cuadro III.
Relativo a las Ventas Nacionales e Internacionales de Briquetas
en Bs y USD. (2011 – 2014)..... 529 .
Cuadro IV y Gráfico II.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010 - 2014) 530
Cuadro V y Gráfico III.
Relativo a la Estructura de Costos de Briqueta,
en Bs. (2010 - 2014) 531
Cuadro VI y Gráfico IV.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012 - 2014)..... 532
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 533
Inversión Social..... 533
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 534
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 535
Cuadro XIV.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 535

Complejo Siderúrgico Nacional, S.A. (CSN) 536

Reseña Institucional 538
Misión 538
Visión 538
Objetivos Estratégicos 539
Políticas 540
Estructura Organizativa Vigente 540
Valores Institucionales 542
Resultados de Proyectos 542
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 543
Resultados de Gestión 544
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Productos
de Herrería Tradicionales y No Tradicionales
en Tm. (2010 - 2014) 544
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales de Productos
de Herrería Tradicionales y No Tradicionales
en Bs. (2010 - 2014) 545
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010- 2014) 546
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos por Producto
de Herrería Tradicionales y No Tradicionales,
en Bs. (2010 - 2014) 547
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2011 - 2014) 548
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 549
Inversión Social 549
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 549
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 550
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 550

CVG Ferrominera Orinoco, C.A. (CVG FMO) 551

Reseña Institucional 553

Sistema de Objetivos 553
Misión 554
Visión 554
Objetivos Estratégicos 554
Políticas 556
Valores Institucionales 559
Resultados de Proyectos 561
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 574
Inversión Social 584
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 584
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 586
Estructura Organizativa Vigente 555
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 565
Resultados de Gestión 566
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Mineral de Hierro
en Tm. (2010 - 2014) 566
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Producción de Pellas en Tm. 567
(2010 - 2014) 567
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Mineral de Hierro
en Bs. y USD. (2010 - 2014) 568
Cuadro VI y Gráfico IV.
Relativo a la Ventas Nacionales de Pellas
en Bs. y USD. (2010 - 2014) 569
Cuadro VII y Gráfico V.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm de Mineral de Hierro (2010- 2014) 570
Cuadro VIII y Gráfico VI.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm de Pellas (2010 - 2014) 571;
Cuadro IX y Gráfico VII.
Relativo a la Estructura de Costos por Total de Productos,
en Bs. (2010 - 2014) 572;
Cuadro X y Gráfico VIII.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012 - 2014) 573
Cuadro XI.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 589

Siderúrgica del Orinoco “Alfredo Maneiro”, C.A. (Sidor) 590

Reseña Institucional 592
Sistema de Objetivos 593
Misión 593
Visión 593
Objetivos Estratégicos 593
Políticas 594
Estructura Organizativa Vigente 594
Valores Institucionales 595
Resultados de Proyectos 597
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 599
Resultados de Gestión 600

Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Acero Líquido
en Tm. (2010 - 2014) 600
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Acero Liquido
en Tm. (2010 – 2014) 601
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010 -2014) 602
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos de Acero Liquido,
en Bs. (2010 - 2014) 603
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2010 - 2014) 604
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 605
Inversión Social 608
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 608
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 609
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 611

Sector Insumos para la Construcción 612

CVG Compañia Nacional de Cal, S.A.
(CVG Conacal) 614

Reseña Institucional 616
Sistema de Objetivos 616
Misión 616
Visión 617
Objetivos Estratégicos 617
Valores Institucionales 617
Estructura Organizativa Vigente 618
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 620
Resultados de Gestión 621
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Piedra Nº 1 en Tm. (2010 - 2014) 621
Cuadro III y Gráfico II
Relativo a la Producción de Piedra Nº 2 en Tm. (2010 - 2014) 622
Cuadro IV. y Gráfico III.
Relativo a la Producción de Piedra Nº 5/16 en Tm. (2010 - 2014) 623
Cuadro V. y Gráfico IV.
Relativo a la Producción de Material Mixto en Tm. (2010 - 2014) 624
Cuadro VI. y Gráfico V.
Relativo a la Producción de Cal Agrícola en Tm. (2010 - 2014) 625
Cuadro VII y Gráfico VI.
Relativo a la Producción de Arenilla - Rechazo
en Tm. (2010 - 2014) 626
Cuadro VIII y Gráfico VII.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Piedra Nº 1
en Bs. (2010 - 2014) 627
Cuadro IX y Gráfico VIII.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Piedra Nº 2
en Bs. (2010 - 2014) 628
Cuadro X y Gráfico IX.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Piedra Nº 5/16
en Bs. (2010 - 2014) 629
Cuadro XI y Gráfico X.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales
de Material Mixto en Bs. (2010 - 2014) 630
Cuadro XII y Gráfico XI.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Cal Agrícola
en Bs. (2010 - 2014) 631

Cuadro XIII. y Gráfico XII.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Tm. (2010 - 2014)..... 632
Cuadro XIV y Gráfico XIII.
Relativo a la Estructura de Costos,
en Bs. (2010 – 2014)..... 633;
Cuadro XV y Gráfico XIV.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012 – 2014) 634
Inversión Social 635
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 635
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 636
Cuadro XVI.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 637

Sector Papel, Cartón y Artes Gráficas.....639

Industria Venezolana Endógena del Papel, S.A. (Invepal)....640

Reseña Institucional 642
Sistema de Objetivos 642
Misión 642
Visión..... 642
Objetivos Estratégicos 643
Estructura Organizativa Vigente..... 645
Valores Institucionales..... 645
Resultados de Proyectos 646
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014..... 647
Resultados de Gestión 648

Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Resmillas de Papel. (2010 - 2014) .....
648 Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Producción de Resmas de Bond (2010 - 2014) .....
649 Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Producción de Bolsas de Papel. (2010 - 2014).....

650 Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Producción de Cuadernos. (2010 - 2014) 651
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Producción de Sobres y Carpetas. (2013 - 2014) 652
Cuadro VII y Gráfico VI.
Relativo a las Ventas Nacionales de Resmillas de Papel
en Bs. (2010 – 2014)..... 653
Cuadro VIII y Gráfico VII.
Relativo a las Ventas Nacionales de Resmas de Bond
en Bs. (2010 – 2014)..... 654
Cuadro XIX y Gráfico VIII.
Relativo a las Ventas Nacionales de Bolsas de Papel
en Bs. (2010 – 2014)..... 655
Cuadro X y Gráfico XIX.
Relativo a las Ventas Nacionales de Cuadernos
en Bs. (2010 – 2014)..... 656
Cuadro XI y Gráfico X.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada. (2010 - 2014)..... 657
Cuadro XII y Gráfico XI.
Relativo a la Estructura de Costos por Resmillas,
en Bs. (2010 - 2014) 658
Cuadro XIII y Gráfico XII.
Relativo a la Estructura de Costos por Resmas de Bond,
en Bs. (2010 - 2014) 659

Cuadro XIV y Gráfico XIII.
Relativo a la Estructura de Costos por Bolsas de Papel,
en Bs. (2010 - 2014) 660
Cuadro XV y Gráfico XIV.
Relativo a la Estructura
de Costos Cuadernos en Bs. (2010 - 2014)..... 661
Cuadro XVI y Gráfico XV.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2012 - 2014)..... 662
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 663
Inversión Social..... 664
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 665
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 666
Cuadro XVII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 666

Sector Plástico.....668

Corporación Venezolana del Plástico, S.A., (Coveplast).....670

Reseña Institucional.....
..671
Sistema de Objetivos .....
..671
Misión.....
..671 Visión..... 672
Objetivos Estratégicos 672
Estructura Organizativa Vigente..... 673
Políticas..... 673
Valores Institucionales..... 674
Resultados de Proyectos 674
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 675
Resultados de Gestión..... 676
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Resinas Plásticas
por Und. (2013 - 2014)..... 676
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales de Resinas Plásticas
por Und. (2013 - 2014)..... 677
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Und. (2013 - 2014)..... 678

Cuadro V.
Relativo a la Estructura de Costos de Resinas Plásticas,
en Bs. (2014)..... 679
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2013 - 2014)..... 680
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 681
Inversión Social..... 681
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 683
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 683

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015 684

Sector Servicios de Promoción Empresarial y de Tutelaje del Estado 685

Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa) 687

Reseña Institucional 689
Sistema de Objetivos 689
Misión 689
Visión 689
Objetivos Estratégicos 690
Estructura Organizativa Vigente 691
Valores Institucionales 692
Resultados de Proyectos 693

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 695
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 696
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 697
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 698
Cuadro VIII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015 699

Fábrica Nacional de Bicicletas C.A. (Fanabi) 700

Reseña Institucional 700
Sistema de Objetivos 701
Misión 701
Visión 702
Objetivos Estratégicos 702
Estructura Organizativa Vigente 702
Políticas 702
Valores Institucionales 703
Resultados de Proyectos 705
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 705
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 705
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 706

Cuadro III.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 707
Resultados de Gestión 708
Cuadro IV Gráfico I.
Relativo a la Producción de Bicicletas por Und. (2010 - 2014) 708
Cuadro V y Gráfico II.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
por Unid. (2010– 2014) 709
Cuadro VI.
Relativo a la Estructura de Costos por Und. en Bs. (Año 2014) 710
Cuadro VIII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015 711

Sector Servicios de Promoción y Desarrollo Comercial, entre otos.....712

Conglomerado Productivo, S.A.....714

Reseña Institucional 716
Misión 716
Visión 716
Objetivos Estratégicos 717
Estructura Organizativa Vigente 718
Políticas 718
Valores Institucionales 718
Resultados de Proyectos 719
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 719
Resultados de Gestión 720
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Creación de Tiendas (2014) 720
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Entrega de Partes de Vestir (2014) 721
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Comercialización de Materia Prima
en Kg (2014) 722
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo al Total de Ventas Nacionales. (2014) 723
Cuadro VI.
Relativo a la Fuerza Laboral en Nº de personas (2014) 723

Inversión Social 724
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 725
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 725
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 725

Empresa de Distribución de Productos e Insumos "Venezuela Productiva", C.A. 726

Reseña Institucional 728
Sistema de Objetivos 729
Misión 729
Visión 729
Objetivos Estratégicos 729
Estructura Organizativa Vigente 729
Políticas 730
Valores Institucionales 730
Resultados de Proyectos 732
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 733
Resultados de Gestión 734
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Comercialización de Vehículos
por Und. (2013 - 2014) 734
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales
por Unid. Vendidas. (2013 – 2014) 735
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 736
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 737
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 737
Cuadro IV.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 738

CVG Promociones Ferroca, S.A. (CVG Ferrocasa) 739

Sistema de Objetivos 741
Misión 741
Visión 741

Objetivos Estratégicos 742
Políticas..... 743
Valores Institucionales..... 743
Resultados de Proyectos 744
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 744
Resultados de Gestión..... 745
Cuadro II. Gráfico I.
Relativo a la Producción por Vivienda
en Und. (2010 - 2014) 745;
Cuadro III. Gráfico II.
Relativo a la Comercialización de Cabillas en Tm. (2014)..... 746
Cuadro IV. Gráfico III.
Relativo a la Comercialización de Cemento en Sacos. (2014) 747
Cuadro V. Gráfico IV.
Relativo a la Ventas Nacionales por Vivienda
en Und. (2010 – 2014) 748
Cuadro VI. Gráfico V.
Relativo a la Ventas Nacionales por Cabillas
en Tm. (2014)..... 749
Cuadro VIII. Gráfico VII.
Relativo a la Estructura de Costos por Vivienda
en Bs. (2010 – 2014)..... 750
Cuadro IX. Gráfico VIII.
Relativo a la Estructura de Costos por Cabilla
en Bs. (2010 – 2014) 751
Cuadro X. Gráfico IX .
Relativo a la Estructura de Costos por Cemento,
en Bs. (2010 – 2014)..... 751
Cuadro XI.
Relativo a la Fuerza Laboral
en Nº de Personas (2010 - 2014)..... 752
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 753
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 753
Cuadro XII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 753

Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (Zonfipca).....754

Reseña Institucional..... 756
Sistema de Objetivos..... 757
Misión..... 757
Visión..... 758
Objetivos Estratégicos..... 758
Políticas..... 759
Estructura Organizativa Vigente..... 759
Valores Institucionales..... 760
Resultados de Proyectos..... 760
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión..... 761
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014..... 761
Líneas y Planes de Acción para el año 2015..... 762
Cuadro II.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015..... 763

Sector Tecnológico.....685

Industria Electrónica Orinoquia, S.A. (Orinoquia).....764

Reseña Institucional..... .768
Sistema de Objetivos..... .768
Misión..... .768
Visión..... .768
Estructura Organizativa Vigente..... .769
Políticas..... .770
Valores Institucionales..... .770
Resultados del Proyecto..... .770
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014..... .771
Resultados de Gestión..... .772
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Equipos de Telefonía Móvil
en Und. (2010 - 2014).....772
Cuadro III.
Relativo a la Ventas Nacionales de Equipos de Telefonía Móvil
en Und. (2010 - 2014).....773

Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Und. (2010– 2014) ..... .774
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos de los Equipos de Telefonía Móvil
en Bs. (2010 – 2014)..... 775
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2010 – 2014) 776
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 777
Inversión Social..... 778
Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 778
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 779
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 779

Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (VIT).....780

Reseña Institucional..... 782
Sistema de Objetivos 783
Misión..... 783
Visión..... 783
Estructura Organizativa Vigente..... 784
Políticas..... 785
Valores Institucionales..... 785
Resultados de Proyectos 785
Cuadro I.
Proyectos Ejecutados para el año 2014 787
Resultados de Gestión..... 788
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Equipos de Computación
en Unidades. (2010 - 2014) 788;
Cuadro III.
Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales
por tipo de Producto en Bs. (2010 – 2014) 789
Cuadro IV y Gráfico II.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
por unidad (2010- 2014)..... 790
Cuadro V y Gráfico III.
Relativo a la Estructura de Costos por Producto,
en Bs. (2010 - 2014) 791

Cuadro VI y Gráfico IV.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2010 - 2014) 792
Logros de Gestión por Objetivo Estratégico 793
Inversión Social 794
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 795
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 799

Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (Vtelca) 800

Reseña Institucional 802
Sistema de Objetivos 802
Misión 802
Visión 803
Objetivos Estratégicos 803
Políticas 804
Valores Institucionales 804
Estructura Organizativa Vigente 804
Resultados de Proyectos 805
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014 805
Resultados de Gestión 806
Cuadro II y Gráfico I.
Relativo a la Producción de Equipos Móviles en Unid. (2010 - 2014) ... 806
Cuadro III y Gráfico II.
Relativo a la Ventas Nacionales de Equipos Móviles
en Bs. (2010 - 2014) 807
Cuadro IV y Gráfico III.
Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada
en Unid. (2010 - 2014) 808
Cuadro V y Gráfico IV.
Relativo a la Estructura de Costos por Equipos Móviles
en Bs. (2010 - 2014) 809
Cuadro VI y Gráfico V.
Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral
en Nº de personas (2010 – 2014) 810
Logros de Gestión por Objetivo Histórico 811
Inversión Social 812

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión 812
Líneas y Planes de Acción para el año 2015 812
Cuadro VII.
Proyectos a Ejecutar para el año 2015 813

MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA INDUSTRIAS









Gobierno
Bolivariano
de Venezuela

Ministerio del Poder Popular
para **Industrias**

Marco Normativo Institucional

El Ministerio del Poder Popular para Industrias fue creado por el Presidente de la República Hugo Rafael Chávez Frías, mediante Decreto Nº 8.609, publicado en GORBV Nº 6.058, de fecha 26 de noviembre 2011, orientado a dar cumplimiento a las directrices estratégicas en cuanto a la formulación y ejecución de políticas en materia de industrias básicas y las industrias ligeras.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 2 del Decreto Nº 8.609, publicado en la GORBV Nº 6.058, de fecha 26-11-2011, es competencia de este ministerio:

1. La regulación, formulación, seguimiento y evaluación de políticas, planes y proyectos, así como la realización de las actividades del Ejecutivo Nacional en materia de Industrias básicas y ligeras.

2. La formulación, regulación, ejecución, seguimiento y evaluación de políticas, planes y proyectos, para promover y crear pequeñas y medianas industrias, con ubicación adecuada en el territorio nacional, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios en coordinación con los órganos competentes en dicha materia.

3. La planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de inversiones para la reactivación, reconversión y creación de empresas básicas que se requieran, para impulsar el desarrollo nacional, así como el rescate, ampliación, modernización, reconversión y desarrollo de la industria nacional de bienes de capital y de bienes intermedios.

4. La formulación y ejecución de políticas, planes y proyectos para promover convenios de cooperación técnica internacional y transferencia de tecnología, para la industrialización, reactivación y reconversión de los sectores de bienes de capital y bienes intermedios, en coordinación con los órganos competentes en materia de relaciones exteriores, cooperación y financiamiento multilateral, ciencia y tecnología.

5. La formulación, regulación y ejecución de políticas, planes y

proyectos orientados a desarrollar la formación de capital nacional para la integración de la industria petrolera nacional y de energía con los sectores de bienes intermedios y bienes de capital, en coordinación con los órganos competentes en la materia.

6. La promoción de modelos de gestión en las industrias básicas, ligeras, pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios; que apoyen una nueva relación capital-trabajo, centrados en el reconocimiento del valor social de la producción, la higiene y la seguridad industrial y el pago de salarios y beneficios sociales acordes con el costo de la vida y la situación económico - financiera de la empresa, en coordinación con el órgano rector en trabajo y seguridad social.

7. La promoción de la participación activa y protagónica de los trabajadores en los desarrollos de las industrias básicas y ligeras, en las pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios.

8. El diseño y ejecución de políticas y estrategias que permitan la incorporación de las industrias básicas y ligeras, las pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios; en el proceso de transformación de la economía rentista e importadora en economía productiva y diversificada, en coordinación con los órganos y entes involucrados en el desarrollo económico.

9. La promoción de inversiones extranjeras en el ámbito de las industrias básicas y ligeras, las pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios, que garanticen la transferencia tecnológica, la capacitación de los recursos humanos, la asistencia técnica y los mercados para la producción nacional.

10. La prevención de la contaminación del medio ambiente derivada de las actividades de las industrias básicas y ligeras en coordinación con el órgano competente en materia ambiental.

11. La coordinación con el órgano rector en materia de ciencia y tecnología, del diseño y ejecución de programas y proyectos para la generación, difusión, transferencia y uso de los conocimientos científicos y tecnológicos, para asegurar la transformación de los insumos básicos en productos con valor agregado y alto grado de transformación industrial.

12. El diseño de estrategias para el suministro de materia prima e insumos industriales acordes con las necesidades de las cooperativas, micro, pequeñas y medianas empresas.

13. La promoción de la contraloría social sobre las industrias básicas y ligeras, pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios.

14. Las demás que le atribuyan las leyes y otros actos normativos.

Base Legal

- Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, enmienda Nº 1, aprobada por el Pueblo Soberano mediante Referendo Constitucional, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.908 Extraordinario, de fecha 15 de febrero de 2009.

- Decreto Nº 1.406, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.148 Extraordinario, del 18 de noviembre de 2014.

- Ley Orgánica del Poder Popular, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 21 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica del Consejo

Federal de Gobierno, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.963 Extraordinario, del 22 de febrero de 2010.

- Ley Orgánica de Contraloría Social, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 21 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica de las Comunas, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 21 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica de Creación de la Comisión Central de Planificación, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.990 Extraordinario, del 29 de julio de 2010.

- Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.011 Extraordinario, del 21 de diciembre de 2010.

- Ley Orgánica de Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.236, del 26 de julio de 2005.

- Ley de Reforma de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema Nacional de Control Fiscal, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.013 Extraordinario, del 23 de diciembre de 2010.

- Decreto Nº 1.411, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango Valor y Fuerza de Ley de Reforma de la Ley Orgánica de Ciencia, Tecnología e Innovación, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.151 Extraordinario, del 18 de noviembre de 2014.

- Decreto Nº 1.407, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley de reforma Parcial del Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica de Bienes Públicos, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.155 Extraordinario, del 19 de noviembre de 2014.

- Ley Orgánica del Poder Ciudadano, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.310, del 25 de octubre de 2001.

- Ley del Estatuto de la Función Pública, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.522, del 06 de septiembre de 2002.

- Decreto Nº 1.410, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Reforma Parcial del Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley Contra la Corrupción, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.155 Extraordinario, del 19 de noviembre de 2014.

- Ley de Reforma Parcial de la Ley de Contrataciones Públicas, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.503, del 06 de septiembre de 2010.

- Ley de Reforma Parcial de la Ley de Estímulo al Desarrollo de las Actividades Petroquímicas, Carboquímicas, y Similares, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.488, del 28 de julio de 2006.

- Ley Sobre Sustancias, Materiales y Desechos Peligrosos, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.554, Extraordinario, del 13 de noviembre de 2001.

- Ley Orgánica de Procedimientos

Administrativos, publicada en Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 2818 Extraordinario, del 01 de julio de 1981.

- Ley Orgánica de Drogas, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.510, del 15 de septiembre de 2010.

- Ley Orgánica Contra el Trafico Ilícito y el Consumo de Sustancias Estupefacientes y Psicotrópicas, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.337, del 16 de diciembre 2005.

- Ley Orgánica Contra la Delincuencia Organizada y Financiamiento del Terrorismo, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.912, del 30 de abril de 2012.

- Ley Orgánica de Aduanas, publicada en Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 5.353, del 17 de Junio de 1999.

- Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Reforma Parcial de la Ley Orgánica de Aduanas, publicado en Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº. 38.875, del 21 de febrero de 2008.

- Ley Orgánica del Ambiente, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.833 Extraordinario, del 22 de diciembre de 2006.

- Ley Orgánica de Ordenación del Territorio, publicada en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 3.238 Extraordinario, del 11 de agosto de 1983.

- Decreto Nº 8.938, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica del Trabajo, los Trabajadores y las Trabajadoras, publicado en la Gaceta Oficial de la República

Bolivariana de Venezuela Nº 39.916, del 07 de mayo de 2012.

- Decreto Nº 8.865, con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Reforma Parcial Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.892, del 27 de marzo de 2012.

- Decreto N° 4.433, mediante el cual se crea el Sistema Integral de Comunicación e Información de los órganos y entes de la Administración Pública Nacional, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.476, del 11 de julio de 2006.

- Decreto N° 6.708, Reglamento de la Ley de Contrataciones, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 39.181, del 19 de mayo de 2009.

- Decreto N° 8.795, mediante el cual se dicta el Reglamento Parcial de la Ley Orgánica del Sistema Económico Comunal, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 39.856, del 02 de febrero de 2012.

- Decreto Nº 1.413, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley para la Promoción y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria y Unidades de Propiedad Social, publicado en la Gaceta Oficial Nº 6.151 Extraordinario, del 18 de noviembre de 2014.

- Decreto N° 1.423, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Simplificación de Trámites Administrativos, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 6.149, del 18 de noviembre de 2014.

- Decreto N° 6.732, sobre Organización y

Funcionamiento de la Administración Pública Nacional, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.202, del 17 de junio de 2009.

- Decreto Nº 2.320, que establece los Lineamientos Generales para la Distribución de Divisas a ser destinada al Mercado Cambiario, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.644, del 06 de marzo de 2003.

- Decreto Nº 8.609, mediante el cual se crea el "Ministerio del Poder Popular para Industrias" y se suprime el "Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería" y se hace referencia a las competencias relacionadas con la minería al "Ministerio del Poder Popular de Energía y Petróleo", publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.058, del 26 de noviembre de 2011.

- Decreto Nº 320, mediante el cual se dicta el "Reglamento Orgánico del Ministerio del Poder Popular para Industrias, publicado en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 40.227, del 13 de agosto de 2013.

- Decreto Nº 1.424, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica de Administración Pública, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.147 Extraordinario, del 17 de noviembre de 2014.

- Decreto Nº 2.621, Reglamento sobre la Organización del Control Interno en la Administración Publica Nacional, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.783, del 25 de septiembre de 2003.

- Ley de Bosques, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.222, del 06 de agosto de 2013.

- Decreto Nº 1.531, Ley de Reforma Parcial del Estatuto Orgánico del Desarrollo de Guayana, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.553 Extraordinario, del 12 de noviembre de 2001.

- Decreto Nº 1.398, mediante el cual se dicta el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley que Reforma Parcialmente la Ley de Timbres Fiscales, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 6.150 Extraordinario, del 18 de noviembre de 2014.

- Ley de Timbres Fiscales, publicada en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela N° 34.930, del 25 de marzo de 1992.

- Ley de Reforma Parcial de la Ley de Timbres Fiscales, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.553, del 16 de Octubre de 2010.

- Código Orgánico Tributario, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 37.305, del 17 de octubre de 2001.

- Código de Comercio, publicado en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 475 Extraordinario, del 21 de diciembre de 1955.

- Código de Ética de los Servidores Públicos, publicado en Gaceta Oficial de la República de Venezuela N°36.496, del 15 de julio de 1998.

- Reglamento de la Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema Nacional de Control Fiscal, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.240, del 12 de agosto de 2009.

- Reglamento Interno del Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi), publicado en la Gaceta Oficial de la República

Bolivariana de Venezuela Nº 39.235, del 05 de agosto de 2009.

- Reglamento Nº 1 de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Sector Público, sobre el Sistema Presupuestario, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.781 Extraordinario, del 12 de agosto de 2005.

- Reglamento Nº 2 de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Sector Público, sobre el Sistema de Crédito Público, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.117, del 28 de enero de 2005.

- Reglamento Nº 3 de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Sector Público, sobre el Sistema de Tesorería, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.433, del 10 de mayo de 2006.

- Reglamento Parcial Nº 4 de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Sector Público, sobre el Sistema de Contabilidad, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.333, del 12 de diciembre de 2005.

- Resolución Nº 01-00-000225, mediante la cual el Contralor General de la República dicta las normas para fomentar la participación ciudadana, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.750, del 20 de agosto de 2007.

- Resolución, mediante la cual se instala el Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.772, del 05 de octubre de 2011.

- Resolución conjunta mediante la cual se determina en

la lista que en ella se menciona, los bienes que no requieren Certificado de Insuficiencia o Certificado de No Producción Nacional, así como los bienes que si lo requieren, a los fines de que la Comisión de Administración de Divisas (Cadivi) otorgue la Autorización de Adquisición de Divisas (AAD), publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.980, del 07 de agosto de 2012.

- Normas Generales de Auditoría de Estado, publicadas en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela. Nº 36.229, del 17 de junio de 1997.

- Normas para Regular la Entrega de los Órganos de la Administración Pública y de sus respectivas Oficinas y Dependencias, publicadas en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela. Nº 39.229, del 28 de julio de 2009.

- Normas para la Formación, Rendición y Examen de las Cuentas de los Órganos del Poder Público Nacional, publicadas en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.496, del 09 de agosto de 2006.

- Providencia Administrativa Nº 004/2005 de la Superintendencia Nacional de Auditoría Interna, mediante la cual se dicta el Manual de Normas de Control Interno, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 28.282, del 28 de septiembre de 2005.

- Providencia Nº 06-004, mediante la cual se regula la Formación de la Cuenta que acompaña a la memoria anual de los órganos de la Administración Pública Central, emitida por el Ministerio de Finanzas a través de la Oficina Nacional de Contabilidad Pública, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.600, del 9 de enero de 2007.

- Resolución Nº 003, mediante la cual se dicta el Instructivo que regula la formación de la memoria anual de los órganos de la Administración Pública Central, emitida por el Ministerio del Poder Popular para la Planificación y Desarrollo, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.605, del 16 de enero de 2007.

- Orientaciones para la elaboración de la memoria y cuenta de los Ministerios, emitida por el Instituto Autónomo Biblioteca Nacional y de Servicios de Bibliotecas, 1ª. edición 2004 y 1ª. edición digital 2010.

Sectores Estratégicos de Competencia

Industrias Básicas

Subsectores:

Aluminio

Garantizar el sostenimiento tecnológico y productivo del sector aluminio, consolidando un sistema de industrias básicas socialistas, capaz de asegurar el suministro de materia prima a la industria ligera nacional, que incorpore nuevas aleaciones y permita complementar las cadenas productivas del sector.

Hierro – Acero

Garantizar el aprovechamiento racional de las reservas del mineral de hierro, y sustentar el desarrollo de una sólida industria siderúrgica nacional integrada al servicio de los planes de desarrollo del país, asegurando la inclusión de todas las fuerzas productivas de la estructura económica que lo conforman.

Forestal

- Promover el desarrollo de plantaciones forestales, que garanticen la materia prima para el desarrollo de la industria forestal y de conexos, en articulación con el Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierra.
- Promover el desarrollo y fortalecimiento de cadenas productivas para el aprovechamiento racional de las especies maderables, que consoliden la transformación de la madera aserrada en productos manufacturados de alto valor agregado.

Cemento – Concreto

En su carácter estratégico, para el desarrollo nacional, este subsector reserva su explotación y uso al Estado Venezolano, con el objeto de abastecer al mercado nacional. Asimismo, se están realizando inversiones para el mantenimiento y mejora de las plantas cementeras existentes, así como en la creación de nuevas líneas de producción que permitan el aumento de la capacidad instalada nacional, con metas de exportación en los próximos años.

Insumos para la Construcción

Impulsar la industrialización de la producción de insumos y materiales para la construcción de viviendas, vialidad y demás obras públicas que permitan satisfacer la demanda del mercado nacional y con visión de exportación.

Industrias Intermedias y Ligeras

Subsectores:

Automotriz y Transporte

Garantizar la fabricación, ensamblaje, comercialización y venta de automóviles y medios de transporte, a precios justos, mediante el esquema de sociedades mixtas con privados nacionales y aliados extranjeros. Asegurando la generación de empleo, por la cantidad de mano de obra directa requerida. Asimismo, con el desarrollo

de los encadenamientos productivos del sector plástico, metalúrgico, metalmecánico y textil; aunado a nuevas inversiones liderizadas por el Estado Venezolano, el subsector automotriz, permitirá la influencia en la construcción de una sólida industria paralela de autopartes.

Metalmecánico

Este subsector se concibe como eslabón importante de apoyo a todos los proyectos del Estado en el ensamblaje de vehículos, camiones, tractores y motos. A los efectos de garantizar la productividad, se prevé la actualización de tecnología, así como de maquinaria y equipos.

Papel, Cartón y Artes Gráficas

Fortalecer la producción nacional en los subsectores (papel y cartón), para lo cual se prevé la actualización de tecnología, maquinaria y equipos, así como la dotación de insumos y recuperación de las líneas de producción en la empresa Industria Venezolana Endógena de Papel, C.A. (Invepal). Asimismo, con la planta Pulpa y Papel, C.A. (Pulpaca) reforzar el sector papelero nacional, suprimiendo la importación de papel prensa.

Plástico

Promover la producción nacional con acuerdos de complementariedad para reforzar las plantas instaladas de inyección de plástico y mejorar la calidad en materia de moldes, para lo cual se prevé la dotación de maquinarias y componentes dirigidos al aumento de la producción, para cubrir las demandas internas en sustitución de las importaciones. Asimismo, consolidar el reordenamiento del sistema del plástico en el área de industrias ligeras con insumos de la petroquímica (polietileno de alta y de baja densidad, PET, polipropileno bio-orientado).

Servicios de Promoción y Desarrollo Comercial

Distribuir productos elaborados e insumos requeridos por empresas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empresas mixtas y conjuntas; así como de otras

unidades vinculadas con el desarrollo productivo, y Unidades Productivas en urbanismos; a fin de garantizar el acceso del pueblo venezolano a bienes y servicios de calidad, con criterios de equidad y justicia social.

Servicios Financieros y de Promoción Empresarial

Promover las actividades industriales, comerciales y de servicios, bajo régimen económico especial, contribuyendo al desarrollo socio económico sustentable de la Nación, mediante el fortalecimiento del comercio internacional, la transferencia de tecnología, la generación de empleo y el desarrollo regional, ajustados a indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad, en línea con el plan de desarrollo nacional.

Tecnológico

Promover la producción y desarrollo de equipos informáticos y electrónicos en el Estado Venezolano, con el establecimiento de alianzas estratégicas extranjeras, asegurando la viabilidad económica y evaluando los costos de diseño ajustado a las necesidades nacionales.

Textil

Fortalecer las potencialidades locales y de la Alianza Bolivariana para las Américas y el Caribe (ALBA), mediante la incorporación de maquinarias como componente estratégico en la reconstrucción del sistema textil nacional, especialmente con la articulación con los otros proyectos de rescate del subsector. En esta misma dirección, se prevé como ruta estratégica el fortalecimiento de las industrias de hilado y tejido, considerando el impacto en el empleo local.

Sistema de Objetivo

Misión

Ejercer la rectoría del Ejecutivo Nacional, en el desarrollo de las industrias básicas, intermedias y ligeras del país, mediante la inclusión social en el proceso productivo, promoviendo la transferencia tecnológica y la innovación de tecnología nacional, para la instalación, reactivación, reconversión y reimpulso de la industria nacional, hacia la satisfacción de las necesidades nacionales y locales de la población, sustituyendo las importaciones, en el marco de los valores y principios socialistas, que conlleven al fortalecimiento de la economía productiva.

Visión

Ser reconocido como la institución del Estado que vela por el nuevo modelo de desarrollo productivo integral de la industria nacional, ejecutando políticas y acciones orientadas a la instalación y consolidación de industrias, que contribuyan activamente en la mejora de la calidad de vida de los venezolanos y venezolanas, la diversificación y soberanía productiva de la nación, bajo un esquema socialista basado en la distribución equitativa de la producción, que satisfaga las necesidades de la población.

Valores Institucionales

1. Los principios y valores que deben conducir a cualquier trabajador o trabajadora del Ministerio del Poder Popular para Industrias, en el desempeño de la actividad encomendada indistintamente del nivel y cargo o puesto de trabajo que ostente, son los que se señalan en el artículo 3º del Código de Conducta de los Servidores Públicos, publicado en la Gaceta Oficial de la República de Venezuela Nº 36.496, de fecha 15 de julio de 1998, que a la letra reza:

A los efectos de este código son principios rectores de los deberes y conductas de los servidores públicos respecto a los valores éticos que han de regir la función pública:

a) La honestidad.

b) La equidad.
c) El decoro.
d) La lealtad.
e) La vocación de servicio.
f) La disciplina.
g) La eficacia.
h) La responsabilidad.
i) La puntualidad
j) La transparencia.
k) La pulcritud.

2. Además de estos principios los trabajadores y trabajadoras del Ministerio del Poder Popular para Industrias, se desenvolverán en términos de:

Eficacia, en cuanto al cumplimiento de objetivos, metas, actividades y tareas pautadas conforme a indicadores cuantitativos diseñados para tal fin, a ser propuestos en los respectivos planes, programas y proyectos.

Eficiencia, para generar el máximo de resultados dirigidos a satisfacer necesidades sociales y colectivas en el menor tiempo posible, manteniendo una correcta administración de los recursos y demostrando competencia en el cargo o puesto de trabajo que se ocupa para realizar el trabajo encomendado.

Celeridad, en cuanto a la atención, respuesta oportuna y cumplimiento de los lapsos administrativos establecidos en ley. Optimización de los tiempos de respuesta de la institución ante las demandas sociales y ciudadanas, conforme a los indicadores cuantitativos y cualitativos diseñados y propuestos para tal fin.

Solidaridad, o manifestación de consideración y proactividad frente a los problemas de los demás, y ante las necesidades de los compañeros y compañeras de trabajo y los ciudadanos y ciudadanas en general.

Responsabilidad, en cuanto al cumplir cabalmente con la entrega de las tareas encomendadas, tener convicción y firmeza sobre nuestros actos, ante la institución y la comunidad, así como en la salvaguarda del patrimonio institucional y en el manejo adecuado y transparente

de los recursos públicos, con fundamento en los principios de ética profesional de los trabajadores y trabajadoras, respondiendo a la moral y al accionar humano, en cuanto al comportamiento deseado de los integrantes de este núcleo institucional, de igual forma en el cumplimiento de lo que exigen nuestras leyes, la fidelidad, el honor y el bien, a través del amor o gratitud que se muestra a la patria, la ideología y a nuestros objetivos institucionales, consagrados en la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.

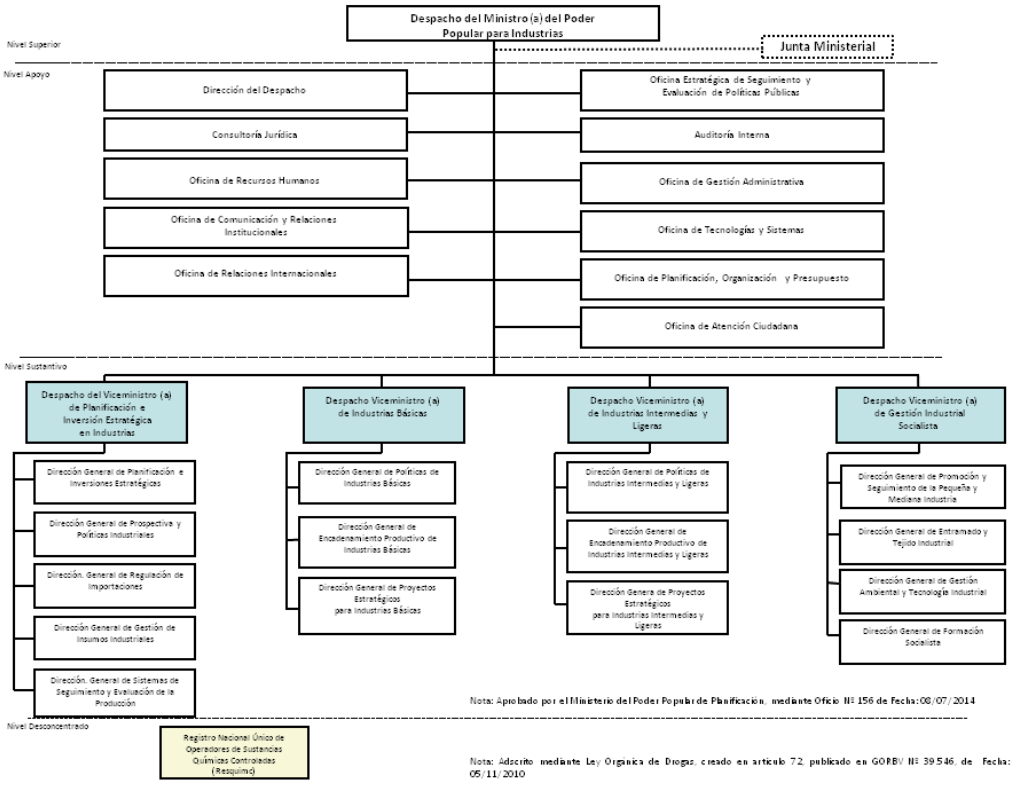
Liderazgo, en cuanto al conducir con firmeza, coraje y sabiduría a su grupo de trabajadores y trabajadoras hacia el objetivo o la tarea encomendada y transmitirle la mayor motivación posible, reconociendo las fortalezas de su equipo de manera tal que logren el cumplimiento de las metas para alcanzar el éxito institucional.

Compromiso, en cuanto a la responsabilidad personal aceptada para el cumplimiento de obligaciones, deberes y objetivos institucionales, es decir es una necesidad moral estrechamente vinculada con el individuo y la institución.

Inclusión, en cuanto a las nuevas relaciones de participación social, activa y protagónica del poder popular, trabajadores y trabajadoras en la promoción y creación de estructuras y mecanismos institucionales que propicien la inserción en lo político, económico y social desde la planificación hasta los resultados socialmente exigidos.

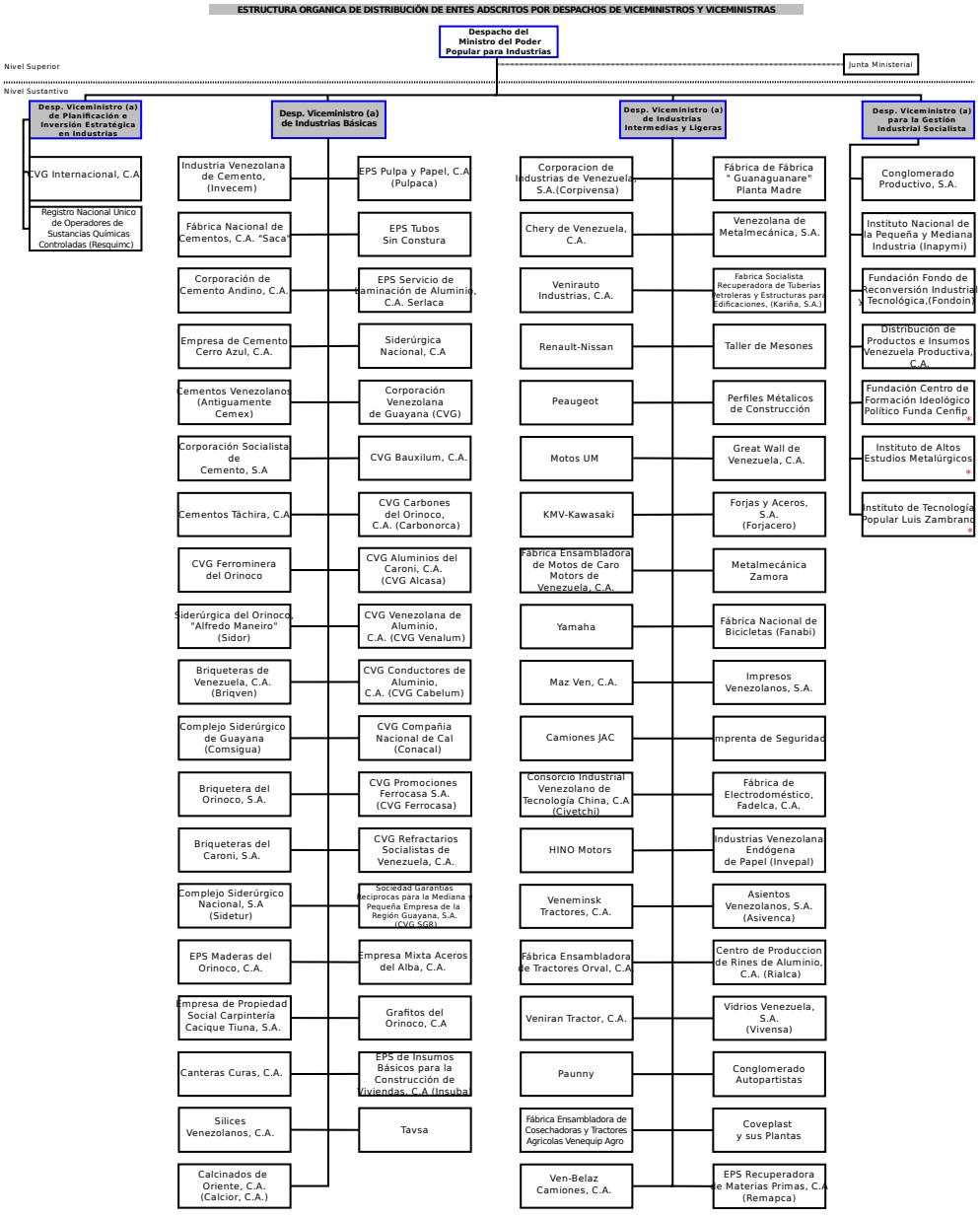
Conciencia Revolucionaria, en cuanto a la realización colectiva de la individualidad, es decir vivir en función de la felicidad de todos, para la construcción de una sociedad más humana, que reafirme nuestra condición humanista y el valor del trabajo creador y productivo.

Estructura Organizativa



Resolución Aprobatoria: aprobada por el Ministerio del Poder Popular de Planificación, según Oficio Nº 156 de fecha 08/07/2014.

Estructura Organizativa Funcional Entes Adscritos

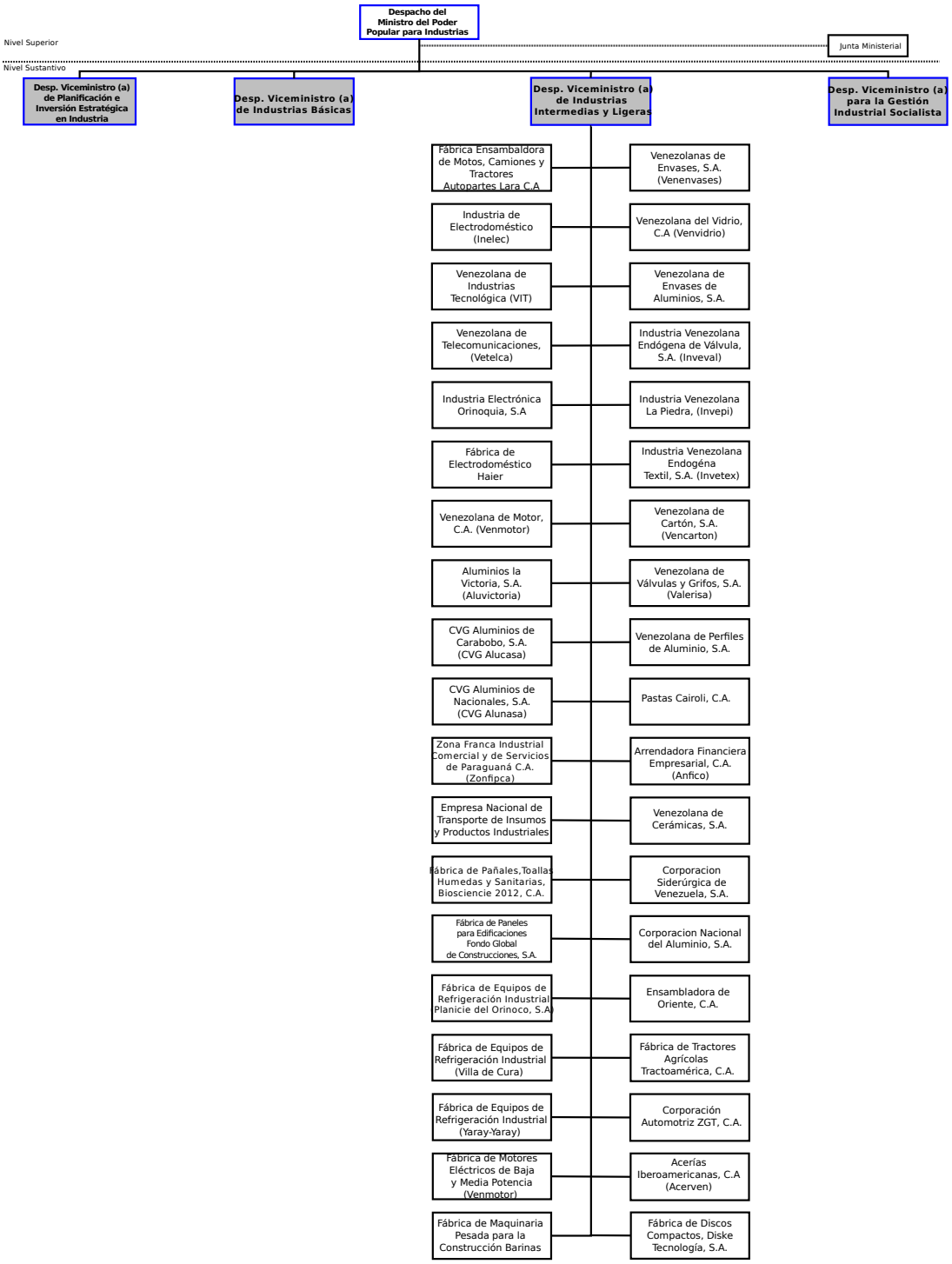


Nota:

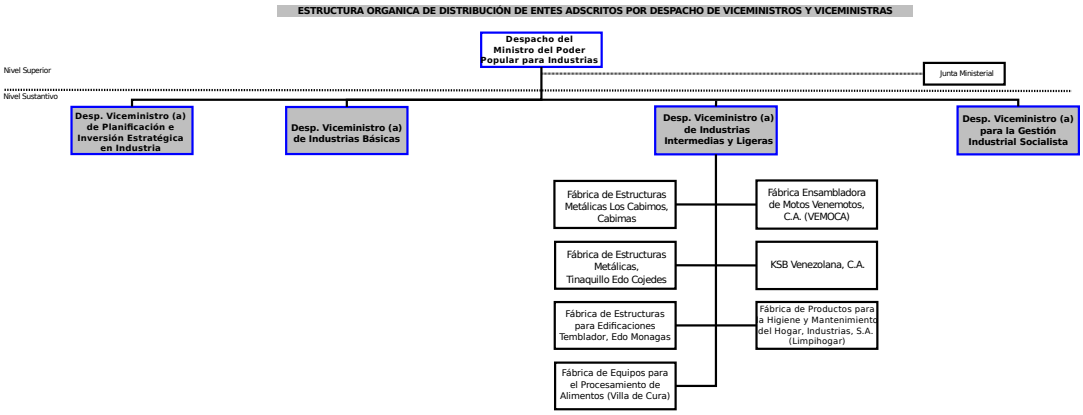
* Entes adscritos al MPPI, seguń Gaceta Oficial Nº 40.065 de la Republica Bolivariana de Venezuela, de fecha 5 de Diciembre de 2012.

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

ESTRUCTURA ORGANICA DE DISTRIBUCIÓN DE ENTES ADSCRITOS POR DESPACHO DE VICEMINISTROS Y VICEMINISTRAS



Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.



Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Resultados de Proyectos

El MPPI inició el año 2014 con un Plan Operativo Anual (POA), conformado por 14 proyectos, con una asignación presupuestaria de Bs. 40.158.604.

Cuadro I. Proyectos ejecutados por el Órgano para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta
123257	Formación y asistencia técnica a los trabajadores de las Unidades Socioproductivas adscritas y trabajadores y trabajadoras del MPPI.	Impulsar la formación integral para los trabajadores y las trabajadoras de las unidades productivas del Ministerio de Industrias, así como brindar asistencia técnica y acompañamiento, con el propósito de fortalecer la calidad, productividad y escalamiento en las mismas, en articulación con comunidades organizadas a través del Punto y Círculo.	01/01/14	31/12/14	Nacional	3.500.000	333 Asistencias Técnicas
123275	Plan Nacional de recuperación de residuos sólidos reciclables para la obtención de materia prima secundaria para el sector industrial.	Promover el Plan Nacional de Recolección de Residuos sólidos, para fomentar la educación ambiental y jornadas solidarias de recolección en fábricas, escuelas y comunidades organizadas.	01/01/14	31/12/14	Nacional	3.500.000	200 Actividades
123272	Creación y fortalecimiento de taquillas únicas de trámites para la producción de las unidades socioproductivas.	Crear y fortalecer las taquillas únicas para la producción, con la finalidad de agilizar las gestiones legales efectuadas por las unidades socio productivas y dar cumplimiento a la ley especial de trámites administrativos.	01/01/14	31/12/14	Nacional	7.660.451	7 Instalaciones
123169	Impulso a la nueva dinámica productiva socialista en las unidades socioproductivas del sector industrial, adscritas al Ministerio.	Fortalecer la nueva dinámica productiva socialista en las unidades socioproductivas adscritas al Ministerio para mejorar su eficiencia y hacerlas sustentables generando rentabilidad social y económica.	01/01/14	31/12/14	Nacional	1.258.176	20 Unidades
123249	Impulso de la participación de los trabajadores, trabajadoras y comunidad organizada en el desarrollo del proceso productivo socialista local.	Impulsar y garantizar la participación directa de los trabajadores, trabajadoras y comunidades organizadas en el desarrollo del nuevo modelo económico socialista local.	01/01/14	31/12/14	Nacional	1.000.001	1.200 Trabajadores
123107	Implementación del Sistema de Gestión Simón Bolívar en las empresas adscritas al Ministerio de Industrias.	Implementar el Sistema Simón Bolívar en las empresas y fábricas adscritas al Ministerio de Industrias para regular los procesos y gestión administrativa de cada uno.	30/01/14	31/11/2014	Nacional	6.207.557	30 Instalaciones
123221	Adecuación y acondicionamiento del Edificio Central Sede del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	Adecuar y acondicionar el Edificio Sede Central del Ministerio del Poder Popular para Industrias con el propósito de que sea utilizado como oficinas de trabajo siguiendo la normativa del Comité de Salud e Higiene Laboral de acuerdo a lo establecido por los entes reguladores.	01/01/14	31/12/14	Nacional	9.200.224	11.205 Metros Cuadrados
123106	Sistema de registro, gestión y seguimiento.	Implementar los procesos medulares de la Dirección General de Gestión de Insumos para la Industria Nacional a un sistema basado en tecnología web, software libre, estándares abiertos, dinámico y altamente configurable, para apoyar y automatizar los procesos de la Dirección relativos al registro, gestión y seguimiento de las solicitudes que realizan los entes adscritos a este Ministerio para el apoyo y gestión de los trámites de importaciones de insumos y bienes de capital, para la Industria Nacional.	02/01/14	31/12/14	Nacional	1.076.623	1 Sistema
123097	Fortalecimiento técnico integral para el seguimiento nacional de la logística industrial.	Implementar mecanismos técnicos que permitan medir el estamento logístico industrial, en materia de distribución, transporte y flujos de insumos industriales para la formulación de políticas orientadas a la sostenibilidad del encadenamiento productivo industrial nacional.	01/01/14	31/12/14	Nacional	1.000.000	1 Lineamiento
123134	Sistema Integral de Control de Carga y Flota (Sicflota) (Fase II).	Consolidar y equipar con mecanismos tecnológicos la gestión del Sistema Integral de Control de Carga y Flota.	01/01/14	31/12/14	Nacional	1.000.000	1 Sistema
123140	Sistema de Gestión de Información de los Factores Tecnológicos de la Producción considerando las áreas: Industrial – Ambiental – Científico y Tecnológico de los entes adscritos al Mppi.	Crear un sistema integral de gestión de información tecnológica a través de herramientas de simulación a fin de generar políticas y estrategias que permitan construir un modelo productivo socialista.	01/01/14	31/12/14	Nacional	1.156.796	1 Sistema
123096	Constitución de Redes Productivas en los Parques Industriales ubicados en el territorio Nacional.	Construir 44 redes productivas en ámbitos industriales de 22 estados a nivel nacional sobre la premisa del encadenamiento territorial y productivo, con base en la tematización y la responsalidad ecológica.	01/01/14	31/12/14	Nacional	1.238.854	44 Redes
123116	Elaborar propuestas de políticas que estimulen el encadenamiento productivo desde las Industrias Básicas y permitan el acceso oportuno del sector transformador nacional a las materias primas y productos que en ellas se producen.	Impulsar encadenamientos productivos sustentables y generadores de productos prioritarios en el Sector Industrial Nacional.	01/01/14	31/12/14	Nacional	1.384.749	2 Informes
123202	Fortalecer el desarrollo y seguimiento de la gestión y producción de las industrias básicas.	Sistematizar la información de datos relacionados a la operatividad comercial, laboral, administrativa y proyectos de las industrias básicas, a los fines de tener de forma oportuna el seguimiento de la gestión que permitirá la elaboración de estrategias, planes tácticos para la toma de decisiones de las autoridades.	01/01/14	31/12/14	Nacional	975.133	1 Plataforma Tecnológica

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Es importante señalar, que según oficio DM/OPOP/O/Nº 687 de fecha 23/04/2014**,** el Ciudadano Ministro del Poder Popular para Industrias, designó al Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi) como ejecutor del proyecto "Creación y fortalecimiento de taquillas únicas de trámites para la producción de las unidades socio productivas", con una asignación de Bs. 32.000.000, aprobados por el Presidente de la República Bolivariana de Venezuela según Punto de Cuenta Nº 069-13 de fecha 14/11/2013, a través del Fonden.

Así mismo, mediante Punto de Cuenta OPOP-06-14 de fecha 09/06/2014, el Ciudadano Ministro aprobó la propuesta de modificación de la Cartera de Proyectos 2014, sustentada en orientar la gestión en el principio de eficiencia en el gasto público y por el proceso de Reorganización de los distintos Ministerios del Poder Popular, establecido en el Decreto Nº 730 de fecha 09/01/2014, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.330, que crea los Despachos de los Viceministros y Viceministras, que originó la modificación de la Estructura Organizativa del MPPI y por ende el POA 2014 perdió vigencia, debido que fue formulado en base a otras competencias y directrices.

Dicha propuesta, se tramitó ante las instancias correspondientes para su validación y aprobación, y mediante Decreto Nº 1.194 de fecha 27/08/2014, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.485 del 28/08/2014, el Ejecutivo Nacional aprobó un traspaso de créditos presupuestarios superior al 20%, entre acciones específicas de distintas categorías presupuestarias, entre gastos de capital, por la cantidad de Bs. 11.666.990,60, al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI); originando las siguientes modificaciones a la Cartera de Proyectos 2014:

1. suprimieron los siguientes proyectos:

Cuadro II. Proyectos suprimidos según Decreto Nº 1.194

Código SNE	Nombre del Proyecto	Monto Asignado 2014 en Bs.	Ejecución Financiera en Bs. Al 09/06/2014			% de Ejecución Física
			Monto	%	Disponible	
123257	Formación y asistencia técnica a los trabajadores de las Unidades Socioproductivas adscritas y trabajadores y trabajadoras del MPPI.	3.500.000	703,5	0,02	3.499.297	0
123169	Impulso de la nueva dinámica productiva socialista en las unidades socioproductivas del sector industrial, adscritas al Ministerio.	1.258.176	7.556,7	0,60	1.250.619	2
123249	Impulso de la Participación de los Trabajadores, Trabajadoras y Comunidad Organizada en el desarrollo del proceso productivo socialista local.	1.000.001	109.581,0	10,96	890.420	0
123106	Sistema de registro, gestión y seguimiento.	1.076.623	302.494,7	28,10	774.128	18
123097	Fortalecimiento Técnico Integral para el Seguimiento Nacional de la logística industrial.	1.000.000	0	0,00	1.000.000	0
123134	Sistema Integral de Control de Carga y Flota (SICFLOTA) (Fase II).	1.000.000	0	0,00	1.000.000	0
123140	Sistema de Gestión de Información de los Factores Tecnológicos de la Producción considerando las áreas; Industrial- Ambiental- Científico y Tecnológico de los Entes adscrita al MPPI.	1.156.796	1.760	0,15	1.155.036	0
123116	Elaborar propuestas de políticas que estimulen el encadenamiento productivo desde las Industrias Básicas y permitan el acceso oportuno del sector transformador nacional a las materias primas y productos que en ellas se producen.	1.384.749	231.903	16,75	1.152.847	34
123202	Fortalecer el desarrollo y seguimiento de la gestión y producción de las Industrias básicas.	975.173	30.529	3,13	944.644	70
TOTALES		**12.351.518**	**684.527**	**5,54**	**11.666.991**	

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

2. Continuaron en ejecución los siguientes proyectos:

Cuadro III. Proyectos que continúan en ejecución a partir del Decreto Nº1.194

Código SNE	Nombre del Proyecto	Monto Asignado 2014 en Bs.
123257	Plan Nacional de recuperación de residuos sólidos reciclables para la obtención de materia prima secundaria para el sector industrial.	3.500.000
123096	Constitución de Redes Productivas en los Parques Industriales ubicados en el territorio Nacional.	1.238.854
123107	Implementación del Sistema de Gestión Simón Bolívar en las Empresas adscritas al Ministerio para Industrias.	6.207.557
123221	Adecuación y Acondicionamiento del Edificio Central Sede del Ministerio del Poder Popular para Industrias.	9.200.224
TOTAL		**20.146.635**

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

En este sentido, es importante resaltar que la cantidad de Bs. 11.666.990,60**,** la cual se compone del saldo disponible al 09/06/2014**,** de los proyectos que fueron suprimidos, se reorientó a fortalecer el proyecto **123221** "Adecuación y Acondicionamiento del Edificio Central, Sede del Ministerio del Poder Popular para Industrias", que a partir de la referida modificación se incrementó el monto total, ascendiendo a la cantidad de Bs. 20.867.215.

Posteriormente, mediante Punto de Cuenta OPOP-10-14 de fecha 22/08/2014, el Ciudadano Ministro, aprobó la propuesta de reorientar a la Acción Centralizada Gestión Administrativa la cantidad de Bs. 8.552.381,42, recursos disponibles al 22/08/2014 de los proyectos Nº 123257, 123096 y 123107, con el fin de garantizar el normal funcionamiento del Ministerio. A este respecto, cabe señalar que la mencionada propuesta se tramitó ante las instancias correspondientes para su validación y aprobación, y mediante Decreto Nº 1,276 de fecha 30/09/2014, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 6.145 Extraordinario de fecha 30/09/2014, el Ejecutivo Nacional aprobó un traspaso de créditos presupuestarios superior al (20%), entre acciones específicas de distintas categorías presupuestarias, por la cantidad de Bs. 8.552.381,42; modificando nuevamente la Cartera de Proyectos POA 2014, tal como se detalla en la siguiente tabla:

Cuadro IV. Proyectos suprimidos según Decreto Nº 1.276

Código SNE	Nombre del Proyecto	Monto Asignado 2014 en Bs.	Monto	%	Disponible	Acción Centralizada "Gestión Administrativa"	disponible al 14/10/2014
123257	Plan Nacional de recuperación de residuos sólidos reciclables para la obtención de materia prima secundaria para el sector industrial.	3.500.000	55.714,49	1,59	3.444.285,51	**3.444.285,51**	0
123096	Constitución de Redes Productivas en los Parques Industriales ubicados en el territorio Nacional.	1.238.854	7.084,79	0,57	1.231.769,21	**1.231.769,21**	0
123107	Implementación del Sistema de Gestión Simón Bolívar en las Empresas adscritas al Ministerio para Industrias.	6.207.557	1.805.870,30	29,09	4.401.686,70	**3.876.326,70**	525.360
TOTAL		**10.946.411**	**1.868.669,58**	**17,07**	**9.077.741,42**	**8.552.381,42**	**525.360**

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Finalmente, continúa en ejecución para el período restante del Ejercicio Fiscal 2014, el proyecto denominado:

Adecuación y acondicionamiento del Edificio Central, sede del Ministerio del Poder Popular para Industrias.

Este proyecto consistió en adecuar y acondicionar las instalaciones del Edificio Central, sede del MPPI con el propósito que sean utilizadas como oficinas de trabajo, siguiendo la normativa del Comité de Salud e Higiene Laboral de acuerdo a lo establecido por los entes reguladores.

El mismo, presentó un avance financiero del 99%, alcanzando ejecutar la cantidad de Bs. 20.861.898, con respecto a la ejecución física se obtuvo el 70% de avance sobre la meta programada, evidenciado en las siguientes acciones:

- Se culminó el 100% de los trabajos realizados para recuperar la operatividad de los 4 circuitos (680 toneladas) de chiller 1 y 2, como fueron: Cambio de sensores en alta y baja, cambios de filtro de piedra, presurización para detectar fugas, trasegado de refrigerante (R-22), carga del refrigerante, cambio de sellos y colocación de medidor de presión deferencial a cada unidad.
- Se culminó en el 4 trimestre del año 2014, en un 35%

la incorporación de un sistema de detección y extinción de incendio en los Estacionamientos Boulevard y Urdaneta, realizando: instalación de tuberías para cableado eléctrico en el Estacionamiento Urdaneta, instalación de 2 centrales de 8 zonas en cada estacionamiento, instalación de cajetines rectangulares y hexagonales para cableado eléctrico. Cabe destacar, que los trabajos por concluir siguen en ejecución para el primer trimestre del año 2015.

- Respecto a la remodelación y construcción de las áreas de Nivel Mezzanina, presentan un avance de 50%, representados en: el inicio de 4 baños, 3 dormitorios en construcción, 1 culminado y 1 por remodelar, para el personal de seguridad femenino y masculino, área de espera culminada, 3 depósitos culminados y demarcación de otros 7, así como también se llevaron a cabo, la distribución eléctrica, instalación de sistema de ventilación y sistema A/A de las mencionadas áreas. Cabe destacar, que los trabajos por concluir siguen en ejecución para el primer trimestre del año 2015.
- En cuanto a las mejoras al sistema de transporte vertical (ascensores), se ejecutaron las siguientes acciones: cambios de cables de acero trenzado de tracción de los ascensores Nº 3 y 5, cambios de guayas de los reguladores de velocidad de todos los ascensores, ajustes de todos los mecanismos de puertas y cambio de roller guide de cabina y contrapeso de los ascensores Nº 3 y 5, representado estas acciones el 85% de ejecución sobre la meta programada. Los trabajos por concluir siguen en ejecución para el primer trimestre del año 2015.

Resultados de Gestión

Cuadro V. Resumen Comparativo sobre el Sector de las Industrias Básicas

1. Indicadores	2. 2013	3. 2014	4. % Variación
Producción Materia Prima			
Acero Líquido (Tm.)	1.558.061	1.039.675	-33%
Aluminio Primario (Tm.)	169.639	138.334	-18%
Forestal (M^3 de Madera en Rola)	457.246	379.028	-17%
Cemento (Tm.)	7.176.162	6.287.123	-12%
Ventas Totales (MM. Bs.)			
Nacionales	**4.564.007**	**14.135.585**	**210%**
Acero Líquido	1.097.947	8.358.038	661%
Aluminio Primario	3.058.655	5.431.039	78%
Forestal (M^3 de Madera en Rola)	407.405	346.508	-15%
Cemento	1.360.962	2.731.484	101%
Internacionales	**292.854**	**582.583**	**99%**
Acero Líquido	77.997	124.414	60%
Aluminio Primario	214.857	458.169	113%
Forestal (M^3 de Madera en Rola)	-	-	0%
Cemento	-	-	
Precio Promedio Anual (Bs.)			
Acero Líquido	8.640	16.893	96%
Aluminio Primario	16.455	99.424	504%
Forestal (M^3 de Madera en Rola)	186	380	104%
Cemento	39	56	44%
Fuerza Laboral (Nº de Personas)			
Acero	13.222	15.015	14%
Aluminio	10.169	10.084	-1%
Forestal	1.931	2.761	43%
Cemento	3.633	5.774	59%

Nota: En los datos reflejados en el "Sector Cemento", se encuentran incluidas las empresas Cemento Andino, S.A. y Venezolana de Cementos, S.A., sin embargo, las referidas empresas no poseen un capítulo dentro del documento, debido que las mismas se encuentran en proceso de adecuación a la Administración Pública Nacional.

Cemento andino: 569.260 Tm
Vencemos: 2.819.448 Tm

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Cuadro VI. Resumen Comparativo sobre el Sector de las Industrias Intermedias y Ligeras

1. Indicadores	2. 2013	3. 2014	4. % Variación
Producción por rubro			
Automotriz y Transporte (Unidades/Vehículos)	41.255	36.196	-12%
Papel (Tm.)	13.003	8.898	-32%
Vidrio (Tm.)	349.842	316.376	-10%
Tecnología (Unidades/Equipos)	2.772.810	2.232.801	-19%
Ventas Totales (Bs.)			
Nacionales	**8.241.380.975**	**14.948.065.928**	**81%**
Automotriz y Transporte	2.848.720.307	7.719.017.078	171%
Papel	573.287.801	641.231.557	12%
Vidrio	1.764.727.873	3.440.307.309	95%
Tecnología	2.997.506.930	3.073.695.412	3%
Internacionales	**87.947.171**	**1.278.449**	**-99%**
Automotriz y Transporte	-	-	0%
Papel	-	-	0%
Vidrio	87.947.171	1.278.449	-99%
Tecnología	-	-	0%
Precio Promedio Anual (Bs.)			
Automotriz y Transporte	69.052	213.256	209%
Papel	44.089	72.065	63%
Vidrio	5.296	10.878	105%
Tecnología	1.081	1.377	27%
Fuerza Laboral (Nº de Personas)			
Automotriz y Transporte	1.888	2.130	13%
Papel	869	973	12%
Vidrio	1.371	1.439	5%
Tecnología	1.543	1.718	11%

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Cuadro VII. Resumen sobre los Acuerdos y Convenios del Ministerio Vigentes y Aprobados en el año 2014

1. Acuerdos y Convenios	2. País	3. Fecha
Fábrica de beneficio y procesamiento de especies no tradicionales Ovinos y Caprinos, "Cabra, Cocuy y Cujíes". **Objetivo del Proyecto:** Implantar una Fábrica Socialista de beneficio y procesamiento de productos cárnicos en el estado Lara, adaptadas a los sistemas productivos de Ovinos y Caprinos, que garantice el abastecimiento alimentario de la producción.	República de Argentina	28 de agosto de 2008
Fábrica de beneficio y Procesamiento de Ovinos y Caprinos "Jajatoquiva". **Objetivo del Proyecto:** Implantar una Fábrica Socialista de Beneficio y Procesamiento de productos cárnicos en el estado Falcón, adaptadas a los sistemas productivos de Ovinos y Caprinos, que garantice el abastecimiento alimentario de la producción.		28 de agosto de 2008
Fábrica de beneficio y procesamiento de Bovinos y Porcinos "Mene Mauroa". **Objetivo del Proyecto:** Implantar una Fábrica Socialista de Beneficio y Procesamiento de productos cárnicos en el Estado Falcón, Municipio Mauroa, Parroquia Mene Mauroa, sector Los Pedros adaptadas a los sistemas productivos de Bovinos y Porcinos, que garantice el abastecimiento alimentario de la población.		28 de agosto de 2008
Fábrica de beneficio y Procesamiento de Bovinos y Bufalinos "Monte Carmelo". **Objetivo del Proyecto:** Implantar una Fábrica Socialista de Beneficio y Procesamiento de productos cárnicos en el Estado Trujillo, adaptadas a los sistemas productivos de Bovinos y Bufalinos, que garantice el abastecimiento alimentario de la producción.		28 de agosto de 2008
Fábrica de beneficio y procesamiento de Porcinos "Julián Mellado". **Objetivo del Proyecto:** Instalar una Fábrica Socialista de Beneficio y Procesamiento de Especies No Tradicionales en el Estado Anzoátegui, Municipio Aragua de Barcelona, Parroquia Cachipo, adaptadas a los sistemas productivos de Porcino que garantice el abastecimiento alimentario de la población.		28 de agosto de 2008
Procesamiento de Frutas y Tubérculos "Ana Soto". **Objetivo del Proyecto:** Fortalecer el sector agroindustrial del país, incentivando la siembra y obteniendo productos terminados que permitan cambiar los patrones de consumo actuales por patrones más saludables, mejorando la dieta de los venezolanos y venezolanas.		28 de agosto de 2008
Fábrica de Transformación de cereales, oleaginosas, y Vegetales "La Fría". **Objetivo del Proyecto:** Fortalecer el sector agroindustrial del país, incentivando la siembra y obteniendo productos terminados que permitan cambiar los patrones de consumo actuales por patrones más saludables, mejorando la dieta de los venezolanos y venezolanas.		28 de agosto de 2008
Procesamiento de Frutas y Tubérculos Mene Grande. **Objetivo del Proyecto:** Fortalecer el sector agroindustrial del país, incentivando la siembra y obteniendo productos terminados que permitan cambiar los patrones de consumo actuales por patrones más saludables, mejorando la dieta de los venezolanos y venezolanas.		28 de agosto de 2008
Planta de Alimentos Balanceados para animales, (Bovinos-peces). Municipio Papelón Estado Portuguesa. **Objetivo del Proyecto:** Instalar una planta socialista de alimentos balanceados para animales con capacidad de 5 ton/h, adaptadas a los sistemas productivos de Bovinos de Leche y ceba, y al sector piscícola, que garantice el abastecimiento de la cadena productiva.		Marzo, 2011
Equipos de Refrigeración Industrial Yarai– Yarai. **Objetivo del Proyecto:** Fabricar equipos de refrigeración industrial que permitan garantizar la cadena de frio necesaria para la conservación de los alimentos, medicamentos, material vegetal entre otros y en consecuencia contribuir a la seguridad alimentaria.		07 de agosto de 2007
Equipos de Refrigeración Industrial Plenice del Orinoco. **Objetivo del Proyecto:** Fabricar equipos de refrigeración industrial que permitan garantizar la cadena de frio necesaria para la conservación de los alimentos, medicamentos, material vegetal entre otros y en consecuencia contribuir a la seguridad alimentaria.		07 de agosto de 2007
Fábrica de Bombas Hidráulicas. **Objetivo del Proyecto:** Instalar una Fábrica Ensambladora de Bombas Hidráulicas para atender a la región y contribuir al desarrollo del País.		24 de marzo de 2011
Fábrica de Equipos para el Procesamiento de Alimentos " El Tigrito". **Objetivo del Proyecto:** Fabricar maquinarias, implementos y accesorios para la instalación de diversas líneas de producción para el procesamiento de alimentos, tales como: hortalizas congeladas y en ambiente controlado; raíces y tubérculos empacadas al vacío y en ambiente controlado; pulpa de frutas concentrada, jugos y mermeladas de frutas; máquinas separadoras de carne de pescados; y mesas modulares aptas para descabezar, eviscerar y/o filetear pescados.		07 de agosto de 2007

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Empresa Mixta para la Producción de Tractores Agrícolas (VENEMINSK TRACTORES C.A.) **Objetivo del proyecto**: Construir una fábrica para la producción de tractores, destinados a satisfacer las necesidades de las comunidades agrícolas a nivel nacional, así como la exportación a paises pertenecientes a la Alternativa Bolivariana para las Américas (ALBA).	**República de Belarús**	22 de mayo de 2012
Empresa Mixta para la Producción de Camiones de Carga (MAZVEN). **Objetivo del proyecto:** Construir una fábrica para la producción de Camiones, destinados a satisfacer las necesidades de las comunidades agrícolas a nivel nacional, así como la exportación a paises pertenecientes a la Alternativa Bolivariana para las Américas (ALBA).		22 de mayo de 2012
Planta de Procesamiento de Baterías de Plomo Ácido Agotadas. **Objetivo del proyecto:** Fortalecimiento de la infraestructura y adquisición de tecnología de punta para el reciclaje de materias primas en la República Bolivariana de Venezuela.		19 de noviembre de 2010
Creación y Puesta en Marcha de una Planta para el ensamblaje de Maquinaria Pesada para Construcción. **Objetivo del proyecto:** Ensamblaje de maquinaria pesada para construcción (cargadores frontales y rodillos compactadores), generadores diesel y bombas diesel, destinados al sector construcción, gobernaciones, alcaldías y particulares, con el propósito de satisfacer las necesidades del pueblo Venezolano y una vez alcanzado este objetivo promover la exportación en el marco de la complementariedad mundial a los diversos paises, que actúan como instrumentos de integración de la región, a los cuales pertenece Venezuela, para así lograr la soberanía industrial y económica de la Nación, atendiendo y expresando los principios y valores de la Revolución Bolivariana Socialista		17 d eoctubre de 2010
Adquisición de maquinaria para la mejora operativa de extracción y acarreo de la Mina de Bauxita "Los Pijiguaos". **Objetivo del proyecto:** Mejorar la extracción y acarreo de la Mina de Bauxita "Los Pijiguaos"		Noviembre de 2010
Adquisición de maquinaria para la implementación y operación del Sistema de Deposición de Lodo en Seco (DLS). **Objetivo del proyecto:** Implementación y operación del Sistema de Deposición de Lodo en Seco (DLS), con una capacidad de producción de 2.000.000 Ton/año de Alúmina y 1.240.000 Ton/año de Lodo aproximadamente		Noviembre de 2010
Fábrica de Equipos para Refrigeración Industrial "Villa de Cura". **Objetivo del Proyecto:** Fabricación de Evaporadores de Aire Forzado, Paneles Termoaislantes en PUR, Puertas Termoaislantes en PUR y Aletados para línea de neveras de supermercados y Condensadores para Unidades Refrigerantes, todo ello, orientado a satisfacer las necesidades de redes de supermercados, cámaras de refrigeración de grande, mediano y pequeño porte. Esta fábrica cuya inversión es de Bs. 5.068.923,20, y USD 46.185.136,00, tendrá una capacidad de producción de 30 mil Equipos/Año y 120 Mil m2 de Paneles. Con esta fábrica se prevé generar 120 empleos directos y 360 empleos indirectos.	**República Federativa de Brasil**	Noviembre de 2013
Fábrica de Equipos para el Procesamiento de Alimentos "Villa de Cura". **Objetivo del Proyecto:** Fabricación de maquinarias, implementos y accesorios para la producción de líneas de procesamiento de pescados, carne bovina y miel, cuenta con una inversión de Bs. 6.423.601,60, y USD. 38.235.066,00, la cual tendrá una capacidad de producción de 2.340 equipos por año y prevé generar 73 empleos directos y 219 empleos indirectos. Cabe destacar, que la fábrica posee una Alianza Comercial con SERCOMETAL, para recibir transferencia tecnológica y producir equipamiento requerido por AGROPATRIA		Noviembre de 2013
Reactivación de la Fábrica Venezolana de Motores Eléctricos (VENMOTOR). **Objetivo del Proyecto:** Ensamblaje de 6000 CKD (Motores Eléctricos) y posteriormente en la fase II, el desarrollo de la ingeniería para la fábrica de motores eléctricos por la Fundación Certi. La producción se basaría en motores eléctricos para ventiladores industriales y domésticos y motores de licuadoras y extractores industriales y domésticos, con una capacidad de producción anual de 20.000 unidades. Este proyecto cuenta con una inversión de Bs. 18.325.923,59 y ha generado un total de 32 empleos directos.		11 de junio de 2013
Suministro de envases de vidrio por parte de VENVIDRIO, de la República Bolivariana de Venezuela a la compañía de Bebidas de las Américas (AMBEV), de la República Federativa de Brasil. Acta de Compromiso para el suministro de envases de vidrio por parte de Venezolana del Vidrio (Venvidrio) a la Empresa Compañía de Bebidas de las Américas (AMBEV) del Brasil, **Objetivo del Proyecto:** Explorar y facilitar la evaluación de los términos y condiciones para el suministro de dichos productos.		6 de junio de 2011
Planta Siderúrgica Nacional "José Inácio Abreu e Lima"Estado Bolivar. Municipio Bolivariano Angostura. **Objetivo del Proyecto:** Alcanzar una producción de 850 mil toneladas por año de Bobinas Laminadas en Caliente (con espesores desde 1,5 hasta 18 milimetros), y anchos desde 800 hasta 1.800 milimetros y 350 mil toneladas por año de Chapas Gruesas (con espesores desde 8 hasta 101,6 milimetros y anchos desde 1.500 hasta 3.400 milimetros), con destino para las industrias petrolera, naval, militar, automotriz y de la construcción.		Octubre de 2013
Acuerdo entre el Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela y el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia para la constitución de una "Grannacional de Manufactura, Ciencia y Tecnología". Objetivo del Proyecto: Propiciar un intercambio comercial equilibrado, transparente y de mutuo beneficio, que permita desarrollar las potencialidades productivas del sector textil de ambos paises, privilegiando el intercambio de bienes intermedios, sin prejuicio del intercambio de bienes finales por acuerdo expreso entre las Partes. Promover el intercambio comercial por medio de la importación directa de los entes del estado venezolano, directamente como compradores y distribuidores o como intermediarios, de manera de asegurar las mayores ventajas posibles para ambas Partes por medio de procesos de intercambio estables y seguros. Generar las condiciones para el establecimiento de encadenamientos productivos binacionales, con base en las potencialidades productivas detectadas en ambos paises, apuntando al desarrollo de la Empresa Grannacional de Manufactura, Ciencia y Tecnología por medio del desarrollo de proyectos conjunto en materia textil.	**Estado Plurinacional de Bolivia**	
Compra de estaño al Estado Plurinacional de Bolivia/ empresa boliviana Vinto y Sidor. **Objetivo del Proyecto:** Evitar intermediarios en la cadena de compra de estaño, consolidando el modelo integracionista del Sucre.		30 de abril de 2010

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Constitución de una Empresa Mixta para la fabricación de electrodomésticos de línea blanca. **Objetivo del Proyecto:** Construir una Planta para la producción de electrodomésticos de línea blanca (cocinas, neveras y lavadoras).	**República de Colombia**	28 de noviembre de 2011
Constitución e instalación de una fábrica para la producción de kits de paneles de polietileno de alta densidad y mallas electrosoldadas para la construcción de viviendas. **Objetivo del Proyecto**: Construir una Planta para la fabricación de paneles de poliestireno expandido (EPS) y mallas electrosoldadas para la construcción de edificaciones, así como la fabricación de cerramientos industriales y envolturas en poliestireno expandido (EPS) para embalaje.		28 de noviembre de 2011
Empresa Mixta CIVETCHI para el ensamblaje de vehículos comerciales marca Dong Feng. Objetivo del Proyecto: Consolidar una industria nacional mixta de ensamblaje de vehículos comerciales y pasajeros familiares.		29 de abril de 2011
Planta de ensamblaje de camiones marca JAC Motors, motos marca UM y tractores marca Toyotrac (Fotón – Lovol). **Objetivo del Proyecto:** Instalación de Tres plantas de Ensamblaje de Diferentes Fuentes de la RPC, para Camiones, Motos y Tractores bajo la figura de Alianza de Cooperación Estratégica con el Estado Venezolano en conformación de Empresa Mixta.		Marzo de 2011
Planta Ensambladora de Autobuses (YUTONG). **Objetivo del Proyecto**: Construir una fábrica de gestión socialista para la manufactura de autobuses con la finalidad de potenciar el sistema de transporte público nacional, ayudar a satisfacer la necesidad del estado, así como también su exportación a las naciones pertenecientes al ALBA y MERCOSUR.		22 de septiembre de 2013
Planta para la Fabricación de computadoras: Venezolana de Industria Tecnológica (VIT). **Objetivo del Proyecto**: Fabricar y ensamblar computadores, accesorios y periféricos en el territorio de la República Bolivariana de Venezuela, así como su comercialización y exportación.		13 de septiembre de 2005
Fábrica de Celulares VTELCA. **Objetivo del Proyecto**: Diseñar, producir, ensamblar y distribuir equipos de telecomunicaciones como celulares, equipos de telefonía fija e inalámbrica, entre otros.		2006.
Empresa Mixta "Fábrica de Celulares Industria Electrónica Orinoquia, S.A". **Objetivo del Proyecto**: Instalación y puesta en marcha de una empresa para la fabricación de equipos terminales para telecomunicaciones en Venezuela, a través de una empresa mixta.		Marzo, 2009
Complejo Industrial para la Fabricación de Electrodomésticos. **Objetivo del Proyecto:** Creación de empresa mixta en Convenio entre la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (CORPIVENSA) de la República Bolivariana de Venezuela y la Empresa HAIER ELECTRICAL APPLIANCES CORP. LTD., de la República Popular de China, para el establecimiento de una Empresa Mixta para la Producción de Electrodomésticos, firmado el 14/05/2010.		29 de diciembre de 2010
Proyecto Bolivariano de Producción y Procesamiento de Sábila (Fábrica para Procesamiento de Sábila de Venezuela S.A. SABILVEN). **Objetivo del Proyecto:** Producir, procesar y distribuir productos derivados del áloe vera para la fabricación de gel, bebidas, artículos de limpieza, cosméticos y fármacos.	**República Popular China**	03 de abril de 2009
Rescate de la Soberanía Productiva del Sector Aluminio. **Objetivo del Proyecto:** Recuperar las instalaciones de las plantas de CVG Alcasa con miras a alcanzar las metas establecidas por esa empresa. Adicionalmente, en el proyecto se contempló la instalación de una planta extrusora con capacidad de 23.500 TM/año en las áreas donde operaban las antiguas celdas I y II de reducción para la producción de perfiles ligeros, medianos y pesados.		25 de marzo de 2011
Recuperar la Capacidad de Producción y Despacho de Mineral de Hierro". (CVG-FMO, C.A). **Objetivo del Proyecto:** Incrementar el volumen de despacho anual de mineral de hierro destinado al mercado de exportación, a través del muelle de Ferrominera en Palúa.		Junio, 2012
Recuperar la capacidad de producción y despacho de mineral de hierro Subproyecto: "Adquisición de Repuestos y Maquinas para Mina". **Objetivo del Proyecto:** Adquirir Repuestos y Equipos Mineros para recuperar la capacidad de producción de CVG FERROMINERA.		Agosto, 2011
Recuperar la capacidad de producción y despacho de mineral de hierro "Subproyecto: "Dragado del río Orinoco". **Objetivo del Proyecto:** Restaurar y mantener las profundidades mínimas que permitan el paso seguro de los buques que hacen puerto en los Terminales de Ciudad Guayana.		Enero, 2011
Construcción de la Segunda Línea Férrea de CVG Ferrominera Orinoco. Ampliación de la Capacidad de Transporte Ferroviario de 22 a 40 millones de toneladas de mineral de hierro y sus derivados. **Objetivo del Proyecto:** Garantizar una infraestructura ferroviaria que dé respuesta a la demanda de transporte ferroviario, mediante la construcción de vías férreas, restitución de las condiciones de diseño de la vía férrea actual en FMO, adecuación del Sistema de Tráfico Centralizado de Trenes (CTT) y fabricación y modernización de vagones tipo tolva.		01 de febrero de 2013
Construcción de la Segunda Línea de Pellas en la Planta Actual de CVG Ferrominera Orinoco. **Objetivo del Proyecto:** Incrementar el suministro de pellas al mercado nacional, impulsando el desarrollo y aprovechamiento racional de los recursos naturales, mediante el fortalecimiento del sector transformador del hierro-acero y el incremento del valor agregado a la explotación del mineral de hierro. Capacidad a instalar 3.000.000 Ton./año.		Septiembre, 2008
Segunda Línea de Producción de la Planta San Sebastián de los Reyes. **Objetivo del Proyecto:** Construir y poner en operación la nueva línea de 2400 Toneladas por día en la Planta De San Sebastián De Los Reyes.		08 de mayo de 2013

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Acta de Compromiso para la creación de una Alianza Estratégica entre el Ministerio del Poder Popular para Industrias y LG ELECTRONICS Venezuela, S.A para la Instalación de una Empresa para la Manufacturación y Ensamblaje de Electrodomésticos y productos Electrónicos en Venezuela. **Objetivo del Proyecto:** Evaluar el proyecto de instalación de una Empresa para la manufacturación y ensamblaje de electrodomésticos y productos electrónicos.	**República de Corea**	08 de mayo de 2013
Acta de Compromiso para la creación de una Alianza Estratégica entre el Ministerio del Poder Popular para Industrias y LG ELECTRONICS Venezuela, S.A para la Instalación de una Empresa para la Manufacturación y Ensamblaje de Electrodomésticos y productos Electrónicos en Venezuela. **Objetivo del Proyecto**: Evaluar el proyecto de instalación de una Empresa para la manufacturación y ensamblaje de electrodomésticos y productos electrónicos.		04 de diciembre de 2013
Empresa Mixta para la Producción, Desarrollo y Comercialización de Productos Farmacéuticos en la República Bolivariana de Venezuela(Complejo Industrial Farmacéutico). **Objetivo del Proyecto:** Crear un Complejo Industrial Farmacéutico, orientado al desarrollo, producción y comercialización de medicamentos genéricos no biológicos, para surtir al Sistema Público Nacional de Salud (SPNS) con productos que forman parte del Listado de Medicamentos Esenciales de Venezuela, además de abastecer a largo plazo a la red de comercialización del Estado, Farmacias de la Patria (FARMAPATRIA), e internacionalmente a los países del ALBA y MERCOSUR. Este memorándum de entendimiento fue firmado por el Ministro Ricardo Menéndez entre el Ministerio Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias, Ministerio del Poder Popular para la Salud y el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)- por los científicos de Cuba.	**República de Cuba**	26 de julio de 2010
Planta de Cal Viva e Hidratada en la República bolivariana de Venezuela. **Objetivo del proyecto:** Producir 100.000 toneladas anuales de Cal Viva e Hidratada, a fin de contribuir con el desarrollo industrial del País, lo que permitirá la sustitución de importaciones de estos productos por parte de las empresas básicas CVG BAUXILUM Y CVG MINERVEN y fomentar el desarrollo de la cadena productiva a través de la generación de valor a la caliza.		02 de septiembre 2011
Objetivo del Proyecto: Producir, ensamblar y comercializar vehículos en Venezuela. Convenio marco entre Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (CORPIVENSA) y la empresa iraní TOseyehSanayehKhodro S.A. (Automotive Industries DevelopmentCompany AIDCO), suscrito el 16 de febrero de 2006.	**República Islámica de Irán**	27 de noviembre de 2006
Empresa Mixta VENIRAN TRACTOR. **Objetivo del Proyecto:** Ensamblar y fabricar tractores, elaboración de piezas y partes de implementación agrícola, así como la fabricación de artículos, materiales y piezas relacionadas con el objeto social de la empresa.Primer Acuerdo Suscrito: Convenio entre la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), y la compañía iraní "ITMCO".		25 de noviembre de 2004
Fábrica Nacional de Bicicleta, C.A FANABI. **Objetivo del Proyecto:** Producir, comercializar y promocionar bicicletas, velocípedos y triciclos de diferente clasificación que sirvan al propósito justo de satisfacer las necesidades del pueblo, contribuyendo a alcanzar la necesidad y soberanía económica de la nación, atendiendo y expresando los principios y valores de la Revolución Bolivariana Socialista.		03 de octubre de 2007
Plantas Procesadoras de Leche. **Objetivo del Proyecto:** Transformación de la leche proveniente del ordeño de las vacas del pequeño y mediano productor a un producto pasteurizado y adecuado para el consumo humano.		Septiembre 2005 (Instalación de la Primera Planta Rafael Urdaneta)
Fábrica de fábricas para el diseño y construcción de maquinarias, implementos y/o accesorios para las Industrias de alimentos Planta Madre Wuanaguanare. **Objetivo del Proyecto:** Diseñar, producir y comercializar equipos y líneas para el procesamiento de productos alimenticios, con el propósito de satisfacer las necesidades del pueblo y una vez alcanzado este objetivo promover la exportación en el marco de la complementariedad mundial, alcanzando la seguridad y soberanía económica y alimentaria de la nación, atendiendo y expresando los principios y valores de la Revolución Bolivariana.		24 de octubre de 2008
Fábricas de Estructuras Metálicas para Edificaciones Los Cabimos, Leonarda Rivas y Tinaquillo. **Objetivo del Proyecto:** Fabricación de Kits de estructuras metálicas para Edificaciones y Láminas de Sofito.		15 de marzo de 2006
Complejo Industrial Socialismo Tuyero, Yare - Ocumare (Inicialmente PROYECTO ANGEL). **Objetivo del Proyecto**: Elaboración de piezas plásticas, moldes y troqueles. (Inicialmente elaboración de piezas y partes para el sector automotriz para la empresa VENIRAUTO).		02 de junio de 2008
Adquisición de 100 maquinas de inyección de plástico (cuatro plantas). **Objetivo del Proyecto:** Elaboración de piezas plásticas, para distribuir a los sectores de hogar, salud y construcción.		
Planta de Cemento Cerro Azul. **Objetivo del Proyecto:** Desarrollo Integral de una Planta de Cemento que incluye la Ingeniería, procura, obras complementarias, suministro de equipos, construcción, puesta en marcha, arranque y prueba de funcionamiento de la Planta.		01/06

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Alianza Estratégica para el ensamblaje de motocicletas con la empresa KMW. **Objetivo del Proyecto**: Creación de una fábrica para el ensamblaje de motocicletas de alta cilindrada, especialmente para el equipamiento de los organismos de seguridad de Estado y vehículos utilitarios (mulas).	**Estado de Japón**	11/11
Alianza Estratégica para el ensamblaje de camiones con la empresa ensambladora de Oriente C.A. (HINO). **Objetivo del Proyecto**: Instalación de una empresa para el ensamblaje de camiones.		26 de mayo de 2011
Carta de Intención entre el Ministerio del Poder Popular para Industrias y la Empresa Navistar International -México, a través de su representante Venequip Agro, C.A. **Objetivo del proyecto:** conformación de una Empresa Mixta para Ensamblar Camiones y Autobuses de la Marca International en la República Bolivariana de Venezuela.	**Estados Unidos Mexicanos**	
Proyecto de Instalación de un Complejo de producción de ladrillos de arcilla en el Estado Falcón.	**República Portuguesa**	2013
Planta de fabricación de bloques de arcilla con la Gobernación del Estado Bolívar, en el Complejo Alfarero "Hugo Chavéz".		
Instalación de la Planta transformadora de Rocas Ornamentales (granitos) en la Gobernación de Bolívar.		
Construcción de una planta de producción de pulpa y papel PULPACA.		
Empresa Grannacional del Vidrio Alianza Latinoamericana de Empresas Nacionales del Vidrio (ALENVIDRIO). **Objetivo del proyecto:** Crear una empresa latinoamericana que exporte y satisfaga la demanda de estos bienes en la región.	**República Oriental del Uruguay**	05 de agosto de 2013
Fábrica-Escuela de Neumáticos de Caucho. **Objetivo del proyecto:** Construcción de una planta industrial para la fabricación de neumáticos en la República Bolivariana de Venezuela.		13 de enero de 2006
51 Sistemas de Potabilización que incluyen 69 Unidades Potabilizadoras de Agua (UPAs). **Objetivo del proyecto:** Suministro de agua potable a las comunidades rurales		04/09
Acta compromiso entre el MPPI y la empresa rusa PTPA JSC para la elaboración de (02) proyectos de modernización y adecuación de infraestructura y de capacidad instalada de las empresas venezolanas INVEVAL Y ACERVEN **Objetivo del Proyecto**: Realizar estudios conjuntos de factibilidad técnico, económico, financiero y legal que permita elaborar (02) proyectos que permitan la viabilidad de suscribir un contrato para la adecuación de infraestructura y capacidad instalada de las empresas venezolanas INVEVAL y ACERVEN	**Federación Rusa**	30 mayo de 2014
Acta de compromiso entre el MPPI y la empresa OMZ Grupo Uralmash-Izhora para el suministro de maquinaria para la extracción de piedra caliza para canteras y minas de la empresa venezolana Fábrica Nacional de Cemento **Objetivo del Proyecto**: Realizar estudios conjuntos de factibilidad técnico, económico, financiero y legal que permita determinar la viabilidad de suscribir un contrato de suministro de maquinaria para la extracción de piedra caliza para canteras y minas de la empresa venezolana Fábrica Nacional de Cemento		30 mayo de 2014
Acta de compromiso entre el MPPI y la Compañía OMZ Grupo Uralmash Izhora para la construcción conjunta de Minifábricas productoras de cabillas, así como para la construcción de maquinaria para la explotación de minas y canteras para la fabricación de cemento **Objetivo del Proyecto:** Realizar estudios conjuntos de factibilidad técnico, económico, financiero y legal que permita determinar la viabilidad de suscribir un contrato para la construcción conjunta de minifábricas productoras de cabillas, así como maquinaria para la explotación de minas y canteras.		30 mayo de 2014
Adecuación y Reactivación de las Plantas de INVEPAL. **Objetivo del Proyecto**: Ejecutar conjuntamente un proyecto de adecuación y reactivación de las Plantas de Papel de Morón, estado Falcón y de Maracay estado Aragua.	**República Popular China**	21 de julio de 2014
Planta Completa de Extrusión con prensa de 10" de aluminio. **Objetivo del Proyecto:** Recuperación, modernización y transformación del aluminio	**Acuerdo Bilateral con la República Italiana**	15 de diciembre de 2014

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Situación General del Sector

El Ministerio del Poder Popular para Industrias (Mppi) en consonancia con el Plan de la Patria 2013 – 2019, los Grandes Temas de Desarrollo Industrial identificados para el Ejercicio Fiscal 2014 y los Lineamientos Sectoriales del Plan Operativo Anual 2014, implementó un conjunto de acciones dirigidas hacia la revolución de la eficiencia socialista en la economía productiva, para fortalecer y consolidar las industrias básicas, intermedias, ligeras, pequeñas y medianas, así como las unidades de producción social de todo el país.

Con respecto a las industrias básicas, los esfuerzos continúan concentrados en la recuperación de las capacidades instaladas, realizando inversiones por un monto de Bs. 3.000.000.000 y USD 883.000.000 que contribuyen con la construcción de nuestra soberanía productiva. Asimismo, se destaca desde el punto de vista institucional y estructural la reactivación de las Corporaciones Industriales, para agrupar las diferentes empresas y promover el encadenamiento productivo. Por otra parte, cabe destacar el esfuerzo mancomunado del Ejecutivo Nacional para la consecución y aprobación de recursos financieros por el orden de Bs. 15.896.702.771, de los cuales para el presente ejercicio fiscal se han desembolsados Bs. 10.647.746.596 destinados a honrar compromisos laborales producto de las convenciones colectivas, correspondientes a las empresas tuteladas por la Corporación Venezolana de Guayana (CVG): CVG Alcasa, CVG Alunasa, CVG Carbonorca, CVG Cabelum, CVG Bauxilum, CVG Refractarios, CVG Ferrominera Orinoco Iron, Matesi/ Brigven, CVG Fundeporte, CVG Tecmin y Siderúrgica del Orinoco “Alfredo Maneiro” (Sidor).

La producción del sector aluminio tuvo un comportamiento variable durante el año 2014, alcanzando una producción total acumulada de 138.334 toneladas, lo cual representa un 36% de la capacidad instalada de las industrias del sector. A pesar de los altibajos en el suministro de aluminio líquido, insumos, partes y piezas de repuestos se pudo cumplir de forma parcial el plan operativo anual, en el marco binacional de cooperación con la República Popular

de Bielorrusia, que permitió adquirir 65 equipos y maquinarias destinadas al apoyo y reimpulso de los proyectos estratégicos, así como el mejoramiento de extracción y acarreo de las minas de bauxita en Los Pijiguaos y el sistema de deposición de lodo seco con una inversión de USD 22.417.701 que permitirán fortalecer el sistema de protección ambiental.

De igual forma, como parte de los esfuerzos para la generación de productos de aluminio de alto valor agregado, se puso en marcha la primera fase de la planta de extrusión de CVG Alcasa en el mes de julio de 2014, con una capacidad de 23.500 tn/año, para la producción de perfiles ligeros, medianos y pesados, con una inversión de USD 55.000.000, a través del convenio existente entre el gobierno de la República Popular China y la República Bolivariana de Venezuela. Asimismo, CVG Alcasa y la empresa italiana Presezzi Extrusión, firmaron un acuerdo estratégico de diseño, fabricación, instalación y puesta en marcha de una segunda fase de la planta extrusora que permitirá recuperar, modernizar y duplicar la producción de perfiles.

Con respecto al sector cemento, se alcanzó una producción consolidada de 6.287.123 toneladas y se aumentará la capacidad de producción nacional en 2.200.000 tn/año, con la puesta en marcha de las plantas de Cemento Cerro Azul en el estado Anzoátegui, la cual tendrá una capacidad instalada de 1.200.000 tn/año, para producción de cemento tipo portland I y II, con una inversión de USD 492.574.097 y Bs. 300.000.000; y la nueva línea de producción de la Industria Venezolana de Cemento (Invecem) en San Sebastián de los Reyes en el estado Aragua, que posee una capacidad de 1.000.000 tn/año, y una inversión de USD 587.310.000. Así mismo, se culminó la construcción de la Planta de Cemento Portland en los Arangues estado Lara, la cual tendrá capacidad instalada de 1.000.000 tn/año de clinker y 1.200.000 tn/año de producción de cemento, con una inversión que asciende a USD 383.222.500 y Bs. 1.459.039.988. Estas nuevas plantas permitirán incrementar el abastecimiento del mercado de la construcción a nivel nacional, así como el impulso de la Gran Misión Vivienda Venezuela (GMVV) y los proyectos de infraestructura que

adelanta el Gobierno Nacional.

En referencia al sector hierro - acero, a pesar de la variación interanualizada negativa en la producción general del sector con respecto al año 2013, las acerías tuvieron una recuperación importante desde el mes de octubre, alcanzando una producción de 121.632 tn de acero al mes de noviembre de 2014. Adicionalmente, se concluyó el proyecto de adquisición de maquinaria, equipos y repuestos para la mina de CVG Ferrominera del Orinoco (FMO), a través de la Comisión Mixta de Alto Nivel China - Venezuela por un monto de USD 200.000.000, lo cual permitió la recuperación de la capacidad de producción de mineral de hierro en 1.800.000 tn/mes. Vale la pena mencionar, que el proyecto de ampliación de la capacidad de desalojo del muelle de Palúa se encuentra en fase de prueba, lo que permite incrementar el apilado de productos siderúrgicos en 3.500 tn/hora, el almacenamiento en 160.000 tn, el despacho de 2.700 tn/hora, y el aumento en 4.500 tn/hora en la capacidad de los cargabarcos, potenciando así la exportación de los productos ferro siderúrgicos.

Por otro lado, el sector siderúrgico en general realizó un despacho por el orden de 334.876 toneladas de cabillas de enero a octubre 2014, de las cuales 26% fueron dirigidas a la Gran Misión Vivienda Venezuela y el resto a obras de infraestructura del Estado. Se reinició el proceso productivo de acería de CVG Siderúrgica del Orinoco (Sidor), la más importante del país, luego de meses de paros sindicales que afectaron y atacaron directamente la producción de los bienes que allí se producen, otro aspecto que vale destacar, es el repunte en 127.000 toneladas de acero líquido en el mes de octubre 2014, en comparación con el mismo mes del año 2013, cuya producción estuvo por el orden de las 101.177 toneladas. Es necesario resaltar, la aprobación del contrato colectivo que benefició a 14.500 trabajadores y trabajadoras, destacando como clausula principal el aumento del salario diario, y el inicio del proceso de jubilación de 2.800 trabajadores y trabajadoras.

Por último, se destaca la reactivación del sector briquetero mediante el arranque de la empresa Briquetera del Orinoco con el inicio de la corrida Nº 21 y la puesta en marcha del

tren Nº 3, así como la ejecución del mantenimiento mayor del tren Nº 4, contribuyendo con la recuperación de la operatividad de la planta, con una inversión de Bs. 351.540.634. Así mismo, en el mes de noviembre se reiniciaron las operaciones en la empresa Briquetera de Venezuela (BriqVen).

En relación al sector forestal el Gobierno Bolivariano ha maximizado el uso del Registro Nacional de Industria Forestal (Regifor), para identificar empresas transformadoras y comercializadoras de maderas, y construir una política integral con el fin de fortalecer el sector en toda la cadena de producción de muebles, viviendas, papel e insumos que contribuyan a revertir el modelo rentista y fortalecer la economía productiva. Vale destacar, en el sector un patrimonio de 467.000 ha sembradas, de las cuales 411.400 ha son de pino Caribe (88%), y de éstas 275.000 ha (58,8%) se encuentra en edad cosechable. Adicionalmente, se produjo en vivero un total de 26.147.000 de plántulas establecidas en una superficie de 48.000 ha en los estados Apure, Anzoátegui, Bolívar, Barinas y Monagas. Finalmente, resalta el aprovechamiento y transporte de 386.524 m^3 de madera rolliza, la producción de 9.114 m^3 de madera aserrada, 19.865 m^2 de machihembrado y 13.191 kit's de paletas, dirigidas al abastecimiento de las carpinterías socialistas, Asociación Nacional de Industriales del Pino (ANIP), comunas en construcción, cooperativas y las grandes misiones del Estado Venezolano.

Con respecto, al sector de las industrias intermedias y ligeras estuvo caracterizado por la ejecución de proyectos estratégicos para fortalecer la plataforma de empresas manufactureras, en la búsqueda de consolidar el carácter endógeno de la economía, para minimizar las importaciones de bienes de consumo final, satisfacer la demanda del mercado nacional y contribuir con la soberanía productiva del país. Para tal fin, resalta la culminación de dos unidades productivas para el sector agroindustrial denominadas: fábricas de procesamiento de subproductos cárnicos Jadacaquiva y Carora, respectivamente. Así como también, una unidad productiva para el sector transporte de maquinaria pesada para la construcción. Por otro lado, se inició

la construcción de una nueva Planta Binacional de Vidrios Uruguaya-Venezolana a través de la constitución de una empresa mixta “Alenvidrio”, entre la empresa Venvidrios (VEN) y Envidrios (URU). El proyecto tiene un costo de USD 29.000.000 y permitirá la elaboración de 120.000 tn/año de vidrio soplado para envases, los cuales serán destinados a la exportación desde Uruguay. La empresa Venvidrios recuperó la capacidad de producción de 380.000 tn/año de vidrio soplado, cubriendo así el 80% de los requerimientos del mercado nacional.

Es importante señalar, que en el marco del reimpulso a las pequeñas y medianas industrias y unidades de producción social a escala comunal, se aprobó el proyecto de reforma de la Ley para la Promoción y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria y Unidades de Propiedad Social, mediante Decreto N° 1.413 con Rango Valor y Fuerza de Ley, publicada en la GORBV N° 6.151, Extraordinario, con fecha 18 de noviembre de 2014. Este logro forma parte de los esfuerzos para reimpulsar la nueva arquitectura institucional que permita apalancar los procesos de industrialización nacional, atendiendo las demandas de los medianos productores e incorporando las iniciativas de las unidades de producción a escala comunal. Igualmente, es de resaltar para el apalancamiento financiero de las unidades productivas, se realizó una revisión de las solicitudes de crédito durante el año en curso ante el Instituto de Promoción y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi), aprobándose 23 créditos que alcanzaron un monto de Bs. 5.904.753.

Finalmente, como parte de las acciones ejecutadas en el marco del Gobierno de Eficiencia en la Calle, se reimpulsó la instalación de una planta de Alimentos Balanceados para Animales (ABA) con una capacidad de producción de 3 tn/hora de alimentos para peces, bovinos, porcinos y aves, ubicada en el eje Guanare, Papelón y Guanarito del estado Portuguesa. La misma se ejecuta en dos etapas, en la primera se invirtieron Bs. 32.960.000 en maquinaria y obra civil y en la segunda fase se invierten Bs. 23.000.000 para la culminación de la obra civil, generándose 25 empleos directos y 75 indirectos.

Políticas, Objetivos y Estrategias – Cinco Grandes Temas de la Gestión Pública para el Ejercicio Fiscal 2014

1. Incrementar la Capacidad de Gobierno y la eficiencia industrial pública.

Alineación al Plan de la Patria:

- Mantener y garantizar el control por parte del Estado de las empresas nacionales que exploten los recursos mineros en el territorio nacional.
- Fortalecer la planificación centralizada y el sistema presupuestario para el desarrollo y direccionamiento de las cadenas estratégicas de la nación.
- Fortalecer el sistema de distribución directa de los insumos y productos, atacando la especulación propia del capitalismo, para garantizar la satisfacción de las necesidades del pueblo.
- Configurar una arquitectura institucional que organice los sectores productivos de propiedad social directa o indirecta a través de Corporaciones para la Planificación Centralizada.
- Generar una estructura de sostén productivo, redes regionales, infraestructura de apoyo a la producción, logística y distribución que tiendan a construir economía de escala en una nueva cultura organizativa.
- Crear nuevos canales y formas de distribución-comercialización a los productos y servicios de manufactura nacional.

Líneas de Trabajo:

- Gobierno Institucional en el sector industrial: Conformación de Corporaciones por Cadenas Productivas.
- Impulsar mecanismos de comercialización que combatan la especulación y generen acceso a toda la Población: Comisión Soberana de Comercialización, Venezuela Productiva, FerreSidor, Centros de Distribución Directa de

Cemento (CDD), etc.

- Desarrollo de sistemas de apoyo a la producción (Sigesic, Empresa de Transporte de Insumos y Productos Industriales, Gestión de Importaciones, Taquilla Única de Trámites para la Producción, etc.)
- Fortalecer el sistema compras centralizadas y distribución de insumos industriales en el marco del Cencoex y Corpovex.

Metas 2014 – 2015:

- Puesta en funcionamiento de las Corporaciones de Hierro/ Acero, Aluminio, Forestal, Insumos para la Construcción, Automotriz, Metalmecánica, Plástico, Electrónica/ Electrodomésticos, Autopartes, Papel/ Cartón/ Impresos, Envases y Textil/Calzado.
- Comercializar el 100% de los productos de las Industrias Básicas mediante la Comisión Soberana de Comercialización.
- Comercializar el 100% de los productos de consumo final mediante Venezuela Productiva.
- Distribución y comercialización al detal de Insumos para la Construcción en 15 Centros (FerreSidor, CDD, etc.) en todo el país.
- Mantener registro permanente del aparato industrial nacional mediante el Sigesic.
- Contar con un servicio logístico para los insumos y productos industriales con 1.000 unid. de transporte de carga.
- Contar con Taquillas Únicas en todos los estados de la República.
- Realización de compras conjuntas por sectores con el concurso de las Corporaciones generando economías de escala.

2. Desarrollar proyectos motrices en sectores estratégicos industriales.

Alineación al Plan de la Patria:

- Fortalecer sectores productivos donde el país presente ventajas comparativas, orientando los excedentes como base

económica alternativa al modelo monoexportador.

- Expandir y fortalecer las capacidades de extracción y procesamiento primario y desarrollo aguas abajo de las cadenas de hierro-acero y aluminio.
- Expandir y desarrollar la producción primaria y aprovechamiento forestal del país.
- Establecer alianzas estratégicas en un mundo pluripolar que garanticen la transferencia tecnológica y la mejora y humanización de los procesos productivos.
- Desarrollar, fortalecer e impulsar los eslabones productivos de la industria nacional identificados en proyectos de áreas prioritarias: Hierro/Acero: 3.2.5.1, 3.2.5.2, 3.2.5.3 y Aluminio: 3.2.5.4, 3.2.5.5, 3.2.5.6.

Líneas de Trabajo:

- Programa de Inversión Pública para proyectos industriales estructurantes.
- Gobernabilidad de las Industrias Básicas.
- Cooperación Internacional en proyectos estratégicos para el desarrollo industrial (CMAN China – Venezuela, Rusia, Bielorrusia, Brasil, Irán, Cuba, etc.)
- Escogencia estratégica de Proyectos de Inversión para el desarrollo industrial nacional.

Metas 2014 – 2015:

- Avanzar en la ejecución del programa de inversiones del MPPI culminando 70 proyectos en el 2014-2015.
- Configurar una estructura de Gobierno sobre las empresas básicas de Guayana sustentada en las Corporaciones Hierro/ Acero, Aluminio y Forestal, así como en la Planificación Centralizada desde el MPPI en esos sectores.
- Gestión centralizada de divisas para las Industrias Básicas por 1.250 Millones USD en 2014 y 2.600 Millones USD en 2015. Coordinación de compra de insumos en el marco de Cencoex y Corpovex.
- República Popular China: 21

proyectos en ejecución; 1 nuevo proyecto en 2014 y 9 nuevos proyectos en 2015.

- República Federativa de Brasil: 5 proyectos en ejecución; 2 nuevos proyectos en 2014 y 1 nuevo proyecto en 2015.
- República Socialista Soviética de Bielorrusia: 6 proyectos en ejecución; 2 nuevos proyectos en 2014 y 3 nuevos proyectos en 2015.
- República Islámica Irán: 9 proyectos en ejecución; 1 nuevo proyecto en 2014 y 2 nuevos proyectos en 2015.
- República Argentina: 14 proyectos en ejecución; 2 nuevos proyectos en 2014 y 1 nuevo proyecto en 2015.
- Creación de Fondo de Pre-inversión para la formulación y evaluación de proyectos de inversión de capital.
- Contar para 2015 con 20 proyectos estratégicos industriales visualizados.

3. Fortalecer el sector transformador intermedio.

Alineación al Plan de la Patria:

- 3.2.5. Desarrollar, fortalecer e impulsar los eslabones productivos de la industria nacional identificados en proyectos de áreas prioritarias: Automotriz: 3.2.5.7, 3.2.5.8, 3.2.5.9.
  Materiales de Construcción (3.2.1.4, 3.2.5.10, 3.2.5.11)
  Plástico (3.2.5.12), Higiene Personal y del Hogar (3.2.5.13 y 14), Fármacos e insumos para la salud (3.2.5.15), Informática y celulares (3.2.5.16), Maquinarias y Equipos (3.2.5.17), Forestal - Papel (3.2.5.18), Textil Calzado (3.2.5.19), Electrodomésticos (3.2.5.20).

Líneas de Trabajo:

- Fortalecimiento de Corpivensa para el diseño y desarrollo de las Industrias Intermedias.
- Alianzas estratégicas para el

sector industrial intermedio: empresas mixtas.

- Régimen arancelario para fomentar ensamblaje en el país y la Sustitución de importaciones: MEIV (vehículos), celulares, electrodomésticos, plantas eléctricas, etc.
- Escogencia estratégica de Proyectos de Inversión para el desarrollo industrial nacional (Público y Privado).
- Plan de Divisas para el sector industrial intermedio.
- Convertir el Ministerio de Industrias en una gran bisagra para el desarrollo industrial.

Metas 2014 – 2015:

- Adecuación y fortalecimiento institucional de Corpivensa para ejecución de proyectos del sector de industrias intermedias y ligeras y de las industrias básicas.
- Contar con 13 empresas mixtas en operación para 2014 y 3 para 2015 (Peugeot, Renault y Free Ways)
- Vehículos: emisión de calificaciones MEIV a 26 empresas para 165.000 unidades para 2015. Este volumen puede aumentar dependiendo de la disponibilidad de divisas (capacidades instaladas en 1 turno: Vehículos para Pasajeros: 181.000 / Camiones 45.000 / Tractores Agrícolas 14.100 / Motos 1.760.000).
- Para el caso de Teléfonos Celulares, Electrodomésticos, Computadoras y Plantas Eléctricas, se inicia el estudio arancelario para determinar las calificaciones MEI que serán otorgadas y la cantidad de unidades por área que serán aprobadas. Como referencia la producción de estos bienes en el 2013 fue la siguiente: Celulares: 1.302.690 / Computadoras: 250.353.
- Gestión de divisas para el sector público y mixto, por el orden de 720.000 USD correspondientes al segundo semestre del 2014 y 1.440.000.000 USD para 2015, de mantenerse la asignación de 120.000.000 USD mensuales.

4. Conformar tejidos productivos aguas abajo en PYMI y en la escala comunal

Alineación al Plan de la Patria:

- 1.5.2.2. Propiciar el Programa la Escuela en la Fábrica, o unidad productiva.
- 2.1.4.7. Impulsar nuevas formas de organización de la producción a través de los conglomerados productivos.
- 3.2.3.5. Desarrollar procesos industriales a escala comunal vinculados con las demandas las grandes y medianas industrias nacionales.
- 3.2.4.1. Diseñar e implantar una arquitectura financiera eficiente y soberana, orientada a apalancar el proceso de industrialización nacional en la planificación, evaluación de viabilidad, fondos de pre inversión, ejecución y acompañamiento del nuevo aparato productivo.

Líneas de Trabajo:

- 1.5.2.2. Propiciar el Programa la Escuela en la Fábrica, o unidad productiva.
- 2.1.4.7. Impulsar nuevas formas de organización de la producción a través de los conglomerados productivos.
- 3.2.3.5. Desarrollar procesos industriales a escala comunal vinculados con las demandas las grandes y medianas industrias nacionales.
- 3.2.4.1. Diseñar e implantar una arquitectura financiera eficiente y soberana, orientada a apalancar el proceso de industrialización nacional en la planificación, evaluación de viabilidad, fondos de pre inversión, ejecución y acompañamiento del nuevo aparato productivo.

Metas 2014 – 2015:

- Disminuir en al menos 30% los días de procesos administrativos para las emisiones de CNP, certificados para la exoneración de bienes de capital, y todos los procesos a cargo de esta institución.
- Disminuir el uso de refrigerantes en las industrias

con alto potencial para crear efecto invernadero (hidrocloroflurocarbonos) en al menos 20%.

- Recuperar un aproximado de 100.000 toneladas de hierro, 10.000 toneladas de cartón, 15.000 toneladas de plástico y 150.000 toneladas de cauchos.
- Levantamiento total del proyecto y registro de banco de investigación a finales de 2.014.

5. Fortalecer los mecanismos de regulación, tecnología y ambiente para el sector industrial

Alineación al Plan de la Patria:

- 1.5.1.1. Desarrollar una actividad científica, tecnológica y de innovación, transdisciplinaria asociada directamente a la estructura productiva nacional.
- 2.5.5.14. Mantener y reforzar la lucha frontal contra la producción, tráfico y consumo ilícito de drogas.
- 3.2.1.8. Privilegiar la adquisición de productos industriales nacionales, así como estimular su producción.
- 3.2.1.9. Aplicar mecanismos de fomento y regulación para fortalecer el aparato productivo nacional en los sectores estratégicos.
- 3.2.1.11. Impulsar mecanismos y prácticas de vigilancia tecnológica para la protección de marcas y patentes venezolanas en el extranjero, incluyendo el monitoreo y las acciones defensivas necesarias para la salvaguarda de este patrimonio intangible de los venezolanos y las venezolanas.
- 5.1.3.8. Promover prácticas de conservación del ambiente en la actividad socio-productiva, superando el criterio de “eficiencia económica” por ser una práctica desvinculada de la racionalidad en el uso de los recursos naturales.

Líneas de Trabajo:

- Política de Importaciones: emisión de Certificados de No Producción (CNP) focalizado en sectores prioritarios, así como, Certificados para

Exoneración de Bienes de Capital.

- Registros: Sustancias Químicas Controladas (Resquimc), Forestal (Regifor).
- Ambiente: Fondo de Reconversión Industrial (Fondoin) enfocado al tema ambiental, recuperación de desechos metálicos y no metálicos para su uso como materia prima secundaria.
- Tecnológico: Vigilancia tecnológica industrial, creación del Instituto Nacional de Investigación Industrial.

Metas 2014 – 2015:

- Disminuir en al menos 30% los días de procesos administrativos para las emisiones de CNP, certificados para la exoneración de bienes de capital, y todos los procesos a cargo de esta institución.
- Disminuir el uso de refrigerantes en las industrias con alto potencial para crear efecto invernadero (hidrocloroflurocarbonos) en al menos 20%.
- Recuperar un aproximado de 100.000 toneladas de hierro, 10.000 toneladas de cartón, 15.000 toneladas de plástico y 150.000 toneladas de cauchos.
- Levantamiento total del proyecto y registro de banco de investigación a finales de 2.014.

Logros de Gestión

Objetivo Nacional:

2.1. Propulsar la transformación del sistema económico, en función de la transición al socialismo bolivariano, trascendiendo el modelo rentista petrolero capitalista hacia el modelo económico productivo socialista, basado en el desarrollo de las fuerzas productivas.

Tema de Desarrollo Industrial:

1. Incrementar la capacidad del gobierno y la eficiencia industrial pública.

- Se reimpulsó la venta de vehículos ensamblados por las industrias automotrices del Estado Venezolano, representando un incremento

del 4% con respecto al año 2013, contribuyendo con el acceso del pueblo venezolano a vehículos de calidad y a precios justos, beneficiando a 69.040 personas a nivel nacional, con una inversión de Bs. 3.219.484.693. Así mismo, la venta de repuestos para vehículos y motos ensambladas por industrias venezolanas, representando un aumento del 5% con respecto al año 2013, beneficiando a 3.947 personas con una inversión de Bs. 4.521.786.

- Por otra parte, se reimpulsó la venta de camiones ensamblados por las industrias del Estado Venezolano, representando una variación positiva del 4% con respecto al año 2013, beneficiando a 2.943 personas con una inversión de Bs. 876.139.972. Adicionalmente, se comercializaron tractores ensamblados por las industrias del Estado, representando un incremento del 4% respecto a 2013, apoyando así el sistema agroalimentario y a los campesinos en el mejoramiento de condiciones en el trabajo, beneficiando a 138 personas con una inversión de Bs. 13.216.720.
- Se impulsó la venta de bicicletas elaboradas por las industrias del Estado Venezolano, representando un incremento del 7% con respecto al año 2013, beneficiando a 710 personas con una inversión de Bs. 2.271.800.

Objetivo Nacional:

3.2. Desarrollar el poderío económico en base al aprovechamiento óptimo de las potencialidades que ofrecen nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano.

Temas de Desarrollo Industrial:

1. Incrementar la capacidad del gobierno y la eficiencia industrial pública.

- Culminación del Centro de

Distribución de Productos Elaborados y Envasados, ubicado en el estado Apure, a través de la ejecución del 75% de las obras, beneficiando a 26.800 personas, con una inversión de Bs. 33.894.855.

2. Desarrollar proyectos motrices en sectores estratégicos industriales.

- Se culminó la Planta de Cemento Cerro Azul en el estado Anzoátegui, para producción de cemento tipo portland I y II, con la conclusión del 70% de las obras, lo que permite el incremento de la producción nacional en 1.000.000 tn/año, con una inversión de Bs. 2.488.500.
- Ampliación de la capacidad del Muelle de Palúa que representa un aumento en la capacidad de desalojo de 2.700 tn/hora, bandas transportadoras de 48 y 54 de ancho, apilador de 3.500 a 7000 tn/hora, recuperador de producto, cargabarcos con capacidad de 4.500 tn/hora, patio de almacenamiento de 160.000 tn con sistema de control de polvo húmedo, construcción de 2,5 Km de vía férrea en el municipio Caroní del estado Bolívar, equivalente a una inversión de USD 112.000.000.
- Construcción de la nueva línea de producción en la Planta de Cemento San Sebastián de Los Reyes, estado Aragua, perteneciente a la empresa Industria Venezolana de Cemento, C.A. (Invecem), con la culminación del 60% de las obras, permitiendo el incremento de la producción nacional en 1.000.000 tn/año, cuya inversión ascendió a Bs. 3.700.053.000.
- Aumento de la capacidad de producción nacional de productos extruídos en 23.500 tn/año para la producción de perfiles ligeros, medianos y pesados en la empresa CVG Aluminios del Caroní, S.A. (CVG Alcasa), ubicada en el municipio Caroní del estado Bolívar, lo cual representa una inversión de USD 55.000.000; a través del convenio existente entre el gobierno de la República Popular China y Venezuela.

3. Fortalecer el sector transformador Intermedio.

4. Conformar tejidos productivos aguas abajo en PYMIS y en la escala comunal.

- Se comercializaron mediante el conglomerado productivo, diversos productos textiles, de calzados, pieles, madera, químicos y plásticos que representan un crecimiento aproximado del 77% respecto al año 2013, a través de las 5 tiendas instaladas a nivel nacional, beneficiando a 320 pequeños y medianos productores, con una inversión de Bs. 4.690.574.
- Asimismo, se realizaron diversas dotaciones de productos textiles, de calzados, pieles, madera, químicos y plásticos a 21 entes de la administración pública nacional lo que representa un crecimiento aproximado del 30% con respecto al año 2013, beneficiando a 54 unidades de producción social, con una inversión de Bs. 56.087.424.

5. Fortalecer los mecanismos de regulación, tecnología y ambiente para el sector industrial.

- En el Registro de Empresas del Sector Forestal (Regifor) se atendieron 1.024. empresas a las que se realizaron los siguientes trámites**:** 88 inscripciones, 428 renovaciones, 508 entregas de certificados, contribuyendo con el abastecimiento de la demanda nacional, el monto de la inversión ascendió a Bs. 197.595.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Las líneas y planes de acción para el año 2015, se encuentran enmarcadas en el Plan de la Patria en su Gran Objetivo Histórico III: “Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América”, y en el Objetivo Nacional 3.2: “Desarrollar el poderío económico con base en

el aprovechamiento óptimo de las potencialidades que ofrecen nuestros recursos para la generación de la máxima felicidad de nuestro pueblo, así como de las bases materiales para la construcción de nuestro socialismo bolivariano".

Sector Industrias Básicas

1. Política:

- Desarrollar y organizar las relaciones productivas del sector industrial, con la conformación definitiva de las corporaciones sectoriales del Hierro – Acero, Aluminio, Cemento y Forestal.

1.1. Objetivos:

- Ejecutar el Plan Industrial Nacional Productivo y Sustentable para el sector de las Industrias Básicas.
- Promover e impulsar la creación de nuevas líneas de producción estratégicas para los sectores Hierro – Acero, Aluminio, Cemento y Forestal.
- Elaborar e iniciar un plan de sustitución de importaciones de las materias primas, bienes de capital y otros insumos estratégicos para el desarrollo de la cadena productiva.
- Impulsar mecanismos de control y seguimiento de gestión de forma sistematizada a las Empresas Básicas.
- Relacionar los planes de desarrollo industrial con los principales proyectos nacionales y grandes nacionales de infraestructura.
- Impulsar el encadenamiento productivo de rubros prioritarios en el sector de las industrias básicas, intermedias y de consumo masivo de la población.
- Garantizar los insumos y materia prima de las unidades productivas aguas abajo (reducción, fundición, laminación y transformación) para al menos un periodo de 6 meses.
- Construir estrategias para minimizar el impacto de la carga laboral en el sector a través de la actualización de los beneficios contractuales.
- Incrementar la capacidad

productiva del sector mediante la consolidación y arranque operativo de proyectos estratégicos para el sector Hierro - Acero, los cuales tienen más del ochenta (80%) de avance (planta de pella, planta de concentración de CVG Ferrominera, decapado Sidor, arranque operativo de las plantas recuperadas, tales como; Siderúrgica de Trujillo (Sidetruca) y (Ceproca).

- Incrementar la capacidad productiva del sector aluminio con los proyectos de inversión en ejecución y por ejecutar con adecuación tecnológica.
- Arranque del plan de conformación del Conglomerado Nacional del sector Hierro - Acero para el año 2015.
- Cumplir de forma eficaz la ejecución del plan de mantenimiento preventivo y correctivo.
- Incrementar la utilización de la capacidad actual de producción de concreto de las cementeras públicas al ochenta (80%).
- Avanzar en la construcción y puesta en marcha de la 2da línea de cemento andino con capacidad de 1,2 millones de toneladas, prevista para iniciar en el año 2015.

1.1.1 Estrategias:

- Recuperar y aprovechar las capacidades operativas de las Industrias Básicas en los distintos sectores productivos.

2. Política:

- Desarrollar el sistema de comercialización, distribución y logística de bienes intermedio para el sector industrial.

2.1. Objetivos:

- Reorientar los despachos de exportación de aluminio transformado con alto valor agregado a regiones o países aliados.
- Consolidar, recuperar y mejorar tecnológicamente el sector Briquetera (HRD), dado su potencial exportador y generador de divisas para el país.
- Desarrollar una red de distribución bajo control directo de la Corporación Socialista

de Cemento, a fin de asegurar la correcta distribución del producto en saco al detal.

2.1.1. Estrategias:

- Revisar la producción, demanda, costos y precios de venta de los productos regulados en las empresas que fabrican bienes y servicios para la población.
- Impulsar la exportación de productos transformados y excedentes de los sectores competitivos a través de acuerdos regionales de integración (Petrocaribe, Alba, Mercosur, Celac, entre otros).

3. Política:

- Proponer políticas nacionales de incentivos y comercialización a la producción y la exportación.

3.1. Objetivos:

- Aprobar la importación por la Gran Misión Vivienda Venezuela y Barrio Nuevo Barrio Tricolor de cemento para atender el pico de la demanda a generarse en el 2015.
- Diseñar un esquema de incentivos que permita la óptima asignación de recursos, así como también el incremento de la producción y el valor agregado nacional.
- Elaborar y revisar de forma semestral el plan de divisas para el aseguramiento de materia prima, insumos, repuestos partes y piezas para los distintos sectores.

4. Política:

- Promover mecanismos de articulación con centros de estudios públicos y privados que permitan la formación técnico - político de los trabajadores y trabajaras del Ministerio y sus entes adscritos.

4.1. Objetivos:

- Articular y establecer convenios con universidades públicas y privadas.
- Fortalecer el proceso de formación técnico - político de los trabajadores y trabajadoras del Ministerio y sus entes adscritos.
- Inspirar y promover la paz laboral dentro de las Industrias Básicas.

4.1.1. Estrategias:

- Impulsar la creación del Instituto Nacional de Investigación y desarrollo industrial.
- Estimular espacios para la difusión y el intercambio de ideas y proyectos.

5. Política:

- Promover la protección del ambiente y el desarrollo sustentable y sostenible de la industria.

5.1. Objetivos:

- Diseñar el marco legal para el sector reciclaje.
- Fusionar los centros de acopio de Remapca con los de Complejo Siderúrgico Nacional.

5.1.1. Estrategias:

- Promover la recuperación y reciclaje de los residuos y desechos industriales.
- Otorgar el carácter estratégico a los residuos, desechos y material reciclado del Hierro - Acero y Aluminio.

Sector Industrias Intermedias y Ligeras

1. Políticas:

- Distribución de divisas para adquisición de materias primas, insumos y repuestos a través de cadenas productivas, que garanticen la producción de rubros sensibles e importantes.
- Desarrollo de la política automotriz, que garanticen la fabricación de partes y piezas.
- Desarrollo de capacidad de exportación en las industrias intermedias y ligeras instaladas.

1.1. Objetivos:

- Estimar requerimientos de materias primas e insumos, y garantizar la asignación de divisas a todas sus cadenas productivas.
- Potenciar la participación estatal mediante las alianzas estratégicas para continuar con la instalación de empresas de capital mixto, en especial para el desarrollo de unidades de transporte público.
- Establecer un sistema de

abastecimiento que permita el desarrollo de las cadenas productivas locales.

- Establecer los planes de producción de las diferentes fábricas públicas con potencial de exportación, considerándose sus productos y la estimación de su materia prima e insumos, como se contempla dentro del primer gran tema de desarrollo: "Incrementar la capacidad del gobierno y la eficiencia industrial pública", según lo establecido en el objetivo 3.2.5.23 del Plan de la Patria," Crear nuevos canales y formas de distribución – comercialización a los productos y servicios de manufactura nacional".

1.1.1. Estrategias:

- Identificar los representantes de los sectores priorizados y los principales proveedores de las cadenas productivas para los artículos de limpieza del hogar e higiene personal, y de bienes intermedios empleados en rubros esenciales como empaques, envases, etiquetas y tapas, así como de los grandes programas del Estado en la Gran Misión Vivienda Venezuela y Agrovenezuela.
- Incrementar hasta el cincuenta (50%) la incorporación de partes y piezas nacionales para el sector automotriz local, a través de la aplicación de nuevas estrategias jurídicas para regular la actividad ensambladora.
- Centralizar las compras de suministros e insumos requeridos por las plantas adscritas.
- Coadyuvar a la comisión presidencial designada para la reactivación de capacidades de exportación, para la definición de los incentivos que motiven al sector de industrias intermedias y ligeras a la recuperación de turnos de producción para la exportación.

Pequeñas y Medianas Industrias

1. Políticas:

- Emprender el proceso de formación político-ideológico, técnico y cultural para avanzar en la consolidación y construcción de la conciencia socialista de los trabajadores y trabajadoras.
- Fomentar la creación y participación activa de los trabajadores y trabajadoras para la organización de cuerpos combatientes en las unidades productivas.
- Implementar mecanismos de integración entre las unidades productivas y las comunidades organizadas enmarcados en la estrategia de punto y círculo, con el fin de desarrollar y mantener relaciones productivas armónicas entre el poder popular y el sector industrial.
- Apalancar los procesos que permitan consolidar nuevas expresiones territoriales.
- Organización de los sectores industriales de acuerdo a la cadena y escala productiva.
- Análisis geográficos para identificar potencialidad en cuanto a sitio y situación.
- Promover la protección del ambiente y el desarrollo sustentable y sostenible de la industria.
- Impulsar el desarrollo productivo a través de la innovación, investigación y transferencia tecnológica.
- Impulsar la creación y fortalecimiento de las unidades socio-productivas de la Pequeña y Mediana Industria, especialmente aquellas de los sectores prioritarios tales como alimentos, textil, calzados, plástico entre otros; para incrementar la producción y satisfacer las necesidades de la población.

1.1. Objetivos:

- Diagnosticar las potencialidades territoriales para la planificación de zonas económicas especiales de desarrollo industrial socialista, generando la promoción, seguimiento y control de los modelos de producción dentro del entramado industrial.

- Propiciar nuevas formas de organización territorial industrial y relaciones económicas y sociales que faciliten la creación de zonas especiales de desarrollo industrial socialista cercanas a los principales puertos, aeropuertos y cruces fronterizos.
- Impulsar procesos de ordenación territorial que tengan como eje la localización de unidades productivas.
- Consolidar la conformación de redes y conglomerados entre las unidades productivas, caracterizando las cadenas productivas industriales y los tipos de relaciones existentes entre los distintos actores que participan en cada uno de sus eslabones.
- Desarrollar los encadenamientos productivos a través de las corporaciones y conglomerados donde estén contenidas Empresas de Producción Social, empresas mixtas y empresas del Estado conectadas orgánicamente con el tejido industrial productivo nacional.
- Identificar potencialidad y restricciones territoriales para el desarrollo industrial.
- Generar un equilibrio desarrollo y gestión territorial que tengan como saldo, industrias económicamente sostenibles y eficientemente organizadas en tiempo y espacio.

1.1.1. Estrategias:

- Establecer convenios con universidades públicas, privadas y centros de enseñanza especializados para formar técnica, político-ideológica y cultural a los gerentes, personal administrativo y trabajadores y trabajadoras de las empresas del Estado.
- Diseñar y ejecutar programas de formación en las áreas político, técnico y socio-cultural dirigidos a los trabajadores y trabajadoras del MPPI y entes adscritos.
- Propiciar talleres de formación con los directivos de las fábricas, para lograr la sensibilización y afianzamiento en torno a las actividades formativas y socio-culturales.
- Revisar los contenidos de los

planes de formación llevados por cada ente, con el fin de unificar criterios y a su vez establecer compromisos y acuerdos entre las unidades involucradas.

- Formar cuadros políticos bajo una concepción ideológica distinta a la lógica de las empresas capitalistas, basados en los principios del nuevo modelo socialista.
- Promover la multiplicación y certificación de saberes de los trabajadores y trabajadoras de las unidades socio-productivas.
- Promover la sistematización de conocimientos y saberes de los trabajadores y trabajadoras de las unidades socio-productivas.
- Humanización de los espacios de trabajo a través de actividades, deportivas, culturales y recreativas.
- Promover la creación de una conciencia ecológica en las fábricas y la cultura del reciclaje.
- Generar un plan de defensa a fin de resguardar las instalaciones de las fábricas y mantener la producción y productividad ante posibles estados de excepción, en el marco de la defensa integral de la nación.
- Articulación con el órgano ministerial con competencia en materia de defensa.
- Generar espacios de formación que contribuyan a la creación de los planes de defensa integral de las fábricas.
- Propiciar espacios de encuentro mediante actividades deportivas, culturales y recreativas para la integración de las unidades socio-productivas y sus comunidades bajo la estrategia del punto y círculo.
- Analizar la producción, demanda, costos y precios de venta de los productos en las empresas que elaboran bienes esenciales para la población.

- Estimular espacios para la difusión y el intercambio de ideas y proyectos.

- Estimular la normalización de la industria a los estándares nacionales e internacionales de gestión ambiental.
- Promover la recuperación y reciclaje de los residuos y desechos industriales.

- Otorgar el carácter estratégico a los residuos, desechos y material reciclado del hierro, acero y aluminio.

- Disminuir el impacto de los procesos productivos en el ambiente.

- Generar conciencia ecológica en la industria.

- Crear el Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Industrial.

- Estimular espacios para la difusión y el intercambio de ideas y proyectos.

- Promover el intercambio tecnológico y de saberes por área industrial, mediante la celebración de ferias, exposiciones entre otros.

- Diseñar e implementar mecanismos de articulación para el desarrollo de la investigación e innovación tecnológica.

- Promover la creación de unidades de investigación, desarrollo, ingeniera inversa y mejoramiento dentro de las fábricas.

- Planificar, organizar y consolidar la pequeña y mediana industria. Así como generar espacios de encuentro, intercambio y promoción de la PYMI.

- Crear un sistema de seguimiento y control que garantice la ejecución de las políticas industriales para las PYMI. Es necesario el fortalecimiento de unidades de apoyo, como son la Taquilla Única y el Observatorio

PYMI, capaz de generar los indicadores y estudios para el desarrollo de políticas para el sector.

- Generar criterios para los procesos de financiamiento y programas de producción del sector, estableciendo vinculaciones con entes de financiamiento públicos y privados para presentar propuestas de mejoras en los programas de financiamiento que se adecuen a las necesidades actuales de los diferentes sectores, y generando nuevos esquemas de incentivo que permitan la optimización en la asignación de recursos e incrementar la producción y el valor agregado nacional.

- Promover la capacitación de la mano de obra del sector, a fin de lograr personal especializado, y fomentar programas de mejoren las capacidades de gestión de las empresas, en articulación con la Dirección General de Formación Socialista.

- Diseñar propuesta dirigida a fortalecer el encadenamiento productivo tanto horizontal como vertical generando un sistema de integración de las redes productivas que permitan articular la cadena de valor para la satisfacción de las necesidades de la población y les permita actuar con éxito a la hora de enfrentar competencia externa, en articulación con la Dirección General de Entramado y Tejido Industrial.

- Establecer alianzas con empresas productoras de materia prima que garanticen el acceso a las mismas y fortalecer las cadenas de distribucción de los productos intemedios y consumo final, con la finalidad de apalancar el crecimiento de las PYMI.

1.1.1.1. Planes:

- Plan Nacional de Formación (político-ideológico, técnica y cultural).

- Plan para el impulso del sector textil.

- Plan para el impulso del sector calzado, pieles y afines.

- Plan para el impulso del sector metalmecánico.

- Plan para el impulso del sector madera.

- Plan para el impulso del sector insumos para la construcción.

- Plan para la elaborar propuestas de orden normativo definidos en la ley, que permitan la materialización de las redes y conglomerados productivos.

- Plan de financiamiento y promoción de Pymis.

- Plan de compras internacionales para garantizarle materias primas, insumos y repuestos de maquinarias a los productores nacionales.

- Establecer los lineamientos para el diseño del Plan Nacional Estratégico Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria y Unidades de Propiedad Social.

Política Presupuestaria

Para el Ejercicio Económico Financiero 2015, el Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI), con el propósito de seguir cumpliendo con su relevante misión de:
Ejercer la rectoría del Ejecutivo Nacional, en el desarrollo de las industrias básicas, intermedias y ligeras del país, mediante la inclusión social en el proceso productivo, promoviendo la transferencia tecnológica y la innovación de tecnología nacional, para la instalación, reactivación, reconversión y reimpulso de la industrias nacional, hacia la satisfacción de las necesidades nacionales y locales de la población, sustituyendo las importaciones, en el marco de los valores y principios socialistas, que conlleven al fortalecimiento de la "economía productiva", ha orientado sus políticas, estrategias, objetivos y proyectos, dentro de lo establecido en el Segundo Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019; así como, de las cinco Grandes Revoluciones, con especial énfasis en la "Revolución Económica Productiva"; esto con el compromiso de lograr la mayor eficacia política y

eficiencia en la gestión revolucionaria para la construcción y consolidación del nuevo modelo productivo socialista, basado en una economía productiva y diversificada, que potencie las capacidades internas de producción de bienes y servicios y permita satisfacer las necesidades de la población.

En este sentido, la gestión del Ministerio para el año 2015, se centra fundamentalmente en la ejecución de cinco (5) grandes líneas estratégicas, como lo son:

1. Incrementar la capacidad de gobierno y la eficiencia Industrial pública.
2. Desarrollar proyectos motrices en sectores estratégicos industriales.
3. Fortalecer el sector transformador intermedio.
4. Conformar tejidos industriales en Pequeñas y Medianas Industrias (PYMI) y en escala comunal.
5. Fortalecer los mecanismos de regulación, tecnología y ambiente para el sector industrial.

En cumplimiento de la política del Estado, el MPPI para el año 2015 enfatiza en su política presupuestaria sobre el criterio de racionalización y mayor eficiencia en el uso y aplicación de los recursos públicos asignados. Cabe destacar, que para el año 2015 el Ejecutivo Nacional asignó a este Ministerio y sus entes adscritos, una cuota presupuestaria con cargo a recursos ordinarios, que asciende a la cantidad de Bs. 2.806.596.537, destinados a cubrir los gastos de funcionamiento, fundamentalmente los gastos de los trabajadores y trabajadoras, así como, los de proyectos estratégicos de inversión inherentes al sector industrial; por su parte se aprobó vía Ley Especial de Endeudamiento Anual (LEEA), la cantidad de Bs. 5.583.896.533, para la ejecución del proyecto denominado “Diseño, Construcción y Operación de un Complejo Siderúrgico”, el cual esta siendo ejecutado por la Empresa de Producción Social Siderúrgica Nacional, C.A.”.

A este respecto, para el año 2015 el MPPI posee un cartera de proyectos compuesta de cinco (5) proyectos, los cuales se encuentran enmarcados dentro de las cinco (5) grandes líneas estratégicas antes descritas, a continuación se mencionan:

1. “Sistema de análisis prospectivo industrial”, que

permitirá diseñar un sistema georeferenciado a nivel nacional para la realización de los análisis prospectivos de los flujos económicos del sector industrial.

2. “Promover el Plan Nacional de Recuperación de Residuos y Manejo de Desechos Industriales”, el cual continuará la tarea de transformar subproductos de origen no ferroso en materia prima, con el fin de impulsar el desarrollo nacional y la generación de redes productivas para contribuir con el avance de la economía, a la vez de contribuir con la reducción de la contaminación en función de la mejora y/o minimizan del impacto ambiental.
3. “Impulsar la formación integral y organización a los trabajadores y trabajadoras del Ministerio del Poder Popular para Industrias, unidades socio-productivas y entes Adscritos”, con el objeto de fortalecer la formación Político-Ideológica, Socio Cultural y Técnica, a fin de garantizar la integralidad profesional y ocupacional del trabajo que permita la participación protagónica del trabajador y trabajadora como sujeto activo del proceso productivo.
4. “Impulso a las redes estratégicas, tejidos y entramado industrial para el fortalecimiento de cada uno de los sectores productivos”, el cual afianzará la conformación de redes estratégicas en todo el aparato industrial que nos permitan unir cada uno de los eslabones en los distintos sectores de producción nacional, creando de esta manera un sistema de tejidos productivos y entramado industrial, diversificando y fortaleciendo la capacidad operativa y la industrialización del país.
5. “Adecuación y Acondicionamiento del Edificio Central Sede del Ministerio del Poder Popular para Industrias fase 2”, con el propósito de que sea utilizado como oficinas de trabajo siguiendo la normativa del Comité de Salud e Higiene Laboral de acuerdo a lo establecido por los entes reguladores.

Por su parte, es importante señalar que el Despacho del Ministro continuará brindando apoyo y soporte financiero a sus entes adscritos, con la finalidad de alcanzar el desarrollo sustentable del

complejo industrial del país, destacando entre ellos: Corporación Venezolana de Guayana (CVG), Registro Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas (Resquimc), Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi), Fundación Fondo de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin), Corporación Venezolana del Plástico, S.A. (Coveplast), Maderas del Orinoco, C.A., Conglomerado Productivo, S.A., Industria Endógena Venezolana de Válvulas, S.A. (Inveval), Empresa de Producción Social Recuperadora de Materias Primas, C.A. (Remapca), Empresa de Producción Social Constructora Nacional de Rieles para Vías Férreas y Estructuras Metálicas para ser destinadas en la Construcción de Vivienda y otras Aplicaciones, C.A. (Rieles y Perfiles) y Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, S.A. (Corpivensa).

Cuadro VIII. Proyectos del Órgano para el próximo Ejercicio Fiscal

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126568	Promover Plan Nacional de Recuperación de Residuos y Manejo de Desechos Industriales.	50	Asistencias Técnicas	3.315.910
126569	Sistema de análisis prospectivo industrial.	1	Sistema	2.289.841
126575	Adecuación y Acondicionamiento del Edificio Central Sede del Ministerio del Poder Popular para Industrias fase 2.	1	Acondicionamiento	28.268.508
126577	Impulsar la formación integral y organización a los trabajadores y trabajadoras del Ministerio del Poder Popular para Industrias, unidades socio-productivas y entes Adscritos.	1.200	Personas	3.885.400
126602	Impulso a las redes estratégicas, tejidos y entramado industrial para el fortalecimiento de cada uno de los sectores productivos.	8	Redes	1.408.849

Fuente: Ministerio del Poder Popular para Industrias, diciembre 2014.

Órgano Desconcentrado

REGISTRO NACIONAL ÚNICO DE OPERADORES DE SUSTANCIAS QUÍMICAS CONTROLADAS **(RESQUIMC)**



RESQUIMC

REGISTRO NACIONAL ÚNICO DE OPERADORES
DE SUSTANCIAS QUÍMICAS CONTROLADAS

Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas (Resquimc)

Reseña Institucional

El Registro Nacional de Operadores de Sustancias Químicas Controladas (Resquimc), fue creado mediante la Ley Orgánica de Drogas, publicada en la GORBV No. 39.546 de fecha 05 de Noviembre de 2010, inspirados en dar cumplimiento a lo estipulado en la Convención de las Naciones Unidas contra el Tráfico Ilícito de Estupefacientes y Sustancias Psicotrópicas de 1988 (Convención de Viena), con el fin de establecer los mecanismos de control de las sustancias químicas controladas (Precursores Químicos de Drogas), determinadas en esta convención y con sus respectivos procedimientos de incorporación y desincorporación de los cuadros ante el Consejo Económico y Social (Ecosoc) de las Naciones Unidas.

Sistema de Objetivos

Misión

Ejercer la rectoría administrativa de los operadores de sustancias químicas controladas, en la prestación de un servicio de calidad, mediante la inclusión de tecnología de punta, personal capacitado, comprometido y honesto, promoviendo una respuesta oportuna y la transparencia del servicio en el control de todas las operaciones que involucren el manejo de las sustancias químicas controladas, asegurando su uso lícito en el marco de los valores y principios socialistas.

Visión

Ser reconocido como único órgano de carácter técnico especial en el control administrativo y fiscalizador de las operaciones que involucren el manejo de las sustancias químicas controladas, susceptibles a ser desviadas para la producción ilícita de drogas, apoyando las políticas y normativas legales que regulan esta materia.

Objetivos Estratégicos

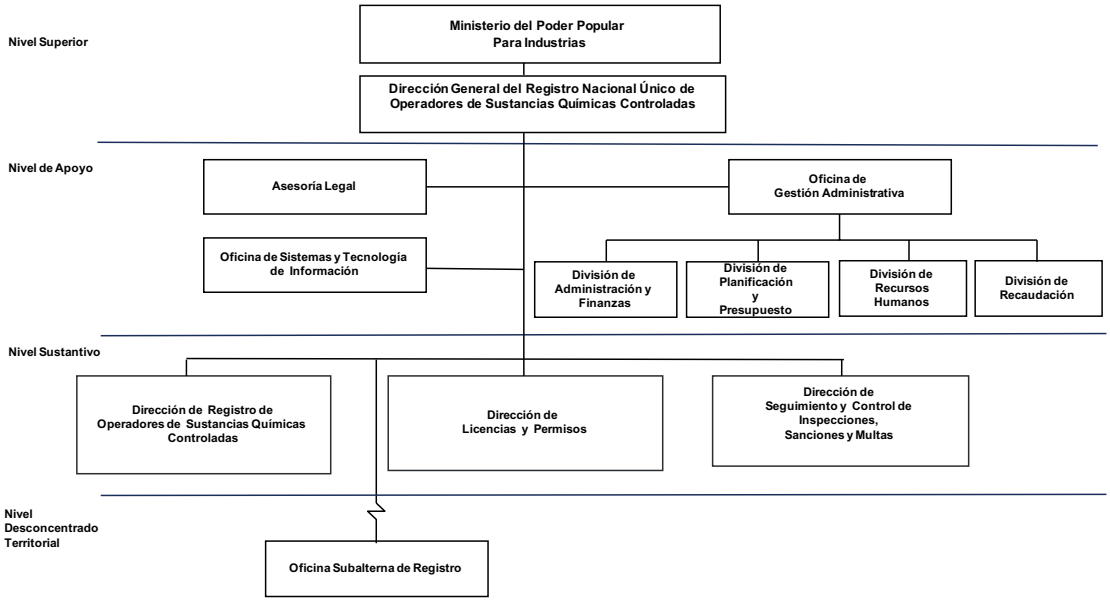
Ejercer el control administrativo de las transacciones realizadas por los operadores de sustancias químicas controladas en el sector industrial.

Planificar la ubicación estratégica territorial de las oficinas de Registro Subalterno del Registro Nacional Único de Operadores de Sustancias Químicas Controladas para el control administrativo de las mismas.

Formular mecanismos de prevención de las transacciones en las que se encuentren involucrados los operadores de sustancias químicas controladas.

Fiscalizar e inspeccionar con los organismos de seguridad de Estado, el control operativo de los operadores de sustancias químicas controladas.

Estructura Organizativa Vigente



Aprobada mediante Oficio Nº 205 del Despacho Del Ministerio del Poder Popular de Planificación de fecha 11/03/2014.

Políticas

- Participación activa con estándares de calidad de los trabajadores y trabajadoras en la gestión del Resquimc, con miras a la adopción de normas ISO 9000 de calidad.
- Contribuir de manera integral en la administración eficaz de los operadores de sustancias químicas controladas en el país, con fundamento en el desarrollo, la formación, la divulgación, seguridad ciudadana y la economía.
- Creación y fortalecimiento de mecanismos institucionales que garanticen la participación popular.
- Posicionamiento de vanguardia institucional del Resquimc a nivel nacional e internacional, coadyuvando de manera eficiente y con calidad en el control administrativo de las sustancias químicas controladas.
- Analizar e investigar los accionistas de los operadores de las sustancias químicas controladas existentes en el país.
- Acceder a información veraz y oportuna de los operadores de sustancias químicas controladas, en los entes del Estado.

Valores Institucionales

Resquimc se fundamentará en los principios de: celeridad, coordinación, cooperación, eficacia, eficiencia, legalidad, privacidad, seguridad, transparencia e interoperatividad en el ejercicio de sus funciones, así como, en el resto de los principios jurídicos que rigen la organización y funcionamiento de los órganos y entes de la Administración Pública. Para asegurar el logro de la misión y visión, el Registro, define los siguientes valores:

- **Compromiso**: En cuanto a la responsabilidad personal aceptada para el cumplimiento de obligaciones, deberes y objetivos institucionales, siendo una necesidad moral estrechamente vinculada con el individuo y el Registro.

- **Confidencialidad**: Garantizar la total discreción en el manejo de la información.
- **Ética**: Promover una cultura cónsona con un alto sentido de compromiso en apego a los principios y valores morales, modelando una actuación ante terceros y desarrollando un impulso para ser ciudadanos justos logrando ofrecer el mejor servicio a los usuarios.
- **Integración:** Lograr de manera sostenida la máxima cooperación entre los organismos con competencia en la materia.
- **Imparcialidad:** Trabajar con los más estrictos criterios de justicia y objetividad a la hora de la toma de decisiones, sin influencias de sesgos, prejuicios o tratos diferenciados por razones inapropiadas.
- **Pertinencia**: Participar y generar el desarrollo de talento humano con sentido ético, vocación de servicio y honestidad.
- **Respeto**: Considerar y atender los deberes y derechos de todas las las personas con las que se tiene comunicación.
- **Responsabilidad**: Ejercer una gestión orientada al cumplimiento de los objetivos, metas y actividades.
- **Sentido de Pertenencia** (Identidad): Es la circunstancia de formar parte de un grupo, una comunidad u otro tipo de conjunto.
- **Vocación de Servicio**: Trabajar en función de ofrecer un servicio de calidad, que satisfaga las necesidades de los usuarios, cumpliendo con las especificaciones y los plazos para obtener los resultados previstos.

Resultados de Proyectos

Sistema de Información de Registro, Evaluación y Control de los Operadores de las Sustancias Químicas Controladas

Este proyecto se consolidó en el 2014, con la adquisición de la Licencia de Oracle Database Enterprise Edition y Software Update License

y Support, para la culminación de la sistematización del control y fiscalización de sustancias químicas requeridas para la extracción y fabricación de drogas, avalados y recomendados por la Oficina Nacional Antidrogas (ONA), para controlar el uso ilícito de sustancias químicas, así como el Proyecto Regional de Educación para la América Latina y el Caribe (Prelac), el cual representa un enfoque estratégico entre países latinoamericanos aliados, destinados a concretar objetivos enmarcados en la protección industrial frente al desvío de sustancias químicas, a fin de mejorar sistemáticamente los tiempos y procesos que se requieran realizar con la aplicación de esta herramienta de trabajo.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122725	Sistema de Información para el Registro, Evaluación y Control de los Operadores de Sustancias Químicas Controladas	Optimizar la Red de información para Operadores de Sustancias Químicas Controladas a Nivel Nacional	41640	41640	Nacional	14.853.202	1 Sistema	1	1	100	Recursos Ordinarios	14.853.202	7.872.223	53

Fuente: Resquimc, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del Capitalismo y con ello asegurar la mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad para nuestro pueblo.

Optimizar la red de información para los Operadores de Sustancias Químicas Controladas (SQC) a nivel nacional, consolidar el Movimiento por la Paz y por la Vida e implementar el Plan Patria Segura.

Lucha frontal contra las drogas realizando las siguientes actividades:

- Adecuar el servidor para la instalación del Sisalem.
- Crear y poner en funcionamiento programa de inducción para el uso del Sisalem.

- Controlar las notificaciones previas de exportación.
- Evaluar la relación de estas notificaciones con las de comercio exterior.
- Elaborar procedimientos de control de las notificaciones de exportación.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y El Caribe, que garantice la conformación de una zona de paz en nuestra América.

- Transferencia del Convenio Interno por parte del Cuerpo de Investigaciones Científicas, Penales y Criminalísticas (Cicpc) al Resquimc (13.090 expedientes; 123 casos de Fiscalía; Base de Datos de los Operadores; 2.806 permisos otorgados).
- Se instruyeron fiscalización a los órganos de Control Operativo (127:59:68 CAD-GMB, 799:86:713 Cicpc). Adicionalmente, se han recibido 21 actas de fiscalización en el Marco del Plan Nacional de Fiscalización 2014.
- Se otorgaron a la fecha: 506 permisos de importación, 73 permisos de exportación y 1.251 licencias.
- Se formalizó la inscripción del Resquimc en los siguientes institutos del Estado: Instituto Venezolano de los Seguros Sociales (Ivss); Fondo de Ahorro Obligatorio para la Vivienda (Faov); Instituto Nacional de Capacitación y Educación Socialista (Inces); Ministerio del Trabajo; Consejo Nacional para las personas con discapacidad (Conapdis); Instituto Nacional de Prevención, Salud y Seguridad Laboral.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Insuficiencia de recursos presupuestarios.
- Limitación tecnológica para el total funcionamiento del Resquimc en lo relativo al control de las sustancias químicas.

- Necesidad de dotación de dos vehículos más para el Instituto con la finalidad de abarcar el territorio nacional en las inspecciones y fiscalizaciones.
- Insuficiencia de personal para acompañar al Comando Antidrogas de la Guardia Nacional Bolivariana, Cicpc y Policía Nacional Bolivariana, en el proceso de fiscalización e inspección a las empresas que manejan sustancias químicas controladas y que se encuentran ubicadas a lo largo del territorio nacional.
- Necesidad de conformar un call center con la finalidad de mejorar la atención al público a nivel nacional.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

- Sistema de información para el registro, evaluación y control de los operadores de sustancias químicas controladas creando la plataforma tecnológica para la gestión abierta y por procesos, lo que permitirá el control eficaz y eficiente a través de una herramienta sólida, segura, oportuna y en línea, reportes de transacciones en línea y monitoreo de las SQC.
- Consolidación de la Infraestructura de Apoyo Central y Regional (Fona-Aliados) permitiendo el registro informático de todos los operadores a nivel nacional. (Sistema Sisalem).
- Programa de Fortalecimiento Institucional Modelado del Tren Productivo de la SQC para Simulación gracias a la plataforma tecnológica.
- Construcción de la Matriz I-P de las SQC.
- Proyecto de la Geografía Productiva de la SQC (SIG-SQC)
- Establecimiento de Ingresos Propios estableciendo tarifas dentro del marco legal.
- Propuesta a la LOD-2010.
- Programa de Certificación a los OSQC (Responsables de comercio, Transportistas, Almacenistas, Distribuidores entre otros)

Cuadro II. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126475	Sistema de Información de Registro de Evaluación y Control de las Operadores de Sustancias Químicas Controladas a nivel nacional	8.000	Registros	4.295.080

Fuente: Resquimc, diciembre 2014.

Entes Descentralizados Funcionalmente Sin Fines Empresariales

CORPORACIÓN VENEZOLANA DE GUAYANA **(CVG)**



CORPORACIÓN
VENEZOLANA DE GUAYANA

Corporación Venezolana de Guayana (CVG)

Reseña Institucional

La Corporación Venezolana de Guayana (CVG) es un instituto autónomo, fundado el 29/12/1960 como dependencia de la Presidencia de la República, siendo su primer presidente el general Rafael Alfonzo Ravard, cuyo ámbito de actuación comprendía el estado Bolívar y los territorios federales Amazonas y Delta Amacuro, los que conforman la Región Guayana. En 2001, según Decreto Nº 1.531 firmado por el primer mandatario nacional, Hugo Rafael Chávez Frías y publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.553 del 12/11/2001; se aprueba la reforma parcial del Estatuto Orgánico del Desarrollo de Guayana, en el cual se presentan todas las atribuciones que tiene esta institución. En enero del 2005 pasó a estar adscrita al Ministerio de la Secretaría de la Presidencia.

En Concejo de Ministros, se amplía la Zona de Desarrollo de Guayana, extendiéndose hasta los estados Apure y Guárico con el objetivo de fortalecer el desarrollo equilibrado del país, aprobado mediante Decreto Nº 4.649 de fecha 04/07/2006. Con la incorporación de esta porción del territorio, su ámbito de acción abarca a los estados Bolívar, Amazonas, Delta Amacuro, sur de los estados Monagas, Anzoátegui, Guárico, y el oriente del estado Apure. A partir del año 2006, pasa bajo adscripción del Ministerio de Industrias Básicas y Minería (Mibam), y actualmente está adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI).

Algunas de las responsabilidades asumidas, dentro de las modificaciones realizadas, son las siguientes:

- Prestación del servicio de aguas blancas y servidas en los estados Amazonas y Delta Amacuro.
- Otorgamiento de contratos en el área de minería no metálica.
- Financiamiento de proyectos a través del Fondo Socialista para la Región Guayana.
- Dirección de la emisora radial “La Voz de Guayana”.

Sistema de Objetivos

Misión

Planificar, promover y coordinar el desarrollo integral, humanista y sustentable de la Zona de Desarrollo de Guayana, mediante procesos participativos que involucren a los diferentes sectores de la población en el sistema nacional de planificación, para impulsar el nuevo modelo socio-productivo del país.

Visión

Ser una referencia exitosa a nivel nacional e internacional de un modelo socio-productivo para la promoción del desarrollo integral, humanista y sustentable de las regiones.

Objetivos Estratégicos

- Estudiar e inventariar los recursos de la Zona de Desarrollo de Guayana y de aquellos situados fuera de ella, cuando las características de los programas de desarrollo lo requieran.
- Planificar, desarrollar, organizar, coordinar, controlar y evaluar el aprovechamiento racional de los recursos de la Zona de Desarrollo de Guayana, con miras a su desarrollo integral, conforme a las directrices del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación y de los planes de ordenación del territorio.
- Programar, coordinar y ejecutar el desarrollo industrial de la Zona a cargo del sector público.
- Promover el desarrollo industrial del sector privado, conforme a la programación que se siga para el sector público.
- Promover en la Zona el desarrollo equilibrado, en lo territorial, ambiental, económico, social, cultural, deportivo, turístico, recreacional y en los demás ámbitos que le encomiende el Ejecutivo Nacional, conforme a los lineamientos del Plan de Desarrollo Económico

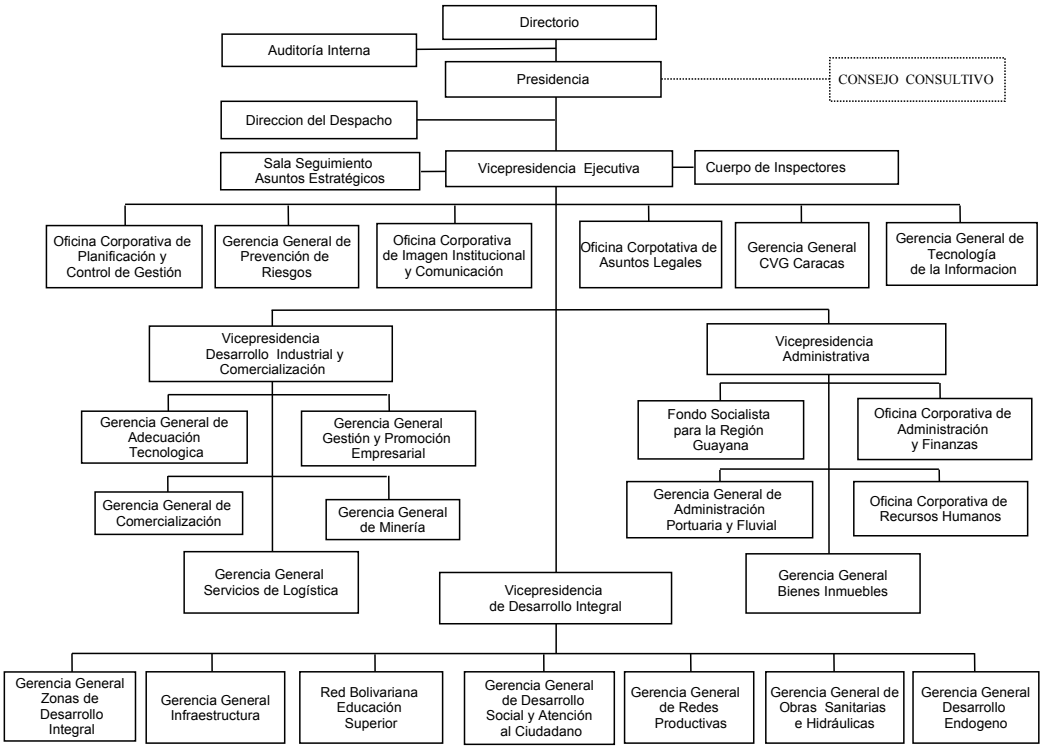
y Social de la Nación, con base en los principios constitucionales de integridad territorial, cooperación, solidaridad, concurrencia, corresponsabilidad y participación.

- A estos efectos, los demás organismos públicos nacionales, estadales y municipales con competencia en el área coordinarán con la Corporación, las actividades que realicen de planificación, promoción y ejecución de los planes, programas y proyectos de desarrollo de la región Guayana.
- Promover, fortalecer y coordinar la organización, programación, desarrollo y funcionamiento de los servicios públicos requeridos para el desarrollo integral de la Zona, así como cooperar con los gobiernos de los estados comprendidos en la Zona y con las distintas municipalidades existentes en la misma, a fin de lograr una mejor integración de los servicios que prestan.
- Estudiar, desarrollar, organizar, ejecutar y administrar los programas y proyectos destinados al aprovechamiento integral y equilibrado de las aguas que se encuentran en la Zona y en especial, los programas y proyectos referidos al río Caroní y su Cuenca y al río Orinoco, así como sus afluentes de la margen derecha, respetando las fases del ciclo hidrológico, los criterios de ordenación del territorio y velando por su recuperación.
- Realizar los trabajos de exploración, prospección y explotación de las minas o yacimientos indicada en el Artículo Nº 2 de la Ley de Minas, conforme a las concesiones que a tales efectos le otorgue el Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería (Mpppm). La CVG tendrá derecho preferente en el otorgamiento de dichas concesiones en la Zona, así como para mantener las que le hayan sido otorgadas. El Mpppm, previa propuesta de CVG, podrá establecer programas especiales a cargo de la misma.
- Cooperar, por instrucciones

del Ejecutivo Nacional, en aquellos cometidos públicos relacionados con su objetivo principal, que podrán tener por objeto la ejecución de actividades fuera de la jurisdicción territorial de la Corporación.

- Promover el desarrollo y ejecución de programas dirigidos a la protección y conservación de los recursos naturales presentes en la Zona. Para el cumplimiento de estos objetivos la CVG mantendrá y estimulará las relaciones institucionales y de coordinación con los Ministerios del Ambiente y de los Recursos Naturales, de Infraestructura, de Petróleo y Mineria y cualesquiera otros organismos públicos que concurran por razón de sus competencias en las diversas áreas de su ámbito de acción.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por el Directorio según providencia administrativa Nº 03-2013 de fecha 01/12/2013.

Políticas

Política Ambiental

- Promover el desarrollo integral de la región Guayana, cumpliendo con la legislación ambiental nacional e internacional vigente y los principios del Desarrollo Sustentable, establecidos en la Declaración de Río de Janeiro del año 1992.
- Contribuir en la búsqueda de opciones, para el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales, la prevención y control de la contaminación ambiental y la recuperación de las área degradadas por las actividades humanas en la región Guayana.
- Realizar y apoyar junto con instituciones públicas y privadas programas de educación ambiental, a fin de contribuir a mejorar la calidad ambiental de la región Guayana.
- Promover y apoyar las iniciativas de la sociedad civil que impliquen la participación y compromiso de las comunidades con la protección de su ambiente.
- Propiciar que los nuevos proyectos de desarrollo que promueva la CVG, incorporen la variable ambiental desde sus inicios para prevenir el impacto negativo.
- Asegurar que las empresas tuteladas de la CVG, se adecuen al marco jurídico ambiental venezolano.
- Internalizar los costos ambientales asociados a los procesos productivos en la CVG y sus empresas tuteladas y reflejar la contabilidad ambiental en los balances financieros.
- Promover en la CVG y sus empresas la adopción de Sistemas de Gestión Ambiental, como herramienta para el mejoramiento continuo de sus actividades, productos y servicios.
- Promover la ecoeficiencia, el uso de tecnologías limpias en los procesos, el re-uso, reciclaje y la minimización de

los desechos y la prevención de los riesgos a la salud y el ambiente.

- Propiciar que los trabajadores de la CVG y sus empresas, así como sus proveedores y empresas contratistas asuman los principios ambientales de la CVG.

Políticas de Gestión

- La gestión operativa, económica y financiera de las empresas tuteladas, deberán estar orientadas al logro del crecimiento sostenido de su rentabilidad y competitividad, del incremento del patrimonio, con certificación a nivel nacional e internacional, establecimiento de precios y tarifas competitivas y el desarrollo de una cartera de productos, con énfasis en la calidad, mayor valor agregado y garantía del suministro al mercado nacional.
- El apoyo al sector transformador deberá hacerse bajo contratos o convenios para el suministro de materia prima y servicios, a las empresas de comprobada eficiencia operativa y financiera, garantizando su administración eficiente y la revisión a corto y mediano plazo de las condiciones económicas establecidas.
- Las empresas con participación accionaria minoritaria de la CVG que se encuentren inactivas en sus procesos, por un período superior a tres años y/o sea inviable su reactivación, deberán ser sometidas a procesos de disolución y liquidación.
- La CVG, a través de la unidad correspondiente, deberá facilitar los procesos de toma de decisiones y contribuir a la orientación estratégica del negocio de las empresas bajo su tutela, mediante el asesoramiento de los representantes de la CVG en las juntas directivas.

Política Social

- La CVG impulsa la organización y participación comunitaria en la formulación, ejecución

y seguimiento de planes y programas de desarrollo social integral, tendientes a mejorar la calidad de vida de los habitantes de las áreas de influencia de la Corporación.

- Los programas, planes y proyectos de desarrollo social contemplarán la capacidad asociativa y empresarial de la población de la región Guayana y áreas de influencia de la CVG, en forma competitiva y atendiendo la diversidad cultural en sus diversas expresiones.
- La promoción y coordinación para la ejecución de proyectos estratégicos orientados al desarrollo regional, se harán sobre la base de la capacidad de gestión de las instituciones públicas y privadas, a los fines de hacer más eficiente la capacidad de respuesta a las demandas sociales de la región.

Políticas de Financiamiento

- Uso adecuado y transparente de los recursos financieros manejados por la Corporación para garantizar el cumplimiento de sus funciones y el logro de sus objetivos.
- La asignación de recursos a proyectos y acciones centralizadas serán definidos con base en el Plan de la Patria, Segundo Plan Socialista 2013 – 2019, el marco legal vigente en materia de planificación pública y popular, administración financiera del sector público y considerando los lineamientos técnico – políticos emanados por los órganos rectores de planificación, presupuesto e industrias, así como los lineamientos internos de la CVG.

Las principales fuentes para el financiamiento del ejercicio económico – financiero 2014, se detallan a continuación:

Ingresos Ordinarios

- Recursos por actividades propias de la institución: venta de parcelas, viviendas y arrendamientos, venta de minerales no metálicos, venta

de productos agropecuarios y forestales, servicios de silos y almacenaje, servicios de terminales portuarios, servicios de acueducto domestico – comercial.

- Recursos provenientes de las empresas tuteladas: aportes por gestión corporativa de las empresas, 2% de las ventas brutas estimadas para el año 2014. Aportes corporativos para garantizar la calidad del agua y aire en Ciudad Guayana, a través de la operación y mantenimiento de la red de monitoreo de calidad de agua y aire.

Ingresos Extraordinarios

- Recursos centralizados por la CVG Casa Matriz provenientes de las empresas tuteladas para cancelar la póliza todo riesgo industrial por un monto de Bs. 190.060.400.
- Se estimaron recursos por un monto de Bs. 214.298.199 para cancelar las acciones y bienes del Complejo Siderúrgico de Guayana, C.A. (Comsigua), a través del convenio entre la CVG y Petróleos de Venezuela, S.A. (Pdvsa).
- Se estiman recursos extraordinarios para el pago de los intereses y días adicionales de CVG y sus empresas por Bs. 396.290.110.
- Se estimaron recursos generados por la comercialización de briquetas, cuyo monto fue de Bs.1.351.927.571, enmarcado en la estrategia de comercialización aprobada por el Presidente de la República Bolivariana de Venezuela en Punto de Cuenta Nº VE-063-14/096-14 de fecha 07 de abril de 2014. Dicha estrategia, plantea el intercambio de materias primas que permitan la obtención de pellas, para la producción de briquetas que serán comercializadas en el mercado internacional.

Ingresos Provenientes del Ejecutivo Nacional

- Ingresos aprobados para los gastos del personal activo, pensionados y jubilados por un

monto de Bs. 452.523.524.

- Ingresos para el pago de acciones Clase B de Sidor, por Bs. 994.900.000, de acuerdo a Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.353 11/02/2014.
- Alianzas estratégicas de las empresas briqueteras, por Bs. 798.513.816, según Punto de Cuenta Nº VE-063-14 de fecha 07/04/2014.
- Ingresos aprobados según Punto de Cuenta Nº 107-14 de fecha 04/04/2014, para el pago de nóminas CVG Bauxilum, CVG Venalum, CVG Alcasa y CVG Carbonorca, por Bs. 5.902.240.000.
- Ingresos transfreridos a la empresa Briquetera del Orinoco, C.A. para la parada del mantenimiento, por Bs. 351.540.634, aprobados en Punto de Cuenta Nº 118-14 05/06/2014.
- Recursos adicionales por insuficiencias presupuestarias en el gasto de personal, por Bs. 560.062.018 aprobadas en las siguientes Gacetas Oficiales de la República Bolivariana de Venezuela, Extraordinarios, Nº 6.134; 6.138; 6.142; 6.145 y 6.146, de fecha 08/07/14, 05/08/14, 03/09/14, 30/09/14 y 11/11/14, respectivamente.
- Bonificación sustitutiva de utilidades de las empresas tuteladas por Bs. 3.298.115.941, aprobado en Punto de Cuenta Nº S/F de fecha 17/10/14.
- Recursos financieros para el pago compensación por vencimiento de las convenciones colectivas de trabajo del sector aluminio (Alcasa, Alucasa, Bauxilum, Carbonorca y Cabelum) por Bs. 513.185.874, aprobado en Punto de Cuenta Nº S/F de fecha 17-10-2014.
- Recursos financieros para honrar compromisos laborales de las empresas Alcasa, Alucasa, Bauxilum, Carbonorca, Refractarios, Matesi/Briqven, Orinoco Iron, Fundeporte y Tecmin, por Bs. 5.308.351.951, aprobado en Punto de Cuenta Nº S/F de fecha 17-10-2014.
- Recursos financieros para

el pago de compensación por vencimiento de las convenciones colectivas de trabajo de CVG y el sector hierro y acero (Ferrominera del Orinoco, Orinoco Iron y Matesi/Briqven), por Bs. 1.085.250.384, aprobado en Punto de Cuenta Nº S/F de fecha17-10-2014.

Políticas de Gastos

- Se establece como prioridad la eficiente ejecución del presupuesto en el marco de una gestión administrativa transparente y efectiva que garantice el total cumplimiento de las leyes y los lineamientos de los órganos rectores, a través de las siguiente orientaciones de política.
- Se consideran los gastos de funcionamiento mínimos, tomando en consideración lo establecido en el Decreto Nº 6.649 de fecha 24/03/2009, sobre los Gastos Suntuarios o Superfluos en el Sector Público Nacional.
- Continuar con el financiamiento a los proyectos plurianuales que se vienen ejecutando.
- Fortalecer las actividades de promoción, coordinación y asistencia técnica.
- Garantizar la operatividad de los acueductos de los estados Amazonas y Delta Amacuro y sur de Anzoátegui (Soledad).
- Garantizar los recursos necesarios para los gastos de funcionamiento de las unidades y empresas que apoyan la gestión de la CVG en el logro de las metas establecidas en cada proyecto, la adquisición de materia prima, así como también el cumplimiento de los compromisos y obligaciones de la institución con sus trabajadores, contratistas y proveedores.
- Se incluye el pago de nómina a la empresa Matesi, S.A. y jubilados de Tavsa.
- Se consideran los pagos por concepto de la compra de las acciones de la empresa Complejo Siderúrgico de Guayana, C.A. (Comsigua).
- Contratar la póliza todo riesgo industrial de las empresas tuteladas por la CVG.

- Se consideran las transferencias de recursos provenientes del Ejecutivo Nacional a las empresas tuteladas, aprobados mediante puntos de cuenta para el mantenimiento de su operatividad.

Políticas de Recursos Humanos

- El cumplimiento de los objetivos trazados por la Corporación para el logro del desarrollo regional estará basado en la calidad y disposición de los recursos humanos con los cuales deberá contar la CVG.
- El mantenimiento de la fuerza laboral de la Corporación, se basará en un sistema de cargos que especifique conocimientos, habilidades y competencias definidas por la organización de acuerdo a las necesidades establecidas en las unidades respectivas, actualizados en las mejores prácticas nacionales e internacionales, garantizado bajo el establecimiento de un plan de carrera.
- Las remuneraciones del recurso humano existente en la CVG y sus empresas estará basado en función de los resultados del negocio, considerando la evolución del mercado salarial de referencia, de acuerdo al desempeño individual y de equipo según evaluaciones periódicas, respetando la legislación y normativa laboral sin exceder los límites técnicos, presupuestarios y financieros.
- El mantenimiento de un clima laboral estable estará basado en la preservación de la integridad física y mental de los trabajadores, conforme a los principios de predicción y prevención de enfermedades y accidentes laborales, el intercambio de conocimientos y experiencias en materia de salud ocupacional entre la CVG y sus empresas e instituciones públicas y privadas.
- El desarrollo de una dirigencia sindical bajo la concepción de un modelo de relaciones de trabajo que propicie una gestión gremial independiente.

Valores Institucionales

- **Humanismo:** Entendido como el ejercicio de una gestión con sentido de justicia y participación, orientada al desarrollo integral de los trabajadores, a la integración del factor ambiental en sus acciones y al compromiso social con la región Guayana.
- **Honestidad:** Reflejado en el comportamiento de sus trabajadores a todos los niveles con sentido de justicia y honradez, la gestión transparente de los procesos administrativos internos, y las acciones de desarrollo que impulse la institución.
- **Respeto:** Constituye el trato justo y considerado entre los trabajadores hacia el ambiente, las instituciones y la sociedad.
- **Participación:** Propiciando una cultura que valore y motive la generación compartida de ideas y acciones, dirigidas al mejoramiento continuo de la organización y de todos los habitantes del territorio.
- **Compromiso:** Manifestado por la identificación y lealtad del trabajador con la institución, la mística y el sentido de la responsabilidad en el trabajo, para el logro del desarrollo de la región.
- **Competitividad:** Atendiendo a un conjunto de actividades y conductas que incidan en la mejor utilización de los recursos para el logro de su rol.
- **Excelencia:** Expresado en la búsqueda de la calidad de procesos y de mejora continúa de las instituciones y empresas de Guayana.

Resultados de Proyectos

Para el ejercicio económico financiero 2014, el Plan Operativo Anual (POA) y Proyecto de Presupuesto de la CVG quedó conformado por 12 proyectos; durante el ejercicio se realizaron modificaciones presupuestarias y ajustes de metas físicas en los proyectos y sus acciones específicas. Los resultados de la ejecución de cada uno de los proyectos y sus

acciones específicas se detallan a continuación:

Construcción de viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (ZDG)

En el año 2014 se construyeron un total de 181 viviendas de 485 que fueron programadas, lo que representa un avance de 37% en la ejecución física del proyecto. Asimismo, la ejecución financiera anual de este proyecto fue de un 23% con recursos aprobados por el Ejecutivo Nacional a través del Fondo Simón Bolívar. Todas las viviendas construidas están enmarcadas en la Gran Misión Vivienda Venezuela (GMVV) y están desagregadas en las siguientes acciones especificas:

- Construcción de Viviendas en Nuevos Desarrollos en la Zona de Desarrollo de Guayana, esta acción tiene una programación de 203 viviendas, de las cuales se entregaron 46 viviendas lo que representa una ejecucion de 23% con respecto a la programación.
- Construcción de viviendas por sustitución de ranchos en la Zona de Desarrollo de Guayana, en esta acción se tiene una programacion de 282 vivendas, de las cuales se entregaron 135 viviendas en los municipios: Piar, Angostura, Heres, Cedeño y Caroní del estado Bolívar lo que representa una ejecución de 48% con respecto a lo programado para el año 2014.

Elaboración y ejecución de un programa de desarrollo socioproductivo para las comunidades de los espacios funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana.

En el año 2014 este proyecto logró la concurrencia de un importante número de participantes, alcanzando las 4.294 personas, lo cual al ser comparado con la programación anual de 2.650 participantes, representa una sobreejecución de 162%. Por su parte, la ejecución financiera de este proyecto fue de 91%. A nivel de las acciones específicas de este proyecto, los resultados fueron los siguientes:

- Elaborar planes de desarrollo comunitario integral para

orientar las transformaciones sociales; esta acción tuvo un avance de solo 1 plan de un total de 16 planes programados, lo que representa un ejecución del 6%, debido a la falta de vehículos en buen estado para el traslado del personal a las comunidades para realizar las actividades.

- Ejecutar programas de capacitación autogestionaria en las áreas de organización, administración jurídica y técnica, dirigido a los voceros de las organizaciones comunitarias, con el fin de fortalecer el poder popular, en estas actividades participaron 917 personas de 300 que fueron programadas, lo cual representa un 306% de ejecución.
- Ejecutar programas de capacitación laboral-productiva-socialista para potenciar las capacidades de autogestión y producción, en la población organizada, en la misma participaron 26 personas de un total de 100 programadas, lo que representa una ejecución del 26%.
- Prestar asistencia técnica para la instalación de Unidades Económicas Asociativas (UEA), a través de créditos y microcréditos para aumentar las alternativas solidarias de ingresos económicos de las familias atendidas; esta acción presentó al final del ejercicio económico una sobreejecución de 556%, como resultado de haber atendido a 139 unidades de un total de 25 que fueron programadas.
- Ejecutar un programa de formación socioproductiva desde los centros comunales del municipio Caroní; dicha acción presentó una sobreejecución de 149% con la concurrencia de 3.351 participantes capacitados, de un total de 2.250 personas esperadas.

Prospección, evaluación y supervisión de proyectos mineros bajo la administración de CVG

El proyecto tiene una ejecución física anual de 26% con respecto a lo programado, reflejado en 21 inspecciones realizadas de un total de 80 programadas en el año 2014. Asimismo, la ejecución financiera fue de 79%. A nivel de las acciones específicas contempladas los resultados fueron los siguientes:

- Realizar inspecciones técnicas a las empresas mineras contratistas de CVG, a los efectos de verificar el cumplimiento de los compromisos contractuales establecidos con las mismas; en total se ejecutaron 21 inspecciones de 80 programadas lo cual representa una ejecución de 26%, debido a la poca disponibilidad de vehículos necesarios para realizar las inspecciones.
- Explorar y evaluar áreas para determinar su potencialidad y aprovechamiento de minerales no metálicos en los municipios: Caroní, Heres, Padre Chien, Angostura, Piar, Cedeño y Sucre del estado Bólivar, Pedro Camejo del estado Apure. Ésta acción tuvo una ejecución del 50% de los 4 informes programados, debido a la poca diposibilidad de vehículos necesarios para realizar las inspecciones.

Fortalecimiento del centro de producción e investigación Hato Gil

El proyecto tuvo una ejecución física de 68%, reflejado en la producción de 68.010 plantas con respecto a las 100.000 plantas programadas para el año 2014, asimismo la ejecución financiera del proyecto fue de un 98%. A continuación se presentan los resultados de las acciones específicas contempladas :

- Producir semillas y plantas; esta acción presenta una ejecución de 68.010 plantas de 100.000 programadas, lo que representa el 68% con respecto a lo programado en el año.
- Producir semovientes bovinos doble propósito, presentó una ejecución del 50% con la cría

de 2 animales con respecto a los 4 animales programados.

- Prestar servicios de laboratorio agrícola; los resultados de esta acción reflejaron un cumplimiento del 33% de la meta anual, con la atención de 662 solicitudes de los productores de una programación de 2.000 solicitudes.
- Realizar investigación y transferencia tecnológica; presentó una ejecución del 75% de la meta al realizar 3 de 4 ensayos que se tenían programados en el año, con la participación del Instituto Nacional de Investigación Agrícola (INIA).
- Procesar y transformar productos agrícolas; esta acción específica se ejecutó en un 17%, realizando el procesamiento de 1, 37 toneladas de 8 toneladas de productos programadas.
- Adecuar y mejorar el Centro de Producción e Investigación Agrícola "Hato Gil", tuvo una ejecución del 100% de las cuatro fases programadas, realizándose reparaciones y mejoras tales como: pintura de infraestructura, casa de cultivo, bombas, sistema de riego, corrales y vaqueras, todo ello con la colaboración de las empresas tutelas.

Desarrollo forestal en áreas de influencia de la Zona de Desarrollo Guayana.

La meta prevista en este proyecto es de 5.221 hectáreas y en este año se ejecutaron 535 hectáreas, lo que representa una ejecución física de 10%, así como también una ejecución financiera de 68%; las acciones específicas con programación en el presente año son las siguientes:

- Realizar proyectos de investigación forestal aplicada y agroforestales productivos; tuvo una programación de 12 proyectos, ejecutandose tres de ellos, lo que representa un avance de 25% de lo programado.
- Producir plantas con especies de rápido crecimiento y alto valor comercial (eucalipto, pardillo, teca, caoba) en el vivero Salamina; con una

programación para el año 2014 de 500.000 plantas y se lograron 106.400 plantas, lo que representa el 21% de ejecución.

- Manejar las plantaciones forestales con especies de rápido crecimiento y de alto valor comercial, para la producción de metros cúbicos de madera, varas verdes, puntales, horcones y viguetas en los sectores Areiba, Casacoima y Salamina; ésta acción tuvo una programación de 600 hectáreas, y lograron ejecutarse 370 hectáreas, lo que representa un 62% de avance.
- Producir caucho seco laminado, en el municipio Atabapo del estado Amazonas; para ésta acción se logró producir 2.250 kilogramos, lo que representa una ejecución del 75% de la meta programada.
- Manejar plantaciones forestales con especies de alto valor comercial, para la producción de madera de uso industrial en el municipio Sucre del estado Bolívar; tuvo una ejecución de 45 hectáreas lo que representa un 37% de las 120 hectáreas programadas.
- Manejar la Reserva Forestal El Frío para la producción sostenible de madera y conservación de la biodiversidad; tuvo una ejecución de apenas el 3% con 120 hectáreas de las 4.400 que fueron programadas.

Elaboración de estudios de factibilidad para la instalación y arranque de cinco plantas procesadoras de alimentos balanceados para animales.

Este proyecto no tuvo ejecución física en ninguna de sus acciones específicas en el año 2014, y una ejecución financiera de 0,45% por concepto de gastos de personal de la Corporación. Las limitaciones de recursos financieros oportunos para la contratación de los estudios de factibilidad, impactaron la ejecución del proyecto.

Construcción, ampliación, reparaciones y mejoras de edificaciones públicas en la Zona de Desarrollo de Guayana.

Este proyecto no tuvo avance físico en las edificaciones programadas debido fundamentalmente a las limitaciones en los recursos financieros, sólo se realizaron 12 mantenimientos menores a instalaciones de CVG que no tributan con el objetivo general del proyecto y con el apoyo de las gerencias de Servicio y Logística. La ejecución financiera fue de 27% por concepto de gastos de personal de la Corporación.

Diseño y construcción de una planta para el manejo integral de los desechos industriales almacenados y generados por CVG, sus empresas tuteladas y otras empresas.

Los resultados obtenidos de este proyecto durante el año 2014 fueron parciales, debido a que se presentaron inconvenientes con el terreno destinado para la instalación de la planta, lo que generó el retraso en las acciones programadas. La ejecución financiera del proyecto fue de un 95% por concepto de gastos de personal de la Corporación.

Diseño y ejecución de un programa de formación familiar en valores humanos a las comunidades ubicadas en el estado Bolívar.

Este proyecto no presenta avance en ninguna de sus acciones específicas en el año 2014, debido a que los recursos financieros no fueron suficientes y generaron inconvenientes en la ejecución de las actividades con la comunidad. La ejecución financiera de este proyecto fue de un 86% fundamentalmente por concepto de gastos de personal de la Corporación.

Desarrollo de la piscicultura en la Zona de Desarrollo de Guayana.

El proyecto tiene ejecución física de 10% de acuerdo a lo programado en el 2014 y una ejecución financiera del 87%, lográndose la producción de 35.987 alevines. Las acciones específicas con programación en el presente año son las siguientes:

- Producción de post-larvas de Cachama, Morocoto y Cachamoto en el Centro Piscícola Hato Gil, a través de la reproducción inducida

entre ejemplares adultos de Cachama y Morocoto, para abastecer las estaciones de levante ubicadas en la zona; con una producción de 403.000 post-larvas tuvo una ejecución del 40% de lo programado.

- Realizar el levante de post-larvas para la producción de alevines de Cachama, Morocoto y Cachamoto en el Centro Piscícola Hato Gil, para abastecer a las comunidades organizadas y productores piscícolas; con una ejecución de 21.060 alevines representa el 18% de los 120.000 alevines programados.
- Realizar el levante de post-larvas para la producción de alevines de Cachama, Morocoto y Cachamoto en la estación de levante del Fundo La Estación, Isla de Guara, para abastecer a las comunidades organizadas y productores piscícolas; tuvo una ejecución de 14.627 alevines, representando el 11% de 130.000 alevines programados.
- Realizar el levante de post-larvas para la producción de alevines de Cachama, Morocoto y Cachamoto en la estación de levante del Campamento Chaparrito en Maripa, municipio Sucre, para abastecer a las comunidades pesqueras organizadas y productores independiente; con una meta de 70.000 alevines, tuvo una ejecución de 300 alevines lo que representa el 0,40% de lo programado.
- Realizar visitas de asistencia técnica, seguimiento y control a productores piscícolas de la Zona de Desarrollo de Guayana, con 121 asistencias realizadas a productores de la zona, tuvo un 53% de ejecución con respecto a las 230 asistencias técnicas programadas.
- Capacitar a las comunidades organizadas, productores, personal técnico y estudiantes, en las técnicas de manejo y engorde de peces en lagunas, a través de talleres, días de campo y demostración de métodos; con 4 eventos ejecutados de los 154 eventos

programados alcanzó un 27% de ejecución.

Producción de agua potable y saneamiento de aguas servidas en los estados Amazonas, Delta Amacuro y sur de Anzoátegui (Soledad).

Este proyecto se ha ejecutado en el 2014 en un 93% con el suministro de 50.644.966 m³ de agua para los estados Delta Amacuro, Amazonas y sur de Anzoátegui. (Soledad). Las acciones específicas programadas en el presente año son las siguientes:

- Coordinar la transferencia de los servicios de agua potable y saneamiento en los estados: Bolívar, Amazonas, Delta Amacuro y sur de Anzoátegui; con dos coordinaciones programadas relacionadas con la transferencia de estos servicios a la Gobernación del estado Delta Amacuro, no se lograron ejecutar.
- Realizar la producción, tratamiento y distribución de agua potable en los estados: Amazonas, Delta Amacuro y Sur de Anzoátegui, ésta acción se ejecutó en un 90% al suministrar un total de 31.860.000 m³/mes distribuidos en los tres estados.
- Realizar la recolección, conducción y disposición de las aguas servidas de los estados: Amazonas, Delta Amacuro y Sur de Anzoátegui (Soledad); dicha acción se ejecuto en un 100% con el tratamiento de 18.960.000 m³ en los tres estados.
- Actualizar el catastro de los usuarios domésticos, comerciales, industriales y oficiales, en los acueductos de Puerto Ayacucho y Tucupita para la implantación del ajuste tarifario. En esta acción solo se pudo avanzar en un 4% de lo programado con la identificación de 20 suscriptores con respecto a los 500 suscriptores programados.

Rehabilitación del sistema de protección de inundaciones del Delta del Orinoco

Este proyecto presenta una ejecución parcial de la fase programada para el año 2014, sin embargo a nivel de acciones específicas se realizó la medición del índice de salinidad y movimiento de la cuña salina; para la cual se programaron seis reportes con una ejecucion del 100%. La ejecución financiera de este proyecto fue de 66%

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
99856	Producción de Agua Potable y Saneamiento de Aguas Servidas en los Estados Amazonas, Delta Amacuro y Sur de Anzoátegui (Soledad)	Suministrar 2.950.000 m3 de agua potable al mes y procurar la recolección de 1.580.000 m3 de aguas servidas al mes para de esta manera planificar, desarrollar, organizar, coordinar, controlar y evaluar el aprovechamiento racional de los recursos naturales de la Zona de Desarrollo de Guayana con miras a su desarrollo integral conforme a las directrices del plan de desarrollo económico y social de la nación.	01/01/09	31/12/16	Delta Amacuro, Amazona y sur de Anzoátegui.	498.625.391	502.139.884	54.360.000	50.644.966	93	Recursos propios	102.119.420	52.750.108	52
107797	Rehabilitación del Sistema de Protección de Inundaciones del Delta del Orinoco	Mantener las condiciones adecuadas del sistema de protección de inundaciones en el área protegida libre de inundaciones, la cual consta de 14.060 km2 de los cuales 2.830 km2 tienen potencial agrícola y pecuario utilizables para el desarrollo y asegurar las condiciones de navegabilidad de los caños, controlando la penetración de la cuña salina.	01/01/10	31/12/14	Delta Amacuro	61.801.926	4	1	-	0	Transferencias del Ejecutivo Nacional – ONT	8.555.563	5.667.356	66
116150	Desarrollo Forestal en Áreas de Influencia de la Zona de Desarrollo Guayana	Desarrollar el sector agrícola y forestal maderable y no maderable, mediante manejos conservasionitas, en las áreas de influencia de CVG, para garantizar en el corto, mediano y largo plazo la producción para el suministro de materia prima a las industrias agroalimetaria, de la goma, madera, construcción, proceso de producción de aluminio y conservación de la biodiversidad.	01/01/12	31/12/14	Bolívar, Delta Amacuro y Amazonas	88.140.704	6.593	5.221	535	10	Recursos propios	53.994.752	36.980.921	68
119017	Elaboración de Estudios de Factibilidad para la Instalación y Arranque de Cinco Plantas Procesadoras de Alimentos Balanceados para Animales.	Elaboración de estudios de factibilidad técnico económico para instalar y poner en marcha de cinco plantas agroindustriales para producir alimentos balanceados para animales dándole valor agregado al producto primario sembrado en zonas con vocación agrícola.	01/01/13	31/12/14	Bolívar, Apure y Delta Amacuro	2.875.202	14	8	-	0	Recursos propios	2.257.710	10.179	0
100088	Construccion de Viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (ZDG)	Desarrollar programas habitacionales a través de la ejecución y construcción de viviendas en nuevos desarrollos, sustituciones de rancho por viviendas y construcción del urbanismo para los nuevos desarrollos en los Municipios, Caroni, Heres, Piar, El Callao, Cedeño del Estado Bolívar con el fin de contribuir a satisfacer el déficit de viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana y Delta Amacuro	01/01/09	31/12/15	Bolívar y Delta Amacuro	1.604.192.049	3.544	485	181	37	Pdvsa - Fondo Simón Bolívar	752.695.338	173.428.293	23
112107	Elaboración y Ejecución de un Programa de Desarrollo Socioproductivo para las Comunidades de los Espacios Funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana	Elaborar y ejecutar un programa de desarrollo socioproductivo dirigido a las comunidades organizadas en municipios de los estados Bolívar, Delta Amacuro y Amazonas, con el fin de mejorar la autogestión comunitaria para la solución de sus problemas y mejorar los niveles de calidad de vida.	01/01/11	31/12/16	Bolívar, Amazonas y Delta Amacuro	53.775.350	13.171	2.650	4.294	162	Recursos propios	15.797.364	14.305.370	91
116147	Prospección, Evaluación y Supervisión de Proyectos Mineros Bajo la Administración de CVG.	Ejecutar estudios de prospección minera e inspecciones a los derechos mineros bajo la administración de CVG, con el propósito de impulsar el desarrollo minero como actividad dinamizadora de las diversas potencialidades presentes en la Zona de Desarrollo de Guayana.	01/01/12	31/12/14	Bolívar	41.659.715	192	80	21	26	Recursos propios	14.515.890	11.435.421	79
119072	Fortalecimiento del Centro de Producción e Investigación Agrícola ""Hato Gil""	Aumentar la producción y prestación de servicios del centro de producción e investigación agrícola ""Hato Gil"" para el desarrollo agro productivo integral de la región.	01/01/13	31/12/17	Bolívar	70.534.894	519.030	100.000	68.010	68	Recursos propios	17.280.040	16.980.610	98
101747	Construcción, Ampliación, Reparaciones y Mejoras de Edificaciones Públicas, en la Zona de Desarrollo de Guayana.	Ejecutar obras de edificaciones en el área educativa, recreativas, institucionales y comunitaria, y edificaciones de CVG, con el fin de contribuir con el bienestar social de las comunidades en la Zona de Desarrollo de Guayana.	01/01/09	31/12/14	Bolívar, Apure, Amazonas y Delta Amacuro	147.662.639	18	6	-	0	Recursos propios	59.253.489	15.975.751	27
112113	Diseño y Construcción de una Planta para el Manejo Integral de los Desechos Industriales Almacenados y Generados por CVG, sus Empresas Tuteladas y Otras Empresas	Construir una Planta para el manejo integral de los desechos industriales que se tienen y generan en CVG, Empresas Tuteladas y Otras Empresas a fin de a segurar el manejo adecuado de los mismos	01/01/11	31/12/17	Bolívar	4.221.909	7	1	-	0	Recursos propios	13.138.254	12.488.254	95
119077	Diseño y Ejecución de un Programa de Formación Familiar en Valores Humanos a las Comunidades Ubicadas en el Estado Bolívar	Contribuir con la disminución de los índices de violencia intra e interfamiliar.	02/01/13	31/12/14	Bolívar	62.485.965	2	2	-	0	Recursos propios	20.426.818	17.483.634	86
112125	Desarrollo de la Piscicultura en la Zona de Desarrollo de Guayana	Aumentar la producción de larvas y alevines de Cachama, Morocoto y Cachamoto, con el propósito de mejorar la producción pisicola en la zona, contribuyendo a satisfacer las necesidades alimentarias de la población.	05/01/11	31/12/14	Bolívar y Monagas	8.023.802	565.136	360.000	35.987	10	Recursos propios	8.154.747	7.080.620	87

Fuente: CVG, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

I. Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional.

- A través del Centro de Producción e Investigación Agrícola Aplicada "Hato Gil" se realizó la siembra de 68.010 plantas de los siguientes rubros: limón volkameriano, naranja valencia, tangelo pepe, limón bears, plátano, lechosa, parchita, guayaba y café, las cuales son distribuidas a los productores de la región para incrementar los niveles de producción de estos rubros en la zona.
- Se alcanzó la producción de 38.987 alevines de cachamoto en el Centro de Producción e Investigación Agrícola Aplicada "Hato Gil", que beneficiaron a productores piscícolas y contribuyen con el fortalecimiento de la capacidad de producción de carne de pescado y la soberanía alimentaria del país.

II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo.

- Se inauguró en el mes de enero del año 2014 el Centro Médico CVG "Comandante Supremo Hugo Chávez" en la ciudad de Puerto Ordaz, para la prestación servicios de atención médico primaria, curativa y preventiva a un aproximado de 30.253 personas entre funcionarios cevegistas, sus familiares y colectivo guayanés. El monto de la inversión fue de Bs. 15.000.000 aprobados a la CVG por Fonde de Desarrollo Nacional (Fonden), para destinados a infraestructura y adquisición de equipos.
- Se realizaron tres expoferias artesanales en donde concurrieron 3.351 participantes de los cursos de formación socioproductiva de los centros comunales de CVG,

quienes tuvieron la oportunidad de exponer y vender sus creaciones, productos artesanales y gastronómicos a precios solidarios.

- Se entregaron 308 títulos de tierras a los habitantes de las parroquias 11 de Abril, Dalla Costa, Simón Bolívar, Vista al Sol y Chiríca de San Félix y Universidad en Puerto Ordaz, beneficiando a un igual número de familias y un aproximado de 1.540 personas, en el marco del Programa Especial de Regularización de la Tenencia de la Tierra ejecutado por la institucion.
- Como parte de los compromisos adquiridos en el marco del Gobierno de Eficiencia en la Calle, se entregó el terreno identificado como Lote 3 donde se construirá el moderno Hospital de San Félix, que abarca una extensión de 316.512 metros cuadrados, ubicado en la UD-131 de San Félix, parroquia Dalla Costa, municipio Caroní del estado Bolívar. Este hospital tendrá una capacidad de 220 camas y reforzará la oferta de servicios de salud y asistencia médica en la zona sur del país, así como también los centros poblados aledaños a los desarrollo productivos que se encuentran en la Faja Petrolífera del Orinoco.
- Como parte del proyecto de formación socioproductiva, se logró la capacitación de 4.294 personas de las comunidades organizadas de la región en las áreas de autogestión, laboral y formación socioproductiva, con el fin de mejorar la gestión comunitaria para la solución de los problemas sociales y mejorar los niveles de calidad de vida.
- Se dio cumplimiento a los compromisos adquiridos en el proceso de discusión y negociación de la Convención Colectiva, tal como se detalla a continuación:
- Negociación de la Convención Colectiva de Trabajo – Nómina Diaria.

A los fines de dar respuesta a las exigencias de la masa trabajadora, en fecha 15/07/2013 se inició el proceso de discusión de la nueva Convención Colectiva con vigencia 2013 – 2015, remitiéndose en fecha 07/03/2014 los ejemplares contentivos con todos los pre – acuerdos y los costos que éstos representan al Ministerio del Poder Popular para Economía, Finanzas y Banca Pública (Mppefbp), Ministerio de Poder Popular para Industrias (Mppi), Ministerio del Poder Popular para el Trabajo y Seguridad Social (Mpptss) y a la Procuraduría General de la República (PGR), a los fines de que dichas instituciones se pronuncien al respecto.

En esta negociación se pre – acordaron 91 cláusulas, de las cuales hay tres cláusulas nuevas: seguro de vehículo, evaluaciones de desempeño e incentivo académico. Adicionalmente, se realizaron los siguientes acuerdos:

- Aumento de Ticket Alimentación de Bs. 1.500 a Bs. 2.500.
- Suministro de leche.
- Venta de vehículos, mobiliarios y materiales desincorporados.
- Plan de vehículo.
- Permisos Remunerados para Gestiones Sindicales.
- Asignación de vehículo.
- Suministro de alimento para los campamentos agroforestales y agropecuarios.
- Plan de Justicia Social, que actualmente se está en espera del pronunciamiento de la Procuraduría General de la República (PGR).
- Compensación de Bs. 40.000 y Bs. 60.000 por retardo de discusión de la convención.

La aplicación de estos beneficios representan el siguiente impacto económico para la CVG:

DESCRIPCION	AÑO 2014	AÑO 2015
COSTO DE SALARIO	75.796.630	103.744.547
COSTO DE LAS CLAUSULAS SALARIALES	200.416.518	264.632.575
COSTO DE LAS CLAUSULAS SALARIALES MÁS PRESTACIONES	253.583.024	338.479.083
COSTO DE LAS CLAUSULAS SIN IMPACTO SALARIAL	263.981.173	346.337.788
TOTAL	**593.360.827**	**788.561.418**

De los pre – acuerdos realizados se pagó a cada trabajador de la nómina diaria el aumento de:

- Bs. 60 diarios divididos en dos partes, es decir, Bs. 30 en noviembre del 2013 y Bs. 30 en mayo de 2014.
- Bs. 30 diarios el 10 de diciembre del 2014.
- Bs. 2.500 por Cesta de Alimentación, se pagó en el mes de Abril 2014, y el retroactivo en el mes de Mayo 2.014 (correspondiente a febrero y marzo).

Asimismo, se pagó a cada trabajador por concepto de compensación por retardo de discusión de convención:

- Bs. 40.000, el 02 de septiembre del 2014.
- Bs. 60.000, el 15 de octubre del 2014.
- Bs. 60,000, el 15 de diciembre del 2014.

Negociación de la Convención Colectiva de Trabajo – Nómina Mensual.

A los fines de dar respuesta a las exigencias de la masa trabajadora, en fecha 11/12/2013 se inició el proceso de discusión de la nueva Convención Colectiva con vigencia 2014 – 2016, remitiéndose en fecha 10/06/2014 los ejemplares contentivos con todos los pre-acuerdos y los costos que éstos representan al Ministerio del Poder Popular para Economía, Finanzas y Banca Pública (Mppefbp), Ministerio de Poder Popular para Industrias (Mppi), Ministerio del Poder Popular para el Trabajo y Seguridad Social (Mpptss) y a la Procuraduría General

de la República (PGR), a los fines de que dichas instituciones se pronuncien al respecto.

Se pre-acordaron 82 cláusulas de las cuales hay tres cláusulas nuevas: Comisión de Evaluación y Seguimiento de la Convención Colectiva de Trabajo, Permiso e Inamovilidad para Delegados que conforman la Mesa Técnica para la elaboración del Anteproyecto, y Permiso e Inamovilidad para los miembros de la Comisión Electoral del Sindicato.

Adicionalmente, se realizaron los siguientes acuerdos:

- Aumento de sueldo de Bs. 1.800, Bs. 900 y Bs. 1.200 mensuales.
- Aumento del Beneficio de Alimentación de Bs. 1.500 a Bs. 2.500.
- Plan de vehículos.
- Ayuda para implementos deportivos.
- Apoyo con materiales de oficina para la organización sindical SUNEP-CVG.
- Seguro de vida.
- Secretaria para el sindicato.
- Pasajes aéreos.
- Dotación de chaquetas y gorras para el personal que obtén a la jubilación y pensión.
- Asignación de vehículos para el Sindicato SUNEP CVG.
- Compensación por retardo en la discusión de la convención colectiva de trabajo.
- Permisos sindicales.

La aplicación de estos beneficios representan el siguiente impacto económico para CVG:

De los pre – acuerdos realizados se pagó a cada trabajador el aumento de:

DESCRIPCIÓN	AÑO 2014		AÑO 2015
	ENERO -ABRIL	MAYO-DIC	
COSTO DE SUELDO	62.535.283	127.676.203	258.068.669
COSTO DE LAS CLÁUSULAS SALARIALES (SIN PRETACIONES)	57.516.659	246.880.051	429.329.459
COSTO DE LAS CLÁUSULAS SALARIALES + PRESTACIONES	101.163.615	334.173.964	608.356.784
COSTO DE LAS CLÁUSULAS SIN IMPACTO SALARIAL	137.671.768	247.955.092	519.120.807
TOTAL COSTOS CONVENCIÓN COLECTIVA	301.370.666	709.805.259	1.385.546.260
TOTAL	**1.011.175.925**		**1.385.546.260**

- Aumento de sueldo de Bs. 1.800 en el mes de junio del 2014, al personal que percibía sueldo mínimo; y al resto del personal se le pagó en el mes de septiembre del 2014.
- Bs. 2.500 por cesta de alimentación, se pagó en el mes de abril 2014, y el retroactivo en el mes de mayo 2.014 (correspondiente a febrero y marzo).

Asimismo, se pagó a cada trabajador por concepto de compensación por retardo de discusión de convención

- Bs. 40.000, el 02 de septiembre del 2014.
- Bs. 60.000, el 15 de octubre del 2014.
- Bs. 60,000, el 15 de diciembre del 2014.

Negociación con los Jubilados

- Se acordó otorgar al jubilado y pensionado el beneficio social denominado “Del Buen Vivir” por Bs. 2.500, efectivo a partir del primero (1º) de abril de 2014.
- Ajuste a las pensiones de los jubilados, pensionados y sobrevivientes, considerando los montos pre – acordados al personal activo de la CVG.
- Atención en el servicio médico de la corporación y suministro de las medicinas crónicas a aquellos sobrevivientes de los jubilados y pensionados.

De los acuerdos realizados, se pagó a los jubilados y pensionados lo siguiente:

- Adelanto del ajuste de las pensiones de Bs. 1.080 en el mes de junio, el restante de Bs. 720 se canceló en el mes de septiembre del presente año.
- El beneficio del Buen Vivir Bs. 2500 se logró cancelar en el mes de noviembre.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

- Se logró el procesamiento de 1.200 kilogramos de caucho seco laminado, en el campamento Trapichote pertenenciente a la Corporación, ubicado en el municipio Atabapo, estado Amazonas, con la finalidad de contribuir con el desarrollo de la industria de la goma y latex, lo cual es materia prima fundamental para la producción de guantes quirúrgicos, envases de goma, entre otros.
- Se realizó la producción de 106.400 plantas de eucalipto en el vivero Salamina de CVG, con la finalidad de contribuir con el desarrollo del sector agrícola y forestal maderable y no maderable, mediante manejos para la producción y suministro de materia prima a las industrias agroalimentaria, pequeños aserraderos, construcción, aluminio y conservación de la biodiversidad.
- En el Centro de Producción e Investigación Agrícola “Hato Gil” , se realizó la siembra de 68.010 plantas de los siguientes rubros: limón volkameriano, naranja valencia, tangelo pepe, limón bears, plátano, lechosa, parchita, guayaba y café, los cuales servirán para el suministro a más de 33 productores de la región, a los fines de mejorar la calidad genética.
- Se realizó la venta de 2.500 alevines de Cachamoto a piscultores de la zona,

con el objetivo de impulsar la producción de carne y contribuir así con la soberanía alimentaria de los guayaneses.

- Se conformaron seis patios productivos en el Eje La Ceiba – Orinoquia del municipio Caroní, con participacion de las comunidades como alternativa para mejorar la economía familiar, aprovechar los espacios disponibles de siembra y realizar una integración en red, para agrupar los productos de las siembras e intercambiarlo.
- Se prestó servicio de almacenamiento y acondicionamiento de 58.023 toneladas de maíz blanco y amarillo para consumo humano y animal, en las plantas de Silos Bolívar I, Bolívar II y planta de Silos La Quina, de los municipios Heres y Bolivariano Angostura del estado Bolívar. Esta producción benefició a 151 productores de maíz la zona y está destinada a la elaboración de harina precocida, uno de los productos fundamentales de la dieta diaria del venezolano.
- Se realizó la III Exposición de partes, piezas, equipos y servicios para la sustitución selectiva de importaciones en CVG y sus empresas tuteladas, colocando a disposición de los fabricantes y emprendedores nacionales y regionales 281 piezas, partes y equipos y 81 servicios de naturaleza importada, para que sean fabricadas o prestados en el país. Éstas inciden en la operatividad de 13 empresas de la corporación de los sectores hierro-acero y aluminio, además de las empresas Conacal y Refractarios, lo que generara un ahorro en divisas por el orden de USD 61.000.000.

V. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana.

- Se realizaron 13 inspecciones en cada una de las estaciones de monitoreo sobre la calidad del aire ubicadas en áreas urbana, industrial y rural de Ciudad Guayana, lo que

permite determinar el nivel de emisiones contaminantes generadas durante los procesos productivos de las empresas básicas, todo ello en el marco del programa de adecuación ambiental que lleva a cabo la Corporación y sus empresas tuteladas.

Inversión Social

El monto total destinado para inversión social anual ejecutado por la CVG fue de Bs. 124.613.714, lo que representa un 12% del monto programado de Bs. 1.072.058.159. Cabe destacar, que el monto total ejecutado quedó distribuido por sectores sociales de la siguiente manera: para servicios medico – asistenciales se destinó un 88%, servicios de acueductos 0,3%, urbanismos y viviendas un 11%, y donaciones 0,9%.

Por otro lado, el presupuesto ejecutado a través de los proyectos sociales incluidos en el Plan Operativo Anual (POA) 2014 fue de Bs.14.106.141, quedando distribuido de la siguiente manera: un 0,9% en el proyecto de **Producción de agua potable y saneamiento de aguas servidas en los estados Amazonas, Delta Amacuro y Sur de Anzoátegui (Soledad)** y un 2% en el proyecto de **Construcción de viviendas en la zona de desarrollo de guayana (ZDG)**. La ejecución representa un 2% del monto programado que fue de Bs. 804.893.626. Es importante señalar, que los montos ejecutados a través de ambos proyectos comprenden recursos destinados a la generación directa de los bienes y servicios contemplados en los mismos, excluyendo los gastos de personal de la Corporación y los gastos de funcionamiento.

Por último, el presupuesto de inversión social ejecutado a través de las acciones centralizadas fue de Bs. 110.507.573, quedando distribuido de la siguiente manera: 46% donaciones corrientes a instituciones sin fines de lucro, 14% donaciones a personas, 44% para la construcción del hospital de San Félix. La ejecución representa un 41% con respecto al monto total programado que fue de Bs. 267.164.534.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

La gestión de CVG durante el Ejercicio Económico – Financiero 2014, ha sido afectada por situaciones presupuestarias y financieras que han impactado en la ejecución de los proyectos y acciones, destinadas a la construcción de obras de infraestructura y de generación de bienes y prestación de servicios sociales. No obstante, es importante señalar que a pesar de dichos inconvenientes, la institución ha honrado los compromisos adquiridos con sus trabajadores y trabajadoras, así como los grandes esfuerzos para cumplir con los planes de recuperación de las empresas, gracias al apoyo y compromiso que el Presidente de la República Bolivariana de Venezuela Nicolás Maduro tiene con el país.

La principal fuente de financiamiento de CVG provienen de los ingresos por concepto de gestión corporativa, la cual corresponde con el aporte del 2% de las ventas brutas de las empresas tuteladas. Estos ingresos han mermado por cuanto la situación financiera y operativa de las empresas ha sido afectada por los niveles de producción, despachos y ventas, así como por el precio de ventas de algunos de sus principales productos. Dada esta situación presupuestaria, se han tomado acciones restrictivas en los gastos de la institución, orientando los recursos directamente a los gastos de funcionamiento de la institución y ajustando las asignaciones por partidas para la ejecución de los proyectos.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Cuadro II. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
99856	Producción de Agua Potable y Saneamiento de Aguas Servidas en los Estados Amazonas, Delta Amacuro y Sur de Anzoátegui (soledad)	54.360.000	Metros Cúbico	90.079.642
100088	Construcción de Viviendas en la Zona de Desarrollo de Guayana (Z. D. G.)	1.568	Vivienda	424.928.775
112107	Elaboración y Ejecución de un Programa de Desarrollo Socioproductivo para las Comunidades de los Espacios Funcionales de la Zona de Desarrollo de Guayana	3.849	Participantes	22.849.451
119072	Fortalecimiento del Centro de Producción e Investigación Agrícola ""Hato Gil""	120.000	Plantas	11.032.656
112113	Diseño y Construcción de una Planta para el Manejo Integral de los Desechos Industriales Almacenados y Generados por CVG, sus Empresas Tuteladas y otras Empresas	1	Fase	3.653.391
122200	Instalación y Puesta en Marcha de una Planta Procesadora de Leche.	1	Fase	757.947
122213	Instalación de una Planta para Recepción Secado y Almacenamiento de Cereales	1	Fase	2.200.516
123271	Mejora y/o Repotenciación de la Red de Silos la CVG	1	Fase	2.749.200
122315	Establecimiento de una Linea de Aserrio, en el Sector Areiba, Municipio Casacoima, Estado Bolívar	1	fase	815.527
126760	Construcción y Rehabilitación de Edificaciones de Educación Superior.	1	Edificaciones	16.642.298

Fuente: CVG, diciembre 2014.

FUNDACIÓN FONDO VENEZOLANO DE RECONVERSIÓN
INDUSTRIAL Y TECNOLÓGICA **(FONDOIN)**



FONDOIN

FUNDACIÓN FONDO VENEZOLANO DE RECONVERSIÓN INDUSTRIAL Y TECNOLÓGICA

RIF: G-20008029-9

Fundación Fondo de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin)

Reseña Institucional

La Fundación Fondo Venezolano de Reconversión Industrial y Tecnológica (Fondoin), ente descentralizado funcionalmente, creada mediante Decreto Presidencial N° 2.590 publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº. 35.073 de fecha 20 de octubre de 1992, cuya acta constitutiva y estatutos fueron registrados ante la Oficina Subalterna del Segundo Circuito de Registro del Municipio Libertador del Distrito Capital en fecha 29 de abril de 1993, bajo el Nº. 45, Protocolo 1, Tomo 11, siendo su última reforma en fecha 03 de febrero de 2012, publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº. 39.886 de fecha 19 de marzo de 2012, adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias (Mppi), según consta en el Decreto No. 9.314 de fecha 05 de diciembre de 2012, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela No. 40.065.

Sistema de Objetivos

Misión

Somos una Fundación del Estado venezolano, encargada de ejecutar proyectos de asistencia técnica en las áreas de reconversión industrial, comercial, gestión socio productiva y cultural, mediante el fomento, financiación y sustitución de equipos tecnológicos en sinergia con el ambiente, las transferencias de capacidades técnicas y la sensibilización con visión ecosocialista de la población.

Visión

Ser una Institución modelo en la contribución a la preservación y protección del ambiente, que garantice la eliminación de las sustancias agotadoras de la capa de ozono, el uso de tecnologías ambientalmente sustentables dentro de la industria y el aparato productivo nacional; fomentando capacidades técnicas en concordancia con el modelo ecosocialista, llevados por un equipo de trabajo con honestidad, compromisos éticos, sociales y políticos.

Objetivos Estratégicos

- Desarrollar el plan de eliminación progresiva del uso de las sustancias que agotan la capa de ozono (SAO) e inciden en el cambio climático mediante la reconversión, formación y sensibilización sobre el peligro ambiental que representa el uso indiscriminado de los refrigerantes halogenados.
- Coordinary realizar seguimiento al Plan de Eliminación de los Hidroclorofluorocarbonos (HCFC).
- Coordinar y ejecutar programas de asistencia técnica en gestión productiva y ambiental en las industrias del país.
- Propiciar el uso de tecnologías limpias en fábricas y/o empresas, a través de asistencia técnica para mejorar los procesos productivos.
- Fomentar la sensibilización y concientización ambiental para la opinión pública a través de campañas comunicacionales.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: La estructura organizativa de este ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.

Políticas

- Cumplir con el V Objetivo del Plan de la Patria “Contribuir con el planeta y la salvación de la especie humana” el cual se traduce en la necesidad de construir un modelo económico productivo ecosocialista, basado en una relación armónica entre el hombre y la naturaleza, que garantice el uso y aprovechamiento racional y óptimo de los recursos naturales, respetando los procesos y ciclos de la naturaleza humana.
- Planificar, ejecutar y evaluar las inversiones para la reconversión de la industria para el impulso del desarrollo nacional.
- Incidir en el cambio del patrón productivo hacia tecnologías ambientalmente sustentables.
- Aplicar las estrategias organizacionales garantizando efectividad, eficiencia, trabajo en equipo, motivación para la realización de las actividades, sobre las cuales se sustenta el funcionamiento de la Institución.

Valores Institucionales

- Nueva Ética Social: Concientizar sobre el deterioro de la capa de ozono y el calentamiento global, además de sensibilización en materia de la necesidad de cambiar prácticas que ponen en peligro el ambiente.
- Suprema Felicidad Social: Proyectos de reconversión industrial y el programa de incentivo para la sustitución de chiller y otros equipos para eliminar el consumo de SAO, ayudando a estos sectores a producir y trabajar favorablemente para el ambiente; así como asistencia técnica en Gestión Socio Productiva Ambiental.
- Democracia Protagónica Revolucionaria: Elevar los niveles de eficacia, eficiencia y calidad, capacitar en materia de identificación y control de las SAO.

Resultados de Proyectos

Proyecto Nacional de eliminación progresiva de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO).

- Contribución a la preservación de la vida en el planeta y salvar a la especie humana.
- Inicio de la conformación de un gran movimiento mundial para contener las causas y reparar los efectos del cambio climático que ocurren como consecuencia del modelo capitalista depredador.
- Diseño del Plan Nacional de Mitigación, abarcando a los sectores productivos emisores de gases de efecto invernadero, como una contribución voluntaria nacional a los esfuerzos para salvar el planeta.
- Promoción de la transformación de aquellos sectores productivos, a nivel nacional, alineados a la ética transformadora del modelo económico socialista, con

especial énfasis en el sector energético, agrícola o pecuario, gestión de desechos sólidos y bosques.

- Promover la reducción del consumo de CFC, HCFC y HFC mediante las prácticas de recuperación, reciclaje y regeneración de las sustancias, así como el reemplazo definitivo de éstas empleando sustancias inocuas al ambiente (hidrocarburos como refrigerantes).

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2013	Ejecutado 2013	%		Programado 2013	Ejecutado 2013	12. %
122711	Proyecto Nacional de Eliminación Progresiva del Consumo de Sustancias Agotadoras de la Capa de Ozono (SAO)	Promover la reducción del consumo de CFC, HCFC y HFC mediante las prácticas de recuperación, reciclaje y regeneración de las sustancias agotadoras de la capa de ozono como el reemplazo definitivo de estas empleando sustancias inocuas al ambiente (Hidrocarburos como refrigerantes).	01/01/14	31/12/14	Distrito Capital	1.683.982	20 Tm	20	20	100	Fondo Multilateral	195.363	145.100	74

Fuente: Fondoin, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

V. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana.

- Reducción en el consumo país de R22, sustancia agotadora de la capa de ozono y coadyuvantes del efecto invernadero.
- Firma de convenio de cooperación con Servitronic, C.A. para la ejecución de

cursos de Buenas Prácticas en Refrigeración y Aire Acondicionado en el oriente del país.

- Culminación del informe con los resultados de las pruebas de destrucción y la validación del protocolo de quemado de Sustancias Agotadoras de la Capa de Ozono (SAO) para la destrucción ambientalmente segura en hornos de cemento, en la empresa del estado Industria Venezolana de Cemento, C.A. (Invecem).
- Presentación de resultados de la aplicación de la Metodología en Gestión Productiva y Ambiental en las unidades productivas e instituciones aliadas.
- Articulación con las comunidades organizadas aledañas a las Pymis para el desarrollo de alternativas que contribuyan con la gestión ambiental en el marco de la estrategia de Punto y Círculo.
- Articulación con las instituciones de educación superior para el desarrollo de iniciativas y propuestas de proyectos que contribuyan con la Gestión de Reconversión Tecnológica, Bioenergética y de Residuos de los Pequeños y Medianos Productores.

Inversión Social

Nuestro aporte social, se basa en las jornadas de sensibilización y concientización dirigido a la comunidad, especialmente a las niñas, niños y adolescentes, así como el público en general, sobre la protección y preservación de la capa de ozono.

La inversión social obtenida por GAP en la aplicación de la Asistencia Técnica Integral en Gestión Productiva y Ambiental destinada para las Pymis a nivel nacional, adicional a las obligaciones del Plan de Manejo Ambiental y a las transferencias de Ley, se basa en contribuir al beneficio de las comunidades en el marco del Desarrollo Humano Sustentable, manifestadas a través de tres líneas de acción:

1.- Programa de formación, dirigido a todas las formas de organización

comunitarias en el ámbito de acción de la unidad de producción en materia de conservación ambiental y manejos de desechos y residuos del proceso industrial.

2.- Cooperación institucional a través del apoyo a iniciativas de carácter local o regional de instituciones que operen en las regiones donde se localizan las unidades productivas y que aporten a la construcción de un desarrollo social incluyente y participativo, las tres anteriores enmarcadas dentro de las áreas de salud, educación, recreación, deporte y cultura, y proyectos socio-productivos.

3.- Acciones de Buen Vecino, llevados a cabo mediante la articulación entre Fondo-Pymi-Comunidad, coadyuvando en la entrega de materiales solicitados por medio de plan de mejoras, en la recuperación de espacios o áreas que son de esparcimiento comunitario, o el préstamo de algunos de los elementos de comunicación como el teléfono y de movilización como la ambulancia, en algunos casos el préstamo de maquinaria de las unidades de producción para su uso en situaciones de taponamiento de vías que impidan el acceso de las comunidades a su sitio de vivienda.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- La gestión se vio afectada por la dificultad para concretar proyectos con instituciones del Estado como el Instituto Nacional de Capacitación Socialista (Inces), que permitieran desarrollar las actividades pautadas en lo referente a los cursos de buenas prácticas en refrigeración, ya que los cambios administrativos de dicho organismo no concedió el inicio de los mencionados cursos.
- La interrupción en la firma del convenio con la agencia ejecutora del Fondo Multilateral Pnuma y Fondoin motivado al no acuerdo entre las partes, lo que imposibilitó el inicio efectivo de la ejecución del Plan de Mejoramiento Profesional y Capacitación a Funcionarios de Aduanas, Guardia Nacional Bolivariana, y funcionarios de las Direcciones Estadales Ambientales, significando esto, un retraso en el programa

y en los compromisos internacionales adquiridos por el Estado venezolano, implicando la no disponibilidad de los recursos para este ejercicio fiscal.

- Retraso en la firma del Convenio Onudi-Fondoin, debido a problemas administrativos de la citada agencia, lo que implicó la no disponibilidad de los recursos financieros durante la mayoría del ejercicio fiscal 2014, ya que el mismo fue suscrito en el último trimestre del año, afectando la disponibilidad que fue proyectada, ya que los objetivos, metas y financiamiento fueron reprogramados en su mayoría para el año 2015.
- También es importante mencionar, que no se ha culminado la edición del Decreto Nº 4.335 y la resolución sobre sustancias agotadoras de ozono. Esto afecta en gran medida la realización de actividades por parte de Fondoin en esta materia.
- De igual modo, los avances del estudio de factibilidad realizado para la reconversión de equipos de enfriamiento de agua helada (chiller) en el Hotel Eurobuilding - Maturín y el Hotel Jirahara – Barquisimeto, estado Lara, no pudieron concretarse debido a que las solicitudes de adquisición de bienes y suministros importados a través de la empresa Suministros Venezolanos Industriales, C.A. (Suvinca) modificaron los términos de manera imprevista por la Corporación Venezolana de Comercio Exterior (Corpovex), venciéndose las cotizaciones de compra.
- Ausencia de espacio físico para la coordinación, seguimiento y control Técnico-Administrativo de las asistencias técnicas integral de proyectos en Gestión Productiva y Ambiental.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Gerencia Técnica de Ozono:

Para el ejercicio fiscal 2015, la gestión del Fondoin - Gerencia Técnica de Ozono, seguirá orientada al cumplimiento de las políticas y estrategias definidas por el Mppi, que plantea el logro de transformaciones políticas, institucionales, sociales y económicas que requiere el país para la construcción del Modelo Productivo Ecosocialista enmarcado en el V Objetivo Histórico del Plan 2013-2019.

Con tales fines, se ejecutará la segunda fase del proyecto nacional denominado "Eliminación progresiva del consumo de sustancias agotadoras de la capa de ozono (SAO)" en refrigeración y aire acondicionado, así como, en el sector de espumas, con el propósito de eliminar progresivamente las sustancias que agotan la capa de ozono e inciden en el cambio climático, en cumplimiento con el protocolo de Montreal, mediante el plan de formación y sensibilización de los actores involucrados sobre el peligro ambiental que representa el uso indiscriminado de los refrigerantes halogenados.

En este sentido, nos planteamos promover la reducción del consumo de CFC, HCFC y HFC en los procesos productivos, mediante las prácticas de recuperación y destrucción de estas sustancias; así como, el reemplazo definitivo de las mismas, empleando sustancias inofensivas al ambiente. Socializar la información sobre la preservación de la capa de ozono y su relación con el calentamiento global.

Por otro lado, en articulación con el área comunicacional, las líneas y planes de acción para el próximo ejercicio fiscal son:

- Informar, sensibilizar y proporcionar el conocimiento de los mejores hábitos en el manejo y entrega de los refrigerantes naturales.
- Incorporar a la campaña de sensibilización los consejos básicos para ahorrar agua y energía y así reducir la contaminación atmosférica. Consejos dirigidos a las empresas, pero también de utilidad para la población en general, todo ello en virtud de mejorar la calidad de la gestión ambiental. Esta campaña estará

dirigida a los empresarios y comerciantes locales, con el fin de aunar esfuerzos en lo que corresponde a la gestión ambiental. Mediante una lista de control se elaborará un "Ranking de Comercios Sostenibles" que luego se completará con el Manual de Buenas Prácticas para el sector que se difundirá en formato digital. Con esta experiencia piloto podremos diferenciar y posiblemente premiar a las empresas y comercios más sostenibles de la ciudad, fomentando así su cultura medioambiental.

- Establecer en la Campaña Ciudadana de Información, Sensibilización y Conocimiento nuevas acciones; unas dirigidas a los escolares de primaria, otras a los alumnos de secundaria y por último a la población en general.
- Organizar talleres "Aprende y Actúa" sobre la protección de la capa de ozono, sus incidencias y programar un ciclo de Cine-Foro Ambiental. Las actividades de estos talleres se caracterizaran por ser propuestas apropiadas a la edad de los niños, niñas y adolescentes, sencillas y divertidas para que entre los más pequeños se transmita el mensaje y lo puedan trasladar a los mayores, haciendo de voluntarios e informadores entre sus compañeros, amigos y familias. El objetivo principal del Cine-foro Ambiental versa en el principio de responsabilidad compartida. La proyección de los dos documentales irá acompañada de un debate.
- Afianzar principios como asumir la propia responsabilidad ante los problemas del medio ambiente o favorecer la adquisición de nuevos valores ambientales, son los objetivos de la nueva campaña que pondremos en marcha en el Plan Estratégico 2014-2019.
- Para esta campaña se realizará una exposición itinerante sobre la protección de la capa de ozono y su incidencia sobre el cambio climático, con paneles informando sobre

gases refrigerantes, HFC y HcFc, calentamiento global, la fuga de gases, adaptaciones al medio, consejos y recomendaciones para el uso, manejo y buenas prácticas de los refrigerantes y para combatir el cambio climático. Las actividades a realizar serán variadas, en función de cada uno de las necesidades y del entorno: talleres de uso, manejo y recuperación de gases refrigerantes, charlas y ponencias de educación ambiental, videojuego sobre la protección de la capa de ozono en su versión animada, exposición de audiovisuales, entre otros. Además, se realizarán una serie de encuestas para conocer de primera mano la opinión de la población local hacia la protección de la capa de ozono.

Gerencia de Articulación Productiva (GAP):

Planes de Acción:

- Consolidación organizativa de la GAP.
- Conformación y preparación de equipo técnico profesional de la GAP.
- Creación de tres Unidades Ejecutoras de la GAP:

  1.- Unidad de asistencia técnica integral en producción más limpia y gestión socio-productiva ambiental.

  2.- Unidad de proyectos para la reconversión tecnológica y promoción de la producción más limpia.

  3.- Unidad de servicios de formación y fomento del desarrollo socio-productivo industrial.

Lineas Estratégicas:

- Formulación de políticas, mecanismos e instrumentos de apoyo a la reconversión, innovación, el desarrollo tecnológico y la competitividad en el sector industrial.
- Fomento de una nueva cultura ecosocialista, en base a la innovación y a la actualización tecnológica de la Pymi nacional.
- Generar estímulos al mercado

del conocimiento y de los servicios tecnológicos de apoyo a las Pymis.

- Promover el trabajo en redes socio-productivas de las Pymis, mediante la conformación de alianzas estratégicas para la transferencia tecnológica, el desarrollo de experticia, la inteligencia de mercados, la prospectiva y monitoreo tecnológico-industrial.
- Ampliar y asegurar fuentes permanentes y fluidas de financiamiento de la innovación y el desarrollo tecnológico del sector industrial, en particular el fortalecimiento de mecanismos como la cofinanciación, incentivos a la innovación tecnológica, los fondos de capital de riesgo, estímulos al desarrollo tecnológico asociativo.
- Apoyar la formación de alto nivel de ingenieros y promotores tecnológicos, en coordinación con las líneas estratégicas del Sistema Nacional de Innovación que dirigen los entes con competencia en Ciencia Tecnología e Innovación en el país.

Cuadro II. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126608	Proyecto Nacional de Eliminación Progresiva del Consumo de Sustancias Agotadoras de la Capa de Ozono (SAO)	21	Toneladas	1.198.642

Fuente: Fondoin, diciembre 2014

INSTITUTO NACIONAL DE DESARROLLO DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA **(INAPYMI)**



INAPYMI
INSTITUTO NACIONAL DE DESARROLLO
DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA INDUSTRIA

Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi)

Reseña Institucional

El Instituto Nacional de Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria (Inapymi) fue creado por Ley Habilitante, mediante Decreto Nº 1.547 del 09 de noviembre de 2001, con fuerza de Ley para la Promoción y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 5.552, Extraordinario, de fecha 12 de noviembre de 2001 y modificada según Decreto Nº 1.413 publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, Extraordinario, Nº 6.151 con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Reforma de la Ley para la Promoción y Desarrollo de la Pequeña y Mediana Industria y Unidades de Producción Social. Estuvo adscrito al Ministerio de la Producción y el Comercio hasta el 14 de septiembre del año 2004, luego pasa a la adscripción del Ministerio de Estado de Financiamiento para el Desarrollo el 15 de septiembre del año 2004, según Decreto Nº 3.128, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.024 de fecha 16 de septiembre de 2004, denominación ésta corregida a Ministerio de Estado de Financiamiento para el Desarrollo Endógeno, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.046 de fecha 19 de octubre de 2004. De acuerdo a lo establecido en el Decreto Nº 3.336 sobre Organización y Funcionamiento de la Administración Pública Central, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.086 de fecha 14 de diciembre de 2004, estuvo adscrito al Ministerio para la Economía Popular, (Ministerio del Poder Popular para la Economía Comunal), según lo establecido en el Decreto sobre Organización y Funcionamiento de la Administración Pública Nacional Nº 6.670 publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.163, de fecha 22 de abril de 2009, se adscribe al Ministerio de Ciencia Tecnología e Industrias Intermedias. Actualmente, mediante el Decreto N° 8.609, de la Presidencia de la

República, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, Extraordinario, N° 6.058, de fecha 26 de noviembre de 2011, fue creado el Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI) al cual se adscribe el Inapymi.

Sistema de Objetivos

Misión

Apoyar, fomentar, promocionar y recuperar a las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social, con énfasis en los sectores considerados como estratégicos para el país, optimizando sus niveles de productividad, calidad y eficiencia, fortaleciendo su compromiso social y la protección del medio ambiente.

Visión

Ser una institución que apoye en forma efectiva y oportuna a las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social de forma integral, contribuyendo a elevar la productividad del país en los sectores considerados como estratégicos y cubrir las necesidades más importantes de la población, bajo esquemas de compromiso y responsabilidad social, promoviendo el respeto al medio ambiente y el uso de tecnologías limpias.

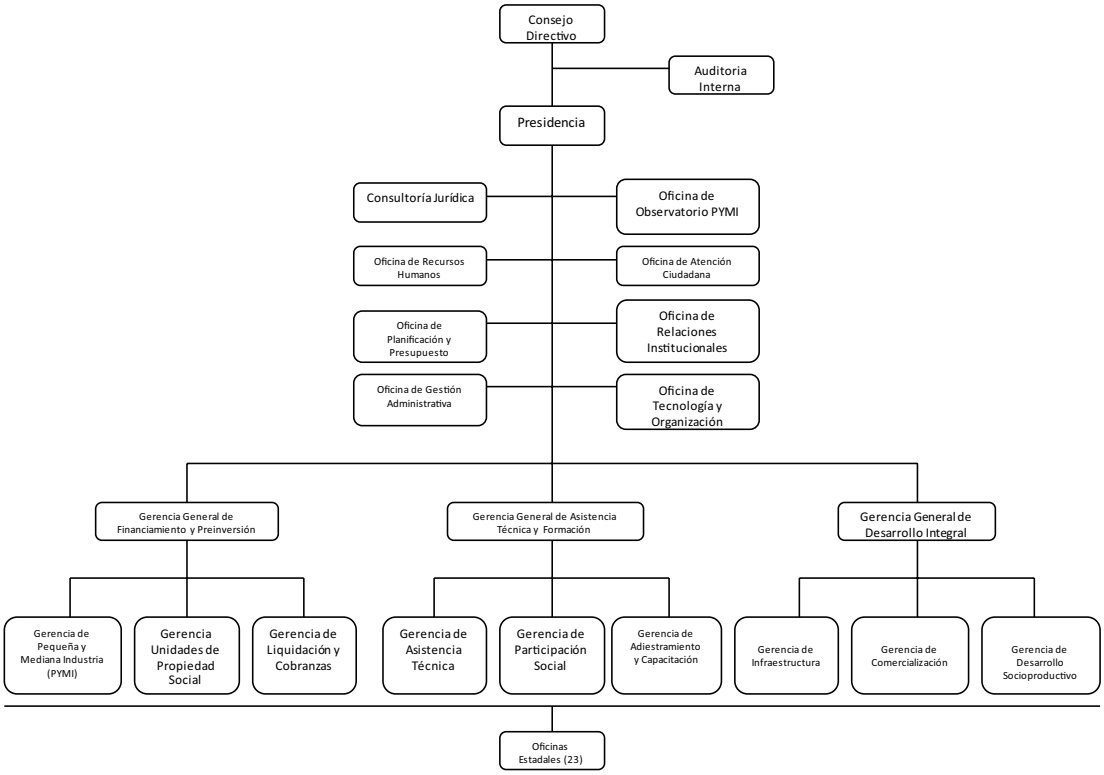
Objetivos Estratégicos

El Inapymi como organismo que ejecuta las políticas y estrategias de fomento, recuperación, promoción, desarrollo económico y social de las Pymis y UPS contribuye e impulsa un Modelo Productivo Socialista, con lo cual, se busca de acuerdo a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2007-2013, construir un modelo de producción que responda primordialmente a las necesidades humanas y esté menos subordinado a la reproducción del capital.

El Inapymi, dentro de la directriz “Modelo Productivo Socialista” se planteó dos estrategias: Consolidar el carácter endógeno de la economía y rescatar y ampliar la infraestructura

para el medio rural y la producción. Ambas estrategias están destinadas a promover el desarrollo del tejido industrial, ampliar y mantener la vialidad, el transporte y la conservación.

Estructura Organizativa Vigente



Fuente: Inapymi, diciembre 2014.

Políticas

Inapymi a fin de impulsar el Modelo Productivo Socialista, se apoya en la política institucional: Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de necesidades prioritarias del pueblo.

Valores Institucionales

- Equidad: Es la condición de dar igual trato a los solicitantes de los servicio que ofrece el organismo, sin aplicar ventajas que no se basen en criterios estrictamente profesionales y técnicos.
- Productividad: Se refiere al logro de los resultados óptimos para el alcance de los objetivos en la organización, con altos niveles de rendimiento en las actividades que se realizan.
- Compromiso: Es la disposición de la organización y del trabajador para enmarcar su conducta a las necesidades, prioridades y metas de la organización. Es la condición de identificarse plenamente con la misión, visión y valores de la institución. Es importante para la organización pues le permite mantenerse protegida de la penetración de influencias y presiones externas, contrarias a los intereses del país.
- Iniciativa: Se refiere a la facultad de realizar propuestas útiles para mejorar el desempeño, mitigar o evitar problemas y crear nuevas oportunidades antes de ser requerido por el apremio de las circunstancias. Es importante para nuestra organización porque ayuda a minimizar la aparición de futuros problemas que reducen su capacidad de gestión.
- Eficacia: Es la capacidad de lograr resultados eficientes al menor costo presupuestario y en el menor tiempo posible. Es importante para la institución pues le permite cumplir los objetivos con un adecuado uso de sus recursos.
- Eficiencia: Se define como la capacidad para lograr un fin empleando los mejores medios posibles.

- Respeto: Es el reconocimiento del valor del otro, se traduce en el reconocimiento del ser humano como entidad única, con pensamientos y valores propios. Consiste en saber valorar los saberes, intereses y necesidades de los otros individuos. Es beneficioso para la institución pues afianza la seguridad de sus trabajadores y usuarios, así como contribuye a recoger y aprovechar positivamente las experiencias de quienes la integran.
- Solidaridad: Se define como la identificación personal con una causa o con alguien, ya por compartir sus aspiraciones o por lamentar como propia la adversidad ajena o colectiva. Como principio universal nos conmueve y promueve a la acción ante situaciones que juntos pueden transformarse. Es importante para la institución ya que genera conductas solidarias basadas en un sentimiento de compromiso grupal institucional.
- Responsabilidad: Define la capacidad de responder por los compromisos asumidos sin evadir su cumplimiento. Es importante para la organización pues permite que las metas se cumplan en el tiempo estimado.

Resultados de Proyectos

Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista.

Este proyecto, impulsa el desarrollo integral de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social y otras formas de asociación comunitarias proporcionando financiamiento y acompañamiento integral para fortalecer espacios de interdependencia productiva y corresponsabilidad colectiva afianzando los procesos de inclusión y de participación.

Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía productiva.

Se orientó hacia la recuperación y mantenimiento de bienes inmuebles de la plataforma industrial a fin de fortalecer los micro urbanismos, para así mejorar los niveles de producción de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social y Centros de Distribución. Asimismo, incluye el diseño y desarrollo de metodologías especializadas.

Creación y fortalecimiento de Taquillas Únicas de Trámites para la producción de las unidades socio productivas.

El cual agrupa a las instituciones públicas vinculadas al sector productivo, logrando la articulación interinstitucional, a los fines de garantizar el manejo de información, para dar respuesta a las Unidades Socioproductivas en relación al número de trámites, número de requisitos y tiempos de entrega de los requerimientos de las mismas.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014				Resultado Financiero 2014		
								Programado 2013	Ejecutado 2013	%		Programado 2013	Ejecutado 2013	12. %
121899	Fortalecimiento de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social para el desarrollo de la soberanía económica dentro del nuevo modelo productivo socialista	Fortalecer el desarrollo integral de, Unidades de Propiedad Social o cualquier otra forma de asociación comunitaria, mediante el financiamiento y acompañamiento integral para contribuir al desarrollo del sector socioproductivo.	01/01/14	31/12/14	Nacional	316.478.461	200 Créditos	200	26	13	Ingresos Propios y Transferencias del Ejecutivo	316.478.461	214.819.850	68
122272	Rehabilitación y mantenimiento de la plataforma industrial del Instituto para el desarrollo de actividades enmarcadas dentro de la economía productiva	Rehabilitar y mantener la plataforma industrial existente e impulsar la apropiación de conocimiento especializado para el desarrollo y fortalecimiento de las pequeñas y medianas industrias y unidades de propiedad social a nivel nacional.	01/01/14	31/12/14	Nacional	37,725,009	1 Obra	1	-	0	Ingresos Propios y Transferencias del Ejecutivo	37.725.009	18.552.234	49
123272	Creación y fortalecimiento de Taquillas Únicas de Tramites para la producción de las unidades socioproductivas	Fortalecer las taquilla únicas para la producción, con la finalidad de agilizar las gestiones legales efectuadas por las unidades socioproductivas y dar cumplimiento a la ley especial de trámites administrativos	01/01/14	31/12/14	Nacional	7.607.867	228.415 Trámites	194.603	105.776	54	Ingresos Propios y Transferencias del Ejecutivo	7.607.867	361.760	5

Fuente: Inapymi, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social y político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

- Financiamiento a Pequeñas y Medianas Industrias (Pymis) y Unidades de Propiedad Social (UPS) a través de 26 créditos nuevos equivalentes a Bs. 7.265.495 dirigido hacia los sectores agroalimentario y manufacturero generando 389 empleos directos y 1.153 empleos indirectos. Igualmente, se realizaron desembolsos por un monto de Bs. 5.402.526 a los créditos nuevos aprobados. Es importante destacar, que como estímulo de producción a las Pymis y UPS, el Inapymi realizó ajustes, aumentando los montos de financiamiento que ahora oscilan entre Bs. 100.000 y Bs. 5.000.000.
- Recuperación de la cartera de crédito, por un monto total de Bs. 413.363.966 lo que permitió impulsar la efectividad institucional trasformando los recursos recuperados en financiamientos a nuevos

beneficiarios, Pymis y UPS.

- Fortalecimiento de las Pymis y UPS, mediante la ejecución de 2.699 asistencias técnicas integrales a nivel nacional, en las áreas administrativa, organización, legal, producción, calidad, comercialización y ventas que garantizan el éxito productivo y la corresponsabilidad social de cada uno de los proyectos, contribuyendo a la creación del nuevo Modelo Productivo Socialista, y el reimpulso del sector industrial nacional. De igual manera, se logró la reactivación de 51 Pymis a través de las asistencias técnicas integrales.
- Es importante mencionar, que el Plan Nacional de Cobranzas, fue implementado previamente a los beneficiarios del Fondo Bicentenario Alba - Mercosur, obteniendo como resultado el cobro de Bs. 121.611.694, logrando en 9 meses superar toda la cobranza realizada desde el año 2011 hasta el año 2013, la cual fue de Bs. 77.148.519. Es de destacar, que el Fondo Bicentenario Alba - Mercosur fue entregado satisfactoriamente en fecha 13/11/2014 a la Vicepresidencia Económica y de Finanzas, estando ahora administrado por el Banco de Desarrollo Económico Social de Venezuela (Bandes).
- Emisión de 249 certificados Pymis, lo cual contribuye a garantizar la continuidad del proceso productivo, el empleo y el abastecimiento del mercado nacional a través del convenio Sistema de Adquisición de Suministros Industriales (Sasi), así como también, permitir la transparencia en los procesos licitatorios con el Estado.
- En materia de parques industriales, la obra Zona Industrial Condibar II. estado Lara, se encuentra en un porcentaje de avance del 61% y la obra Recuperación y Adecuación del Edificio Industrial Pavolinca, I Etapa, ubicado en la Zona Industrial Soco, se encuentra en un porcentaje de avance de 97%, lo que permitirá ofrecer

espacios e infraestructuras adecuadas para el desarrollo de actividades orientadas a mejorar los niveles de producción, fomento y recuperación de las Pymis y UPS.

- Se realizaron un total de 2.000 encuestas a nivel nacional que reflejan el monitoreo permanente de la situación real de las Pymis y UPS, evaluándose el impacto económico, político, social y territorial de las mismas.

II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI , en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo.

- Gestión de trámites 194.603, mediante la atención de 154.661 usuarios que acudieron a las Taquillas Únicas de Trámites para la Producción, todo ello con el fin de concentrar en un solo espacio todos aquellos trámites administrativos y permiserías que permitan cumplir con las exigencias legales y normativas establecidas por el Estado para el desenvolvimiento productivo y comercial de las Pymis, UPS y comunidades organizadas.
- Cabe destacar, que el mencionado proyecto fue asumido por el Inapymi a partir del tercer trimestre, donde la gestión de trámites fue de 105.776 beneficiando a 62.598 personas.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

En el caso del proyecto "Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades Enmarcadas dentro de la Economía Socioproductiva", se tenía previsto la culminación de la obra Condibar II, sin embargo el porcentaje de ejecución se corresponde a que el Instituto se encuentra realizando los

trámites para rescindir contrato, por otra parte, la obra tuvo un addendum al monto original.

En cuanto a la obra recuperación y adecuación del Edificio Industrial Pavolinca, la misma no se ha culminado, ya que se está a la espera de indicaciones de cómo se va a cumplir el compromiso de responsabilidad social y el pago de la valuación de cierre.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

La programación que desarrollará el Inapymi durante el año 2015, está orientada a dar continuidad al proceso de transformación del modelo económico siguiendo la directriz "Modelo Productivo Socialista" y se ejecutará mediante las estrategias "Consolidar el carácter endógeno de la economía" y "Rescatar y ampliar la infraestructura para el medio rural y la producción" insertados en la política institucional, "Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de necesidades prioritarias del pueblo".

En este sentido, desarrollaran los siguientes proyectos:

- Fortalecer el desarrollo integral de las Pequeñas y Medianas Industrias y Unidades de Propiedad Social o cualquier otra forma de asociación comunitaria, mediante el financiamiento y acompañamiento integral para contribuir con el desarrollo del sector socioproductivo e impulsar la capacidad exportadora de productos no tradicionales.
- Rehabilitación y mantenimiento de la plataforma industrial del Instituto para el desarrollo de actividades enmarcadas dentro de la economía productiva.
- Creación y fortalecimiento de Taquillas Únicas de Tramites para la producción de las unidades socioproductivas

Cuadro II. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126078	Fortalecer el desarrollo integral de las Pequeñas y Medianas Industrias, Unidades de Propiedad Social o cualquier otra forma de asociación comunitaria, mediante el financiamiento y acompañamiento integral para contribuir al desarrollo del sector socio productivo e impulsar la capacidad exportadora de productos no	200	Créditos	667.293.708
126206	Rehabilitación y Mantenimiento de la Plataforma Industrial del Instituto para el Desarrollo de Actividades enmarcadas dentro de la Economía Productiva	3	Obras	64.218.811
126218	Creación y fortalecimiento de taquillas únicas de trámites para la producción de las unidades socio productivas	408.825	Trámites	5.356.384

Fuente: Inapymi, diciembre 2014.

Entes Descentralizados Funcionalmente Con Fines Empresariales

Empresas en Fase Pre - Operativa

EPS Tubos sin Costuras, C.A.

Reseña Institucional

La Empresa de Producción Social de Tubos Sin Costura, C.A., fue creada mediante Decreto N° 4.194 de fecha 26 de diciembre de 2005, autorizada por el Ciudadano Presidente de la República Bolivariana de Venezuela en Consejo de Ministros y publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.345, de fecha 28 de diciembre de 2005 y registrada en fecha 26 de enero de 2006, ante el Registro Mercantil Primero de la Circunscripción Judicial del estado Bolívar, con sede en Puerto Ordaz, bajo el N° 40, Tomo 4-A-Pro.

El capital social inicial de la empresa fue de Bs. 4.666.666.666 con aporte de la República Bolivariana de Venezuela, por Órgano del extinto Ministerio del Poder Popular de Industrias Básicas y Minería (MIBAM), ahora Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI). En la actualidad el capital social ha sido totalmente suscrito y pagado en un 20% por un monto de Bs. 933.333.330, y dividido en 4.666.666 acciones con un valor nominal de Bs. 1.000, cada una.

Resultados de Proyectos

El proyecto “Planta de Laminación y Planta de Terminación, para la fabricación de tuberías de Acero Sin Costura, lote 5 Predios de Sidor”, consiste en: una planta de laminación para la fabricación de tuberías de acero sin costura y una (01) Planta Terminadora para hacer el Tratamiento Térmico, y así cubrir parte de la demanda de la Industria Petrolera Nacional y Regional.

Actualmente, el proyecto presenta un avance físico de 55% derivado de la ejecución de las obras civiles tales como: construcción de una planta de agua, fabricación de estructuras metálicas, fabricación de puentes grúas y montaje de las naves de las plantas laminadora y terminadora.

Cabe destacar, que se evaluó la propuesta técnica y económica que emitió la empresa brasilera Andrade Gutiérrez (AG), sobre el desarrollo de la Ingeniería de Integración; por su parte se contrató a la empresa Electrónica SAQUI, para la adecuación del edificio administrativo nuevo, se

firmó acta de inicio en la semana 44 e iniciaron actividades el 03/11/2014, destacando que la duración del contrato es de seis meses; así mismo esta empresa también desarrolla la planta de tratamiento de agua, la cual presenta un avance físico del 36%.

Este proyecto cuenta con una asignación total de recursos de Bs. 1.234.227.160 y USD 305.370.004, cuyas fuentes de financiamiento son el Fondo de Desarrollo Nacional (Fonden), Fondo Cambio 200 y el Fondo Conjunto Chino Venezolano (FCCV); y al cierre del año 2014 presentó un avance financiero acumulado de 79%, con un monto ejecutado de Bs. 852.509.481 y USD 226.252.121.

Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal

- Contratación de la empresa brasilera “Andrade Gutiérrez” para que desarrolle la ingeniería faltante, complemente e integre la ingeniería existente del proyecto Planta de Tubos de Acero Sin Costura.
- Continuar el plan de resguardo y protección ambiental de los equipos de laminación.
- Completar el plan de construcción de obras civiles para el montaje de los equipos de las líneas laminadora y terminadora.
- Gestionar la contratación de la empresa para desarrollar los trabajos de construcción y montaje.
- Ejecutar obras civiles en la línea de laminación.
- Recuperación de los equipos suministrados por el proveedor internacional G.E Sensing Inspecction Tecnology, objeto del contrato de procura internacional 003-09.
- Cierre legal y financiero de los contratos existentes.
- Realizar los trámites administrativos por concepto de pago de impuestos de importación del tercer

embarque de SMS.

- Tramitación de los expedientes de pago de valuaciones por reconsideración de precios ante la Presidencia de la República y el MPPI.

- Reforma y actualización de los estatutos de la empresa.

- Elaborar el plan de entrenamiento del personal operativo de la planta.

- Ejecutar el plan de mantenimiento de los equipos móviles.

- Aprobación del programa de seguridad y salud laboral.

EPS Siderúrgica Nacional, C.A.

Reseña Institucional

Siderúrgica Nacional, C.A. fue creada mediante Decreto Presidencial N°4.195 de fecha 26 de diciembre de 2005, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.345, de fecha 28 de diciembre de 2005.

La empresa se encuentra ubicada en el municipio Bolivariano Angostura, Sector Las Naranjitas; a 114 km de Ciudad Guayana y a 14 km de Ciudad Piar, cercana al Cuadrilátero Ferrífero San Isidro, aledaña a la planta de concentración de mineral de hierro de CVG Ferrominera Orinoco, y tiene una oficina administrativa ubicada en la Carrera Tocoma, entre Calle Aro y Avenida Guayana, C.C. Caura, Piso 1, Oficina N° 3, en la ciudad de Puerto Ordaz, estado Bolívar.

Resultados de Proyectos

El proyecto “Diseño, Construcción y Operación de un Complejo Siderúrgico”, se inicio en el año 2007 y tiene previsto ponerse en marcha en el IV trimestre de 2016, y consiste en construir y poner en marcha una Planta Siderúrgica con capacidad instalada de 1.550.000 t/año de acero líquido, a los fines de producir en el país los productos necesarios para satisfacer la demanda generada por los planes de desarrollo nacional y en particular los de la industria petrolera, naval, de la construcción y automotriz.

El proyecto presenta un avance físico de 56% acumulado al cierre 2014, que se deriva de las siguientes acciones realizadas:

- Construcción de la terraza principal de la planta: 62 hectáreas.
- Construcción de la terraza para el patio de ferrocarril: 15,7 hectáreas.
- Construcción del sistema de drenajes de la terraza principal.
- Muro de tierra armada para la conexión del patio de ferrocarril con la planta a través de puentes.
- Fabricación de equipos críticos de la planta siderúrgica en Europa y su traslado a la obra.
- Nave de bobinas: se construyeron 58 fundaciones para la nave de almacenamiento de bobinas, para adelantar la construcción de espacios de almacenamiento bajo techo para equipos del proyecto.
- Nave de chatarra: concluidas las obras civiles de la nave de chatarra, losa de fundaciones, losa de desgaste, pedestales de columna y silos de almacenamiento y preparación de chatarra.
- Galpón para el almacenamiento de los equipos críticos.
- Se ha avanzado en la fabricación de equipos medulares, fabricación de grúas puente, fabricación de equipos para el sistema de suministro eléctrico del proyecto, fabricación de equipos para las plantas de tratamiento de aguas y efluentes y en la fabricación de estructuras metálicas de naves industriales para el proyecto; cabe destacar que muchos de estos equipos ya se encuentran en el sitio de la obra.

- Se construyeron en Brasil y se transportaron hasta la planta siderúrgica las 12 mil toneladas de estructuras metálicas de la nave de chatarra y del área de laminación; y 43 grúas puente de las naves industriales de la planta.
- La empresa cuenta con los permisos de autorización de ocupación del territorio y autorización de afectación de recursos naturales, tanto para la construcción como para la operación de la planta.
- Adicionalmente el Ministerio del Poder Popular para el Ecosocialismo, Hábitat y Vivienda otorgó la autorización de ocupación del territorio y de afectación de recursos naturales para la construcción del tendido eléctrico de 400 kV, permitiendo iniciar las obras de manera inmediata.
- El 9 de octubre se dio inicio al programa de formación siderúrgica, dirigido a la transferencia tecnológica a 125 personas para el arranque, operación y mantenimiento de la planta, de acuerdo a lo establecido contractualmente; para estas jornadas se cuenta con la participación de 19 ingenieros de la Empresa Siderúrgica del Orinoco, C.A. (SIDOR) con quien se estableció un convenio de cooperación de transferencia de tecnología. A continuación se muestran los datos más relevantes del avance del programa.
- A continuación se presenta un resumen del avance de estas obras civiles y de fabricación de equipos:

Obras civiles:

Durante el año 2014 se trabajó en un total de 23 frentes de trabajo, de los cuales 12 corresponden a áreas relacionadas con el proceso de producción y otras 11 áreas relacionadas con edificios y vialidades para el acceso y movilización de materiales hacia y desde la planta siderúrgica.

- Se vació un total de 30.086,54 m³ de concreto. Recepción en la obra de 22.169,96 toneladas de cemento y 22.244 toneladas de acero de diferentes diámetros.

Colocación de 62.318 ml de pletina y 2.432 m² de escama para la construcción de muros de tierra armada en los puentes 2, 3 y 6.

- Las principales cantidades acumuladas del proyecto son
  Movimiento de tierra: 9.861.024 m3
  Vaciado de concreto estructural: 85.563.24 m3

Fabricación de Equipos.

Equipos Medulares:

Durante el año 2014 se continuó con el proceso de fabricación de equipos medulares de la fase I, los cuales al cierre del año 2014 presentan un avance global de 87%, distribuidos en equipos de acería: 91%, equipos de colada continua: 93% y equipos de laminación 84%. Es importante destacar que la actividad embalaje de equipos presenta un 26% de avance y para el año 2015 se recibirán los equipos de esta fase.

Respecto a los equipos medulares de la Fase 2, iniciaron su proceso de fabricación el 22 de octubre de 2014.

Grúas Puente:

Las grúas puentes de la planta están constituidas por un total de 76 equipos (45 grúas de acería y 31 grúas de laminación) distintos tipos (grúas puente, grúas de tipos giratoria, semipórtico, pórtico) con capacidades desde 0,5 hasta 340 Toneladas.

El proyecto de fabricación y suministro presenta un avance global de 85%. Estos equipos son fabricados en Brasil a través de tres proveedores, de los cuales dos ya concluyeron en 100% sus compromisos con la fabricación y suministro de 43 equipos; mientras que el tercer proveedor presenta un avance de 45%. La mayoría de los equipos concluidos se encuentra en el sitio de la obra.

Equipos para la subestación eléctrica principal de la Planta Siderúrgica:

Los equipos para las subestación eléctrica principal presentan un avance global de 85% con la realización de las siguientes actividades:

- Se culminó la fabricación y pruebas de 7 transformadores de potencia, 14

transformadores de potencial, 32 transformadores de corriente, 9 interruptores de potencia, 12 seccionadores de potencia, 33 descargadores de sobretensión, 1 generador diésel y 1 tablero de media tensión, los cuales fueron recibidos en el sitio de la obra.

- Se realizó la fabricación y pruebas de los sistemas de protección, control, teleprotección y medición de la subestación; así como de los aisladores y barras de cobre
- Culminó la fabricación de los conductores de aluminio, en la empresa CVG Cabelum.

- Los equipos para las subestaciones Cerro Toribio y Guri B presentan un avance en su fabricación de 75%, como resultado de las siguientes actividades:

- Se culminó la fabricación y pruebas de los interruptores, seccionadores y pararrayos de las subestaciones Cerro Toribio y Guri B.
- Se finalizó la fabricación y pruebas de 41 transformadores de corriente y 32 transformadores de potencial de las subestaciones Cerro Toribio y Guri B, los cuales fueron recibidos en la obra.
- Se recibieron en el sitio de la obra los transformadores de potencia de 233 MVA (04 unidades), 30/36 MVA (02 unidades) y los transformadores de servicios auxiliares de la subestación Cerro Toribio.
- Se inició el pre-montaje y pruebas de los transformadores de potencia.
- Se culminó la fabricación, pruebas y entrenamiento de los tableros de protección, medición y teleprotecciones de las dos subestaciones.
- Concluida la fabricación de las barras de aluminio de la subestación Cerro Toribio.
- Se inició la fabricación de las estructuras metálicas (soportes y pórticos) de las S/E Cerro Toribio y Guri B.

Estructuras metálicas de naves industriales:

El proyecto de fabricación de estructuras metálicas comprende la Fase I de la procura, fabricación, suministro y logística de 18.313 toneladas de estructuras metálicas para los edificios de chatarra [E1, E2 y E3] y edificios de laminación [E7, E8, E9, E10, E11, E12 y E13]. Además de las estructuras se incluyeron paneles, tuberías, sistemas de ventilación y portones. Del total de las toneladas definidas, el 66% se fabricarán en Brasil y el 34% restantes serán fabricadas en Venezuela.

A la fecha el proyecto alcanzó un avance de 78% soportado en la fabricación de 12.333 toneladas de estructuras. De éstas se han despachado 11.592 toneladas, y recibido en obra 10.695 toneladas. De igual forma se han recibido en los talleres venezolanos 3.770 toneladas de materia prima para ser transformadas en estructuras en Venezuela.

Equipos para las plantas de tratamiento de agua:

El proyecto de plantas de agua incluye la ingeniería, procura, fabricación y suministro de equipos para la instalación de 5 plantas de tratamiento de agua para el proyecto siderúrgico: una planta de tratamiento de agua cruda, una planta de tratamiento de agua de procesos de acería, una planta de tratamiento de agua de procesos de laminación, una planta de tratamiento de aguas de lluvia y aceites y una planta de tratamiento de efluentes.

A la fecha el avance se ubica en 60%, soportado en la fabricación de varias bombas centrifugas, torres de descarbonación, lavador de gases, ventilador centrífugo, puentes de remoción longitudinal, raspador multiflo, raspador de lodos y aceites, torres de enfriamiento, intercambiadores de calor. Previo a la fabricación de los equipos fue revisada, aprobada y emitida toda la documentación técnica de los distintos equipos requeridos por las distintas plantas.

Por su parte, el proyecto cuenta con un monto total asignado a la fecha de USD. 3.039.803.082,03 equivalentes a Bs. 19.150.759.417, cuyas fuentes de financiamiento son el Fondo de Desarrollo Nacional (Fonden) y la Ley Especial de Endeudamiento Anual (LEEA); cabe destacar que al cierre 2014 se han ejecutado la cantidad de USD 1.437.142.017,58 representando un monto total de Bs. 9.053.994.711, para un avance financiero acumlulado del 47%.

Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal

- La Siderúrgica Nacional definió como sus principales líneas de acción, las siguientes:

- Continuar las obras civiles.

- Continuar la fabricación de equipos medulares mediante la ejecución del segundo financiamiento europeo con el BBVA.
- Continuar la fabricación de las plantas agregadas mediante la ejecución del financiamiento brasileño con el BNDES.
- Continuar la construcción de los servicios industriales.

Estas cuatro líneas de acción permitirán:

1. En materia de obras civiles:

- Concluir la terraza de la fosa de descarga de briquetas.
- Concluir la construcción de los edificios administrativos I y II.
- Concluir en la construcción de las naves de acería, colada continua y laminación.
- Concluir la construcción de los puentes N° 1, 2, 3 y 6, actualmente en construcción.
- Avanzar en la construcción de los edificios de apoyo (centro de entrenamiento, vestuarios, comedores industriales, sanitarios, servicios médicos).
- Realizar el montaje del al menos 12.500 toneladas de estructuras metálicas actualmente fabricadas y ubicadas en la obra.
- Iniciar el montaje de las grúas puente de las naves industriales actualmente fabricadas y ubicadas en la

obra.

- Iniciar el montaje de los primeros equipos medulares.
- Iniciar las obras civiles de la subestaciones principal de la planta siderúrgica y Cerro Toribio

2.Con el financiamiento europeo:

- Culminar la fabricación de los equipos de producción de acería y laminación de chapas (Fase I) en Alemania.
- Enviar a la obra los equipos medulares de la fase I fabricados.
- Continuar la fabricación de los equipos de producción de laminación de bobinas (Fase II) en Alemania.
- Continuar el entrenamiento del personal de operaciones y mantenimiento.

3. Con el financiamiento brasileño:

- Concluir la fabricación de los equipos de las subestaciones eléctricas.
- Concluir la fabricación de los puentes grúas.
- Iniciar la fabricación de estructuras metálicas Fase II.
- Iniciar la fabricación de las estructuras tecnológicas
- Continuar la fabricación de las plantas de tratamiento de agua industrial de la planta, de acería y de laminación y de tratamiento de aguas servidas.
- Iniciar la fabricación de los equipos de la planta de cal.
- Iniciar la fabricación de equipos para la planta de separación de gases.
- Iniciar la fabricación de equipos para la planta de tratamiento de humos.
- Iniciar la fabricación de los equipos del sistema de descarga de briquetas.

4. En materia de servicios industriales:

- Concluir en la construcción del tendido eléctrico.
- Iniciar la fabricación de la tubería y equipos requeridos para el gasoducto y el acueducto.
- Iniciar los trabajos del acueducto.

EPS Pulpa y Papel, C.A. (Pulpaca)

Reseña Institucional

Pulpa y Papel es una empresa Eco-eficiente del Estado venezolano, creada según Decreto Nº 4.197 de fecha 26 de diciembre de 2005, publicado en Gaceta Oficial Nº 38.345. Actualmente está adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI), según Decreto N° 8.609, publicado en la Gaceta Oficial N° 6.058 de fecha 26 de Noviembre del 2011, y su Reforma Parcial Nº 9314, publicado en Gaceta Oficial Nº 40.065 de fecha 5 de diciembre del 2012. La empresa está ubicada en la Zona Industrial Macapaima, Parroquia Mamo, Municipio Independencia del estado Anzoátegui.

Resultados de Proyectos

El proyecto "Construcción e Instalación del Complejo Industrial Papelero, Pulpaca", se inicio en el año 2008 y tiene previsto ponerse en marcha en el II semestre de 2015, el mismo consiste en construir e instalar un Complejo Industrial Papelero, para satisfacer las necesidades nacionales y regionales, de Papel Prensa (250.000 T/año), Pulpa Blanqueada (200.000 T/año) e insumos para la industria petrolera (TOFA 2.500 T/año y Lignosulfonatos 30.000 T/año).

El proyecto presenta un avance físico de 70% acumulado al cierre 2014, que se deriva de las siguientes acciones realizadas:

- Desarrollo del 68% de la ingeniería de detalle, relacionado con los edificios de servicios y auxiliares del complejo papelero.
- Diseño del cálculo de fundaciones de las bombas de clarificadores primario y secundario, cómputos métricos de pilotes y estructuras de acero, canalizaciones de red de voz y datos, fundación estructura del cuarto de bomba, cálculo de fundación y estructura para caseta de bombas SCI y agua de procesos, cómputos métricos y listas de materiales, entre otros; cabe

destacar, que estos procesos de ingeniería los realiza el Consorcio PPE Proplanta, encargada de la construcción, instalación y montaje de la línea 1 del complejo papelero.

- Desarrollo del 100% de la ingeniería de detalle del proyecto de la toma de agua desde el Río Orinoco hasta el complejo, elaboración de términos de referencia y especificaciones técnicas para la procura de equipos que componen dicha aducción.
- Desarrollo del 92% de la ingeniería básica y de detalle de las islas principales del complejo papelero que comprenden el área de planta de destintado, galpón de maquina papelera, galpón de la planta de BCTMP, y la planta de tratamiento de aguas; ésta ingeniería está siendo realizada por la Empresa KSH Solutions Inc, procedente de Canadá.
- Procura de más de 50.000 ton de estructuras metálicas provenientes de Portugal y Brasil, para los edificios principales y periféricos del complejo papelero tales como: planta de destintado, galpón de la maquina papelera, planta BCTMP, edificio administrativo, entre otras.
- Obra civil del área O400 (planta de BCTMP) que incluye 100% de fabricación de pilotes, montaje de estructura metálica del galpón en un 40%, fundaciones de los equipos principales de la planta con un avance de 30%, vaciado de bloque de inercia del refinador de rechazo de la planta en 100%.
- Obra civil del área O600 (galpón maquina papelera), que incluye 100% de fabricación de pilotes, montaje de estructura metálica del galpón en un 40%, fundaciones de los equipos principales de la planta en un 30%, montaje de la viga carrilera para la instalación del puente grúa en un 100% que servirá para la instalación de los equipos de la maquina papelera.
- Obra civil del área O435 (Planta de destintado), que

incluye el 100% de fabricación de pilotes, encofrado de las bases para las fundaciones que sostendrá la estructura metálica del galpón.

- Obra civil del galpón del área O675 (almacén de producto terminado), que incluye losas de pavimento de concreto armado, montaje de estructura metálica, superestructuras (cerramiento de paredes y losas de entrepiso), instalaciones sanitarias, instalaciones eléctricas, con un avance del 60%.
- Obra civil del área O253 (línea de transmisión de 114 y 400 Kv), suministro, instalación y montaje de 25 torres eléctricas, para un total de 34 torres.
- Obra civil del área O281 (edificio administrativo) que incluye; vaciado de fundaciones, base del edificio, colocación de tuberías de aguas blancas, servidas y otros para un 35% de avance físico.
- Obra civil del área O300 (manejo de madera) que incluye 95% de la fabricación de pilotes, fundaciones para la colocación de la correa transportadora en un 100%.
- Culminación de las instalaciones provisionales de la contratista: oficinas, almacenes, cuartel de la Guardia Nacional, y avance en las siguientes obras: control de acceso un 75% y laboratorios en un 90%.
- Pago del 25% restante de los equipos periféricos (caldera de biomasa, planta de tratamiento, bombas, transformador para la ampliación de la subestación Palital, entre otros) de la línea 1 del complejo, lo que hizo posible la apertura de la carta de crédito y liberar los equipos para ser enviados a Venezuela.
- Participación activa en el desarrollo de la Norma Venezolana de Recolección de Desechos Sólidos (papel, cartón y sus derivados), con la cual se regirán todas las organizaciones que trabajen en el Plan Nacional de Reciclaje (Consejos Comunales, Cooperativas, entre otras), y las cuales obtendrían un sello verde.

Por su parte, el proyecto cuenta con un monto total asignado a la fecha de USD. 1.467.948.436 equivalentes a Bs. 9.248.075.149 , financiados a través del Fonden; cabe destacar que al cierre 2014 se han ejecutado la cantidad de USD 1.177.352.730 representando un monto acumulado de Bs. 7.417.322.202, para un avance financiero del 80%.

Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal

- Iniciar el montaje electromecánico de los equipos principales de la línea 1 del complejo papelero.
- Construcción instalación y montaje de los equipos del proyecto de la toma del agua del río Orinoco.
- Acompañar las distintas comunidades aledañas al proyecto, en áreas tales como: salud, educación y bienestar social.

EPS Servicios de Laminación de Aluminio, C.A. (Serlaca)

Reseña Institucional

La EPS Serlaca fue creada según Decreto Nº 4193 de fecha 26 de Septiembre de 2005, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.345 de fecha 28 de Diciembre de 2005, y constituida legalmente el 26 de Enero de 2.006, teniendo como objeto desarrollar la industria laminadora del aluminio en todo el territorio nacional, para producir y suministrar insumos a las Pequeñas y Medianas Industrias (Pymis) y EPS, así como para efectuar estudios, programas y proyectos de asistencia técnica para las mismas, el 100 % de sus acciones pertenecen al Estado Venezolano.

Como punto de partida para cumplir con el objeto de su creación, en el año 2.006 EPS Serlaca dio inicio a la ejecución del Proyecto: “Diseño, Construcción y Puesta en Marcha de una Planta de Laminación y Fundición de Aluminio, ubicada en la población de Caicara de Orinoco, Municipio Gral. Manuel Cedeño, estado

Bolívar"; atendiendo al nuevo Modelo de Desarrollo Socio -Económico del país, que contempla una estrategia de desconcentración territorial, orientada a impulsar el desarrollo del eje Orinoco-Apure, que a su vez incluye el eje Caicara - Cabruta.

Resultados de Proyectos

El proyecto "Diseño, Construcción y Puesta en Marcha de una Planta de Laminación y Fundición de Aluminio, ubicada en la población de Caicara de Orinoco, Municipio Gral. Manuel Cedeño, estado Bolívar", se inicio en el año 2007, el mismo consiste en el diseño, fabricación y puesta en marcha de una planta de laminación para la producción de láminas de aluminio.

El proyecto presenta un avance físico de 47% acumulado al cierre 2014, que se deriva de las siguientes acciones realizadas:

- Continuación de la construcción de la nave de laminación y la subestación eléctrica 115/13.8KV.
- Continuación de la ejecución del galpón multiusos.
- Continuación de la ejecución de los alojamientos tipo I y tipo II que forman parte del área administrativa de la planta.
- Continuación de la ejecución de la losa de hornos y colada en el área 1 de la nave de laminación.
- Continuación de la ejecución de los drenajes de agua de lluvia.
- Continuación de la ejecución de la obra vialidad interna y asfaltado.
- Continuación de la ejecución del tanque de agua cruda TQ-301.
- En ejecución la ingeniería del galpón de materia prima y del centro de emergencia.
- Se firmó contrato y acta de inicio a mediados del mes de Noviembre con la Empresa Inversiones la Macarena, C.A para la ejecución del suministro e instalación de los

sistemas contra incendio y de red de aguas industriales

- Se firmó contrato y acta de inicio a mediados del mes de noviembre con la Empresa Inversiones Cima 1973, C.A para la ejecución del suministro e instalación del sistema de red de agua potable de la planta.

- Se firmó contrato y acta de inicio a mediados del mes de noviembre con la Empresa Constructora Azzurra, C.A para le ejecución del suministro e instalación del sistema de red de aguas servidas de la planta.

- Se firmó contrato y acta de inicio a mediados del mes de noviembre con la Empresa Servicios Universales, C.A para la construcción de bancadas eléctricas e iluminación vial y perimetral.

- Se firmó contrato y acta de inicio a mediados del mes de Noviembre con la Empresa Suministros y Servicios Wolclem, C.A para la "Construcción de bancadas eléctricas de la red de distribución de ½ y baja tensión de la Planta de Laminación de Aluminio Área 1, incluye fundaciones de hornos de colada, losas de fundaciones, bases de equipos, drenajes, cuartos eléctricos, hidráulicos y de refrigeración.

- En el caso de los proveedores de equipos medulares, se encuentran en puertos y almacén venezolanos, se firmó el 01 de octubre un contrato de agenciamiento traslado, carga y descarga de equipos y piezas de los embarques CVG Internacional y Suradem con FAPCO a la espera de pago para iniciar su traslado hasta Caicara.

Por su parte, el proyecto cuenta con un monto total asignado a la fecha de Bs. 1.372.804.613 y USD. 633.944.636 equivalentes, financiados a través del Fonden y el FCCV; cabe destacar que al cierre 2014 se han ejecutado la cantidad de Bs. 490.868.141 y USD 394.393.543, para un avance financiero acumulado del 39%.

Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal

- Continuar avanzando en la consolidación del proyecto Planta de Laminación de Aluminio, dando continuidad al desarrollo de las acciones específicas definidas para el año 2015, entre las que se encuentran:

- Redefinición del desarrollo de la Ingeniería básica y detalles por parte de Cone Consulting (Utilicon), que permita un avance en paralelo la ejecución y el desarrollo de la Ingeniería de cada proyecto.

- Culminación de las Ingenierías de detalles faltantes para así proceder a las contrataciones de ejecución a los fines de evitar las contrataciones IPC que restringe la normativa legal de la Ley de Contrataciones

- Establecer acciones de coordinación en el desarrollo de las actividades entre Gerencia de Proyecto como Usuaria, Gerencia de Logística como Unidad Contratante y el Comité de Contrataciones a los fines de evitar la desconexión existente, permitiendo que las actividades a ejecutarse en materia de contratación sean dinámicas eficientes eficaces e involucrantes del área técnica en las revisiones de los procesos para obtener los resultados esperados en las contrataciones; tomando en cuenta lo previsto en la Ingeniería de Valor permitiendo un impacto positivo en el monto del proyecto disponible y su incidencia en la disponibilidad financiera.

- Establecer como norma que toda adquisición en el exterior de equipos y maquinarias sea bajo la condición puesta en Caicara del Orinoco y que Cencoex y sus empresas filiales se encarguen de toda tramitación aduanera y de puerto por constituir empresas especialistas y con

experiencia en esta materia; esto permitirá ahorros sustanciales en esta materia.

- Diseñar un pliego de contratación que aumente el nivel de exigencias de calificación técnico económica de las empresas a través de la incorporación de matrices que permitan enmarcarse dentro de las estrategias de Ingeniería del valor a los fines que se proteja el interés nacional y pueda darse un uso racional y eficiente de los recursos financieros.

EPSI Carpintería Cacique Tiuna, C.A.

Reseña Institucional

En fecha 11 de marzo de 2009, el Comandante Supremo Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Rafael Chávez Frías; inauguró la carpintería Socialista Cacique Tiuna, la cual dispone de 12 maquinarias semi – industriales; utilizadas en la transformación de madera (pino caribe) para la elaboración de juegos de camas, comedores, gaveteros, puertas, sillas, etc.; destinados en primera instancia a la Comuna Cacique Tiuna y también a la disposición del pueblo soberano, que a precios solidarios los puede adquirir.

La materia prima, que se utiliza para la elaboración de los productos terminados en la Carpintería, es suministrada por la empresa hermana Maderas del Orinoco, C.A.

En fecha 15 de febrero de 2011, en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, número

39.616, Decreto número 8.054; es publicado la autorización de creación de ésta como una Empresa de Propiedad Social indirecta, bajo la forma de sociedad anónima, que se le denominó “Empresa de Propiedad Social Carpintería Cacique Tiuna, S.A.; la cual tiene su domicilio fiscal en la ciudad de Caracas, Distrito Capital, y estará adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias.

En fecha 28 de junio de 2011, es publicada la reforma parcial al decreto inicial por el Decreto número 8.298 en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, número 39.703, a los fines de darle mayor celeridad a la constitución legal de la Carpintería.

En fecha 07 de septiembre de 2011; la EPS Carpintería Cacique Tiuna, S.A., obtiene su personalidad jurídica, mediante el cual se registran los Estatutos Sociales de este novedoso sistema de Empresas de Propiedad Social Indirectas, cuyo fin es beneficiar a sus productores, la colectividad y el desarrollo integral del país, así como de la transferencia progresiva al poder popular.

Resultados de Proyectos

Para el año 2014 la empresa ejecutó un proyecto denominado “Fortalecer la Producción y Comercialización de Productos Terminados de Madera”, que tuvo como meta fabricar 1.200 Camas de Madera, de las cuales se realizaron 220, alcanzo un porcentaje de ejecución física de del 18%; por su parte la ejecución financiera estuvo por el orden de Bs. 9.387.484, cabe destacar que este resultado estuvo dado porque adicionalmente se comercializaron Puertas de Madera que formaban parte del inventario del año 2013.

Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal

Siguiendo los lineamientos del nuevo modelo económico productivo y diversificado de la nación; enmarcados en los equilibrios de las fuerzas y factores que intervienen en el desarrollo nacional y el marco de la construcción del nuevo modelo productivo venezolano impulsado

por el Gobierno Bolivariano a través del Ministerio del Poder Popular para Industrias, la empresa ejecutará para el año 2015 el siguiente proyecto:

Fortalecer la Producción y Comercialización de Productos Terminados de Madera:

El cual tiene por objeto Producir y Comercializar 1.200 productos terminados de Maderas de pino Caribe (Camas Matrimoniales, Literas, Puertas Entamboradas y Estibas).

EPS Recuperadora de Materias Primas, C.A.(Remapca)

Reseña Institucional

EPS Remapca fue constituida conforme a las leyes de la República Bolivariana de Venezuela, domiciliada en la ciudad de Trujillo, adscrita al Ministerio del Poder Popular Para las Industrias, a través de Decreto Presidencial Nº 4.200 de fecha 26 de Diciembre de 2005, publicado en Gaceta Oficial e la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.345, de fecha 28 de Diciembre de 2005 e inscrita según Acta Constitutiva y Estatutos Sociales en el Registro Mercantil Primero de la Circunscripción Judicial del Estado Trujillo, bajo el Nº 8, Tomo 1-A, de fecha 27 de enero de 2006.

Resultados de Proyectos

El proyecto denominado “Arranque y Construcción de la EPS Recuperadora de Materias Prima, C.A”, tiene una

asignación presupuestaria por el Fonden de USD. 50.022.062 y Bs. 18.014.825, de los cuales se han ejecutado la cantidad de USD 27.862.438, para un avance financiero acumulado del 56%.

Líneas y Planes de Acción para el próximo Ejercicio Fiscal

Como principal línea estratégica para el año 2015, se tiene previsto reforzar el proceso de comercialización y de los convenios, principalmente con organismos de la Administración Pública Nacional y del sector privado, con el fin de insertarlos en el proceso de reciclaje de la materia prima secundaria, y así poder ser procesada por la empresa, dándole cumplimientos a las líneas enmarcadas en el Plan de la Patria 2013 – 2019, conllevando para ello a que se establezca que los materiales metálicos: ferrosos, no ferrosos y los no metálicos, desechados por el sector industrial sea otorgada o vendida a precios regulados a la EPS Remapca.

Además se continuará evaluando y adecuando las líneas productivas en pro de satisfacer la demanda del mercado.

SECTOR ALUMINIO



"La Revolución es la búsqueda de la mayor suma de felicidad, el neoliberalismo es la búsqueda del dinero a costa de la felicidad del pueblo".

CENTRO DE PRODUCCIÓN DE RINES
DE ALUMINIO, C.A. **(RIALCA)**



rialca

Centro de Producción de Rines de Aluminio C.A. (Rialca)

Reseña Institucional

Rialca es una empresa fabricante de rines de aluminio que nace de un largo proceso de nacionalización rescatada de manos privadas donde la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) contaba solo con el 23% de las acciones, una vez pasa a manos del Estado venezolano su porcentaje accionario se distribuye en 90% CVG Venalum y 10% CVG Casa Matriz. Se encuentra ubicada en la ciudad de Valencia, estado Carabobo, con una capacidad instalada de 30.000 toneladas por año para la producción de 1.500.000 rines de aleación de aluminio A356.2 y aleación A356,2/6063 con capacidad actual operativa de 20%. Desde el año 2000, esta empresa es sometida a un proceso premeditado de descapitalización por parte de la directiva de la empresa como privada, quienes dirigían la administración desde Estados Unidos y no desde Venezuela, con intermediarios en la comercialización de su producto final a muy bajos precios. En junio de 2007 su situación financiera se hace insostenible con altas deudas de más de 12 millones de dólares en materia prima al Estado Venezolano y sus administradores introducen en los tribunales una medida de atraso. Es así como al más alto nivel del Ministerio de Industrias Básicas y Minería (Mppibam) para su momento y del Ministerio del Trabajo y Seguridad Social (Minpptrass) comienzan a atender el caso. El 30 de agosto 2007 se aprueba y se publica la resolución del Minpptrass (5.420) que nombra una Junta Administradora Especial (JAE), con representantes del Mppibam, Industrias Ligeras y Comercio (Mppilco), CVG., un representante de los trabajadores y otro de la empresa como privada.

El 5 de mayo de 2009, el Presidente de la República, Comandante Hugo Chávez Frías, decreta bajo el N° 6.693, la creación de la Compañía Anónima Centro de Producción de Rines de Aluminio, Rialca, C.A. en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 39.171. En agosto de 2009 fue elaborado el Proyecto

de Estudio de Factibilidad Técnico Económico de la Reactivación de la Empresa siendo, a finales de octubre de 2009 aprobado por el Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes) el proyecto de reactivación de la planta por un monto de Bs. 50.100.000.

Es así que después de un arduo trabajo para reactivar la empresa por fases de sus procesos productivo desde el 10 de septiembre de 2010 se tiene en funcionamiento sus principales líneas de producción como son: aleaciones, moldeo hasta tratamiento térmico, mecanizado, pintura y empaque, con la innovación e incorporación este año 2013 del área de servicio de ensamble rin - caucho, teniendo por objeto la producción, fabricación de partes, piezas y accesorios para la industria automotriz, militar, naviera, informática y agrícola, así como la producción, fabricación, distribución y comercialización de mallas electrosoldadas, alambres, clavos, techos climatizados, envases, rines de aluminio para vehículos y motocicletas; transformación del aluminio en todas sus formas como aleaciones, satisfaciendo necesidades básicas de nuestro pueblo. Actualmente en proceso de validación de rines para ensambladoras privadas Chrysler, General Motor, Ford Motors de Venezuela, alianzas mixtas Venezuela - China - Civetchi y ya validados, rines de las ensambladoras ZGT Chery y Venirauto con prospectiva de incursionar de forma inédita en la fabricación de rines para motos, actualmente en producción el desarrollo de producto.

Sistema de Objetivos

Misión

Producir, transformar y distribuir productos en aluminio, bajo criterios de sustentabilidad y excelencia de manufactura, haciendo uso eficiente de los recursos y la distribución de los excedentes, generando bienestar a los trabajadores y las comunidades, así como garantizando el suministro de materia prima al sector transformador automotriz nacional, fomentando la diversificación productiva con mayor valor agregado, fortaleciendo así el desarrollo endógeno y la economía popular, apegados a los principios de la nueva sociedad socialista.

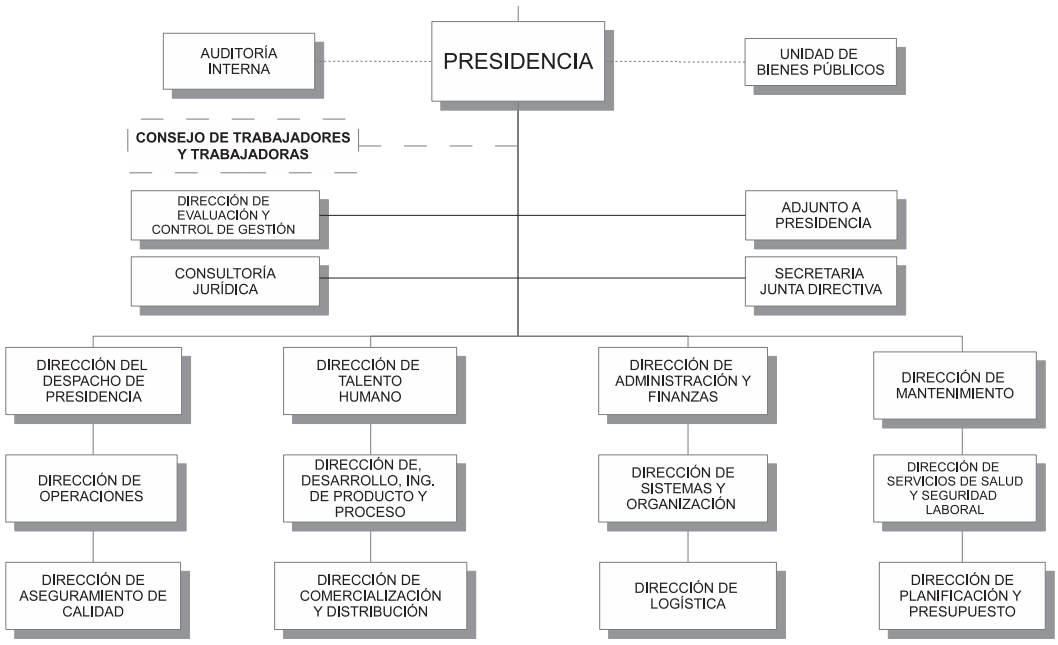
Visión

Rialca tiene como horizonte consolidarse como una empresa de propiedad social, con trabajadores formados integralmente y comprometidos a impulsar el desarrollo endógeno, permitiendo diversificar y transformar la materia prima que apunte hacia la construcción del nuevo modelo Socio-productivo de la nación que satisfaga las necesidades básicas de nuestras comunidades y nuestros países hermanos protegiendo el medio ambiente y haciendo una distribución equitativa y social de los excedentes.

Objetivos Estratégicos

- Reactivación por fases del proceso productivo económicó del Centro de Producción de Rines de Aluminio C.A para su recuperación total, como empresa del sector transformador del aluminio orientada al desarrollo de la nación.
- Creación de la normativa con carácter socialista que permita la participación protagónica de todos los trabajadores y trabajadoras en la toma de decisiones, control y seguimiento a través de las mesas técnicas de trabajo, vocería por áreas y contraloría social.
- Actualización y adecuación de normativas para las certificaciones de la Organización Internacional para la Estandarización ISO 9000 e ISO 14001.
- Formación socio - política, orientada al rescate de valores y ética de los trabajadores y trabajadoras.
- Acercamiento de las comunidades a la empresa mediante la implementación de planes educativos, sociales, culturales, deportivos y de salud, fortaleciendo de esta manera el poder popular, aplicando la metodología del Punto y Círculo.
- Formación educativa a través de la Misión Saber y Trabajo, Escuela en la Fábrica que permita el crecimiento intelectual y el intercambio de saberes previos y nuevos a todos los niveles de la organización.

Estructura Organizativa Vigente



Fuente: Estructura organizativa aprobada por la Junta Directiva, mediante Punto de Cuenta JDR05 del 14-08-2013

Políticas

Rialca es un centro de producción socialista comprometido con el aumento de la productividad mediante la participación de trabajadores y trabajadoras en la toma de decisiones desde su incorporación a la Junta Directiva, Consejo Socialista de Trabajadores, Contraloría Social y Sala Situacional Comunitaria, así como la direccionalidad de los recursos y las inversiones en un ambiente seguro, a los fines de garantizar la comercialización de sus productos de manera eficiente y oportuna a nuestros clientes, a través del fortalecimiento y promoción del sector transformador del aluminio como base de mayor valor agregado para el desarrollo de la nación, satisfaciendo necesidades básicas del sector autopartista e incursionando en el sector eléctrico nacional, sustituyendo importaciones.

Valores Institucionales

Nos guían los principios que indica la ética: la solidaridad entre semejantes en una sociedad de iguales, nuestra brújula son la verdad, la honestidad, la sinceridad, la justicia y la responsabilidad que lleva a la excelencia. Estos valores nos guían en la jornada que con disciplina llevamos adelante en el desarrollo de nuestras conciencias, asumiendo compromisos; no buscando únicamente el beneficio personal, sino de la sociedad a la que pertenecemos y nos pertenece, y que por tanto exige de nuestra participación. En este proceso nunca perderemos de vista que nacimos de la madre tierra cuya herencia debemos preservar para las generaciones por venir, mantener su justo y delicado equilibrio, el medio ambiente ideal para su salud y felicidad.

Resultados de Proyectos

El proyecto planificado por el ente para el año 2014 fue la producción y comercialización de 2.550 toneladas métricas de aleación A356,2 - 6063 y rines para autos y motos a objeto se suplir la demanda del mercado autopartista y transformador de la zona.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

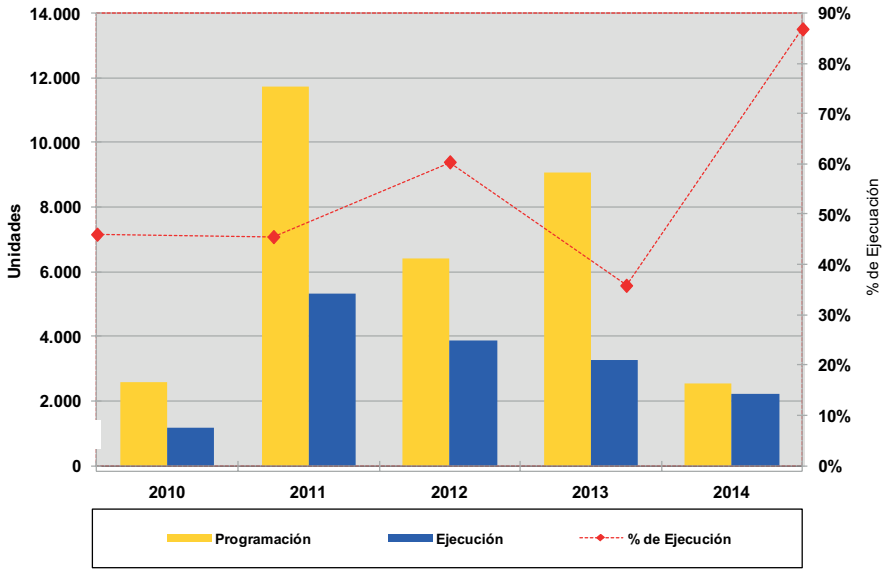
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
119440	Producción y Comercialización de 2.550 tm de Aleación y rines para vehículos	Producir y comercializar 2.550 toneladas métricas de Aleación y rines para vehículos	01/01/2014	31/12/2014	Carabobo	135.153.217	2.550 Tm	2.550	2.213	87	Ingresos propios-Fonden	135.153.217	111.795.513	83

Fuente: Rialca, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II. Gráfico I. Relativo a la Producción de Rines en Tm. (2010 - 2014)

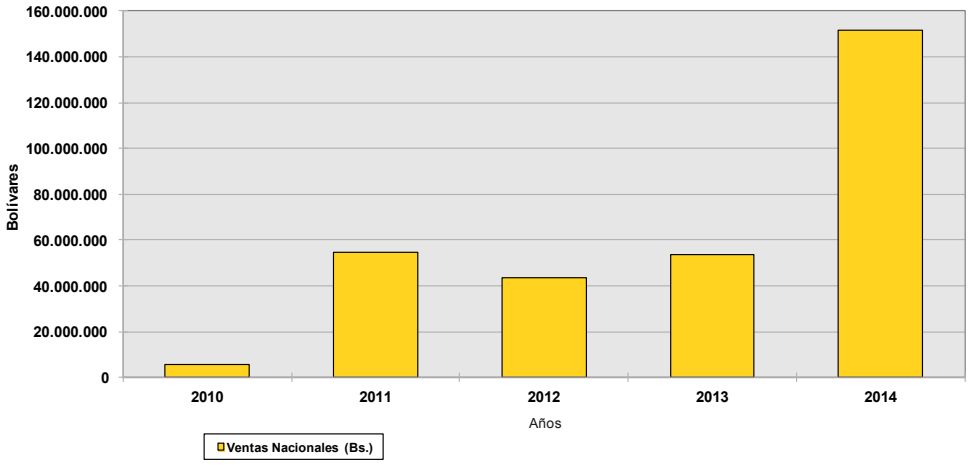
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	2.572	1.182	**46%**
2011	11.729	5.335	**45%**
2012	6.421	3.875	**60%**
2013	9.075	3.248	**36%**
2014	2.550	2.213	**87%**



Fuente: Rialca, diciembre 2014.

Cuadro III. Gráfico II. Relativo a las Ventas Nacionales de Rines en Bs. (2010 – 2014)

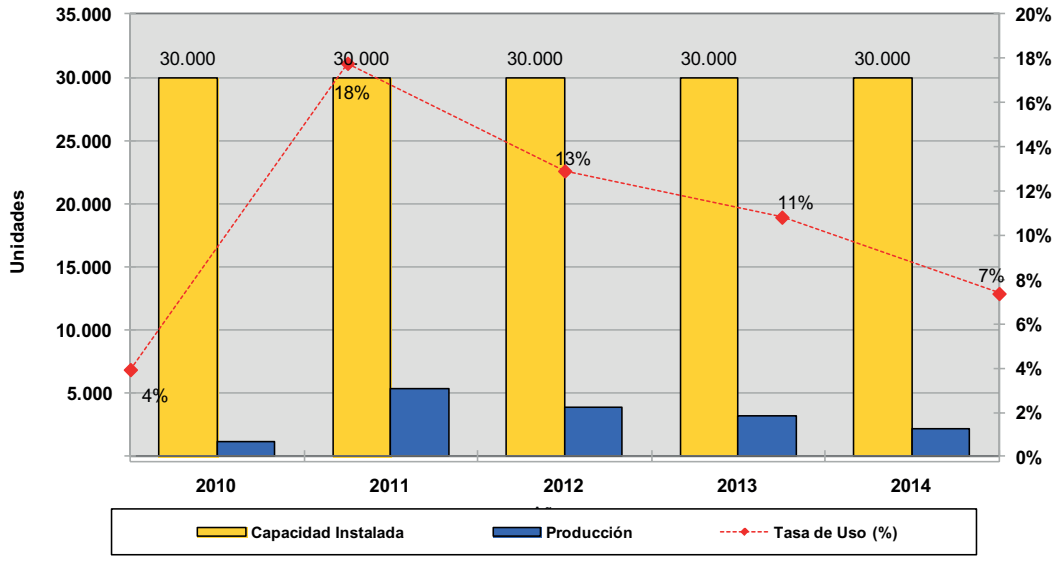
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	5.849.268
2011	54.558.530
2012	43.405.399
2013	53.516.282
2014	151.765.304



Fuente: Rialca, diciembre 2014.

Cuadro IV. Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010-2014)

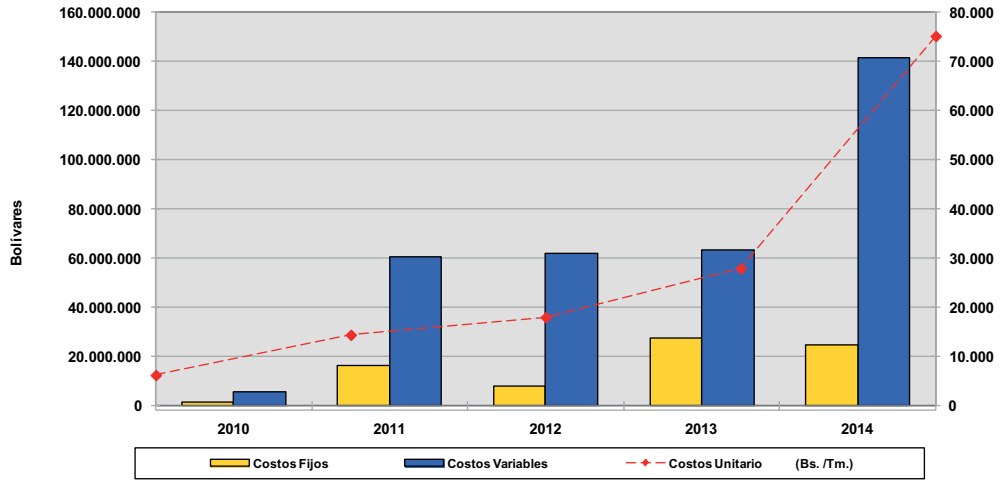
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	30.000	1.182	4%
2011	30.000	5.335	18%
2012	30.000	3.875	13%
2013	30.000	3.248	11%
2014	30.000	2.213	7%



Fuente: Rialca, diciembre 2014.

Cuadro V. Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Producción de Rines, en Bs. (2010 – 2014)

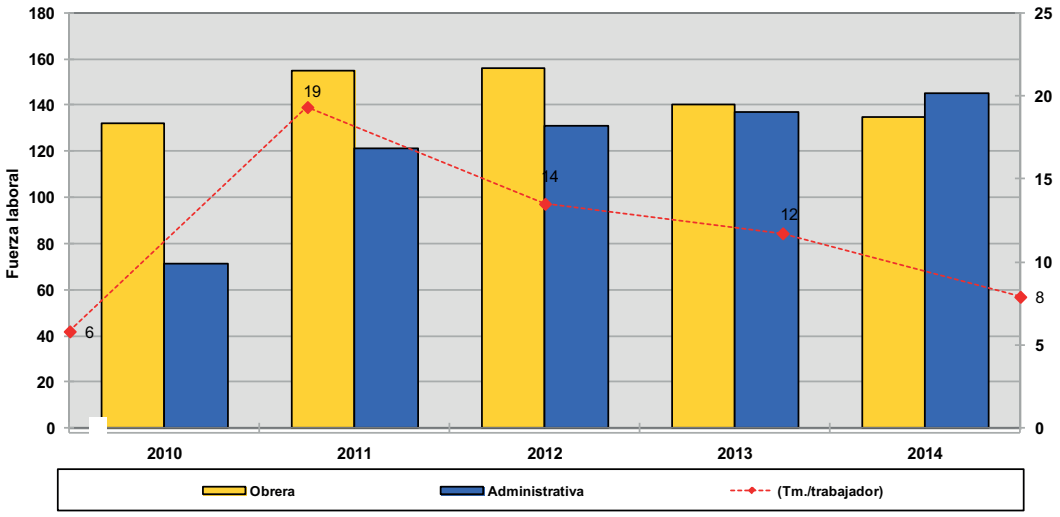
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	1.580.969	5.807.904	7.388.873	6.251
2011	16.151.457	60.760.243	76.911.700	14.418
2012	7.787.609	61.964.792	69.752.401	18.001
2013	27.458.586	63.242.215	90.700.801	27.925
2014	24.802.214	141.533.323	166.335.537	75.154



Fuente: Rialca, diciembre 2014.

Cuadro VI. Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral en Nº de Personas (2012 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2010	132	71	203	6
2011	155	121	276	19
2012	156	131	287	14
2013	140	137	277	12
2014	135	145	280	8



Fuente: Rialca, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

I. Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional .

- Involucramiento dinámico y participativo en todos los procesos de procura tanto de compras como de contrataciones bajo las normativas, procedimientos y manuales de delegación de autoridad de la empresa con carácter socialista que permite la participación protagónica de todos los trabajadores y trabajadoras en la toma de decisiones a través de las mesas técnicas de trabajo y vocería bajo el modelo consejista.
- Despliegue de trabajo de las 10 mesas conformadas del Frente Revolucionario de Trabajadores y Trabajadoras Jesús Faria, activados al momento histórico político de nuestro país de cara a la preservación de nuestro proceso revolucionario.

II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo.

- Talleres de formación Socio Política con diversos organismos de estado como fortalecimiento de la ética y conciencia socialista.
- Ejecución de encuentros con Consejos Comunales aledaños con la participación de representantes del poder popular, a fin de reafirmar la articulación del esquema de Punto y Círculo y trabajo voluntario comunitario.
- Se impartieron cursos y talleres de formación para crecimiento y profesional y personal, orientados a fortalecer la formación caras a las certificaciones requeridas por nuestros clientes, formación efectuada para el personal operativo y

administrativo de la empresa con el apoyo de la hermana empresa Forjas Santa Clara.

- Aplicando Punto y Círculo con la articulación de nuestra sala Situacional Comunitaria "Alcides Hurtado" como parte de las exigencias del poder popular e iniciativa propia de los consejos comunales, llevamos a cabo el levantamiento de necesidades de las zonas aledañadas para ejecutar por responsabilidad social las mejoras al Jardín de Infancia Batalla de Junín y Centro de rehabilitación Cesade con la finalidad de satisfacer las necesidades de las comunidades a través de la mesa de infraestructura de dicha Sala Situacional con una inversión de Bs. 298.047.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

- Validación de modelos de rines para el mercado secundario de vehículos: Terios, Cherokee Laredo, Silverado, Pick Up Chery, Pick Up Civetchi, Spark, Matíz, Palio que garantiza el mercado de reposición, lo que nos va a permitir cristalizar nuestras primeras operaciones comerciales para exportación en el mercado de rines de reposición de Panamá, Ecuador, Islas del Caribe y Brasil, que prevé exportaciones por el orden de 2.600 rines bimensuales.
- La consolidación de la continuidad productiva de la planta y mejoras de sus procesos de control de calidad permiten garantizar

los convenio de suministro de rines, para vehículos Arauca y Orinoco con la ensambladora ZGT Chery, así como para los vehículos Turpial y Centauro de Venirauto para el año 2015.

IV. Contribuir al desarrollo de una nueva geopolítica internacional en la cual tome cuerpo un mundo multicéntrico y pluripolar que permita lograr el equilibrio del universo y garantizar la paz planetaria.

- Sinergia para nuevos desarrollos de modelos de rines con entes del Estado Venezolano que permite colocar rines con adaptaciones a vehículos para el componente militar, Ministerios, rutas comunales, entre otros, con ingeniería propia de Planta.
- Desarrollo de nuevos productos, orientados al apoyo en suministro de partes y piezas para la instalación de tendidos eléctricos que fortalecerá la Gran Misión Vivienda Venezuela llevada por Corpoelec y el sector Eléctrico Nacional, contribuyendo de esta manera con la octava linea de nuestro Presidente, el cual es la estabilización del sistema eléctrico nacional .

V. Contribuir con la Preservación de la vida en el planeta y salvación de la especie humana.

- Consolidación del comité de ahorro energético, integrado por trabajadores y trabajadoras e instrumentación del plan de ahorro energético, liderado por nuestro ente rector, la CVG y el Ministerio del Poder Popular para Industrias, ejecución de censo energético y plan de sustitución de bombillos ahorradores a ejecutarse en el año 2015.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Limitaciones financieras:

Influencia de la fijación del precio de la materia prima aluminio primario:

La tendencia a la alza del precio nacional del aluminio afectó los ingresos por ventas del producto de mayor valor agregado, rines para ensambladoras en el año 2014 con alzas de más de 464% en relación al precio fijado en el presupuesto del año 2014, afectando los precios de venta de nuestro producto, lo cual generó una modificación presupuestaria para adecuar la variable macro económica fijada por la Corporación Venezolana de Guayana a través de su Gerencia General de Planificación y Presupuesto, pasado de un precio promedio de 11.500 Bs/TM a 53.367,45 Bs/TM.

Limitaciones técnicas operativas:

Reactivación de Planta por fases del proceso productivo:

La garantía de continuidad operativa una vez reactivada la planta, depende en gran medida de lograr la ejecución de los mantenimientos y correctivos y de la maquinaria y equipos críticos, por lo cual fueron aprobados recursos para la ejecución de dichas actividades que se vieron afectados por procesos prolongados en su obtención y en la cancelación cancelación oportuna a los proveedores, retrasando la ejecución de actividades críticas que garantizan la continuidad operativa de la fábrica.

Obsolescencia tecnológica:

Debido a la obsolescencia tecnológica a nivel de sistemas, las operaciones administrativas se han realizado durante el año 2014 de manera manual con exceso de utilización de horas hombres en carga de información, lográndose solo un avance del 45% en la instalación del sistema ERP Adempiere, lo cual será subsanado logrando la articulación con la hermana Empresa Industrias Diana, con quienes a finales de 2014 se logra firmar un convenio para de forma conjunta, concluir con la instalación del sistema bajo ambiente de software libre, prevista su conclusión para el año 2015.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Producción y comercialización de 2.944 Tm de aleación y rines.

Para el año 2015, la empresa se plantea como meta la producción total de 2.944 Tm de aleación y rines para autos a objeto de fortalecer los sectores nacionales de manufactura de partes y piezas de la industria automotriz nacional, llegando a los transformadores fundidores nacionales con el suministro de 1.350 Tm/año de aleación, a las ensambladoras con 1.410 Tm/año de rines y 112 Tm/año al mercado de reposición de rines con miras hacia la exportación. El plan de acción para el año 2015 está concatenado a la ingeniería de producto y modelos matemáticos requeridos para la fabricación de los moldes para la producción de rines para los vehículos Forza Chrysler, Don Feng de Civetchi y Lud Dmax de General Motors, Tiuna para el componente militar por Ingeniería de reversa, Ford Fiesta de la ensambladora Ford Motors de Venezuela; así como los modelos ya validados para vehículos Turpial de Venirauto Irán, Arauca y Orinoco de ZGT Chery China con 189.153 unidades/año .

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126546	Producir y comercializar 2.944,40 tm de Aleación y Rines para Vehículos	2944	TM	268.067.048

Fuente: Rialca, diciembre 2014.

CVG ALUMINIOS DEL CARONÍ, S.A. **(CVG ALCASA)**



CVG ALCASA

CVG Aluminios del Caroní, S.A. (CVG Alcasa)

Reseña Institucional

CVG Aluminio del Caroní, S.A., empresa básica pionera de la industria del aluminio en el país; se encuentra ubicada en la Av. Fuerzas Armadas, Zona Industrial Matanzas, Puerto Ordaz, estado Bolívar. Inscrita en el Registro Mercantil Segundo de la Circunscripción Judicial del Distrito Federal y estado Miranda el 16 de febrero de 1961, bajo el N° 11, Tomo 1-A, con el objetivo de producir, vender y comercializar aluminio y productos de aluminio: lingotes de 22,50 Kg., pailas de 454 Kg., cilindros aleados y planchones para laminación y aluminio laminado en forma de rollos, láminas y cintas.

Su composición accionaria está distribuida de la siguiente manera: Corporación Venezolana de Guayana (CVG) con 331.825.193 acciones que representa 98,59%, CVG Ferrominera del Orinoco, C.A. con 970.000 acciones que representa 0,29% y Reynolds Internacional Panamá con 3.761.607 que representa 1,12% del Capital Social.

El 14 de octubre de 1967, inicia operaciones, convirtiéndose en la primera planta reductora de aluminio en el país; actualmente con una capacidad instalada de 170.000 toneladas.

Sistema de Objetivos

Misión

Producir, transformar y comercializar en forma eficiente los productos de aluminio garantizando el suministro de materia prima al sector transformador nacional, fomentando la diversificación productiva con mayor valor agregado, defendiendo la soberanía productiva y tecnológica. De igual manera, servir de plataforma para el impulso de las Empresas de Producción Social y diversas formas asociativas de producción.

Visión

Posicionar a CVG Alcasa como promotor del desarrollo endógeno, impulsando la industria del

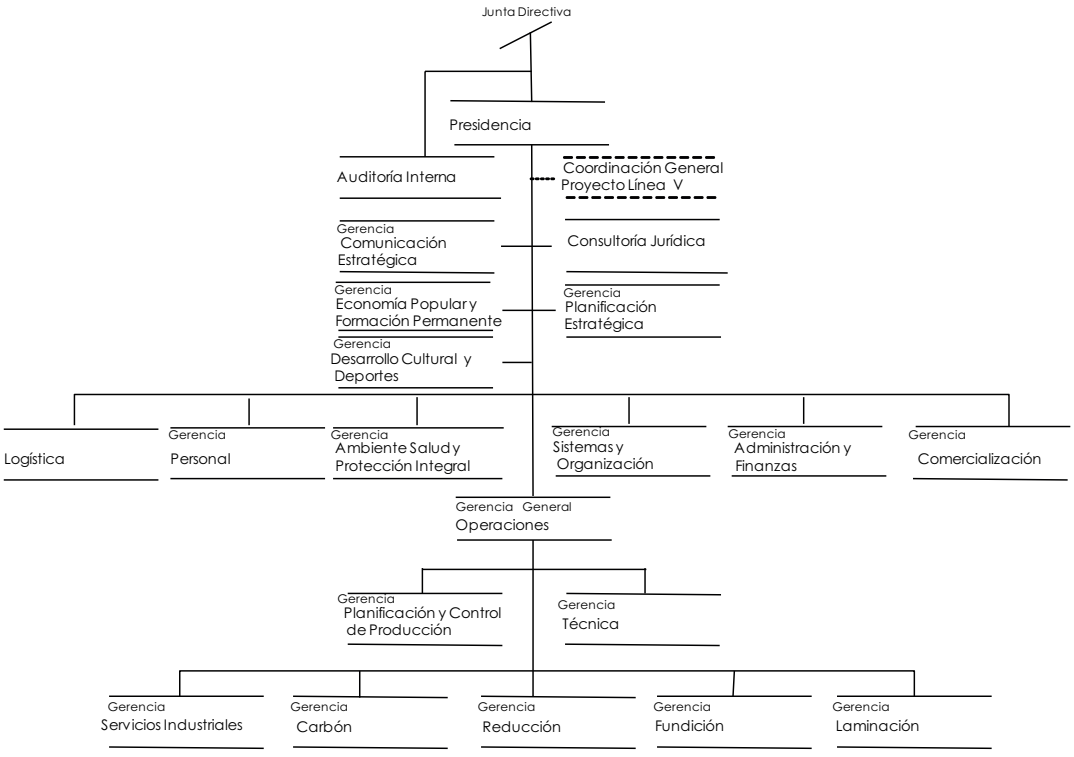
aluminio, permitiendo diversificar y transformar la materia prima en productos terminados, que aporten al sostenimiento socio - económico del país, a través de Empresas de Producción Social, bajo las premisas del nuevo modelo productivo que apunta al Socialismo del Siglo XXI.

- Sostener los niveles de eficiencia en los procesos en la medida que se adecuen de acuerdo a lo esperado.
- Diversificar la producción incluyendo los productos de mayor valor agregado que permitan la rentabilidad operativa.

Objetivos Estratégicos

- Alcanzar la máxima utilización de la capacidad de reducción.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Resolución Nº 024-12 de fecha 27/05/2012.

Políticas

- Gestionar los programas de producción en los diferentes procesos de reducción, fundición y laminación de acuerdo a lo establecido en los diferentes planes operativos hasta alcanzar la máxima capacidad de producción en CVG Alcasa.
- Implantar la mejora continua establecida en las adecuaciones tecnológicas en los diferentes procesos de planta, para el logro de la eficiencia en la producción, así como la disminución del impacto ambiental.
- Mejorar la rentabilidad de la empresa, mediante la diversificación de los productos de mayor valor agregado, en el acompañamiento del sector transformador nacional, en la orientación estratégica del II Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013 – 2019.

Valores Institucionales

- Solidaridad
- Compromiso
- Cooperación
- Corresponsabilidad
- Honestidad
- Calidad

Resultados de Proyectos

Recuperación y estabilización del proceso productivo.

CVG - Alcasa en aras de la transformación de un nuevo modelo económico que garantice la satisfacción de la cadena transformadora nacional, se propuso mantener las operaciones productivas con los equipos existentes; a su vez se están realizando trabajos de mejoras en procesos medulares, tales como, la adecuación de grúas, la alimentación primaria de alúmina y la puesta en marcha de hornos de envarillado.

La ejecución física de este proyecto, en términos de volumen de la producción de aluminio líquido, alcanzó 28.798 toneladas para ser

transformados en productos primarios tales como: lingotes, cilindros, planchones, bobinas y extruidos; cubriendo la demanda de 109 clientes, de los cuales, 53 pertenecen al sector transformador y 56 están registrados como consejos comunales y asociaciones. Por otro lado, se cumplió con lo estipulado en la convención colectiva en lo que se refiere a ventas a trabajadores y trabajadoras de CVG Alcasa; la ejecución financiera del proyecto estuvo por el orden de Bs. 4.164.549.353.

Sostenimiento operativo y adecuación tecnológica de la planta de Reducción, CVG Alcasa.

Se alcanzó una ejecución física acumulada del 79% correspondiendo al montaje y puesta a prueba de cinco grúas operativas, fabricación y montaje de colectores de polvo, instalación de dos nuevos hornos de inducción, fabricación y montaje de 210 celdas con tecnología china. Estas mejoras impactarán positivamente en el incremento del volumen de producción, en la mejora de la calidad y en ahorro por disminución de pérdidas de insumos. La ejecución financiera alcanzó Bs. 323.614.133 representando 75% del programado.

Sostenimiento operativo y adecuación tecnológica de la planta de laminación, CVG Alcasa.

En la actualidad, la planta de laminación de CVG Alcasa, se encuentra en su fase final de modernización y ampliación presentando un avance físico acumulado de 55% y financiero de 59%, con una ejecución para el año 2014 de Bs. 459.907.519. El avance físico se refiere a la adecuación de los hornos de colada y de precalentamiento, montaje y puesta a prueba de un nuevo horno de recocido de 80 toneladas; montaje y puesta en marcha del destilador de aceite; armado de acero para el montaje de una rectificadora de rodillo, trabajos de excavación para el montaje de colectores de polvo, nuevo laminador en frio y el inicio del montaje de una grúa de 15 toneladas.

Sostenimiento operativo, adecuación y actualización tecnológica de la planta de fundición, CVG Alcasa.

Este proyecto se refiere a la adecuación en equipos e infraestructura de la planta de fundición, con la fabricación,

adquisición de partes, piezas, componentes e instalación y puesta en marcha de los sistemas y equipos. Presenta un avance físico acumulado de 72% y financiero de 74%, con una ejecución de Bs. 25.890.143 para el año 2014.

El avance físico se refiere a la puesta en marcha de un horno estacionario A de 55 toneladas; hornos H e I, diseño de la sala de compresores para la sala de potencia, instalación de tres grúas para las mesas Nº 1, 2 y 3, inicio del montaje de la torre de enfriamiento y sistema eléctrico para los hornos F y G.

Instalación I Etapa Planta Extrusora con una capacidad de 23.500 toneladas de perfiles.

Es uno de los proyectos de mayor envergadura realizados en CVG Alcasa, con recursos provenientes del Fondo Gran Volumen Largo Plazo China-Venezuela (FGVLP), en el cual se invirtieron Bs. 345.631.000 para una capacidad instalada de 23.500 toneladas.

Proyectos Ejecutados para el año 2014

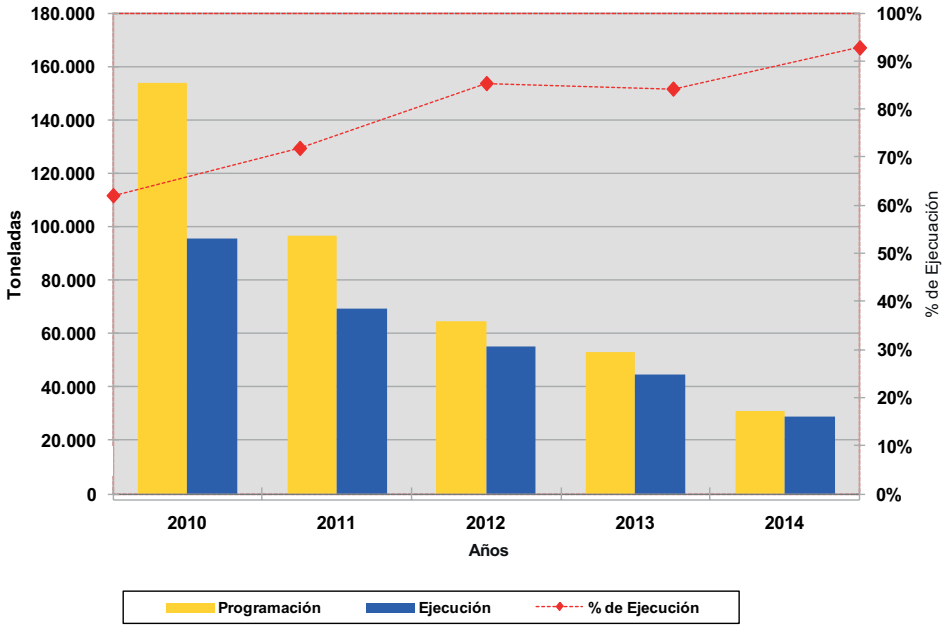
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
121875	Recuperación y Estabilización del Proceso Productivo	Ejecutar el plan de suministro de materia prima, materiales indirectos, insumos para mantenimientos, servicios industriales, requeridos en las distintas plantas de la empresa, para garantizar el cumplimiento de las metas de producción de Aluminio Primario con alta calidad y eficiencia en 170.000 t/año.	01/01/14	31/12/14	Bolívar	4.752.320.070	170.000 toneladas	31.038	28.798	93	Recursos propios	4.752.320.070	4.164.549.353	88
119788	Adecuación Tecnológica y mejora de la Productividad de las Líneas II y IV de Reducción	El sostenimiento operativo y la adecuación tecnológica para el alcance de la utilización de la capacidad instalada de la planta de Reducción (170.000 t/año) comprende las adquisiciones e instalaciones y puestas en marcha un conjunto de diseños, partes, piezas, equipos, componentes y sistemas de las diferentes plantas que integran la planta de Reducción, a través de convenio Chalieco-Alcasa, así como la mejora en el transporte de Alúmina a Celdas a través de convenios de Alianza.	08/01/12	31/12/14	Bolívar	863.100.000	170.000 toneladas	31.038	28.798	93	Fondo Gran Volúmen a Largo Plazo	429.874.518	323.614.133	75
119789	Sostenimiento operativo, adecuación y actualización tecnológica de la planta de fundición, CVG Alcasa	El sostenimiento operativo, la nacionalización y la adecuación tecnológica para alcanzar la capacidad instalada de 170.000 t/año en lingotes, planchones y cilindros en la planta de Fundición, comprende, un conjunto de diseños, adecuaciones de equipos e infraestructura, fabricaciones, adquisiciones de partes, piezas y componentes, instalaciones y puestas en marcha de sistemas tanto con el convenio Chalieco - Alcasa como por convenio de Alianza estratégica entre las partes.	08/01/12	05/11/14	Bolívar	541.800.000	170.000 toneladas	34.829	33.048	95	Fondo Gran Volumen a Largo Plazo	58.879.574	25.890.143	44
119791	Sostenimiento operativo y adecuación tecnológica de la planta de laminación, CVG Alcasa	El sostenimiento operativo e incremento de la capacidad productiva de la planta de laminación, contempla la reposición en almacén de repuestos "Stock Cero", adquisición de partes/repuestos puntuales para recuperar las condiciones de diseño en los equipos,	04/01/12	12/05/15	Bolívar	1.203.300.000	116.000 toneladas	11.816	9.416	80	Fondo Gran Volumen a Largo Plazo	598.142.939	459.907.519	77
122947	Instalación II Etapa Planta Extrusora con una capacidad de 16.500 t/año de perfiles pesados.	Contempla la instalación de 35 equipos para poner operativa una Linea 10" y la Planta de anodizado, con las cuales se alcanzaría la producción de 16.500 t/año que sumadas a las 23.500 ya instaladas, se logra la meta final del Proyecto de la Planta Extrusora con una capacidad de 40.000 t/año de producción de perfiles extruidos livianos, medios y pesados.	15/01/14	30/09/15	Bolívar	522.900.000	16.500 toneladas	2.275	2.178	96	FONDEN	205.380.000	951.624	0
123578	Adquisición de Equipo Swiche Principal y Secundarios de la Red de Voz y Datos de CVG Alcasa	Adquisición, Instalación, Configuración y Entonación de los equipos de la Plataforma Tecnológica (Hardware y Software)	01/07/13	30/12/14	Bolívar	6.734.395	11 equipos	8	2	25	Recursos Propios	6.734.395	28.714	0

Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Aluminio Primario en Tm. (2010 - 2014)

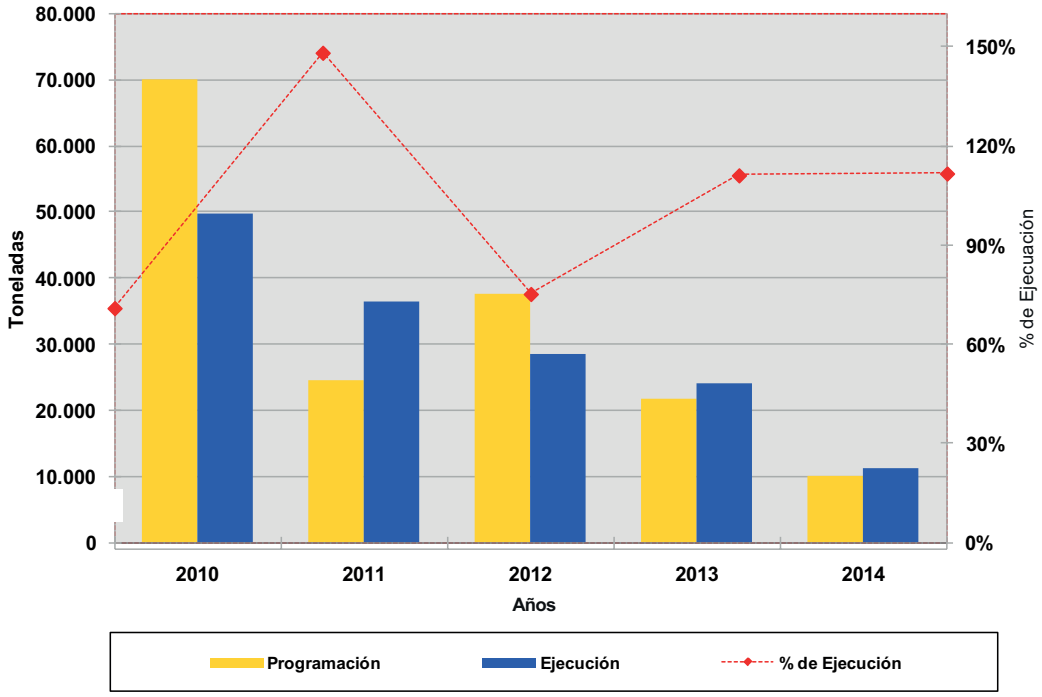
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	153.794	95.427	**62%**
2011	96.315	69.231	**72%**
2012	64.653	55.191	**85%**
2013	53.237	44.832	**84%**
2014	31.038	28.798	**93%**



Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Lingotes en Tm. (2010 - 2014)

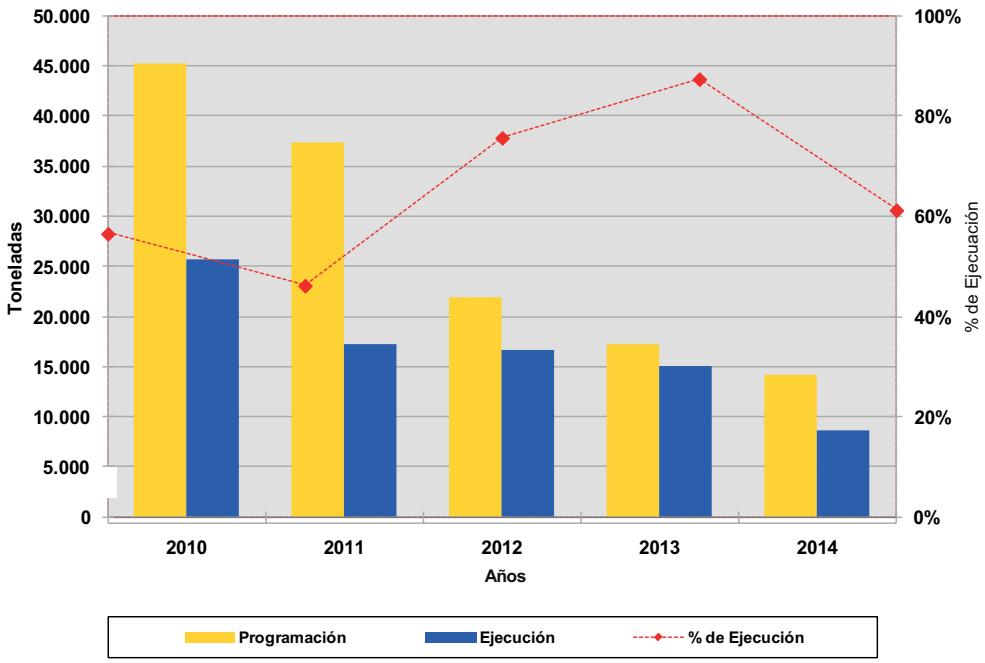
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	69.928	49.793	**71%**
2011	24.626	36.546	**148%**
2012	37.665	28.429	**75%**
2013	21.659	24.117	**111%**
2014	10.039	11.234	**112%**



Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Cilindros en Tm. (2010 - 2014)

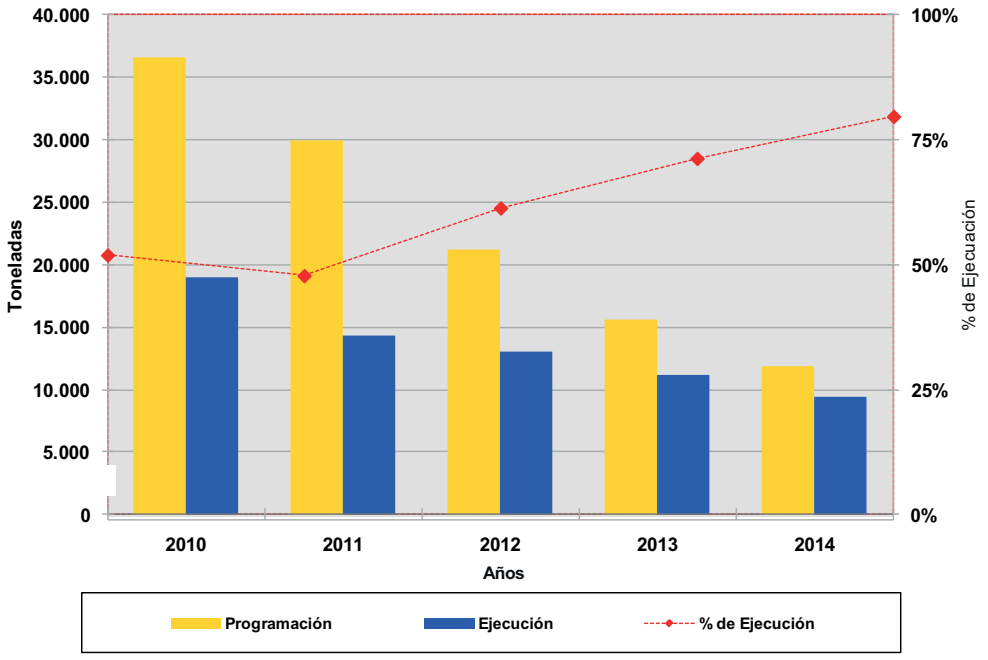
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	45.285	25.666	**57%**
2011	37.323	17.290	**46%**
2012	21.965	16.652	**76%**
2013	17.257	15.104	**88%**
2014	14.164	8.692	**61%**



Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Producción de Laminados en Tm. (2010 - 2014)

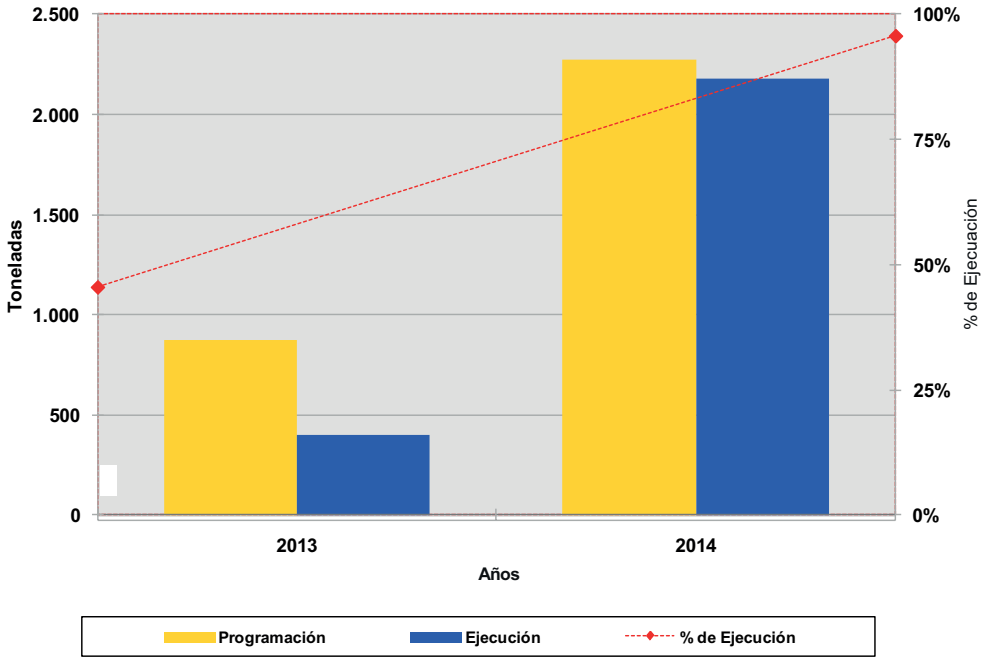
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	36.540	18.985	**52%**
2011	30.000	14.350	**48%**
2012	21.225	13.026	**61%**
2013	15.651	11.157	**71%**
2014	11.816	9.416	**80%**



Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Producción de Extruidos en Tm. (2013 - 2014)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	875	399	**46%**
2014	2.275	2.178	**96%**



Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

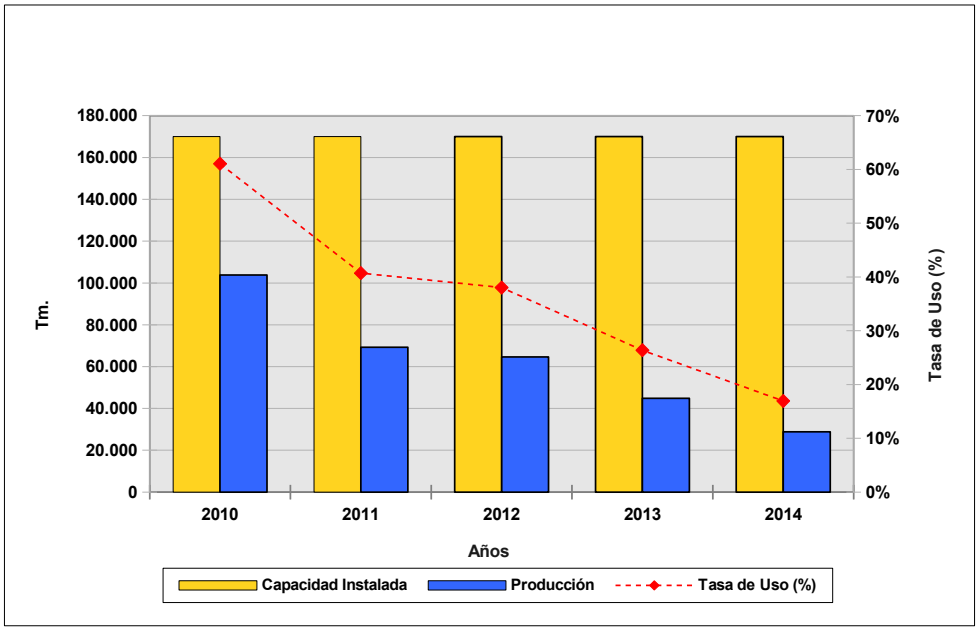
Cuadro VII. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Aluminio en Bs. (2010 – 2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2010	656.891.775	268.287.403
2011	687.703.919	5.020.749
2012	833.183.686	1.009
2013	900.364.319	0
2014	1.470.418.149	0

Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Cuadro VIII y Gráfico VI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010- 2014)

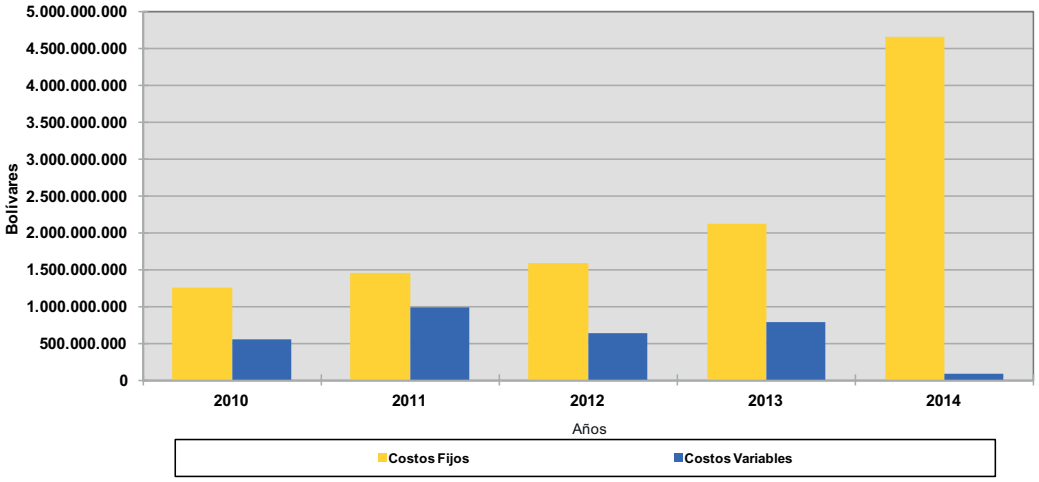
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	170.000	103.781	61%
2011	170.000	69.231	41%
2012	170.000	64.653	38%
2013	170.000	44.832	26%
2014	170.000	28.798	17%



Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Cuadro IX y Gráfico VII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010 - 2014)

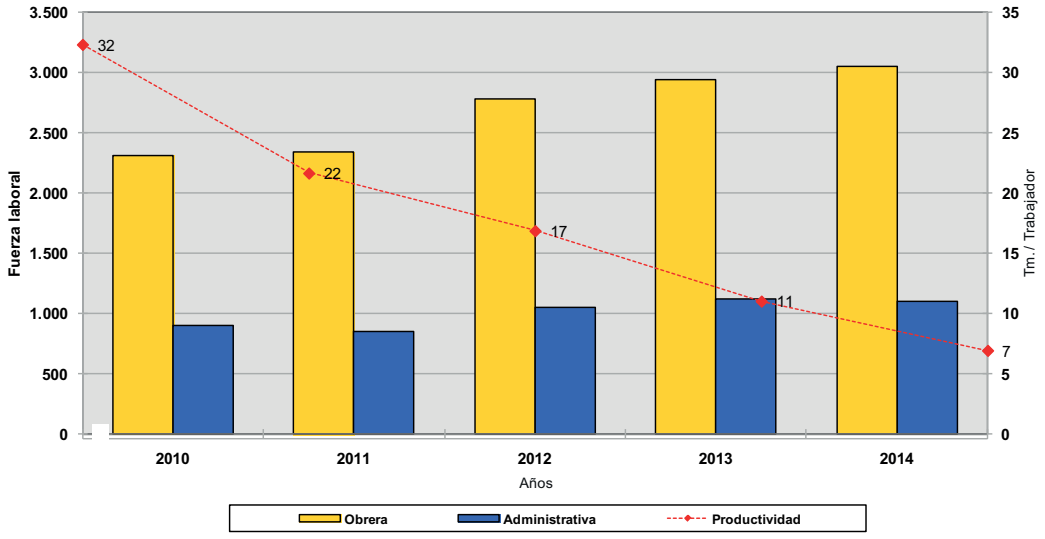
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	170.000	103.781	61%
2011	170.000	69.231	41%
2012	170.000	64.653	38%
2013	170.000	44.832	26%
2014	170.000	28.798	17%



Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Cuadro X y Gráfico VIII. Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./Trabajador)
2010	2.313	897	3.210	32
2011	2.342	855	3.197	22
2012	2.784	1.048	3.832	17
2013	2.941	1.124	4.065	11
2014	3.052	1.097	4.149	7



Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histótico

I. Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: La Independencia Nacional.

CVG Alcasa continuó con la ejecución del proyecto integrado para el rescate de la Soberanía Productiva del sector aluminio con una asignación de Bs. 2.532.533.000, aprobados el 29 de diciembre de 2010 por el Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, mediante Punto de Cuenta N° 302 y consiste en la adecuación tecnológica de las plantas de reducción, fundición, laminación y puesta en marcha de la planta de extrusión con el fin de incrementar el valor agregado en la cadena del aluminio y así consolidar el modelo productivo endógeno contribuyendo con el desarrollo del nuevo tejido industrial nacional.

II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "Mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo.

CVG Alcasa se articuló con el sector aluminio a través de la Corporación del Aluminio, organismo que unifica las empresas a los fines de iniciar el encadenamiento de sus procesos productivos. Así mismo, se adelantaron actividades organizativas con la "Misión Alcasa Productiva" con el fin de articular esfuerzos productivos entre las distintas plantas y emprender el proceso de materializar la organización de los trabajadoras y trabajadores en el control obrero, dándoles mayor protagonismo en la dirección de la producción.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

CVG Alcasa impulsa el eslabón productivo del aluminio con la incorporación de nuevas capacidades en la producción de perfiles para la Gran Misión Vivienda Venezuela y productos laminados para el sector de empaque, automotriz y construcción.
Así mismo, se continuó con la adecuación de la planta de reducción logrando incorporar 90 celdas entre las líneas III y IV con una nueva tecnología. Adicionalmente, se logró un aumento de la calidad del metal en 20%, permitiendo suministrar metal para la producción de cilindros y planchones, garantizando de esta manera la materia prima a las plantas de laminación y extrusión.

Con respecto al uso racional de la energía, CVG Alcasa creó la Superintendencia de Gestión Energética, con el fin de cumplir con los lineamientos establecidos en la ley y en aras de contribuir con la preservación del planeta.

IV. Contribuir al desarrollo de una nueva geopolítica internacional en la cual tome cuerpo el mundo multicéntrico y pluripolar que permita lograr el equilibrio del universo y garantizar la paz planetaria.

Conjuntamente con CVG y siguiendo lineamientos del MPPI, se firmó un Convenio con la República Popular China para desarrollar proyectos de adecuación tecnológica en las diferentes plantas. Por otro lado, se firmaron acuerdos para la adquisición de equipos, partes y piezas en países como Alemania, España e Italia.

V. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana.

Con la incorporación de sistemas novedosos de control de gases en la planta de reducción y el destilador de aceite en la planta de laminación, se está contribuyendo de manera importante en mitigar las partículas y manejo de aceites reciclables, lo cual, disminuye el impacto de la contaminación ambiental causado en el proceso de producción de CVG Alcasa.

Con respecto al desarrollo aguas abajo de nuevos productos, CVG Alcasa con la operatividad de la Planta Extrusora, incorporó 31 nuevos modelos de perfiles en la gama de productos para el diseño arquitectónico de ventanas, tubos cuadrados y tubos rectangulares. Con estos nuevos modelos de perfiles se alcanzó un total de 37 modelos producidos.

Inversión Social

Se efectuaron aportes sociales a trabajadores, trabajadoras, jubilados, jubiladas, comunidades, instituciones educativas, equipos deportivos y empresas que solicitaron apoyo. Se destacan:

A través de la Gerencia de Comunicación Estratégica, se realizaron 59 donaciones por un monto de Bs. 4.667.007 para intervenciones quirúrgicas, gastos médicos, gastos fúnebres, sillas de ruedas, entre otros. Asímismo, se continuó con el apoyo a la formación y capacitación de la fuerza laboral de la empresa, así como de las comunidades, beneficiándose 2.509 participantes, con una inversión de Bs. 874.267.

También se realizaron donaciones de Láminas Frescalum valoradas en Bs. 3.576.521 a consejos comunales de los estados Bolívar y Sucre, Instituto de la Vivienda en el estado Monagas y al Ministerio de las Comunas para la Gran Misión Vivienda del estado Bolívar.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Las características estructurales del sector aluminio en pérdidas operativas recurrentes y altos pasivos laborales por retraso de aprobación de la convención colectiva, originan déficit presupuestarios, los cuales fueron cubiertos con aportes del Estado, dándole prioridad a honrar los compromisos salariales de ajuste y bonificación por el retraso de la aprobación del mismo, el desembolso de otros gastos operativos como el de materia prima impactaron en la desviación de las metas de producción.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

CVG Alcasa cuenta con una infraestructura en proceso de adecuación y ampliación, a los fines de elevar sus potencialidades y aprovechar las oportunidades que brinda el mercado nacional, ya que es el principal proveedor en productos laminados.

En 2015 se proyecta dar continuidad a los tres objetivos estratégicos :

- Alcanzar la máxima utilización de la capacidad de reducción.
- Sostener los niveles de eficiencia en la medida que se adecuen, de acuerdo a los niveles esperados.
- Diversificar la producción con productos de mayor valor agregado que permita la rentabilidad operativa.

Estos tres objetivos se sustentaran en los ámbitos:

- **Área Operativa:** Se plantea la producción de 44.050 toneladas de aluminio líquido para ser procesados en cilindros, perfiles y láminas logrando mayor diversificación en la producción y obteniendo productos de mayor valor agregado, que permitirán alcanzar mayor rentabilidad operativa y contribuir con el desarrollo endógeno de la región.
- **Área Comercial:** Garantizar precios justos en común acuerdo con las empresas del sector y satisfacer al mercado interno, asegurando 9.310 toneladas de aluminio primario, 12.344 de cilindros, 6.003 toneladas de perfiles extruidos y 11.364 toneladas de laminados.
- **Área Laboral:** Continuar con el cumplimiento de la convención colectiva vigente. Por otro lado, elevar la productividad y la disciplina laboral a través del mejoramiento continuo de las condiciones laborales: Salud, higiene, seguridad, formación técnica-profesional y recreativas.
- **Área Organizativa:** Dar participación a los trabajadores en la dirección de los procesos productivos. Adecuar la organización para materializar el control

obrero y el fortalecimiento institucional. Dar formación política e ideológica a todos los trabajadores y trabajadoras que permita disminuir la resistencia al cambio institucional hacia un modelo socialista participativo que le de protagonismo a la clase trabajadora.

- **Inversiones:** Culminar los proyectos de la adecuación tecnológica con los recursos aprobados por Bs. 2.532.533.000. Iniciar

Cuadro XI. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
121875	Recuperación y Estabilización del Proceso Productivo	44.050	Tonelada	6.745.446.755
119788	Adecuación Tecnológica y mejora de la Productividad de las Líneas III y IV de Reducción	44.050	Tonelada	15.186.107
119789	Sostenimiento operativo, adecuación y actualización tecnológica de la planta de fundición, CVG Alcasa	23.621	Tonelada	2.499.525
119791	Sostenimiento operativo y adecuación tecnológica de la planta de laminación, CVG Alcasa	19.156	Tonelada	185.360.545
122947	Instalación II Etapa Planta Extrusora con una capacidad de 16.500 t/año de perfiles pesados.	6.003	Tonelada	225.291.150
123578	Adquisición de Equipo Swiche Principal y Secundarios de la Red de Voz y Datos de CVG Alcasa	11	Equipos	6.775.585

Fuente: CVG Alcasa, diciembre 2014.

CVG ALUMINIOS DE CARABOBO, S.A.
(CVG ALUCASA)



CVG ALUCASA

CVG Aluminio de Carabobo, S.A. (CVG Alucasa)

Reseña Institucional

Sociedad Mercantil con Registro de Información Fiscal Nº J-30166300-4, constituida y domiciliada en la ciudad de Caracas e inscrita en el Registro Mercantil Segundo de la Circunscripción Judicial del Distrito Federal y estado Miranda, el día 21 de diciembre de 1993, bajo el Nº 75, Tomo 140-A Sgdo., habiendo sido modificados sus Estatutos Sociales el 28 de noviembre del año 2005, según consta en Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 31 de enero del año 2006, debidamente registrada por ante el Registro Mercantil Segundo de la Circunscripción Judicial del Distrito Capital y el estado Miranda, bajo el Nº 47, Tomo 10-A Sgdo.; posteriormente inscrita en el Registro Mercantil Segundo del estado Carabobo bajo el Nº 52, Tomo 69-A, en fecha 18 de agosto del año 2008. Se encuentra ubicada en la Carretera Nacional Guacara San Joaquín, Zona Industrial Caribe, Edif. CVG Alucasa, Guacara - Edo. Carabobo

Sistema de Objetivos

Misión

Somos una empresa del Estado Venezolano, de propiedad social, dedicada a transformar aluminio primario en aluminio laminado, procesándolo subsiguientemente para producir láminas y papel de aluminio de muy bajo espesor y alto valor agregado; comercializando dichos productos, previo aseguramiento de su calidad, preservando el medio ambiente, garantizando la seguridad y la sustentabilidad de la empresa mediante la mejora continua, con la corresponsabilidad de sus trabajadores (as) para satisfacción propia, de nuestros clientes y de la comunidad en general.

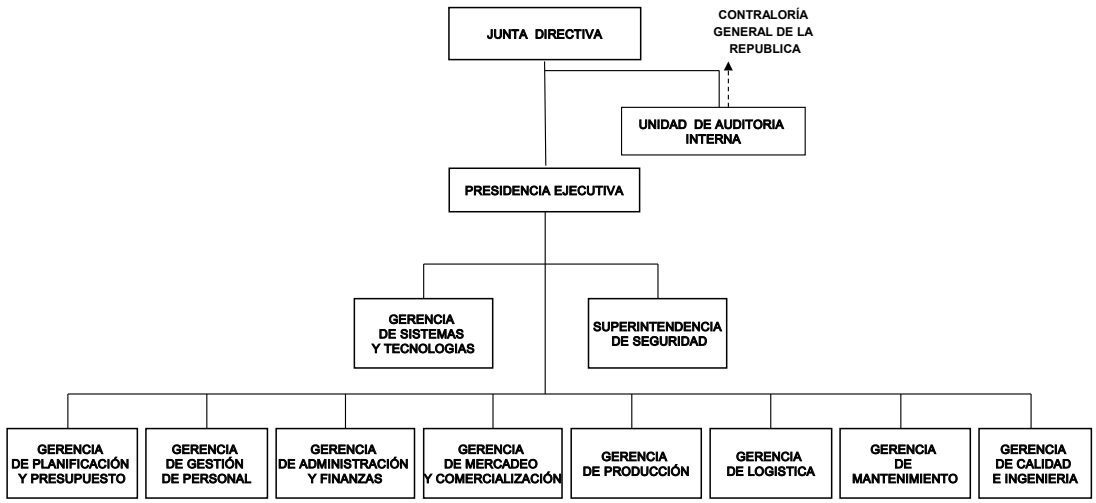
Visión

Ser reconocida y quedar inscrita en el historial de la Industria del Aluminio en Venezuela, como una empresa de propiedad social, líder en el sector transformador del aluminio a nivel nacional, con presencia internacional, orientando sus esfuerzos hacia sus trabajadores (as), clientes y hacia la comunidad circundante, siguiendo los lineamientos del nuevo modelo de Desarrollo Económico y Social de la Nación.

Objetivos Estratégicos

CVG Alucasa tiene como objeto principal la transformación del aluminio, la subsiguiente producción de laminados de aluminio de bajo espesor (láminas y papel de aluminio) con alto valor agregado y la comercialización de los productos objeto de transformación. En cumplimiento de este objeto podrá la compañía instalar talleres, fábricas y explotarlos industrialmente, comprar, arrendar y/o negociar en cualquier forma máquinas, equipos y materiales; en general todos los elementos necesarios para la producción, distribución y exportación de sus productos; adquirir o hacer uso de concesiones, licencias, marcas de fábrica, patentes, marcas descriptivas, invenciones, mejoras y derechos análogos, comprar y vender toda clase de bienes muebles e inmuebles, negociar obligaciones y demás títulos valores; promover como accionista o no la formación de otras sociedades; promover y desarrollar núcleos de desarrollo endógeno y empresas de producción social, articulando con las comunidades en búsqueda de crear modelos económicos sustentables para el logro de la soberanía productiva; así como desarrollar proyectos con la participación comunitaria y nuevos modelos de organización integrales para el mejoramiento de la calidad de vida de la población. Asimismo, celebrar toda clase de contratos con personas naturales o jurídicas, públicas o privadas; y realizar todos los actos y negocios jurídicos que la compañía decida emprender y que guarden relación con el objeto social.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva en reunión Nº 03-2010 de fecha 13/10/2010.

Políticas

En CVG Alucasa, nos dedicamos a diseñar, fabricar y comercializar productos laminados de aluminio de bajo espesor y alto valor agregado; comprometidos a garantizar la satisfacción de nuestros clientes mediante la calidad de nuestros productos y la preservación del medio ambiente, minimizando los impactos ambientales y previniendo la contaminación; revisando periódicamente nuestros objetivos y metas para mejorar continuamente la eficacia de la gestión empresarial y el desempeño ambiental, cumpliendo con los requisitos legales aplicables y otros requerimientos que la organización suscriba.

Estrategias

- Producir y comercializar un volumen de 13.691 toneladas métricas/año, de productos de aluminio de bajo espesor y con alto valor agregado, para satisfacer las necesidades del mercado nacional.
- Fortalecer las comunidades en cuanto a organización, orientación y ejecución de

planes que tiendan a resolver los problemas comunitarios.

- Mejorar la oferta de valor de CVG Alucasa, a través de la adecuación de sus equipos e infraestructura de planta, que permitan la recuperación permanente de su capacidad instalada de producción para fabricar productos de aluminio con alto valor agregado, que sirvan de insumo para los sectores farmacéuticos, alimenticio y de la construcción.
- Modelar los procesos fundamentales de la organización, identificar los requisitos funcionales y no funcionales del sistema de información, diseñar las especificaciones arquitectónicas, estáticas y dinámicas que se implementarán en la plataforma OpenERP, construir y probar los módulos de software.

Valores Institucionales

- Responsabilidad
- Compromiso social y ambiente
- Participación y cooperación
- Justicia, honestidad y respeto

Resultados de Proyectos

Los proyectos presentados por parte de CVG Alucasa, están dirigidos a garantizar la continuidad de las transformaciones sociales, económicas, territoriales y políticas expresadas en el Plan de la Patria 2013-2019.

Producción y comercialización de productos de aluminio de bajo espesor con alto valor agregado

Este proyecto permitió desarrollar y propulsar los eslabones productivos, identificados en procesos concretos en operación del sector aluminio. Para este proyecto específico se tenía previsto, según presupuesto, alcanzar la meta de producción de 13.691 toneladas y se logró 11.269 toneladas, lo que representa un cumplimiento de un 82%. La inversión para este proyecto es de Bs. 918.278.648.

Desarrollo y promoción de la construcción de una estructura social incluyente, a través de diferentes formas de inversión social

Este proyecto tuvo como meta realizar 12 actividades de bienestar social, entregar 96 ayudas sociales a fin de coadyuvar con el desarrollo de las comunidades, organizar 12 talleres y foros que fortalecieran el conocimiento de los integrantes de los consejos comunales de los municipios Guacara, San Joaquín y los Guayos, así como promover programas sociales y dar a conocer los avances del modelo productivo socialista de CVG Alucasa, a través de los diferentes canales de comunicación disponibles, con el fin único de promover la conciencia colectiva y la consolidación de la sociedad pluralista, mejorar el poder adquisitivo y niveles económicos de las familias de ingresos bajos que hacen vida en municipios aledaños. Este proyecto se ejecutó en un 91% con una inversión de Bs. 232.368.

Proyecto Planta AVA

El objetivo principal de este proyecto es adecuar la planta de laminación existente, para mejorar la calidad de los productos, optimizar el proceso productivo y adquisición de equipos necesarios para realizar las aplicaciones al aluminio con mayor valor de transformación, considerando los impactos ambientales y mejorar la calidad de vida de trabajadores y comunidad, para lo cual se realizó una inversión de Bs. 109.932.560; financiado con parte de recursos propios y créditos adicionales del Ejecutivo Nacional.

Adecuación de los servicios de informática a los procesos de negocio de la empresa

El objetivo principal de este proyecto es incorporar tecnologías de información a los servicios informáticos a través de la migración a ambiente Linux y adecuar los sistemas de información a los procesos de negocio de la empresa, para lo cual se realizó una inversión de Bs. 1.650.000; financiado con recursos propios.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

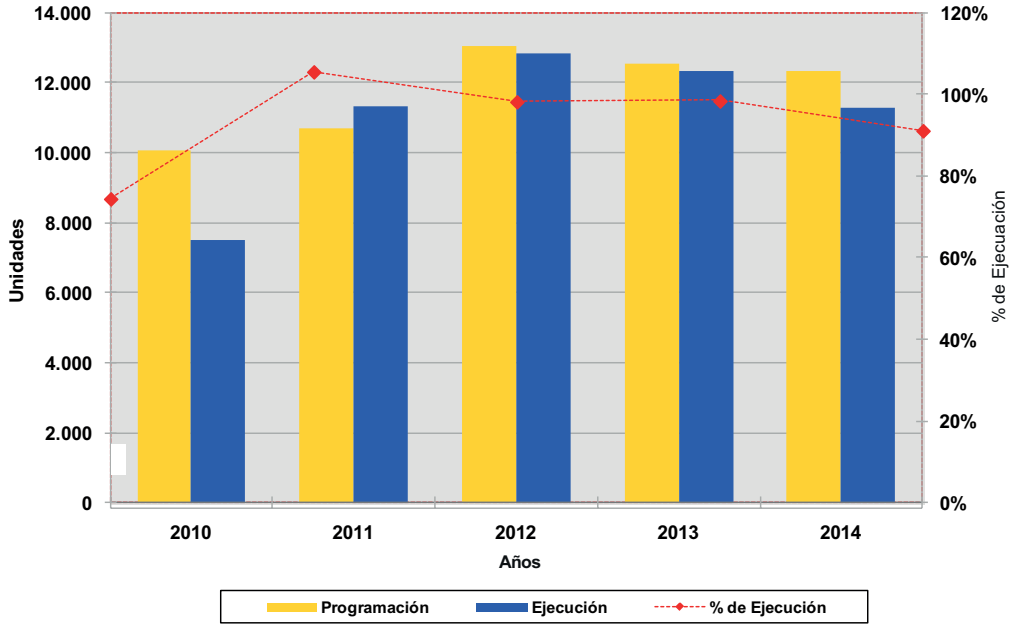
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
121360	Producción y comercialización de productos de aluminio de bajo espesor con alto valor agregado.	Transformar el aluminio primario en productos laminados de bajo espesor y con alto valor agregado, bajo un modelo de gestión eficiente y cónsono con la transición al socialismo.	01/01/14	31/12/14	Carabobo	1.471.897.214	Tonelada	13.691	11.269	82	Recursos Propios	1.471.897.214	918.278.648	62
121882	Desarrollo y promoción de la construcción de una estructura social incluyente a través de diferentes formas de inversión social.	Desarrollar mecanismos que permitan la implementación del sistema punto y círculo como directriz emanada del Ejecutivo Nacional a las Industrias del sector público	01/01/14	31/12/14	Carabobo	759.633	Trámite	180	163	91	Recursos Propios	759.633	232.368	31
122402	Proyecto planta AVA	Transformar el aluminio primario en productos laminados de bajo espesor y con alto valor agregado, bajo un modelo de gestión eficiente y cónsono con la transición al socialismo.	01/01/14	31/12/14	Carabobo	109.932.560	Equipos Adecuados	3	3	100	Recursos Propios	109.932.560	2.110.155	2
122386	Adecuación de los servicios de informática a los procesos de negocio de la empresa	Implementar el nuevo Sistema de Información, utilizando tecnologías con licencia no privativa, para impulsar la independencia tecnológica en la empresa	01/01/14	31/12/14	Carabobo	1.650.000	Unidad	6	6	100	Recursos Propios	1.650.000	0	-

Fuente: CVG Alucasa, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Aluminio en Tm. (2010 - 2014)

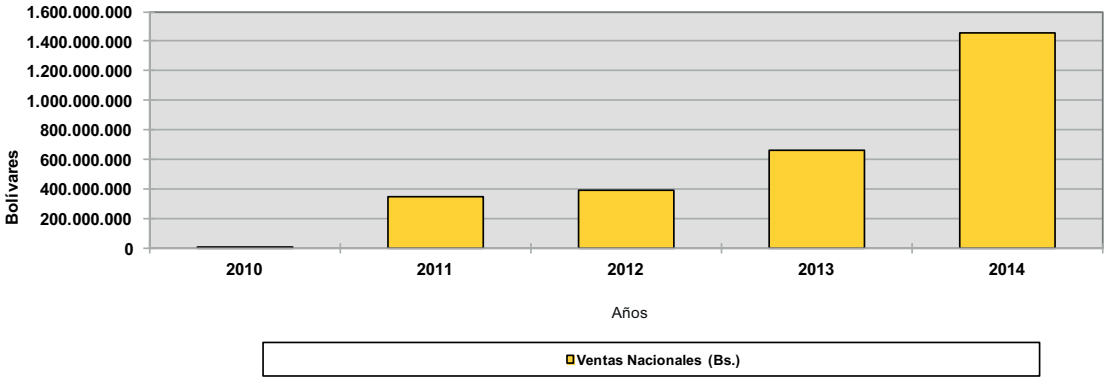
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	10.057	7.496	**75%**
2011	10.707	11.313	**106%**
2012	13.060	12.840	**98%**
2013	12.539	12.354	**99%**
2014	12.352	11.269	**91%**



Fuente: CVG Alucasa, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Aluminio en Tm. (2010 – 2014)

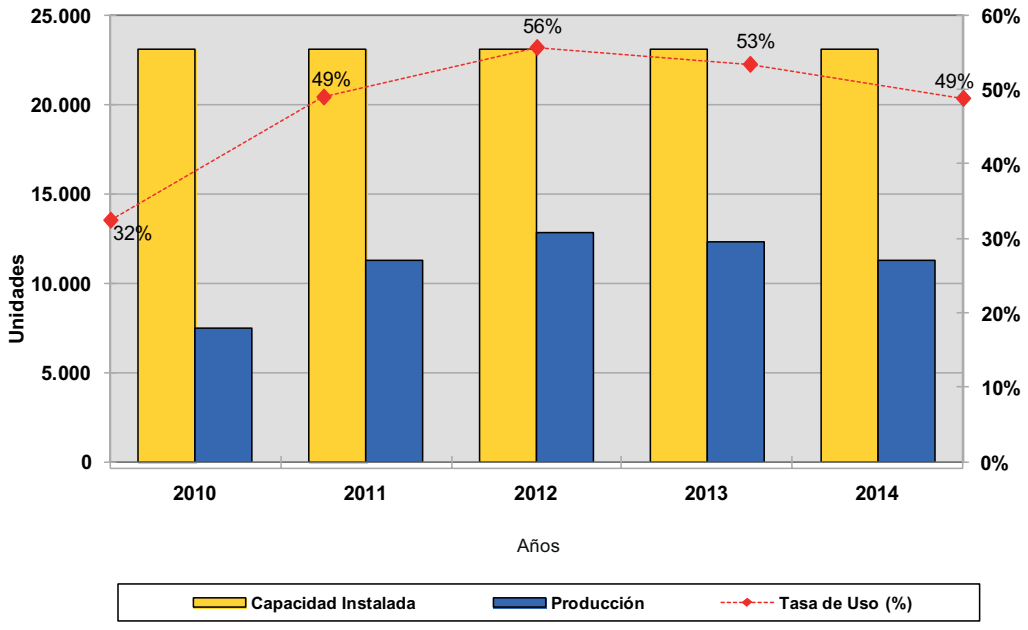
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	6.692.889
2011	345.610.402
2012	389.360.566
2013	665.425.322
2014	1.457.636.121



Fuente: CVG Alucasa, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010- 2014)

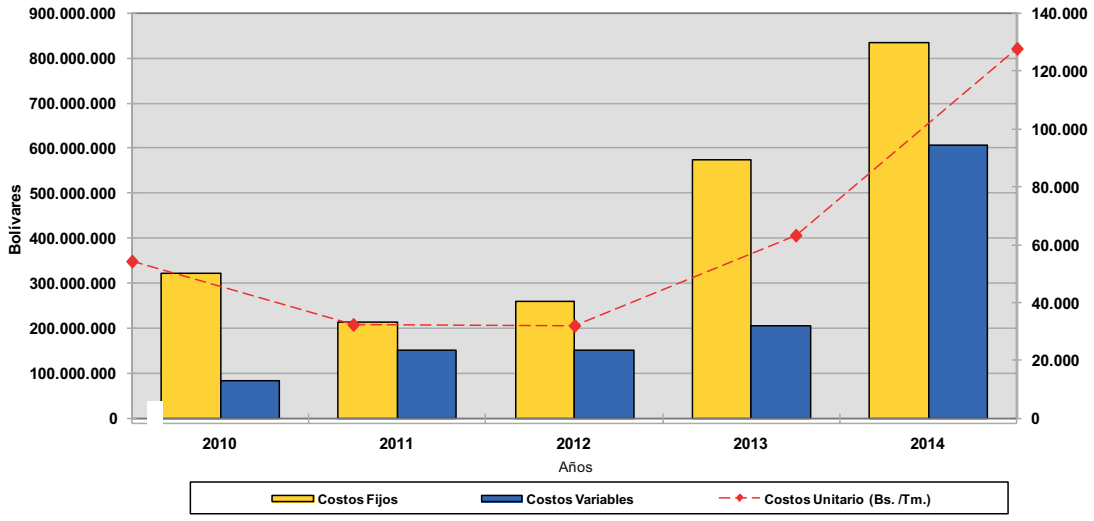
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	23.070	7.496	32%
2011	23.070	11.311	49%
2012	23.070	12.844	56%
2013	23.070	12.323	53%
2014	23.070	11.269	49%



Fuente: CVG Alucasa, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos de Aluminio en Bs. (2010 -2014)

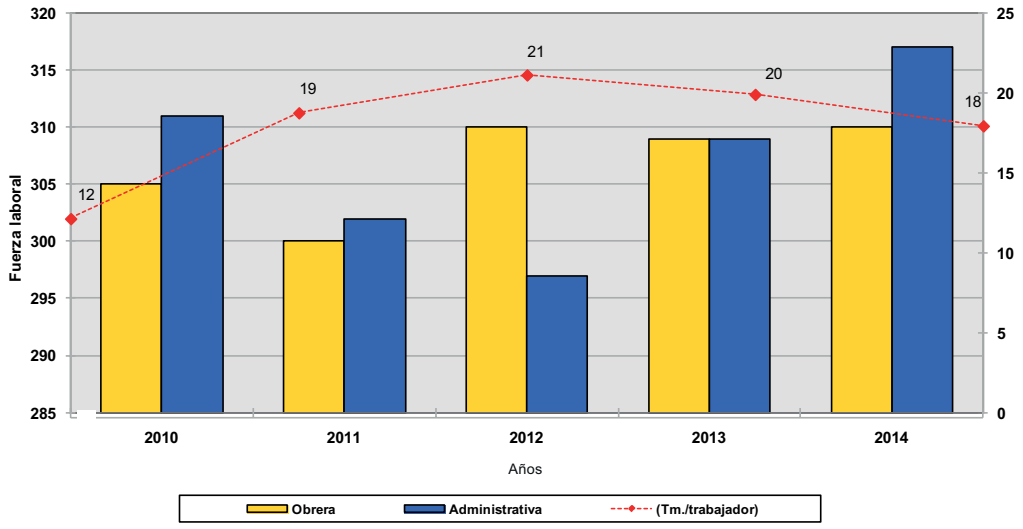
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	322.072.405	84.346.372	406.418.777	54.217
2011	214.716.219	151.120.417	365.836.636	32.343
2012	260.943.770	150.059.953	411.003.723	32.000
2013	572.795.813	205.840.863	778.636.676	63.186
2014	833.177.465	605.880.123	1.439.057.588	127.701



Fuente: CVG Alucasa, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2010	305	311	616	12
2011	300	302	602	19
2012	310	297	607	21
2013	309	309	618	20
2014	310	317	627	18



Fuente: CVG Alucasa, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Inversión Social Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del Siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política", para nuestro pueblo.

- Continuó formación tecnológica, incluyendo a trabajadores(as) y personal de la comunidad a fin de cumplir con el Decreto Presidencial Nº 3.390.
- Fortaleció las relaciones interinstitucionales con órganos del Estado tales como: Misión Mercal, Pdval, Misión Sucre, Misión Barrio Adentro, Tránsito Terrestre, Misión Identidad, 41 Brigada Blindada del Ejército, Seniat, Rialca, CVG Alunasa, Lácteos los Andes, entre otros.
- Vendió en el mercado nacional el 99% de la producción, con un total de ventas de 13.691 Tm.
- Entregó donativos sociales con recursos propios en materia de salud, deporte, educación, y cultura a comunidades, por un monto de Bs. 216.199. Gracias a estas políticas sociales hemos salvado vidas y beneficiado a un importante número de personas de las comunidades.
- Realizó donativos sociales a trabajadores y comunidades por un monto de Bs. 372.093; a través de la responsabilidad social corporativa de las empresas que nos suministran bienes y servicios (proveedores).

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Entre otras contrariedades para alcanzar mejores niveles de producción, nos encontramos con la vetustez (25 años), la obsolescencia tecnológica de los equipos y la insuficiencia de insumos por la

carencia de divisas. A pesar de esta situación, se logró establecer rutas de fabricación y prácticas metalúrgicas alternativas, para poder procesar los productos techo, convertidor, jumbo y doméstico con los equipos restantes. Motivado a esto, se pudo mantener un promedio de 997 toneladas métricas como producción final.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Producción y comercialización de productos de aluminio de bajo espesor con alto valor agregado

Este proyecto tiene como meta producir 15.000 toneladas métricas de productos de aluminio de bajo espesor, con una asignación presupuestaria de Bs. 1.777.074.206 financiado con recursos propios.

Desarrollo y promoción de la construcción de una estructura social incluyente a través de diferentes formas de Inversión Social

Este proyecto tiene como meta, organizar 12 actividades de bienestar social que satisfagan las necesidades prioritarias de las comunidades, 146 ayudas sociales para coadyuvar con el desarrollo de las comunidades, organizar 12 talleres y foros, así como 200 solicitudes que fortalezcan el conocimiento de los integrantes de los consejos comunales y dar a conocer los avances del modelo productivo socialista de CVG Alucasa, a través de los diferentes canales comunicacionales disponibles. Eventos dirigidos a las comunidades con la finalidad de fomentar la formación sociopolítica para lograr su orientación hacia el desarrollo endógeno y la participación organizada de las comunas en las comunidades de los municipios Guacara, San Joaquín y Los Guayos, con una asignación presupuestaria de Bs. 310.045, financiado con recursos propios.

Proyecto Planta AVA

El objetivo principal de este proyecto es adecuar la planta de laminación existente, para mejorar la calidad de los productos, optimizar el proceso productivo y la adquisición de

equipos necesarios para realizar las aplicaciones al aluminio con mayor valor de transformación, considerando los impactos ambientales y mejorar la calidad de vida de los trabajadores y la comunidad, para lo cual se realizará una inversión de Bs. 48.865.430, financiado con recursos propios.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126407	Producción y comercialización de productos de aluminio de bajo espesor con alto valor agregado.	15.000	TM	1.777.074.206
126408	Desarrollo y promoción de la construcción de una estructura social incluyente a través de diferentes formas de inversión social.	200	Solicitud	310.045
126441	Proyecto planta AVA	3	Acondicionamiento	48.865.430

Fuente: CVG Alucasa, diciembre 2014.

CVG ALUMINIOS NACIONALES, S.A. **(CVG ALUNASA)**



CVG ALUNASA

CVG Aluminios Nacionales, S.A. (CVG Alunasa)

Reseña Institucional

Es la única Empresa de su género en Centroamérica, el Caribe y Panamá. Produce alrededor desde 10 a 12 mil toneladas anuales. Exporta más de un 80% a terceros mercados; Venezuela, Norteamérica, Centroamérica, Suramérica, Europa y el Caribe.

La empresa cuenta hoy en día con un proceso estable, produciendo a su máxima capacidad de colada, al tiempo que cuenta con disponibilidades en procesos aguas abajo de la colada (laminación) que están asociadas con la mezcla de producción derivada de la demanda actual de los clientes, es por ello que, a nivel global, la planta exhibe una alta tasa de utilización de su capacidad instalada de producción que se ubica alrededor del 90%, sin presentar amenazas importantes que pongan en riesgo su continuidad operativa, tomando como base la garantía de suministro de materia prima (aluminio primario) en las cantidades y calidad requeridas para una apropiada planificación de producción y venta.

Se encuentra ubicada en el Cantón de Esparza, provincia de Puntarenas, en la comunidad de Juanilama a 3,5 Km de la población de Esparza, a 13 Km del puerto de Caldera, (Océano Pacífico) y a 300 Km. del Puerto El Limón (Caribe), a 92 km de San José, capital de Costa Rica, Ruta N° 657.

Sistema de Objetivos

Misión

Fabricar y comercializar productos de aluminio garantizando la calidad, seguridad y rentabilidad con compromiso social y ambiental.

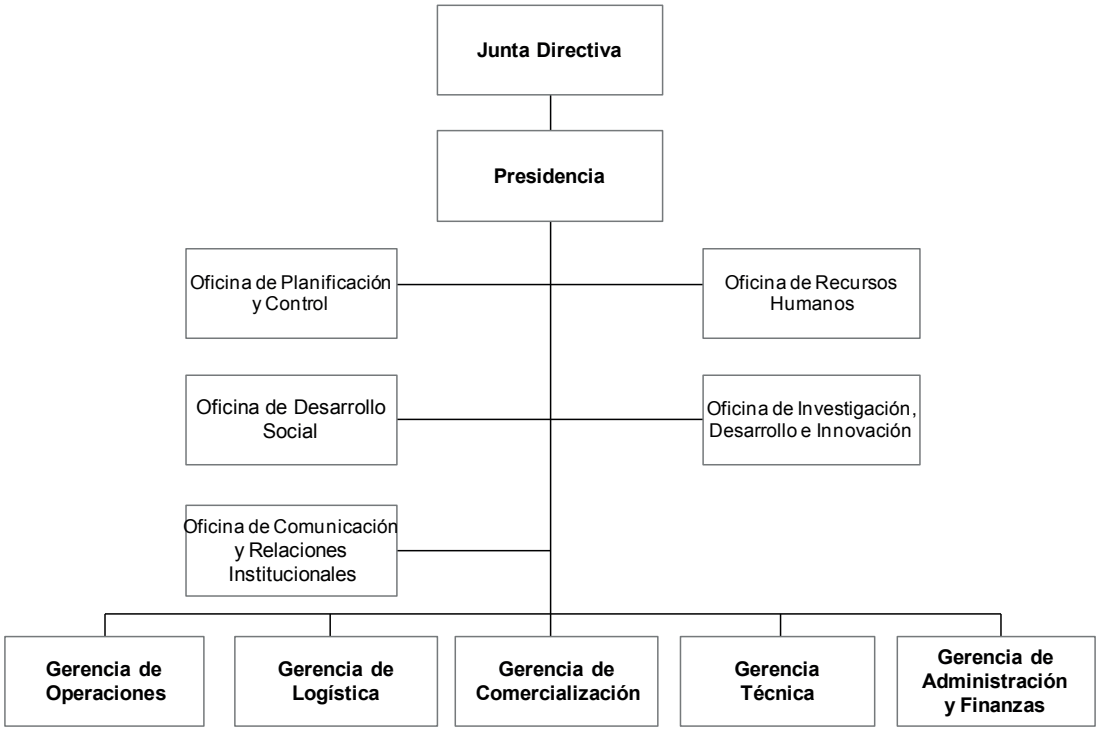
Visión

Propiciar el bienestar y desarrollo integral del ser humano y de la sociedad, mediante el posicionamiento y la consolidación de la empresa a través de la transformación de productos de aluminio.

Objetivos Estratégicos

- Incrementar el volumen de producción / ventas
- Incrementar la oferta de valor de la empresa (nuevos productos, servicios, valor agregado)
- Disminuir los costos de la empresa
- Disminuir los gastos de la empresa

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por Imediante Resolución avalada por la Junta Directiva según Nº 179 de fecha 13/12/2012

Políticas

Diseñamos y fabricamos productos semielaborados y terminados a partir del aluminio, mediante las mejores prácticas empresariales que nos comprometen con:

- La satisfacción de las necesidades y expectativas de nuestros clientes, mediante el cumplimiento de los requisitos acordados.
- La prevención de lesiones y enfermedades laborales.
- La preservación del medio ambiente mediante el uso eficiente de la energía, la búsqueda de la C- Neutralidad, así como, la reducción de los desechos y su adecuada clasificación, reutilización o disposición.
- El uso racional y eficiente de los recursos energéticos.
- La proyección y el bienestar social para sus trabajadoras y trabajadores, familiares y comunidad, enfocándonos en aspectos de educación, deporte, infraestructura, cultura y salud.
- La mejora continua del desempeño del Sistema de Gestión Empresarial (SGE), para el cumplimiento de objetivos y metas, a través de la innovación permanente en los procesos, productos y servicios, así como, la gestión eficiente, eficaz y efectiva de los recursos e información.
- La satisfacción del accionista mediante un crecimiento sostenido de los ingresos, la optimización de los recursos y la reducción de los costos.
- Cumplir la legislación aplicable y otros requisitos que la organización, la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) y el país suscriban, relacionados con el alcance del SGE.

Valores Institucionales

- Igualdad
- Equidad
- Honestidad
- Responsabilidad
- Respeto
- Solidaridad

Resultados de Proyectos

Producción y Comercialización de Productos de Aluminio Semielaborados y Terminados de CVG Alunasa.

La ejecución física de este proyecto para el año 2014, en términos de volumen de la producción, alcanzó 8.688 toneladas (lo que representa un 88% de cumplimiento de la meta anual), en cuanto a la ejecución financiera acumulada representó 87% , con una cantidad de Bs. 275.917.649.

En cuanto a la comercialización, se logró una ejecución física para el año 2014 de 9.484 toneladas (representando un 96% de cumplimiento de la meta física).

Desarrollo Socio-Institucional.

La ejecución física de este proyecto para el año 2014, fue de 58 actividades realizadas en el marco de su acción social y gestión comunicacional. En cuanto a la ejecución financiera a diciembre fue de Bs. 1.992.928.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

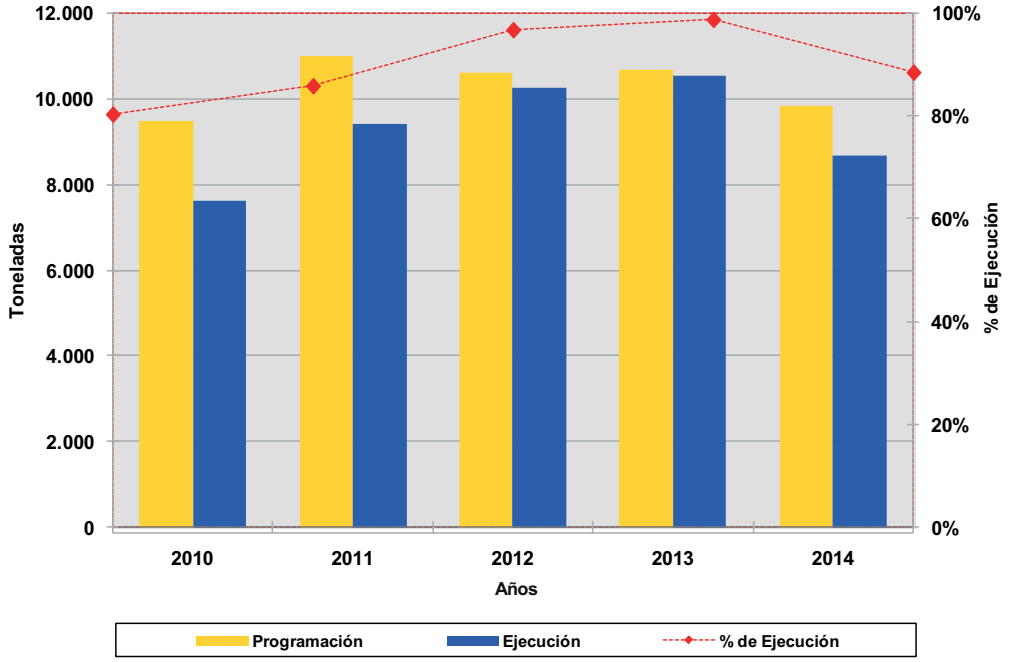
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Especifico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Fisico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
123473	Producción y Comercialización de Productos de Aluminio Semielaborados y Terminados de CVG Alunasa	Producir y Comercializar 9.826 TM de producto semielaborados y terminados con el propósito de satisfacer el mercado nacional e internacional.	01/01/14	31/12/14	Internacional (Puntarenas - Costa Rica)	318.031.612	9.826 Tm.	9.826	8.688	88	Recursos Propios	318.031.612	275.917.649	87
123476	Desarrollo Socio Institucional	Promover el desarrollo Socio-Institucional a lo interno y externo de la empresa, mediante actividades y acciones institucionales y de bien social que favorezcan el bienestar colectivo, a ser ejecutado por CVG ALUNASA, con la participación de las trabajadoras y los trabajadores, desde la Comunidad de Juanillama de Esparza, Puntarenas, Costa Rica y con proyección nacional e internacional, para el año 2014.	01/01/14	31/12/14	Internacional (Puntarenas - Costa Rica)	2.729.446	63 Actividades	63	58	92	Recursos Propios	2.729.446	1.826.851	67

Fuente: CVG Alunasa, diciembre, 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Aluminio en Tm. (2010 - 2014)

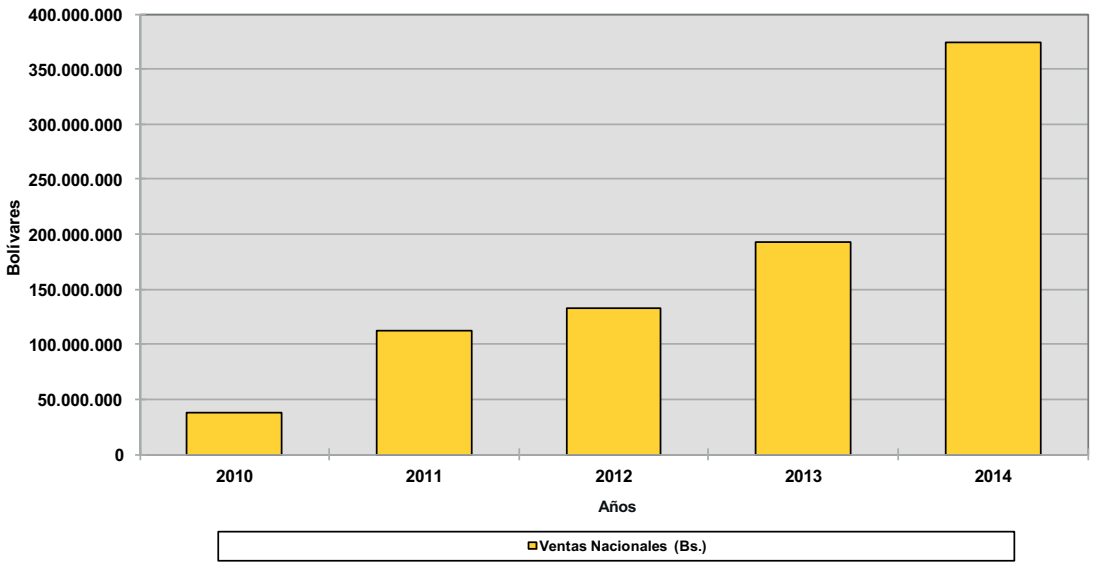
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	9.470	7.601	80%
2011	10.981	9.419	86%
2012	10.593	10.240	97%
2013	10.677	10.535	99%
2014	9.826	8.688	88%



Fuente: CVG Alunasa, diciembre, 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Aluminio en Tm. (2010 – 2014)

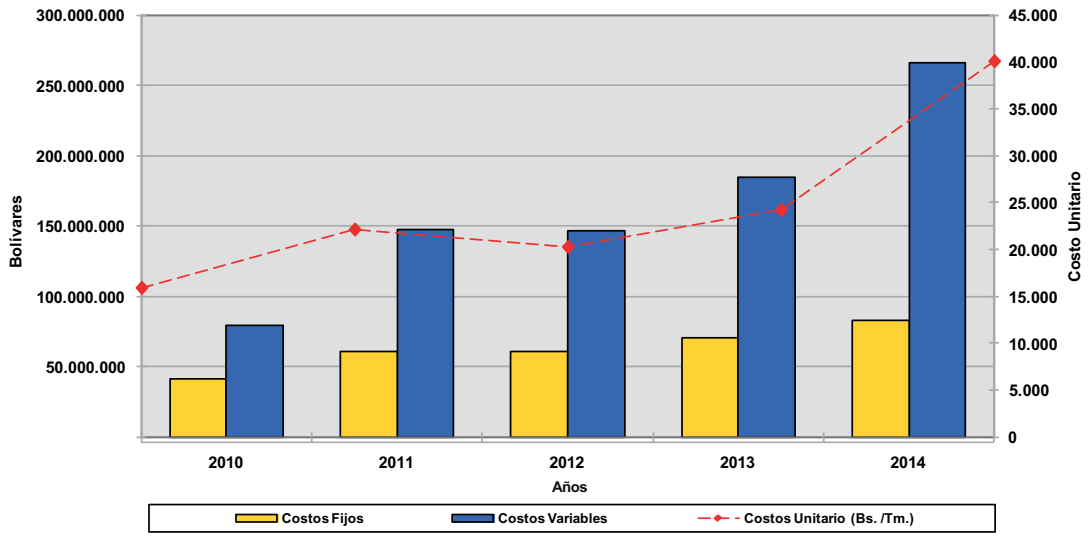
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2010	37.867.991	8.806.509
2011	112.072.960	26.063.479
2012	132.443.716	30.800.864
2013	192.993.304	31.414.122
2014	374.719.241	23.749.831



Fuente: CVG Alunasa, diciembre, 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos de Aluminio, en Bs. (2010 - 2014)

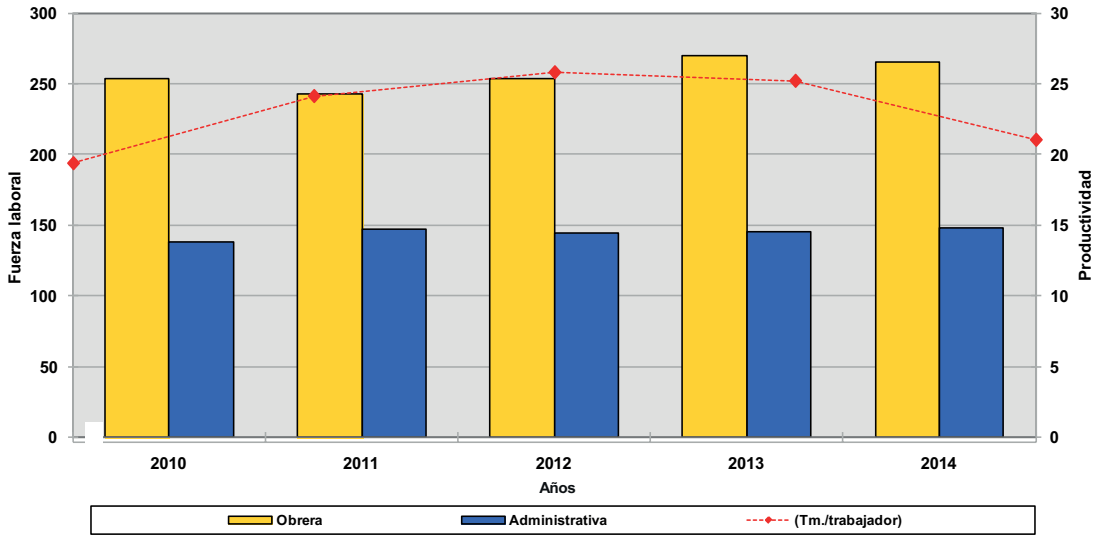
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	41.318.250	79.900.979	121.219.229	15.949
2011	60.967.116	147.846.200	208.813.316	22.169
2012	60.839.208	147.061.652	207.900.860	20.302
2013	70.254.941	185.217.572	255.472.512	24.250
2014	82.645.814	265.903.624	348.549.438	40.118



Fuente: CVG Alunasa, diciembre, 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012-2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2010	254	138	392	19
2011	243	147	390	24
2012	254	144	398	26
2013	270	145	415	25
2014	265	148	413	21



Fuente: CVG Alunasa, diciembre, 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en los social, económico y político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Operaciones:

- El aumento en el radio de las bobinas de colado permite tener menos cambios de bobinas y por consiguiente mayor tiempo de producción.
- Aumento sostenidos en la producción efectiva de la línea de discos, destacando el mes de Mayo como el mes con mayor producción en la historia de CVG Alunasa en esta área. Lo que nos ha permitido estar por arriba de las 320 Tn mensuales en promedio del año 2014.
- En cuanto a la reducción de costos variables indirectos debe destacarse el ahorro en material de embalaje, que alcanzó Bs. 1.362.375,00 lo que equivale a un 13,2%. Analogamente, se registró un ahorro de Bs. 1.174.587 en materiales auxiliares representando una disminución de 14,7%.

Comercialización:

- Cumplimiento promedio mensual del 96% del presupuesto de ventas en toneladas y de 104% del presupuesto de ventas en dólares facturados.
- Ventas a nuevos clientes por 922,25 toneladas, para un total de 23 clientes nuevos al mes de noviembre 2014.
- Incremento en las ventas acumuladas del mercado europeo al mes de noviembre 2014 vs 2013 en un 480%, pasando de vender 299,78 toneladas en el 2013 a vender 1739,74 toneladas en el año 2014.
- Incremento en las ventas acumuladas del mercado centroamericano al mes de

noviembre 2014 vs 2013 en un 9%, pasando de vender 1116,45 toneladas en el 2013 a vender 1220,11 toneladas en el año 2014. Los países en los que se aumentó fueron El Salvador y Honduras.

- Incremento en las ventas acumuladas del mercado norteamericano al mes de noviembre 2014 vs 2013 en un 86%, pasando de vender 1722,05 toneladas en el 2013 a vender 3203,09 toneladas en el año 2014; dicho resultado se debe al aumento en las ventas en el mercado mexicano.
- A nivel global se han vendido 235,46 toneladas más a noviembre del 2014, que a la misma fecha del año anterior, esto representa un aumento del 3% en las ventas totales de CVG Alunasa.
- Promedio anual de la satisfacción global del cliente del 93,54% al mes de noviembre.
- Promedio anual del desempeño global de la organización, percibido por el cliente de un 94,89% al mes de noviembre.
- Disminución en los reclamos reconocidos a 3, para un total de 3,34 toneladas al mes de noviembre.
- Se tiene una reducción de costos importante en el gasto presupuestado para el año 2014; en promedio sólo se ha utilizado el 22% por mes del presupuesto.

Finanzas:

Durante 2014 CVG Alunasa, mantuvo su política de reducción de costos y gastos, para poder hacer frente a un entorno cada vez más competitivo, lo cual contribuyó a que la Empresa a pesar de las limitaciones de flujo de caja, proyectó cerrar el período con una utilidad neta de Bs 1.073.522, lo cual representaría el cuarto año consecutivo con resultados positivos, que acumulan entre 2011 y el estimado de cierre de 2014, una utilidad neta de Bs. 26.691.185

En cuanto a la reducción de gastos resalta la reducción alcanzada en los gastos administrativos y de ventas que pasaron de 33.833.524 bolívares a 31.887.850 bolívares, lo que

representa una disminución del -5.8%, aún en condiciones inflacionarias que presionan los precios al alza.

Logística:

Durante 2014, la gestión logística se ha enfocado en buscar disminuir costos a través de la negociación de precios y búsqueda de nuevos proveedores, sin ir en detrimento de la calidad del producto o del servicio, lo que ha permitido un ahorro acumulado en compras al mes de noviembre de US$ 152.562 tomando como referencia el último precio de compra efectuada.

Ingeniería y Proyectos:

Al cierre del 2014, los proyectos ejecutados y con ejecución durante el período, totalizan un monto acumulado de inversión de US$ 2.385.294, considerando los montos ejecutados de los proyectos plurianuales cuya implementación y ejecución presupuestaria inició en años anteriores. En relación con la porción de la inversión ejercida exclusivamente durante 2014, la cifra alcanza un monto de US$ 496.689. Es importante destacar, que la referida inversión se ha realizado netamente con recursos propios producto de las ventas de la empresa.

Ambiente:

- Tercer proceso exitoso de Verificación del Inventario de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de la Organización, realizado por el ente verificador certificador Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (Inteco), como parte de las acciones dirigidas por la Empresa para alcanzar la Carbono Neutralidad en el año 2021.
- Reducción de 81,61 TCO2e mensuales en promedio, por el cambio de combustible búnker por LPG en los hornos de fundición y espera. (Información correspondiente de enero a noviembre 2014).
- Disminución a cero, de los incidentes ambientales relacionados con incendios y conatos de incendio.

Oficina de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i):

De la ejecución del plan de trabajo se obtuvieron los siguientes logros:

- Avance en el Diseño y desarrollo de posibles nuevos productos:
    - Producción y comercialización de cilindros y bloques de aluminio.
    - Producción y comercialización de lamina estriada de aluminio.
    - Producción y comercialización de lámina de aluminio para techo.
    - Producción y Comercialización de Foil Pintado de aluminio en rollitos.
    - Producción y comercialización de aleaciones de aluminio.
    - Producción y comercialización de la estructura alu-alu.
    - Producción y comercialización de ductos flexibles de aluminio.
    - Producción y comercialización de tapas de productos lácteos y otros (gofradas y troqueladas).
- Gestión del banco de temas de investigación básica y aplicada a través de:
    - Desarrollo de 15 proyectos de “Investigadores Internos”, principalmente en temas técnicos de investigación para la innovación en procesos y productos.
- Conceptualización y evaluación de la idea sobre la posible aplicación de la nanotecnología en el proceso de colado continuo de aluminio.

Recursos Humanos:

- Culminación de la carrera de Producción Industrial en

convenio con la Universidad Técnica Nacional (UTN), el cual inició desde el 2010 con alrededor de 15 colaboradores, que el pasado mes de noviembre alcanzaron el grado de Bachiller en Ingeniería en Producción Industrial.

En cuestiones de Seguridad Laboral:

- Se logró disminuir el 94% de los peligros más significativos de la Empresa, con nivel de intervención I y II a nivel III, aplicando medidas de control, con lo cual se cumplió y se superó la meta de 50%.
- Disminuyeron los incidentes laborales, en el año 2013 al 30 de noviembre se presentaron 53 incidentes, mientras que en el año 2014 se presentaron 30 incidentes laborales

.

Tecnologías de Información:

Construcción del Centro de Datos para la Empresa, en el cual se contemplaron la mejores prácticas en cuanto a redundancia, calidad de energía y cableado estructurado. Este Centro de Datos ha estado operando durante los últimos dos meses y ha brindado mucha estabilidad a la infraestructura de red y servidores de la empresa.

Inversión Social

CVG Alunasa, mediante su proyecto de Desarrollo Socio – Institucional, cuyo objetivo es promover y consolidar la participación de las trabajadoras y trabajadores y de la comunidad, mediante actividades y acciones de bien social que favorezcan el desarrollo y el bienestar colectivo, realizó Importantes aportes a través de diversos ejes de acción, cuyos montos de inversión proyectados al cierre de 2014 son los siguientes:

Entre las actividades realizadas destacan:

Eje de acción	Monto US$
Capacitación y educación	3.314,71
Infraestructura y recursos didácticos	299,44
Desarrollo local y participación comunitaria	482,14
Asistencia Social	5.776,89
Identidad cultural y recreación	2.236,16
Puertas Abiertas entre CVG Alunasa y la Comunidad	2.731,21
Donaciones a República Bolivariana de Venezuela	26.803.61
Total	**41.724,16**

- Apoyo a actividades que fomentaron la educación, la salud y el deporte, así como al fortalecimiento de valores, de la cultura, el bienestar de la sociedad y el desarrollo sostenible.
- Donaciones y aportes de material didáctico a los centros educativos.
- Se impulsó el desarrollo de las comunidades, apoyando las actividades propias de cada pueblo.
- Donaciones de asistencia social, mejoraron la calidad de vida de ciudadanos con situaciones especiales de salud; así como; la de estudiantes de centros educativos ubicados en zonas con más problemática social, hogares de ancianos, asociaciones de desarrollo, centros de salud e instituciones de rehabilitación.
- Se realizaron actividades de asistencia técnica y de actividades de formación para el fortalecimiento de los vínculos existentes entre los trabajadores, sus familiares y la comunidad.
- Cabe recalcar, que se brindó aporte a la República Bolivariana de Venezuela para proyecto de reactivación del Hato Gil.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

La limitación previsible más importante en el corto plazo, está asociada a la disminución del flujo de caja que dificultó la adquisición del volumen de materia prima originalmente planificado, debido al incremento de precio doméstico del aluminio primario. Adicionalmente, la dificultad para colocar ventas en mercados generadores de divisas, como consecuencia de la alta competencia en precios de fabricantes asiáticos en mercado naturales de CVG Alunasa (Centroamérica, México, Caribe y Estados Unidos) se mantiene como un obstáculo significativo para la expansión de la facturación.

En el mediano y largo plazo, la principal limitante es la capacidad de producción de rollo colado, que gracias a las mejoras en la fabricación actuales y en las prácticas de laminación, se ha convertido en el cuello de botella que restringe la capacidad de incrementar la producción final y aprovechar las disponibilidades de laminación aguas abajo.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Producción y Comercialización de Productos de Aluminio Semielaborados y Terminados de CVG Alunasa.

Este proyecto, tiene como objetivo producir fabricar y comercializar 10.523 toneladas de productos semielaborados y terminados de aluminio para apoyar el desarrollo de la cadena aguas abajo de pequeños y medianos productores, procurando el desarrollo de la cartera de clientes de la Empresa y la generación de productos de mayor valor agregado, asegurando el mantenimiento de los equipos e infraestructura de la nave industrial, la calidad de los procesos y productos, la inversión en adecuación tecnológica y la procura de materiales necesarios para llevar a cumplir con la meta de producción.

Desarrollo Socio-Institucional.

Este proyecto, tiene como objetivo promover el desarrollo Socio-Institucional a lo interno y externo de la Empresa, mediante actividades y acciones institucionales y de bien social que favorezcan el bienestar colectivo, con la participación de las trabajadoras y los trabajadores, desde la Comunidad de Juanilama de Esparza, Puntarenas, Costa Rica y con proyección nacional (Costa Rica) e internacional (Venezuela) y países de la Alternativa Bolivariana para las Américas (Alba), conforme con los principios socialistas del Estado Venezolano.

Para ello, contempla la realización de 63 actividades de distinta índole que buscan contribuir con el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades, entre las que destacan la capacitación, apoyo para educación formal, rehabilitación y equipamiento educativo, participación comunitaria, apoyo social en casos especiales, articulaciones con instituciones gubernamentales y no gubernamentales y la promoción de la identidad cultural, asimismo, promover y ejecutar actividades que garanticen las efectivas relaciones institucionales a lo interno y externo de la organización.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126713	Producción y Comercialización de productos de Aluminio semielaborados y terminados de CVG Alunasa	10.523	Tm.	331.625.285
126726	Desarrollo Socio-Institucional	63	Actividades	2.899.758

Fuente: CVG Alunasa, diciembre, 2014.

CVG BAUXILIUM, C.A.**(CVG BAUXILIUM)**



CVG BAUXILUM

CVG Bauxilum, C.A.

Reseña Institucional

Producto de la fusión realizada entre CVG Bauxita Venezolana, C.A. (Bauxiven) y CVG Interamericana de Alúmina, C.A. (Interalúmina) se creó la empresa CVG Bauxilum, C.A. mediante acta en el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del estado Bolívar el 23 de marzo 1994.

Sistema de Objetivos

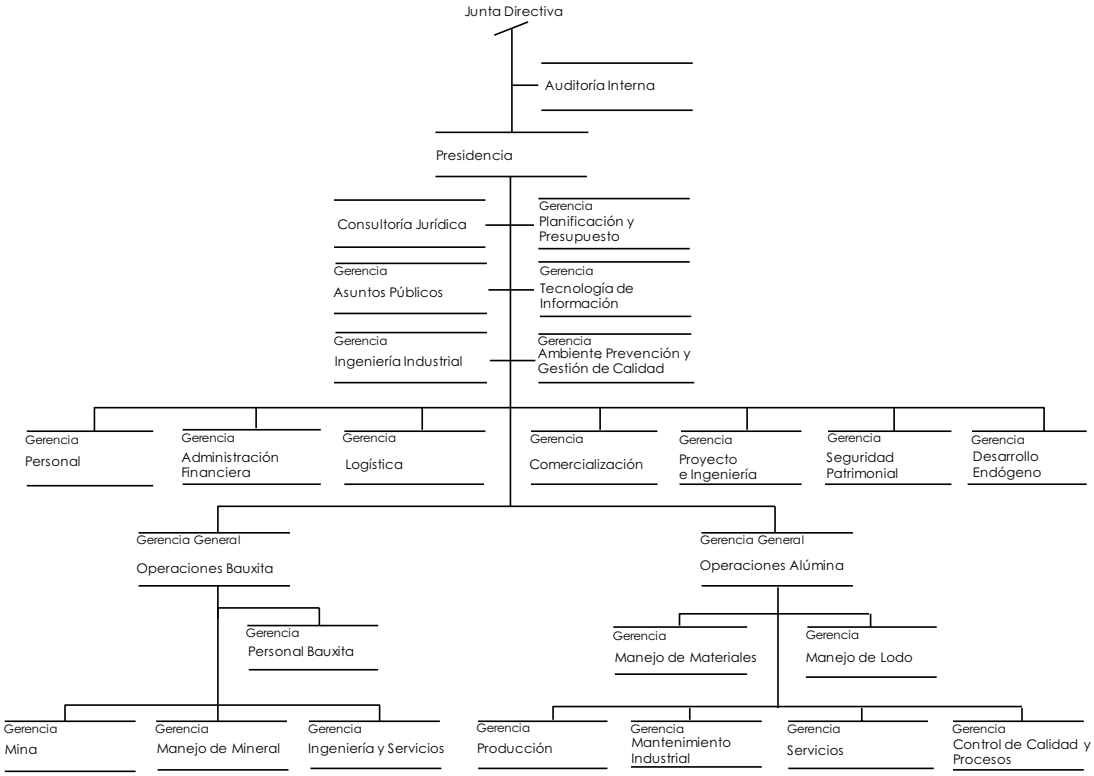
Misión

Impulsar el crecimiento sustentable de la industria nacional, satisfaciendo la demanda de bauxita y alúmina, en forma competitiva y rentable, promoviendo el desarrollo endógeno como fuerza de transformación social y económica, fundamentada en el nuevo modelo de gestión de consejo de trabajadores.

Visión

Constituirnos en una empresa socialista, contribuyendo al desarrollo sustentable de la industria nacional del aluminio, a los fines de alcanzar la soberanía productiva, con un tejido industrial consolidado y desconcentrado, con nuevas redes de asociación fundamentadas en la participación y la inclusión social, rumbo al Socialismo del siglo XXI.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº JDB-2014-09-E de fecha 13/06/2014.

Valores Institucionales

- Solidaridad
- Cooperación
- Compromiso
- Participación
- Reciprocidad
- Honestidad
- Excelencia

Resultados de Proyectos

Producir alúmina para abastecer el mercado nacional

Se alcanzó una producción anual de 660.195 toneladas de alúmina calcinada; se despacharon 325.020 toneladas de alúmina a las reductoras nacionales y a clientes menores del sector transformador nacional.

En relación al proceso productivo en

la mina, se alcanzó una producción anual de bauxita de 2.346.160 toneladas; mientras que desde el muelle El Jobal en Los Pijiguaos se transportaron 2.063.321 toneladas vía fluvial hasta el muelle de la planta de alúmina. Así mismo, se reportaron ingresos por la venta de este mineral de Bs. 11.917.365.

Respecto a lo descargado en el muelle de la planta de alúmina, asciende a 1.999.121 toneladas de bauxita, utilizadas para atender requerimientos de materia prima en la planta y los requerimientos de insumo básico industrial utilizado para el tratamiento de agua potable. Con un monto ejecutado de Bs. 4.073.691.551.

Sistema de Deposición de Residuos en CVG Bauxilum, CA.

Presenta un avance en las fases de ingeniería, así como en los trabajos de movilización de tierra y actividades preliminares a las obras físicas de 27%. En el año 2014, con los equipos adquiridos bajo el convenio Belarús-Venezuela, se han transportado 314.620 m^3 de arena roja, bauxita y otros materiales. Para un total de 1.391.608 m^3 . El déficit de caja de la empresa y los largos procesos licitatorios imposibilitaron el avance en la ejecución de este proyecto en el año 2014.

Asistencia y economía social enmarcada dentro del Plan de Desarrollo Endógeno

Se entregaron servicios sociales destinados a las comunidades aledañas a la planta de alúmina en Matanzas y la mina de bauxita en Los Pijiguaos, con un total de 59.482 beneficiarios, en las áreas de asistencia médica, apoyo a las comunidades y capacitación. Con un monto total ejecutado por la cantidad de Bs. 4.102.364.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

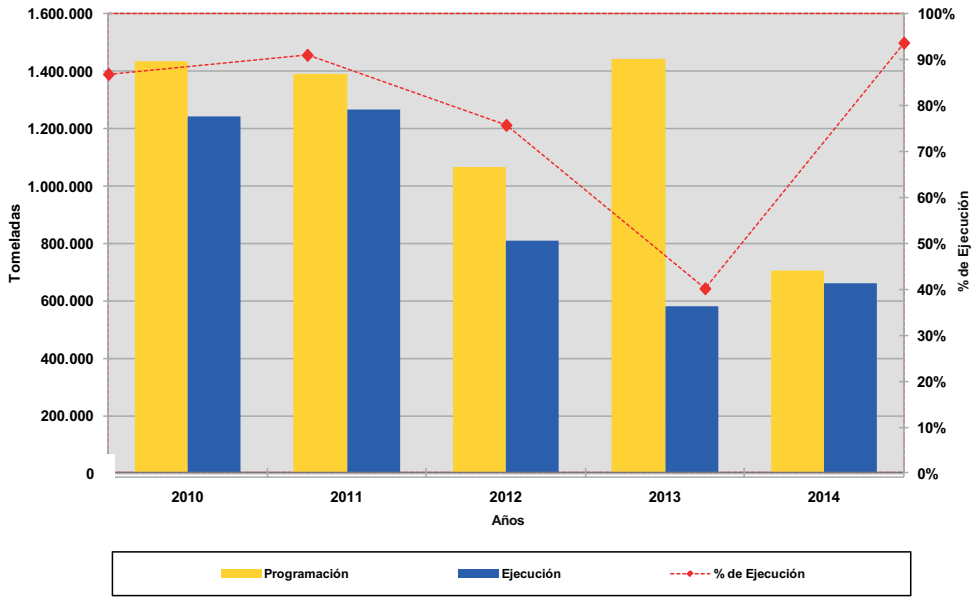
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Especifico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Fisico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122563	Producir alúmina para abastecer el mercado nacional.	Producir 1.165.400 toneladas de alúmina en CVG Bauxilum Planta, cumpliendo las especificaciones de calidad, para abastecer oportunamente en el año 2014 al mercado nacional conformado por las reductoras de aluminio primario y el sector transformador.	01/01/14	31/12/14	Bolivar	8.793.786.189	1.165.400 Tm	705.000	660.195	94	Recursos Propios	##########	##########	57
122472	Deposición de Lodo en Seco. Fase I.	Incrementar la capacidad de almacenamiento de los residuos generados en el proceso de produccion de alumina, de manera ambientalmente segura.	01/01/14	31/12/14	Bolivar	29.177.443	950.000 m^3	950.000	0	0	Recursos Propios	38.935.340	0	-
122405	Asistencia y economía social enmarcada dentro del Plan de Desarrollo Endógeno.	Contribuir con las comunidades de Cambalache, Isla Fajardo, Pallal, Parroquia Los Pijiguaos y la Urbana con 56.560 beneficios de asistencia en salud, alimentación y capacitación impulsando las potencialidades de la empresa y la economía popular.	01/01/14	31/12/14	Bolivar	9.582.000	56.560 Beneficiarios	56.560	59.482	105	Recursos Propios	7.719.813	4.102.364	53

Fuente: CVG Bauxilum, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Alúmina en Tm. (2010 - 2014)

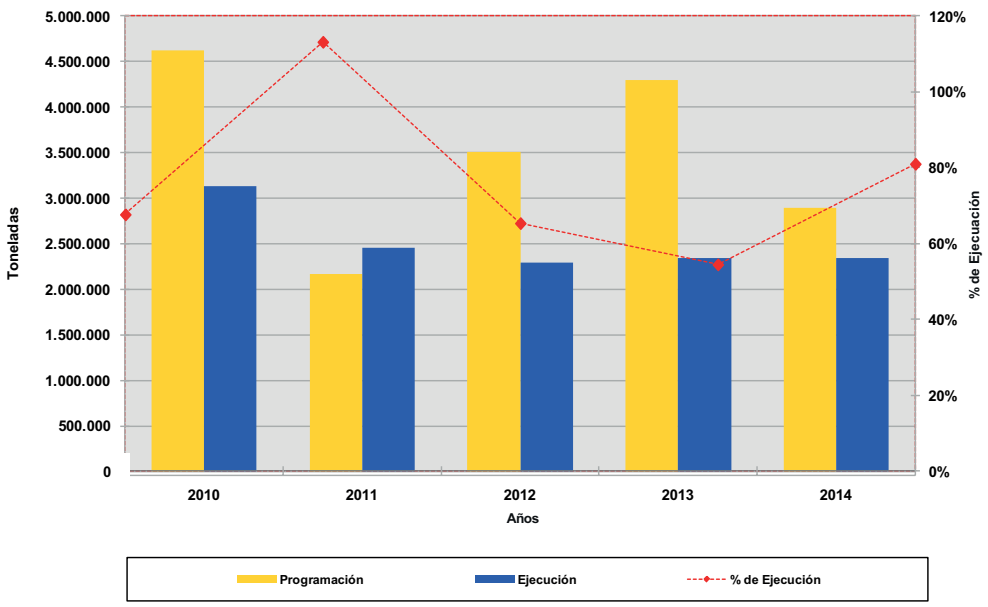
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	1.432.691	1.243.910	87%
2011	1.390.888	1.265.530	91%
2012	1.067.042	808.043	76%
2013	1.444.000	579.874	40%
2014	705.000	660.195	94%



Fuente: CVG Bauxilum, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Bauxita en Tm. (2010 - 2014)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	4.623.474	3.126.242	68%
2011	2.170.791	2.454.768	113%
2012	3.500.000	2.285.949	65%
2013	4.300.000	2.341.155	54%
2014	2.898.563	2.346.160	81%



Fuente: CVG Bauxilum, diciembre 2014.

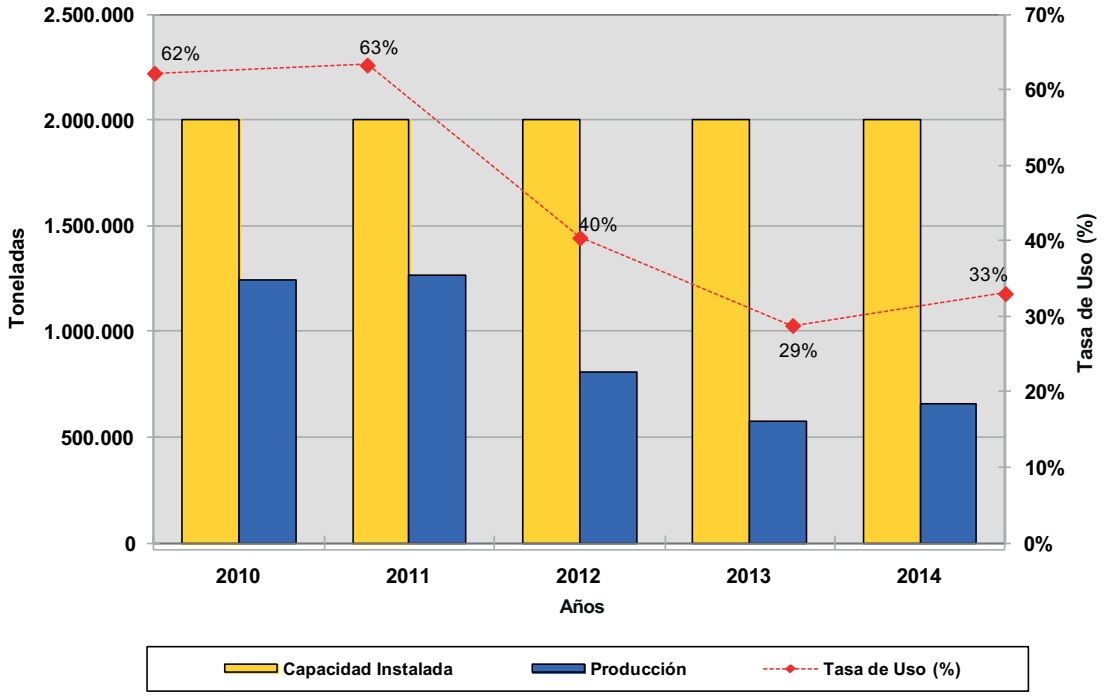
Cuadro IV. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Alúmina en Bs. (2010 - 2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2010	855.648.511	115.355.298
2011	904.094.142	122.983.715
2012	459.768.618	93.129.090
2013	563.278.360	138.661.440
2014	431.983.273	103.022.900

Fuente: CVG Bauxilum, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Alúmina en Tm. (2010- 2014)

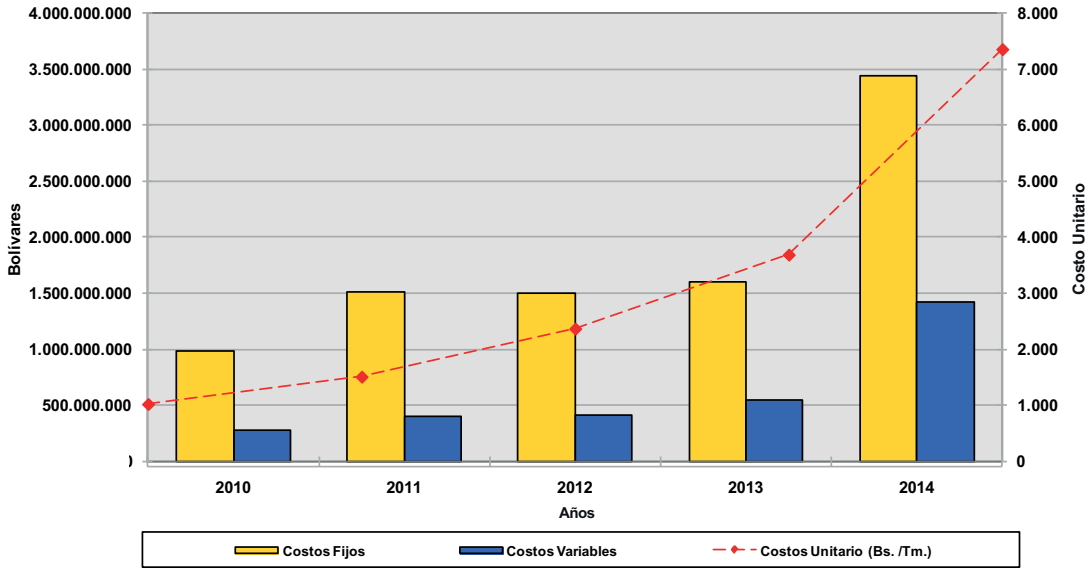
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	2.000.000	1.243.910	62%
2011	2.000.000	1.265.530	63%
2012	2.000.000	808.043	40%
2013	2.000.000	575.827	29%
2014	2.000.000	660.195	33%



Fuente: CVG Bauxilum, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos de Alúmina en Bs. (2010 - 2014)

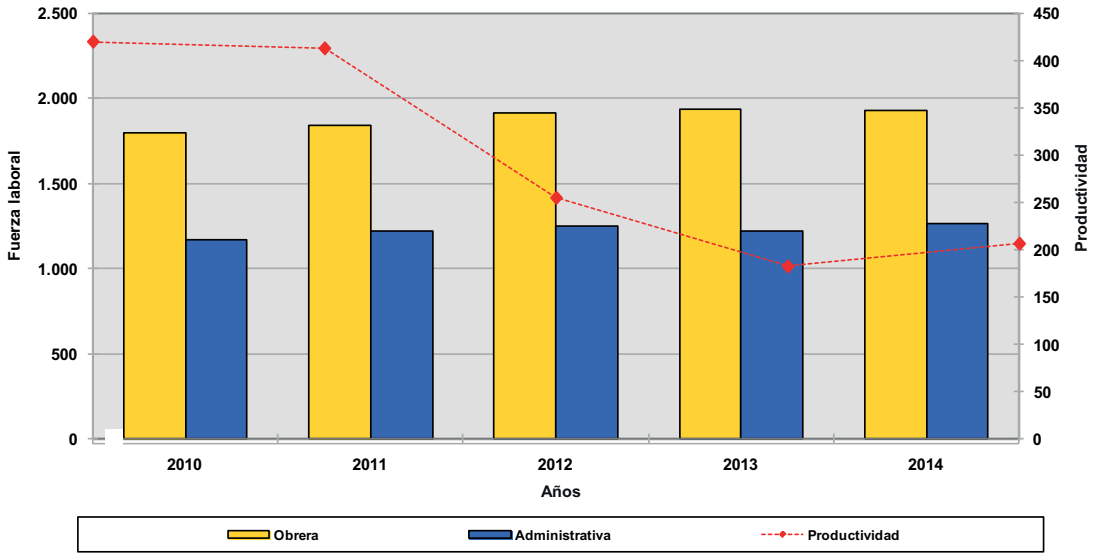
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	988.897.555	281.637.080	1.270.534.635	1.021
2011	1.513.314.914	397.480.150	1.910.795.064	1.510
2012	1.502.645.660	411.029.481	1.913.675.141	2.368
2013	1.597.219.168	541.963.008	2.139.182.176	3.689
2014	3.435.641.011	1.422.520.787	4.858.161.798	7.359



Fuente: CVG Bauxilum, diciembre 2014.

Cuadro VII y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./Trabajador)
2010	1.796	1.167	2.963	420
2011	1.844	1.222	3.066	413
2012	1.917	1.253	3.170	255
2013	1.935	1.221	3.156	182
2014	1.929	1.268	3.197	207



Fuente: CVG Bauxilum, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencial en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Durante el año 2014, se logró producir un total de 660.195 toneladas de alúmina calcinada, despachando un total de 733.207 toneladas a los mercados nacional e internacional.

Se despacharon 309.247 toneladas de alúmina a las reductoras de aluminio primario CVG Alcasa y CVG Venalum, así como de 15.773 toneladas a 14 plantas pertenecientes a la pequeña y mediana industria nacional de los sectores industriales: Vidrio, cerámica, metalúrgico y químico; ubicadas en los estados Aragua, Bolívar, Carabobo, Trujillo y Yaracuy; adicionalmente se logró el despacho de 408.187 toneladas de alúmina al mercado externo.

En materia de inversiones, se culminó el proyecto del apilador recuperador del patio de almacenamiento Nº 3, el cual permite el manejo del 70% del inventario de bauxita en la planta de alúmina; este equipo estuvo fuera de servicio desde el año 2010. La obra física está culminada en un 100% quedando pendiente la obra de adecuación del sistema de movilidad de la estructura sobre los rieles de traslación.

Los recursos financieros recibidos del Fonden permitieron alcanzar objetivos estratégicos durante el período de enero a agosto 2014, recuperando las líneas de producción de alúmina, bauxita, adquirir insumos, repuestos, servicios requeridos y culminar la recuperación del apilador recuperador, así como cancelar gastos de personal y compromisos de la convención colectiva.

Se cumplió en 100% el requerimiento de alúmina calcinada y de bauxita de nuestros clientes nacionales.

Los niveles de inventario de bauxita en la operadora de alúmina permitirán garantizar la producción de alúmina calcinada durante los primeros meses de 2015; donde no ha iniciado el ciclo de navegación.

Inversión Social

CVG Bauxilum continua fortaleciendo su compromiso con el concurso de las comunidades y el medio ambiente, de esta manera en el municipio Caroní estado Bolívar participó conjuntamente con los consejos comunales en la recuperación de importantes espacios públicos al servicio de las comunidades, tales como: Reparaciones y trabajos de mantenimiento en el Hospital de Guaiparo, Parque la Fundación de San Félix e instalaciones deportivas en las Colinas de Unare, Parque Cachamay en la avenida Guayana; y el Octogonal de la Misión Barrio Adentro en la comunidad de Cambalache por un monto de Bs. 4.102.364.

En el municipio Cedeño del estado Bolívar, se brindó apoyo permanente a las distintas misiones y programas sociales liderizados por el Ejecutivo Nacional. En el marco de la Gran Misión Vivienda, la empresa prestó la asistencia técnica durante la fase de construcción de 33 viviendas, así como el apoyo logístico en lo relacionado con el transporte de materiales para el eficaz funcionamiento del programa Sustitución de Ranchos por Viviendas (Suvi) ejecutada en conjunto con la CVG, Construpatria y los consejos comunales de la zona.

CVG Bauxilum cumpliendo con los lineamientos de la CVG contribuye articuladamente para la culminación de los trabajos en el Centro Oncológico ubicado en el Hospital Raúl Leoni de Guaiparo, el cual será inaugurado próximamente y permitirá mejorar la calidad de vida de la colectividad.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Limitaciones Operativas

- Baja efectividad en la ejecución del mantenimiento mayor a equipos fuera de servicio, como consecuencia de la falta de repuestos.
- Baja potencia en molinos ante la ausencia de cuerpos moledores.
- Dificultades para mantener las dos etapas de digestión en servicio por el bajo inventario de licor flotante en las líneas de

producción de la planta, como consecuencia de la crítica situación de inventario de soda cáustica.

- Baja disponibilidad de equipos de extracción, acarreo y apoyo en la mina de bauxita.
- Retraso en la entrega de repuestos e insumos nacionales e internacionales, requeridos en el proceso productivo.

Limitaciones Financieras

- Se registró una baja disponibilidad financiera por déficit recurrente en el flujo de caja anual de la empresa, originado por incumplimiento de la política de pago de las reductoras nacionales, e incremento en los costos y gastos del Ejercicio Económico Financiero Anual.
- Se incrementaron los costos operativos afectados fundamentalmente por mayor gasto del personal, al aplicar el nuevo flujograma, la implantación del tabulador de cargos, además de los incrementos salariales contemplados en el nuevo contrato colectivo.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Atendiendo los lineamientos del Plan de la Patria en su objetivo general N° 3.2.1.1, el cual contempla expandir y fortalecer las capacidades de extracción y procesamiento primario y desarrollo aguas abajo de las cadenas del aluminio. CVG Bauxilum ha planteado entre sus objetivos para el año 2015, producir un total de 850.135 toneladas de alúmina calcinada en su planta refinadora de bauxita, ubicada en la Zona Industrial Matanzas del estado Bolívar, cumpliendo las especificaciones de calidad acordadas con los clientes, a los fines de abastecer oportunamente los requerimientos del mercado nacional conformado por las reductoras de aluminio primario (CVG Venalum y CVG Alcasa) y los clientes menores de la industria intermedia perteneciente al sector transformador. Entre las principales acciones previstas para el cumplimiento de este objetivo se contempla la producción y carga de 3.300.000 toneladas de bauxita desde la mina de Los Pijiguaos hasta el muelle del Jobal, con una inversión de Bs. 8.793.786.189.

En materia ambiental, ateniendo lo

establecido en el Objetivo General del Plan de la Patria N° 5.2.12, el cual contempla impulsar el reconocimiento del acceso al agua potable como derecho humano, CVG Bauxilum durante al año 2015, avanzará en la ejecución de un nuevo sistema de almacenamiento de los residuos generados en el proceso de producción de alúmina, a través de la implantación de un Proyecto de Deposición de Lodo en Seco, ambientalmente seguro, el cual en su primera fase, contempla entre sus principales acciones, la adquisición de equipos importados (bomba geho, rompe costra, unidades topográficas) y la instalación de la infraestructura de apoyo a las operaciones (balanzas automáticas, trailers, sistemas de almacenamiento de gasoil, arrancadores, sistemas de riego, tendido eléctrico), lo que permitirá almacenar 950.000 m^3 de lodo seco anualmente. La inversión prevista para el año 2015 en este proyecto ambiental se estima en Bs. 29.177.443.

En el marco del Objetivo Nacional del Plan de la Patria N° 2.2 el cual contempla construir una sociedad igualitaria y justa, bajo el lineamiento de promoción de la participación del pueblo en los sistemas comunales de agregación, asegurando la formación colectiva de los centros de trabajo; CVG Bauxilum plantea entre sus objetivos sociales del año 2015, contribuir con el bienestar de las comunidades de Cambalache municipio Caroní, parroquia Panapana municipio Héres, Los Pijiguaos y La Urbana municipio Cedeño del estado Bolívar, así como las comunidades de Isla Fajardo y Palital ubicados en el municipio Independencia del estado Anzoátegui. Con este proyecto se estima beneficiar a 57.690 personas en las áreas de salud, alimentación y capacitación para el trabajo, a partir del mantenimiento y fortalecimiento de las articulaciones interinstitucionales de CVG Bauxilum con organismos rectores de estas áreas de gestión tanto a nivel del Ejecutivo Nacional, regional y autoridades locales, promoviendo el mejoramiento de las condiciones de vida y salubridad, contribuyendo a la generación de oportunidades de empleo y autoempleo mediante el desarrollo de unidades socio-económicas de carácter productivo y formación y capacitación técnico-productiva a los habitantes de estas comunidades, estimándose una inversión social de CVG Bauxilum para el año 2015 de Bs. 9.582.000.

Cuadro VIII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126426	Producir alúmina para abastecer el mercado nacional.	850.135	Toneladas	8.793.786.189
126434	Deposición de Lodo en Seco. Fase I	950.000	Metros Cúbicos	29.177.443
126446	Asistencia y economía social enmarcada dentro del Plan de Desarrollo Endógeno	57.690	Beneficiarios	9.582.000

Fuente: CVG Bauxilum, diciembre 2014.

CVG CARBONES DEL ORINOCO, C.A.
(CVG CARBONORCA)



CVG CARBONORCA

CVG Carbones del Orinoco C.A. (CVG Carbonorca)

Reseña Institucional

CVG Carbonorca empresa productora de ánodos para plantas reductoras de aluminio fue creada el 06 de noviembre de 1987, fecha en la cual inicio operaciones bajo la concepción original de constituir una planta centralizada para la producción de ánodos de carbón para abastecer las ampliaciones de las empresas CVG Alcasa, CVG Venalum y los nuevos proyectos de reducción de aluminio que se instalarían en la región Guayana. Sin embargo, con el transcurrir de los años y a través de los proyectos de ampliación de reductoras de aluminio a nivel mundial, fuimos el principal atractivo de las plantas de reducción en mercados de Norte America, Asia, y Europa. El capital accionario de la empresa esta constituido de la siguiente manera: CVG Bauxilum con 44.43%, CVG Venalum con 28.85% acciones nominativas y la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) con 26.72% de acciones nominativas.

Sistema de Objetivos

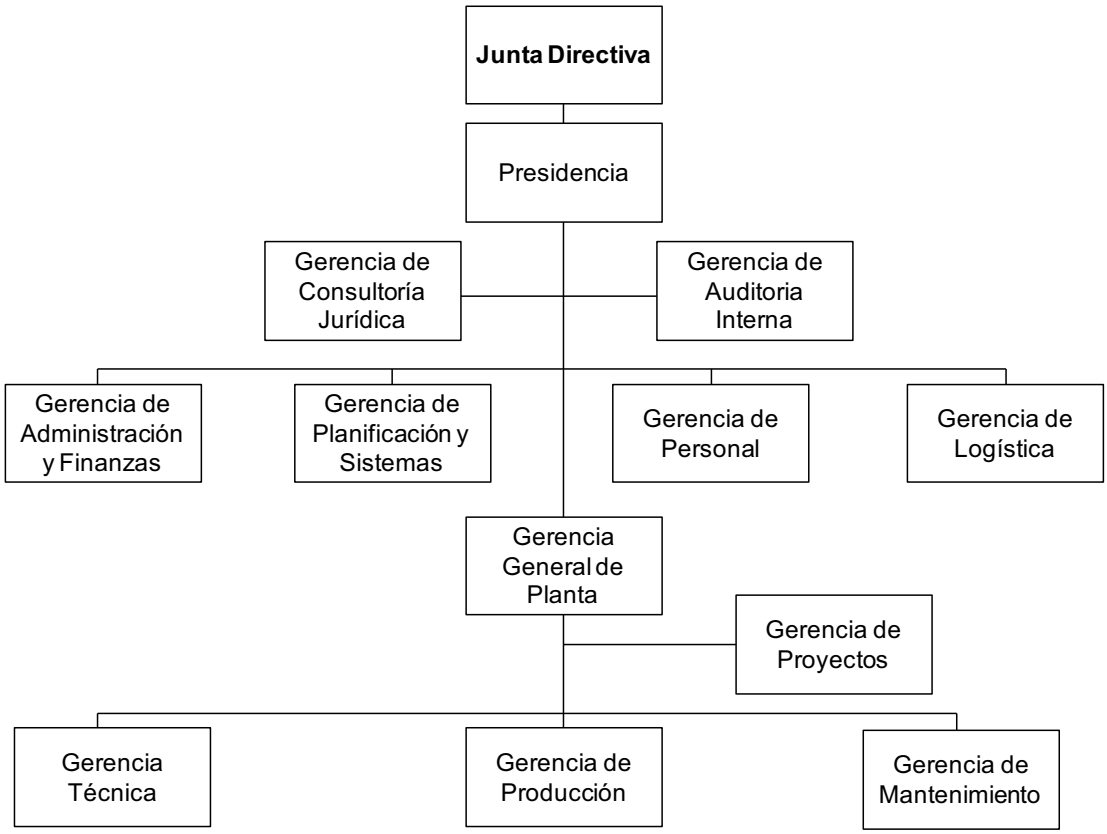
Misión

Producir y comercializar ánodos de carbón para plantas reductoras de aluminio; en términos de competitividad, rentabilidad y equilibrio ambiental, satisfaciendo a nuestros accionistas, clientes y recurso humano, contribuyendo al desarrollo económico y social de la región.

Visión

Posicionarnos en el mercado como una empresa líder en la producción de ánodos de carbón.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Junta Directiva según resolución Nº JDC-2002-03 de fecha 14/03/2002.

Políticas

De Calidad

En CVG Carbonorca, nuestro compromiso es producir y comercializar de manera rentable, ánodos de carbón para plantas reductoras de aluminio, satisfaciendo los requerimientos de nuestros clientes, mediante el mejoramiento continuo de la eficacia del sistema de gestión de la calidad.

Ambiental

En CVG carbonorca, conscientes del impacto ambiental que generan nuestros procesos de producción de ánodos de carbón para la industria del aluminio, estamos comprometidos con el mejoramiento continuo, el cumplimiento de la legislación ambiental y la capacitación y sensibilización del personal en la preservación del ambiente.

Estrategia

Consolidar la rentabilidad de la empresa y su posición financiera, a través de la colocación de mayores volúmenes de venta, apoyándose en el mejoramiento continuo de sus procesos.

Valores Institucionales

- Eficiencia
- Calidad
- Satisfacción del cliente
- Transparencia
- Legalidad
- Honestidad
- Ética
- Conservación Ambiental

Resultados de Proyectos

Producir y Comercializar ánodos en el año 2014

Durante el ejercicio económico financiero del presente año 2014, CVG Carbonorca avanza con dificultades en la concreción de sus planes; en cuanto a las toneladas previstas inicialmente para el mercado de exportación, no se logró concretar un contrato de venta, motivo por el cual la totalidad de la producción fue destinada a satisfacer los requerimientos de nuestro único cliente nacional CVG Alcasa, y requerimientos puntuales de CVG Venalum.

En lo referente a la producción de ánodos del mercado nacional, existe una disminución en el requerimiento de ánodos de nuestro cliente CVG Alcasa, respecto a lo considerado originalmente en el presupuesto del año 2014, lo que obligó a modificar las metas programadas de nuestro plan de ventas de las 70.617 toneladas a 36.954 toneladas de ánodos cocidos, y la producción alcanzó 35.766 toneladas. Sin embargo, las ventas de ánodos cocidos alcanzaron un volumen real equivalente a 31.213 toneladas de ánodos cocidos, lo que representa un 97% de cumplimiento acumulado respecto a la meta programada.

Inversiones Operativas y de Sostenimiento

En febrero de 2013, fueron aprobados por el Ejecutivo Nacional Bs. 88.000.000 y USD. 24.000.000, para cubrir el déficit de caja de la compañía, lo que ha permitido durante el presente año 2014 adquirir insumos, equipos y repuestos, para garantizar la continuidad de las operaciones de la planta.

Brindar apoyo financiero y técnico a los programas sociales gubernamentales durante el año 2014

Comprometidos con las líneas que dicta el Gobierno Bolivariano sobre los programas sociales, se cumplió en un 88% con las metas programadas de apoyo financiero dirigidas a las familias de la comunidad y trabajadores, Escuelas Bolivarianas y Centros de Diagnóstico Integral (CDI) y Escuelas Deportivas, para una inversión financiera de Bs.452.313. Adicionalmente, y con periodicidad mensual, se realizan jornadas de Pdval y Mercal, para que trabajadores, familiares y comunidad puedan adquirir a precios solidarios productos de la cesta básica.

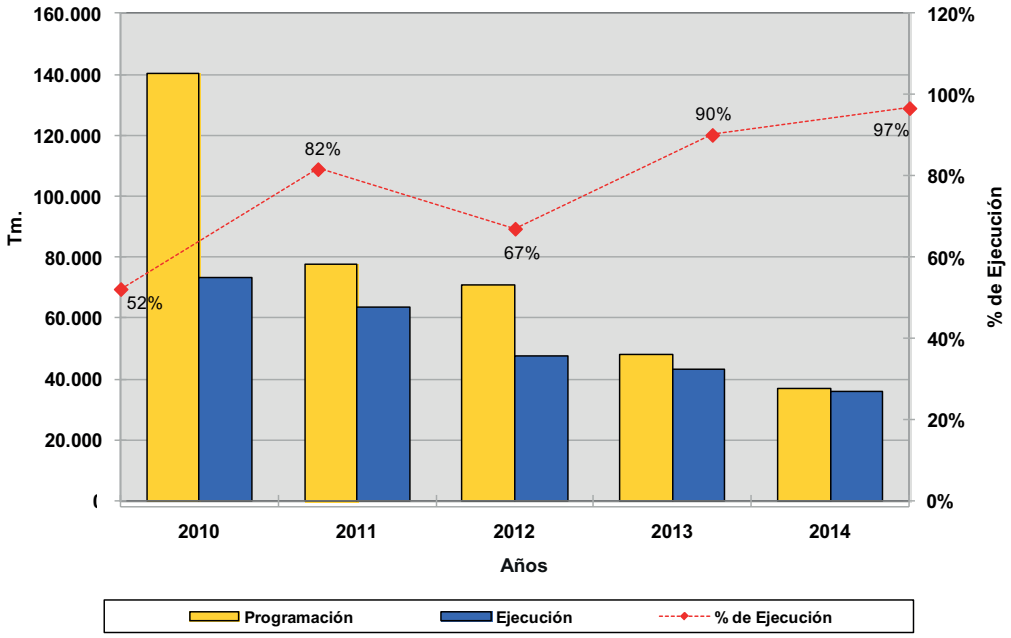
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento	Resultado Financiero 2014		
					Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
01/01/14	31/12/14	Bolívar	881.377.163	36.954 Tm.	36.954	35.766	97	Ingresos Propios / Seniat / Miranda Fondo de eficiencia socialista	881.377.163	767.141.030	87
01/01/14	31/12/14	Bolívar	24.389.212	9 Equipos	9	6	67	Fonden	24.389.212	6.066.166	25

Fuente: CVG Carbonorca, diciembre 2014.

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Ánodos Cocidos (2010 - 2014)

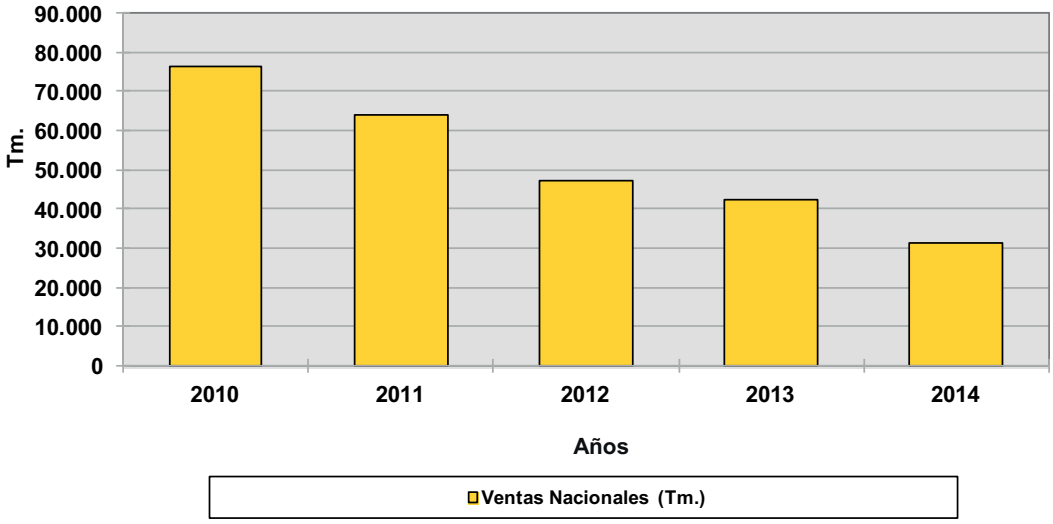
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	140.307	73.294	52%
2011	77.556	63.409	82%
2012	70.849	47.537	67%
2013	47.890	43.191	90%
2014	36.954	35.766	97%



Fuente: CVG Carbonorca, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Ánodos Cocidos (2010 - 2014)

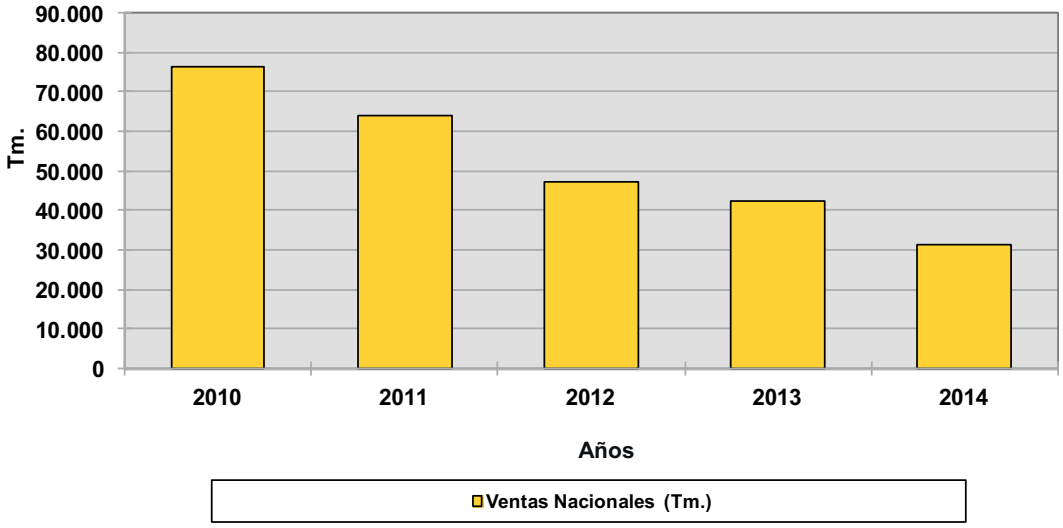
Años	Ventas Nacionales (Tm.)
2010	76.560
2011	64.039
2012	47.162
2013	42.243
2014	31.213



Fuente: CVG Carbonorca, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada (2010- 2014)

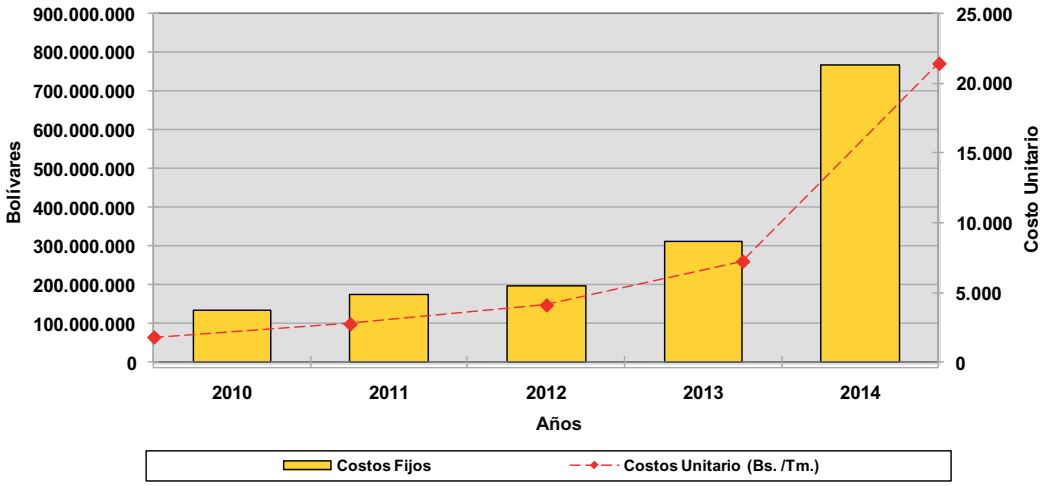
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	195.000	73.294	38%
2011	195.000	63.409	33%
2012	195.000	47.537	24%
2013	195.000	43.191	22%
2014	195.000	35.766	18%



Fuente: CVG Carbonorca, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Ánodos Cocidos, en Bs. (2010 - 2014)

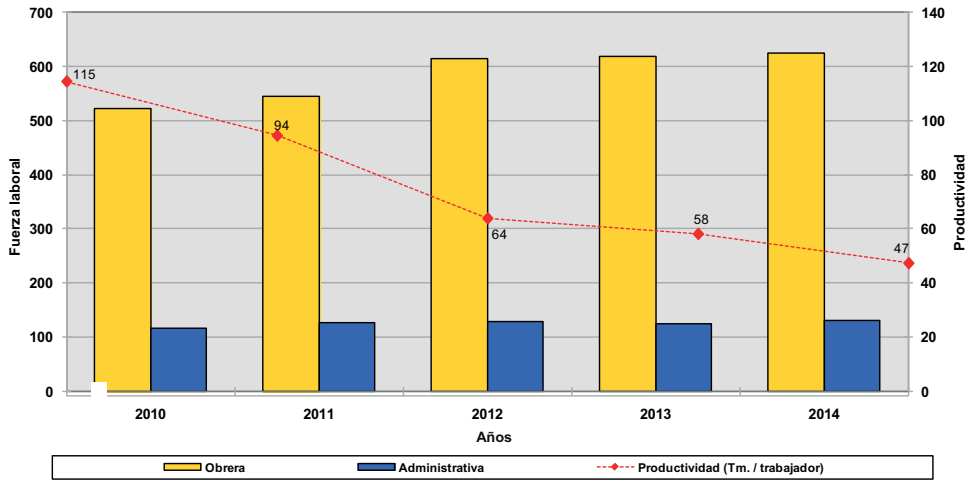
Años	Costos Fijos	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	135.160.856	135.160.856	1.844
2011	176.911.613	176.911.613	2.790
2012	196.796.171	196.796.171	4.140
2013	314.148.027	314.148.027	7.273
2014	767.103.082	767.103.082	21.448



Fuente: CVG Carbonorca, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm. / trabajador)
2010	523	117	640	115
2011	545	126	671	94
2012	615	129	744	64
2013	619	124	743	58
2014	626	130	756	47



Fuente: CVG Carbonorca, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo.

Como un incentivo al trabajo y al buen vivir para alcanzar la suprema felicidad social, y lograr la paz laboral de los trabajadores de CVG Carbonorca, se cumplió con los acuerdos pautados por la demora en las discusiones de las convenciones colectivas de las dos representaciones sindicales Supco, y Sutracarbonorca, siendo las cláusulas más resaltantes las siguientes:

- Aumento de salario por mérito.
- Ajuste por reclasificación.
- Bonificación por demora en discusión de contrato colectivo

Inversión Social

Comprometidos con los lineamientos que dicta el Gobierno Bolivariano en atención a los programas sociales, durante el presente año fueron atendidos un total de 50 casos, lográndose prestar apoyo al CDI del Core 8 y San José de Cacagual de la Misión Barrio Adentro. Asimismo, se realizaron asesorías y mantenimiento de equipos de computación en las áreas administrativas de las siguientes instituciones: Unidad Educativa San José de Cacagual, Unidad Educativa Primero de Mayo, Simoncito José Antonio Páez, Unidad Educativa Batalla de Carabobo (La Ceiba), Unidad Educativa San Jacinto, Comando Regional Nº 8 (peaje autopista Puerto Ordaz – Ciudad Bolívar).

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Desde el punto de vista operativo CVG Carbonorca presentó una serie de dificultades durante el año 2014 que incidieron en los resultados de los volúmenes de producción de ánodos cocidos esperados al cierre del ejercicio, tales como:

- Fallas en el suministro oportuno de materias primas negras (coque de petróleo, brea de alquitrán y cabo).
- Fallas recurrentes de equipos productivos de molienda y compactación.
- Deterioro considerable de un importante número de secciones de hornos de cocción.
- Disminución de la producción por modificación de los requerimientos programados de nuestro cliente CVG Alcasa durante el año.
- Paradas no programadas de la planta de molienda y compactación.

En cuanto al aspecto financiero, debido a las limitaciones en el flujo de caja, producto de los bajos niveles de ingresos operativos, la compañía se ha visto obligada a solicitar al Gobierno Bolivariano financiamiento para el sostenimiento de las operaciones de planta, los cuales han servido para la adquisición de insumos, equipos, repuestos y servicios, con el fin de mantener los niveles de producción necesarios y cumplir los requerimientos de nuestro único cliente CVG Alcasa. Adicionalmente, es importante resaltar otros aspectos en este punto, tales como:

- Limitaciones de flujo de caja afectada por el incremento de los costos de producción, debido a las modificaciones de los requerimientos programados por nuestro cliente CVG Alcasa durante el presente año.
- Disminución de los planes de producción y ventas por menores requerimientos de nuestro cliente CVG Alcasa.
- Demoras en la recepción de los ingresos producto de las ventas a CVG Alcasa, afectando el cronograma de pagos

con trabajadores y terceros, incrementándose las deudas a corto plazo y retrasando los procesos de procura de bienes y servicios.

- Importantes pasivos acumulados de ejercicios anteriores.
- Precio de venta del producto por debajo del costo de producción.
- Falta de pago oportuno de la facturación por parte de nuestro único cliente, CVG Alcasa.

Adicionalmente, debido a las dificultades para la recuperación en el corto plazo, se solicitó al Ejecutivo Nacional recursos adicionales para el pago de los compromisos laborales a ser causados durante el transcurso del año, lo que alcanzó la suma de Bs.968.790.740, provenientes del Fondo Miranda y Fondo de Eficiencia Socialista.

El incremento de los costos de producción y las limitaciones operativas y financieras expuestas, reducen la competitividad del producto en el mercado internacional, haciéndolo poco atractivo frente a otros competidores con estructuras de costos más bajas. Esta desventaja comparativa, reduce la posibilidad de concreción de contratos de suministro con clientes foráneos.

Desde el punto de vista de logística, existen demoras en algunos procesos de procura, debido en parte al reinicio de procesos de compra por la falta de participación de los proveedores ante la demora en pagos provenientes del Fonde de Desarrollo Nacional (Fonden), y en algunos casos, ofertas con precios sobreestimados por encima del valor de mercado, esto ha incidido en la reprogramación de los cronogramas de ejecución física de los proyectos de inversiones operativas y de sostenimiento. Cabe destacar, ante las dificultades que se siguen presentando se han tomado algunas medidas, con el fin de dar continuidad a los procesos de compra.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

En aras de continuar en la recuperación progresiva de la capacidad de producción de nuestra empresa, con la aplicación de medidas que coadyuvan en la reducción de costos, así como la utilización y ejecución de los recursos aprobados por el Presidente Nicolás Maduro para honrar compromisos laborales, se señalan a continuación los proyectos que se llevarán a cabo en el año 2015.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento	Resultado Financiero 2014		
					Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
01/01/14	31/12/14	Bolívar	881.377.163	36.954 Tm.	36.954	35.766	97	Ingresos Propios / Seniat / Miranda Fondo de eficiencia socialista	881.377.163	767.141.030	87
01/01/14	31/12/14	Bolívar	24.389.212	9 Equipos	9	6	67	Fonden	24.389.212	6.066.166	25
01/01/14	31/12/14	Bolívar	469.200	57 Programas	57	50	88	Ingresos propios / Seniat / Miranda / Fondo de eficiencia socialista	469.200	452.313	96

Fuente: CVG Carbonorca, diciembre 2014.

CVG CONDUCTORES DE ALUMINIO
DEL CARONÍ, C.A. **(CVG CABELUM)**



CVG
Cabelum

Conduciendo Energía

CVG Conductores de Aluminio, C.A. (CVG Cabelum)

Reseña Institucional

Conductores de Aluminio del Caroni, C.A (Cabelum)., fue fundada en mayo del año 1976, iniciando sus operaciones en agosto de 1979. localizada en la Nueva Zona Industrial Avenida Perimetral con un terreno cuya área total es de 194.400 m², con 25.400 m² de construcción. Con un capital privado para ese entonces de Bs. 160.000.000 aproximadamente, distribuidos en maquinas, materia prima, tecnología, y planta física.

La empresa ha pasado por varias modificaciones a su estructura organizativa, de manera cronológica, quedando de la siguiente forma:

En el año 1981, se hace accionista el Fondo de Inversiones Internacional (Fivenca) y en 1985, es propietaria del 100% de las acciones. En 1986, CVG Aluminios del Caroni, C.A. (Alcasa), adquiere el 30% del capital por ejecución de acreencias, y en 1994 Fivenca entrega el 70% de las acciones al Fondo de Garantía de Depósitos y Protección Bancaria (Fogade) en compensación a diversos auxilios financieros.

En 1996, la Junta Directiva de Alcasa otorga el mandato a Fogade para la venta de Cabelum., como consecuencia de una excelente producción de materia prima. En el año 1999, el director de Alcasa suspende la subasta.

El 21 de Mayo de 2001 el directorio de Alcasa recomienda a la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) adquirir las acciones y acreencias de Cabelum, en poder de Fogade, manteniendo Alcasa el 30% de dichas acciones.

En enero de 2002, el presidente de la República, Hugo Rafael Chávez Frías, junto al entonces Presidente de la CVG Francisco Rangel Gómez, autorizan a Fogade y al Ministerio de Finanzas, se adicionen lo conducente para adquirir las acciones en mano del referido ente y ser transferidos a la Corporación Venezolana de Guayana.

El 4 de Agosto de 2004 la Corporación Venezolana de Guayana cumpliendo con su misión de fortalecer la integración de la

cadena productiva de la industria transformadora nacional, adquirió la empresa Cabelum, incorporándola al holding de empresas tuteladas de CVG. De esta manera, llega al eslabón final de las fases requeridas para la producción de conductor de aluminio, constituida por un complejo industrial, representado por las empresas CVG Bauxilum, CVG Edelca, CVG Carbonorca, CVG Alcasa y CVG Venalum.

Por lo anteriormente expuesto, hoy en día debido al aprovechamiento de recursos, al igual que una mano de obra técnicamente capacitada, se cuenta en el país con una empresa pionera en la fabricación de conductores eléctricos para líneas de transmisión y distribución de energía eléctrica, como lo es CVG Cabelum.

Sistema de Objetivos

CVG Cabelum, es una organización empresarial asentada en el estado Bolívar, la cual se dedica a la producción de conductores eléctricos para las líneas de transmisión y distribución, cuyo propósito es satisfacer el crecimiento del mercado, tanto nacional como internacional, comercializando productos de altísimo calidad, rentabilidad y competitividad.

Misión

Manufacturar y comercializar alambrón, conductores eléctricos de aluminio, aleaciones y afines en forma sustentable para satisfacer a nuestros clientes, trabajadores, accionistas y a la comunidad, generando desarrollo y bienestar socio productivo en la región y el país, contribuyendo con la preservación del medio ambiente.

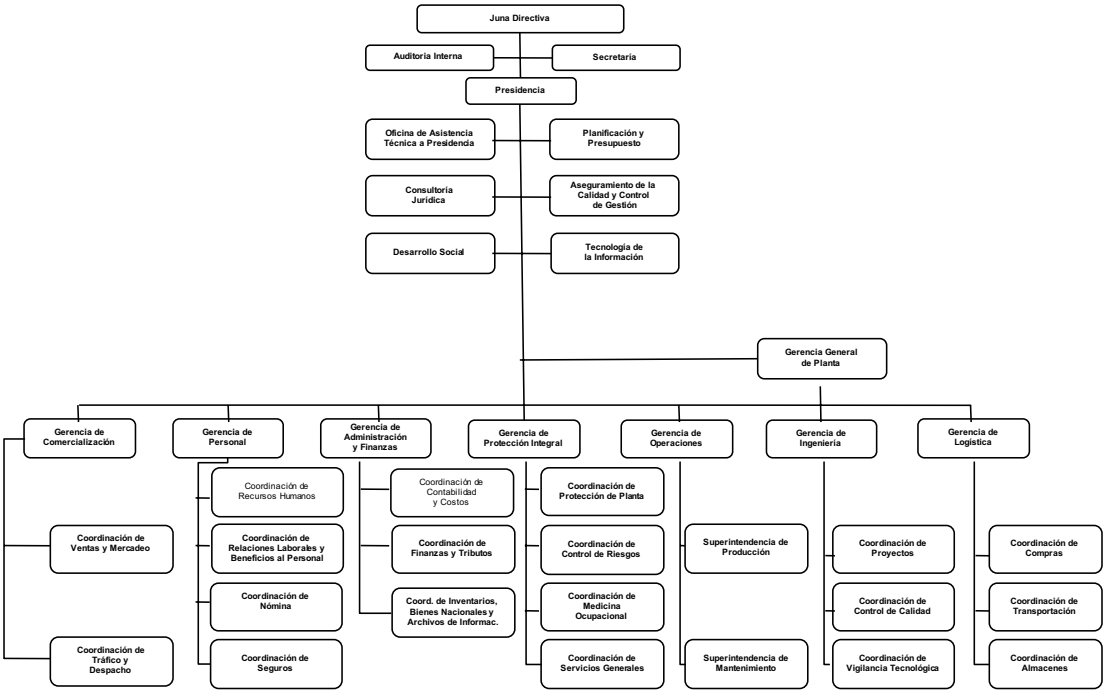
Visión

Ser la empresa líder en el mercado nacional e internacional, reconocida por la calidad y confiabilidad en la manufactura, comercialización de alambrón, conductores eléctricos de aluminio, aleaciones y afines; basada en innovación tecnológica, equilibrio productivo, social y laboral, en armonía con el medio ambiente

Objetivos Estratégicos

- Incrementar la rentabilidad, productividad y el bienestar socioeconómico de los trabajadores, las comunidades y los accionistas.
- Colocación efectiva de nuestros productos y satisfacción de nuestros clientes.
- Propiciar la innovación y el desarrollo tecnológico en el proceso productivo.
- Fomentar el encadenamiento productivo y de servicios en el país.
- Garantizar el cumplimiento de las normativas legales vigentes, a través de la implantación de un sistema de gestión ambiental, a fin de prevenir la contaminación de los recursos: aire, suelo y agua.
- Garantizar la comercialización de una mezcla optima de productos con mayor valor agregado, mediante estrategia y estudio de mercado, a fin de ser una empresa sustentable.
- Construcción del nuevo modelo productivo socialista desde las industrias básicas.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº JD/CAB -007-2008 de fecha 04/06/2008.

- Desarrollar la responsabilidad social empresarial.
- Lograr la mejora continua de la calidad, a través de un sistema que incluya la participación de todos los trabajadores.
- Velar por la preservación del medio ambiente en el desarrollo de la actividad productiva.

Políticas

Política Sectorial

- Manufacturar y comercializar alambrón, conductores eléctricos de aluminio y aleaciones, que satisfagan los requisitos de los clientes con la participación de su personal y proveedores, a través de un sistema de gestión de calidad que garantice el mejoramiento

Política Presupuestaria

La política presupuestaria a seguir para la conformación del presupuesto debe ser actualizada anualmente por la unidad de planificación, de acuerdo a los lineamientos emitidos por la CVG y del Ministerio para el Poder Popular para Industrias (Mppi).

Las unidades organizativas de la empresa, tienen la responsabilidad de proporcionar a través de la gerencia de adscripción, la información requerida de acuerdo a los planes estratégicos para la formulación del presupuesto y entregarlo a la unidad de planificación en el momento establecido en el cronograma de actividades.

La unidad de planificación es responsable que el presupuesto de ingresos, gastos, inversiones, compras e inventarios se elaboren de acuerdo a los lineamientos, políticas, leyes y premisas establecidas para tales efectos.

Valores Institucionales

- Disciplina
- Ética
- Equilibrio Socio-Productivo
    - Propiciar el desarrollo productivo basado en el equilibrio económico para asegurar el progreso armónico de la región guayanesa y de la nación.
- Compromiso y lealtad con la empresa
    - Velar por la satisfacción de nuestros clientes, trabajadores, accionista y comunidades, en cuanto a la calidad y confiabilidad de nuestros productos, servicios y programas, propiciando la integración latinoamericana.
- Transparencia y profesionalismo en la gestión
    - Apego, respeto y lealtad al cumplimiento de las normativas y directrices legales vigentes, con la participación de nuestros trabajadores en la búsqueda de la excelencia de la gestión empresarial.
- Responsabilidad social
    - Desarrollar y cumplir

programas sociales y laborales para nuestros trabajadores, sus familiares y comunidades vecinas, propiciando su participación en la actividad productiva y social de la empresa.

- Innovación y desarrollo tecnológico

Resultados de Proyectos

CVG Cabelum, en función a la línea estratégica del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019, consolidó el Modelo Productivo Endógeno como base económica del Socialismo del Siglo XXI alcanzando un crecimiento sostenido, produciendo un total de 8.734 toneladas, distribuidos en 1.882 toneladas de alambrón y 6.852 de conductores eléctricos, a la vez comercializando 7.699 toneladas de ambos, cubriendo la demanda del mercado nacional. Con una inversión de Bs. 389.400.332.

El proyecto de producir y comercializar 8.746 toneladas de alambrón y conductores eléctricos alcanzó el 99,9 % de ejecución.

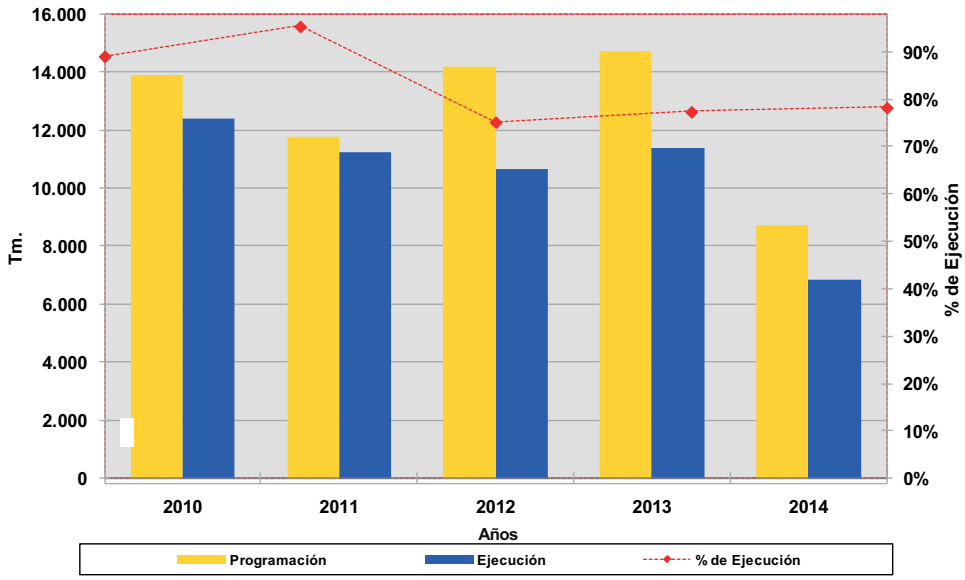
Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122904	Producir y comercializar alambrón y conductores de aluminio.	Producir y comercializar 8.746 toneladas de alambrón y 3.759 toneladas de conductores eléctricos de aluminio.	01-01-2014	31-12-2014	Bolívar	428.513.003	8.746 Tm.	8.746	8.734	100	Recursos Propios	428.513.003	389.400.332	91
122927	Desarrollo social de las comunidades aledañas a la empresa CVG Cabelum.	Ejecutar programas sociales, a los fines de mejorar la calidad de vida de la familia asentadas en las comunidades aledañas a CVG Cabelum en procura de buscar la suprema felicidad social.	01-01-2014	31-12-2014	Bolívar	260.000	300 Programas	300	145	48	Recursos Propios	260.000	196.120	75

Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Alambrón en Tm. (2010 - 2014)

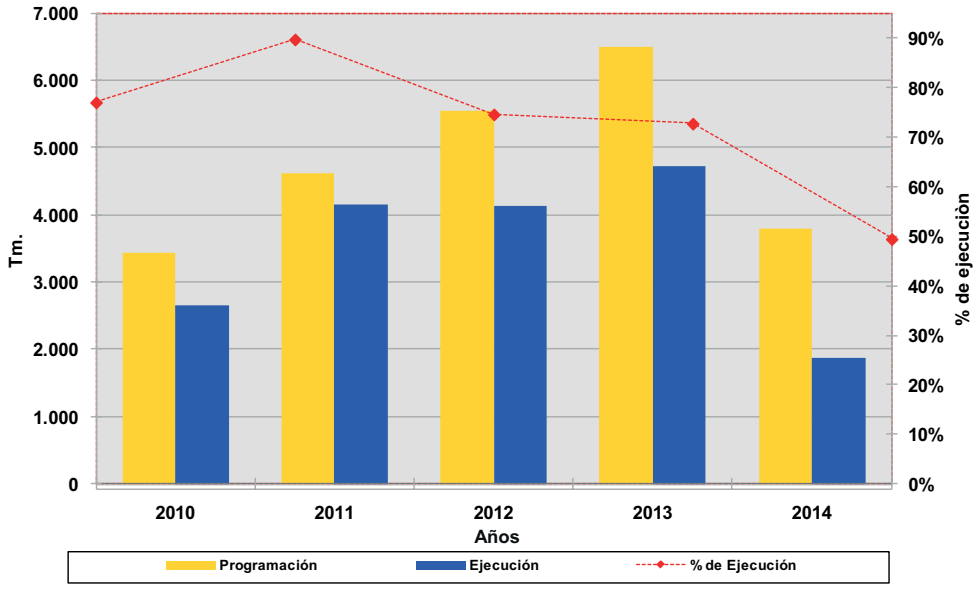
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	13.889	12.386	89%
2011	11.750	11.218	95%
2012	14.167	10.666	75%
2013	14.700	11.388	77%
2014	8.746	6.852	78%



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Conductores Eléctricos en Tm. (2010 - 2014)

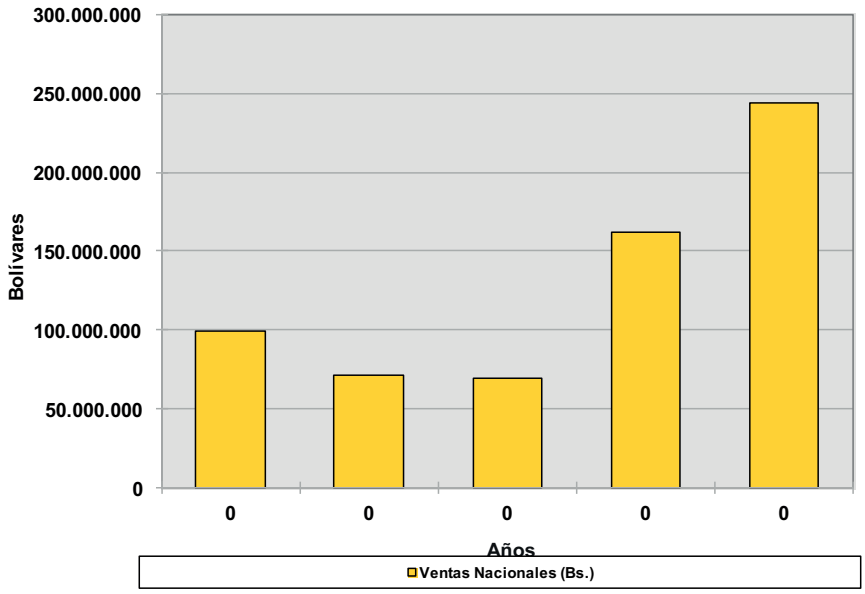
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	3.435	2.649	77%
2011	4.623	4.153	90%
2012	5.546	4.143	75%
2013	6.490	4.727	73%
2014	3.799	1.882	50%



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Ventas Nacionales e Internacionales de Alambrón en Bs. USD. (2010 – 2014)

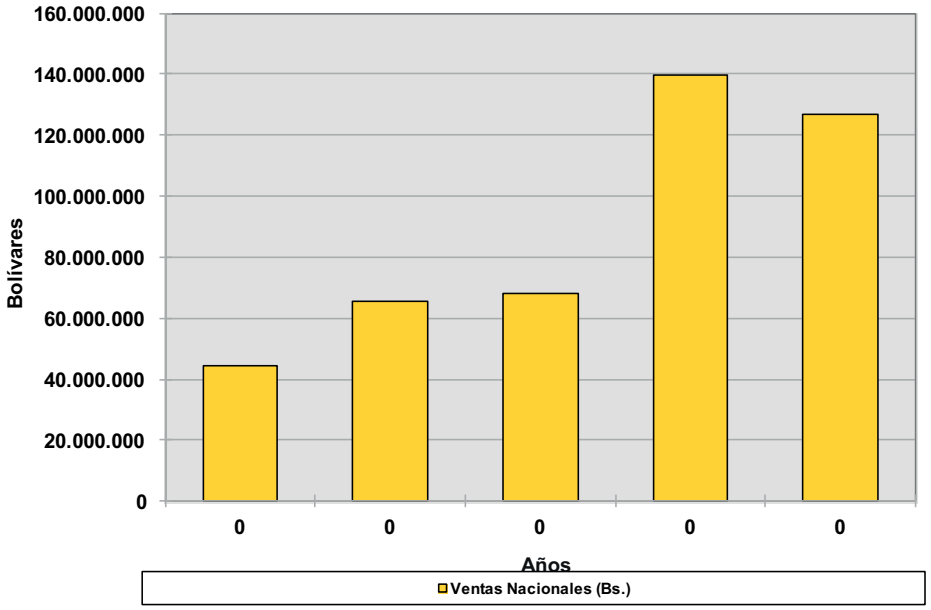
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2010	99.841.201	0
2011	71.585.109	1.650.723
2012	69.349.019	340.603
2013	161.795.570	274.983
2014	243.942.126	807.909



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Ventas Nacionales e Internacionales de Conductores Eléctricos en Bs y USD. (2010 – 2014)

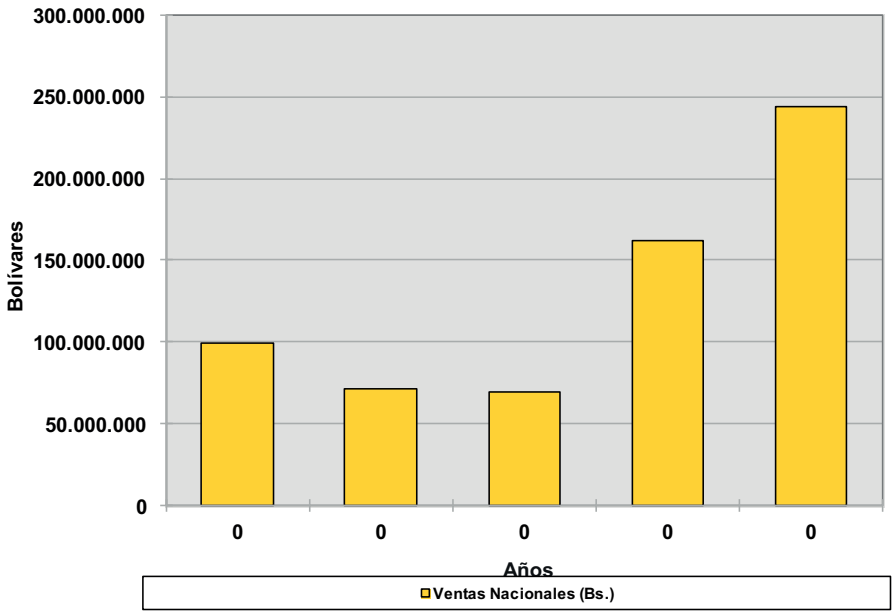
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2010	44.510.162	0
2011	65.672.893	2.612.438
2012	68.301.052	2.562.423
2013	139.880.570	385.508
2014	126.801.150	0



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Alambrón en Tm. (2010– 2014)

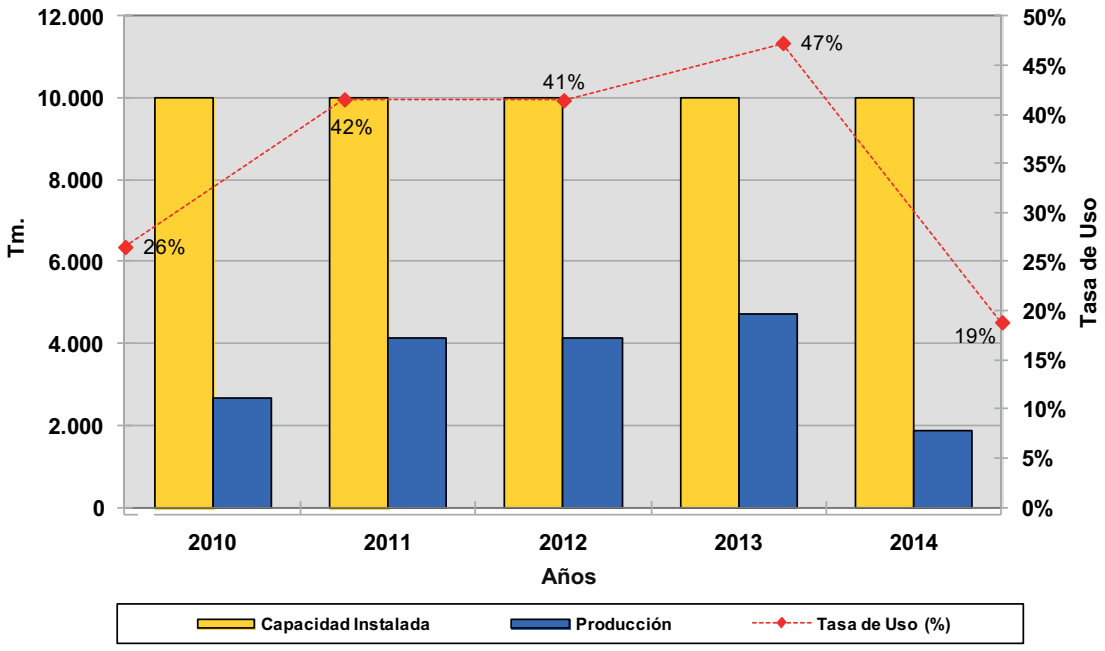
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	24.000	12.386	52%
2011	24.000	11.218	47%
2012	24.000	10.666	44%
2013	24.000	11.388	47%
2014	24.000	6.852	29%



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro VII. y Gráfico VI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Conductores Eléctricos en Tm. (2010– 2014)

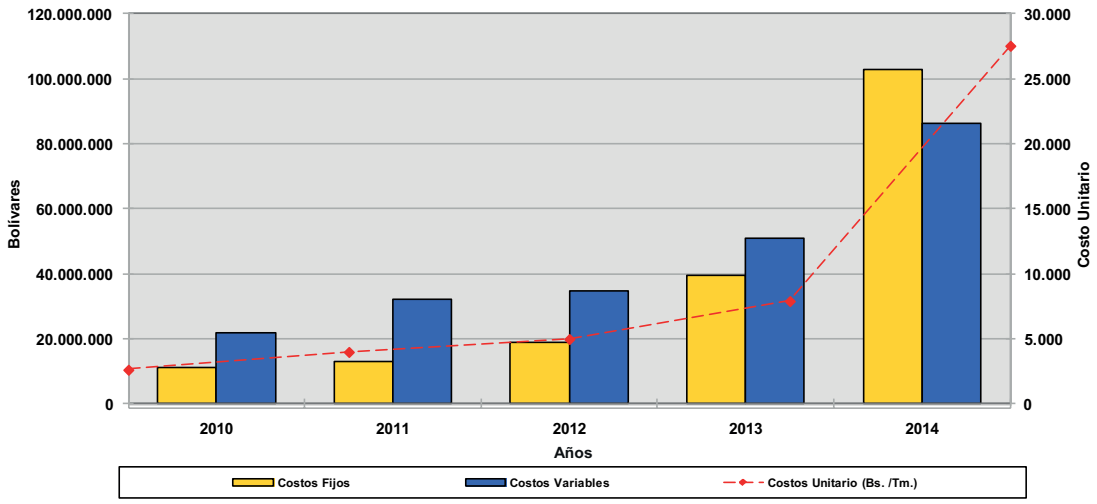
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	24.000	12.386	52%
2011	24.000	11.218	47%
2012	24.000	10.666	44%
2013	24.000	11.388	47%
2014	24.000	6.852	29%



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Estructura de Costos de Alambrón, en Bs. (2010 – 2014)

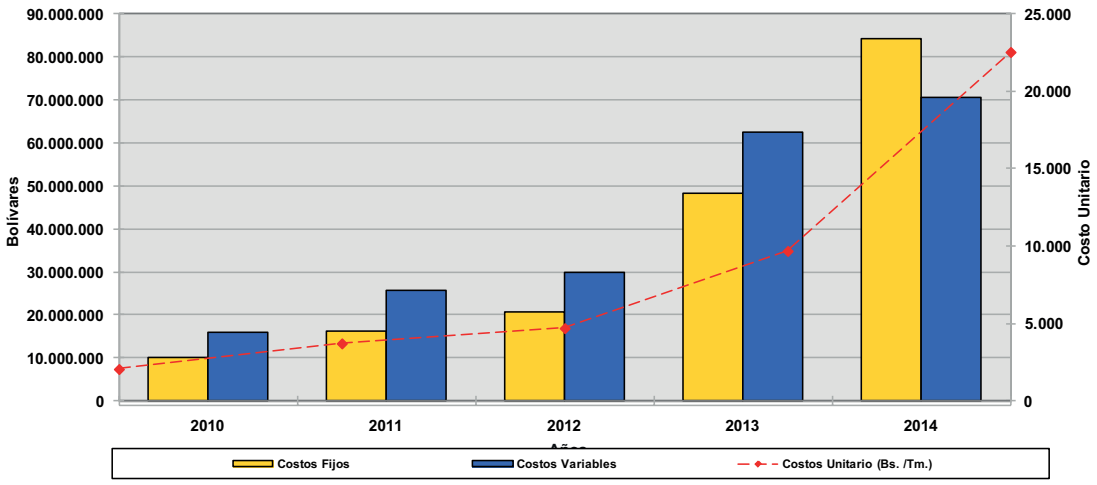
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	11.173.801	21.918.520	33.092.321	2.672
2011	12.984.631	32.342.195	45.326.826	4.041
2012	18.750.850	34.915.120	53.665.970	5.031
2013	39.461.440	51.093.655	90.555.095	7.952
2014	102.752.077	86.193.476	188.945.553	27.575



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Estructura de Costos de Conductores Eléctricos, en Bs. (2010 – 2014)

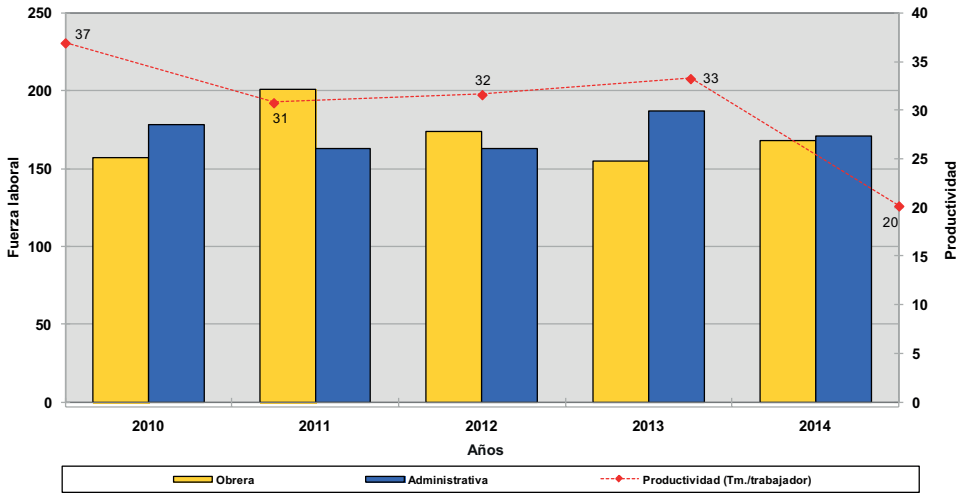
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	10.092.321	15.857.550	25.949.871	2.095
2011	16.326.826	25.755.500	42.082.326	3.751
2012	20.665.970	29.840.500	50.506.470	4.735
2013	48.230.648	62.448.173	110.678.821	9.719
2014	84.069.881	70.521.935	154.591.816	22.562



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Cuadro XI y Gráfico IX. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012 – 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2010	157	178	335	37
2011	201	163	364	31
2012	174	163	337	32
2013	155	187	342	33
2014	168	171	339	20



Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

Inversión Social

CVG Cabelum ejecutó jornadas de asistencias a las comunidades aledañas a la empresa, dentro las cuales está la comercialización de alimentos a través de operativos Pdval - Mercal, específicamente a las comunidades Brisas del Sur I, II, III y Nueva Guayana, de Ciudad Bolívar, estado Bolívar, como también operativos de evaluaciones médicas (oftalmología y odontología), además el incentivo de la práctica deportiva con la capacitación mediante clínicas deportivas y culturales, beneficiando a 145 familias asentadas alrededor de la empresa; con una inversión social que ascendió a un monto de Bs. 196.120.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

CVG Cabelum, ha presentado como principal obstáculos en el suministro de materia prima (aluminio primario de alta pureza), y en consecuencia originó un bajo nivel del flujo de caja.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Siguiendo los lineamientos del nuevo modelo de progreso productivo y diversificado de la nación; enmarcados en los equilibrios de las fuerzas y factores que intervienen en el desarrollo nacional; y el marco de la construcción del nuevo modelo productivo venezolano.

Producir y Comercializar 11.200 toneladas de alambrón y conductores eléctricos

- El objetivo general de este proyecto es acelerar la construcción de la nueva estructura social, rumbo a la creación del nuevo sistema económico social.
- El objetivo estratégico institucional es producir y comercializar 11.200 toneladas de alambrón y conductores de aluminio, a fin de satisfacer el mercado nacional e internacional.
- La producción está dirigida a producir 4.000 Tm/año de alambrón y 7.200 Tm/ año de conductores eléctricos.

Desarrollo Social de las Comunidades Aledañas a empresa CVG Cabelum.

- Consiste en apoyar a las comunidades aledañas a la empresa ejecutando programas enmarcados en las distintas misiones del gobierno nacional, todo en la conformación de la nueva estructura social, estableciendo programas sociales, culturales y deportivos a los fines de mejorar la calidad de vida de las 300 familias asentadas en las comunidades aledañas.
- Apoyar a las familias desasistidas de las comunidades aledañas a la empresa, llevándole insitu las distintas misiones nacionales que conlleve un beneficio directo y una mejor calidad de vida en búsqueda de suprema felicidad.

Cuadro XII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126437	Producir y comercializar alambrón y conductores de aluminio.	11.200	Tm.	920.398.082
126510	Desarrollo social de las comunidades aledañas a la empresa CVG Cabelum.	300	Familia Satisfecha	1.250.000

Fuente: CVG Cabelum, diciembre 2014.

CVG INDUSTRIA VENEZOLANA
DEL ALUMINIO, C.A. **(CVG VENALUM)**



cvg venalum

CVG Industria Venezolana de Alumino, C.A. (CVG Venalum)

Reseña Institucional

En 1973 se constituyó la empresa Industria Venezolana de Aluminio C. A., CVG Venalum con el objeto de producir aluminio primario en diversas formas para fines de exportación. CVG Venalum es una empresa mixta, con 80% de capital venezolano, representado por la Corporación Venezolana de Guayana (CVG) y un 20% de capital extranjero, suscrito por el consorcio japonés integrado por Showa Denko K.K., Kobe Steel Ltd, Sumitomo Chemical Company Ltd., Mitsubishi Aluminium Company Ltd, y Marubeni Corporation.

Inaugurada oficialmente el 10 de junio de 1978, la planta de CVG Venalum, cuenta con una capacidad instalada de 430.000 toneladas de aluminio al año. Está ubicada en Ciudad Guayana, estado Bolívar, sobre el margen sur del río Orinoco. Aunque el objeto inicial de CVG Venalum era producir aluminio para exportación, actualmente el 71% de la producción está destinado al mercado nacional, en concordancia con los lineamientos del plan de la patria.

Actualmente su capacidad operativa se ubica en un 23,52%, debido a la contribución solicitada por el Ejecutivo Nacional en el año 2009 para el ahorro energético, no obstante durante el tercer trimestre del año 2014, el Ejecutivo Nacional aprobó y honró anticipo para el proyecto de Modernización e Incremento de la Productividad de CVG Venalum, el cual permitirá alcanzar su capacidad instalada.

Sistema de Objetivos

Misión

CVG Venalum tiene por misión producir, vender y comercializar Aluminio y productos del Aluminio, de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad para satisfacer las necesidades de transformación, en

función a la capacidad instalada y tipos de productos, con el propósito de impulsar el desarrollo integral de la nación, generando bienestar en los trabajadores, trabajadoras, proveedores y clientes, avanzando en la cristalización de las bases de la sociedad socialista.

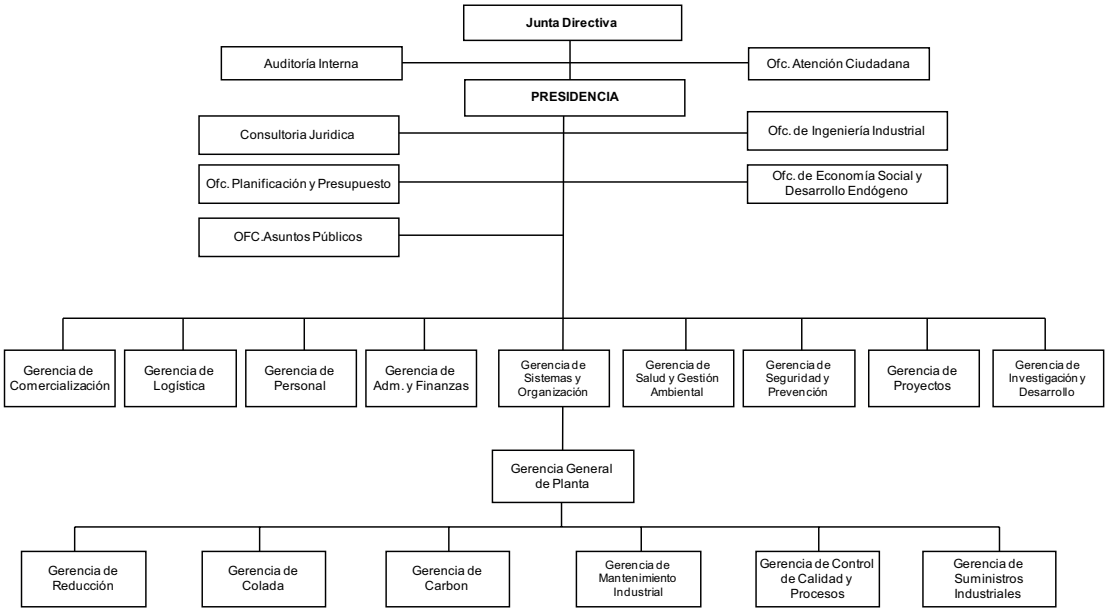
Visión

CVG Venalum será una entidad de trabajo capaz de garantizar la producción y transformación de aluminio de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad en función a la capacidad instalada, en un ambiente de bienestar y compromiso social para cubrir las necesidades de uso, priorizando la demanda nacional, en base a la integración, fusión y consolidación socialista de toda la cadena productiva del aluminio, con el fin de lograr y mantener el desarrollo integral de la patria, generando la mayor suma de felicidad posible a nuestro Pueblo.

Objetivos Estratégicos

- Producir aluminio de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad.
- Vender y comercializar aluminio de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad.
- Garantizar trabajadores y trabajadoras formados y motivados que laboren en condiciones de trabajo segura y saludable.
- Impulsar el desarrollo integral de la nación.
- Garantizar la satisfacción de los clientes, considerando sus requerimientos y expectativas.
- Adecuar la empresa a las regulaciones de Ambiente, Seguridad y Salud Laboral vigentes, para contribuir y mejorar la calidad de vida de los trabajadores, y las comunidades de su entorno.
- Diversificar los proveedores y generar relaciones confiables.
- Impulsar la participación activa y plena de trabajadores y trabajadoras.
- Garantizar la recuperación de la capacidad instalada.
- Garantizar los sistemas de gestión a través del mantenimiento y la mejora continua.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº JDV-2011-24 de fecha 15/12/2011.

Políticas

CVG Venalum estableció una serie de políticas para apoyar la consecución de los proyectos en materia de:

- **Integración de los Sistemas de Gestión***:*

CVG Venalum con la participación de sus trabajadores, trabajadoras y proveedores, produce, vende y comercializa aluminio, mejora continuamente los sistemas de gestión, comprometiéndose a:

- Garantizar los requerimientos del cliente.
- Prevenir la contaminación asociada a las emisiones atmosféricas, efluentes líquidos y desechos.
- Cumplir la legislación y otros requisitos que suscriba la empresa, en materia de calidad y ambiente.

- **Productividad y Rentabilidad:** La Empresa deberá orientar su gestión a garantizar la máxima productividad y rentabilidad en armonía con el avance técnico de la industria y la situación del mercado del aluminio, explotando las oportunidades de sinergia de acción que identifiquen los diferentes ámbitos de competencia.
- **Comercial:** En materia de comercialización, la empresa deberá emprender acciones para garantizar el máximo valor agregado de la cesta de productos, conciliando la excelencia técnico-económica con el máximo retorno de mercado.
- **Social:** CVG Venalum como empresa del Estado venezolano a fin de contribuir con el desarrollo de la economía nacional, impulsará proyectos de carácter socioeconómicos generadores de empleo y bienestar social para la región, que elevan la calidad de vida de la comunidad que la circunda.
- **Desarrollo:** CVG Venalum deberá impulsar el desarrollo integral y sostenido del sector del aluminio, orientando su acción como una extensión regional del Estado en pro de la reactivación, desarrollo y consolidación de la cadena transformadora nacional y del parque metalmecánico conexo.

Valores Institucionales

CVG Venalum estableció como principios y valores institucionales los siguientes: Honestidad, Probidad, Responsabilidad, Identidad, Trabajo en equipo, Moral, Ética, Equidad, Conciencia Ecológica, Solidaridad, Orden, Limpieza, Tolerancia, Humildad, Eficacia, Efectividad, Eficiencia, Corresponsabilidad, Planificación, Participación, Interés Colectivo, Justicia, Igualdad, Sustentabilidad, Integralidad, Perfectibilidad y Lealtad Institucional.

Resultados de Proyectos

- Se produjo 109.536 toneladas de aluminio, fortalecido principalmente al sector transformador nacional, tanto público como privado, aprovechando la infraestructura técnico-productiva con un enfoque humano-social garantizando el suministro de aluminio para el desarrollo endógeno de la República Bolivariana de Venezuela.
- Se brindó asistencia técnica a 7 consejos comunales para la conformación de empresas de producción social e implementó planes de asistencia técnica y formación integral a consejos comunales, propiciando la posibilidad del desarrollo de las comunidades con base a sus potencialidades en el ámbito local, estadal y Nacional.
- Se avanzó en el plan de adecuación de la empresa en materia de ambiente, seguridad y salud laboral. Desarrollando los programas requeridos en materia de infraestructura, equipos y sistemas para la adecuación en materia ambiental, seguridad y salud laboral de los procesos productivos de la empresa en las áreas de carbón, colada, reducción y servicios auxiliares; brindando bienestar a los trabajadores y la comunidad. Se evaluaron las condiciones actuales de la infraestructura, equipos y sistemas, así como, la estructura de funcionamiento de las unidades, elaboración de especificaciones y diseños conceptuales, desarrollo de las ingenierías básicas y detalles, gestión de procura, instalación, arranque y puesta en marcha.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

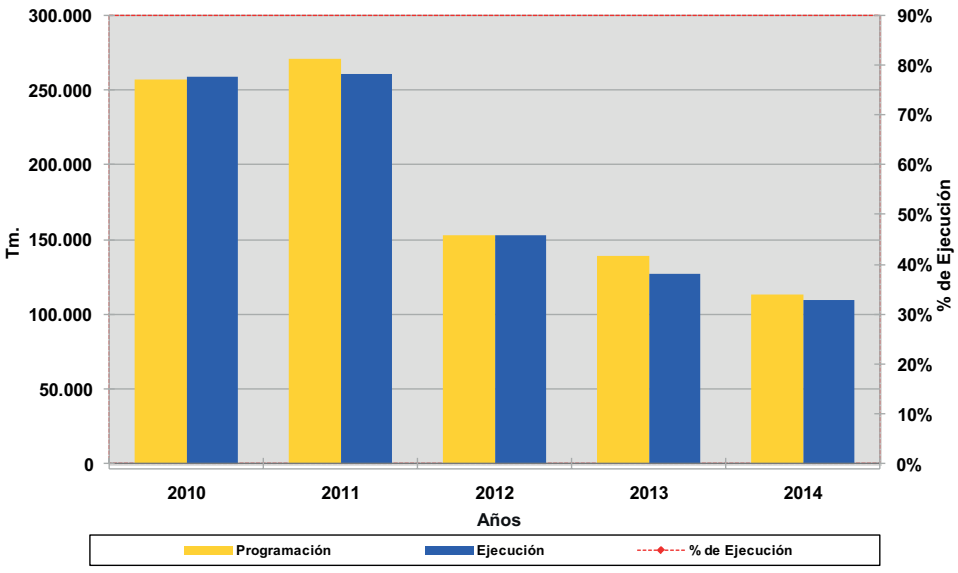
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
123173	Producir aluminio para la transformación de la conciencia productiva.	Producir 112.846 t de aluminio primario (líquido, cilindros y lingotes) a objeto de satisfacer la demanda del sector transformador nacional, utilizando para ello materias primas e insumos de origen nacional e internacional tales como: alúmina, coque de petróleo, brea de alquitrán, productos refractarios, electricidad, entre otros.	01/01/14	31/12/14	Bolívar	6.015.533.155	112.846 Tm.	112.846	109.536	97	-	##########	##########	57
123240	Fortalecimiento de las unidades Socioproductivas, a través de acompañamiento a las comunidades organizadas y otras formas asociativas en los Estados Bolívar y Táchira.	Fortalecer las unidades socioproductivas en materia de producción, distribución e intercambio socialista en los estados Bolívar y Táchira.	01/01/14	31/12/14	Bolívar	56.657.554	52 Unidades	8	7	88	-	56.657.554	38.564.504	68
123247	Manejo integral de los desechos generados CVG Venalum.	Manejar 15.000 t/a de desechos generados en las distintas áreas de CVG Venalum, cumpliendo los lineamientos de las normativas ambientales vigentes.	01/01/14	31/12/14	Bolívar	95.832.092	15.000 Tm.	15.000	11.250	75	-	95.832.092	59.128.539	62
123235	Modernización de la capacidad instalada de CVG Venalum.	Incorporar 720 celdas conectadas para normalizar la capacidad instalada de producción de planta.	01/01/13	31/12/15	Bolívar	887.049.412	720 Celdas	180	0	0	-	887.049.412	0	-
123244	Adecuación tecnológica del sistema de suministro de energía eléctrica AC/DC de CVG Venalum.	Asegurar y mantener de manera confiable y continua el suministro de energía eléctrica a las celdas p19 y áreas auxiliares de alto voltaje de CVG Venalum.	01/06/14	31/12/17	Bolívar	449.116.611	8 Unidades	0	-	0	-	449.116.611	0	-

Fuente: CVG Venalum, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I Relativo a la Producción Aluminio Primario en Tm. (2010 - 2014)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	257.005	258.233	100%
2011	270.451	260.720	96%
2012	152.492	152.443	100%
2013	138.650	126.885	92%
2014	112.846	109.536	97%



Fuente: CVG Venalum, diciembre 2014.

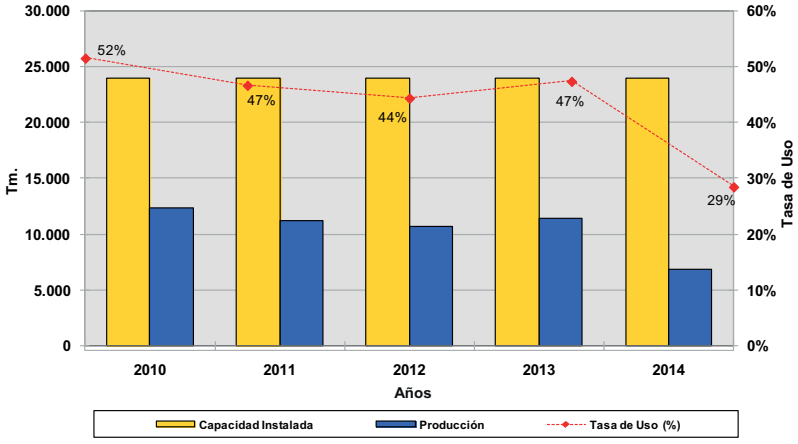
Cuadro III. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Aluminio Primario en Bs. y USD. (2010 – 2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2010	1.165.724.003	251.654.838
2011	1.535.923.942	247.342.119
2012	1.101.931.868	92.477.588
2013	1.435.191.358	36.364.114
2014	3.960.621.715	72.725.334

Fuente: CVG Venalum, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico II. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010- 2014)

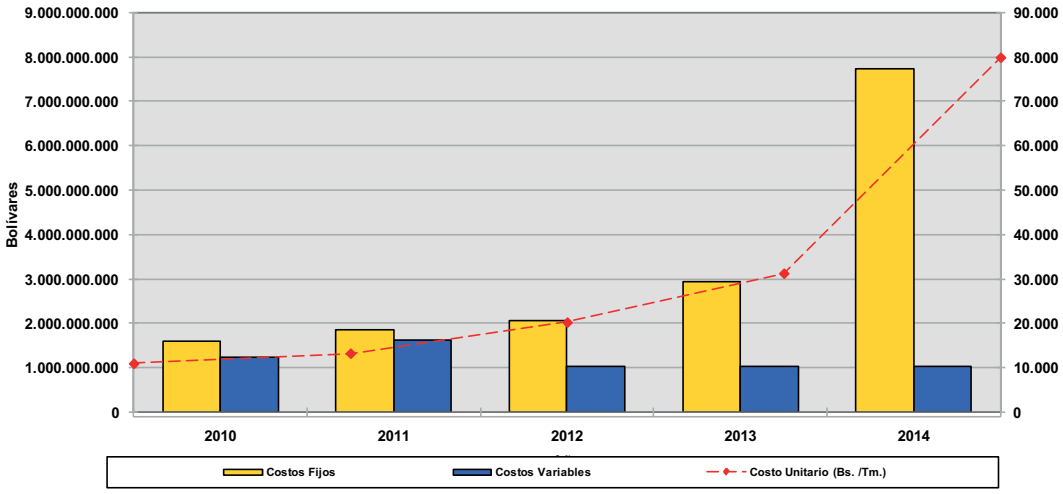
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	430.000	258.233	60%
2011	430.000	260.720	61%
2012	430.000	152.443	35%
2013	430.000	141.489	33%
2014	430.000	109.536	25%



Fuente: CVG Venalum, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico III. Relativo a la Estructura de Costos por Producto, en Bs. (2010 - 2014)

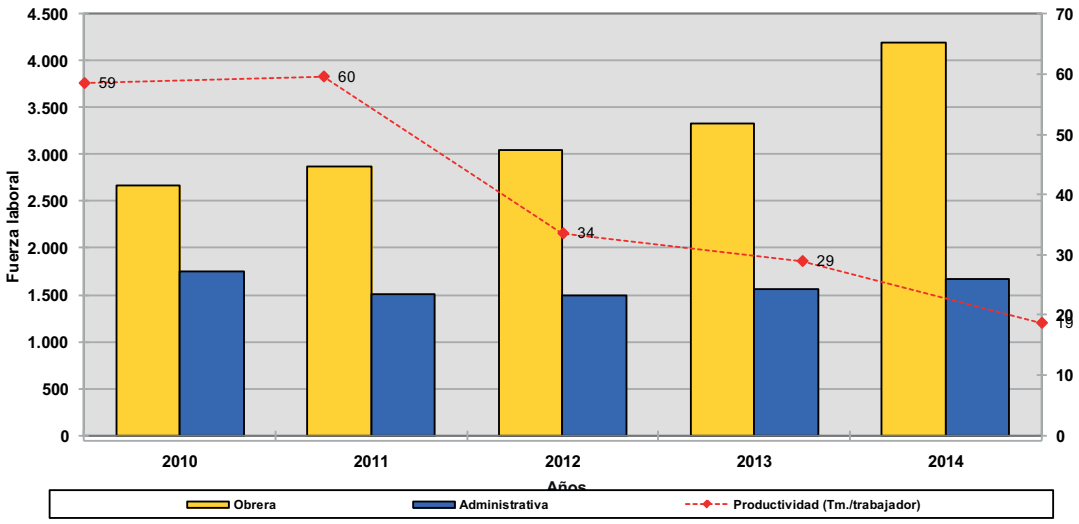
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /Tm.)
2010	1.590.391.498	1.243.387.787	2.833.779.285	10.974
2011	1.844.105.497	1.611.678.048	3.455.783.545	13.255
2012	2.053.776.085	1.033.481.298	3.087.257.383	20.252
2013	2.944.844.502	1.022.704.312	3.967.548.814	31.269
2014	7.722.243.025	1.030.909.444	8.753.152.469	79.911



Fuente: CVG Venalum, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico IV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2010	2.668	1.745	4.413	59
2011	2.871	1.503	4.374	60
2012	3.045	1.496	4.541	34
2013	3.332	1.555	4.887	29
2014	4.191	1.670	5.861	19



Fuente: CVG Venalum, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Históricos

II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política", para nuestro pueblo.

- CVG Venalum, aumentó las exportaciones de Aluminio Primario en toneladas en un 66% con relación al año 2013, y las divisas generadas durante este mismo periodo se incrementaron en un 71% respectivamente, lo que representa una alternativa para la generación de divisas y en concordancia con la cuarta línea estratégica del Gobierno Bolivariano de Venezuela, dirigida a aumentar las exportaciones no petroleras.
- Trabajadores de CVG Venalum logran modificación en máquina de fricción del área envarillado de ánodos, realizó la modificación de una máquina de soldadura por fricción que desde hace 19 años suelda puntas de yugo de 180mm de longitud para la reparaciones de varillas anódicas. Gracias a esta importante reforma, desde hace seis meses, este equipo puede soldar puntas de longitud 265mm, disminuyendo 600 bolívares por cada punta que se solda. La máquina tiene la capacidad de soldar 102 puntas por turno, aumentar al menos 80% de operatividad de este equipo, CVG Venalum no tendría necesidad de solicitar este servicio a foráneos. Anualmente se utilizan de 6.000 a 7.000 puntas de 265 mm de longitud.
- CVG Venalum, realizó mejoras operativas en subsistema de transferencia de alúmina primaria, se llevó a cabo con recursos propios sin necesidad de contrataciones de servicio

foráneo y sin generación de Horas / Hombres de sobretiempo, y reduce considerablemente los costos asociados a perdidas por derrames de alúmina primaria, demostrando una vez mas que estas iniciativas son viables con una visión de trabajo en equipo y bajo la relación ganar- ganar involucrándose tres etapas importantes: recuperación, normalización y optimización de los equipos, todo ello apuntando al cumplimiento de los planes operativos y los compromisos de producción.

- Trabajadores de CVG Venalum adecuan horno Sunbeam para tratamiento térmico de piezas, para garantizar la producción de cilindros en la etapa de normalización de la capacidad instalada de planta, y con el tratamiento a la pieza de carbón se asegura la puesta en marcha del Molino de Impacto de Carbón, además que con la adaptación realizada en este Horno se podrá hacer el tratamiento térmico de piezas sean de aluminio e incluso refractario, con el tratamiento térmico del bastidor se podrá procesar mayor cantidad de cabos provenientes del rechazo de envarillado de ánodos y hornos de cocción, con la cocción de la pieza se podrá contar con una disponibilidad de cabos y el procesamiento de los ánodos enteros.
- Realizó cuatro jornadas de vacunación a las personas en situación de riesgos esquema de inmunización ante la Hepatitis B, Tétano, Difteria y Neumonía, beneficiando a 422 personas del Estado Bolívar en el Municipio Caroní.
- Realizó cuatro jornadas comunitaria promoviendo la participación popular en cumplimiento de los parámetros sociales, establecidos en el Plan de la

Patria, donde se atendieron 30 Declaración Jurada de No Poseer Vivienda, 46 R.I.F, 46 carnetizaciones para Adultos Mayores, 178 Cédulas de Identidad, 67 Asesorías Jurídicas, 140 Certificados Médicos, 70 de diferentes Vacunas entre niños-adulto y 37 Asistencias Médicas; así como, la venta de 150 Antenas Satelitales, para el beneficiar a mas de 764 compatriotas, de las comunidades de Unare, Pozo Verde, Alta vista, Centro Cívico y Upata, Municipio Caroní del Estado Bolivar.

- CVG Venalum, cristaliza reactivación de la unidad de radioterapia oncológica Rotary San Félix, enmarcado dentro de misión Barrio Adentro, con la adjudicación de la cantidad de 135.000 Bolívares. por concepto de Nacionalización y traslado del acelerador lineal, pieza principal de la guía de onda de la unidad de radioterapia, con la reactivación de la unidad de radioterapia se beneficio alrededor de 2500 pacientes mensuales del estado Bolívar, y los aledaños al Amazonas delta Amacuro, Monagas y algunos referidos de Sucre.
- CVG Venalum realizó la dotación total de la sala de procedimientos especiales del centro Hemato-Oncológico de Ciudad Guayana para pacientes oncológicos (monto invertido Bs. 3.247.559). Con el funcionamiento de los mini Quirófanos se asistirán pacientes con casos especiales, de la habitantes de Ciudad Guayana.
- CVG Venalum, donó un Sistema de Ventilación Mecánica a la Unidad de Cuidados Intensivos (U.C.I.) para Adultos del Hospital Uyapar. El equipo de alta tecnología Drager Savina 300 ASDE-0054, además de suplir la función respiratoria de los pacientes

en estado crítico permitirá una deshabituación menos traumática, ya que, el Sistema cuenta con el modo Ventilatorio que permite el entrenamiento de los músculos para que al momento de retirar el aparato, los pulmones sean capaces de trabajar independientemente. el beneficio de aproximadamente 25 pacientes por mes, provenientes de los estados Amazonas, Anzoátegui, Bolívar, Delta Amacuro y Monagas.

Inversión Social

La inversión social de CVG Venalum, para el año 2014, fue de Bs. 25.431.008, el 73% se destinó al mantenimiento de parques y avenidas en el municipio Caroní del estado Bolívar, el 23% se empleó en donaciones para el área de salud a las comunidades, incrementándose en un 172% con relación al año 2013; el resto se destinó a apoyar las Misiones del Gobierno Bolivariano.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Aspectos Internos:

- Baja utilización de la capacidad instalada.
- Bajos niveles de inventarios de materias primas, insumos y repuestos que afectaron los mantenimientos y las operaciones.
- Rigidez de la estructura del costo de producción asociada a variables exógenas (tipo de cambio, inflación, LME).
- Los ingresos por ventas al exterior son insuficientes para cubrir los compromisos en divisas.
- Bajo nivel de inventarios de materia prima, así como, de insumos y repuestos que impactan en la realización de los mantenimientos.
- La demora de los contratos para el financiamiento de las inversiones ha impactado en la recuperación de la capacidad de producción.

Aspectos Externos:

- China como un único factor, es fundamental en el futuro del aluminio; ya que, de su crecimiento económico y del comportamiento de su industria del aluminio dependerán en gran parte los precios del metal liviano.
- Niveles de capacidad ociosa elevados en China, en comparación con valores históricos (16% vs. 26%), motivado por los fuertes recortes en la producción observados recientemente.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Para el año 2015 CVG Venalum ejecutará seis proyectos:

- Producir Aluminio para la transformación de la conciencia productiva.
- Adecuación de la planta de reducción y colada, ejecutar el plan de adecuación tecnológica y recuperación de la capacidad instalada para lograr la maximización de la producción de productos de aluminio con mayor valor agregado hasta 430.000 tm/año en las instalaciones de CVG Venalum, que permita satisfacer las necesidades de los clientes nacionales e internacionales.
- Gestión integral de seguridad, ambiente y salud ocupacional, adecuar la gestión integral de seguridad, ambiente y salud ocupacional de acuerdo a la normativa legal vigente.
- Promover el desarrollo de las comunidades organizadas del municipio Caroní, a través de la asistencia técnica y apoyo a las comunidades organizadas del estado Bolívar.
- Adecuación tecnológica del sistema de suministro de energía eléctrica AC/DC de CVG Venalum, garantizar y mantener en cantidad, calidad y oportunidad requerida el suministro continuo y confiable de la energía eléctrica AC/DC adaptado a las nuevas exigencias y compromisos de planta para la producción de aluminio en los próximos 30 años, mayor disponibilidad y confiabilidad del suministro de energía eléctrica a las líneas de celdas P-19 de los complejos I y II.

- Primera Unidad Integral Socialista de Transformación de Aluminio de CVG Venalum, producir bienes terminados de consumo final con material de aluminio para satisfacer necesidades de la sociedad venezolana, como parte del apoyo de CVG Venalum a las misiones que adelanta el Ejecutivo Nacional.

Estos proyectos apuntan a la mejora de la eficiencia en relación al manejo transparente y racional de los recursos naturales, económicos y sociales en la región Guayana. Se espera alcanzar una producción de 128.680 toneladas de aluminio primario para satisfacer la demanda del sector transformador nacional.

CVG Venalum espera ejecutar Bs.1.462.773.977 para atender Inversiones de carácter crítico que garanticen la operatividad de la planta, las relacionadas con la recuperación de la capacidad instalada; así como también, aquellas que apunten a mantener las condiciones ambientales.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126518	Producir Aluminio para la transformación de la conciencia productiva.	128.680	Toneladas	7.068.275.639
126548	Promover el desarrollo de las comunidades organizadas del Municipio Caroní, a través de la asistencia técnica y apoyo a las comunidades organizadas del Estado Bolívar.	20	Unidades	97.703.308
126505	Adecuación de la planta de reducción y colada.	720	Celdas	1.276.751.270
126459	Gestión integral de seguridad, ambiente y salud ocupacional.	30	Planes	108.948.389
126527	Adecuación del sistema de suministro de energía eléctrica.	8	Equipos	77.074.318
126523	Primera unidad integral socialista de transformación de Aluminio de CVG Venalum.	1.274	Toneladas	59.250.728

Fuente: CVG Venalum, diciembre 2014.

SECTOR AUTOMOTRIZ Y TRANSPORTE

MEMORIA Y CUENTA 2014 DEL MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA INDUSTRIAS



"Demostraremos al mundo que la patria de Bolívar es libre, independiente y soberana, y que los venezolanos de bien estamos dispuestos a dar la batalla para construir la Venezuela potencia productiva".

FÁBRICA DE CAMIONES MAZVEN, C.A. **(MAZVEN)**



MAZVEN

Veneminsk Tractores C.A

Reseña Institucional

Nace el 07 de diciembre del 2007 bajo decreto presidencial número 5.713, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.828 del 10 de diciembre del 2007. Ubicada en el Complejo Agroindustrial Batalla de Santa Inés, sector el Toreño de la Parroquia Torunos, Municipio Barinas, Estado Barinas. Esta compuesta por las Acciones del Estado Venezolano y la República de Belarús, distribuidas de la siguiente manera:

República Bolívariana de Venezuela : 80%

República de Belarús: 20%

Sistema de Objetivos

Misión

Producir tractores de alta calidad destinados a satisfacer las necesidades de las comunidades agrícolas a nivel nacional, así como para la exportación a los países pertenecientes a la Alternativa Bolivariana para las Américas (Alba).

Visión

Ser una empresa reconocida, moderna y competitiva que beneficie por su bajo costo y alta calidad y rendimiento al agricultor venezolano, extensivo hasta los países demandantes que integran el Alba; por ser una empresa que nació en el socialismo, busca brindar respuestas oportunas a las necesidades de los venezolanos y avanzar en la consolidación del carácter endógeno de la economía, mediante la utilización progresiva de recursos del país, con visión de futuro, generando riquezas y fuentes de trabajo para mejorar las condiciones de vida del venezolano.

Objetivos Estratégicos

- Apoyar el desarrollo agrícola nacional a través del suministro de tractores de bajo costo y alta calidad.
- Suministrar productos de alta calidad y bajo costo a naciones, que por sus condiciones económicas o políticas, no puedan acceder a productos provenientes de naciones capitalistas.
- Desarrollar nuevos mecanismos de gestión socio comunitaria, impactando directamente sobre la tasa de desocupación de la población.
- Generar espacios que contribuyan a la formación, capacitación, integración, distribución e intercambio productivo.
- Garantizar la soberanía tecnológica nacional de la producción de tractores agrícolas.
- Incentivar la investigación y el desarrollo de la tecnología de tractores agrícolas, en todas sus áreas de aplicación.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: La estructura organizativa de este ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.

Políticas

1) Políticas de Seguridad y Salud Laboral

Minimizar los riesgos de todo tipo, asociados a personas, medios de trabajo, objeto de trabajo e instalaciones. Para ello, la empresa dispondrá de los sistemas y organización necesarios y acordes a la normativa.

Los objetivos básicos de la Política de Seguridad y Salud en el Trabajo son los siguientes:

- Procurar a los trabajadores de la entidad de trabajo Veneminsk Tractores C.A., el adecuado grado de salud laboral. Se entiende por salud, bajo su concepto más amplio, el estado de bienestar físico, psíquico y social, teniendo en cuenta el marco jurídico, laboral y tecnológico de la Legislación en Seguridad y

Salud Laboral Venezolana.

- Desarrollar en la empresa una gestión preventiva integrada en todos sus niveles y en sus actividades, acorde a la normativa y usos del sector en la que opera.
- Promover una cultura orientada a la seguridad y salud laboral, estableciendo la capacitación correspondiente a charlas, talleres y cursos la cual incluyen a todos los trabajadores.
- Garantizar el cumplimiento del marco jurídico y laboral en materia de seguridad y salud laboral.

2) Políticas Ambientales

Proteger y conservar el medio ambiente cumpliendo con las normativas ambientales nacionales, locales y propias, aplicables a los productos y operaciones; a través del mantenimiento de un sistema de gestión ambiental cuyo alcance incluye:

- Establecer y revisar las metas ambientales teniendo como objetivos principales el control de: emisiones atmosféricas, efluentes industriales y sanitarios, uso de energía, uso del agua y desechos peligrosos y no peligrosos.
- Cumplir con los requisitos legales aplicables y con otros requisitos que la organización suscriba con los aspectos ambientales.
- Mejorar continuamente y prevenir la contaminación.

3) Política de Selección de Personal

Impartir a todos los trabajadores formación específica, para su actividad dentro de la empresa de manera que se garantice el control de los riesgos asociados de acuerdo a las actividades desarrolladas.

- Veneminsk Tractores, C.A., en cumplimiento de los deberes formales concerniente a la materia, establece que toda decisión tomada, se realizará acatando lo establecido en la Ley Orgánica de

Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo, el Reglamento de las Condiciones de Higiene y Seguridad en el Trabajo, en el Reglamento Parcial de la Ley Orgánica de Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo y las Normas Técnicas en la materia.

4) Política de Calidad

Mantener estrategias dirigidas al mejoramiento continuo en todas las áreas de la organización, manteniendo comunicación constante con nuestros clientes, proveedores, comunidad, accionistas, trabajadores, a fin de promover la calidad en todas etapas del proceso productivo y asegurar la confiabilidad de todos los tractores ensamblados promoviendo la conservación del medio ambiente.

5) Política de venta

Con el fin de garantizar suministro de maquinaria agrícola a las diferentes organizaciones colectivas (Comunas, consejos comunales, consejo de campesinos, entre otros), pequeños y medianos productores a precios justos; y enmarcados en el plan de la nación 2013-2019 en su primer objetivo histórico, objetivo nacional 1.4 numeral 1.4.2.1. Nuestras ventas están dirigidas a:

- Instituciones adheridas al Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierra a través de Agropatria; según punto de cuenta Nº029-12 de fecha 22-06-2012 en su página dos (2) firmada por nuestro Comandante Presidente Hugo Rafael Chávez Frías.
- Venezuela Productiva. (Institución perteneciente al Ministerio del Poder Popular para la Industria), quien tiene como función distribuir todos los productos que se procesan en las diferentes fabricas adscritas a este Ministerio.

Valores Institucionales

Ética: Es el actuar digno y honorable afianzado por nuestra propia conciencia y la conciencia colectiva, el cual nos permite dejar ver en nuestras acciones, lo que somos, logrando mantener los parámetros de eficiencia y eficacia adquiridos en la Institución.

Excelencia: Es una norma de conducta, es ella el reto diario y permanente, que nos orienta hacia la calidad del servicio con eficiencia y eficacia. Es una responsabilidad de todos los miembros de la institución y compromete a todos por igual.

Responsabilidad social:

Compromiso con el deber y la habilidad para responder, asumiendo soluciones asertivas y oportunas, generando confianza y seguridad en las gestiones que contribuyen a la seguridad agroalimentaria del país.

Trabajo en equipo: Cooperación e integración de los miembros, para el logro de nuestros objetivos, compartiendo una misma visión, siendo corresponsables de la eficiencia como institución.

Respeto: Reconocimiento de la dignidad de las personas, tomando en consideración los derechos y deberes de cada uno, imperativos fundamentales en las relaciones laborales.

Honestidad: Compromiso que tenemos de desempeñar nuestras funciones con rectitud e integridad, orientados a cumplir nuestras labores apegados a los más altos principios morales, ante los demás y ante nosotros mismos.

Resultados de Proyectos

El proyecto correspondiente al POA 2014 de Veneminsk Tractores C.A, identificado con el número **122996** y con presupuesto de Bs 605.309.784, establece el ensamblaje de 3017 tractores de uso agrícola de alta calidad y bajos costos, para satisfacer la demanda en el sector agrícola de la Nación, cuya ejecución física alcanza el 21% de la meta propuesta con el ensamblaje de 620 tractores, además de una ejecución de Bs. 246.503.604 correspondiente al 41% de la meta presupuestaria.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

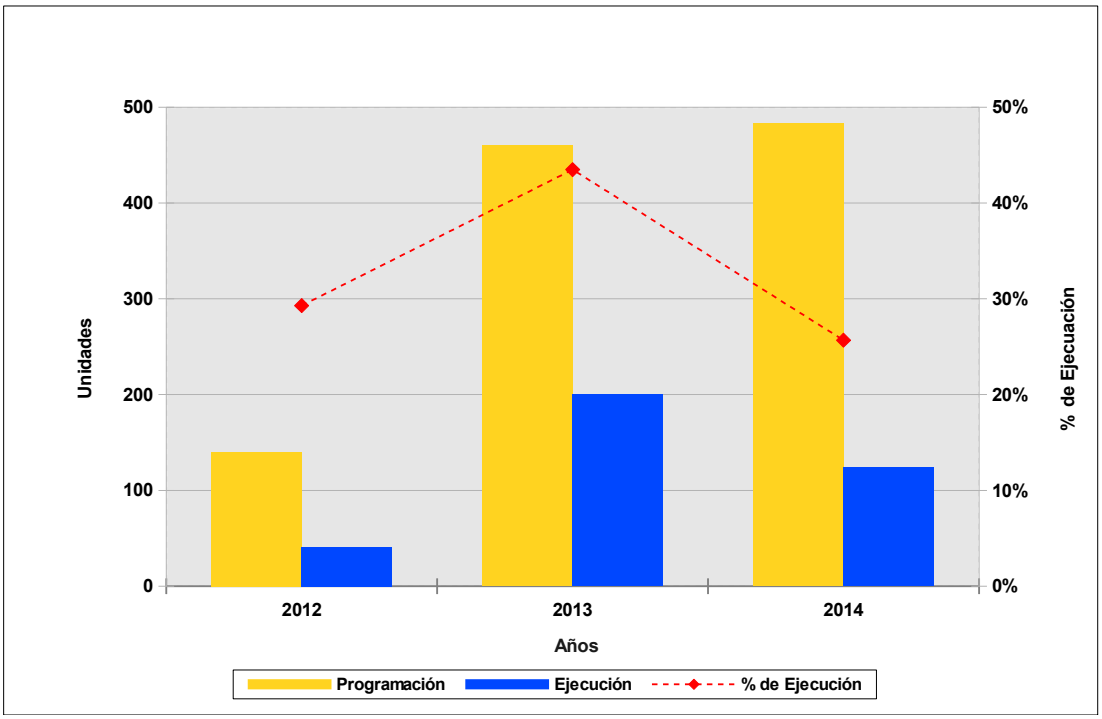
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122996	Ensamblaje de tractores agrícolas de alta calidad y bajos costos	Ensamblar y distribuir tractores de tres modelos diferentes, de alta calidad y bajos costos destinados a satisfacer las necesidades agrícolas de la nación, además de su exportación a paises pertenecientes a la Alternativa Bolivariana para las Américas.	01/01/14	31/12/14	Barinas	605.309.784	3017 Tractores	3.017	620	21	Ingresos Propios	605.309.784	246.503.602	41

Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II. Gráfico I. Relativo a la Producción por Tractor VM62 en Und. (2010 - 2014)

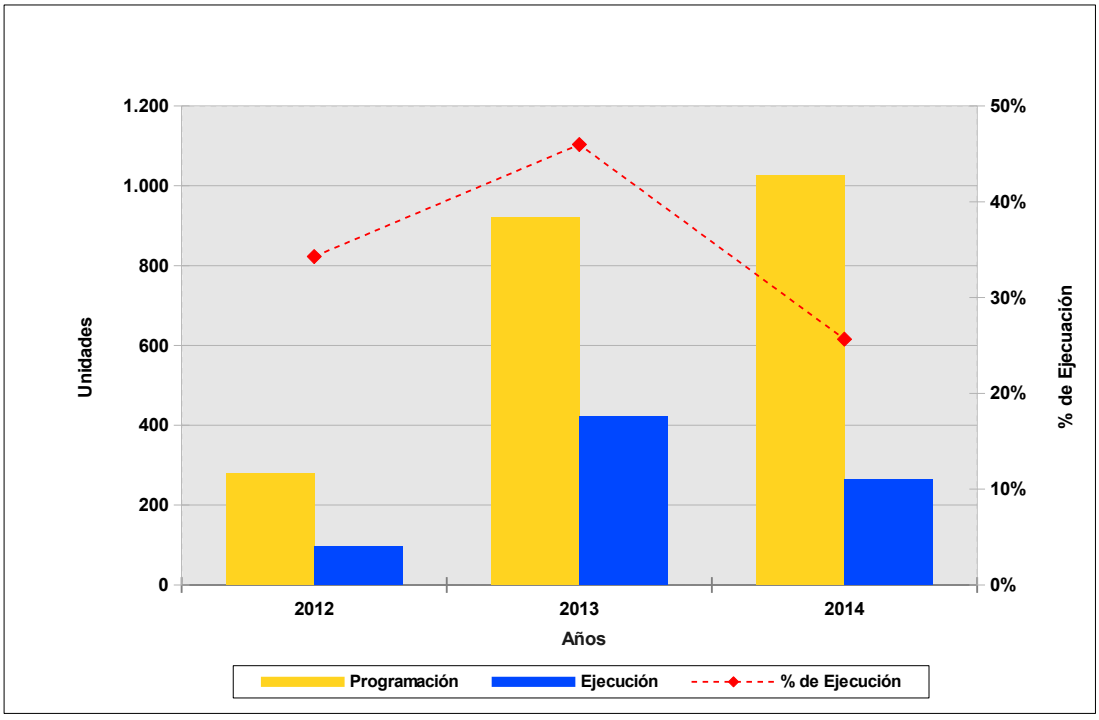
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	140	41	**29%**
2013	460	200	**43%**
2014	483	124	**26%**



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro III. Gráfico II. Relativo a la Producción por Tractor VM89 en Und. (2010 - 2014)

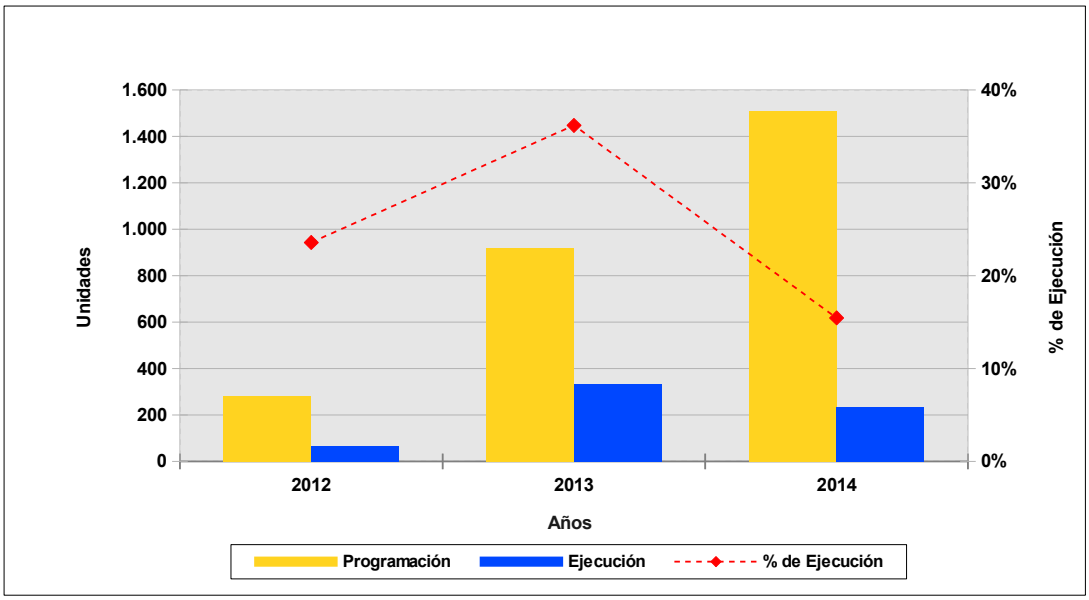
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	280	96	**34%**
2013	920	423	**46%**
2014	1.025	263	**26%**



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro IV. Gráfico III. Relativo a la Producción por Tractor VM130 en Und. (2010 - 2014)

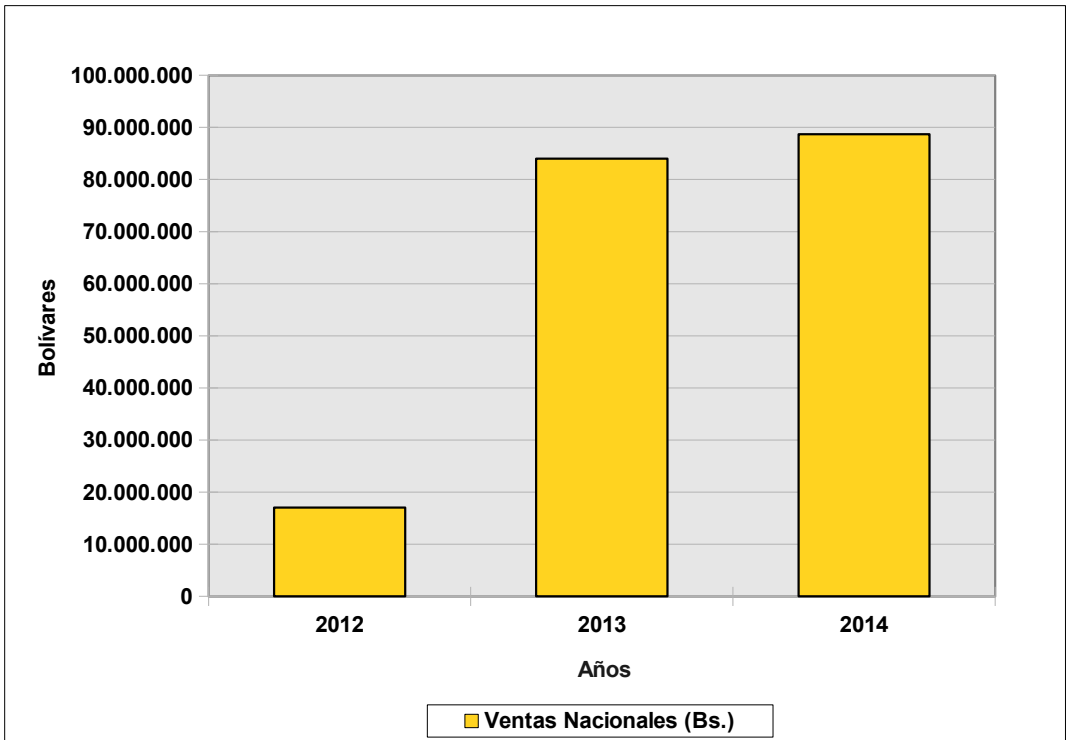
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	280	66	**24%**
2013	920	333	**36%**
2014	1.509	233	**15%**



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro V. Gráfico IV. Relativo a la Ventas Nacionales por Tractores VM62 en Bs. (2010 – 2014)

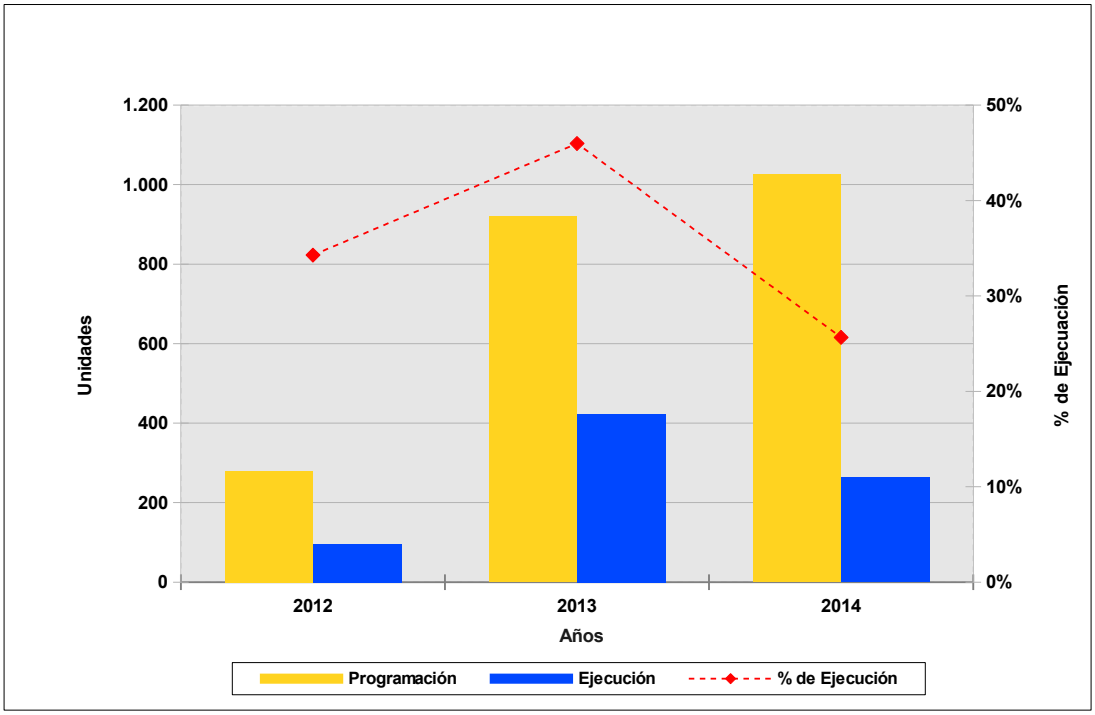
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2012	17.021.147
2013	83.984.717
2014	88.694.183



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro VI. Gráfico V. Relativo a la Producción Tractores VM89 en Bs. (2010 – 2014)

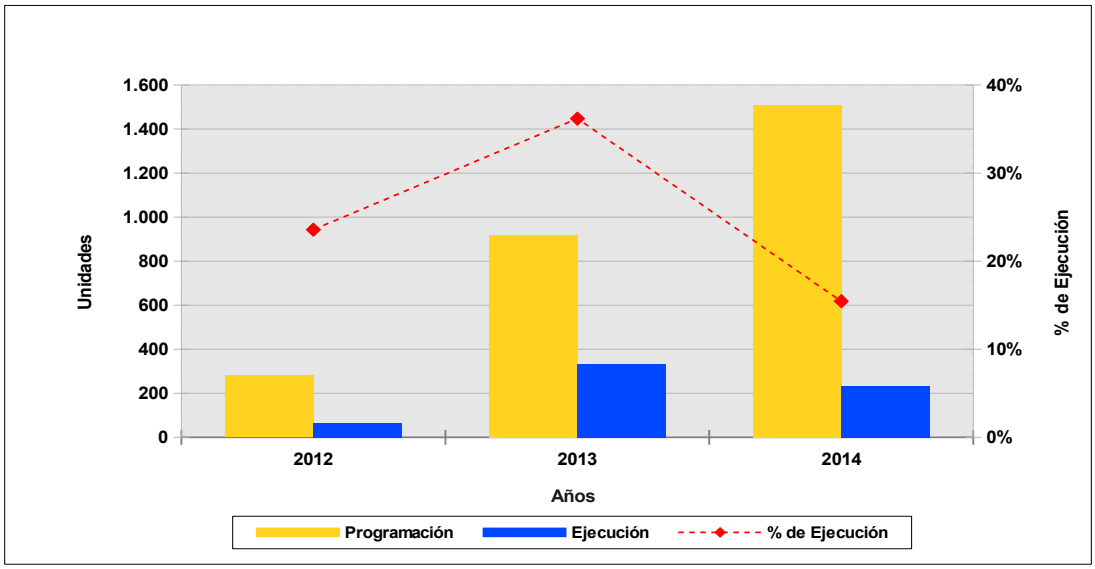
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	280	96	**34%**
2013	920	423	**46%**
2014	1.025	263	**26%**



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro VII. Gráfico VI. Relativo a la Producción de Tractores VM130 en Bs. (2010 – 2014)

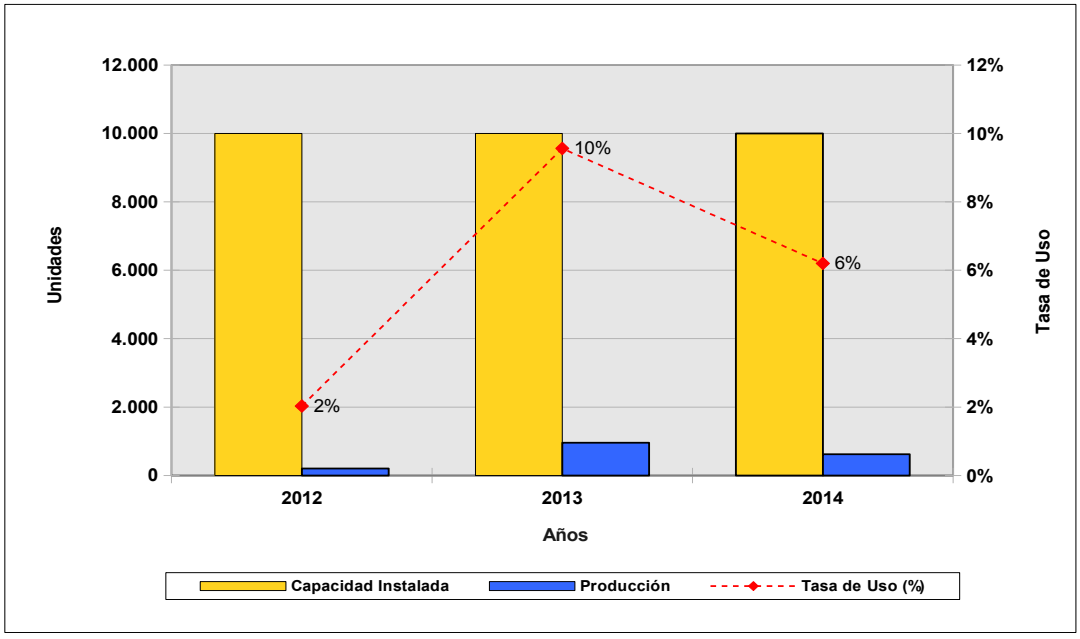
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2012	280	66	**24%**
2013	920	333	**36%**
2014	1.509	233	**15%**



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro VIII. Gráfico VII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Nº de Tractores.
(2010 - 2014)

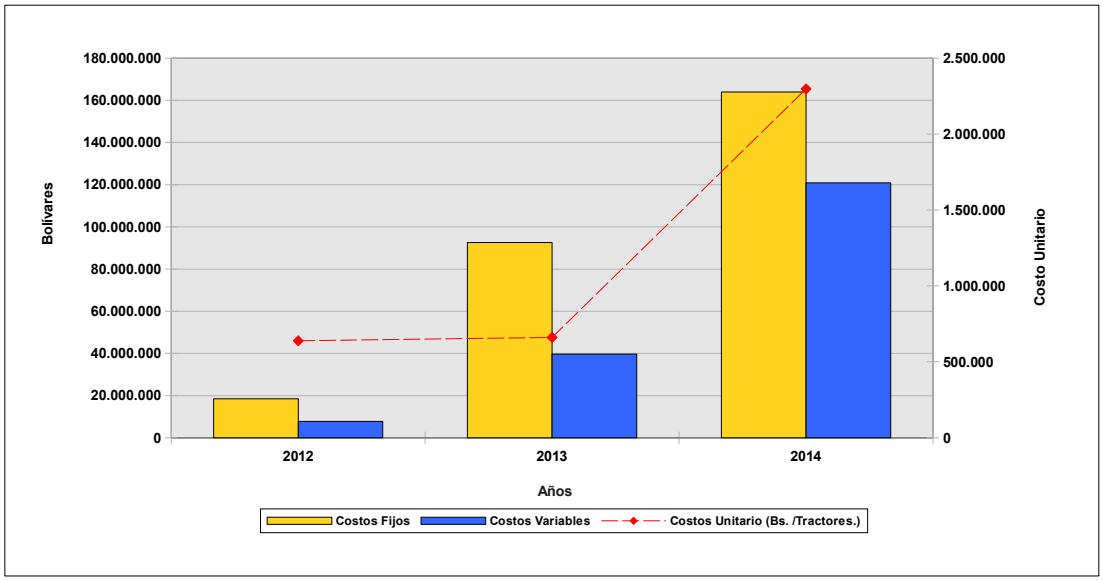
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2012	10.000	203	2%
2013	10.000	956	10%
2014	10.000	620	6%



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro IX. Gráfico VIII. Relativo a la Estructura de Costos por Tractor VM62, en Bs.
(2010 -2014)

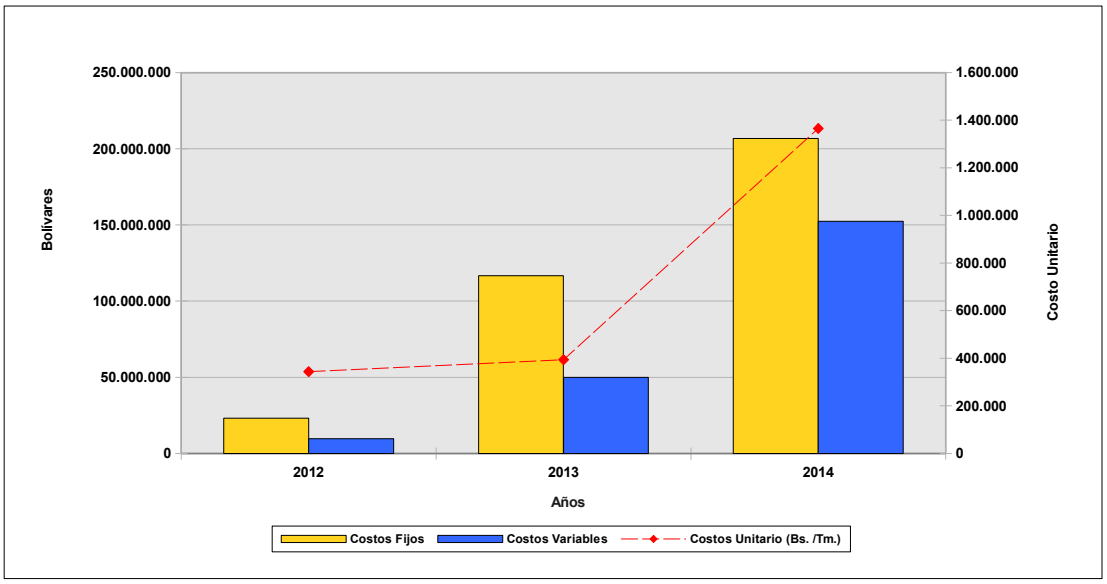
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tractores.)
2012	18.432.213	7.727.579	26.159.791	638.044
2013	92.558.773	39.668.046	132.226.819	661.134
2014	163.965.010	120.825.902	284.790.912	2.296.701



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro X. Gráfico IX. Relativo a la Estructura de Costos por Tractor VM89, en Bs. (2010 - 2014)

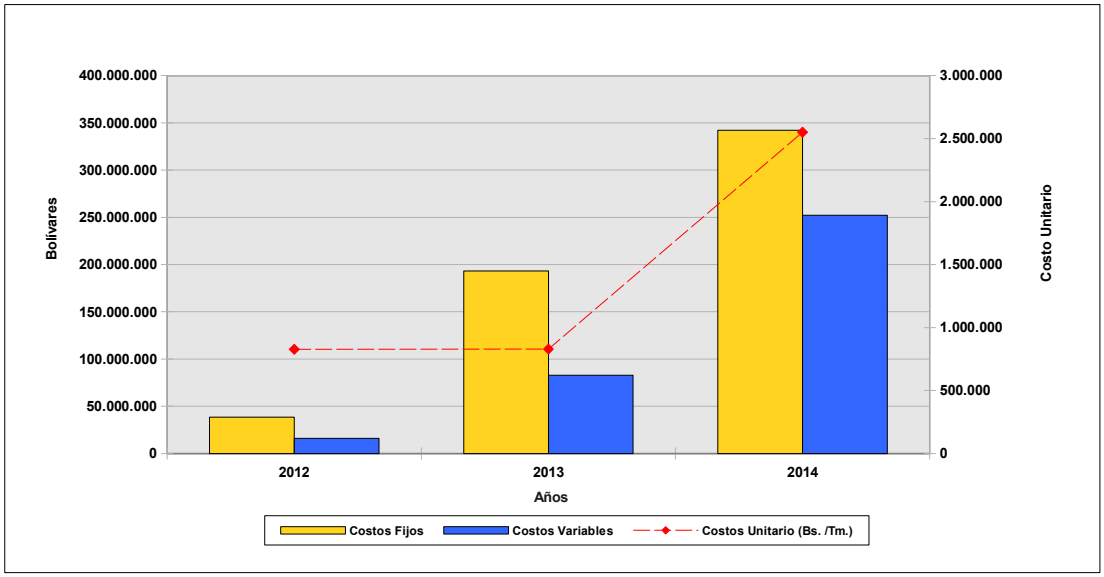
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2012	23.240.616	9.743.469	32.984.085	343.584
2013	116.704.540	50.016.232	166.720.772	394.139
2014	206.738.490	152.345.703	359.084.193	1.365.339



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Cuadro XI. Gráfico X. Relativo a la Estructura de Costos por Tractor VM130, en Bs. (2010 - 2014)

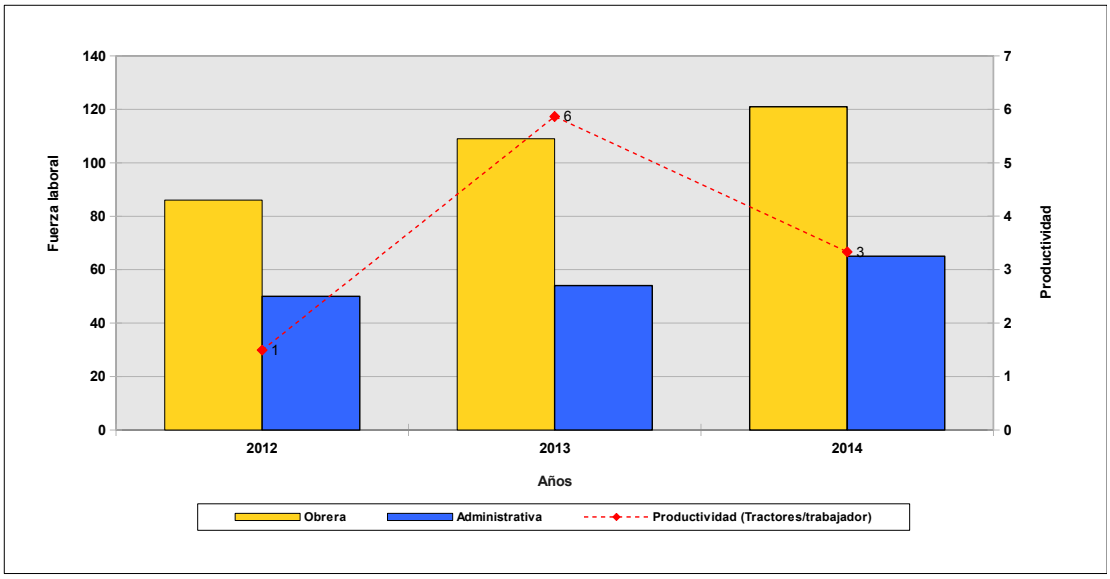
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2012	38.467.226	16.127.121	54.594.347	827.187
2013	193.166.136	82.785.487	275.951.622	828.684
2014	342.187.846	252.158.405	594.346.251	2.550.842



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

XII. Gráfico XI. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tractores/trabajador)
2012	86	50	136	1
2013	109	54	163	6
2014	121	65	186	3



Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y El Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América

- Veneminsk Tractores C.A logró ensamblar la cantidad de 620 tractores agrícolas para impulsar el desarrollo agrícola nacional.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

La limitante que más ha afectado el cumplimiento de las metas para el período 2014 ha sido la demora de adquisición de divisas para la cancelación de los compromisos pendientes con la República de Belarús, y por ende el suministro oportuno de los SKD para ensamblaje, así como las partes y piezas para la venta a los agroproductores.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Cuadro XIII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126557	Ensamblaje de tractores agrícolas de alta calidad y bajos costos	2.772	Tractor	612.330.053

Fuente: Veneminsk, diciembre 2014.

SECTOR CEMENTO CONCRETO



«Si no hubiera industria… Un país que no desarrolla la tecnología está condenado al atraso. Así estaba Venezuela antes, hasta que llegó la Revolución».

CORPORACIÓN SOCIALISTA DEL CEMENTO, S.A.



CSC
Corporación
Socialista
del Cemento, S.A.

Corporación Socialista del Cemento, S.A. (CSC)

Reseña Institucional

Mediante el Decreto de la presidencia de la República N° 6.824 del 21 de julio de 2009 (G.O. N° 39.229 de fecha 28 de julio de 2009) se crea la Corporación Socialista de Cemento, S.A.; teniendo por objeto:

La actividad industrial por medio de la producción, venta y comercialización del cemento y sus derivados, piedras, piezas estructurales, tubos de cemento y concreto y materiales de construcción en general.

La explotación de canteras y yacimientos de materiales destinados a la construcción.

Todo ello en forma permanente, en beneficio de la comunidad y en el marco de la política socialista.

Sistema de Objetivos

Visión

Constituirse en instrumento para la materialización de la planificación centralizada del sector productivo del cemento (concreto) con la finalidad de dotarlo de su función social y convertirse en soporte y dinamizador del aparato productivo nacional en el marco del Proyecto Nacional Simón Bolívar.

Misión

Alcanzar una efectiva articulación de todas las fuerzas sociales en la red productiva del cemento (concreto) de manera de conjugar esfuerzos para la satisfacción de las necesidades sociales de la población y del desarrollo nacional.

Objetivos Estratégicos

Impulsar nuevas formas de organización de la producción que pongan al servicio de la sociedad los medios de producción e impulsen

la generación de tejido productivo bajo un nuevo metabolismo para la transición al socialismo.

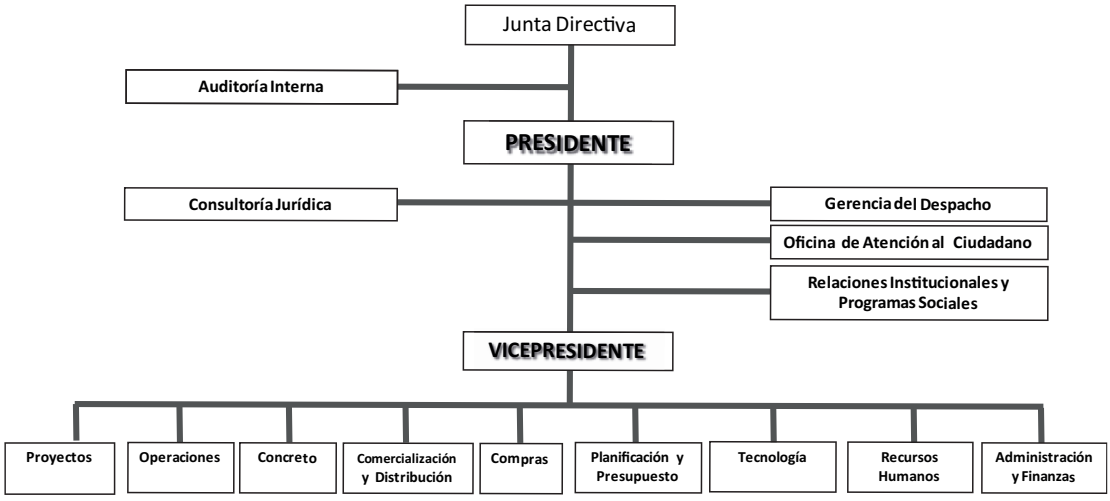
Para dar cumplimento de este Objetivo estratégico contenido en Nuestro Plan de la Patria 2013- 2019, tenemos como bandera la realización de los siguientes objetivos específicos:

- Satisfacer la demanda nacional con productos de calidad:
- Toda la producción se destina al mercado nacional a los fines de satisfacer la demanda nacional. Para estos fines se plantea
- Fortalecer la capacidad instalada de producción.
- Incrementar volúmenes de producción mediante mejoras en plantas existentes y construcción de nuevas líneas de producción y plantas.
- Mejorar los procesos de calidad, cuidado ambiental y normas.
- Atender las necesidades sociales del cemento a precios justos:
- Llegar a donde realmente se requiere a precios justos es la meta que se propone el nuevo modelo de gestión del cemento en el marco de la nacionalización del sector, rompiendo con la cadena de comercialización privada existente. Para ello se propone;
- Desarrollar mecanismos de comercialización que democraticen el acceso al producto.
- Crear nueva red de distribución propia y con aliados estratégicos.
- Contar con un Sistema Integrado de Gestión de Flota y Carga.
- Implantar mecanismos de control y fiscalización de precios.
- Contribuir en la dinamización del aparato productivo nacional con soberanía tecnológica:
- La construcción del tejido industrial en el sector cemento beneficia la operatividad de la industria, dado su característica de ser intensiva en capital y de requerir altos volúmenes de capital tecnológico. La dinamización aguas arriba y aguas abajo del sector permitirá confeccionar ese espacio de desarrollo de capital nacional que fortalecerá el desarrollo

industrial, específicamente del sector cemento.

- Promover el desarrollo de proveedores (insumos y servicios) y productos aguas abajo nacionales.
- Impulsar procesos de Investigación y Desarrollo que fortalezcan el dominio soberano de la producción y el desarrollo de nuevos productos.
- Fortalecer la Gestión del Conocimiento y la Formación del Talento Humano.
- Contar con la capacidad institucional para la conducción del Sector: La Corporación Socialista del Cemento, S.A. pretende servir de instrumento para la materialización de la planificación centralizada del sector productivo del cemento – concreto, para ello requiere dotarla de sistemas duros y blandos de planificación y control del sector que permitan a los decisores dotar al sector de

Estructura Organizacional Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según Acta de Junta Directiva Nº 005-2014 de fecha 06/10/2014.

su función social y convertirse en soporte y dinamizador del aparato productivo nacional. Para ello se pretende:

- Edificar un sistema centralizado de planificación para el sector.
- Alcanzar el balance económico (función social y optimización de estructura de costos).
- Articular los actores y fuerzas sociales a los Objetivos Estratégicos del sector

Políticas

Lograr una efectiva conducción de la red productiva del cemento (concreto) teniendo como objetivo el beneficio global de la sociedad.

En la red productiva participan también otras unidades económicas de diferente naturaleza y tipos de propiedad, incluida la capitalista, que deberá articularse para cumplir una función social subordinada a los intereses estratégicos del proyecto revolucionario.

Resultados de los proyectos

El presupuesto de ingresos y gastos de la Corporación Socialista de Cemento, S.A. para el ejercicio económico 2014 ascendió a la cantidad de cantidad de Bs. 5.023.286.655 de los cuales Bs. 2.559.866.194 (51%), son recursos asignados a los proyectos y el 49% restante de los recursos asignados en el presupuesto 2014, que equivalen a la cantidad de Bs. 2.463.420.466 se asignaron a las acciones centralizadas.

La ejecución de los proyectos se muestra a continuación:

Desarrollar un sistema Integral de Información del sector cemento - concreto

Este proyecto surge de la necesidad de contar con un sistema de información integrado que permita realizar una planificación centralizada del sector cemento – concreto, en lo que concierne específicamente a los procesos de producción, distribución y comercialización; y a su vez, permita articular los esfuerzos de los distintos actores del sector y que además ayude a disminuir la incertidumbre en la toma de decisiones.

Mediante la ejecución de este proyecto, se logró obtener una visión integral de la producción, comercialización, transporte y distribución del cemento con miras a abastecer el mercado nacional, otorgando prioridad al suministro oportuno de cemento para la Gran Misión Vivienda Venezuela. Asimismo, se avanzó significativamente en la implantación del Sistema Integral de Control de Carga y Flota de Transporte, el cual, se define como uno de los mecanismos de control de movilización de carga de insumos y productos hasta el destino. Este Sistema tiene componentes de software y hardware que en su conjunto permiten tenerinformación eficiente y en tiempo real de la flota de transporte de los productos de la industria a nivel nacional.

La ejecución financiera fue de Bs. 46.387.643,00 lo que representa el 97% de los recursos asignados para desarrollar el referido proyecto.

Construcción de nuevas líneas de producción de cemento en las empresas filiales de Corporación Socialista del Cemento, C.A.

Este proyecto consiste en la construcción de una nueva línea de producción que permita incrementar la capacidad instalada de producción de cemento en la Región Central del país (San Sebastián de los Reyes, estado Aragua), en 1.000.000 de toneladas año al pasar de 2.950.000 de toneladas a 3.950.000 de toneladas. El proyecto se está ejecutando en las instalaciones de la empresa filial Industria Venezolana de Cemento, C.A. (Invecem) desde el año 2012 y culminará en el año 2015.

La construcción de la referida línea de producción está a cago de la empresa China National Aero – Tecnology Beijing Comapny Limited (Catic Beijing CO, LTD), la cual actualmente está efectuando los trabajos concernientes a la construcción de obras civiles, suministro de equipos, maquinarias y su instalación; para ello se le ha realizado desembolsos que asciende a la cantidad de Bs. 815.540.600,00 cifra que representa el 81% de los recursos asignados a este proyecto. Actualmente se ha alcanzado el 80%

de ejecución física de la planificación general de esta línea de producción de cemento.

Construcción de nuevas líneas de producción de cemento para cubrir la demanda en la Región Andina

Este proyecto tiene como finalidad la construcción de la línea de producción en las Llanadas de Monay de la Empresa Cemento Andino con una capacidad de 2.200.000 toneladas métricas anuales, que contará con una Unidad de Supervisión y Coordinación administrativa de proyectos de inversión. Se estima un período de ejecución 2013 - 2015 entre el diseño de la ingeniería de detalle, las obras civiles, fabricación y entrega de equipos y maquinarias, y por último las pruebas al vacío, arranque de la nueva línea y evaluar condiciones normales de operaciones y rendimiento.

Se ejecutó la cantidad de Bs. 754.346.634 lo que representa el 50% de los recursos asignados a este proyecto. Los recursos fueron otorgados a la empresa China National Aero - Tecnology Beijin Comapny Limited (Catic Beijing CO, LTD) en calidad de anticipo. Durante el presente año se ha realizado labores relativas a movimientos de tierra, pequeñas demoliciones, despejes de espacios, ingenierías para la reubicación de cableados y tuberías, así como, la construcción del campamento.

Desarrollos de Proyectos Complementarios, destinados a la puesta en operación de la planta de Cemento Cerro Azul.

El objetivo general del proyecto es desarrollar algunos proyectos complementarios, obras civiles y los servicios en edificios, tales como: electricidad, agua, vialidad, telecomunicaciones, que son necesarios para garantizar la continuidad operativa de la planta de Cemento Cerro Azul, C.A. y así tener la planta trabajando a su máxima capacidad de producción. Este proyecto tiene una asignación presupuestaria de Bs. 1.029.405.934.

Destacando que la empresa Cerro Azul C.A., centró sus esfuerzos en el contrato principal con la empresa Iraní Edhasse Sanat Co, que presenta un avance significativo, en lo que se refiere a la ingeniería y construcción de la empresa de Cemento Cerro Azul.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
119338	Construcción de Nuevas Líneas De Producción para Cubrir Demanda en la Región Andina	Construir Una Nueva Línea de Producción que Permita Aumentar la Capacidad Instalada de Producción de Cemento en la Empresa Cemento Andino a 2.200.000 Tm	01/01/13	31/12/15	Estado Trujillo	1.506.699.790	1 Línea	-	-	0	Fondo Conjunto Chino Venezolano y Fondo Gran Volumen de Largo Plazo	1.506.699.790	754.346.634	50
119697	Construcción de Nueva Línea De Producción Cemento en las Empresas Filiales de la Corporación Socialista del Cemento, SA	Construir una nueva línea de producción que permita aumentar la capacidad instalada de producción de cemento en la región central del país, a través de la filial Invecem a 3.755.708 Tm.	01/07/12	31/03/15	Estado Aragua	1.005.348.711	1 Línea	-	-	0	Fondo Conjunto Chino Venezolano	1.005.348.711	815.540.600	81
119310	Desarrollar Un Sistema Integral de Información del Sector Cemento-Concreto.	Desarrollar un sistema de información que integre los procesos de producción, distribución y comercialización del sector cemento-concreto, que permita articular los esfuerzos de los distintos actores y que además ayude a disminuir la incertidumbre en la toma de decisiones.	01/01/13	31/12/14	Estado Miranda	47.817.693	1 Sistema	1	1	100	Otras Fuentes/Aportes de las Filiales	47.817.693	46.387.643	97

Fuente: CSC, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo.

Incremento de la capacidad de producción nacional de cemento, mediante las gestiones necesarias para la concreción y avance de la nueva línea de producción en Planta San Sebastián, estado Aragua con capacidad de 1.000.000 toneladas por año de cemento y una inversión de Bs. 1.005.348.711; además de la aprobación de la construcción de la nueva línea de producción en Planta Cemento Andino con capacidad de 1.200.000 toneladas por año de Cemento y una inversión de Bs. 1.506.699.790, lo cual contribuye con la ampliación de la capacidad productiva de la industria nacional de cemento de 9.009.000 toneladas por año para el 2014 y en 11.400.000 toneladas por año para el 2015. Esta ampliación beneficiará la disposición de cemento como insumo estratégico a la Gran Misión Vivienda Venezuela y demás obras de infraestructura que adelanta el Gobierno Nacional. Así mismo, se realizaron; lo que confirma la recta de crecimiento sostenido que posee la capacidad productiva del sector con el fin de cubrir la demanda prevista de la Gran Misión Vivienda

Venezuela; infraestructura vial y ferroviaria, infraestructura eléctrica y demás intervenciones de construcción que adelanta el Gobierno Bolivariano en el marco de los Objetivos Históricos del Plan de Patria 2013 – 2019.

Inversión Social

Con la ejecución del proyecto Sistema de Información Integrado para la Planificación Centralizada del sector cemento - concreto propiedad del Estado, que consta de tres módulos que monitorean y controlan la producción del sector y su comercialización; mediante la distribución del cemento y concreto de las cuatro entidades jurídicas Filiales de la Corporación Socialista de Cemento, S.A., conformadas por nueve plantas procesadoras de cemento a lo largo y ancho del territorio nacional,se benefició a la Gran Misión Vivienda Venezuela, Barrio Nuevo Barrio Tricolor, sector construcción y habitantes en general; con una inversión total del proyecto de Bs 61.788.224.

Obstáculos a la Gestión

- Fallas en el Suministro Eléctrico.
- Bajo Domino de la Cadena de Comercialización y Distribución del Cemento y Concreto.
- Dificultad en el acceso a las Divisas para la operación.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

La Corporación Socialista del Cemento S.A. y sus empresas filiales estiman un total de producción de cemento de 11.400.000 de Toneladas para el año 2015, esto representa un incremento del 21% con respecto al cierre del año 2014 y confirma la recta de crecimiento sostenido que posee la capacidad productiva del sector con el fin de cubrir la demanda prevista de la Gran Misión Vivienda Venezuela, infraestructura vial y ferroviaria, infraestructura eléctrica y demás intervenciones de construcción que adelanta el Gobierno Bolivariano. En este sentido, y en el marco de los Objetivos Estratégicos y Nacionales contenidos en el Plan de la Patria

2013 - 2019, se han programado los siguientes proyectos:

Construcción de nuevas líneas de producción de cemento para cubrir la demanda en la Región Andina.

El proyecto tiene como finalidad la construcción de la línea de producción en las instalaciones de la empresa filial Cemento Andino, ubicada en las Llanadas de Monay, estado Trujillo, con una capacidad de 2.200.00 toneladas métricas anuales, además, la creación de la Unidad de Supervisión y Coordinación administrativa de proyectos de inversión, con un monto asignado de Bs. 1.506.699.790

Construcción de nuevas líneas de producción de cemento en las empresas filiales de Corporación Socialista del Cemento, C.A.

El proyecto tiene como finalidad aumentar la capacidad de producción de cemento en la Región Central del país a través de la construcción de una nueva línea de producción ubicada en la población de San Sebastián de los Reyes, tendrá una capacidad de 800.000 toneladas métricas anuales, con un monto asignado de Bs. 316.723.680.

Desarrollos de Proyectos Complementarios, destinados a la puesta en operación de la planta de Cemento Cerro Azul.

El proyecto tiene como finalidad el equipamiento, adquisición de insumos industriales, la ejecución de obras civiles en el edificio de control central, talleres, almacén y cantera, así como proyectos complementarios con el fin de garantizar las operaciones de la planta de Cemento Cerro Azul.

Construcción de una Planta de Cal.

Este proyecto consiste en la construcción de una planta de Cal en San Sebastián de los Reyes, estado Aragua, con una capacidad de 180 toneladas métricas, para cubrir la demanda de la industria siderúrgica nacional.

Recuperación de la producción de cemento en la Planta Pertigalete.

El proyecto tiene como finalidad la recuperación de la Planta Pertigalete de la empresa Venezolana de Cementos, S.A.C.A. Filial adscrita a la Corporación Socialista de Cemento,

S.A. a través de la adquisición de equipos, maquinarias, repuestos e insumos necesarios para el funcionamiento continuo de las operaciones.

Construcción y Obras Provisionales de la Planta de Cementos los Aranguez.

Construcción de una planta con una capacidad de 1.200.000 Toneladas de cemento por año, para fortalecer e incrementar las capacidades actuales de producción de cemento y así poder cubrir las demandas actuales y futuras requeridas para la construcción de nuevas viviendas por parte de la Gran Misión Vivienda Venezuela y Barrio Tricolor.

Cuadro II. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
119338	Construcción de Nuevas Líneas De Producción para Cubrir Demanda en la Región Andina	1	Línea	1.506.699.790
119637	Construcción de Nueva Línea De Producción Cemento en las Empresas Filiales de la Corporación Socialista del Cemento, SA	1	Línea	316.723.680
127100	Desarrollos de Proyectos Complementarios, destinados a la puesta en operación de la planta de Cemento Cerro Azul.	1	Planta	1.029.405.934

Fuente: CSC, diciembre 2014.

VENIRAUTO INDUSTRIAS, C.A



VENIRAUTO

Venirauto Industrias, C.A.

Reseña Institucional

Venirauto Industrias, C.A., conocida comercialmente hasta junio de 2006 como consorcio mundo limpio de Venezuela C.A, fue constituida en abril de 1994, debidamente inscrita ante el registro mercantil II de la circunscripción judicial del Distrito Capital y Estado Miranda en fecha 18 de abril de 1994, registrada bajo el número 73, tomo 17-asgdo. El 14 de julio del 2006 se realiza el traspaso de las acciones de consorcio mundo limpio de Venezuela C.A., a sus nuevos accionistas; Venezuela Industrial S.A. (Veninsa) con el 49% de las acciones y Toseyeh Sanayeh Khodro Company (Aidco) con el 51%, quienes convinieron en modificar la razón social de la empresa a Venirauto Industrias C.A., registrada en el Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 14 de julio del 2006, e inaugurada el 27 de noviembre de 2006.

La empresa estuvo adscrita al Ministerio de Industrias Ligeras y Comercio (Milco), luego la mayoría accionaria queda en manos de la República, a través de la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa), publicado en Gaceta Oficial Nº 39.398 de fecha 07 de abril de 2010, adscrita al Ministerio del Poder Popular para Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias con el 64% y Toseyeh Sanayeh Khodro Company (Aidco) con el 35,9%.

Con la creación del Ministerio del Poder Popular para Industrias (Mppi), Venirauto Industrias C.A queda bajo su adscripción mediante Decreto N° 8.609, publicado en la Gaceta Oficial N° 6.058 de fecha 26 de Noviembre del 2011, y su Reforma Parcial según Decreto Nº 9314, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.065 de fecha 5 de diciembre del 2012.

Sistema de Objetivos

Misión

Venirauto Industrias, C.A. Somos una Empresa Socialista, ensambladora de vehículos automotores de tipo familiar, con calidad y a precios justos, Comprometidos a contribuir con el desarrollo sustentable del país, generando bienestar social a nuestros clientes, trabajadores, comunidad, socios y proveedores. Basando nuestros principios y valores con sentido de pertenencia, confianza y responsabilidad orientados a cumplir los objetivos estratégicos enmarcados en el Plan de la Patria 2013-2019.

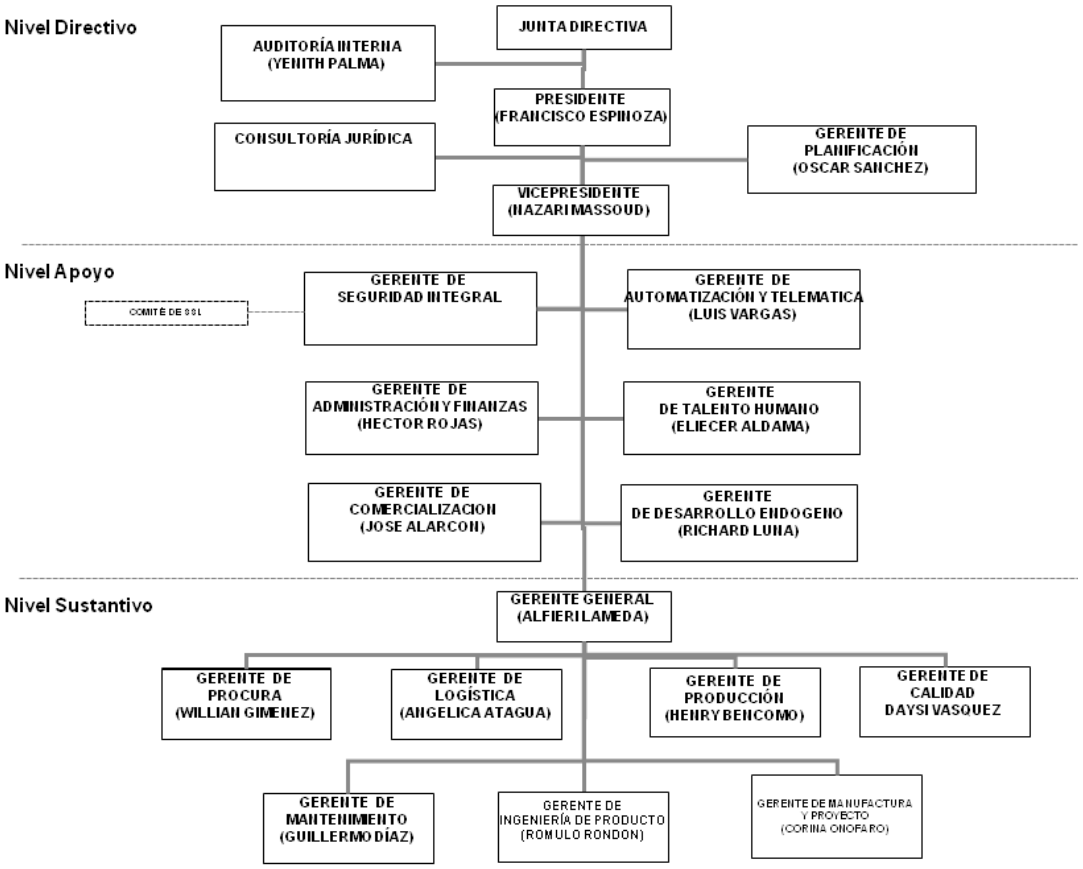
Visión

Ser la empresa socialista líder en el sector automotriz, para alcanzar la satisfacción y garantizar el derecho que tiene el pueblo a disfrutar de nuestros productos, produciendo vehículos con altos estándares de calidad a precios justos, contribuyendo al país potencia mediante la incorporación de partes y piezas nacionales e innovación tecnológica, fortaleciendo el crecimiento socio económico de los trabajadores, así como también el de los accionistas.

Objetivos Estratégicos

- Consolidar el modelo productivo socialista en Venirauto Industrias, C.A., alcanzando altos índices de productividad, fortaleciendo el desarrollo endógeno y logrando el mayor aporte económico al Estado venezolano.
- Contribuir con el bienestar del pueblo venezolano mediante el acceso de los productos y servicios, garantizando a los trabajadores sus beneficios socioeconómicos y apoyando los diferentes planes sociales en el marco del Plan de la Patria.
- Desarrollar el modelo de gestión socialista, con la participación protagónica de los trabajadores, impulsando sus valores éticos y morales.
-

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por Junta Directiva según Acta VI/JD-001-2014 de fecha 07/07/2014

Políticas

- Contribuir al desarrollo del tejido industrial nacional y de las redes de economía social, con productos de pulpa, papel y cartón, a través del modelo de gestión socialista, para satisfacer las necesidades del pueblo venezolano, con la participación articulada de trabajadores y trabajadoras, comunidades, gobierno y empresa.
- Fortalecer los mecanismos de creación y desarrollo de EPS y de redes en la Economía Social.

Valores Institucionales

- **Compromiso:** máxima entrega para el cumplimiento de los objetivos.
- **Disciplina:** actuamos de manera ordenada y perseverante para alcanzar nuestras metas.
- **Efectividad:** procuramos el máximo y adecuado aprovechamiento de los recursos disponibles, cumpliendo nuestros objetivos trazados.
- **Ética:** nuestro comportamiento se rige bajo lo correcto de nuestro accionar, tanto en la empresa como en la sociedad.
- **Honestidad:** respeto a la verdad siempre.
- **Lealtad:** mostramos fidelidad en nuestras relaciones. Defendemos lo que creemos y en quienes creemos.
- **Moral:** obramos orientados en lo bueno y justo de nuestras acciones, en el camino para el cumplimiento de nuestros objetivos.
- **Orden:** definimos los términos necesarios para ordenar y conducir nuestras acciones, enfocados en nuestros objetivos. Damos a cada cosa su lugar y su tiempo.
- **Perseverancia:** ejercemos el esfuerzo continuo necesario para conseguir resultados concretos, superando los obstáculos que nos encontremos en el camino.
- **Proactividad:** tomamos la iniciativa en proponer acciones creativas para generar cambios y resultados deseados. Hacemos que las cosas sucedan.
- **Puntualidad:** controlamos, apreciamos y respetamos nuestro tiempo, y el de los demás, en el cumplimiento de nuestros objetivos.
- **Respeto:** aceptamos, apreciamos y cuidamos el carácter único de todo lo que nos rodea, al considerar su dignidad.

Resultados de Proyectos

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

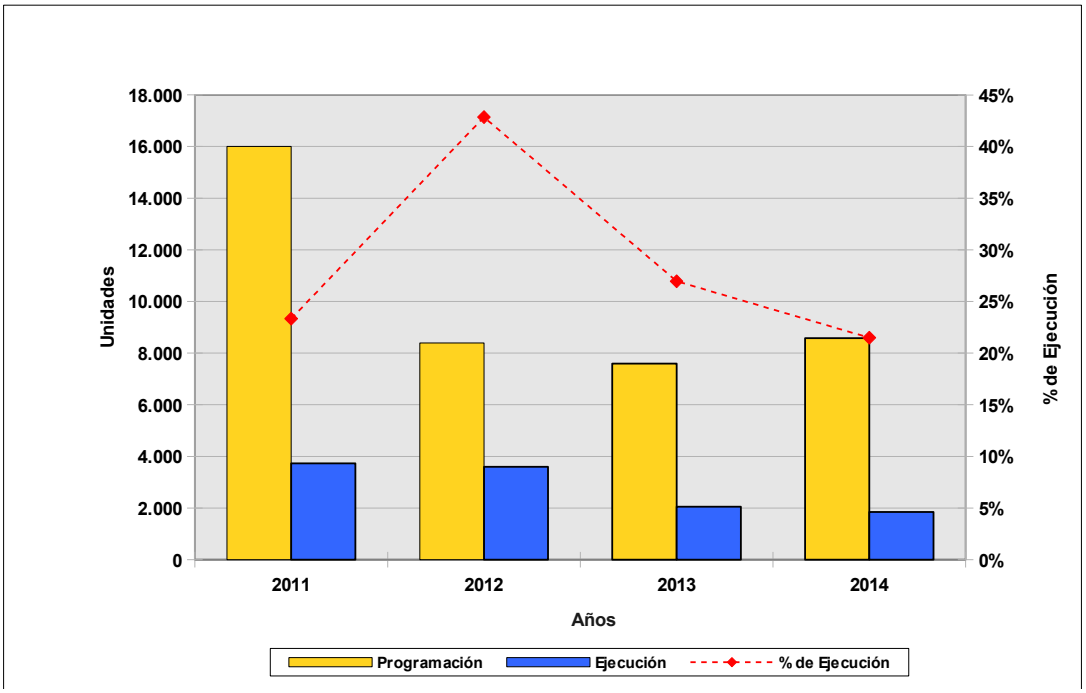
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122932	Impulso del Ensanblaje, Comercialización y suministro de vehículos, partes, repuestos y mantenimiento de Vehículos en Venirauto en el marco de la Reestructuración de las Fuerzas Productivas.	Impulsar el ensamblaje, comercialización, suminsitros de partes, repuestos y mantenimiento mde vehículos en el marco de reestructuración de las fuerzas productivas.	01/01/2014	31/12/2014	Aragua	1.359.776.449	8.580 Vehículos	8.580	1.844	21	Recursos Propios	1.359.776.449	383.508.720	28
123115	Impulso del Desarrollo Endógeno en la Parroquia Los Tacariguas del Municipio Girardot de Maracay, estado Aragua	Impulsar proyectos socio-productivos en la comunidades adyacentes a Venirauto Industrias C.A. bajo el esquema del punto y círculo desarrollando el modelo de gestión socialista para elevar el nivel de conciencia de los trabajadores (as),	01/01/2014	31/12/2014	Aragua	4.738.715	353 Horas	5.070	466	9	Recursos Propios	4.738.715	3.227.648	68

Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Vehículos Consolidado. (2011 - 2014)

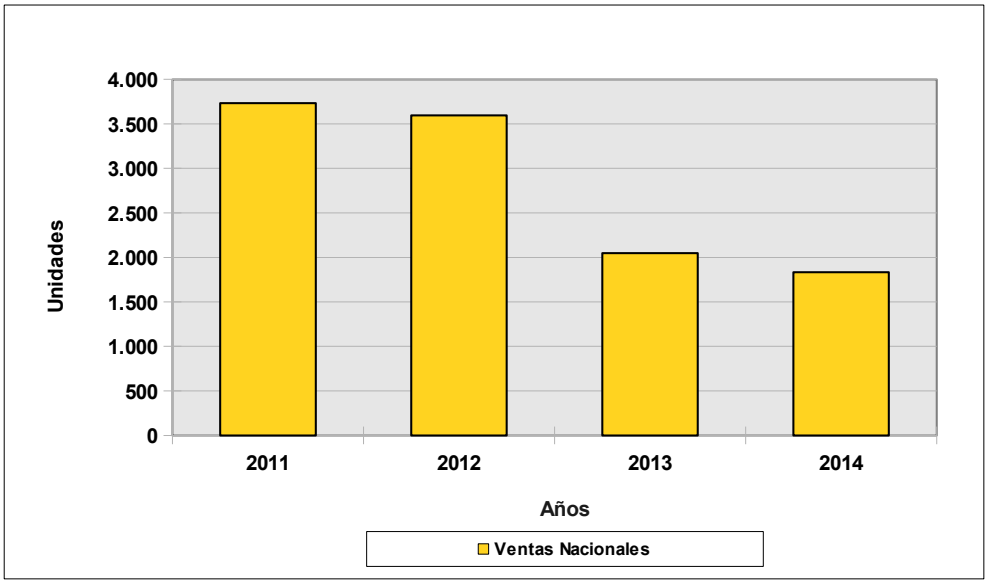
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	16.000	3.733	23%
2012	8.390	3.595	43%
2013	7.596	2.048	27%
2014	8.580	1.844	21%



Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a las Ventas Nacionales de Vehículos (2011 – 2014)

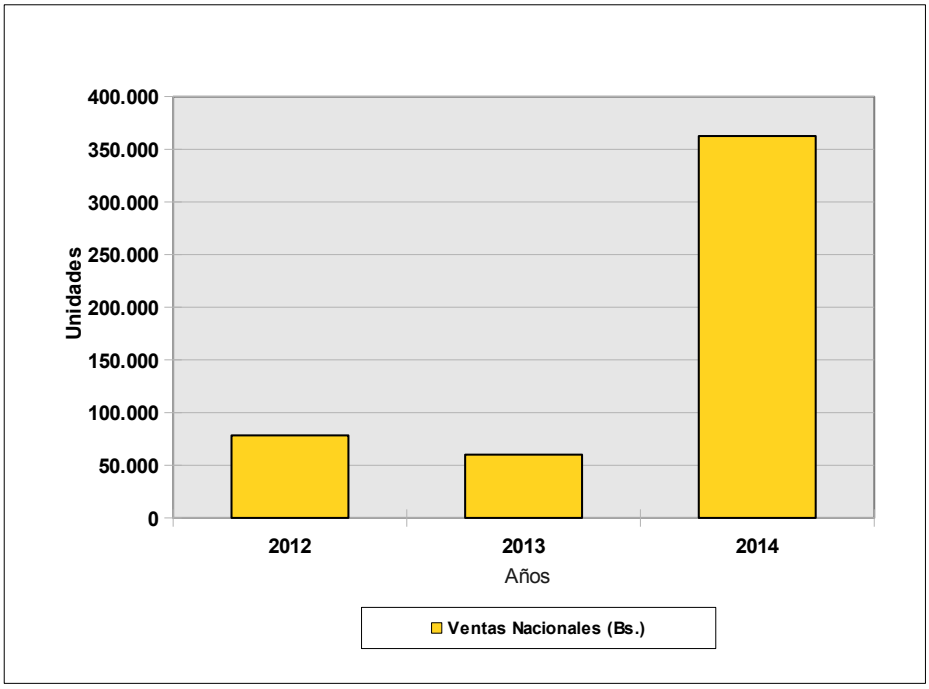
Años	Ventas Nacionales
2011	3.733
2012	3.595
2013	2.048
2014	1.834



Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a las Ventas Nacionales de Partes y Piezas (2012 – 2014)

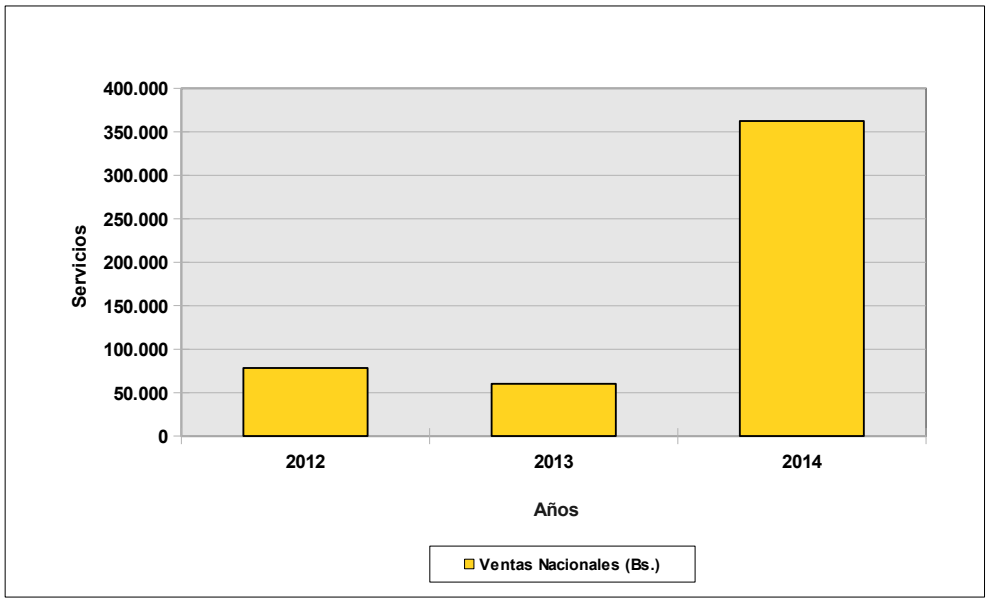
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2012	78.357
2013	60.021
2014	362.568



Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a las Ventas Nacionales de Servicios Postventas (2012 – 2014)

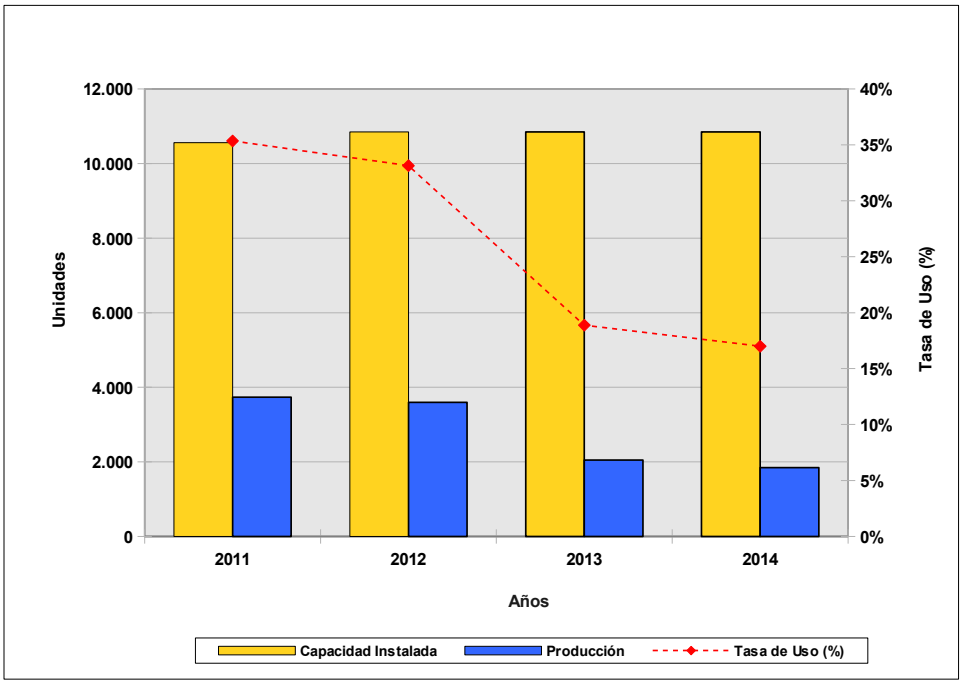
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2012	3.418
2013	16.139
2014	2.472



Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada. (2011- 2014)

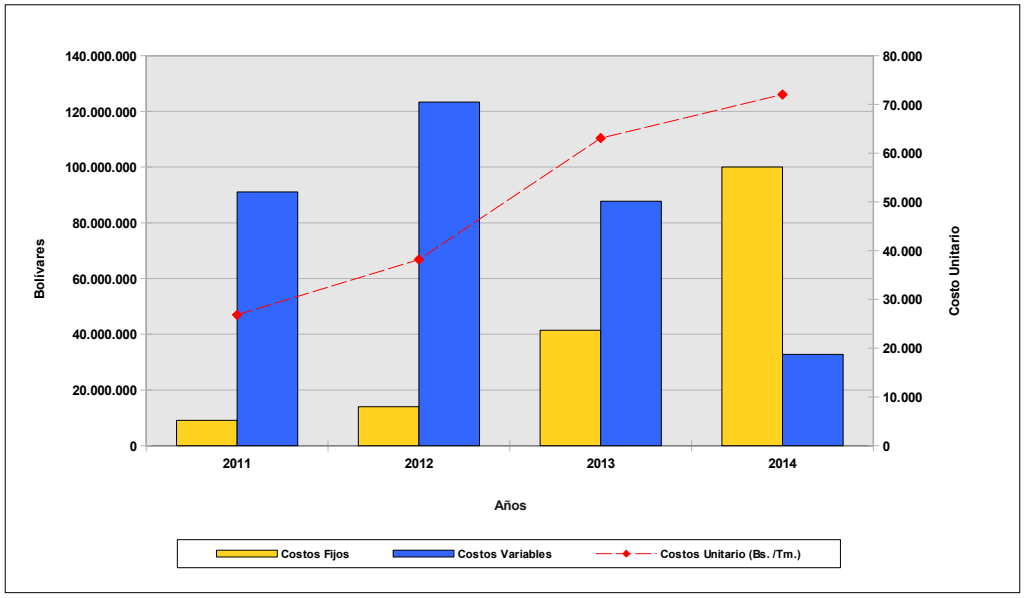
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2011	10.560	3.733	35%
2012	10.848	3.595	33%
2013	10.848	2.048	19%
2014	10.848	1.844	17%



Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a la Estructura de Costos por Vehículo en Bs. (2011 – 2014)

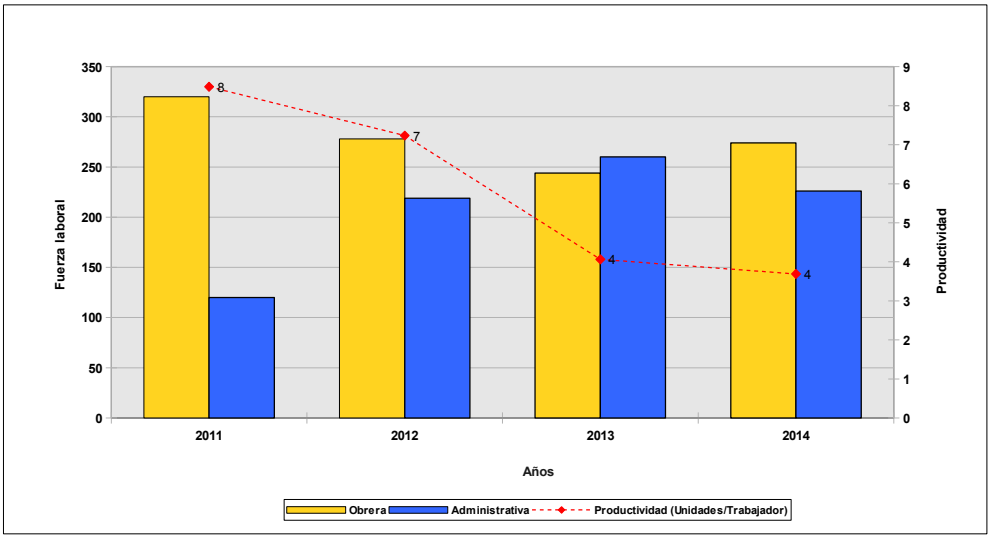
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2011	9.106.292	91.043.032	100.149.324	26.828
2012	13.957.079	123.365.643	137.322.722	38.198
2013	41.439.168	87.772.516	129.211.684	63.092
2014	100.075.807	32.749.748	132.825.555	72.031



Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2011 – 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Unidades/Trabajador)
2011	320	120	440	8
2012	278	219	497	7
2013	244	260	504	4
2014	274	226	500	4



Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la "Mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo.

Estructura Organizativa

- Aprobación de la estructura organizativa cumpliendo los lineamientos establecidos por la presidencia de la empresa donde, aplanando la estructura jerárquica que en la actualidad comprende cuatro niveles dentro de cada gerencia (con excepción de la gerencia operativa).

Sistema de Gestión de la Calidad

- Elaboración del cronograma de implementación del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), elaboración de Mapa de Procesos General (Gestión de Negocios), adaptación y adecuación de los procedimientos de: control de registros y control de documentos, revisión, elaboración y actualización de los procedimientos, instrucciones de trabajo y formularios.

Ingeniería de Calidad

- Elaboración de los estándares de inspección de producto en proceso, monitoreo constante de los indicadores de gestión *Top Five* y *Top Three*.
- Implementación del proceso de análisis y solución de problemas (S.P.P), colocación de Poka Yoke, seguimiento continuo de las desviaciones emitidas por ingeniería.
- Se aplicó en diferentes casos la estrategia de detección y contención en operaciones de retrabajo, detección y mejora de diferente procesos de ensamblaje como: sensores de motores, ajuste del termostato, varilla del capo, entre otras fallas menores.

Auditoría de Producto Terminado

- Reactivación de las auditorias de producto terminado y acondicionamiento de área, así como la implementación de la gerencia visual mediante el uso de carteleras.

Gestión Administrativa de Calidad

- Diseño y desarrollo del sistema de trazabilidad vehicular (Sitve) (soportado por la Gerencia de A&T), es un sistema de trazabilidad que permite registrar información concerniente de los vehículos, como el numero de producción, serial de carrocerías, placa vin y los demás datos característicos de los modelos, sus defectos y la data continua de los vehículos ensamblados. El sistema consta de tres módulos fundamentales: a.- calidad, b.- producción, c.- ventas y permite tener la información centralizada de manera oportuna y eficaz.
- Se amplió la capacidad de los almacenes de productos terminados con recursos propios y con la adecuación del almacén C para los productos terminados de manera adecuada.
- Robustecimiento del Sistema de Control de Inventarios Adempiere, adaptando y actualizando la plataforma para ser usada como herramienta diaria de control de inventario y gestión de los distintos almacenes, a través de la incorporación del kardex y mejora de los costos.

Incorporación de Partes y Piezas Nacionales

Se obtuvo la aprobación de la casa matriz LKCO para incorporar los asientos delanteros, así como los apoyabrazos, respaldos y cojines de los asientos traseros a los vehículos Centauro LX 2014, elaborados por la empresa Autoseat de Venezuela.

Ergonomía de la Línea de Producción

Se implementó el plan de ergonomía en las áreas de proceso, proyectos mecánicos, materiales, y de ingeniería industrial, mediante el diseño, fabricación e instalación de diferentes dispositivos, que permitieron cumplir con los estándares ergonómicos definidos en la fase conceptual del

proyecto de la empresa. En total se conceptualizaron 155 dispositivos y se desarrollaron 114, lo cuál representa un 73% de avance. Entre los dispositivos se encuentran: mesas, manipuladores de carga, ganchos de cuadraturas, pasarelas, racks, remolcadores, instalación y puesta a punto del manipulador de la máquina troqueladora centauro, actualizaciones de herramientas y hojas de procesos, demarcación de los infopuntos, ajuste y balanceo de las diferentes estaciones de las líneas diseño, entre otras.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Con respecto a los servicios postventas de vehículos se alcanzó un total de 2.472 servicios realizados, lo que representa un porcentaje del 75% de lo programado, que incidieron en el aumento de los ingresos presupuestados para esta acción específica del proyecto. Por otro lado, se superó la meta planteada de venta de repuestos, lográndose vender la cantidad de 362.568 unidades, lo que representa un porcentaje de 145% en relación al año anterior.

Inversión Social

Como parte de las políticas de inversión social de la empresa en el presente ejercicio económico fiscal, se contempló el empleo de un 4% de la responsabilidad social empresarial para financiar las acciones sociales. Con ello, se realizaron un total de 62 de actividades por un monto de Bs. 82.000 que representa un 41% del presupuesto social estimado de Bs. 197.921.

Las actividades realizadas comprende jornadas de formación, deportivas, culturales, socioproductivas, de voluntariado y donativos, para mejorar la calidad de vida de 15 comunidades y 506 familias de los municipios Mario Briceño Iragorry , Girardot, Mariño, Sucre del estado Aragua y Diego Ibarra del estado Carabobo.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Se deben realizar inversiones que permitan habilitar y adecuar la infraestructura física y operativa, para elevar la productividad y los niveles de conectividad de la empresa, entre las necesidades de inversión se mencionan: adecuación de instalaciones para talleres de mantenimiento y su equipamiento, reemplazo de cubiertas de techos de la planta, al igual que los canales y bajantes de aguas de lluvia que ameritan el cambio total de las láminas translúcidas y parcialmente las láminas opacas, instalar un sistema de ventilación adecuado en el galpón principal, adquirir una planta electrica de mayor capacidad, adecuar un sistema de incendios para salvaguardar bienes e inmuebles de la planta, ampliar la capacidad de almacenamiento del almacén que que obliga el alquiler a terceros.

Por último, el número de partes y piezas defectuosas recibidas generan hasta la fecha costos adicionales y lucro cesante en transporte y nacionalización, por lo cuál se requiere exigir a los proveedores iraníes la reposición de las mismas, dado que el proveedor debe garantizar la certificación de calidad de todas las partes y piezas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Para el ejercicio fiscal 2015, la gestión de Venirauto Industrias C.A., se enfocará en la producción y comercialización de 9.702 unidades, entre los dos vehículos: Turpial y Centauro, al tiempo que atenderá 25.000 solicitudes a su clientela en un servicio de postventa de calidad, así como también darles respuesta a las comunidades aledañas con la dedicacion de 5.070 horas de trabajos y actividades sociales.

Cuadro IX. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126160	Ensamblaje y comercialización de vehículos en el marco de la reestructuración de las fuerzas productivas.	9.702	Vehículos	2.228.533.874
126409	Impulso del desarrollo endógeno en la parroquia Los Tacariguas del municipio Girardot de Maracay, estado Aragua	5.070	Horas	18.369.287
126512	Venta de repuestos y prestación de servicios especializados de vehículos Venirauto	25.000	Solicitudes	84.397.470

Fuente: Venirauto, diciembre 2014.

EPS EMPRESA CEMENTO CERRO AZUL, C.A.



ebs cemento cerro azul, c.a.

Empresa Cemento Cerro Azul, C.A.

Reseña Institucional

Según GORBV Nº 38.345 de fecha 28 de diciembre de 2005 a través del Decreto 4.198, se autoriza la creación de la empresa del Estado "EPS Cemento Cerro Azul, C.A.", establecida en Maturín estado Monagas, perteneciente a la Compañía Nacional de las Industrias Básicas, C.A., y adscrita al Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería (Mibam) e inscrita en el Registro Mercantil de la Circunscripción Judicial del estado Monagas, bajo el Nº 65, Tomo A-2, en fecha 26 de enero de 2006. Según Gaceta Oficial Nº 39.313 de fecha 24 de Noviembre de 2009. A través del Decreto Nº 7.062 se varía la adscripción de la EPS Cemento Cerro Azul, C.A., del MIBAM al Ministerio del Poder Popular para las Obras Públicas y Vivienda (MOPVI), y según el artículo Nº 3, se transfiere las acciones propiedad de la República en la EPS Cemento Cerro Azul, C.A., a la Empresa del Estado Corporación Socialista del Cemento, S.A. (CSC) creada según GORBV Nº 39.229 de fecha 28 de julio de 2009, mediante Decreto Nº 6.824 de fecha 21 de julio de 2009 adscrita al MOPVI. Según Gaceta Nº 39.410 de fecha 26/04/2010 se varía nuevamente la adscripción de la CSC, del MOPVI al Ministerio para la Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias (MCTI) así como la totalidad de las acciones de la EPS CCA. De igual manera en Gaceta Oficial Extraordinario Nº 6.058 de fecha 26/11/2011, en su Decreto Nº 8.609, mediante el cual se crea el Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI), al cual le corresponde todo lo relacionado con las industrias básicas e industrias ligeras y en su artículo Nº 6 de la mencionada Gaceta se adscribe al mencionado Ministerio la CSC y con esto la Empresa de Producción Social Cemento Cerro Azul. En Gaceta Oficial Nº 40.004 de fecha 10/09/2012, se procede según asamblea extraordinaria de accionistas cambiar la denominación o razón social de la Empresa de Producción Social Cemento Cerro Azul, C.A. a Empresa Cemento Cerro Azul, C.A. En Gaceta Oficial Nº 40.043 de fecha 05/11/2012, en su artículo Nº 1, resuelve designar los miembros de la Junta Directiva y

Presidente de la Empresa, de la siguiente manera: Presidente de la Junta Directiva y de la Empresa: Raúl Pacheco C.I.: 5.539.246; Directores Principales: Ramón Perdomo C.I.: 7.357.025; Patricia Febles C.I.: 13.615.221; Crisanto Silva C.I.: 9.811.280; Wilmara Lugo C.I.: 10.456.056. En Gaceta Oficial Nº 40.528 de fecha 28/10/2014 se modifican los estatutos de la Empresa Cemento Cerro Azul, C.A; filial de Corporación Socialista del Cemento, S.A; estableciéndose de la siguiente manera: Presidente de la Junta Directiva: Ángel Jesús Moreno Gudiño C.I.: 7.249.822; Directores Principales: Rubén Rafael Trujillo Reyes C.I.: 11.817.476; César Augusto Febres Cabello C.I.: 9.900.644; José Luís Martínez Bravo C.I.: 9.225.633; Vladimir Calatayud Cárdenas C.I.: 10.787.240.

Sistema de Objetivos

Misión

Producir cemento altamente competitivo, en cuanto a calidad y precio, destinado a apoyar el desarrollo de la infraestructura y el plan de vivienda del País, bajo el esquema de un desarrollo endógeno y en el marco de las líneas estratégicas de la nación

Visión

Ser una empresa líder en la producción de cemento a nivel nacional en armonía con el medio ambiente, con una visión integral, incluyente y participativa de las comunidades.

Objetivos Estratégicos

- Estructura tradicional integrada y ajustada a las necesidades de una empresa en etapa pre-operativa y alineada a la posición estructural de cada ente con desarrollo organizacional basado en la implementación de Gestión: Gerencia por Procesos.
- Retornar los beneficios de la empresa a la población en general mediante los precios del cemento y obras de interés social a las comunidades vecinas donde se desenvuelve el proyecto.

- Promover y auspiciar el mejoramiento continuo de las condiciones de vida de las comunidades donde el proyecto se desenvuelve.
- Promover el desarrollo endógeno de empresas de producción social y cooperativas para el suministro de insumos y servicios de la planta, así como para la trasformación del cemento en productos terminados.
- Garantizar la operación de la planta en armonía con el medio ambiente.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: **La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.**

Políticas

- Promover la organización social.
- Identificar y responder las necesidades no atendidas de la población venezolana en cuanto a la escasez de viviendas.
- Consolidar la formación de planes socio productivos comunitarios acordes a las necesidades de las comunidades y del proyecto.
- Establecer convenios interinstitucionales con los entes competentes a fin de fortalecer el funcionamiento integral para el desarrollo socio productivo de la nación.

Resultados de Proyectos

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

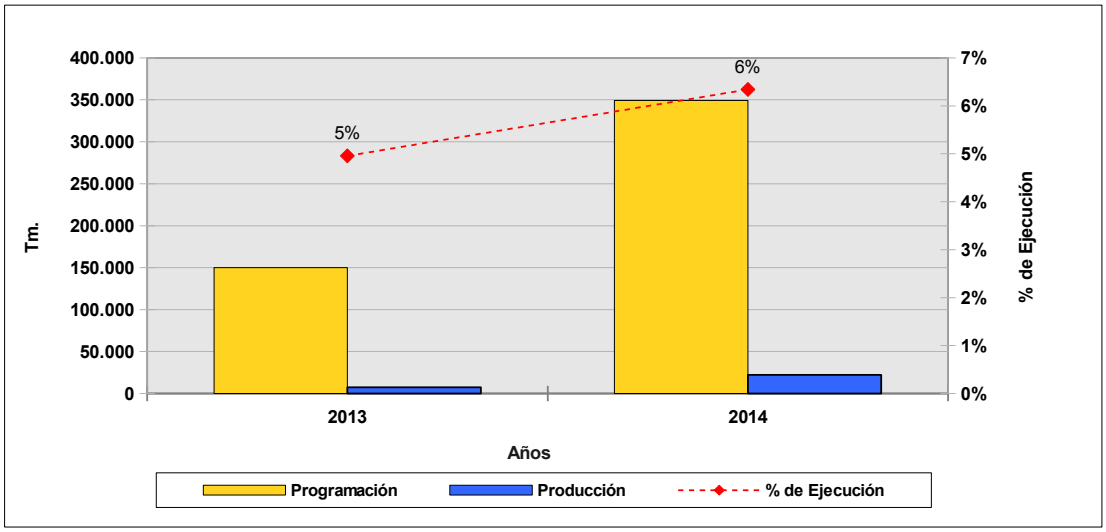
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
121593	Culminación de la Cantera de Caliza y Procura e Instalación de Maquinaria.	Fortalecer la operatividad de una Planta de cementos través de la culminación de la cantera de caliza y finalizar los trámites de importación de maquinarias y piezas.	01/01/14	31/12/14	Estado Monagas	894.162.330	01 Planta	1	1	100	Recursos Propios y Fuentes Varias	894.162.330	46.059.008	5
122093	Plan de Producción de Cemento Portland	Producir un millón de toneladas de cemento al año, a fin de distribuir el producto a precios solidarios en cumplimiento del Plan Nacional estratégico de construcción de viviendas para los venezolanos.	01/01/14	31/12/14	Estado Monagas	214.428.666	349.272 Toneladas	349.272	22.145	6	Recursos Propios	214.428.666	40.958.498	19

Fuente: Cemento Cerro Azul; diciembre, 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Cemento en Tm. (2013 - 2014)

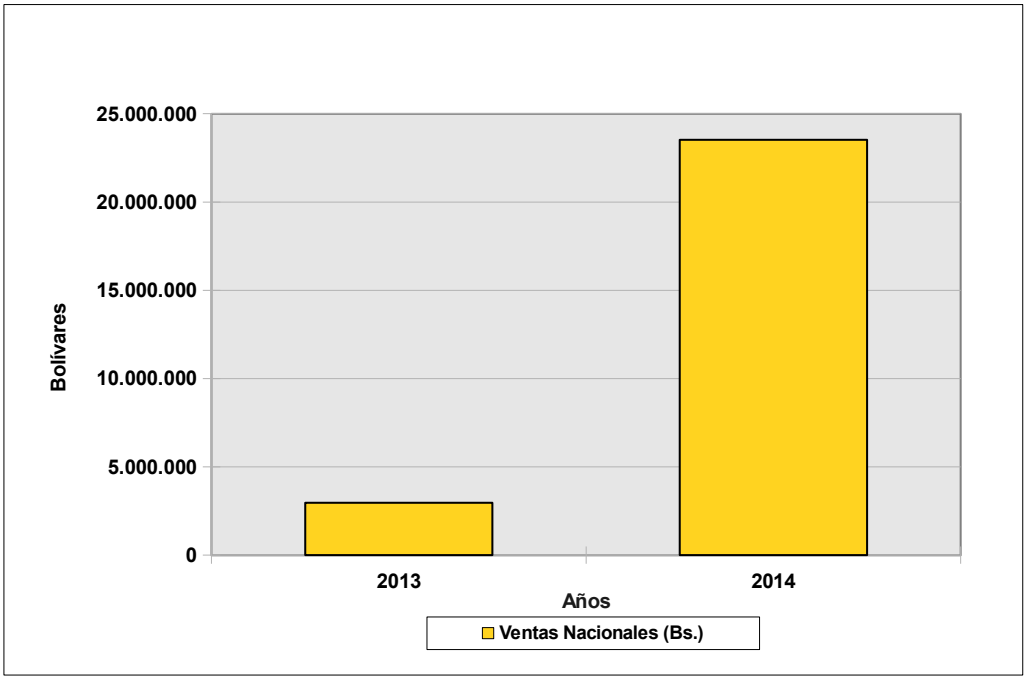
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	150.000	7.434	5%
2014	349.272	22.145	6%



Fuente: Cemento Cerro Azul; diciembre, 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Cemento en Bs. (2013 – 2014)

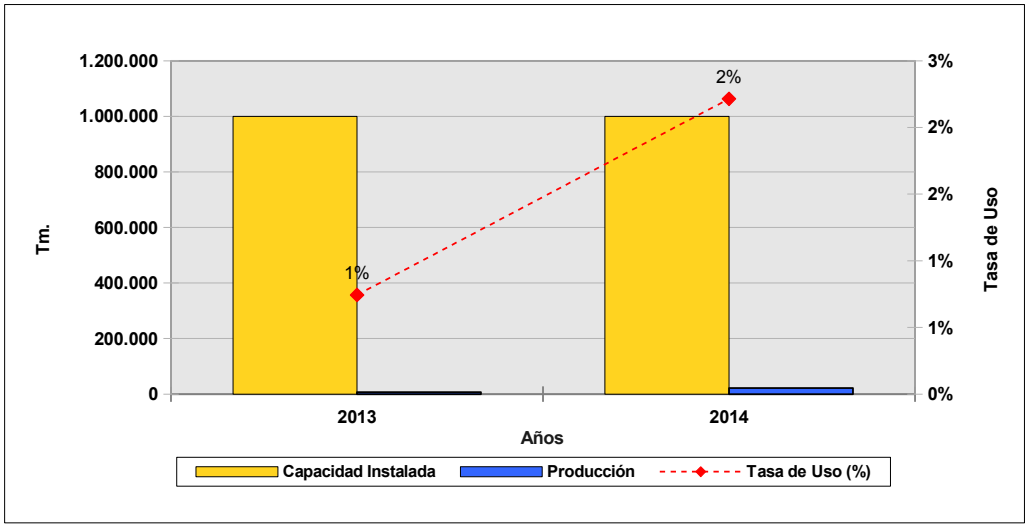
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2013	2.961.167
2014	23.525.380



Fuente: Cemento Cerro Azul; diciembre, 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Producción de Cemento en Tm. (2013 - 2014)

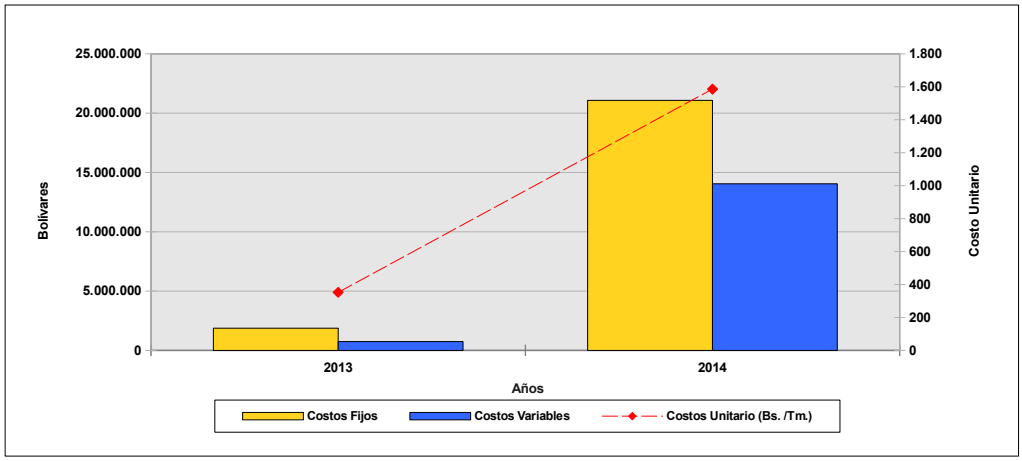
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	1.000.000	7.434	1%
2014	1.000.000	22.145	2%



Fuente: Cemento Cerro Azul; diciembre, 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos de Producción de Cemento, en Bs. (2010 - 2014)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2013	1.876.506	741.331	2.617.837	352
2014	21.065.784	14.043.856	35.109.640	1.585



Fuente: Cemento Cerro Azul; diciembre, 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo.

Logro

Avance físico en la construcción de la planta de Cemento Cerro Azul, en el marco del contrato con la empresa Ehdasse Sanat Corporation, se contó con un avance físico de 97,5% de progreso.

Insumo

- En la ingeniería del proyecto, se logró un avance del 100%, el cual, consiste en la ingeniería básica, conceptual y de detalle con los criterios de diseño para la selección de equipos, maquinarias, así como, especificaciones técnicas de los equipos.
- Adquisición de 56.000 toneladas de clinker y 9.000 toneladas de yeso para el inicio de arranque de las pruebas de equipos con carga. De las cuales se han recibido, hasta la fecha: 11.426 toneladas de clinker y 1.392,92 toneladas de yeso.
- Adquisición de 1.143 paletas de madera, quedando en stock 1.143 paletas.
- Pruebas en vacío y con carga del Molino de Cemento I.
- Pruebas en vacío y con carga de los equipos del área de trituración y almacenaje de materias primas.
- Pruebas de rendimiento del Molino de Materias primas.
- Pruebas de rendimiento del Precalentador, Horno y Enfriador de Clinker.
- Pruebas en vacío y con carga de una ensacadora, la cual no cumplió con la prueba de rendimiento.
- En lo que respecta al avance en las obras civiles se logró un progreso del **97,9%.**
- En cuanto a la procura, la Fase I contó con el 100% de los equipos de los cuales están instalados el 100%, tales

como: sistema alimentación a tolvas y dosificación de clinker y yeso, molienda de cemento, transporte, ensacado de cemento, despacho a granel, sistema de filtros, sistema eléctricos, entre otros. En el caso de la fase II, se cuenta con el 100% de los equipos, de los cuales se encuentra instalado el 100%, correspondiente al sistema de trituración de materia prima, recuperador, molienda de materia prima, sistema de precalentamiento, horno y enfriador, tolvas de dosificación y sistemas de transporte de material.

- En lo que respecta al montaje de los equipos de la planta, el total es de 100% del acero Instalado.
- Continuación del proceso para la capacitaciones y transferencias tecnológicas del personal técnico que labora en Cemento Cerro Azul, con el adiestramiento tanto de profesionales con amplia experiencia en la construcción de plantas de cemento como los de la empresa iraní, así como, por el personal técnico altamente calificado de los proveedores internacionales en el caso de los equipos de trituración, horno, y molienda, de las empresas TKF, Polysius, ABB, H&B y Loesche respectivamente.

Logro

Avance en la Puesta en Marcha de la Fase I del proyecto la cual cuenta con el 93% y Fase II con el 95% probado.

Insumo

- Realizado las pruebas de rendimiento de equipos con carga de la Fase II, tales como; transporte alimentación, dosificación transporte de clinker y de yeso al molino, molino de cemento II, sistema de transporte de cemento, sistema de desempolvado de gases, transporte de cemento a silo, ensacadora de sacos y cemento a granel, cumpliéndose exitosamente

con las garantías de rendimiento establecido en el contrato, por lo cual se firma el protocolo de aceptación Provisional de los equipos de este departamento.

- La infraestructura de electricidad en su Fase I cuenta con el 91,12% y la Fase II con el 96,1% instalado.

Logro

Inicio del plan de explotación de las canteras de caliza y arcilla del Proyecto Cemento Cerro Azul. En 3 bloques, el bloque 1 será considerado para operación inicial de la planta, el 2 y 3 para la operación definitiva.

Insumo

- Se realizó un nuevo plan de explotación en el Bloque 1 por lo cual se están tramitando los permisos ambientales correspondientes.
- Realizada mesa de negociación con representantes de la Gobernación de Monagas, Pdvsa Oriente, Dirección de Transporte Terrestre y Cemento Cerro Azul para llevar a cabo la construcción de la vía alterna para la distribución del producto final a las distintas locaciones del estado. Producto de estas mesas fue seleccionada la alternativa vial, entre las comunidades Las Brisas del Pinto, Las Brujas y Tropical, ubicadas en el Municipio Punceres del estado Monagas.
- Efectuada una solicitud de dos Turbo Generadores, de 15 MVA cada uno, al Ministerio del Poder Popular para la Energía y Petróleo, para solventar el suministro confiable de electricidad a la planta de cemento, se espera la autorización de PDVSA para el suministro de dichos equipos.

Inversión Social

- Organización, Formación y Fortalecimiento de las Organizaciones Comunitarias, adyacentes al proyecto.
- Apoyo para la conformación de las organizaciones socio productivas, adyacente al

proyecto Cemento Cerro Azul de acuerdo a sus potencialidades.

- Conformación del Consejo Campesino de las Comunidades Buena Vista y La Vaquera ubicadas en la Parroquia El Pinto, Municipio Piar, Estado Monagas.
- Apoyo en la conformación de las Organizaciones Populares, frentes sociales, comunas y demás Organizaciones de base.
- Apoyo a las comunidades para la formulación de sus proyectos.
- Enlace con el Inces-Monagas para realizar la certificación de saberes de los trabajadores activos de las Empresas Contratistas de Ehdasse Sanat Corporation.
- Se realizaron talleres para el procesamiento del Cacao, a fin de contribuir con el impulso de una empresa para la venta y comercialización del chocolate en beneficio de mujeres que hacen vida en las afueras de la Planta.
- Creación de viveros artesanales en instituciones educativas, para la reforestación en áreas de afluentes existentes en las comunidades

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Retrasos en la licitación para la construcción de la subestación eléctrica HV del Proyecto 34,5kV/ 6,6 kV, tanto para el suministro definitivo, como para el suministro de energía provisional en la puesta en marcha de la fase I.

Dificultades para la liberación de la procura internacional en las aduanas Venezolanas. No se cuenta con la exoneración del proyecto en lo relacionado a los Impuestos Aduanales y del Impuesto al Valor Agregado, lo que ha retrasado el retiro de las cargas afectando el avance del proyecto.

Generación de gastos aduanales como lo son pagos de almacenes, moras por alquiler de contenedores, gastos administrativos, entre otros.

Fallas continuas y racionamiento en el suministro de energía eléctrica en el sitio de la obra.

Fallas y bajo caudal en el suministro de agua necesario en esta etapa del proyecto, para la realización de los vaciados de concreto en las estructuras de la

línea de producción, edificaciones auxiliarles, así como en la conformación de las bases y sub-bases para las vialidades interna de la planta. Esto debido a las limitantes del sistema de acueducto existente en la comunidad de El Pinto y que surte a la Planta de Cemento.

Paralización de las obras de construcción de la vialidad industrial alterna, que adelanta el MOPVI. Esto afecta actualmente a las vialidades del tipo rurales existentes al transitar el parque de camiones y posteriormente se incrementará al entrar en operación la planta.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Cuadro VI. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126507	Plan de Inversiones	1	Construcción	1.201.846.268
126534	Plan de Producción de Cemento Portland	830.626	Tonelada	649.502.595

Fuente: Cemento Cerro Azul; diciembre, 2014.

FÁBRICA NACIONAL DE CEMENTOS, S.A.C.A. **(FNC)**



FNC
FABRICA NACIONAL
DE CEMENTOS

C.A Fábrica Nacional de Cementos, S.A.C.A. (FNC)

Reseña Institucional

La C.A. Fábrica Nacional de Cementos, S.A.C.A., fue nacionalizada según Gaceta Oficial Nº 5.886 y publicada el 18 de junio del 2008, pasando a ser un organismo adscrito al Ministerio del Poder Popular de Industrias Básicas y Minería (Mibam), para el 15 de octubre de 2009, luego el 26 de marzo 2010 según la Gaceta Oficial N° 39.410, Decreto N° 7.345, pasa a ser un organismo adscrito al Ministerio del Poder Popular para la Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias (Mppctii) y finalmente mediante el Decreto N° 8.609, de la Presidencia de la República, publicado en la Gaceta Extraordinario N° 6.058 del sábado 26 de noviembre de 2011, fue creado el Ministerio del Poder Popular de Industrias en sustitución del Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería. Asumiendo el rol central de optimizar e impulsar la producción de cemento y concreto en las plantas productivas del Estado, permitiendo abastecer y garantizar las necesidades nacionales de la población, además de lograr un nivel confiable de la soberanía industrial del país.

Entre sus políticas se destaca la lucha contra el efecto monopólico que ejercen los diferentes grupos del sector privado en el área industrial, así como la creación de canales de distribución y comercialización eficientes que fortalecen las capacidades productivas de las plantas de cemento y concreto. Las estrategias empleadas por la empresa están traducidas en el incremento de la productividad industrial, el fortalecimiento del sistema de comercialización y mercadeo del rubro, la definición de prioridades de abastecimiento interno y la articulación de la política comercial al desarrollo industrial con el objetivo general de contribuir eficientemente con la soberanía industrial de las plantas de producción de cemento y concreto pertenecientes al estado Venezolano contribuyendo a la promoción y ejecución del Proyecto Nacional Simón Bolívar 2013 – 2019.

Sistema de Objetivos

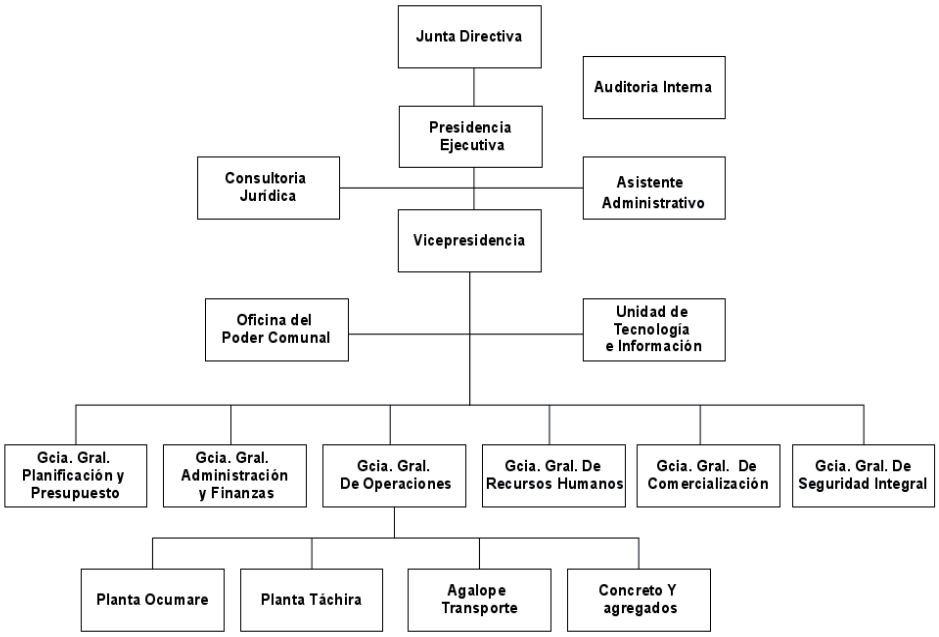
Misión

Producir cemento y concreto premezclado con criterios de eficiencia, calidad, confiabilidad y sustentabilidad, garantizando los procesos formativos integrales y continuos del talento humano para la adopción de técnicas y tecnologías que disminuyan el impacto ambiental y humanicen el proceso de trabajo, en defensa de la independencia y soberanía nacional, económica y tecnológica sobre los recursos naturales; promover el apoyo y la cooperación con las comunidades y el fortalecimiento de la industrialización del sector construcción, en atención a la satisfacción de las necesidades de vivienda e infraestructura sobre las bases de una sociedad socialista.

Visión

Llegar a ser una organización de producción de cemento y concreto premezclado eco-socialista, basada en la relación armónica entre el hombre y la naturaleza, que promocione el desarrollo de tecnologías propias e innovadoras, proteja y defienda la soberanía del Estado sobre los recursos naturales, para el beneficio supremo de nuestro pueblo; partiendo de los valores de integración, integridad, equidad, excelencia y transparencia, bajo el modelo de gestión eficiente y productivo, sustentable, consonó con el Estado Socialista.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada mediante acta Nº 2.347 de Junta Directiva celebrada en fecha 27/11/2009.

Políticas

Objetivos: Desarrollar la industria básica no energética, la manufactura y los servicios básicos.

Estrategia: Incrementar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia necesidades y potencialidades del país.

Política Institucional: Incrementar la infraestructura tecnológica.

Valores Institucionales

- Ética
- Integridad
- Equidad
- Servicio
- Excelencia
- Solidaridad
- Honestidad
- Responsabilidad
- Transparencia

Resultados de Proyectos

El proyecto consiste en fortalecer el proceso productivo de las plantas Ocumare y Táchira, mediante la actualización y sustitución de maquinarias y lograr alcanzar los niveles óptimos de producción, para el año 2014 se obtuvo realizó una inversión de Bs. 1.810.684.593, lo que representa un 94% de ejecución.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

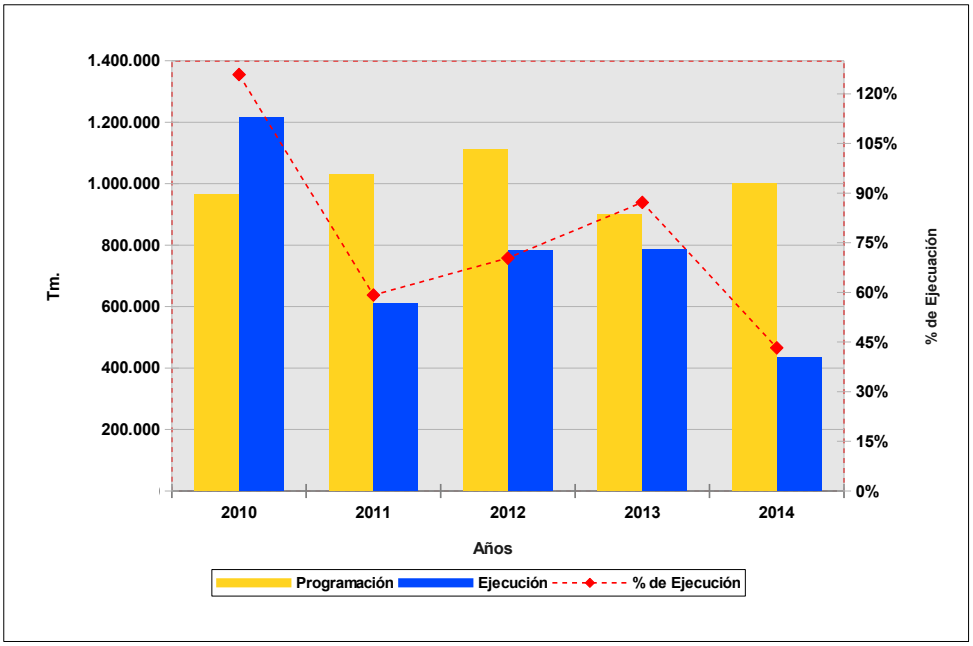
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
121801	Consolidar la Fábrica Nacional de Cementos para profundizar la soberanía industrial del rubro en el país (Fase 4)	Incrementar la producción y calidad del cemento y concreto en las plantas pertenecientes a FNC para cubrir las necesidades de productos de la población a nivel nacional	01/01/14	31/12/14	Miranda, Táchira	1.919.059.807	1.000.000 Toneladas	1.000.000	432.433	43	Ingresos Propios	1.919.059.807	1.810.684.593	94

Fuente: FNC, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Cemento en Tm. (2010 - 2014)

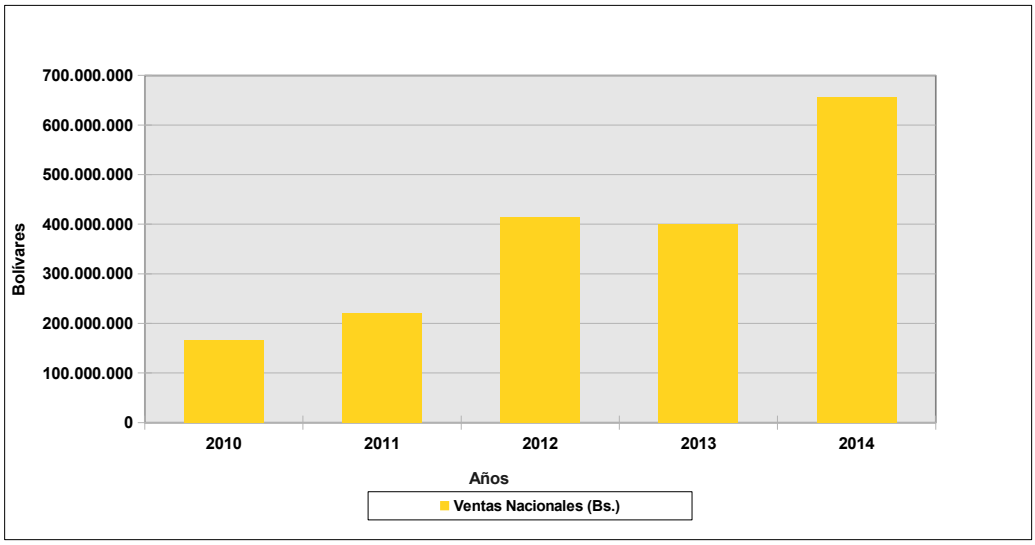
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	965.797	1.215.268	126%
2011	1.031.169	610.290	59%
2012	1.110.396	781.651	70%
2013	900.090	784.825	87%
2014	1.000.000	432.433	43%



Fuente: FNC, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Cemento en Bs. (2010 – 2014)

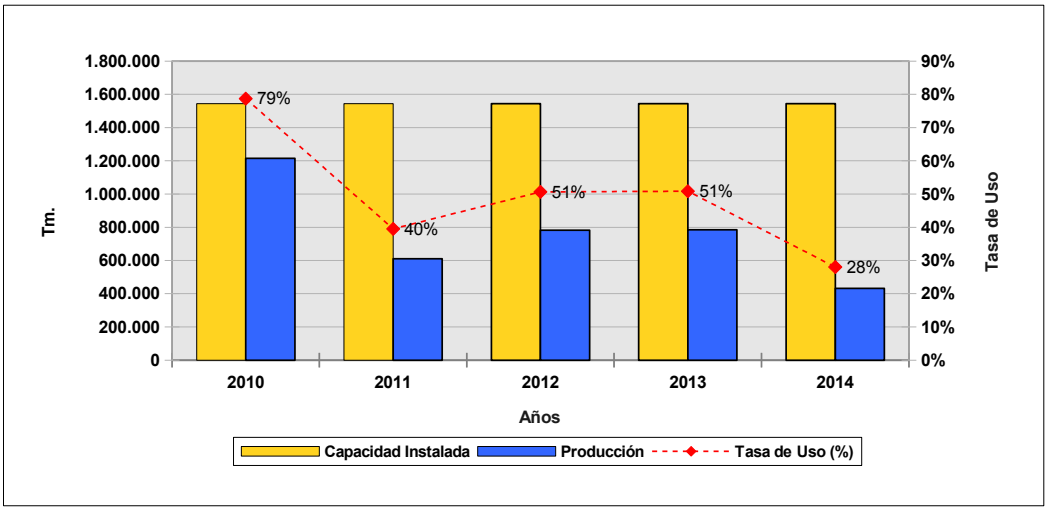
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	166.915.775
2011	220.033.136
2012	413.839.691
2013	399.357.252
2014	655.508.228



Fuente: FNC, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010 - 2014)

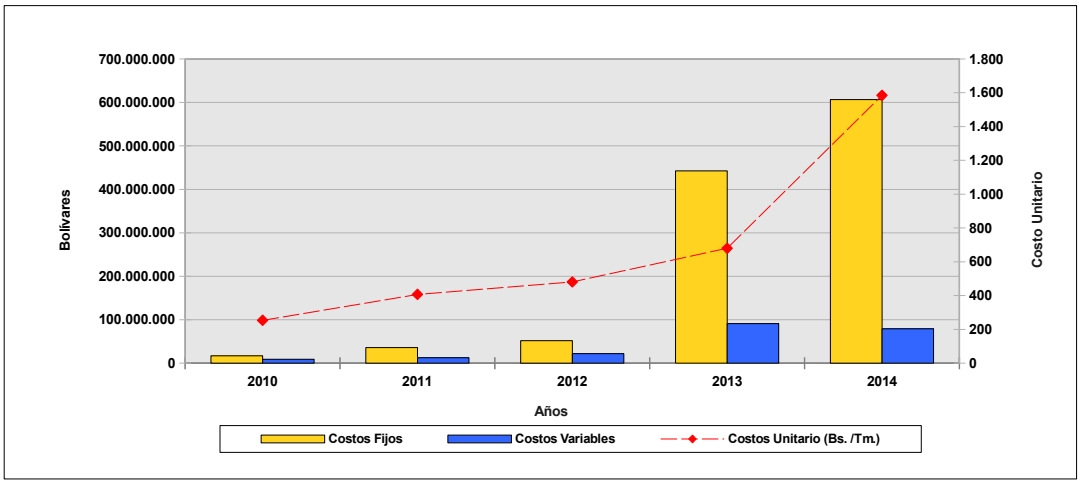
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	1.543.687	1.215.268	79%
2011	1.543.687	610.290	40%
2012	1.543.687	781.651	51%
2013	1.543.687	784.825	51%
2014	1.543.687	432.433	28%



Fuente: FNC, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Producto, en Bs. (2010 - 2014)

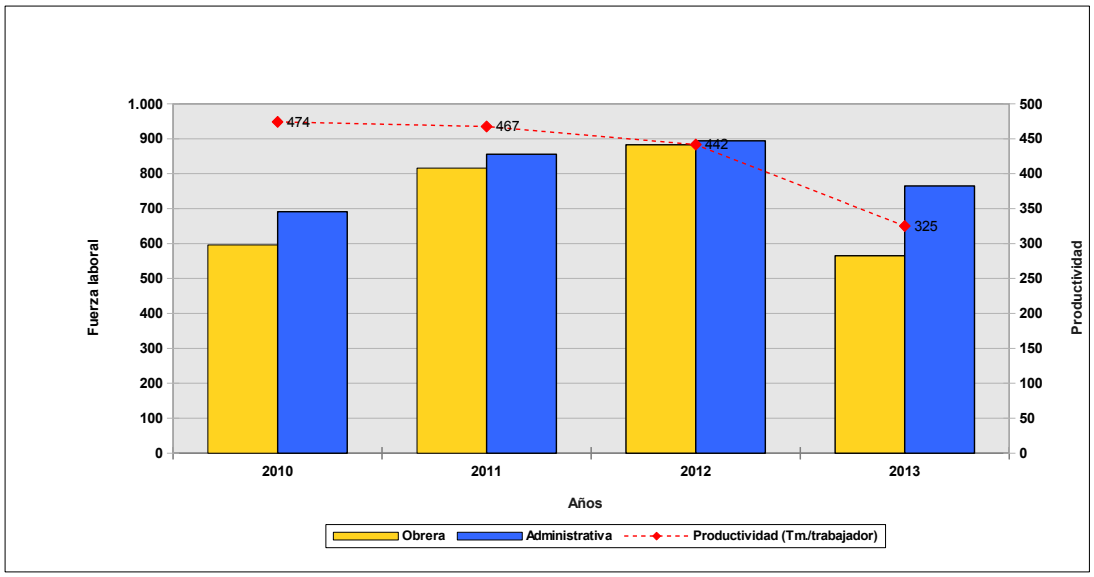
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	17.113.067	8.964.146	26.077.212	253
2011	35.651.762	12.691.602	48.343.364	407
2012	51.811.066	21.978.449	73.789.514	480
2013	442.449.940	90.782.107	533.232.047	679
2014	606.440.067	78.929.362	685.369.429	1.585



Fuente: FNC, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2011	596	691	1.287	474
2012	816	856	1.672	467
2013	883	894	1.777	442
2014	565	765	1.330	325



Fuente: FNC, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencial en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

- Distribución de 450.381 toneladas de cemento gris, lo que representa el 44.64% de la meta establecida para el año 2014.
- La Corporación Socialista de Cemento centralizó la política de distribución a nivel de todas las filiales, lo que representó eliminar la competencia entre empresas del sector.
- La distribución del cemento se orientó en un 40% a cubrir las necesidades de la Gran Misión Vivienda Venezuela alcanzando un despacho de 175.299 toneladas de cemento.
- Se nivelaron los precios de venta del Cemento Portland Tipo I Granel con los del Cemento Tipo Ultra.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Paradas imprevistas de los Hornos 1 y 2 a causa del déficit en los inventarios de materias prima caliza de alta en planta y también por efectos de fiabilidad tanto de los hornos como de los equipos principales de molienda de crudo y cemento, acompañados de fallas generalizadas en los equipos auxiliares.
- Caída del techo del horno de planta Ocumare, lo que generó una parada de 40 días continuos.
- Baja disponibilidad de los equipos de explotación, para la carga y acarreo de caliza en la cantera, que no permiten mantener operaciones continúas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Orientar el proyecto del ejercicio económico-financiero 2015, hacia el fortalecimiento de los mecanismos de creación y desarrollo de las redes de distribución comunal, garantizar a la población en general el suministro oportuno del cemento con calidad y a precios accesibles para de esta manera contribuir en el desarrollo de la nación en los próximos años.

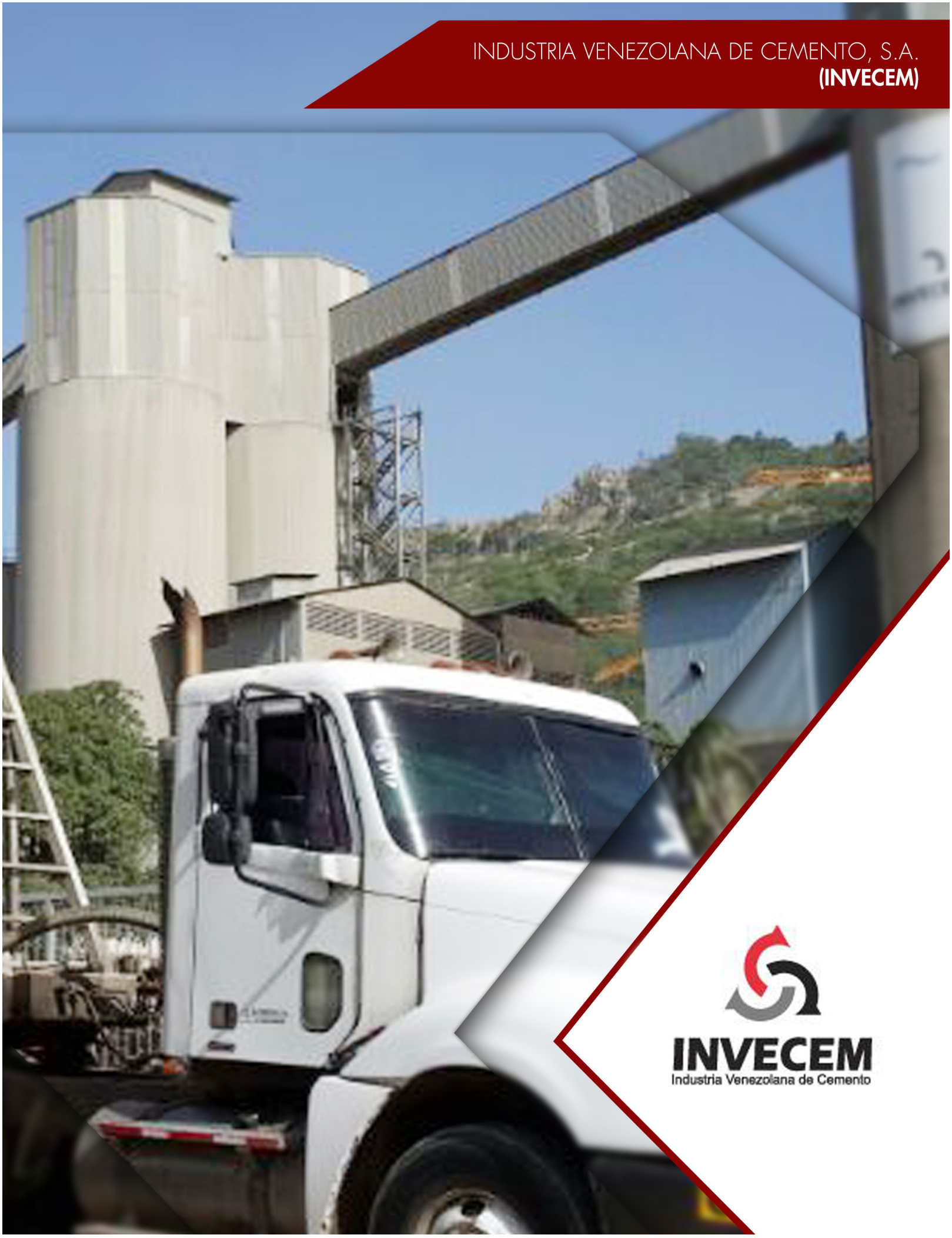
La C.A. Fábrica Nacional de Cementos, S.A.C.A. enmarcada dentro de la política institucional del "Desarrollo del tejido industrial nacional para la satisfacción de las necesidades prioritarias del pueblo", contribuyendo con la estrategia "Incrementar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia necesidades y potencialidades del País", a través del proyecto: Consolidar la Fábrica Nacional de Cementos para profundizar la soberanía industrial del rubro en el país (Fase 5) que prevee producir 810.000 toneladas de cemento con un presupuesto de 1.842.456.740.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126187	Consolidar la Fábrica Nacional de Cementos para profundizar la soberanía industrial del rubro en el país (fase 5)	810.000	Toneladas	1.842.456.740

Fuente: FNC, diciembre 2014.

INDUSTRIA VENEZOLANA DE CEMENTO, S.A.
(INVECEM)



INVECEM
Industria Venezolana de Cemento

Industria Venezolana de Cemento, S.A. (Invecem).

Reseña Institucional

Antes denominada Holcim (Venezuela), C.A. fue transformada en empresa del Estado venezolano, mediante Decreto Presidencial N° 6.091, de fecha 27 de mayo de 2008, publicado en la Gaceta Oficial Extraordinario N° 5886 del 18 de junio de 2008. Posteriormente, en fecha 10 de Septiembre de 2010, la Corporación Socialista de Cemento, S.A., (entonces adscrita al Ministerio del Poder Popular de Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias) compra el 99,97% de las acciones de la empresa Holcim (Venezuela), C.A., por lo que seguidamente mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 13 de diciembre de 2010 y publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 39.594 de fecha 14 de enero de 2011, acuerdan el cambio de su denominación social a "Industria Venezolana de Cemento S.A. (Invecem)".

Posteriormente en fecha 21 de julio de 2014, a través de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas registrada por ante el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital de fecha 8 de agosto de 2014, bajo el No. 18, Tomo 147.-A y publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nro. 40.490 de fecha 4 de septiembre de 2014, se reforman en su totalidad sus Estatutos Sociales, así como se realiza la designación de nuevos miembros de la Junta Directiva, el Presidente y demás autoridades, cuyas facultades están debidamente establecidas en dichos estatutos. Igualmente en reunión de Junta Directiva celebrada el día 8 de octubre de 2014 e inscrita en el Registro Mercantil Primero del Distrito Capital, el 15 de octubre de 2014, bajo el N° 13, Tomo 212-A, se procedió a la designación del Director General de la empresa, cuyas facultades igualmente se establecen en los estatutos sociales vigentes de la empresa.

De conformidad con la Ley de Contrataciones Públicas, se procedió a la designación de los nuevos Miembros del Comité de Contrataciones de la empresa, conforme a Resolución de Junta Directiva Nro. 025-2014 de fecha 9 de enero de 2014, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nro. 40.369 de fecha 11 de marzo de 2014.

A la fecha, Industria Venezolana de Cemento, S.A. (Invecem), pertenece a la Corporación Socialista de Cemento, S.A, y está adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias (Mppi) mediante Decreto Nº 8.609 del 22 de noviembre de 2011, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 6.058 Extraordinario del 26 de noviembre de 2011, cuya denominación fue parcialmente modificada a: Ministerio del Poder Popular para Industrias conforme Decreto Nro. 9.314, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nro. 40.065 de fecha 5 de Diciembre de 2012.

Sistema de Objetivos

Misión

Ser la principal Empresa proveedora de cemento, concreto y agregados del país, reconocida por ofrecer soluciones orientadas al bienestar social, al progreso y al desarrollo sustentable, basados en nuestra capacidad de crear valores y de innovar, para dar respuesta a las nuevas necesidades de la nación.

Visión

Proporcionar el cemento, concreto y agregados requeridos para la construcción de infraestructuras y servicios que contribuyan de manera eficiente al desarrollo de las políticas de la nación, en pro del bienestar de todos, respetando los valores, enfocados en la mejora continua, respetando el ambiente, siguiendo una filosofía de trabajo seguro y comprometidos con la responsabilidad social empresarial.

Objetivos Estratégicos

- Proporcionar los insumos de construcción requeridos que contribuyan a avanzar en la conformación de la nueva estructura social.
- Gestionar y prestar asistencia técnica y el acompañamiento a las empresas que conforman el tejido industrial

Estructura Organizativa Vigente

La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.

Políticas

Para Invecem, el cemento, el concreto y los agregados no solo son minerales transformados o extraídos, sino que constituyen elementos para el beneficio social y económico de nuestro país y sus habitantes. Por esa razón estamos comprometidos en mantener un modelo de producción bajo los más altos niveles y estándares de calidad, servicio, seguridad, salud, conservación y protección de nuestros recursos naturales, bases en las que se sustenta nuestro sistema de gestión integral de calidad, ambiente, seguridad y salud ocupacional, con el cual se garantiza a todos los trabajadores y trabajadoras, puestos de trabajo seguros y saludables, con el firme compromiso de prevenir accidentes y enfermedades ocupacionales, así como un ambiente apto para nuestros contratistas y visitantes, generando procesos de transformación continua, a fin de mejorar la eficacia del sistema de gestión integral, en plena armonía con la comunidad, y con el medio ambiente; en constante prevención de la contaminación y aplicando nuestras políticas de seguridad. Todo lo anterior en concordancia con la normativa legal vigente y con otros requisitos que la organización suscriba, en búsqueda del crecimiento empresarial, aumento de la productividad y el alcance de todos los objetivos propuestos.

Valores Institucionales

- Fortaleza.
- Desempeño.
- Pasión.
- Responsabilidad Social.
- Servicio.
- Integridad y Ética.

Resultados de Proyectos

Durante el año 2014 se produjo un total de: 2.459.720 toneladas de cemento, 507.615 toneladas de agregado y 354.094 metros cúbicos de concreto, esto se logró con una inversión total

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

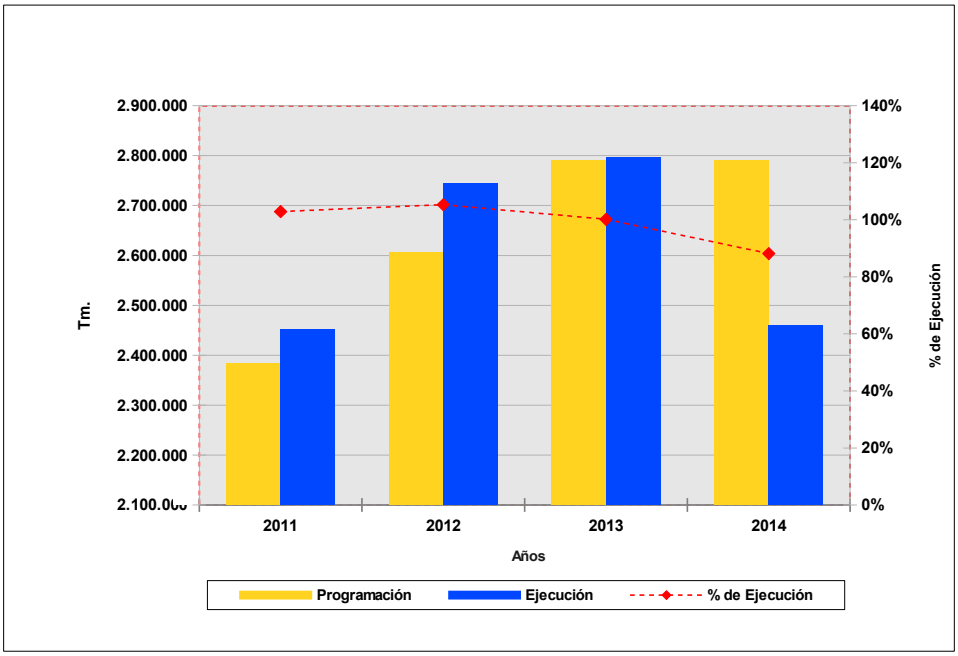
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
123472	Producción y Distribución de Cemento, Concreto y Agregados para apalancar el sector de la construcción y contribuir con el desarrollo de la nación.	Ejecutar el plan de producción y comercialización de 2.790.500 toneladas de cemento de la empresa Industria venezolana de cemento (INVECEM), S.A. con el propósito de satisfacer las necesidades de sus clientes en el mercado nacional para el año 2014	01/01/14	31/12/14	Distrito Capital, Miranda, Carabobo, Aragua.	2.855.203.001	2.790.500 Toneladas	4.390.500	3.321.429	76	Recursos Propios	2.855.203.001	2.339.816.074	82

Fuente: Invecem, diciembre 2014

Resultados de Gestión

Cuadro II. Gráfico I. Relativo a la Producción de Cemento en Tm. (2011 - 2014)

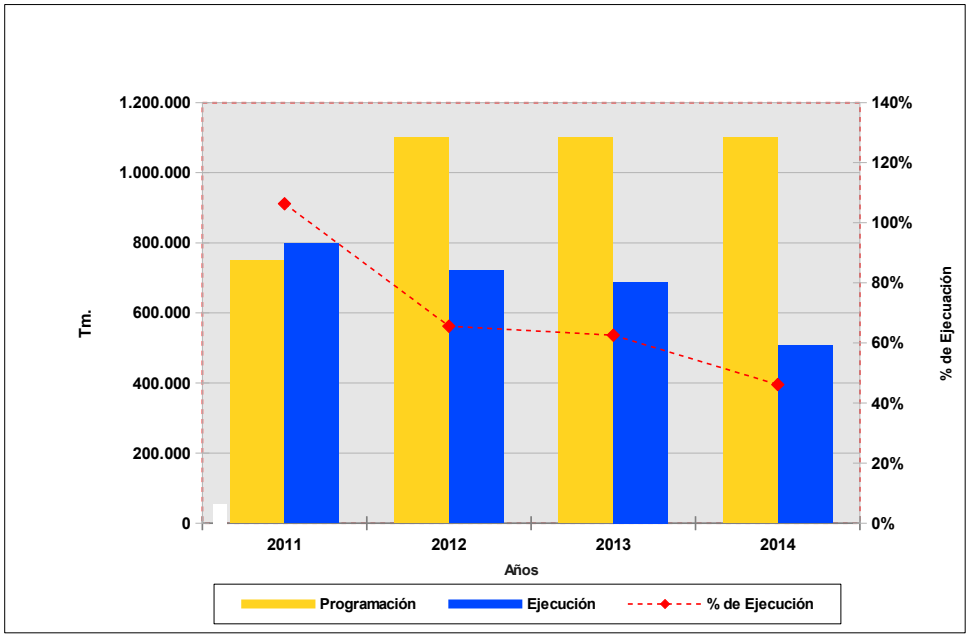
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	2.382.749	2.451.134	**103%**
2012	2.605.708	2.743.637	**105%**
2013	2.790.708	2.795.435	**100%**
2014	2.790.500	2.459.720	**88%**



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro III. Gráfico I I. Relativo a la Producción de Agregados Tm. (2011 - 2014)

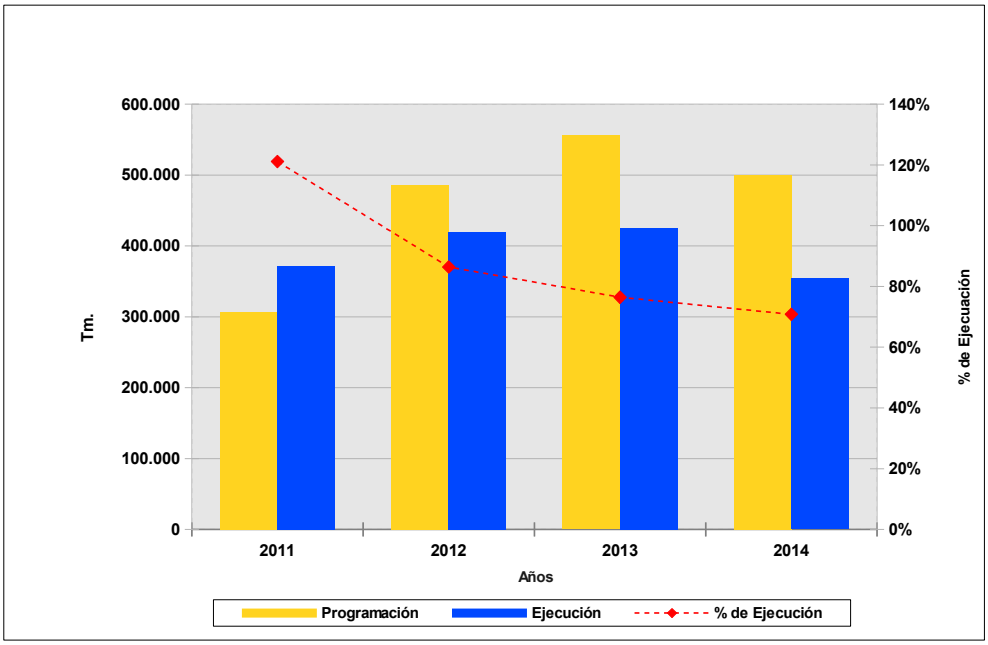
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	750.000	797.674	**106%**
2012	1.100.000	721.447	**66%**
2013	1.100.000	688.296	**63%**
2014	1.100.000	507.615	**46%**



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro IV. Gráfico III. Relativo a la Producción de Concreto en M3. (2011 - 2014)

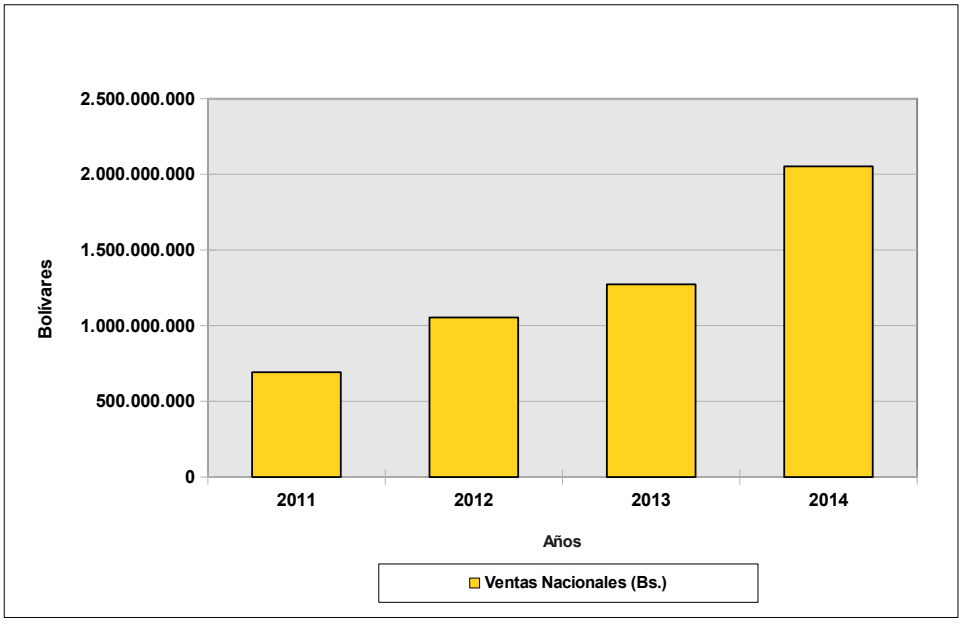
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2011	306.412	371.100	**121%**
2012	486.000	419.904	**86%**
2013	556.000	425.000	**76%**
2014	500.000	354.094	**71%**



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro V. Gráfico IV. Relativo a la Ventas Nacionales de Cemento en Bs. (2011 - 2014)

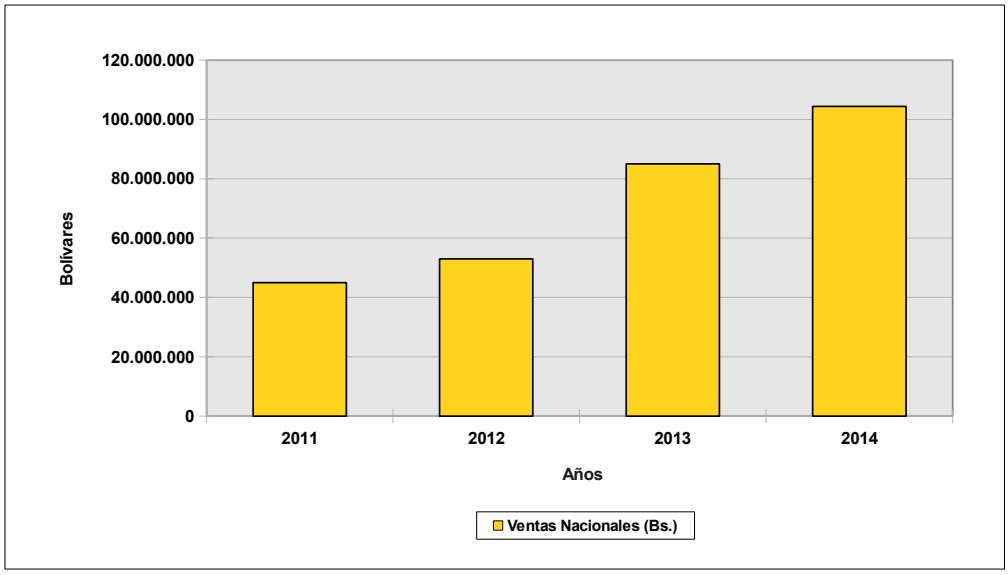
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2011	691.662.168
2012	1.053.494.418
2013	1.272.587.424
2014	2.052.450.455



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro VI. Gráfico V. Relativo a la Ventas Nacionales de Agregado en Bs. (2011 - 2014)

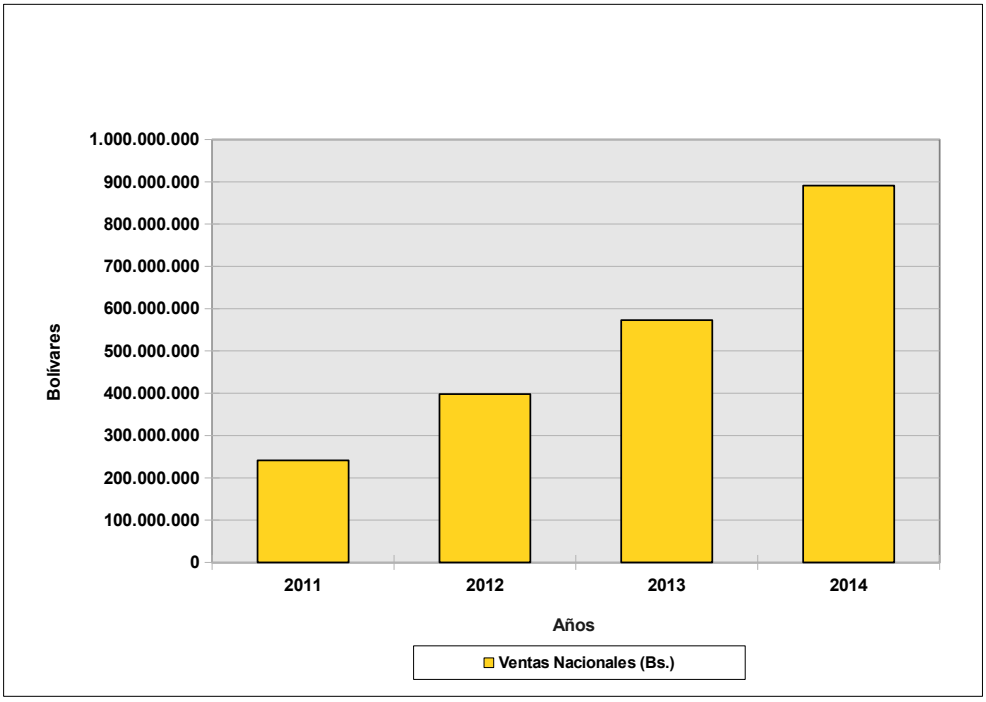
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2011	44.995.750
2012	53.025.408
2013	85.047.521
2014	104.381.508



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro VII. Gráfico VI. Relativo a la Ventas Nacionales de Concreto en Bs. (2011 - 2014)

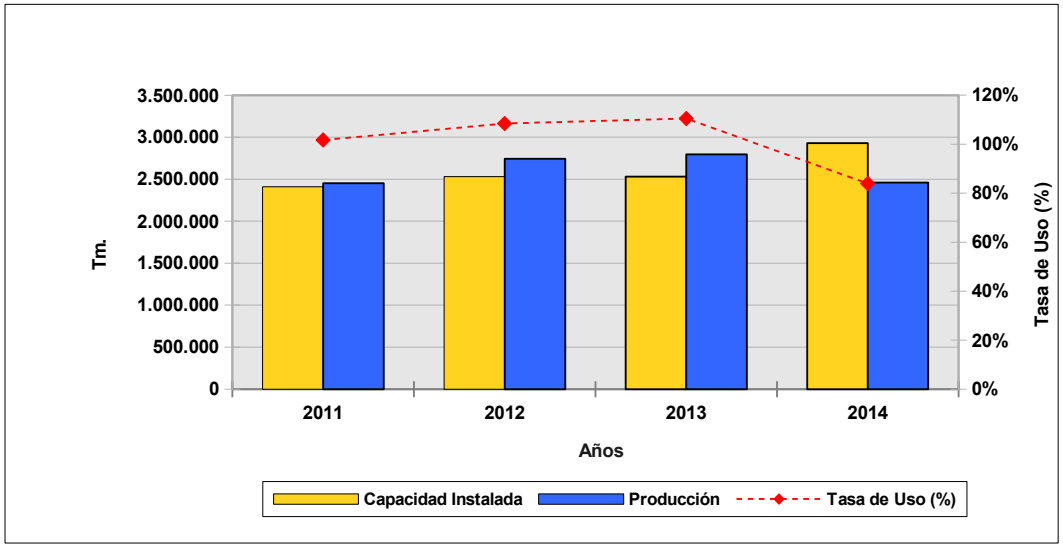
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2011	241.559.819
2012	397.988.893
2013	573.114.378
2014	891.088.133



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro VIII. Gráfico VII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Producciòn de Cemento en Tm. (2011- 2014)

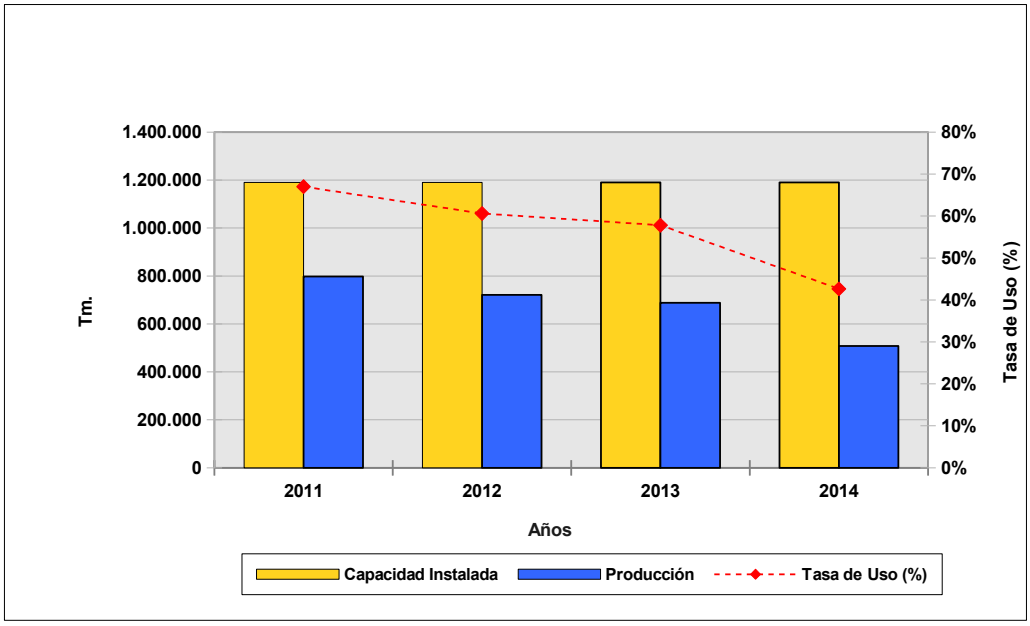
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2011	2.410.000	2.451.134	102%
2012	2.530.000	2.743.637	108%
2013	2.530.000	2.795.435	110%
2014	2.930.000	2.459.720	84%



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro IX. Gráfico VIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada de Producción de Agregado en Tm. (2011- 2014)

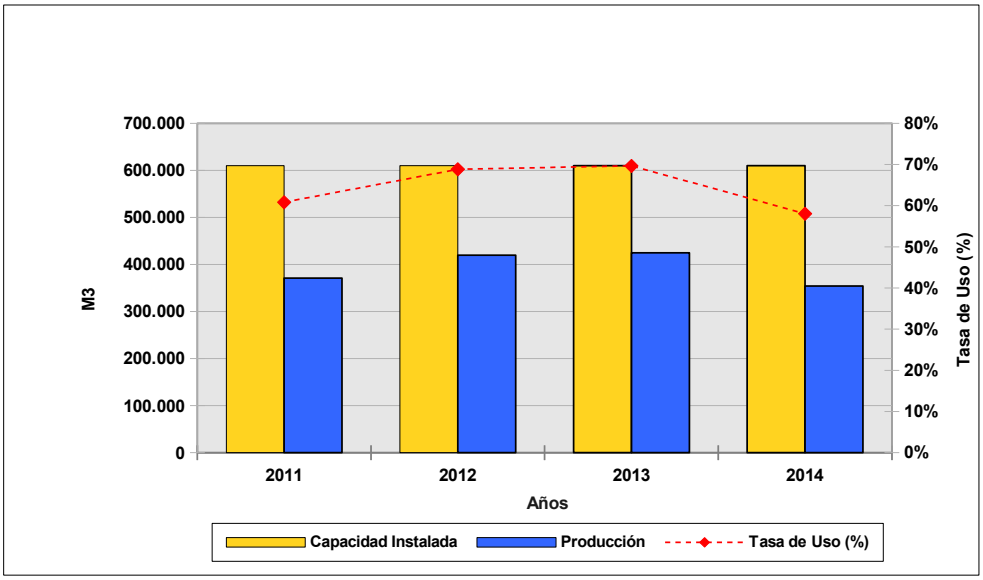
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2011	1.190.400	797.674	67%
2012	1.190.400	721.447	61%
2013	1.190.400	688.296	58%
2014	1.190.400	507.615	43%



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro X. Gráfico IX. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada Producción de Concreto en Tm. (2011 - 2014)

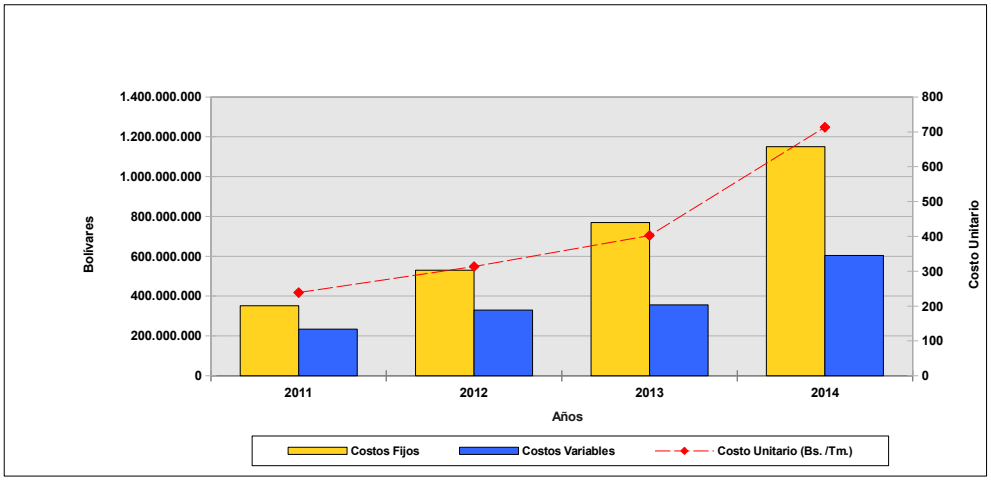
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2011	610.000	371.100	61%
2012	610.000	419.904	69%
2013	610.000	425.000	70%
2014	610.000	354.094	58%



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro XI. Gráfico X. Relativo a la Estructura de Costos de Cemento en Bs. (2011- 2014)

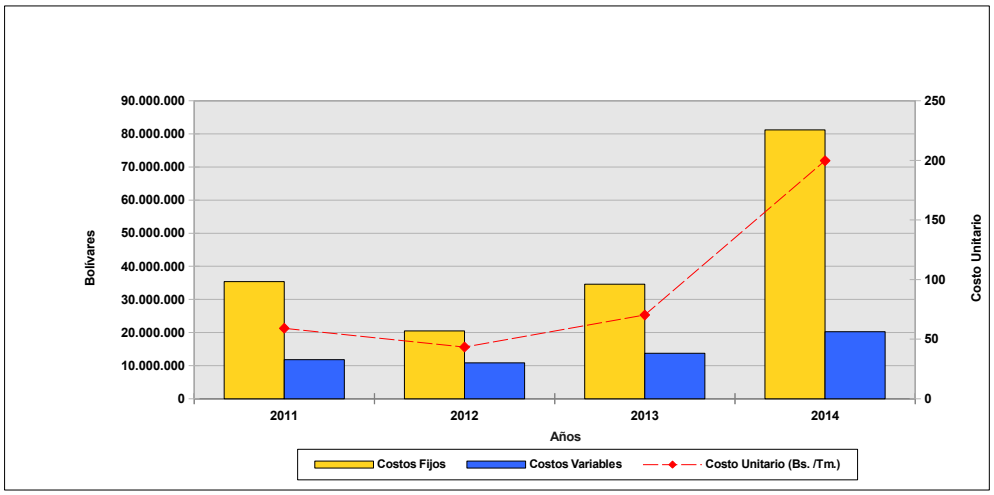
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /Tm.)
2011	351.174.708	233.834.211	585.008.919	239
2012	529.854.090	329.984.291	859.838.382	313
2013	769.377.740	356.129.078	1.125.506.818	403
2014	1.150.703.165	603.602.312	1.754.305.477	713



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro XII. Gráfico XI. Relativo a la Estructura de Costos de Agregado en Bs. (2011 - 2014)

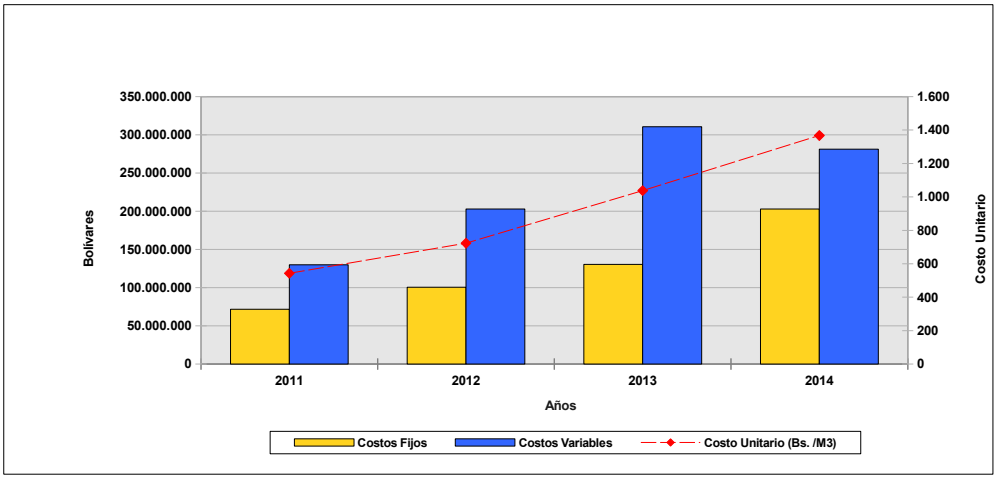
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /Tm.)
2011	35.348.947	11.819.726	47.168.673	59
2012	20.507.285	10.807.698	31.314.982	43
2013	34.607.091	13.729.763	48.336.854	70
2014	81.179.748	20.218.561	101.398.309	200



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro XIII. Gráfico XII. Relativo a la Estructura de Costos de Concreto en Bs. (2011 - 2014)

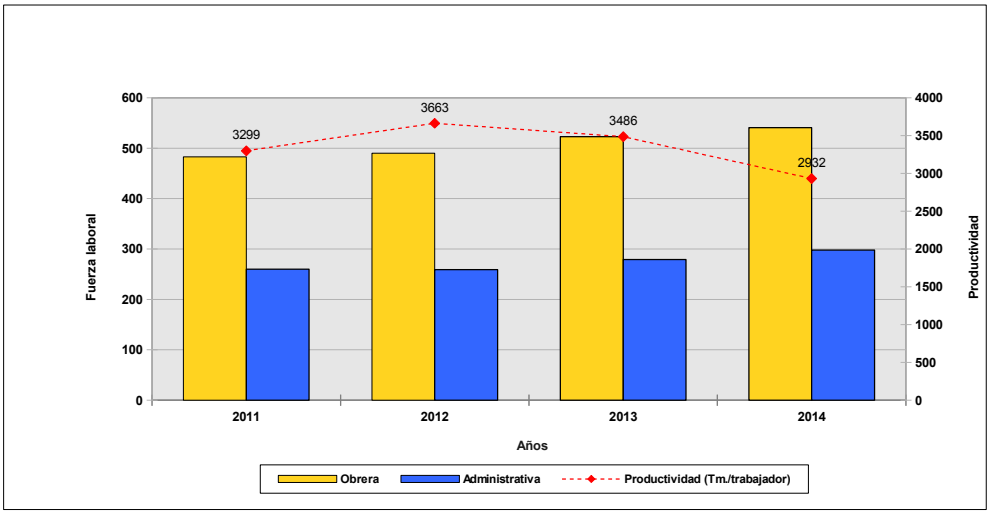
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /M^3)
2011	71.747.374	129.767.077	201.514.451	543
2012	100.458.769	202.920.412	303.379.182	722
2013	130.368.139	310.470.544	440.838.683	1.037
2014	202.893.093	281.219.195	484.112.288	1.367



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro XIV. Gráfico XIII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Producción de Cemento en Nº de personas (2011 - 2014)

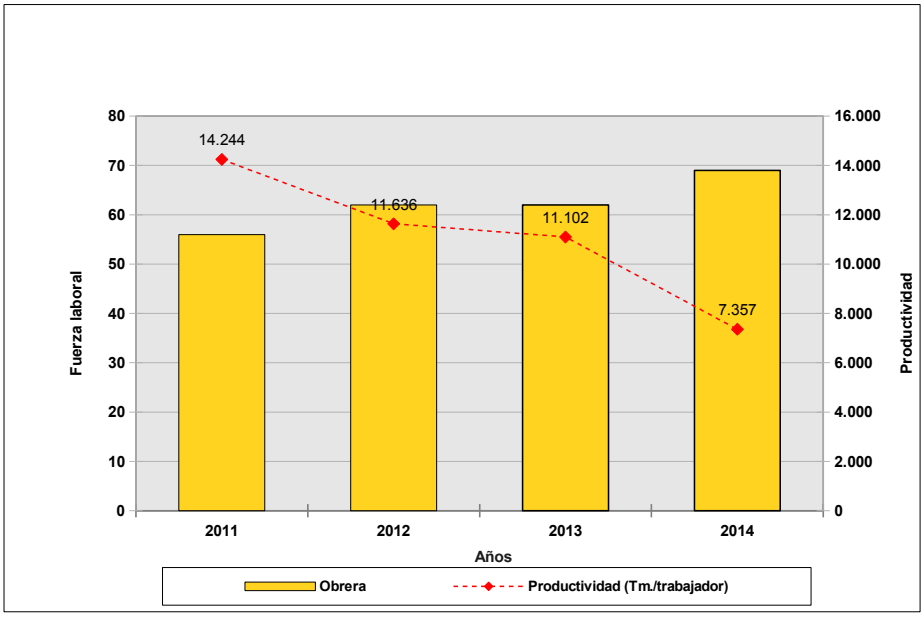
Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2011	483	260	743	3.299
2012	490	259	749	3.663
2013	523	279	802	3.486
2014	541	298	839	2.932



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro XV. Gráfico XIV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Producción de Agregado en Nº de personas (2011 - 2014)

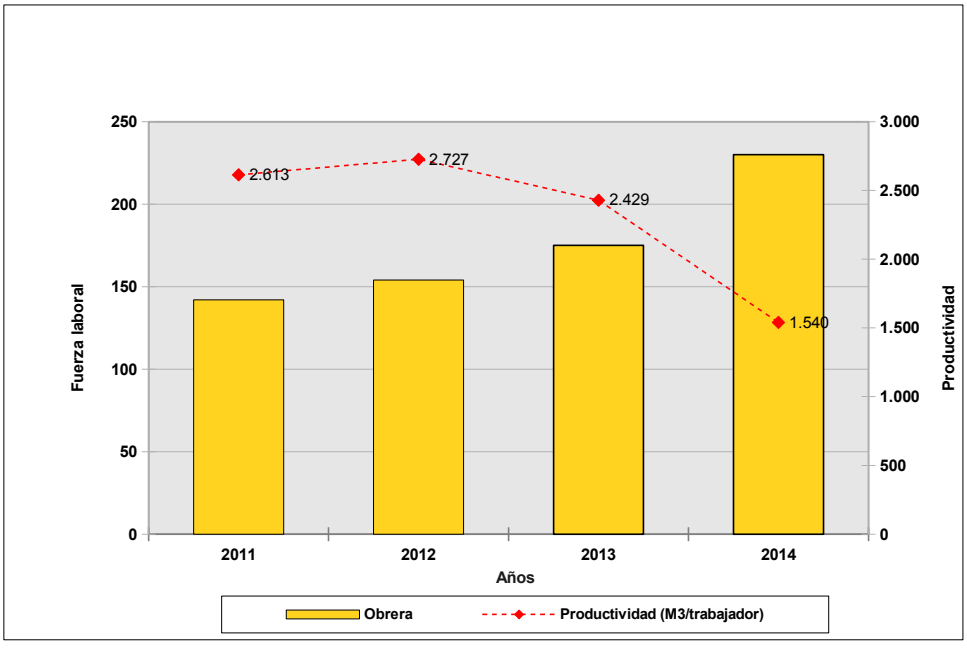
Años	Fuerza Laboral		Productividad
	Obrera	Total	(Tm./trabajador)
2011	56	56	14.244
2012	62	62	11.636
2013	62	62	11.102
2014	69	69	7.357



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Cuadro XVI. Gráfico XV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral de Producción de Concreto en Nº de personas (2011 - 2014)

Años	Fuerza Laboral		Productividad
	Obrera	Total	(M^3/trabajador)
2011	142	142	2.613
2012	154	154	2.727
2013	175	175	2.429
2014	230	230	1.540



Fuente: Invecem, diciembre 2014

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad", para nuestro pueblo.

Se garantizó el suministro oportuno para el mercado nacional, contribuyendo a la Gran Misión Vivienda Veneziela (GMVV) como misión bandera del Ejecutivo Nacional.

Inversión Social

Durante 2014, Invecem aportó el 37,6% del mercado nacional de cemento, según cifras del Banco Central de Venezuela, que permitió el desarrollo de las obras relacionadas con la Gran Misión Vivienda Venezuela e importantes obras de infraestructura como el Ferrocarril Puerto Cabello La Encrucijada, el Metro de Los Teques, Consorcio Línea II, Nueva Unidad N° 6 de Planta Centro, Nueva Termoeléctrica de Planta Centro, Rehabilitación de Muelles de Puerto Cabello, Metro de Valencia, Parque Eólico de Falcón y canchas de Paz.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

La empresa se ha visto limitada en el logro de sus objetivos debido a la dificultad para obtener divisas lo cual impidió la importación de Clinker para alcanzar volumen de producción de 2.790.500 toneladas de cemento, así como también para la adquisición de repuestos y suministros indispensables para la normal operación de nuestras plantas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Cuadro XVII. Proyectos a ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126324	Producción y Distribución de Cemento, Concreto y Agregados para apalancar el sector de la construcción y contribuir con el desarrollo de la nación.	4.654.750	TM	5.031.651.304

Fuente: Invecem, diciembre 2014

SECTOR FORESTAL



"Llamo a una gran alianza productiva de todo el país, cada quien a cumplir su responsabilidad en las grandes empresas del Estado, en las empresas públicas, en la mediana y pequeña industria de nuestro país, en todos los sectores de la economía...".



MADERAS
DEL ORINOCO

Maderas del Orinoco, C.A.

Reseña Institucional

A través del acta de asamblea general extraordinaria de fecha 02 de noviembre 2012 publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 40.042, la asamblea aprueba el cambio de denominación de la sociedad mercantil CVG Productos Forestales de Oriente, C.A. (Proforca) a Empresa de Propiedad Social Maderas del Orinoco, C.A. (Maderas del Orinoco, C.A.), a fin de dar cumplimiento a los dispuesto en el Decreto Presidencial Nº 8.824 de fecha 6 de marzo 2012, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.877. Y para la misma fecha, 02 de noviembre 2012, se hace el nombramiento del ciudadano Ricardo Humberto Camacho Molina, como nuevo presidente ejecutivo de la empresa.

Sistema de Objetivos

Misión

Desarrollar una gestión forestal al servicio del pueblo venezolano, mediante la implantación de un modelo organizativo socialista que permita la inclusión del colectivo a los diferentes procesos de la empresa, ofreciendo productos de alta calidad y precios justo, así como la generación de bienes ambientales.

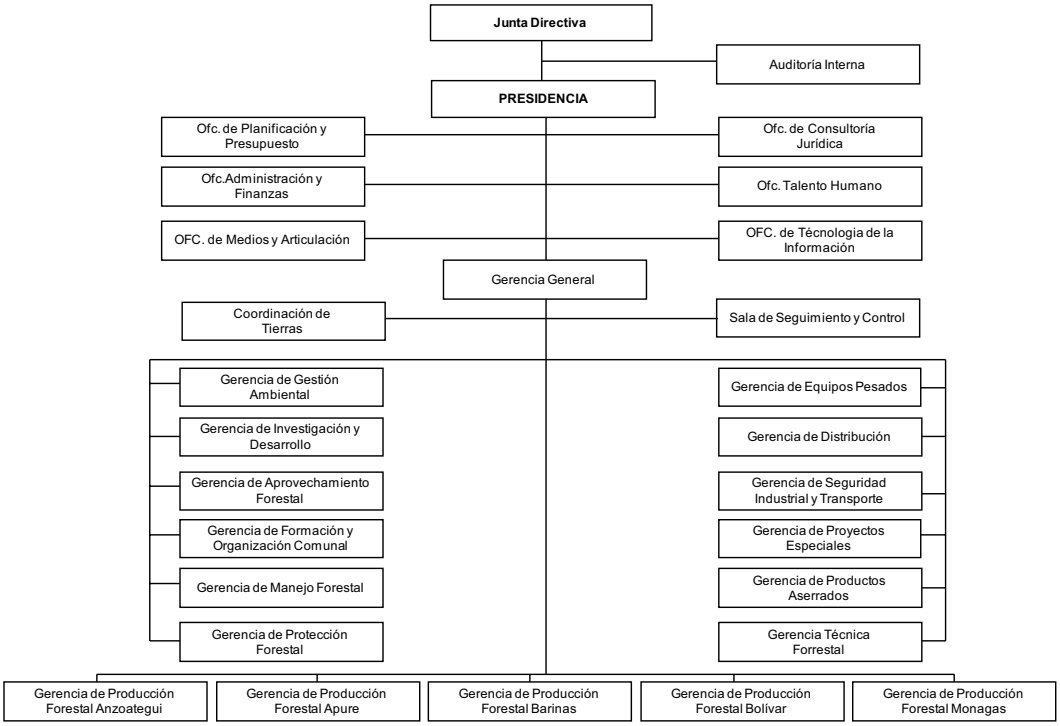
Visión

Ser un modelo de desarrollo forestal en el país con la participación directa del colectivo; ofreciendo atención a las necesidades de la nación y de los pueblos del ALBA, que permitan alcanzar la suprema felicidad en el socialismo del Siglo XXI.

Objetivos Estratégicos

- Desarrollar y manejar plantaciones forestales sustentables con tecnología de avanzada en los procesos.
- Contribuir con el fortalecimiento y ampliación de las actividades productivas, a través del desarrollo y evaluación de los proyectos de inversión forestal.
- Transformar y agregar valor a la materia prima para satisfacer las necesidades sociales, económicas y ambientales.
- Promover y profundizar el Poder Popular mediante la participación activa y protagónica del entorno, fortalecer el nuevo modelo socialista.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución S/Nº de fecha 30/08/2011.

Políticas

- Desarrollar plantaciones forestales en forma creciente, sostenida y eficiente de pino caribe y otras especies de rápido crecimiento en el territorio asignado e impulsar los procesos de transformación de madera a objeto de satisfacer las necesidades de la población, en cuanto a madera en pie, madera aserrada y sus derivados.
- Mantener un bosque que genere beneficios ambientales, como la captura de carbono y la generación de condiciones propicias para el desarrollo de la vida, bajo el principio de uso múltiple de los recursos.
- Apoyo social para el fortalecimiento y promoción de acciones complementarias como salud, equipamiento básico de vivienda, educación y cultura.
- Generar fuentes de empleos a los habitantes de las comunidades aledañas y áreas de influencia de las plantaciones forestales para la ejecución de las operaciones de los procesos productivos.
- Formar en materia de procesos de inducción, formación y capacitación en la empresa y su entorno.

Valores Institucionales

- Ética Socialista
- Inclusión
- Transparencia
- Eficiencia
- Respeto
- Equidad
- Lealtad
- Sentido de Pertenencia
- Responsabilidad Ambiental
- Perseverancia
- Honestidad
- Responsabilidad

Resultados de Proyectos

Cuantificación y Valoración de las plantaciones forestales.

Tiene como propósito la cuantificación, registro y cartografía de la masa forestal, manejo silvicultural y protección contra plagas de las plantaciones forestales establecidas, a través de la ejecución de inventarios a la masa forestal, registro y procesamiento de datos dasométricos, cartografía espacial de las plantaciones, aplicación de técnicas silviculturales (aclareos y podas) y control de hormigas defoliadoras (bachacos), que permitan mejorar el rendimiento y calidad de las plantaciones forestales al sur de los estados Anzoátegui y Monagas, Apure, Bolívar y Barinas.

Con la ejecución del proyecto se realizó inventario, registro y procesamiento de la masa forestal en una superficie de 118.166 hectáreas, aplicación de aclareo y poda en 5.722 hectáreas, elaboración de 340 mapas de diferentes áreas operativas de la empresa y control de hormigas defoliadoras en 46.771 hectáreas, con una inversión de Bs. 17.562.544, beneficiando a 10.400 habitantes de las áreas de influencia de las plantaciones forestales, generando 32 empleos directos y 400 indirectos.

Investigación Forestal.

El proyecto desarrolla estudios de investigación aplicada y elabora técnicas y procedimientos para incrementar la productividad en los procesos medulares de las áreas de incidencias de las plantaciones forestales de la empresa. En el año 2014, se establecieron y evaluaron 40 estudios de investigación forestales en las áreas de mejoramiento genético, silvicultura, protección forestal, agroforestería, productos forestales y ambiente, que persiguen como objetivo optimizar técnicas y procedimientos para el mejoramiento de la productividad de las plantaciones forestales. Con una inversión aproximada de Bs. 10.279.709 beneficiando a un total de 68 habitantes de las comunidades aledañas a nuestras plantaciones, generando un total de 41 empleos directos y 82 indirectos.

Formación comunitaria y supervisión ambiental dentro de las áreas patrimoniales de Maderas del Orinoco.

El proyecto impulsa el fortalecimiento y la imagen de Maderas del Orinoco, C.A., como empresa verde, dando cumplimiento a las normativas ambientales que rige el Estado, incentivando un ambiente sano y ecológicamente equilibrado, de acuerdo a lo establecido en el artículo Nº 127 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela y V Objetivo del Plan de la Patria 2013-2019, ejecutando programas de educación ambiental en el entorno a las plantaciones establecidas, desarrollo de programas de supervisión ambiental a todas las actividades que realiza Maderas del Orinoco, C.A. susceptibles de degradar el ambiente y valoración y evaluación ambiental de las actividades que ejecuta las empresas petroleras (Pdvsa y sus empresas asociadas) dentro de las plantaciones forestales de la empresa. La ejecución del proyecto logró la adecuación ambiental de 22 actividades asociadas a los procesos de producción y servicios de la empresa, 51 eventos (charlas, talleres) de educación ambiental en el entorno social de las plantaciones forestales capacitando 1.400 personas, así como la valoración y evaluación ambiental de 47 obras de infraestructura de Pdvsa y sus empresas asociadas dentro de nuestras plantaciones, las cuales generaron ingresos no operativos por un total de Bs. 21.063.388 de los cuales ingresaron Bs. 9.189.028 al flujo de caja de la empresa. El proyecto contempla una inversión de Bs. 6.438.414 beneficiando a un total de 600 habitantes de las comunidades aledañas a las plantaciones forestales, generando 25 empleos directos y 50 indirectos.

Aprovechamiento y transporte forestal.

El proyecto contempla las actividades de aprovechamiento y transporte de madera en rolas clasificada para el Aserradero Uverito, aserraderos industriales de la zona, ANIP (Asociación Nacional Industria del Pino) y los aserraderos próximos a instalarse, según los requerimientos

de los clientes, ejecutando las actividades de tumba, apilado, desrame, marcación, seccionado, clasificado, carga, transporte de la madera proveniente de las plantaciones forestales. Para el año 2014, se logró aprovechar y transportar un total de 378.407 m^3ssc de los cuales 21.161 m^3ssc fueron destinados al Aserradero Industrial Uverito para su transformación en madera aserrada y otros productos secundarios y 357.246 m^3ssc, fueron destinados a abastecer a otros aserraderos particulares en los estados Anzoátegui, Bolívar, Carabobo, Distrito Capital, Lara y Monagas, con una inversión aproximada de Bs. 67.271.018, beneficiando a 2.464 habitantes de las áreas adyacentes, generando 40 empleos directos y 235 indirectos.

Producción de madera aserrada y otros productos secundarios.

Orientado a maximizar la transformación de la madera en rola a madera aserrada y productos derivados, destinados a la Gran Misión Vivienda Venezuela, Pdvsa Construpatria, Fábrica Nacional de Cemento, EPS Cacique Tiuna, Conglomerado maderero, entre otros; con la ejecución de este proyecto se logró la producción de 8.565 m^3 de madera aserrada, 11.550 kits de paletas y 19.199m^2 de machihembrado seco y preservado, de los cuales 4.267 m^2 de machihembrado son de convenios interinstitucionales con la gestión pública y privada, ANIP, con una inversión de Bs. 76.423.287, beneficiando a 734 personas, generando 251 empleos directos y 623 indirectos.

Producción y establecimiento de plantaciones forestales.

El propósito del proyecto es desarrollar y fortalecer la cadena forestal a partir del establecimiento de plantaciones forestales de pino caribe y otras especies, garantizando de esta manera la soberanía productiva del país en materia forestal. La ejecución del proyecto logró los siguientes resultados:

- Producción de 975 Kg de semilla de pino caribe genéticamente mejorada,

a través de la recolección de 1.987.455 conos en los huertos semilleros ubicados en Santa Cruz de Bucaral en el estado Falcón y San Antonio de Maturín en el estado Monagas.

- Producción de 31.416 millares de plantas en los diferentes viveros de la empresa de las especies forestales: pino caribe, acacia, saladillo y teca.
- Establecimiento de 46.493 hectáreas de nuevas plantaciones forestales, distribuidas a nivel nacional en los estados Apure, Bolívar, Monagas y Anzoátegui.
- Protección y salvaguarda de 459.050 hectáreas de patrimonio forestal, constituida por plantaciones forestales de diferentes especies y edades, establecidas en los estados Monagas, Anzoátegui, Bolívar, Apure y Barinas.
- Este proyecto fue ejecutado con una inversión de Bs. 488.431.098 beneficiando a un total de 7.254 habitantes de las comunidades aledañas a las plantaciones forestales, generando 392 empleos directos y 10.400 indirectos.

Adecuación del Aserradero Uverito

Realizar las inversiones necesarias para ampliar la capacidad de aserrío con el propósito de producir paletas cementeras, kit estructurales para viviendas y kit machihembrado para viviendas a fin de asegurar el suministro de productos a la industria cementera y a la Gran Misión Vivienda Venezuela, incrementar a 285.600 paletas cementeras, 1.009 kit estructurales para viviendas y 865 kit machihembrado para viviendas, a través de la adquisición de equipos y repuestos a fin de asegurar el abastecimiento a las Industrias mencionadas, con una inversión de Bs. 11.465.415. Beneficiando a un total de 734 habitantes de las comunidades aledañas a nuestras plantaciones, generando un total de 251 empleos directos y 623 empleos indirectos.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

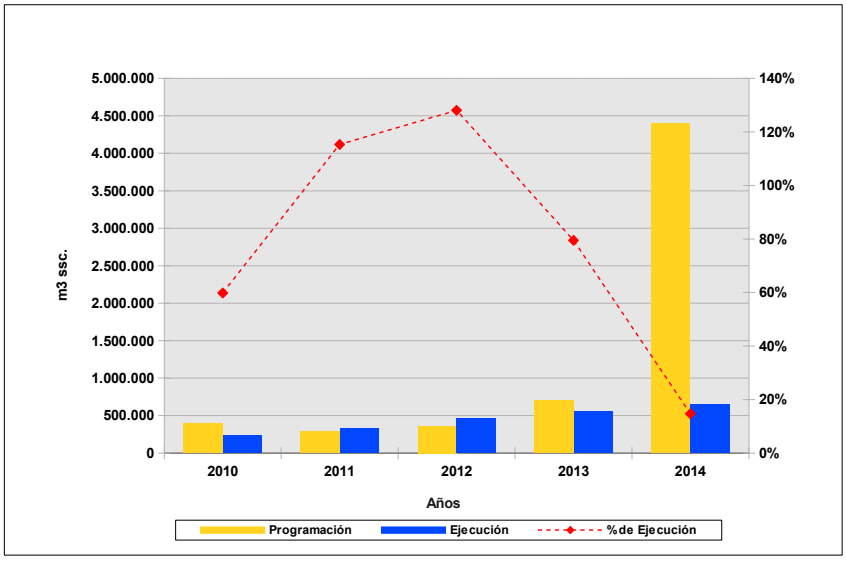
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
123207	Cuantificación y Valoración de las Plantaciones Forestales.	Desarrollar inventarios forestales de 240.400 hectáreas al sur de los estados Anzoátegui y Monagas. Asimismo aplicar los aclareos y podas a 34.300 hectáreas y el control de bachacos a 40.000 hectáreas, a fin de incrementar la calidad de madera de aserrío.	01/01/14	31/12/14	Estados Anzoátegui y Monagas.	52.543.366	240400 Ha.	240.400	118.166	49	Recursos Propios	52.543.366	17.562.544	33
123253	Investigación Forestal	Realizar estudios de investigación forestales en las áreas de mejoramiento genético, silvicultura, protección forestal, agroforestería, productos forestales y ambiente, que permitan optimizar técnicas y procedimientos para el mejoramiento de la productividad de las plantaciones forestales	01/01/14	31/12/14	Estados Anzoátegui y Monagas.	31.390.052	43	43	40	93	Recursos Propios	31.390.052	10.279.709	33
123228	Formación comunitaria y supervisión ambiental dentro de las áreas patrimoniales de Maderas del Orinoco.	Fortalecer la imagen de Maderas del Orinoco, C.A., como empresa verde, dando cumplimiento a las normativas ambientales que rige el estado venezolano e incentivando una suprema felicidad social, dentro de un ambiente sano y ecológicamente equilibrado, de acuerdo a lo establecido en el artículo n° 127 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela	01/01/14	31/12/14	Estados Anzoátegui y Monagas.	10.962.087	3	3	3	100	Recursos Propios	10.962.087	6.438.414	59
123222	Aprovechamiento y transporte forestal	Aprovechar y transportar 813.926 m3ssc de madera en rola clasificada que permita abastecer al aserradero uverito y aserraderos particulares de la zona, según sus requerimientos.	01/01/14	31/12/14	Estados Anzoátegui y Monagas.	93.246.383	813.926 m3	813.926	379.028	47	Recursos Propios	93.246.383	67.271.018	72
123146	Producción de maderas aserrada y otros productos secundarios.	Producir 11.652 m3 de madera aserrada para la fabricación de elementos y partes de madera de pino necesarios para la elaboración de viviendas y su equipamiento básico, y así asegurar la materia prima para las carpinterías de la zona y del país en general	01/01/14	31/12/14	Estado Monagas.	123.456.410	11.652	11.652	8.565	74	Recursos Propios	123.456.410	76.423.287	62
123078	Producción y establecimiento de Plantaciones Forestales	Impulsar el desarrollo y fortalecimiento de la cadena forestal, haciendo énfasis en los sistema de producción agrícolas forestales, a partir del establecimiento de 51.196 hectáreas de plantaciones.	01/01/14	31/12/14	Estados Anzoátegui, Bolívar, Apure, Barinas y Monagas.	827.184.041	51196 Ha.	51.196	46.493	91	Recursos Propios, FONDEN, Fondo Chino.	827.184.041	488.431.098	59
	Adecuación del Aserradero Uverito.	Incrementar a 285.600 paletas cementeras, 1.009 kit estructurales para viviendas y 865 kit machihembrado para viviendas, a través de la adquisición de equipos y repuestos a fin de asegurar el abastecimiento a la Industria Cementera y a la Gran Misión Vivienda Venezuela	01/10/14	31/12/14	Estado Monagas.	11.465.415	1	1	0	0	Recursos Propios. FONDEN.	11.465.415	11.465.415	100

Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Resultados de Gestión

Cuadro II. Gráfico I. Relativo a la Producción de Madera en Pie en M3ssc. (2010 - 2014)

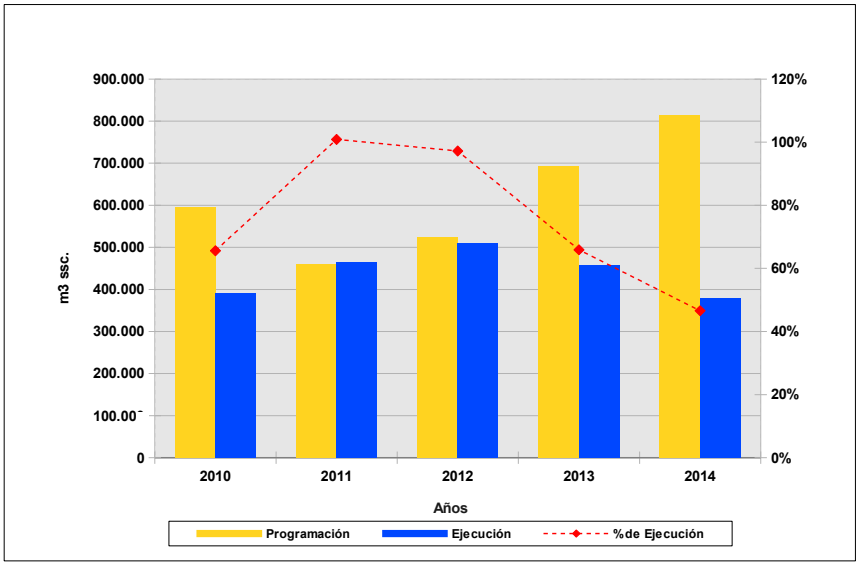
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	395.000	236.294	**60%**
2011	285.000	328.648	**115%**
2012	362.886	464.734	**128%**
2013	701.556	557.817	**80%**
2014	4.396.574	646.209	**15%**



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro III. Gráfico II. Relativo a la Producción de Madera en Rolas en M3ssc. (2010 - 2014)

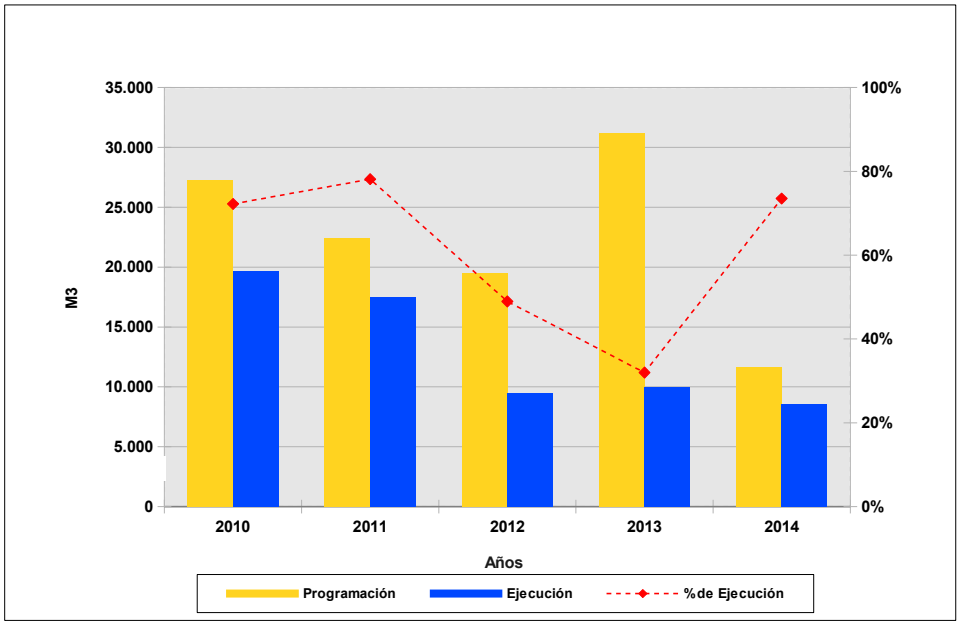
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	594.540	389.988	**66%**
2011	460.754	464.858	**101%**
2012	523.818	509.129	**97%**
2013	693.818	457.246	**66%**
2014	813.926	379.028	**47%**



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro IV. Gráfico III. Relativo a la Producción de Madera Aserrada en M3. (2010 - 2014)

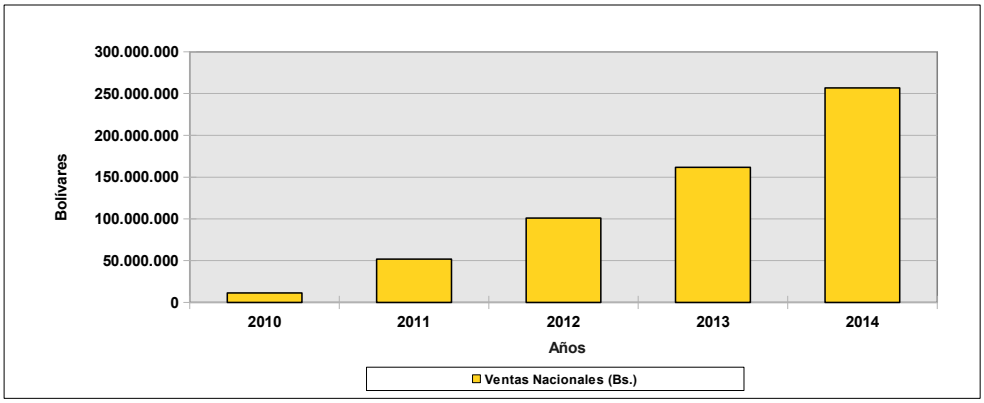
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	27.235	19.667	**72%**
2011	22.414	17.513	**78%**
2012	19.467	9.530	**49%**
2013	31.156	9.964	**32%**
2014	11.652	8.565	**74%**



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro V. Gráfico IV. Relativo a la Ventas Nacionales de Madera en Pie en M3ssc. (2010 – 2014)

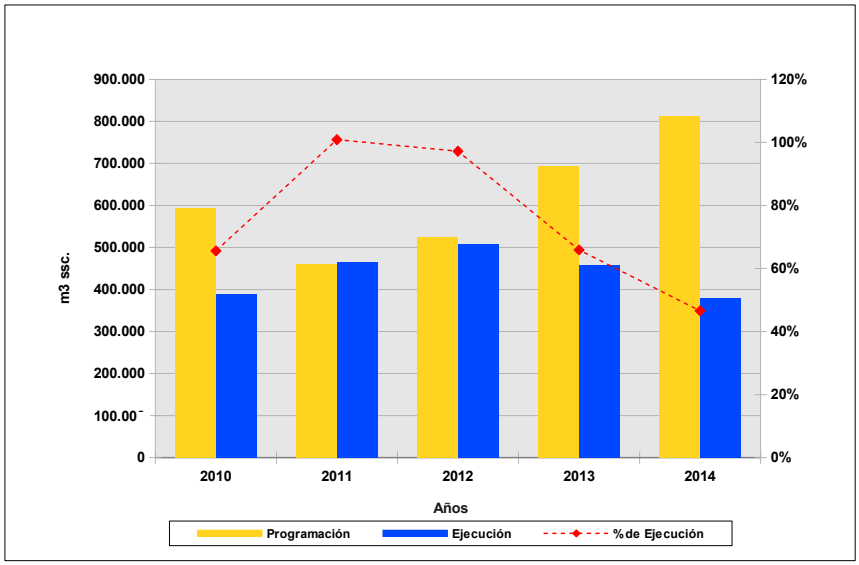
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	11.385.170
2011	51.844.498
2012	101.084.299
2013	161.615.673
2014	256.780.724



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro VI. Gráfico V. Relativo a la Ventas Nacionales de Madera en Rolas en M3ssc. (2010 – 2014)

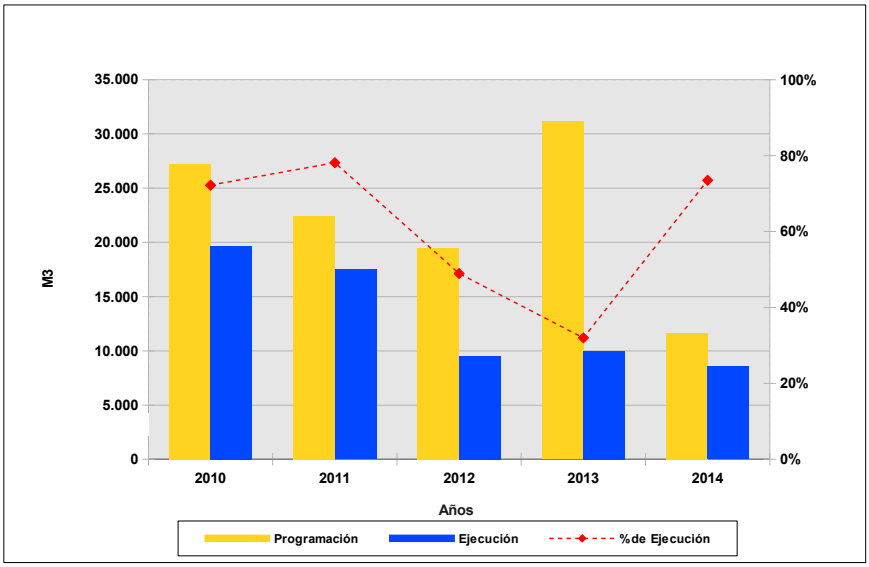
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	594.540	389.988	**66%**
2011	460.754	464.858	**101%**
2012	523.818	509.129	**97%**
2013	693.818	457.246	**66%**
2014	813.926	379.028	**47%**



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro VII. Gráfico VI. Relativo a la Ventas Nacionales de Madera Aserrada en M3. (2010 – 2014)

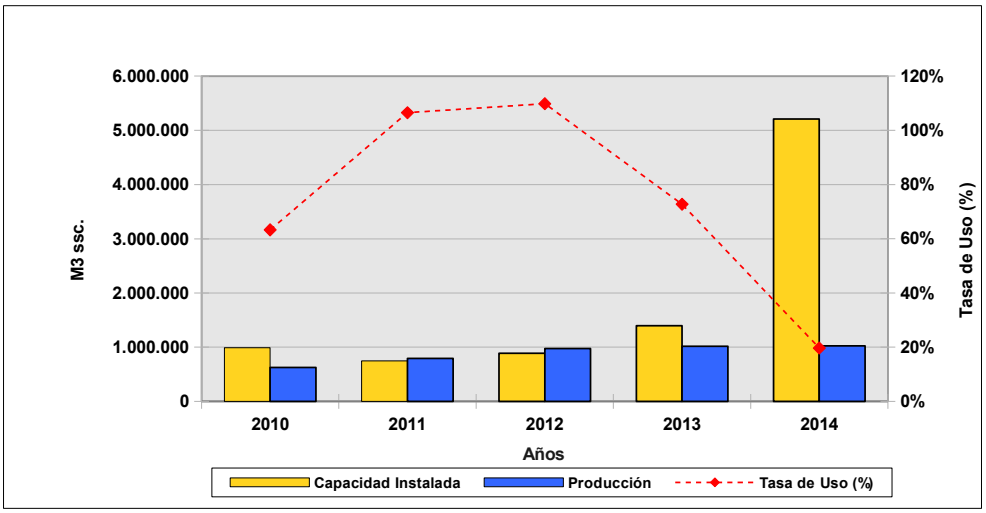
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	27.235	19.667	**72%**
2011	22.414	17.513	**78%**
2012	19.467	9.530	**49%**
2013	31.156	9.964	**32%**
2014	11.652	8.565	**74%**



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro VIII. Gráfico VII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en M3ssc. (2010 - 2014)

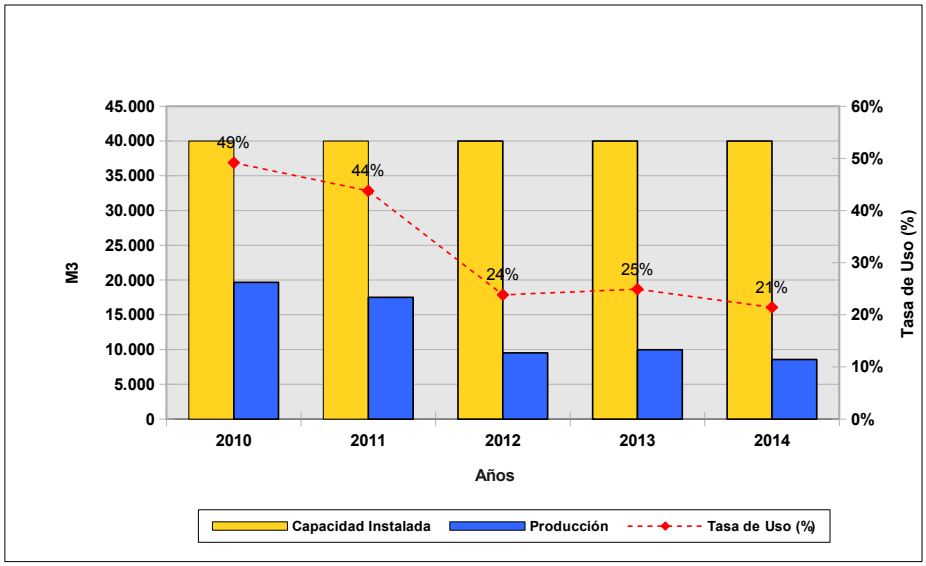
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	989.540	626.282	63%
2011	745.754	794.315	107%
2012	886.704	973.863	110%
2013	1.395.374	1.015.063	73%
2014	5.210.500	1.025.237	20%



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro IX. Gráfico VIII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en M3. (2010 - 2014)

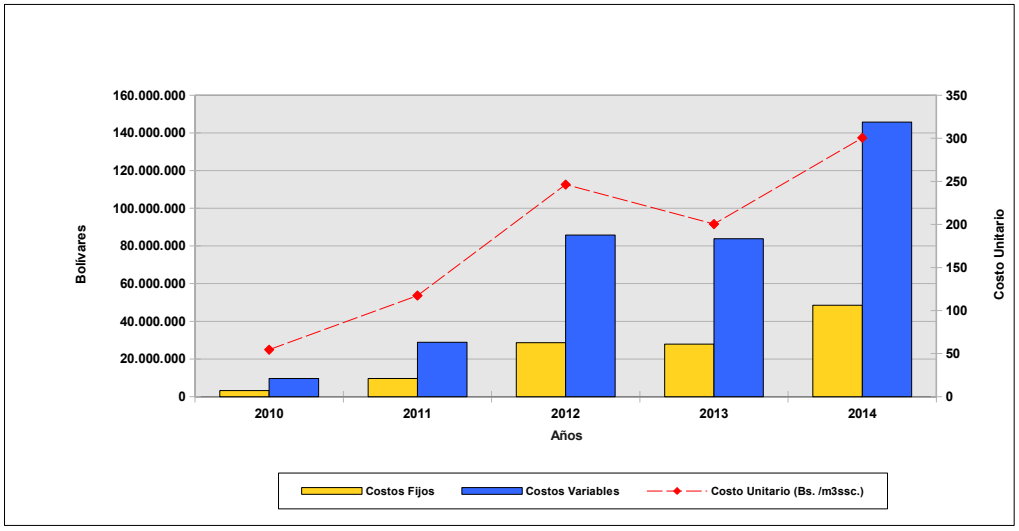
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	40.000	19.667	49%
2011	40.000	17.513	44%
2012	40.000	9.530	24%
2013	40.000	9.964	25%
2014	40.000	8.565	21%



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro X. Gráfico IX. Relativo a la Estructura de Costos por Madera en Pie, en Bs. (2010 - 2014)

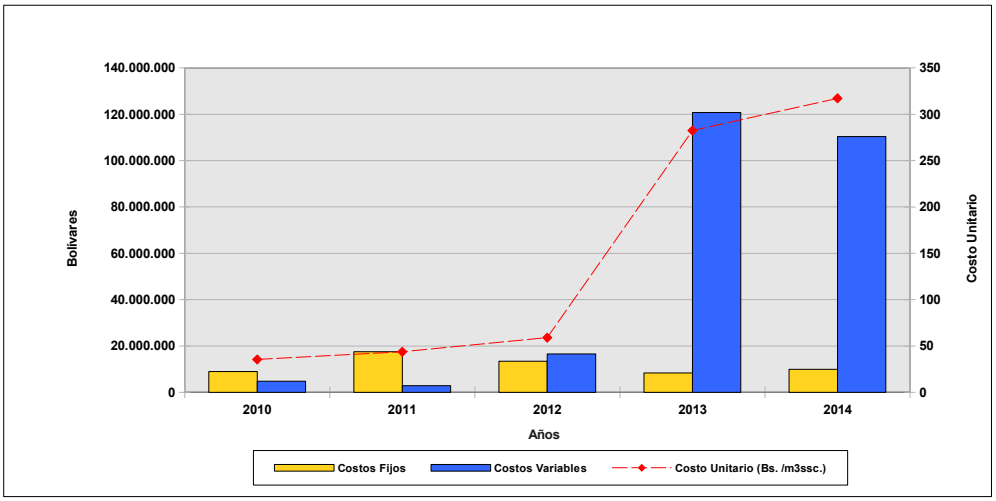
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /m³ssc.)
2010	3.225.415	9.676.245	12.901.661	55
2011	9.640.733	28.922.199	38.562.932	117
2012	28.617.141	85.851.422	114.468.563	246
2013	27.952.211	83.856.633	111.808.843	200
2014	48.572.333	145.716.999	194.289.332	301



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro XI. Gráfico X. Relativo a la Estructura de Costos por Madera en Rolas, en Bs. (2010 - 2014)

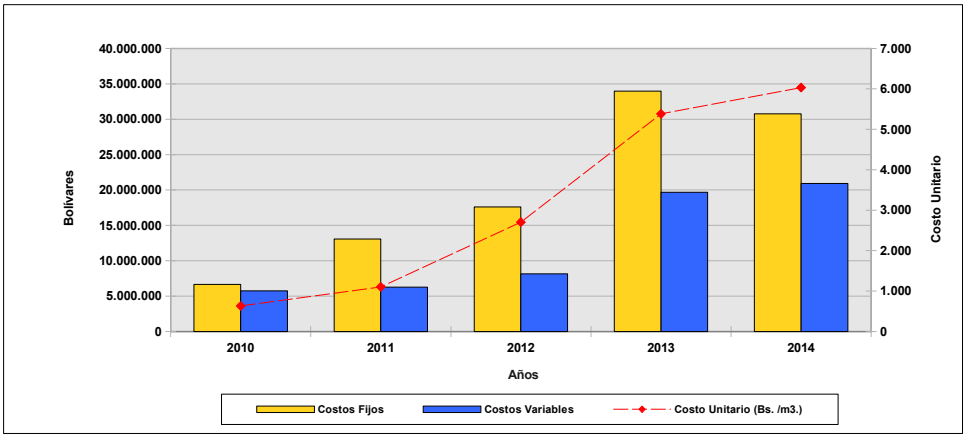
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /m3ssc.)
2010	9.010.651	4.795.639	13.806.290	35
2011	17.505.815	2.812.903	20.318.718	44
2012	13.448.902	16.587.863	30.036.765	59
2013	8.401.359	120.728.790	129.130.148	282
2014	9.901.785	110.348.456	120.250.241	317



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro XII. Gráfico XI. Relativo a la Estructura de Costos por Madera Aserrada, en Bs. (2010 - 2014)

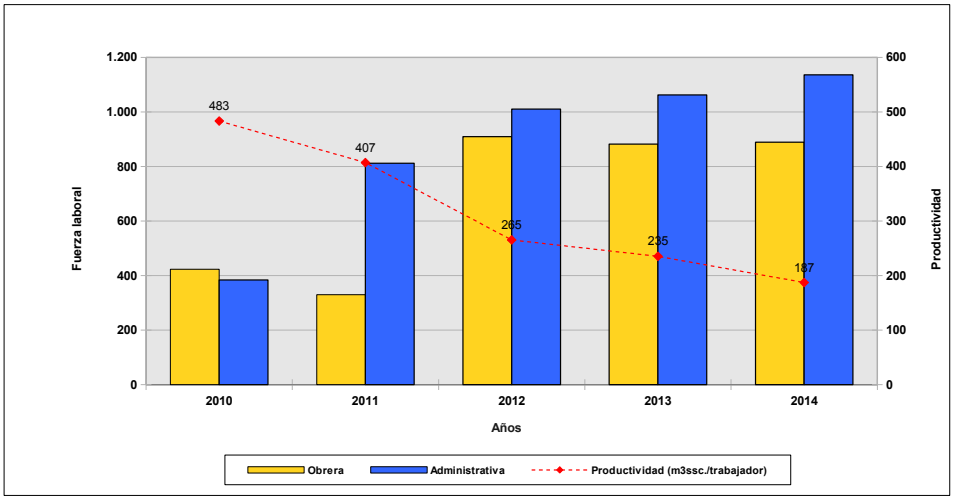
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /m3.)
2010	6.669.511	5.755.380	12.424.891	632
2011	13.070.879	6.259.935	19.330.814	1.104
2012	17.619.546	8.156.283	25.775.829	2.705
2013	33.966.447	19.669.518	53.635.965	5.383
2014	30.761.247	20.911.448	51.672.695	6.033



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Cuadro XIII. Gráfico XII Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(m³ssc./trabajador)
2010	423	384	807	483
2011	330	812	1.142	407
2012	909	1.010	1.919	265
2013	882	1.062	1.944	235
2014	889	1.136	2.025	187



Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

I Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional.

Asegurando la independencia nacional, Maderas del Orinoco, fortaleció el Programa de producción de semillas de la especie pino caribe genéticamente mejorada, logrando la recolección de 1.987.455 conos para una producción de 975 kilogramos de semillas de pino caribe en los huertos semilleros en los estados Falcón y Monagas.

Para impulsar la participación y protagonismo popular y consolidación del poder popular y organización de las comunidades se realizaron 40 censos comunitarios, 46 jornadas de revisión de documentación y asesoría técnico legal a los colectivos que hacen vida en áreas de influencia en las plantaciones forestales.

II Continuar contribuyendo al Socialismo Bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo.

La empresa, continúa con el compromiso y responsabilidad social con los sectores más desasistidos del entorno, realizando jornadas integrales en materia de salud, alimentación, deporte, ayudas económicas y donaciones, logrando beneficiar a 8.523 compatriotas, con una inversión total de Bs. 22.106.697, ejecutando las siguientes actividades:

Realización de eventos asistenciales, en las cuales se beneficiaron 2.954 personas de las comunidades de Chaguaramas, Uverito, San Félix, Puerto Ordaz, San José del yabo, Chiguichigual, Pozo Verde, con aportes en materia de salud por un monto de 286.000 bolívares, asimismo se realizó ayudas médicas a 66 habitantes por el orden de 111.916 bolívares.

Mejorando la calidad de vida del entorno, se han realizado importantes

donativos de madera y mobiliarios del hogar, muebles y enceres a las comunidades aledañas a la empresa: Chaguaramas, Uverito, Temblador, Los Barrancos, beneficiando a 80 personas con una inversión de 540.365 bolívares. Dentro de los donativos entregados se encuentran: camas matrimoniales, individuales y literas, juegos de comedor, sillas, madera, (machihembrado, tablas, listones y estantillos).

Comprometidos con la educación en las nuevas generaciones, Maderas del Orinoco, brinda su aporte a las comunidades aledañas con jornadas de rescate de morichales, concientización del día de la tierra, rescate de la lectura, enalteciendo la semana del día del libro, arborizaciones en las escuelas, juegos tradicionales, jornadas sociales e intercambios deportivos y culturales. beneficiando a un total de 200 personas con una inversión de 3.864 bolívares.

Contribuyendo con el deporte, cultura, recreación y ambiente; Maderas del Orinoco brinda su aporte a las comunidades aledañas con arborizaciones en las escuelas, juegos tradicionales, jornadas sociales e intercambios deportivos y culturales. Se beneficiaron 524 habitantes de las comunidades con una inversión social de Bs. 42.555,6.

La empresa continua en el año 2014 generando empleos productivos, estables y permanentes en las áreas de ejecución, bajo la óptica de construcción de una estructura social incluyente bienestar social y económico a las comunidades aledañas a través de empleos directos por tiempo determinado e indeterminado, para cada una de las actividades a ser realizadas durante el proceso de Plantación, para el período 2014, se generaron 1.208 empleos directos por tiempo determinado, discriminados de la siguiente manera: 1.000 empleos directos a cooperativistas de las comunidades aledañas a las plantaciones; 208 empleos directos por tiempo determinado conformados por personal contratado.

III Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América .

La empresa orientada a resolver la disyuntiva entre satisfacción de necesidades de la sociedad y producción de riqueza obtuvo los siguientes logros:

Ampliación y diversificación de las plantaciones forestales en forma, sostenida y eficiente en todo el territorio nacional, produciendo 31.416 millares de plantas en los viveros de la empresa, Coloradito, Uverito, Maripa, Puerto Páez y Barinas, de las especies de pino caribe, acacias, saladillo y teca; establecimiento de una superficie de 46.493 hectáreas de plantaciones forestales a nivel nacional (9.401 hectáreas de pino caribe, 4.829 hectáreas de acacias y 32.263 hectáreas de saladillo, plantadas al sur de los estados Monagas y Anzoátegui, Apure y Bolívar, que permita asegurar la materia prima para los proyectos industriales instalados y los próximos a instalarse.

V Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana

Orientada a contribuir con preservar la vida en el planeta y la salvación de la especie humana, la empresa apoyó y asesoró en la ejecución de los planes, programas y proyectos formulados por la empresa, cumpliendo en un 100% la gestión en las actividades contempladas en los planes de supervisión ambiental, educación ambiental y valoración patrimonial. Así como la recuperación de las áreas afectadas, con la participación ciudadana del entorno.

Coordinó y ejecutó planes, programas y proyectos relacionados con las actividades que impactaron negativamente al ambiente, aunado al establecimiento de vínculos sociales con las comunidades del entorno, relacionados con la educación ambiental y el bienestar que cumplen nuestras plantaciones

en lo que a secuestro de dióxido de carbono (CO2) se refiere. Las plantaciones de pino caribe captan aproximadamente 5,5 toneladas de CO2/año, lo que permite la reducción de la concentración de gases de efecto invernadero causantes del calentamiento global en el planeta y pueden producir hasta 7,3 ton de oxígeno al año, por cada hectárea de bosque establecido. Asimismo, la labor de Maderas del Orinoco C.A disminuye la presión sobre la explotación del bosque natural, contrarrestando la deforestación y tala indiscriminada que se realiza en los bosques naturales.

Inversión Social

La inversión social estuvo orientada al fortalecimiento de los lazos comunidad -empresa, realizando una inversión de Bs. 5.595.177,95, beneficiando a más de 12.000 habitantes de las comunidades aledañas contemplando aportes sociales al entorno, apoyo a la educación, contribución con el deporte, cultura, recreación, ambiente y otras instituciones dirigidas a generar la suprema felicidad del entorno. A continuación, se mencionan las inversiones más relevantes que ejecutó la empresa en el año 2014:

Atención en materia de salud a 2.954 personas de las comunidades de Chaguaramas, Uverito, San Félix, Puerto Ordaz, San José del Yabo, Chiguichigual y Pozo Verde, mediante jornadas odontológicas, exámenes médicos, medicinas, jornadas integrales socialistas, apoyo médico a comunidades, colegios e instituciones, operación de tumor cerebral y trasplante de riñón, con una inversión de Bs. 286.000.

Donación de materiales para la construcción y reparación de viviendas, beneficiado a un total de 80 personas de las diferentes comunidades aledañas a la empresa, con una inversión de Bs. 286.299,07.

Aporte a escuelas de las comunidades aledañas a las plantaciones de la empresa, en los estados Anzoátegui, Apure, Barinas, Bolívar, Falcón y Monagas, con recuperación y entrega de pupitres de madera, clínicas deportivas a los niños de las escuelas, charlas de conservación del ambiente y protección del bosque, beneficiando a 200 personas, con una inversión de Bs. 1.695.660.

Donación de 2.700 árboles de diversas especies, a las comunidades aledañas, a fin de contribuir con la preservación del ambiente, beneficiando a 1.200 personas, con una inversión de Bs. 216.000.

Conformación de 18 consejos comunales, con un total de 660 participantes y una inversión de Bs.395.966,06.

Certificación de 36 habitantes de las comunidades aledañas, en las áreas de repostería, carpintería y cocina, con una inversión de Bs. 5.216.

Creación de 15 nuevos colectivos, con una inversión de Bs.120.000.

Fortalecimiento de las misiones y programas sociales: Mercal, AgroVenezuela, Vivienda, José Gregorio Hernández, Sonrisa, Barrio Adentro y otras misiones educativas y de salud, mediante la ejecución de 38 jornadas en las comunidades aledañas, beneficiando directamente a 6.838 personas e indirectamente a 12.000 personas, con una inversión de Bs.710.206.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Aprovechamiento y transporte forestal.

Falta de insumo necesario para el mantenimiento de las maquinarias e implemento utilizados en el aprovechamiento forestal.

Disminución de las ventas de madera en rolas y aserrada por parte de los aserraderos particulares.

Retrasos en el inicio normal de las operaciones de Complejo Industrial Maderero (Cimla), Aserradero Aceital, la cual tenía programado el suministro de madera rolliza para el último trimestre del año.

Producción de madera aserrada y otros productos secundarios.

Alta incidencia de fallas mecánicas debido a la obsolescencia de los equipos y maquinarias de las líneas de producción.

Producción y establecimiento de plantaciones forestales.

Limitaciones para la reparación, mantenimiento y operación de maquinaria pesada y agrícola así como la cancelación de servicios de preparación de tierras.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Fomentar el desarrollo del sector forestal a través del establecimiento de plantaciones de pino caribe, acacias, guadua, saladillo y otras especies de rápido crecimiento, con expansión en todo el territorio nacional, que permitan impulsar y diversificar los procesos de transformación de la madera, a objeto de satisfacer las necesidades de la población de este producto y sus derivados.

Desarrollar el nuevo modelo productivo endógeno como base económica del socialismo del siglo XXI y alcanzar un crecimiento forestal sostenido según los lineamientos establecidos en el Plan de la Patria 2013-2019.

Transformar y diversificar la madera aserrada en productos forestales con un mayor valor agregado, para cumplir con requerimientos de entes públicos y privados, tales como: kits de vivienda, kioscos, paletas, machihembrado, entre otros.

Formación socio-política y capacitación permanente a los trabajadores y el entorno, para la consolidación y fortalecimiento del poder popular en la región.

Generar la suprema felicidad social a través del bienestar colectivo a las comunidades, ubicadas en áreas adyacentes a las plantaciones forestales, que permita asegurar a los habitantes, el sustento del hogar, mediante la generación de empleos, salud y la educación, asimismo la superación de la pobreza y la inclusión de los sectores sociales menos favorecidos.

Reivindicar al trabajador en cuanto a las mejoras y beneficios socio-económicos, salud y educación.

Mantener un bosque que genere beneficios ambientales, como la captura de carbono y la generación de condiciones propicias para el desarrollo de la vida, la fauna y la flora.

Articular con las instituciones del estado, el fortalecimiento y promoción

de acciones complementarias que generen impactos sociales positivos en cuanto a la salud, la vivienda, educación y cultura.

Mejora continua a los procesos productivos para asegurar el abastecimiento de materia prima, con precios justos y calidad en la madera en pie, madera rolliza y madera aserrada, dirigida a los proyectos instalados y por instalarse, así como a las carpinterías socialistas, comunas y aserraderos de la zona y país en general, entre otros.

Proyectos a ejecutar para el año 2015

Maderas de Orinoco, C.A. para el año 2.015 tiene como plan de acción la expansión y desarrollo de la producción primaria y aprovechamiento forestal del país, ampliando las plantaciones en volumen, territorio e infraestructura de transformación en toda la cadena productiva, tanto para muebles, viviendas, papel e insumos de otros procesos industriales, lo cual está formulado en la ejecución de los siguientes proyectos:

- El proyecto Investigación forestal, para el año 2015, tiene como meta principal la ejecución de 38 ensayos y estudios de investigación en las áreas de mejoramiento genético, silvicultura, ambiental, protección forestal y ecología con un monto asignado de Bs. 12.034.149.
- El proyecto formación comunitaria y supervisión ambiental dentro de las áreas patrimoniales de Maderas del Orinoco, C.A. contempla la meta de ejecutar 5 programas de supervisión y educación ambiental con un monto asignado de Bs. 7.965.810.
- El proyecto de aprovechamiento y transporte forestal contempla el despacho de 1.468.679 m3ssc de madera rolliza mediante actividades de corta, roleo, desramado de árboles, marcaje, apilado y carga de rolas sobre camión, con un monto asignado de Bs. 183.290.597.

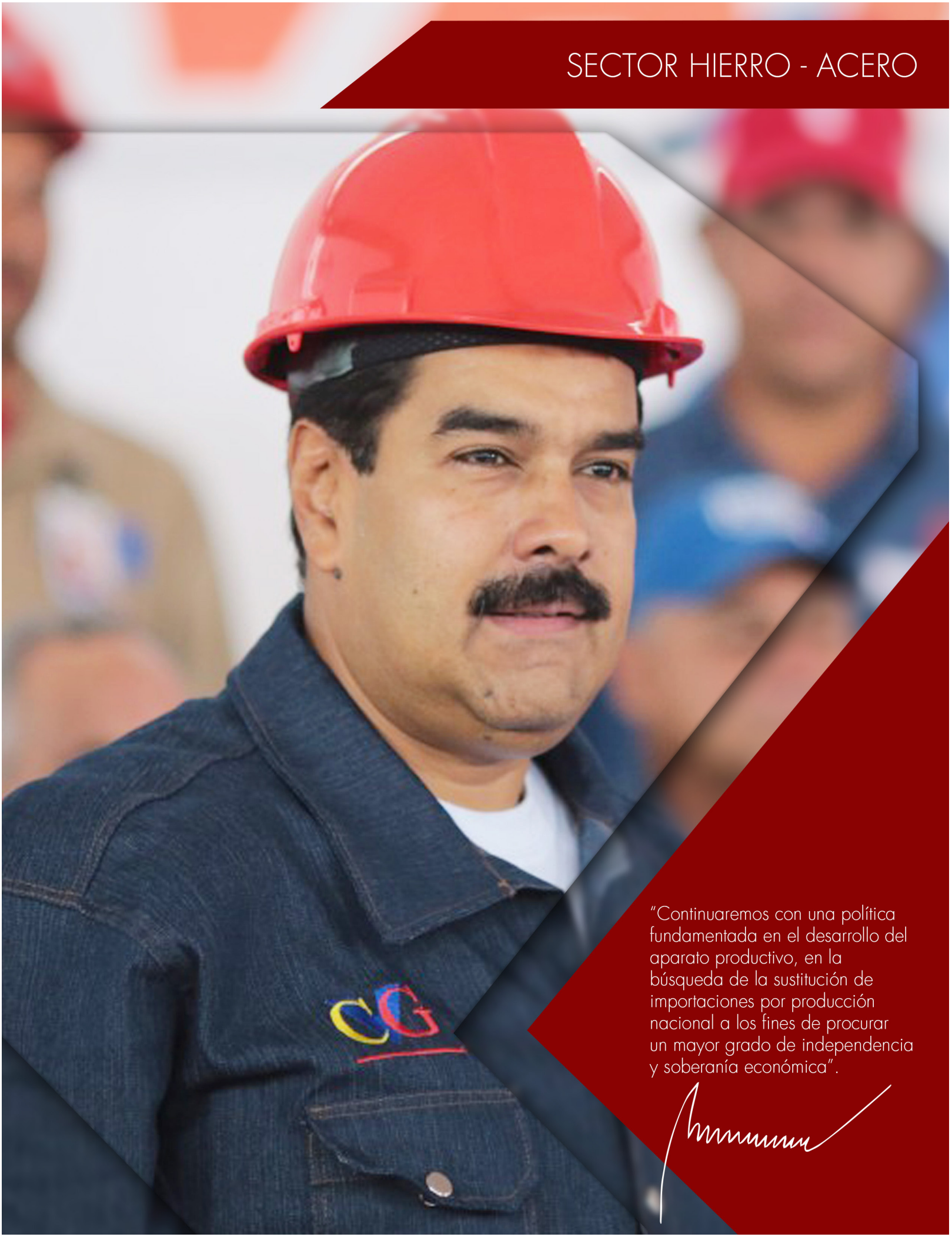
- Producción de madera aserrada y otros productos secundarios, la meta estimada para este proyecto comprende la producción de 26.435 m3 de madera aserrada de pino caribe, agregando valor a los productos secundarios de madera machihembrada, paletas, kioscos, estantillos y kits de viviendas, kits de paletas. Con una inversión de Bs. 321.723.199.
- Desarrollar procesos agroforestales, la meta estimada para este proyecto para incrementar la productividad de alimentos en el país con el establecimiento de 250 hectáreas de cultivos de ciclo corto, asimismo fortalecer las plantaciones forestales con el alto reciclaje de nutrientes y diversificación del uso de la tierra mediante el desarrollo de actividades piscícolas, hortícola. La inversión a ejecutar es de Bs. 15.076.294.

Cuadro XIV. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126301	Investigación Forestal	38	Ensayos	12.034.149
126420	Formación comunitaria y supervisión ambiental	5	Planes	7.965.810
126493	Aprovechamiento y transporte forestal	1.468.679	m3ssc	183.290.597
126338	Producción de maderas aserrada y otros productos secundarios	26.435	m3 aserrado	321.723.199
126955	Desarrollar procesos agroforestales	250	Hectáreas	15.076.294

Fuente: Maderas del Orinoco C.A, diciembre 2014

SECTOR HIERRO - ACERO



"Continuaremos con una política fundamentada en el desarrollo del aparato productivo, en la búsqueda de la sustitución de importaciones por producción nacional a los fines de procurar un mayor grado de independencia y soberanía económica".

COMPLEJO SIDERÚRGICO DE GUAYANA, C.A
(COMSIGUA)



Complejo Siderúrgico de Guayana C.A. (Comsigua)

Reseña Institucional

El Complejo Siderúrgico de Guayana, C.A. (Comsigua) fue constituido el 14 de octubre de 1989 e inició operaciones comerciales en agosto de 1998; su objeto de negocio es construir y operar en general complejos y estructuras industriales para el procesamiento de mineral de hierro briqueteado en caliente (HBI), la elaboración de productos siderúrgicos y la subsiguiente comercialización de los bienes o estructuras industriales que se produzcan en la planta de producción ubicada en Ciudad Guayana, estado Bolívar, Venezuela. La capacidad de producción nominal es de 1.000.000 de toneladas métricas (tm).

En Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 39.220 del 14 de julio de 2009, fue publicado mediante Decreto N° 6.796, según el cual se ordena la adquisición de los bienes de las sociedades mercantiles que tienen por objeto social la transformación del mineral de hierro.

Comsigua, Compañía dedicada a la fabricación y comercialización de hierro reducido, denominadas briquetas, es una de las sociedades mercantiles indicadas en dicho Decreto, por lo tanto, debió vender al estado venezolano sus propiedades, planta y equipos, entre otros bienes.

Posteriormente, el 20 de mayo de 2011 las Compañías Kobe Steel, Ltd. (KSL), Marubeni Corporation, Mitsiu & Co. Ltd. y Sojitz Corporation suscribieron con la Corporación Venezolana de Guayana, el contrato de compra-venta de 36.594.950 acciones que componen la mayoría del capital de Comsigua. En el contrato suscrito, se estipula que las compañías vendedoras ceden, venden y transfieren las acciones que poseen en el patrimonio de Comsigua y deberá cumplir los siguientes actos:

- La suscripción del Libro de Accionistas de Comsigua, de los asientos correspondientes que reflejen la sesión de las acciones a favor de C.V.G.
- La entrega de los títulos que se hayan emitido para presentar las acciones y la suscripción de las notas que deban estamparse en dichos títulos

para reflejar la cesión y venta de acciones.

- La renuncia irrevocable de todos los miembros de la Junta Directiva de Comsigua, designados por los antiguos accionistas, así como, del representante legal Judicial Principal y suplente, además de los comisarios principales y suplentes.
- En Asamblea de Accionistas del 17 de junio de 2011, se realizaron los actos anteriormente mencionados y se protocolizó la compra-venta de las acciones.

Ubicación Geográfica:

Parque Industrial CVG Minorca, Sector Punta Cuchillo, Matanzas, Puerto Ordaz estado Bolívar.

Sistema de Objetivos

Misión

Trasformar el mineral de hierro en productos de mayor valor agregado, mediante el concurso de talento humano comprometido con el mejoramiento continuo del proceso, a través de la aplicación de estándares de calidad reconocidos, a los fines de satisfacer el mercado nacional e internacional, para contribuir con el desarrollo sustentable y el bienestar social de la Nación.

Visión

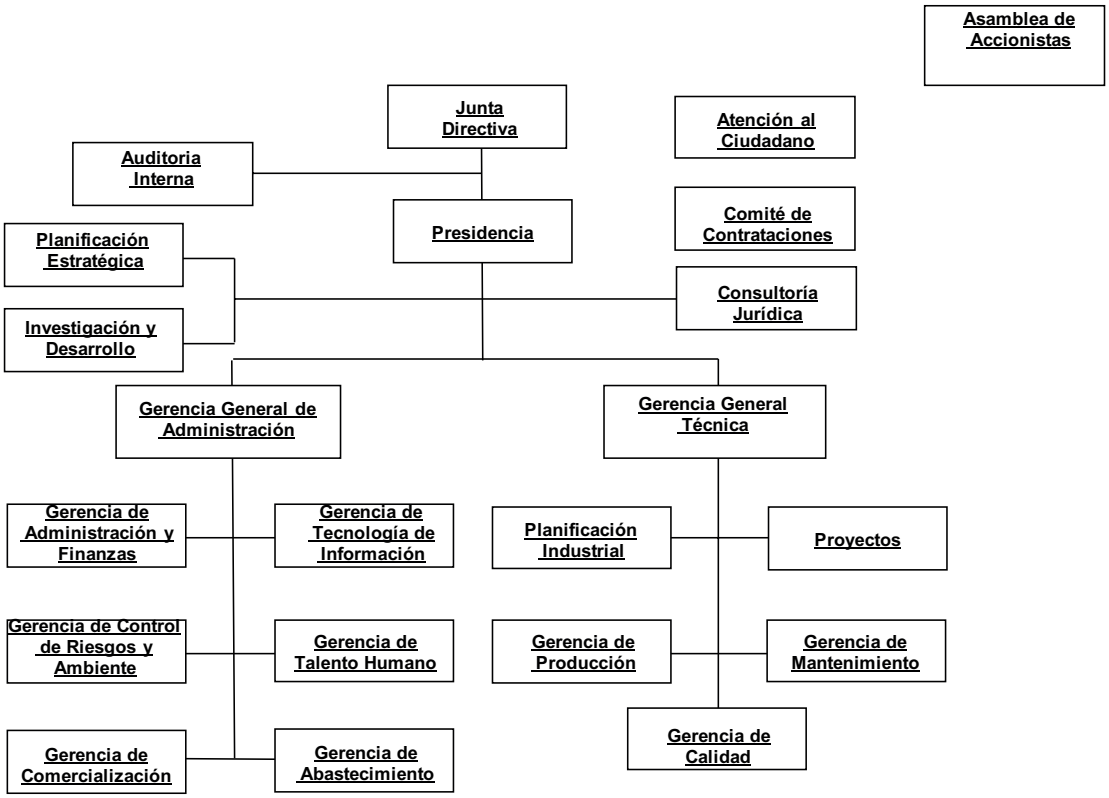
Ser base fundamental para el desarrollo de la Industria Siderúrgica Nacional.

Objetivos Estratégicos

Desarrollar el poderío económico utilizando los recursos minerales.

Producir y comercializar briquetas a capacidad operativa cumpliendo con los estándares de calidad, teniendo como prioridad el mercado nacional.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº 0005 – 2012 de fecha 19/12/2012.

Políticas

En Comsigua, somos responsables de trasformar el mineral de hierro en productos de mayor valor agregado, con altos niveles de calidad, eficiencia y productividad, con el concurso de talento humano comprometido con el mejoramiento continuo del proceso, en armonía con la naturaleza, controlando el impacto ambiental, asegurando la salud, la seguridad del personal y el cabal cumplimento del ordenamiento jurídico venezolano.

Valores Institucionales

- Honestidad
- Eficiencia
- Disciplina
- Trabajo en equipo
- Responsabilidad
- Ética
- Transparencia

Resultados de Proyectos

Para el año 2014, el proyecto alcanzó una ejecución financiera de Bs. 593.677.832, representando el 36% de lo programado con el cual se logró producir 293.903 toneladas de briquetas lo que representa el 34 % de lo presupuestado.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

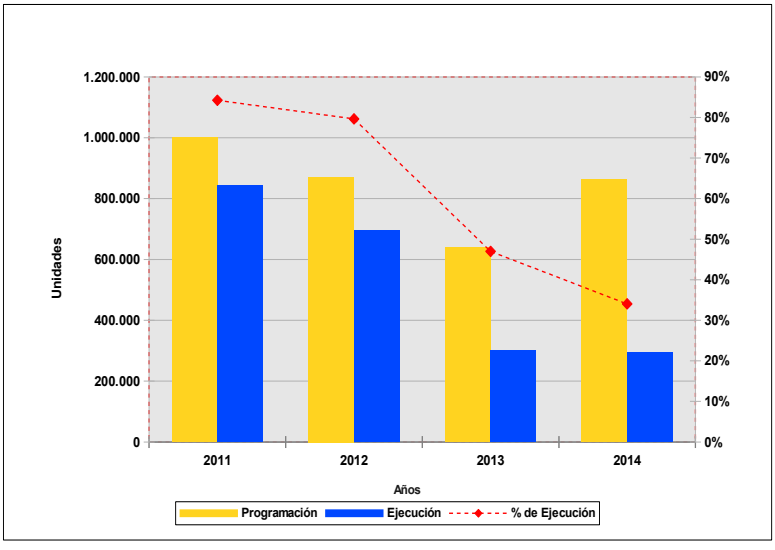
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
121780	Producción y Comercialización de Briquetas	Producir y comercializar para el año 2014 un total de 863.550 toneladas de briquetas con productividad, calidad y sostenibilidad, teniendo como prioridad el mercado nacional.	01/01/14	31/12/14	Bolívar	1.630.319.350	863.550 Tm	863.550	293.903	34	Ingresos Propios	1.630.319.350	593.677.832	36

Fuente: Comsigua, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Briquetas (2010 - 2014)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	1.035.285	670.168	**65%**
2011	1.000.405	842.763	**84%**
2012	871.330	693.979	**80%**
2013	638.290	300.000	**47%**
2014	863.550	293.903	**34%**



Fuente: Comsigua, diciembre 2014.

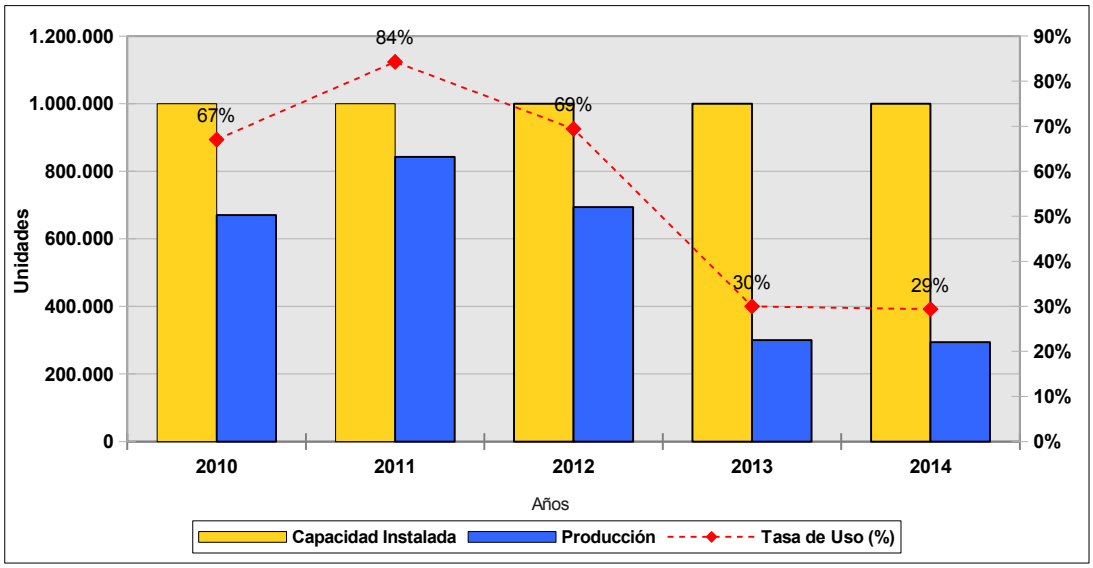
Cuadro III. Relativo a las Ventas Nacionales e Internacionales de Briquetas en Bs y USD. (2011 – 2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2011	159.660.385	451.104.070
2012	166.696.129	750.857.740
2013	342.264.414	179.865.828
2014	201.399.200	62.932.946

Fuente: Comsigua, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico II. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010 - 2014)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	1.000.000	670.168	67%
2011	1.000.000	842.763	84%
2012	1.000.000	693.979	69%
2013	1.000.000	300.000	30%
2014	1.000.000	293.903	29%

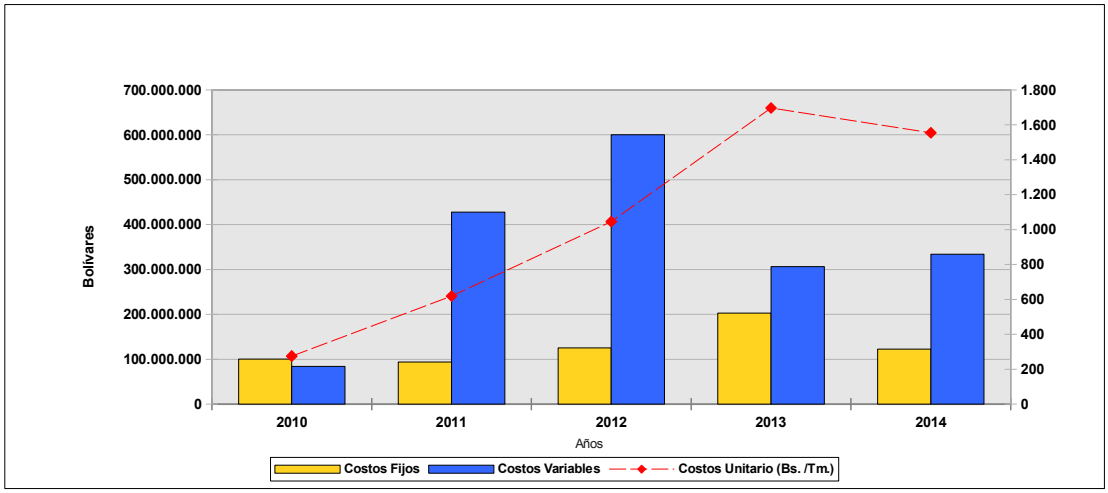


Fuente: Comsigua, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico III. Relativo a la Estructura de Costos de Briqueta, en Bs. (2010 - 2014)

Ver Anexo F

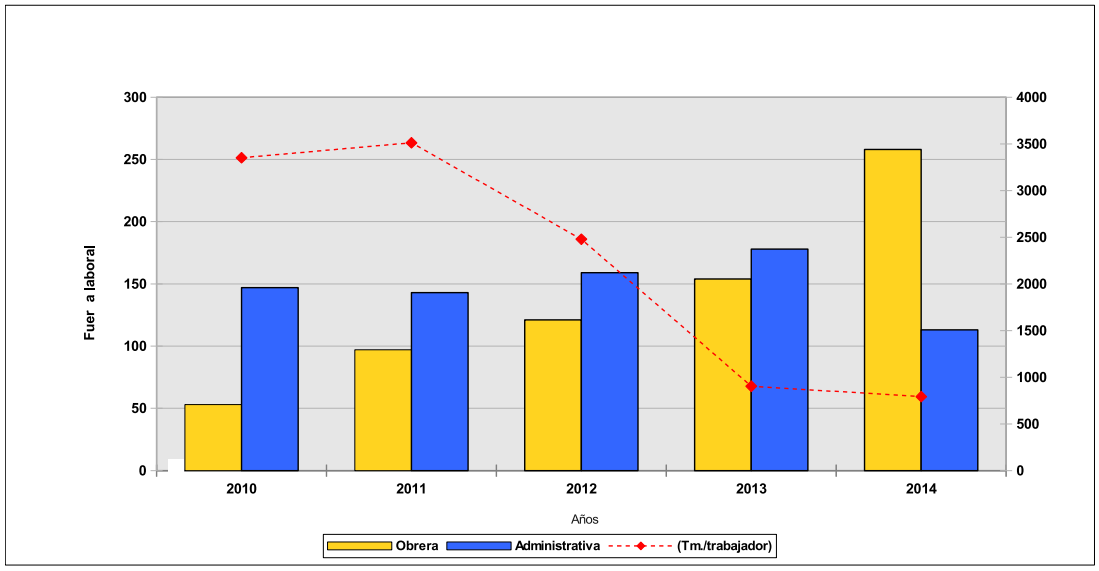
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	100.343.716	84.309.486	184.653.202	276
2011	93.921.477	427.670.545	521.592.022	619
2012	125.096.881	600.348.582	725.445.463	1.045
2013	202.694.976	306.145.026	508.840.001	1.696
2014	122.884.163	334.037.952	456.922.115	1.555



Fuente: Comsigua, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico IV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2010	53	147	200	3351
2011	97	143	240	3512
2012	121	159	280	2478
2013	154	178	332	904
2014	258	113	371	792



Fuente: Comsigua, diciembre 2014

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América.

Mantenimiento de planta para mantener en un 100% su capacidad instalada.

Durante este año la empresa ha realizado inversiones en el orden de Bs. 93.586.725 para mantener la capacidad al 100% disponible para la producción de 1.000.000 toneladas de briquetas; con esto se garantiza la continuidad operativa, sustentabilidad de la empresa y por ende, la generación de bienestar para las trabajadoras y trabajadores, así como, para el entorno social.

Inversión Social

Apoyo en la recuperación del parque Cachamay y el zoológico Loefling.

Durante el transcurso del año, la empresa participó en actividades conjuntas con las demás empresas tuteladas de la CVG en la recuperación del parque Cachamay y el zoológico Loefling, los cuales requerían mantenimiento, siendo el aporte de la empresa Bs. 100.000, que incluyó la construcción de un modulo de información, desmalezamiento y mejora de infraestructura. La recuperación de este parque contribuye con el bienestar físico y social de la comunidad de Ciudad Guayana.

Donaciones a instituciones.

Durante este año, se hicieron aportes de equipos de computación, materias desincorporados y otros equipos a varias instituciones, entre las cuales se encuentran: Cuerpo de bomberos de la Unexpo, Escuela Bolivariana Unare II,

Oncologico (Fundación Hematológica Guayana) e Iglesia Buena Aventura; estas donaciones garantizan mejoras en la insfraestructura de cada una de ellas, el aporte de la empresa se ubicó en Bs. 210.000.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Incremento en las adquisiciones de bienes y servicios por efecto de la guerra económica y la especulación.
- Fluctuación en los indicadores de precios internacionales de la briqueta con respecto a la chatarra ferrosa.
- Altos precios en los servicios de carga y traslado de materia prima.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126372	Producción y Comercialización de Briquetas	900.600	Toneladas	1.570.088.472

Fuente: Comsigua, diciembre 2014

COMPLEJO SIDERÚRGICO NACIONAL, S.A. **(CSN)**



Complejo Siderúrgico Nacional, S.A. (CSN)

Reseña Institucional

Complejo Siderúrgico Nacional, S.A. (CSN), fue creada según Gaceta Oficial No. 39.947 de fecha 19 de junio de 2012, adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias. La empresa tiene su domicilio en Caracas, Distrito Capital, pudiendo efectuar operaciones y establecer agencias, sucursales y representaciones en cualquier otro lugar de la República Bolivariana de Venezuela, previa autorización y aprobación de la Junta Directiva de la empresa.

El capital social de CSN es por la cantidad de Bs. 50.000.000, representado en 50.000 acciones, cuyo valor nominal es de Bs. 1.000,00 cada una. El capital será íntegramente suscrito y pagado en 100% por la República Bolivariana de Venezuela, mediante el Ministerio del Poder Popular para Industrias, cuyo titular ejercerá la representación de las referidas acciones.

Sistema de Objetivos

Misión

Fabricar palanquillas y productos estructurales, de herrería, tradicionales y no tradicionales sustentablemente mediante la transformación de insumos metálicos, con el propósito de cubrir las necesidades existentes de acuerdo a la capacidad instalada, por medio de una gestión eficaz, eficiente y participativa, creando con talento humano productos de calidad para el intercambio o la venta con el fin de impulsar la nueva dinámica productiva, el cuidado del medio ambiente y la mayor suma de felicidad posible para el pueblo.

Visión

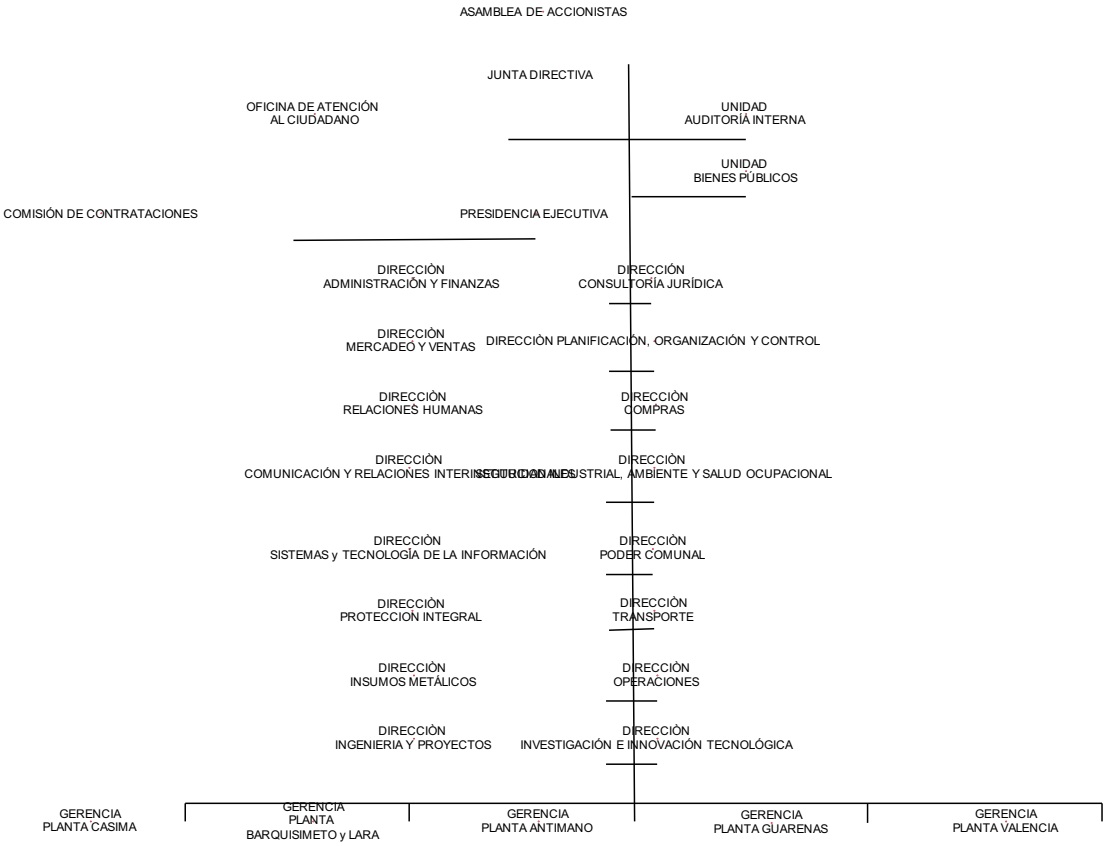
Ser una entidad de trabajo capaz de garantizar la producción y transformación del hierro-acero e insumos metálicos de manera eficaz, eficiente, sustentable y de calidad en un ambiente de bienestar, gestión transparente y compromiso social para cubrir las necesidades de uso

en función a la capacidad instalada creciente, priorizando la demanda nacional, en base a la integración y consolidación socialista de toda la cadena productiva del hierro-acero, con el fin de lograr y mantener el desarrollo integral de la patria, avanzando en la cristalización de las bases de la sociedad socialista.

Objetivos Estratégicos

- Producir palanquillas.
- Fabricar productos estructurales, de herrería, tradicionales y no tradicionales.
- Garantizar la recuperación de la capacidad instalada.
- Transformar los insumos metálicos de manera sustentable.
- Asegurar la satisfacción de las necesidades existentes, de acuerdo a nuestra capacidad instalada y fundamentados en la realidad, establecer una red diversificada de distribución.
- Garantizar una gestión eficaz y eficiente en el ámbito administrativo, logístico y operativo.
- Consolidar cadenas de suministros seguras que garanticen la producción y el mantenimiento oportuno.
- Impulsar la gestión participativa de manera planificada, organizada y activa de trabajadores y trabajadoras.
- Garantizar talento humano formado y en condiciones de trabajo saludables y seguras.
- Intercambiar o vender productos de calidad en función del desarrollo integral de la Patria.
- Impulsar la nueva dinámica productiva.
- Asegurar el cuidado del medio ambiente adecuando los procesos productivos a las regulaciones existentes.
- Impulsar el logro de la mayor suma de felicidad posible para el pueblo, mediante la metodología de punto y circulo para fortalecer el Poder Comunal.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según punto de cuenta Nº JD-PE-PC-Nº 001-14 de fecha 31/07/2014.

Políticas

- Afianzar la cadena productiva hierro-acero a efectos de estabilizar las producción, con base en las capacidades instaladas y crear nuevas capacidades, de acuerdo con la meta de extracción de mineral de hierro de 30.000.000 de toneladas para el año 2019, certificación de reservas y la generación de valor agregado nacional:
- Fortalecimiento del CSN en la capacidad de producción de acería y laminación, así como ramificación regional del desarrollo industrial del procesamiento de los insumos

metálicos del sector y aprovechamiento de subproductos.

- Fortalecer el potencial de empresas existentes de la cadena hierro-acero:
  - Red de trenes de laminación de escala regional para incorporar la producción de 500.000 toneladas de cabillas a nivel nacional
  - Construcción de un sistema complementario siderúrgico de HRD, en plantas de 1.000.000 a 1.500.000 toneladas, para dar valor agregado a las nuevas capacidades de extracción de mineral que se desarrollarán.
  - Centros nacionales de acopio de chatarra ferrosa y política de protección como insumo estratégico nacional.
  - Recuperación de capacidad de producción de pellas y briquetas, así como generación de nuevos balances de materiales.
- Crear nuevos canales y formas de distribución y comercialización a los productos y servicios de manufactura nacional con calidad certificada que permitan el beneficio de un amplio sector de la población de manera económica, constante y eficiente, así mismo, promover la fidelidad de los beneficiarios al sello "Hecho en Venezuela".
- Configurar un esquema de especialización espacial productiva, a partir de las ventajas de localización basadas en el uso racional y eficiente de los recursos disponibles con criterios de independencia, soberanía y equilibrio interregional, constituyendo el eje funcional de las escalas de planificación espacial del país y el sistema de ciudades.
- Promover prácticas de conservación del ambiente en la actividad socio-productiva, superando el criterio de "eficiencia económica" por ser una práctica desvinculada de la racionalidad en el uso de los

recursos naturales.

- Contribuir con el bienestar socio-económico del entorno donde se asienten las unidades productivas, aplicando la estrategia de punto y círculo, dando cabida a la participación popular en procesos sociales y económicos; así como, de contraloría social. Las unidades de mayor escala propiciarán ramificaciones de insumos a escala comunal, para cooperar en la satisfacción de las necesidades de nuestras comunidades.

Valores Institucionales

- Honestidad.
- Responsabilidad.
- Identidad.
- Trabajo en equipo.
- Ética.
- Equidad.
- Conciencia Ecológica.
- Solidaridad.
- Orden.
- Limpieza.
- Tolerancia.
- Transparencia.
- Humildad.
- Eficacia.
- Eficiencia.
- Corresponsabilidad.
- Planificación.
- Participación.
- Interés Colectivo.
- Justicia.
- Igualdad.
- Sostenibilidad.
- Integralidad.
- Perfectibilidad.

Resultados de Proyectos

Fabricar productos estructurales y de herrería tradicional y no tradicional.

Se programó procesar 559.497 toneladas de productos estructurales, de herrería y trefilado tradicional y no tradicional, lográndose producir 534.449 toneladas, representando una ejecución de 96%. Con una inversión de Bs. 3.743.391.213.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

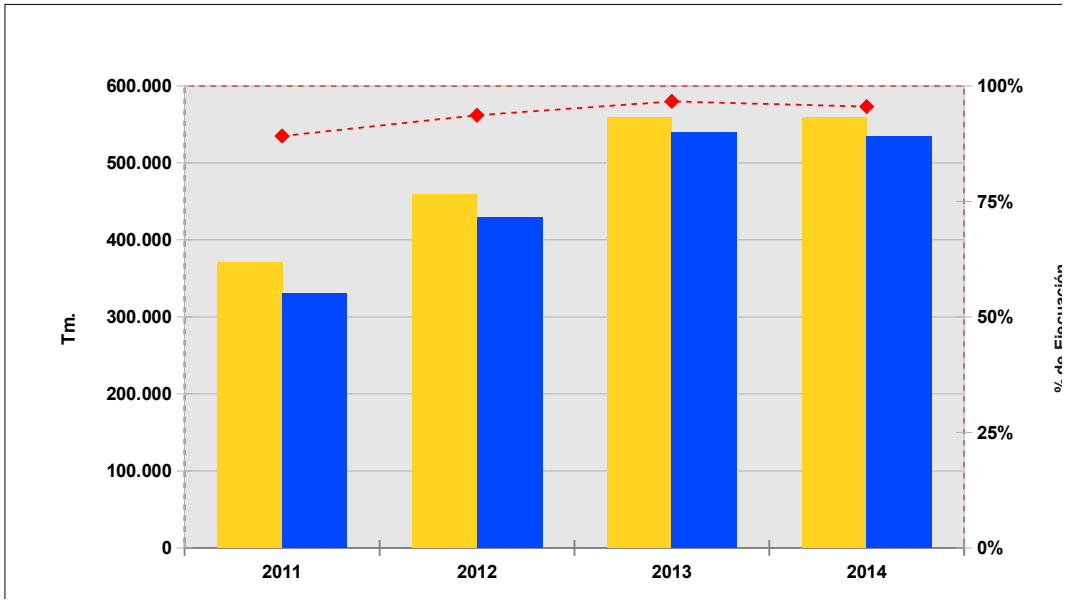
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
	Fabricar Productos Estructurales y De Herreria Tradicionales y No Tradicionales	Fabricar palanquillas, cabillas, barras, pletinas, ángulos, vigas, alambres industriales, cerchas, mallas, y paneles de manera eficaz y eficiente, para cubrir las necesidades existentes,en el mercado nacional, generando productos de calidad.	01/01/14	31/12/14	Distrito Capital; Bolívar; Lara; Carabobo; Anzoátegui; Miranda; Nueva Esparta; Aragua; Monagas y Zulia	4.496.371.196	559.497 Toneladas	559.497	534.449	96	Ingresos Propios	4.496.371.196	3.743.391.213	83

Fuente: CSN, diciembe 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Productos de Herrería Tradicionales y No Tradicionales en Tm. (2010 - 2014)

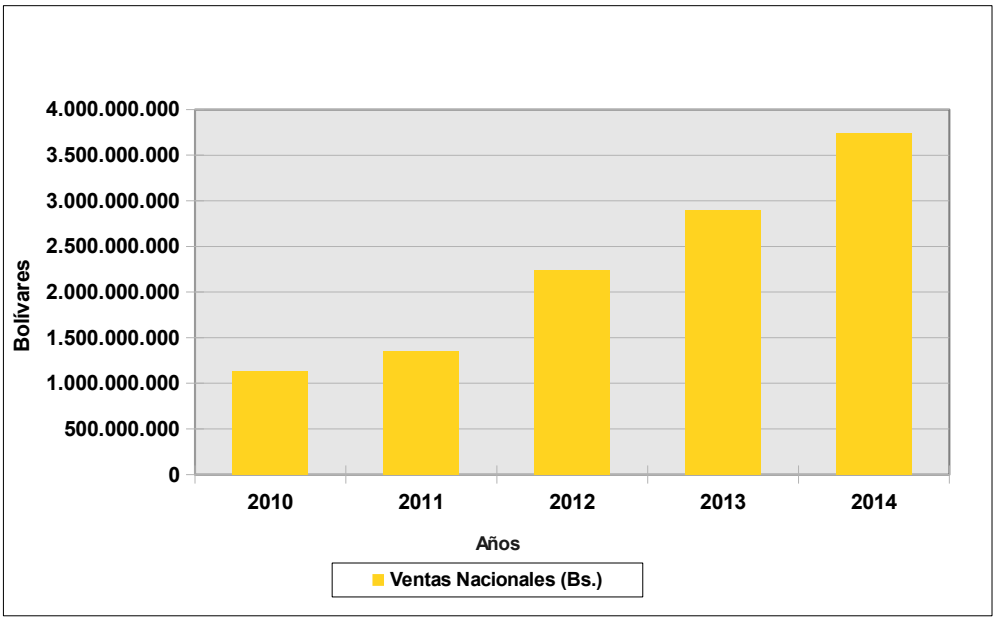
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	447.087	345.058	**77%**
2011	371.165	330.854	**89%**
2012	459.076	429.880	**94%**
2013	558.913	540.071	**97%**
2014	559.497	534.449	**96%**



Fuente: CSN, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Productos de Herrería Tradicionales y No Tradicionales en Bs. (2010 - 2014)

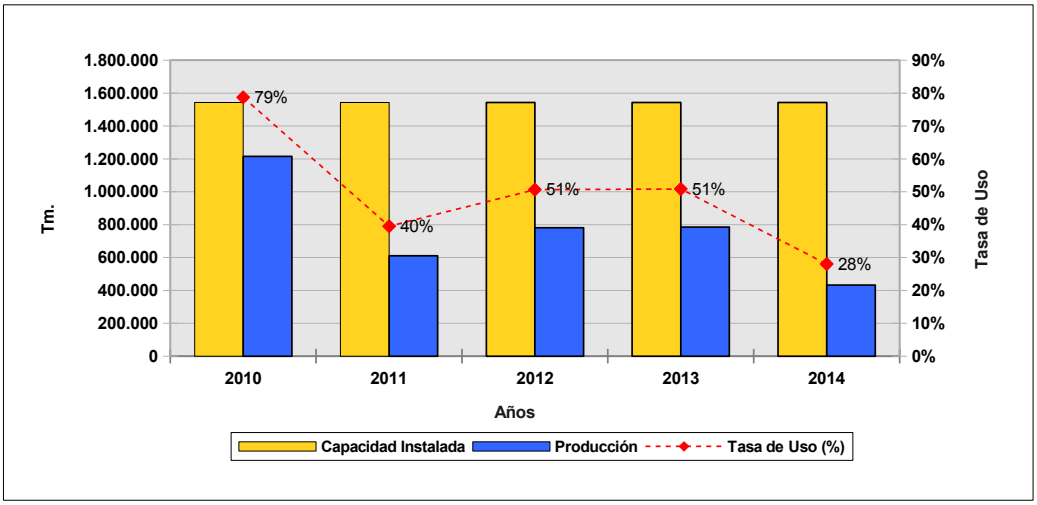
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	1.129.599.618
2011	1.357.226.001
2012	2.239.678.585
2013	2.894.247.107
2014	3.746.283.435



Fuente: CSN, diciembe 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010- 2014)

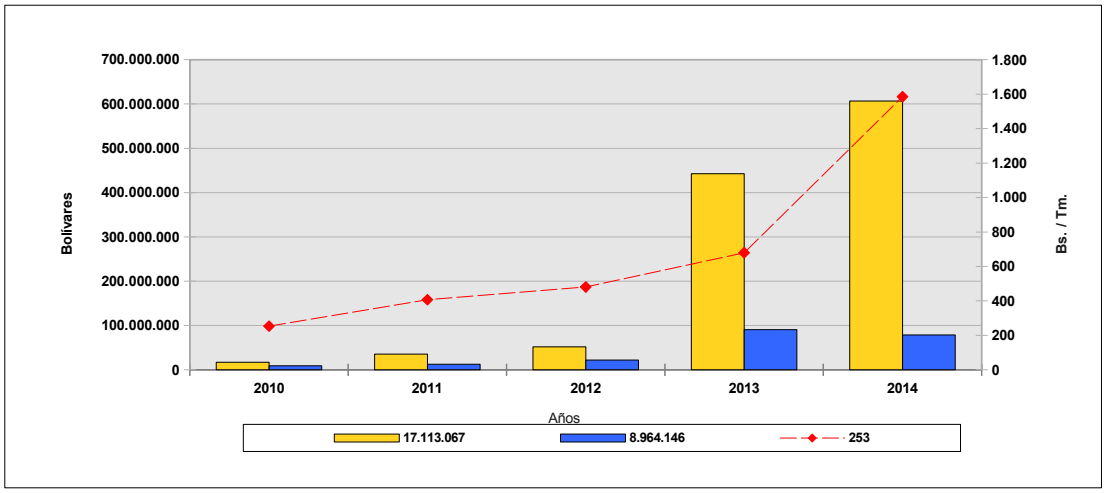
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	1.543.687	1.215.268	79%
2011	1.543.687	610.290	40%
2012	1.543.687	781.651	51%
2013	1.543.687	784.825	51%
2014	1.543.687	432.433	28%



Fuente: CSN, diciembe 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Producto de Herrería Tradicionales y No Tradicionales, en Bs. (2010 - 2014)

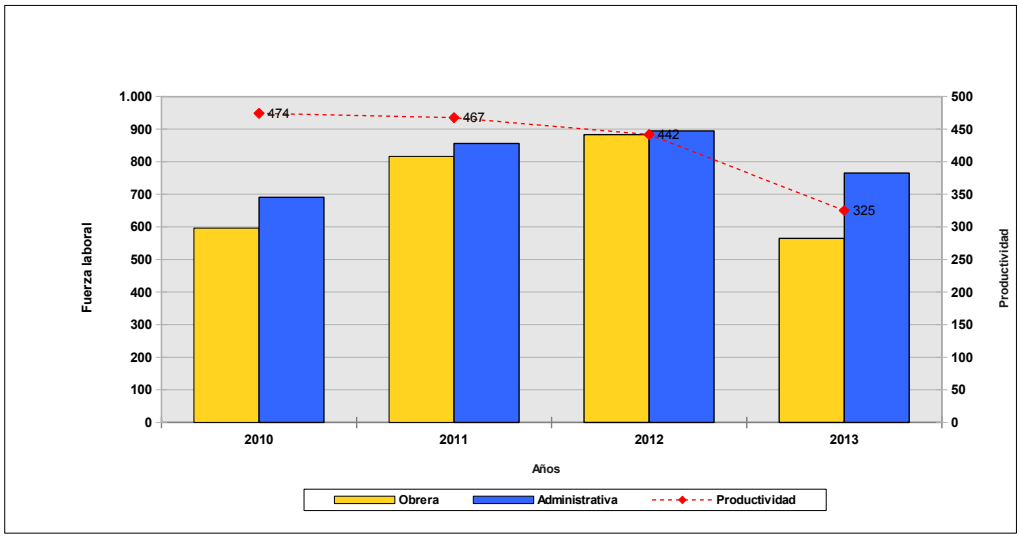
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	17.113.067	8.964.146	26.077.212	253
2011	35.651.762	12.691.602	48.343.364	407
2012	51.811.066	21.978.449	73.789.514	480
2013	442.449.940	90.782.107	533.232.047	679
2014	606.440.067	78.929.362	685.369.429	1.585



Fuente: CSN, diciembe 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2011 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(t/trabajador)
2011	596	691	1.287	474
2012	816	856	1.672	467
2013	883	894	1.777	442
2014	565	765	1.330	325



Fuente: CSN, diciembe 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencial en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Se logró el procesamiento de 198.912 toneladas de chatarra ferrosa que contribuyeron a la producción de 298.394 toneladas de palanquillas, que es una de las materias primas mas importante para la producción de cabillas.

Fabricar productos estructurales, de herrería, tradicionales y no tradicionales. La meta programada fue de 559.497 toneladas de las cuales se alcanzó una producción de 534.449 toneladas.

Inversión Social

En el marco de la Gran Misión Vivienda Venezuela se contribuyó facilitando la disponibilidad de materia prima para la construcción de viviendas, aportando 17.724 toneladas de cabillas, 2.166 toneladas de mallas y 916 toneladas de vigas, que representa un monto de Bs. 163.688.543 impulsando el desarrollo de la política habitacional del Estado.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Incremento de los costos de las ferro-aleaciones necesarias para garantizar la estabilidad del proceso productivo en las acerías ubicadas en Barquisimeto estado Lara y en Casima estado Bolívar.
- El elevado costo en el precio del transporte para el traslado de los insumos metálicos a las acerías y a su vez el traslado del producto semi-terminado a las plantas laminadoras para su procesamiento.
- Demora en la liquidación de divisas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Fabricar productos estructurales y de herrería, tradicionales y no tradicionales (Fase 2); con una asignación presupuestaria de Bs. 5.929.439.483 garantizando de manera eficaz y eficiente la producción, para cubrir las necesidades existentes en el mercado nacional, de acuerdo a la capacidad productiva del CSN, generando productos de calidad, con el propósito de impulsar la nueva dinámica productiva y apoyar en la Gran Misión Vivienda Venezuela.

Este proyecto se llevara a cabo en el marco de las siguientes acciones específicas:

- Procesar 250.818 toneladas de chatarra ferrosa, que representa una materia prima escencial para la producción de palanquillas.
- Producir 298.394 toneladas de palanquillas con el propósito de abastecer a las laminadoras de materia prima para la producción de cabillas.
- Laminar productos estructurales y de herrería tradicionales y no tradicionales, programándose laminar 99.323 toneladas.
- Se programó trefilar 53.034 toneladas de productos estructurales tradicionales y no tradicionales.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126.494	Fabricación de Productos Estructurales y de Herrería tradicionales y no tradicionales. (Fase II)	552.357	Toneladas	5.929.439.483

Fuente: CSN, diciembe 2014.

CVG FERROMINERA ORINOCO, C.A. **(CVG FMO)**



CVG FERROMINERA
ORINOCO

CVG Ferrominera Orinoco, C.A. (CVG FMO)

Reseña Institucional

CVG Ferrominera Orinoco C.A. es una empresa del Estado venezolano, 100% propiedad de la Corporación Venezolana de Guayana (CVG). Inició sus operaciones el primero de enero de 1976.

El objeto principal es el ejercicio de la industria de la explotación de mineral de hierro en el territorio nacional, en los términos previstos en el Decreto-Ley N° 580, de fecha 26 de noviembre de 1974, publicado en la N° 30.577 GORBV, de fecha 16 de diciembre de 1974. En la realización de su objeto, la empresa puede ejercer toda clase de actividades, especialmente mineras, de industrialización, comercialización, transporte, investigación y en general, cualquier otra que considere necesaria o útiles para el ejercicio de la industria y el comercio en todos sus campos, sin más limitaciones que las que establezcan las leyes o las reglamentaciones dictadas por el Ejecutivo Nacional.

Geográficamente, la empresa se encuentra ubicada en el estado Bolívar. Las operaciones mineras (incluyendo las actividades de exploración geológica de reservas de mineral de hierro, planificación, desarrollo, explotación de minas, trituración y transporte hacia el puerto de procesamiento) se realizan en el distrito ferrífero Piar, en el municipio Bolivariano Angostura; el procesamiento, almacenaje y despacho de mineral de hierro y sus derivados en Puerto Ordaz, municipio Caroní. La sede administrativa de la empresa se encuentra en la Avenida Caracas, Edificio de Administración N° 2, Puerto Ordaz, estado Bolívar, Código Postal 8050, Venezuela.

Sistema de Objetivos

El texto de la misión y de la visión de la empresa vigentes durante el año 2014 es copia fiel y exacta del aprobado por el Directorio de la Corporación Venezolana de Guayana, según providencia administrativa CVG-DIR N° 01-2013, de fecha 1º de octubre de 2013.

Misión

Extraer, beneficiar, transformar y suministrar mineral de hierro y derivados, con productividad, calidad y sustentabilidad, abasteciendo prioritariamente al sector siderúrgico nacional, enmarcando la gestión en los objetivos históricos del Plan de la Patria.

Visión

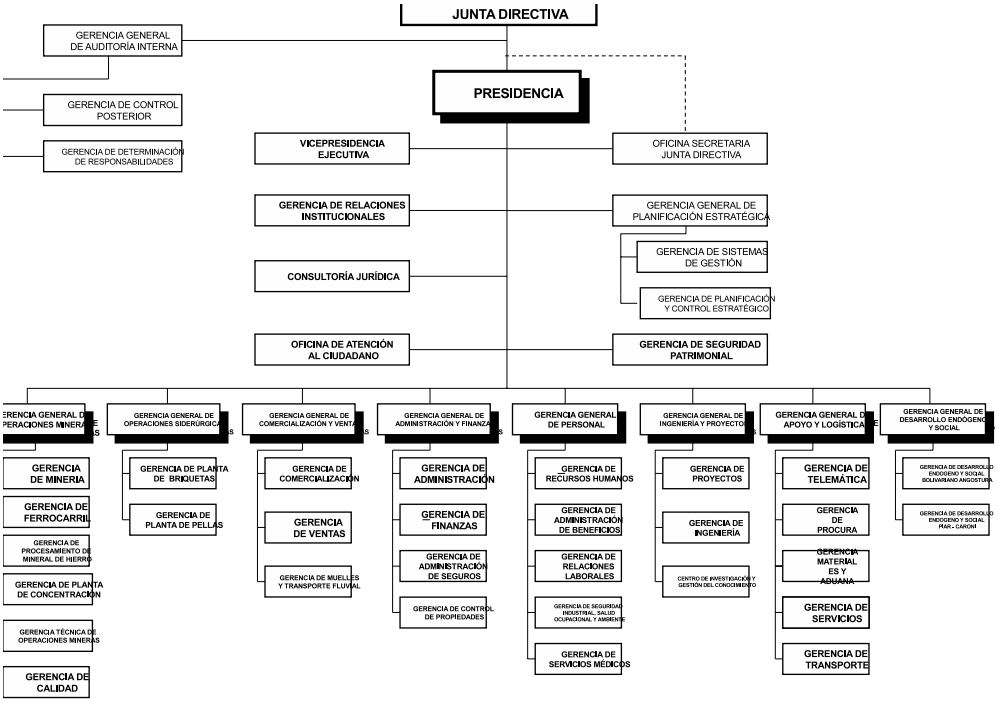
Empresa productiva, eficiente, con desarrollos de recursos mineros que impulsan el crecimiento de la industria siderúrgica nacional, con impactos sociales positivos, comprometida con el bienestar de sus trabajadores y trabajadoras, pilar del poderío económico y social de la Patria.

Objetivos Estratégicos

En el plan estratégico 2014-2019, aprobado por el Directorio de la Corporación Venezolana de Guayana, según providencia administrativa CVG-DIR N° 01-2013, de fecha 1ro. de octubre de 2013, se formularon cuatro objetivos estratégicos para el período del plan:

- Recuperar los niveles de producción y de ventas.
- Fortalecer las operaciones de la empresa para alcanzar las capacidades instaladas de forma sostenible.
- Incrementar las capacidades de producción y de ventas.
- Obtener el mayor provecho posible de la operación, para fortalecer la calidad de vida de los trabajadores y trabajadoras, y los programas sociales y ambientales de impactos positivos en la sociedad.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº JD-142/2014 de fecha 31/07/2014 y Punto de Cuenta al Presidente No. 42/14 de fecha 20/08/2014

Políticas

CVG Ferrominera definió en el Plan Estratégico 2014-2019 13 políticas como guía a la organización para la toma de decisiones en todos los niveles. Estas políticas, descritas a continuación, abarcaron las áreas: comercial, operativa, gestión integrada, recursos humanos, financiera, administrativa, tributaria, compras y contrataciones, sistemas y tecnología de información, desarrollo social, inversiones, imagen, y ciencia, tecnología e innovación.

- **Comercial***:* Mantener una excelente relación con los clientes, apoyada en el respeto, equidad, solidaridad, honestidad, cooperación y apego a las leyes, normas y lineamientos establecidos, dando prioridad al mercado nacional y exportando hacia aquellos mercados estratégicamente atractivos.
- **Operaciones***:* Ejecutar los procesos de producción otorgando prioridad al aprovechamiento racional de los recursos y cumpliendo nuestras obligaciones con seguridad, calidad, productividad y oportunidad, respetando el medio ambiente y preservando la salud de los trabajadores y trabajadoras.
- **Integral de sistemas de gestión:** Extraer, procesar y suministrar mineral de hierro y derivados, cumpliendo con la normativa legal, los compromisos acordados con nuestros clientes y los requisitos aplicables relacionados con la calidad, el medio ambiente, la seguridad y la salud ocupacional.
- **Recursos humanos***:* Disponer del talento humano competente requerido por la organización para el logro de sus objetivos, propiciando las condiciones necesarias a través de:
  - Selección del personal calificado.
  - Formación y desarrollo de competencias.
  - Administración de la compensación y

beneficios, de acuerdo a las normativas legales e institucionales vigentes.

- Adecuación de la estructura organizacional al nuevo modelo socialista de producción.
- Mantenimiento de condiciones de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente que garanticen la integridad física y mental de trabajadoras y trabajadores.
- Preservación de la armonía y paz laboral.

- **Financiera:** Asegurar de manera eficiente, la captación, disponibilidad y administración de los recursos monetarios necesarios para la sustentabilidad del modelo productivo socialista; así como también para elevar las oportunidades de crecimiento y competitividad de la empresa, generando excedentes que garanticen el bienestar social de las trabajadoras y trabajadores y de la comunidad, así como los aportes al Estado.
- **Administrativa:** Asegurar que todos los procesos administrativos de la empresa se realicen de manera transparente, honesta, participativa, efectiva y eficiente, garantizando la rendición de cuentas y responsabilidad por el buen uso de los recursos, enmarcados en los principios que rigen a la Administración Pública Nacional, en procura de apoyar todos los procesos de la empresa.
- **Tributaria:** Mantener una adecuada planificación y control tributario, que garantice la solvencia fiscal de la empresa, dentro del marco jurídico vigente.
- **Compras y contrataciones:** Adquirir bienes, contratar servicios y obras, preservando el patrimonio público, fortaleciendo las relaciones en el marco del cumplimiento de los acuerdos internacionales de cooperación entre la República Bolivariana de Venezuela y otros Estados o terceras

personas, manteniendo una relación de mutuo beneficio con nuestros proveedores dentro de las normativas legales vigentes, procurando las mejores condiciones de calidad, precio y oportunidad en la adquisición de bienes, servicios y construcción de obras, promoviendo la sustitución de importaciones mediante el apoyo a la formación y consolidación de la pequeña y mediana industria, cooperativas y cualquier otra forma de asociación comunitaria.

- **Sistemas y tecnología de información:** Emplear prioritariamente el software libre, desarrollado con estándares abiertos, en los sistemas, proyectos y servicios informáticos, y adquirir las tecnologías de información de vanguardia que sean de utilidad para la organización, impulsando las estrategias y lineamientos establecidos por la empresa y el Estado, ampliando su alcance al uso con sentido social y comunitario.
- **Desarrollo social:** Promover el alcance de la mayor suma de felicidad posible para los trabajadores y trabajadoras de CVG Ferrominera, su núcleo familiar y las comunidades, contribuyendo tanto como sea posible a aliviar la deuda social con los sectores más desfavorecidos, mediante la promoción del desarrollo endógeno, el poder comunal y la educación con valores socialistas, así como, la formación y consolidación de empresas socialistas.
- **Inversiones:** Realizar las inversiones que se requieren para mantener e incrementar la capacidad instalada de extracción, transporte, procesamiento, peletización y reducción de mineral de hierro; así como para aumentar el aprovechamiento de las reservas minerales y mejorar la calidad de vida de las comunidades, de acuerdo con los lineamientos emitidos por el Ejecutivo Nacional. Esto debe realizarse priorizando la seguridad y salud de trabajadoras, trabajadores y

las comunidades; la reducción de los impactos ambientales; promoviendo el desarrollo de los proveedores nacionales; asegurando la transferencia tecnológica; y garantizando la rentabilidad económica y social de los recursos invertidos.

- **Imagen:** Fomentar el surgimiento y consolidación de matrices de opinión favorables a la empresa, mediante el cumplimiento de los objetivos estratégicos en materia de promoción institucional, comunicación e información, actividades culturales y deportivas, en concordancia con los lineamientos emitidos por la CVG y el Ejecutivo Nacional.
- **Ciencia, tecnología e innovación:** Promover la investigación, el desarrollo tecnológico, la sistematización y la innovación, con base en las necesidades de la organización, para mejorar continuamente sus procesos y contribuir a la soberanía productiva del país, con énfasis en el fortalecimiento del capital intelectual y la democratización del conocimiento como elementos claves de la sustentabilidad.

Valores Institucionales

- **Solidaridad:** Determinación firme y perseverante de empeñarse por el bien común, puesta de manifiesto en el desprendimiento personal, el trabajo en equipo y la colaboración recíproca.
- **Ética**: Conducta con estricto apego a principios y valores morales, modelando la actuación ante los demás y desarrollando un impulso que resulte en la formación de ciudadanos justos y solidarios.
- **Cultura de trabajo:** Labor creadora y productiva, dignificadora del ser humano, construida con esfuerzo, dedicación, compromiso y responsabilidad, a fin de servir a la sociedad, contribuyendo al progreso cultural, económico, técnico y científico.
- **Calidad:** Actuación hacia

el logro de resultados que atienden los más altos estándares de desempeño, en el marco de un proceso de mejora continua, con el fin de obtener productos que compitan favorablemente en el mercado nacional e internacional.

- **Disciplina:** Cumplimiento cabal de las normas y procedimientos establecidos, así como, de los deberes y obligaciones del trabajo y la misión de la empresa, con el fin de obtener el mejor rendimiento para la organización.
- **Responsabilidad ambiental:** Desarrollo de las operaciones en armonía con el ambiente, conservando y mejorando el entorno, buscando siempre una óptima interacción entre los elementos de la naturaleza, el hombre y la sociedad.
- **Respeto:** Reconocimiento y aceptación de todas las personas, teniendo como base la tolerancia y la promoción de excelentes relaciones interpersonales para alcanzar los objetivos de excelencia, en un clima laboral armónico y agradable.
- **Responsabilidad social:** Capacidad y obligación de responder a la sociedad con conciencia social y sentido de responsabilidad comunitaria, materializándose en el cumplimiento de la legalidad vigente, la transparencia, el respeto por las personas y el entorno.
- **Honestidad:** Compromiso permanente con la verdad, demostrando coherencia entre pensamientos, dichos y acciones, cumpliendo con rectitud y transparencia las responsabilidades asignadas.
- **Equidad:** Valoración de las personas sin importar las diferencias culturales, sociales o de género que presenten entre sí, en la constante búsqueda de la justicia social, la que asegura a todas las personas, condiciones de vida y de trabajo dignas e igualitarias.
- **Humanismo:** Afirmación de la valía y la dignidad del hombre, de su derecho al desarrollo libre

sin diferencias, perfeccionando las formas del trato humano en el afán interminable de hacerlo cada vez superior, no sólo por ser más social, sino por ser más justo, digno y enaltecedor.

- **Patriotismo:** Disposición para contribuir con el bienestar y defensa de la patria, con base en el sentimiento por la tierra natal o adoptiva, a la que se siente ligado por valores, cultura, historia y afectos, que se demuestra en el compromiso de proteger su soberanía.
- **Cooperación:** Asunción de las relaciones derivadas del trabajo con espíritu de colaboración y trabajo en equipo, promoviendo la participación activa de cada uno para el beneficio mutuo.
- **Sentido de pertenencia:** Nivel de compromiso en el desempeño de las labores, evidenciando un alto grado de identificación con la organización, la región y el país, impulsando el papel de la empresa estatal socialista como eslabón fundamental del desarrollo.

Resultados de Proyectos

Producción y venta de mineral de hierro, pellas y briquetas.

Para el año 2014 el proyecto contemplaba producir 14.600.710 toneladas de mineral de hierro, de las cuales se alcanzó un producción de 11.008.353 toneladas, lo cual representa el 75 % de ejecución; así mismo, de un total de 671.616 toneladas de pellas se produjo el 3 %, correspondiente a 19.670 toneladas de pellas (incluyendo 7.113 toneladas de pellas recuperadas). Por otra parte; no hubo producción de briquetas, de las 302.882 toneladas programadas. Las ventas destinadas al mercado nacional totalizaron 3.904.000 de las 7.916.566 toneladas de mineral de hierro y pellas programadas. Así mismo, las ventas al mercado de exportación se situaron en 3.832.000 toneladas.

El proyecto tiene un cumplimiento de la meta física del 75 % y de 53 % en la ejecución financiera, equivalente a Bs. 6.362.040.521.

Adecuación tecnológica de la planta de pellas.

El proyecto consiste en reemplazar y adecuar tecnológicamente los equipos y procesos que conforman la planta de pellas de CVG Ferrominera, ejecutándose en el año actividades dirigidas a la reactivación de las operaciones de la planta, destacándose las siguientes adquisiciones: repuestos del ventilador de proceso y sus componentes, materiales para conducción de cables eléctricos, colector de polvo, alimentador vibratorio, herramientas, equipos de medición y cribas de rodillos; así como, rehabilitaciones del revestimiento térmico del ventilador de proceso y de los precipitadores electrostáticos. El proyecto presenta un avance en el 2014, de 4% de la meta fijada para el año y una ejecución financiera de 61%, equivalente a Bs. 118.917.418. Cabe destacar que la intervención de mantenimiento realizada en la planta conllevó a la reactivación parcial de las operaciones, ejecutándose las pruebas de arranque para los diferentes equipos.

Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables.

Este proyecto consiste en la construcción de una planta industrial en CVG Ferrominera, con capacidad de procesar 12.000.000 millones de toneladas de mineral por año, para obtener 8.000.000 millones de toneladas de mineral de hierro concentrado. El proyecto no presentó avances en el 2014 por cuanto fue sometido a una auditoría por parte de CVG Ferrominera, Corporación Venezolana de Guayana y el Ministerio del Poder Popular para Industrias a fin de determinar los límites financieros y técnicos reales de las ejecuciones de años precedentes.

Ampliación de la capacidad de despacho del Muelle de Palúa.

El proyecto tiene como objetivo incrementar la capacidad de despacho del muelle hasta 7.200.000 millones de toneladas/año. En el 2014 se instalaron: el nuevo cargabarco con capacidad de 4.500 toneladas por hora; las tolvas receptoras de mineral de hierro fino y grueso, con capacidad

de desalojo de 2.700 toneladas por hora; un apilador de 3.500 toneladas por hora y el recuperador de producto. Así mismo, se construyeron 2,5 Km de vía férrea y el patio de almacenamiento de 160.000 toneladas con sistema de control de polvo húmedo.

En el año, el proyecto presentó un cumplimiento de 92% de la meta física y una ejecución financiera de 247.825.978 bolìvares, equivalente al 43%.

Construcción de una segunda línea de planta de pellas en la planta actual de Ferrominera.

El proyecto contempla la construcción de una segunda línea en la planta de pellas de CVG Ferrominera, con capacidad de producción de 3.000.000 millones de toneladas. Durante el año no hubo avance físico, no obstante se materializó la entrega de planos por parte de la empresa contratista. La ejecución financiera fue de Bs. 263.040.365 (22% de lo presupuestado).

Plan ferroviario 200 vagones.

El proyecto consiste en apoyar la ejecución del plan estructurante de desarrollo ferroviario de la Región Guayana y suministrar componentes y asistencia técnica para la fabricación de 200 vagones mineraleros tipo tolva, con capacidad de 90 toneladas métricas para la adecuación de flota de vagones que serán fabricados en el País. En el año se recibieron cuatro vagones de un total de 24 planificados (17 %) y la ejecución financiera fue de Bs. 1.039.142, lo que representa 7 % del presupuesto.

Construcción segunda línea férrea de CVG Ferrominera Orinoco, C.A.

El proyecto contempla la construcción de 88 Km. de vía férrea, la rehabilitación, alineación y nivelación de 123 Km. de vía férrea, el reemplazo del sistema de control de tráfico de trenes, el mejoramiento de los drenajes, mejoramiento de las carreteras de servicios y la fabricación de 160 vagones tolvas y modernización de 100 vagones tolvas, para el incremento del sistema

de transporte ferroviario entre Ciudad Piar, Puerto Ordaz y el Puerto de Palúa de CVG Ferrominera.

El avance en el 2014 correspondió a la rehabilitación de un kilómetro de vía férrea lo que representa un 2% de avance, y la revisión de la ingeniería básica y de detalle. No presentó ejecución financiera en el año.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

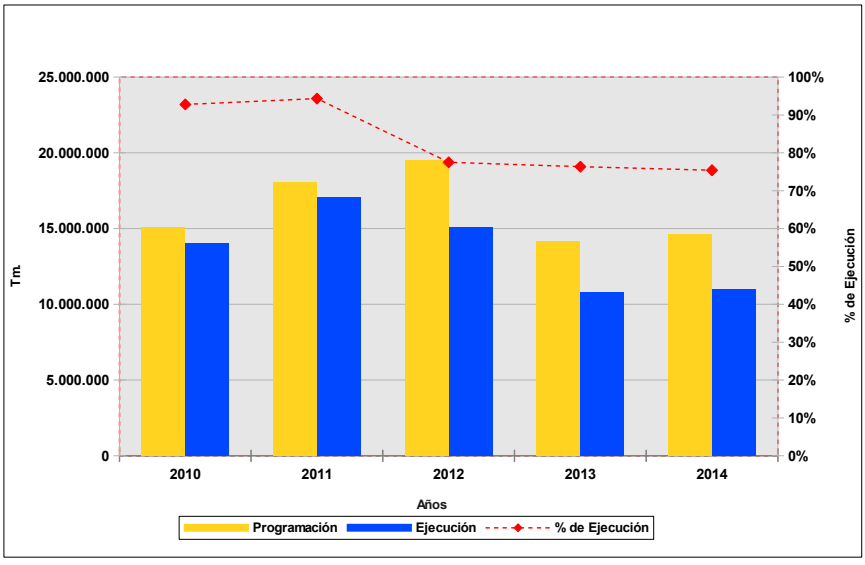
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122137	Producción y Venta de mineral de hierro, pellas y briquetas	Producir 14.600.710 toneladas de mineral de hierro, 671.616 toneladas de pellas y 302.882 toneladas de briquetas con productividad, calidad y sostenibilidad, para abastecer y cumplir con los compromisos de los clientes.	01/01/14	31/12/14	Bolivar	11.902.404.719	14.600.710 Toneladas	14.600.710	11.008.353	75	Recursos propios	11.902.404.719	6.362.040.521	53
106199	Adecuación tecnológica de la planta de pellas	Reemplazar y adecuar tecnológicamente los equipos y procesos que conforman la Planta, en las áreas de: recepción y despacho, secado y molienda, mezclado, peletización, endurecimiento térmico, manejo de lodos y de servicios.	01/01/10	31/12/18	Bolivar	1.711.680.868	345 Equipos	94	4	4	Recursos propios	194.769.751	118.917.418	61
25912	Construcción de una Planta de concentración para procesar cuarcitas friables	Construir una planta de concentración de cuarcitas friables, ubicada en el Estado Bolivar, Municipio Angostura, Ciudad Piar, bajo la responsabilidad de CVG Ferrominera Orinoco C.A.	01/02/2002	31/12/16	Bolivar	4.663.245.719	1 Planta	0	0	0	Fonden / Recursos Propios / FCCV	615.176.671	0	-
113390	Ampliación de la capacidad del muelle de Palúa	Ampliar el muelle de Palúa, a una capacidad de despacho de 7,2 millones de toneladas de productos por año, a partir del 2015, mediante la construcción, instalación y puesta en marcha de nuevos equipos.	06/07/12	22/12/14	Bolivar	684.719.325	17 Instalaciones	13	12	92	FGVLP	579.600.001	247.825.978	43
100298	Construcción de una segunda línea de pellas en la planta actual de Ferrominera	Garantizar el suministro de pellas a las empresas del sector ferrosiderúrgico nacional, mediante la construcción y puesta en marcha de una segunda línea de pellas, con capacidad de 3 millones de toneladas anuales, para el año 2016.	01/06/08	30/06/16	Bolivar	2.612.124.453	1 Planta	0	0	0	FGVLP	1.180.719.100	263.040.365	22
38526	Plan ferroviario 200 vagones	Ampliar la flota de vagones tipo tolva de CVG Ferrominera, mediante la fabricación de 200 vagones mineraleros tipo tolva, con capacidad de 90 ton/métricas, a fin de garantizar los vagones de carga requeridos para atender el aumento de la demanda.	01/01/09	30/04/15	Bolivar	108.299.172	200 Vagones	24	4	17	Recursos propios	14.543.739	1.039.141	7
119052	Construcción segunda línea férrea de CVG Ferrominera Orinoco C.A.	Construir nuevas vías férreas para el transporte de mineral de hierro entre Ciudad Piar y Puerto Ordaz, restituir las condiciones de diseño de la vía férrea original y adecuar el sistema de tráfico centralizado de trenes.	01/02/13	01/02/17	Bolivar	3.496.500.000	211 Kilómetros	56	1	2	FCCV	1.113.380.415	0	-

Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II. y Gráfico I Relativo a la Producción de Mineral de Hierro en Tm. (2010 - 2014)

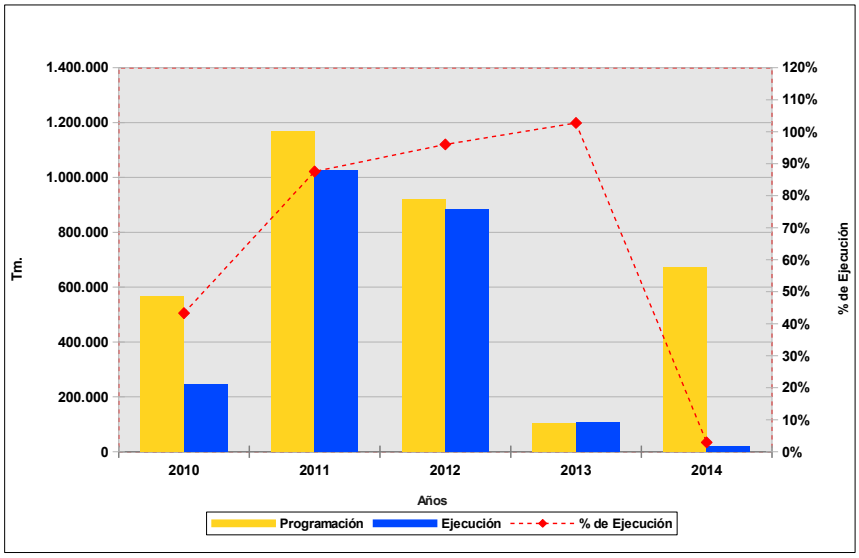
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	15.093.229	14.004.041	93%
2011	18.061.286	17.037.320	94%
2012	19.512.365	15.123.170	78%
2013	14.138.565	10.794.533	76%
2014	14.600.710	11.008.353	75%



Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II Relativo a la Producción de Pellas en Tm. (2010 - 2014)

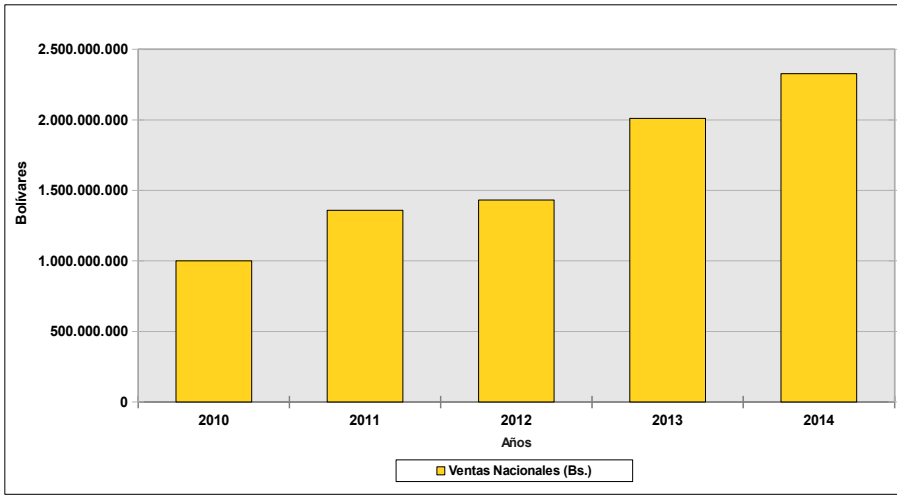
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	565.913	245.092	43%
2011	1.170.001	1.024.599	88%
2012	919.048	882.510	96%
2013	103.081	105.900	103%
2014	671.616	19.670	3%



Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Mineral de Hierro en Bs. y USD. (2010 - 2014)

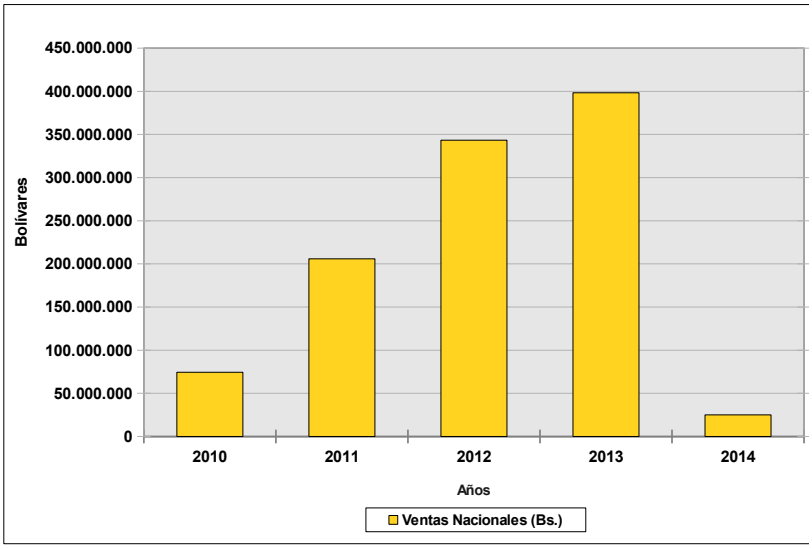
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2010	1.000.336.398	437.399.927
2011	1.358.713.296	555.205.734
2012	1.432.644.782	431.563.049
2013	2.009.477.595	231.874.035
2014	2.326.958.498	212.947.063



Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico IV. Relativo a la Ventas Nacionales de Pellas en Bs. y USD. (2010 - 2014)

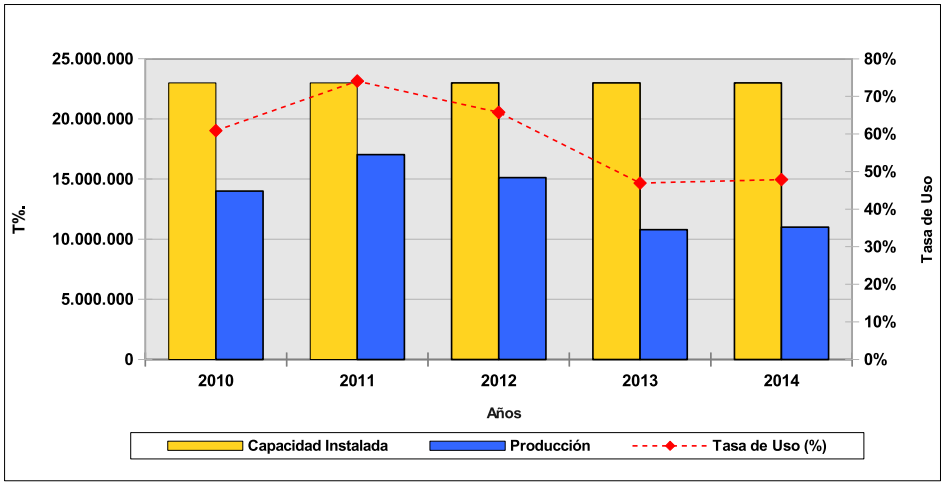
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	74.383.467
2011	205.986.928
2012	343.252.283
2013	398.186.802
2014	25.135.042



Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Cuadro VII y Gráfico V. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm de Mineral de Hierro (2010- 2014)

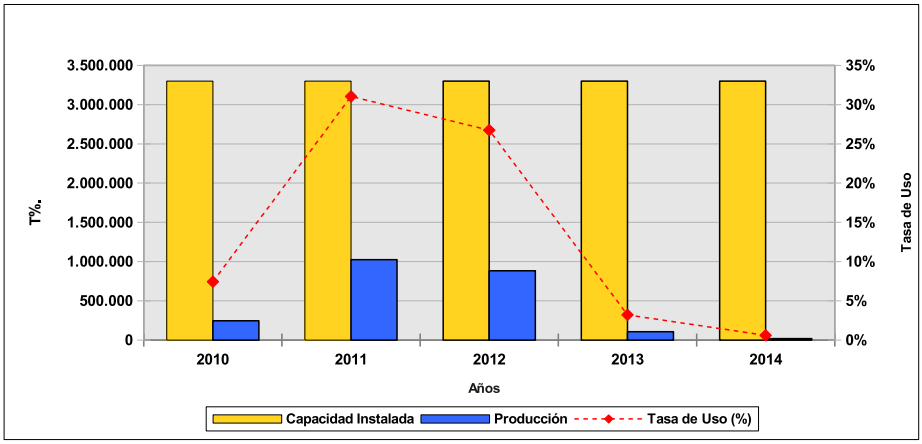
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	23.000.000	14.004.041	61%
2011	23.000.000	17.037.320	74%
2012	23.000.000	15.123.170	66%
2013	23.000.000	10.794.533	47%
2014	23.000.000	11.008.353	48%



Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Cuadro VIII y Gráfico VI. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm de Pellas (2010 - 2014)

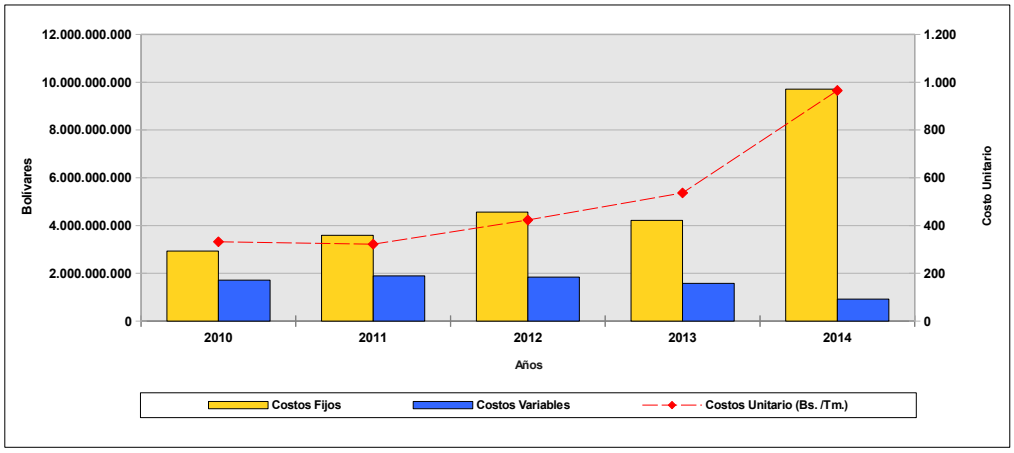
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	3.300.000	245.092	7%
2011	3.300.000	1.024.599	31%
2012	3.300.000	882.510	27%
2013	3.300.000	105.900	3%
2014	3.300.000	19.670	1%



Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Cuadro IX y Gráfico VII. Relativo a la Estructura de Costos por Total de Productos, en Bs. (2010 - 2014)

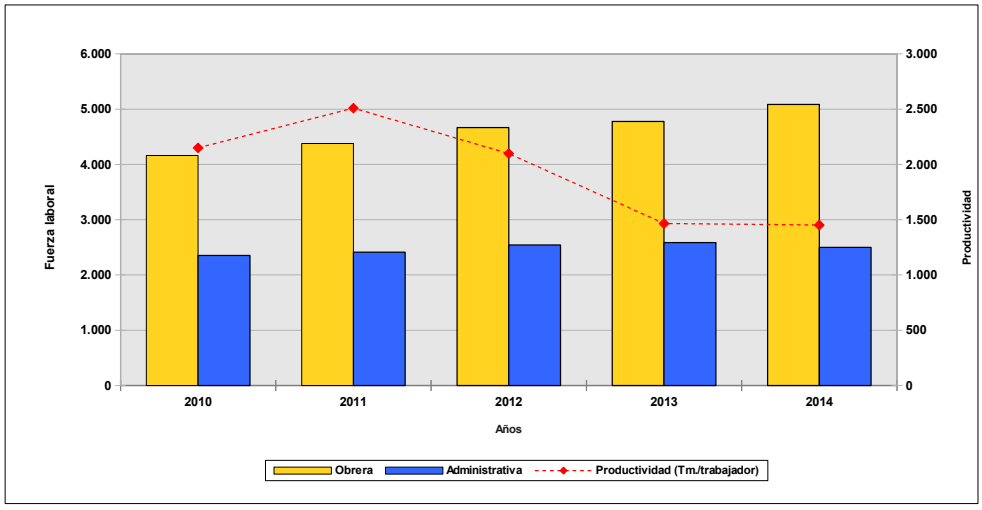
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	2.934.707.529	1.716.670.674	4.651.378.203	332
2011	3.591.042.176	1.893.061.402	5.484.103.578	322
2012	4.561.513.411	1.836.058.641	6.397.572.052	423
2013	4.216.579.678	1.575.960.864	5.792.540.542	537
2014	9.708.079.661	919.262.139	10.627.341.800	965



Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Cuadro X y Gráfico VIII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2010	4.162	2.352	6.514	2.150
2011	4.377	2.412	6.789	2.510
2012	4.666	2.542	7.208	2.098
2013	4.778	2.587	7.365	1.466
2014	5.084	2.498	7.582	1.452



Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

I. Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional.

- Realizó un promedio mensual de tres espacios informativos “Ferrominera al día - radio”, dirigido a trabajadores, trabajadoras y comunidad en general, gracias al apoyo de la emisora La Voz de Guayana; en los cuales la empresa da a conocer los avances de su gestión.
- Realizó un promedio mensual de 13 espacios informativos “Ferrominera al día–intranet”, dirigidos a los trabajadores y trabajadoras, en los cuales se reseñan actividades de la empresa, semblanzas de los ferromineros y fechas patrias.
- Efectuó un promedio mensual de dos divulgaciones a través del medio electrónicos “Ferro-Ambiente”, concientizando a los trabajadores y trabajadoras de la importancia de la conservación del medio ambiente, el uso racional de la energía, el cuidado de la salud, entre otros aspectos.
- Las cuatro escuelas adscritas de Ferrominera efectuaron por quinto año consecutivo el concurso “Conociendo las Palabras” con la participación de 72 alumnos que demostraron su habilidad mental, inteligencia y suspicacia en una sana competencia que llegó a su gran final, basada en deletreos, significados y sinónimos de palabras.
- Se realizaron ocho jornadas de venta de alimentos a precios justos, beneficiando aproximadamente 602 personas del municipio Bolivariano Angostura, estado Bolívar.
- CVG Ferrominera junto a la Región de Defensa Integral Guayana (REDI – Guayana) realizó jornada en el Centro Cívico de Puerto Ordaz, donde se contó con la presencia de la red de alimentación Pdval, que comercializó ocho

toneladas de alimentos a precios regulados. Además estuvieron disponibles para la venta productos como papel sanitario, pañales, pescado, harina de maíz precocida, frutas, hortalizas, entre otros.

- Se otorgaron 7 certificados a trabajadores de CVG Ferrominera por el Ministerio del Poder Popular para Ciencia y Tecnología, como innovadores adscritos al Programa de Estímulo a la Innovación e Investigación.
- Se otorgaron 3 patentes de invención a CVG Ferrominera Orinoco por el "Procedimiento y Aparato para producir HRD y/o Arrabio a partir de minerales de hierro con alto contenido de fósforo", relacionadas al proyecto "Diseño, construcción, instalación y operación de plantas industriales para producir HRD y/o Arrabio a partir de mineral de hierro con alto contenido de fósforo". Este proyecto permitirá agregar valor a importantes cantidades de reservas de mineral de hierro de alto tenor que, por contener altos niveles de fósforo, no pueden ser explotadas en condiciones ventajosas para la empresa y país. Las Patentes se obtuvieron en los países de: Canadá (enero), México (abril) y Rusia (octubre) con un costo de US$ 3.832
- Ferromineros crearon herramienta bajo ambiente de software libre, consistente en un sistema *Web* para monitoreo de los procesos y funcionamiento de planta de pellas, el cual permite obtener un registro en tiempo real de las operaciones.
- Trabajadores y trabajadoras pusieron en funcionamiento un contador de vagones que permite la visualización en tiempo real de la cantidad de transportes de cargas que han sido volteados en la planta de Procesamiento de Mineral de Hierro, observar el número de equipos rodantes que hayan en las líneas de patio vacío e ir llevando un historial de los resultados obtenidos por horas y turnos. Igualmente lograron

el reemplazo de la consola de conteo de vagones, por un interfaz táctil que permitirá al operador seleccionar la velocidad de salida del vagón, así como el nivel de frenado.

- Elaborado prototipo mecánico especializado, que permite probar la calidad de las briquetas elaboradas en la empresa.

II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo.

- En el marco de la protección al salario del trabajador, se realizaron 71 actividades que abarcaron la venta de alimentos, útiles escolares, electrodomésticos y demás productos de primera necesidad, en las instalaciones de la empresa en Puerto Ordaz y Ciudad Piar, beneficiando a más 31.500 personas.
- Enmarcado en el compromiso de responsabilidad social que resulta del aporte establecido para las empresas que trabajan de la mano con la estatal minera, se ejecutaron 62 proyectos, por un monto aproximado de Bs. 39.983.073; con impactos en el ámbito social, de salud y educativo (recuperación de parques, mejora de infraestructura de centros asistenciales y unidades educativas, dotaciones de aires acondicionados, uniformes e implementos deportivos, entrega de alimentos no perecederos, sillas de ruedas y muletas, computadoras, impresoras, equipos y utensilios de cocinas, entre otros) beneficiando a más de 64.594 personas de comunidades ubicadas en los municipios Piar, Caroní y Bolivariano Angostura, del estado Bolívar.
- Reacondicionó la Escuela Bolivariana Nacional Única de Curichapo en el Pao de

la Nueva Fortuna, donde se benefician aproximadamente 20 niños.

- Reactivó la Unidad Potabilizadora Autónoma de Palúa, a través de donación de dos bombas sumergibles de 20 HP cada una.
- Ferrominera cumplió con el programa de incorporación de 130 trabajadores de las cooperativas o tercerizados previsto para el año 2014.
- Graduados 43 trabajadores de la industria del hierro en la Universidad Bolivariana de los Trabajadores “Jesús Rivero” (UBTJR), con el título de Técnico Superior Universitario en Materiales Industriales, Mecánica y Electricidad.
- Promovida la capacitación de los trabajadores a través de la realización de cursos, certificando a 49 trabajadores en los siguientes temas: “Programa Desarrollo Supervisorio Equipo Líder”, “Metodología para la gerencia e interpretación de indicadores de gestión” y “Marco referencial de la gerencia de Proyectos”
- Apoyó y participó en la realización de 74 actividades enmarcadas en las Misiones Sociales promovidas por el Ejecutivo Nacional, beneficiando a más de 14.600 habitantes de los municipios Caroní, Bolivariano Angostura y Piar del estado Bolívar, con especial atención a la población más desposeída.
- La empresa firmó contratos de arrendamiento sobre terrenos ubicados en el cerro La Danta en el área industrial de Puerto Ordaz, a fin de reactivar las canteras y areneras, apoyando las metas del Gobierno Bolivariano relacionadas con la Gran Misión Vivienda Venezuela.
- La industria del hierro efectuó la entrega 77 viviendas a trabajadores y trabajadoras, en Ciudad Piar, dentro del marco de la Gran Misión Vivienda Venezuela.
- Operativo de tramitación de Registro de Información Fiscal (RIF) para habitantes del Consejo Comunal La Gran Vía, en Ciudad Piar, beneficiando a

21 personas.

- La industria del hierro donó equipos deportivos para la instalación de gimnasio y parque infantil en los espacios del CTE Cachamay, en Puerto Ordaz.
- Reactivó gimnasio en instalaciones del club social Caronoco para el bienestar físico y calidad de vida de los trabajadores, trabajadoras y la comunidad.
- Organizó la caminata por la salud y la vida, en memoria del Comandante Hugo Chávez, en el Parque Cachamay, donde participaron trabajadores de las empresas básicas y personas de las comunidad en general.
- Logró segundo lugar en los XXXVII Juegos Deportivos Interempresas de Guayana, con la actuación con 630 trabajadores atletas en todas las disciplinas del evento.
- Realizó plan vacacional “Identidad y Talento”, con la participación de mas de 2.000 niños de Ciudad Piar y Puerto Ordaz, donde disfrutaron experiencias educativas y recreativas relacionadas con materias como ciencia, historia, actuación, arte, entre otras.
- Prestó apoyo logístico a niños del Consejo Comunal UD-103 sector La Lucha, Campo Florero y Camino Caroní, para el disfrute del Plan Vacacional Comunitario 2014, de igual forma se benefició al Plan Vacacional Comunitario Angostura Eco-aventura, llevado a cabo en Ciudad Piar.
- Efectuó Plan Vacacional 2014 para los niños, niñas y adolescentes de la parroquia Andrés Eloy Blanco de El Pao, en el municipio Piar y de la parroquia Vista Al Sol, del municipio Caroní.
- Promoviendo el rescate del Centro Cívico de Puerto Ordaz, se realizaron jornadas de Cine Rebelde Venezolano, dirigidos a trabajadores, familiares y comunidad en general.
- Prestó atención médica a 137.434 pacientes (trabajadores, familiares, jubilados y habitantes de las comunidades cercanas a los

centros asistenciales de la empresa), ubicados en Ciudad Piar, Puerto Ordaz, San Félix, Ciudad Bolívar, Upata y El Pao, en el estado Bolívar.

- Aplicó 5.397 dosis de vacunas, en los centros hospitalarios de la empresa, para la prevención enfermedades como el varicela, hepatitis B, tétano, influenza, fiebre amarilla, entre otras, beneficiando a igual número de personas.
- Realizó 21 jornadas de vacunación en áreas operativas y administrativas de la empresa, donde se atendieron 565 trabajadores y trabajadoras.
- Efectuó 52 consultas de nutrición en distintas dependencias de la empresa, atendiéndose un total de 1.031 personas.
- Realizó 20 actividades del Club de Diabetes, con la participación de 480 personas.
- Dictó 115 charlas sobre prevención de enfermedades dirigidos a la población estudiantil, con la asistencia de 3.636 alumnos de variados centros educativos.
- Dictó 62 charlas sobre prevención de enfermedades con la participación de un total de 1.004 trabajadores, trabajadoras y miembros de la comunidad en general.
- Efectuó jornada de espirometría en el área pediátrica del Hospital “Dr. Américo Babó”, con el propósito de monitorear la función pulmonar de pacientes infantiles para descartar el asma bronquial e indicar tratamientos efectivos para quienes la padecen.
- Ejecutó jornadas de plasmaférisis, en el hospital Dr. Américo Babó, con un total de 140 personas atendidas.
- Realizó jornada de censo y asistencia social a la comunidad indígena Warao La Riviera, con la asistencia de 25 familias, para un total de 82 habitantes entre mujeres, niños y niñas, adultos mayores y hombres.
- Adquirió equipos e implementos requeridos para

mejorar los servicios del hospital “Dr. Américo Babó”, con una inversión cercana a Bs. 5.600.000, a través del Fondo Nacional de Desarrollo Nacional (Fonden). Dentro de las unidades adquiridas destacan: equipo de urodinamia para la evaluación de pacientes con trastornos miccionales y un “swiss litho-class” instrumento para la destrucción de cálculos en las vías urinarias.

- Efectuó ampliación del área de emergencias del Hospital Dr. Américo Babó, beneficiando a más de 5.000 mil usuarios de las instalaciones. El trabajo realizado abarcó la construcción de una nueva área de recepción, cirugía menor, cubículos para la atención de pacientes, sala de espera, consultorios de emergencia, cuarto de gases medicinales; así como, dotación de camas clínicas, butacas para acompañantes, equipos médicos, aire acondicionado, mobiliarios, archivo de historias médicas, entre otros. Esta infraestructura es posible gracias a una inversión de Bs. 36.000.000, a través de los recursos provenientes del aporte del 2 % de responsabilidad social realizado por las empresas Internacional Incorporation Limited y China Communications Construction Company LTD.
- Participó en XV Juegos Deportivos Estudiantiles Interparroquiales 2014, en la ciudad de Puerto Ordaz representada por los centros educativos pertenecientes a la empresa. Esta actividad fue coordinada por el Ministerio del Poder Popular para la Educación a través del Distrito Escolar Nº 1 de Caroní.
- Impulsó la participación estudiantil, a través de la formación de “Contralores Escolares” en las unidades educativas de la empresa, cuyo mecanismo se basa en organizar a los estudiantes de forma individual y colectiva para encargarse directamente de supervisar, controlar y vigilar los recursos y servicios del centro educativo.

- Culminó la eduación de 75 niños de la etapa de educación inicial y más de 350 alumnos de educación media de las escuelas, Diego de Ordaz I, Mario Lezama Esquivel, Palúa y General Piar, todas pertenecientes a CVG Ferrominera.
- Ejecutó labores de recuperación y mantenimiento en las escuelas adscritas a la empresa; actividades de limpieza, pintura, recuperación de aulas, desmalezamiento, servicios a los aires acondicionados, entre otras.
- Instaló más de 600 metros lineales de cerca perimetral mixta (rejas metálicas y concreto) en la U.E. Mario Lezama Esquivel, con el objetivo de resguardar la seguridad del personal docente, estudiantil, administrativo y obrero que hacen vida en dicha institución.
- Inició el período escolar 2014-2015 en los centros educativos de la industria del hierro con más de 4.500 alumnos.
- Entregó a los alumnos de las escuelas adscritas a la empresa, dotación escolar, que incluyó morrales, juegos geométricos, lápices, compás, cuadernos, cartulinas, borradores, sacapuntas, blocks, colores, temperas, entre otros.
- Contribuyó con el fortalecimiento y desarrollo de empresas de producción social, cooperativas, consejos comunales y comunidad en general, al impartir 277 talleres de formación de tipo administrativo, actitudinales, socio-productivos y sociopolítico; beneficiando a más de 4.000 personas, que hacen vida en los municipios Bolivariano Angostura y Caroní del estado Bolívar.
- Dictó seminario “Comprendiendo el Autismo” con el objetivo de prevenir, enseñar y actualizar a los ferromineros sobre este importante tema que no es considerado enfermedad sino una condición de vida.
- Instaló mesas de trabajo para planificar proyectos socioproductivos dirigidos a

las personas en condiciones especiales y sus familiares conjuntamente con el presidente de la Misión José Gregorio Hernández y el Consejo Nacional para Personas con Discapacidad (Conapdis), diferentes personalidades estadales y diputada del Consejo Legislativo del estado Bolívar (CLEB) en los municipios Caroní, Heres y Piar.

- Unió esfuerzos con CVG Carbonorca, CVG Venalum, Sidor y Maderas del Orinoco, para canalizar las necesidades de los adultos mayores de las parroquias Simón Bolívar y Vista al Sol. Como resultado de esta gestión, 100 abuelos fueron beneficiados con la entrega de carnets de transporte, identificación avalada por la Dirección de Transporte del municipio Caroní que les garantiza el traslado gratuito en la región.
- Realizó jornada de entrega de alimentos, ropa, calzado, medicinas y juguetes a integrantes de étnia Warao, ubicados en Puerto Ordaz, estado. Bolívar, beneficiando a 82 personas aproximadamente.
- Brindó atención integral a los vecinos de la comunidad de Brisas del Sur en San Félix, bajo la tutela de la Fundación “Me diste de comer”, con una jornada médica, vacunación, atención pediátrica además de entregarse donativos de útiles escolares, ropa y alimentos para estas familias y a los más pequeños disfrutaron de actividades de recreación.
- Realizó la entrega de vehículos desincorporados a 2 ferromineros con discapacidad como parte del compromiso de la gestión humanista y en respuesta a las políticas sociales emanadados por el Gobierno Bolivariano.
- Realizó 57 actividades de Círculos de Estudio, para desarrollo y discusión de temas, basados en los lineamientos revolucionarios y en la consecución del trabajo moral y luces, con la participación de 539 trabajadores.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

- CVG Ferrominera tomó el control absoluto de la Planta de Trituración Los Barrancos II, en Ciudad Piar (PTLB II); al culminar el contrato con la empresa Barsanti, antigua operadora y entrenadora del personal, operativisando la planta y el potencial humano, con la inclusión de 34 trabajadores que forman parte de la nómina de la industria, quienes han laborado en PTLB II desde sus inicios.
- La parada de mantenimiento de la planta de pellas alcanzó un 96 % de avance para el arranque definitivo de la peletizadora, como parte del reimpulso operativo de la empresa.
- Recuperó, conjuntamente con sus trabajadores y trabajadoras, un generador principal y se encuentran reactivando otro para ser instalados en las locomotoras 1.033 y 1.037, representando así un ahorro económico del 75% aproximadamente, en comparación al precio que se hubiese presupuestado por la compra de uno nuevo.
- Instaló nuevo triturador de mineral en la Planta de Trituración Los Barrancos II, durante parada de mantenimiento.

V. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana.

- Realizó 46 divulgaciones sobre el uso racional y eficiente de la energía eléctrica a través de la intranet y buzón de comunicación a los trabajadores.
- Instaló, conjuntamente con el personal de Corpoelec, equipo analizador de redes en la subestación eléctrica OMCS de la empresa, para analizar el comportamiento de carga de

este centro de transformación de energía.

- Integró “Comando Unificado contra Incendios Forestales” conjuntamente con varias instituciones gubernamentales, castrenses y empresas básicas con la firme voluntad de preservar y conservar los bosques y demás componentes del patrimonio forestal y otras formas de vegetación silvestre no arbóreas en el estado Bolívar.
- Efectuó, en el marco del Día Mundial del Ambiente, jornadas de arborización en diferentes espacios de la empresa y un tramo de la Autopista Ciudad Bolívar-Puerto Ordaz, con la siembra de más de 300 plantas forestales y más de 150 plantas ornamentales.

Inversión Social

La inversión social de la empresa, para el año 2014, fue de Bs. 113.300.000 millones, favoreciendo las poblaciones aledañas a la empresa en los municipios Caroní, Bolivariano Angostura y Piar del Estado Bolívar. El 51 % se dirigió al área de educación (matrícula escolar de 4.500 alumnos en las escuelas administradas por la empresa, dotación de útiles escolares y becas). El 12 % se destinó al área de salud beneficiando a más de 26.000 personas de la comunidad (jornadas de vacunación, evaluaciones y consultas médicas gratuitas a la población en general). El resto se distribuyó en acciones de apoyo al desarrollo integral comunitario; así como, donaciones, aportes y subsidios a personas naturales y jurídicas.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Aspectos externos que limitaron el cumplimiento de las metas

Entre el año 2009 y el 2013 la producción de hierro reducido y de briquetas en el mercado nacional descendió en 8,2 %, principalmente por los efectos acumulados de la crisis financiera mundial 2009-2010 (caída de precios y volumen de ventas 2009), el ahorro energético (2010), y la caída de la demanda nacional.

Los problemas operativos de las empresas del sector siderúrgico nacional contribuyeron al aumento de sus deudas con CVG Ferrominera por concepto de suministro de la materia prima mineral de hierro, al pasar de Bs. 261.000.000 millones en el año 2009 a más de Bs. 5.700.000.000 millones en el 2014.

En el año 2014, ocurrió una significativa caída de la producción de las plantas briqueteras y del hierro reducido, superior al 61 % con respecto al 2013, debido principalmente a la falta de materia prima pellas. Esta situación generó una caída del 48 % de la demanda nacional de mineral de hierro fino y grueso respecto al presupuesto y por ende un impacto negativo en los niveles de ventas.

Adicionalmente, destaca en 2014, la significativa caída de los precios del mineral de hierro en el mercado internacional, de 134,75 dólares por tonelada que se registró a principio del año 2014, a 65,00 dólares por tonelada al cierre del año (referencia puesto en China -CFR Norte de China), valor al que hay que deducirle el costo de flete hasta el destino, según el tipo de buque que se utilice, con lo cual la caída registrada de 52 % es superior a las ocurridas en los últimos diez años.

No obstante lo anteriormente citado, CVG Ferrominera despachó en el año la cantidad de 3.599.555 toneladas de mineral de hierro al mercado nacional del hierro y el acero, con lo cual garantizó la materia prima básica del sector siderúrgico nacional, y con ello la continuidad de la Gran Misión Vivienda.

Aspectos internos que limitaron el cumplimiento de las metas

A partir del 2009, CVG Ferrominera mantuvo pasivos de mantenimientos de plantas y equipos cuyo mayor efecto acumulado se traduce en una disponibilidad de equipos mineros y de plantas inferior al 50 % y en la paralización completa de la producción de la planta de pellas desde enero de 2013, debido a falla mayor ocurrida en el sistema de enfriamiento de la misma.

El atraso en los mantenimientos mayores fue abordado en el año 2014, destacando los realizados en la planta de procesamiento de mineral de hierro en Puerto Ordaz (PMH), en las dos plantas de trituración Los Barrancos en Ciudad Piar, en las vías de ferrocarril y en la planta de pellas, con lo cual se sentaron bases para el cumplimiento de planes 2015. No obstante, el efecto acumulado de la

paralización de los mantenimientos requiere de varios años en ser superados, ya que actualmente no se dispone de equipos suficientes, dejándose de producir 3.700.000 millones de toneladas de mineral de hierro en el año.

Otra causa relevante de atraso en los planes la constituye la baja ejecución de inversiones, incluyendo, entre otras, las relativas a la vía férrea, que impidieron el transporte de 300.000 toneladas.

Proveedores de CVG Ferrominera manifiestan no disponer de inventarios de materiales, respuestos, materia prima e insumos, afectando la disponibilidad de equipos, transporte de personal y carga, infraestructura operativa y administrativa, entre otros.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

En el año 2015, CVG Ferrominera Orinoco ejecutará 7 proyectos, enmarcados en un Objetivo Histórico del Plan de la Patria 2013-2019, según se detalla a continuación:

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América

- **Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables:** avanzar un 22,05 % en las actividades conducentes a la construcción de una planta con dos módulos para concentrar mineral de hierro friable de bajo tenor, ubicada en el Estado Bolívar, Municipio Angostura, Ciudad Piar, bajo la responsabilidad de CVG Ferrominera Orinoco, con una capacidad de 8.000.000 de toneladas, con el propósito de aprovechar las minas silíceas de bajo tenor (< 55 % de hierro) a fin de incrementar la vida de los yacimientos de alto tenor y así aumentar las reservas económicamente explotables a más de 50 años. La culminación de la construcción de la planta está prevista para el año 2016.

- **Ampliación de la capacidad del muelle de Palúa:** en el 2015 se tiene previsto culminar las pruebas del sistemas de operación y control del muelle de Palúa para la puesta en marcha de un sistema de recepción, apilamiento y despacho de mineral de hierro fino, vía recuperador, a fin de incrementar el volumen de despacho anual de productos destinado al mercado de exportación.
- **Construcción segunda línea férrea de CVG Ferrominera Orinoco:** avanzar un 48,51 % en la construcción de nuevas vías férreas para el transporte de mineral de hierro entre Ciudad Piar y Puerto Ordaz, restitución de las condiciones de diseño de la vía férrea original, adecuación del sistema de tráfico centralizado de trenes; así como, la fabricación y modernización de vagones tipo tolva; con el propósito de garantizar la infraestructura ferroviaria que asegure el transporte de mineral de hierro y productos siderúrgicos. El proyecto tiene fecha de culminación para el 2017.
- **Plan ferroviario 200 vagones:** avanzar un 4,50 % para culminar el proyecto de fabricación nacional de 200 vagones mineraleros, con capacidad de 90 toneladas métricas, para apoyar la ejecución del plan estructurante de desarrollo ferroviario de la Región Guayana, suministrar componentes y asistencia técnica para la adecuación de flota de vagones que serán fabricados en el país, incorporando materia prima nacional, transferencia de tecnología y apoyo al desarrollo de la pequeña y mediana empresa.
- **Construcción de una segunda línea de planta de pellas en la planta actual de Ferrominera:** avanzar un 47,19 % en las actividades para la construcción una segunda línea de planta de pellas con capacidad de producción de 3.000.000 millones de toneladas, en la Zona Industrial Punta Cuchillo, Municipio

Caroní, Estado Bolívar, bajo la responsabilidad de CVG Ferrominera Orinoco, a fin de incrementar el suministro de pellas al mercado nacional y garantizar la generación de valor agregado al mineral de hierro y el fortalecimiento del sector transformador de la cadena hierro-acero. El proyecto finaliza en el 2016.

- **Adecuación tecnológica de la planta de pellas:** avanzar 28,72 % en el reemplazo y adecuación tecnológica de los equipos y procesos de las áreas de recepción y despacho, secado y molienda, mezclado, peletización, endurecimiento térmico, manejo de lodos y áreas de servicios que conforman la Planta de Pellas de Ferrominera, la cual se encuentra ubicada en el Municipio Caroní del Estado Bolívar, con la finalidad de solucionar los problemas estructurales de la planta y lograr estabilizar la producción de mineral de hierro, logrando recuperar la capacidad nominal de 3.300.000 millones de toneladas/año de pellas. La

Cuadro XI. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126457	Producción y Venta de mineral de hierro, pellas y briquetas	16.612.393	Toneladas	22.050.941.155
25912	Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables.	0	Planta	1.257.951.675
100298	Construcción de una segunda línea de pellas en la planta actual de CVG Ferrominera	0	Planta	1.182.306.322
106199	Adecuación tecnológica de la planta de pellas	89	Equipos	632.231.271
119052	Construcción segunda línea férrea de CVG Ferrominera Orinoco C.A.	112	Kilómetro(s)	1.383.119.585
38526	Plan ferroviario 200 Vagones	20	Unidad	6.819.750
113390	Ampliación de la capacidad del muelle de Palúa	1	Instalaciones	189.000.000

Fuente: CVG FMO, diciembre 2014.

SIDERÚRGICA DEL ORINOCO ALFREDO MANEIRO, C.A. **(SIDOR)**



SIDOR

Siderúrgica del Orinoco “Alfredo Maneiro”, C.A. (Sidor)

Reseña Institucional

Sidor C.A., es una empresa del Estado venezolano, constituida conforme a las leyes de República Bolivariana de Venezuela, conforme a lo previsto en el Decreto Nro. 6.058 de fecha 30/04/2008, con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica de ordenación de las empresas que desarrollan actividades en el sector siderúrgico en la región de Guayana, publicado en Gaceta Oficial Nro. 38.928 de fecha 12/05/2008; está ubicada en la ciudad de Puerto Ordaz, estado Bolívar y su composición accionaria al 16 de diciembre de 2014 es la siguiente: Corporación Venezolana de Guayana (CVG): 85,74% (27.287.969 acciones); trabajadores, extrabajadores, jubilados y pensionados (Accionistas Clase “B”): 14,21% (4.522.846 acciones) y; Bandes (fideicomiso acciones clase “B”): 0,05% (15.895 acciones).

Sidor, dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 315 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (Publicada en Gaceta Oficial Nro. 5.908, Extraordinario de fecha 19/02/2009); los artículos 52, 53 y 62 de la Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público (Decreto Nro. 1.401 de fecha 13/11/2014, publicado en Gaceta Oficial Nro. 6.154, Extraordinario de fecha 19/11/2014); los artículos 19, 24, 46 y 47 de la Ley Orgánica de Planificación Pública y Popular (Decreto Nro. 1.406 de fecha 13/11/2014, publicado en Gaceta Oficial Nro. 6.148, Extraordinario de fecha 18/11/2014); las directrices contenidas en la Ley del Plan de Patria, Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación (Publicada en Gaceta Oficial Nro. 6.118, Extraordinario de fecha 04/12/2013), solicitó la autorización por parte del Presidente de la CVG para la presentación ante el Directorio de la Empresa el Presupuesto para el año fiscal 2014 (Punto de Cuenta PRE-DIPLAN 015-13, presentado posteriormente al Directorio de la Corporación Venezolana de Guayana (C.V.G.), siendo aprobado y publicado en Gaceta Oficial Nro. 40.311, de fecha 09/12/2013, mediante Providencia Nro. 189, de fecha 30/11/2013 emanada de la Oficina Nacional de Presupuesto (Onapre), adscrita al Ministerio del Poder Popular de Finanzas, para ese entonces.

Sistema de Objetivos

Misión

"Comercializar y fabricar productos de acero con altos niveles de productividad, calidad y sustentabilidad, abasteciendo prioritariamente al sector transformador nacional como base del desarrollo endógeno, con eficiencia productiva y talento humano altamente calificado, comprometido en la utilización racional de los recursos naturales disponibles; para generar desarrollo social y bienestar a los trabajadores, a los clientes y a la nación".

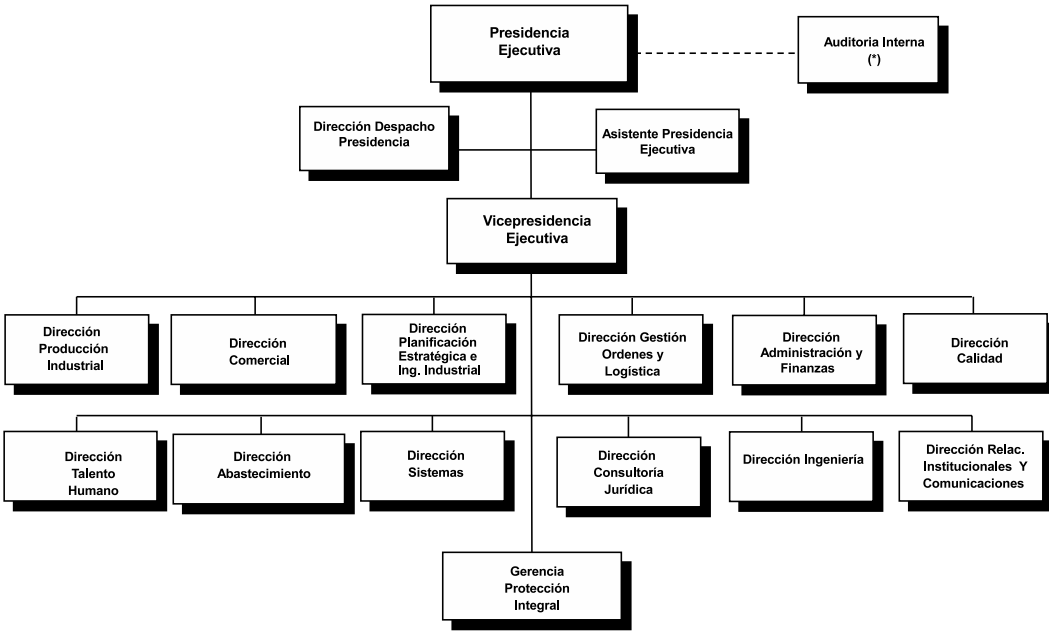
Visión

"Ser la empresa socialista siderúrgica del estado venezolano, que prioriza el desarrollo del mercado nacional con miras a los mercados del ALBA, andino, caribeño y del Mercosur, para la fabricación de productos de acero con alto valor agregado, alineada con los objetivos estratégicos de la nación, a los fines de alcanzar la soberanía productiva y el desarrollo sustentable del país".

Objetivos Estratégicos

- Lograr la mejora productiva y sostenida de la empresa, como organización socialista, de acuerdo a los lineamientos del Estado.
- Lograr el despliegue social y político tanto a nivel de trabajadores como protagonistas principales y de las comunidades, en el marco del socialismo.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Estructura organizativa aprobada mediante Punto de Cuenta DIRTH N° 31, de fecha 13/05/2013, suscrito por el Presidente Ejecutivo y de la Junta Directiva de Sidor

Políticas

- **Política Ambiental:** Fabricar y comercializar productos siderúrgicos, mejorando continuamente el desempeño ambiental y controlando el impacto de sus actividades, productos y servicios, a través del mantenimiento de un Sistema de Gestión Ambiental
- **Política Crediticia:** Otorgamiento de líneas de créditos para los clientes nacionales e internacionales que mantienen antigüedad en sus operaciones con Sidor, previa presentación de la documentación requerida para el análisis de la situación financiera de la empresa.
- **Política de Calidad:** Búsqueda de la excelencia empresarial con un enfoque dinámico, que considera sus relaciones con los clientes, accionistas, trabajadores, proveedores y comunidad, promoviendo la calidad en todas sus manifestaciones, asegurando la confiabilidad de

los productos siderúrgicos.

- **Política de Despacho:** Garantía de movilización y despacho de sus productos hacia los diversos puntos de entrega, en forma oportuna.
- **Política de Seguridad y Salud en el Trabajo:** En la fabricación y comercialización de los productos de acero, se considera prioritario el cuidado del talento humano, garantizando condiciones de salud, higiene y seguridad; programas de recreación, utilización del tiempo libre y turismo social y mejoramiento del medio ambiente de trabajo.

Valores Institucionales

- **Humanismo**: Búsqueda de la consolidación de un sistema productivo libre de toda alienación y explotación del hombre por el hombre, fomentando el valor creador de los trabajadores y trabajadoras de Sidor como seres indisolubles, espirituales y sensibles.
- **Patriotismo**: Comunión de sentimientos en los cuales se supere el amor propio o individualizado para convertirlo en amor colectivo y hacia la Patria; sintiendo orgullo de la diversidad; demostrando responsabilidad entre compatriotas y siendo conscientes de las riquezas naturales y culturales de la Nación, para utilizarlas en forma inteligente, en la búsqueda del bien común.
- **Ética Socialista:** Construcción de una conciencia revolucionaria y de una nueva moral colectiva, mediante la lucha por la transformación material de la sociedad y el desarrollo de la espiritualidad.
- **Disciplina**: Aptitud y actitud de los trabajadores y trabajadoras para el conocimiento, la observancia y el acatamiento permanente de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, de las leyes y de la filosofía de gestión, las normas y los procedimientos de la empresa.

- **Eficiencia**: Óptimización del empleo de los recursos para producir y comercializar productos semielaborados y terminados de acero, a los fines de satisfacer las necesidades socioeconómicas de los trabajadores y de la comunidad.
- **Lealtad**: Compromiso de defensa, fidelidad, identificación, orgullo, pertenencia y confidencialidad en todo momento con la empresa y la sociedad, en el marco del fomento de relaciones laborales que desarrollen la confianza mutua y el amor bondadoso en acción, materializados en actitudes de responsabilidad, honestidad, esfuerzo permanente y cooperación.
- **Excelencia**: Esfuerzo colectivo en la realización de prácticas sobresalientes en la gestión de la empresa, orientado hacia los resultados, al cliente, el desarrollo del liderazgo con participación protagónica de los trabajadores y trabajadoras, los procesos, la mejora continua, la innovación tecnológica, la calidad, el desarrollo de alianzas mutuamente beneficiosas y la responsabilidad social.
- **Visión Colectiva**: Impulso en la construcción y práctica permanente de actitudes positivas, optimismo, incremento de la cadena de valor, creatividad y buena fe en la acción diaria los trabajadores y trabajadoras de Sidor.
- **Solidaridad**: Desarrollo de la capacidad individual para generar un sentimiento de superación colectiva, mediante el cual, trabajadores y trabajadoras se esfuercen por el logro de metas comunes, permitiendo la superación personal y el desarrollo comunitario.
- **Honestidad**: Práctica individual y colectiva de la rectitud, honorabilidad, decoro, respeto y modestia que en todo momento deben poner de manifiesto los trabajadores y trabajadoras de la empresa.

Resultados de Proyectos

Comercialización y Producción de Productos Semielaborados y Terminados de Acero

El proyecto utiliza de manera racional materia prima, talento humano, equipos y tecnologías disponibles para la comercialización de 990.000 de toneladas de Productos semielaborados y terminados de acero, con la producción de Acero Líquido 1.050.000 de toneladas, a través de la transformación del mineral de hierro y aditivos para generar acero líquido y posteriormente, mediante procesos de colada continua, transformarlos en productos semielaborados que serán, a través de procesos de laminación, convertidos en productos de acero largos y planos, o productos semielaborados directos para la venta, requeridos por el mercado nacional e internacional. La producción de Acero Líquido y productos terminados estarán sujetas a las órdenes de ventas colocadas por el área comercial, toda vez que ésta negocie en función del catalogo de productos que fabrica Sidor, que implicarán la elaboración de los planes de producción y por ende la fabricación en las líneas operativas que correspondan de los productos semielaborados y/o terminados antes mencionados.

Localización: Municipio Caroní, Estado Bolívar.

Estimación de ejecución financiera del proyecto: Bs. 29.121.248.683

Avance Físico: 1.039.675 Toneladas

Avance Financiero: Bs. 17.327.069.602.

Programa Social Marco Sidor.

La ejecución del Programa Social Marco es una alternativa para alcanzar un modelo productivo inclusivo, humano, endógeno, autogestionario, educativo, asociativo y comunitario; en beneficio de los trabajadores, las trabajadoras y la comunidad. Se estima la distribución de 4.734.941 unidades de Cabillas. Los mercados socialistas ferreteros Ferresidor, son espacios donde las comunidades cuentan con todos los materiales para la construcción de infraestructura social, a precios justos y sin intermediarios, igualmente fortalecen la economía social a través de las empresas de propiedad social en los entornos comunales de los

Ferresidor.

Localización: Municipio Caroní, Estado Bolívar.

Estimación de ejecución financiera del proyecto: Bs. 384.863.518.

Avance Físico: 981.117. Unidades de Cabillas (15,72%).

Avance Financiero: Bs. 10.367.543 (0,4%).

Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones.

Este proyecto permite la sustitución de importaciones de Tubos sin Costura requeridos por Pdvsa para sus proyectos de Petróleo y Gas, de está manera mediante la sustitución por materiales nacionales se contribuirá con los planes de la Nación en apoyo a las empresas productoras y comercializadoras del país. El excedente de Palanquillas será utilizado por la futura EPS de Rieles y Perfiles o será exportado a los países del ALBA.

Localización: Municipio Caroní, Estado Bolívar.

No tuvo avance físico ni financiero, debido a que se encuentran realizando los trámites correspondientes ante el ente financiero, para la obtención del del desembolso de anticipo.

Reparación y Mantenimiento de las dos Líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente

Por falta de ejecución continua de mantenimiento las líneas de Decapados (1 y 2) se encuentran en una condición crítica desde el punto de vista de seguridad que pone en peligro la continuidad operativa. Con este fin, se planteó realizar reparaciones parciales que permitan corregir dichos desvíos en seguridad y optimizar su operatividad hasta ejecutar la intervención mayor que requieren los decapados.

Localización: Municipio Caroní, Estado Bolívar.

Estimación de ejecución financiera del proyecto: Bs. 174.602.827

Avance Financiero: Bs. 94.551.185 (54%)

Inversiones Críticas Sidor.

Recuperación de las instalaciones para mejorar la capacidad productiva de Sidor.

Localización: municipio Caroní, estado Bolívar.

Avance Físico: 0%.

Avance Financiero: Bs. 85.336.231(6%).

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

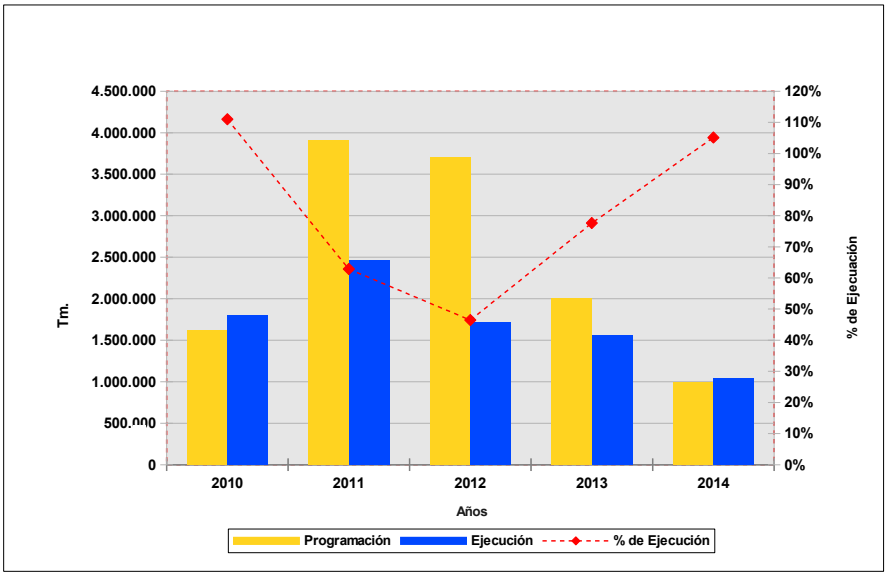
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
121986	Producción y Comercialización de Productos Semielaborados y Terminados de Acero	Producir 1.030,5 Millones Toneladas de acero líquido, para Comercializar 0,99 Millones Toneladas de Productos de Acero, en calidad y oportunidad, garantizando abastecimiento del mercado nacional.	01/01/14	31/12/14	Edo. Bolívar	29.121.248.683	989.077 Toneladas	989.077	1.039.675	105	Ingresos Propios	29.121.248.683	17.327.069.602	59
122229	Programa Social Marco Sidor	Distribuir 4.734.941 unidades de cabillas, abasteciendo a las comunidades a nivel nacional, atendiendo a 200.000 familias, a 2.000 consejos comunales y a 500 entes gubernamentales, con un porcentaje de ahorro aproximado en cabillas del 72%, para el desarrollo de la Gran Misión Vivienda Venezuela.	01/01/14	31/12/14	Edo. Anzoátegui Edo. Barinas Edo. Bolívar Edo. Cojedes Edo. Falcón Edo. Miranda Edo. Monagas	384.863.518	4.734.941 unidades de cabillas	4.151.824	981.117	24	Ingresos Propios	384.863.518	10.367.543	3
122011	Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones	Instalar una Nueva Máquina de Colada Continua para producir 550.000 Toneladas por Año de Palanquillas Redondas para alimentar al Laminador de Tubos sin Costura y 270.000 Toneladas por Año de Palanquillas Cuadradas para Alimentar a Futuro Laminador de Perfiles Y Rieles (EPS Tubos sin Costuras).	01/01/14	31/12/15	Edo. Bolívar	977.189.099	1 Instalación	1	0	0	Otras Fuentes	977.189.099	18.168	0

Fuente: Sidor; diciembre, 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Acero Liquido en Tm. (2010 - 2014)

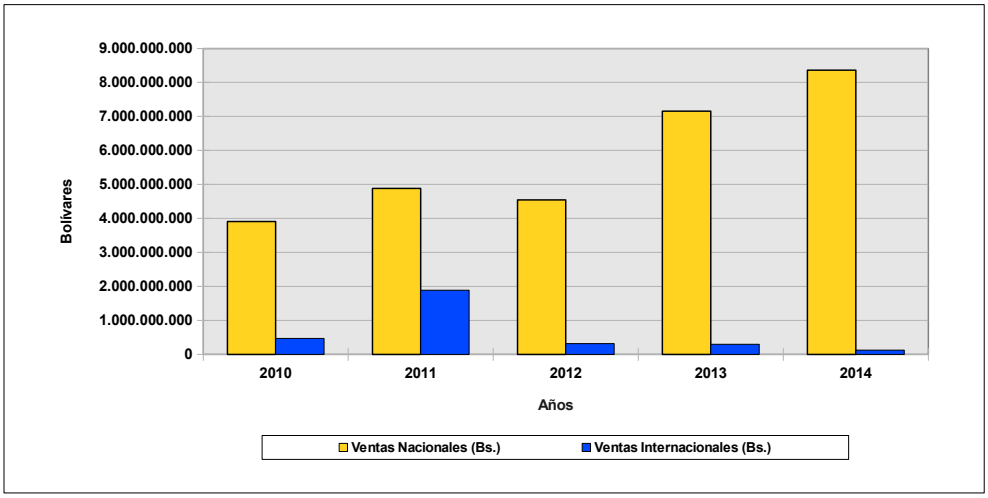
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	1.623.388	1.802.255	111%
2011	3.910.593	2.458.049	63%
2012	3.707.052	1.722.354	46%
2013	2.007.007	1.558.064	78%
2014	989.077	1.039.675	105%



Fuente: Sidor; diciembre, 2014

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Acero Liquido en Tm. (2010 – 2014)

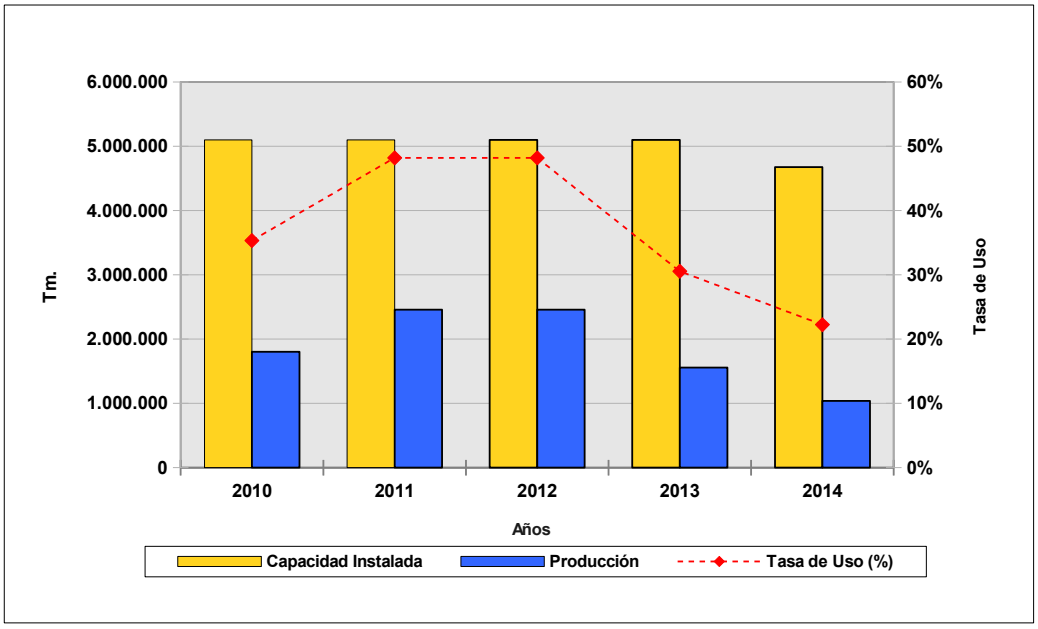
Años	Ventas Nacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (Bs.)	Ventas Internacionales (USD)
2010	3.907.155.485	465.356.043	119.510.463
2011	4.882.969.249	1.886.088.379	465.800.406
2012	4.546.271.182	315.582.947	77.767.798
2013	7.154.135.423	296.296.510	49.406.531
2014	8.358.038.073	124.414.348	20.631.277



Fuente: Sidor; diciembre, 2014

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010 -2014)

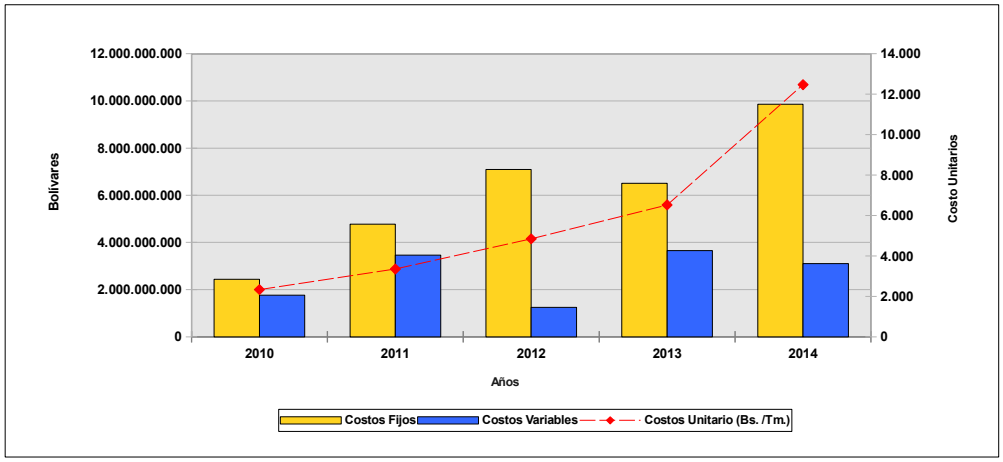
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	5.100.000	1.802.255	35%
2011	5.100.000	2.458.049	48%
2012	5.100.000	2.458.049	48%
2013	5.100.000	1.558.064	31%
2014	4.675.000	1.039.675	22%



Fuente: Sidor; diciembre, 2014

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos de Acero Liquido, en Bs. (2010 - 2014)

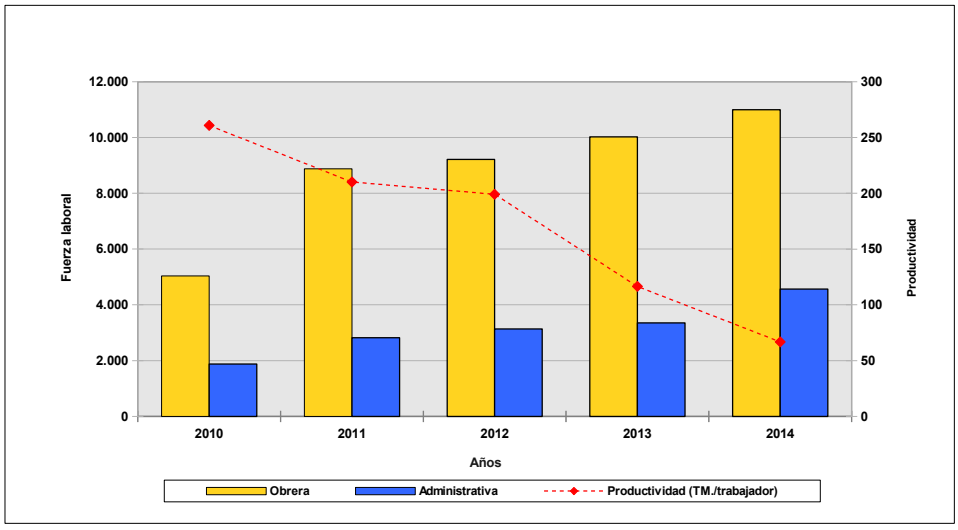
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	2.439.658.923	1.766.649.565	4.206.308.488	2.334
2011	4.776.008.754	3.458.489.097	8.234.497.851	3.350
2012	7.092.041.898	1.251.536.806	8.343.578.704	4.844
2013	6.509.374.230	3.654.790.628	10.164.164.858	6.524
2014	9.858.012.190	3.104.730.093	12.962.742.284	12.468



Fuente: Sidor; diciembre, 2014

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(TM./trabajador)
2010	5.034	1.877	6.911	261
2011	8.875	2.820	11.695	210
2012	9.215	3.134	12.349	199
2013	10.021	3.356	13.377	116
2014	10.998	4.561	15.559	67



Fuente: Sidor; diciembre, 2014

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

I. Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: la Independencia Nacional.

Interacción con Siderúrgica Nacional: Se avanzó con la postulación de 19 profesionales relacionados con la automatización y control de operaciones para la posible participación en programa de capacitación que conduce la Siderúrgica Nacional Abreu de Lima.

Participación en el Programa de Estímulo a la Investigación e Innovación (PEII) 2014 del Ministerio del Poder Popular para Educación Universitaria, Ciencia y Tecnología: en esta convocatoria del Ministerio fueron acreditados en ambas categorías diez nuevos innovadores y cinco investigadores de Sidor. Resalta la participación del personal del Instituto de Investigaciones Metalúrgica y Materiales de Sidor, donde cinco investigadores y una innovadora recibieron la distinción. Con esto el instituto logró que un 90% de su personal sea reconocido por el ente gubernamental.

II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI, en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro pueblo.

Ampliación del rango dimensional de la hojalata grado temple 2 a espesores 0.20 mm; Ampliación del Rango Dimensional para el Acero Comercial LAF Calidad ASTM A1008DS 1,5 x 887 mm; Desarrollo de alambrón bajo norma SAE 1009 para uso final lana de acero; Ampliación Ingeniería de Producto en Barras con resalte designación 4 y 12mm, desbastes bajo norma ASTM A 36 para reparación de cucharones, reparación de pasarelas en portón 3 y columna D16 en acería de palanquillas; desbastes bajo norma SAE J403 grado 1020, para reparación de carros porta-barrotes en planta de pellas, bandas bajo

norma ASTM A 242, resistentes a la corrosión atmosférica, para la reparación de ductos de extracción de vapor de las máquinas de colada continua en acería, entre otros.

Realización del diseño de reductor para rotación de muestra en la cámara primaria del equipo de fluorescencia de Rayos X (FRX).

Culminación del proceso de recuperación que consistió en limpieza, pintura, revisión y recuperación de los sistemas eléctricos, hidráulicos y neumáticos de las campanas de extracción donadas por Tavsa estas sustituyen a las antiguas campanas y permitirán la extracción de vapores del Laboratorio de Productos Terminados Frío/Recubiertos.

Con el objeto de actualizar y direccionar los programas de formación técnica, profesional y ocupacional de los trabajadores y trabajadoras se realizó las siguientes acciones:

Se ejecutaron durante el período enero-noviembre 2014, 124.978 horas/hombre de capacitación para un total de 6.505 trabajadores para un total de 2.232 cursos, representando un índice promedio de 0,47% con respecto a la meta-objetivo programada, prevista en 148.961 horas/hombre de capacitación.

Ingreso a la nómina fija de Sidor de 1.804 trabajadores provenientes de empresas contratistas, de acuerdo a lineamientos emanados del Presidente de la República, con la intención de continuar avanzando en el proceso de reducción de la tercerización en Sidor.

Aplicación en septiembre 2014 de las cláusulas económicas de la nueva Convención Colectiva de Trabajo 2014 – 2016 a 15.120 trabajadores - trabajadoras fijos y contratados (aumento de salario, horas extraordinarias, bono nocturno, participación de utilidades, trabajo en domingo que no es descanso, tiempo de viaje, vacaciones y bono vacacional, contribución de ahorro, subsidio-contribución adicional y plan de vivienda, aprendices, útiles escolares, guardería y educación).

A fin de garantizar la calidad de vida de la gran familia sidorista, el 22/08/2014 se ejecutó el pago de una fracción del bono compensatorio por el vencimiento de la Convención Colectiva de Trabajo 2008 – 2010 a 15.761 trabajadores, trabajadoras, jubilados y sobrevivientes de la empresa.

En el año 2014, Sidor centró esfuerzos

en la configuración de una conciencia revolucionaria en sus trabajadores y trabajadoras, basada en la formación de una nueva moral colectiva, que sólo es posible mediante la reflexión y lucha por la transformación material de la sociedad. A tal fin, la empresa, en su afán de aumentar productividad para beneficio del colectivo, generó 538 actividades dirigidas a la "Sensibilización sobre los Consejos Socialista de Control Obrero" y "Formación Integral", entre las que destacan la edición de Artículos de la Semana, Historia del Acero, continuación del Programa de Formación Misión Ribas, Misión Robinsón y la continuación de la Autoformación Colectiva, Integral, Continua y Permanente (Acicp) 2013 y 2014.

Obtención de la aprobación y certificación del Plan Maestro de la Instalación Portuaria por parte del Instituto Nacional de los Espacios Acuáticos (INEA) cuya vigencia es hasta el 31/12/2019.

Se emitieron nueve actuaciones fiscales orientadas a constatar las acciones correctivas emprendidas por distintas áreas de la empresa, entre las que destacan: la Coordinación de Seguimiento de Responsabilidad Social, la referida a la Gerencia Planos Mercado Interno, al Centro Externo de Distribución Ferresidor Barinas, la Gerencia Promoción del Acero (Promoacero), entre otras.

Remisión del informe de gestión trimestral a la Superintendencia Nacional de Auditoria Interna (Sunai) y a la Contraloría General de la República (CGR),correspondiente a los resultados de las auditorias, así como de otras actividades practicadas durante el tercer trimestre del año 2014, conforme al Plan Operativo aprobado.

III: Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Sidor, como empresa del Estado venezolano, ha contextualizado plenamente el modelo productivo socialista, respondiendo a la satisfacción de necesidades del

colectivo nacional, exportando el excedente en la búsqueda de su posicionamiento de sus mercados internacionales naturales.

A través de la Red de Mercados Ferreteros Ferresidor, se vendieron 1.248.149 unidades, de los cuales 1.116.425 fueron cabillas y 131.724 unidades de otros rubros, beneficiando a un total de 11.770 familias y a 64 consejos comunales, para atender la satisfacción de las necesidades de la población en materia de construcción de viviendas, edificaciones e infraestructura.

Se despacharon un total de 97.416 toneladas de cabillas, distribuidas de la siguiente manera: 76,3% (74.334 toneladas) al Sector Privado, 9,7,% (11.870 toneladas) a la Gran Misión Vivienda Venezuela y 14% (11.212 toneladas) a Grandes Obras del Estado.

Inversión Social

- Se otorgaron 47 aportes de vivienda por Bs. 7.132.307.
- Se incorporaron a la flota de autobuses 50 nuevas unidades entregadas por el Gobierno Nacional, dando cumplimiento al compromiso asumido por el Presidente obrerista Nicolás Maduro, en aras de seguir dignificando a la clase trabajadora de la Empresa.
- Realización de donaciones en las áreas de cultura, salud, deportes y comunidad por un total de Bs. 2.052.323, beneficiando a 22.635 personas pertenecientes a consejos comunales, gobernaciones, comunidades indígenas y fundaciones entre otras.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Limitaciones Financieras:

Las limitaciones financieras

estuvieron causadas por la baja generación de recursos, producto de los continuos paros laborales, lo cual dificultó la adquisición de materias primas e insumos básicos para el proceso productivo; así como, desfasar algunos mantenimientos y reparaciones necesarias para la continuidad operativa de la planta.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

El Plan Operativo Anual Institucional de Sidor para el año 2015, contempla los siguientes proyectos, enmarcados en el Objetivo Histórico III del Plan de la Patria "Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América":

- **Producción y Comercialización de Productos Semielaborados y Terminados de Acero.**

  Objetivo Institucional: Formular y ejecutar la Producción y Comercialización de productos semielaborados y terminados de Sidor.

- **Programa Social Marco Sidor.**

  Objetivo Institucional: Garantizar la existencia de las sedes de Ferresidor en diversas regiones del territorio nacional, como mecanismo para apoyar el desarrollo de la Gran Misión Vivienda Venezuela.

- **Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones.**

  Objetivo Institucional: Garantizar la producción de palanquillas en calidad y oportunidad, a fin de abastecer el mercado nacional y disminuir las importaciones, exportando el excedente.

- **Reparación y Mantenimiento de las dos Líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente.**

  Objetivo Institucional:

Garantizar la producción en calidad y oportunidad, a fin de abastecer el mercado nacional y disminuir las importaciones, exportando el excedente.

- **Inversiones Críticas Sidor.**

  Objetivo Institucional: Garantizar la producción en calidad y oportunidad, a fin de abastecer el mercado nacional y disminuir las importaciones, exportando el excedente.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126336	Producción y Comercialización de Productos Semielaborados y Terminados de Acero	2.000.000	Toneladas	43.711.531.965
126314	Programa Social Marco Sidor	8	Sedes	350.441.696
126328	Instalación de Máquina de Redondos en la Acería de Planchones	10	Instalaciones	1.575.630.000
119699	Reparación y Mantenimiento de las dos Líneas de Decapado Productos Planos Laminados en Caliente	1	Reparaciones	66.150.000
126290	Inversiones Críticas Sidor	26	Obras	1.170.986.650

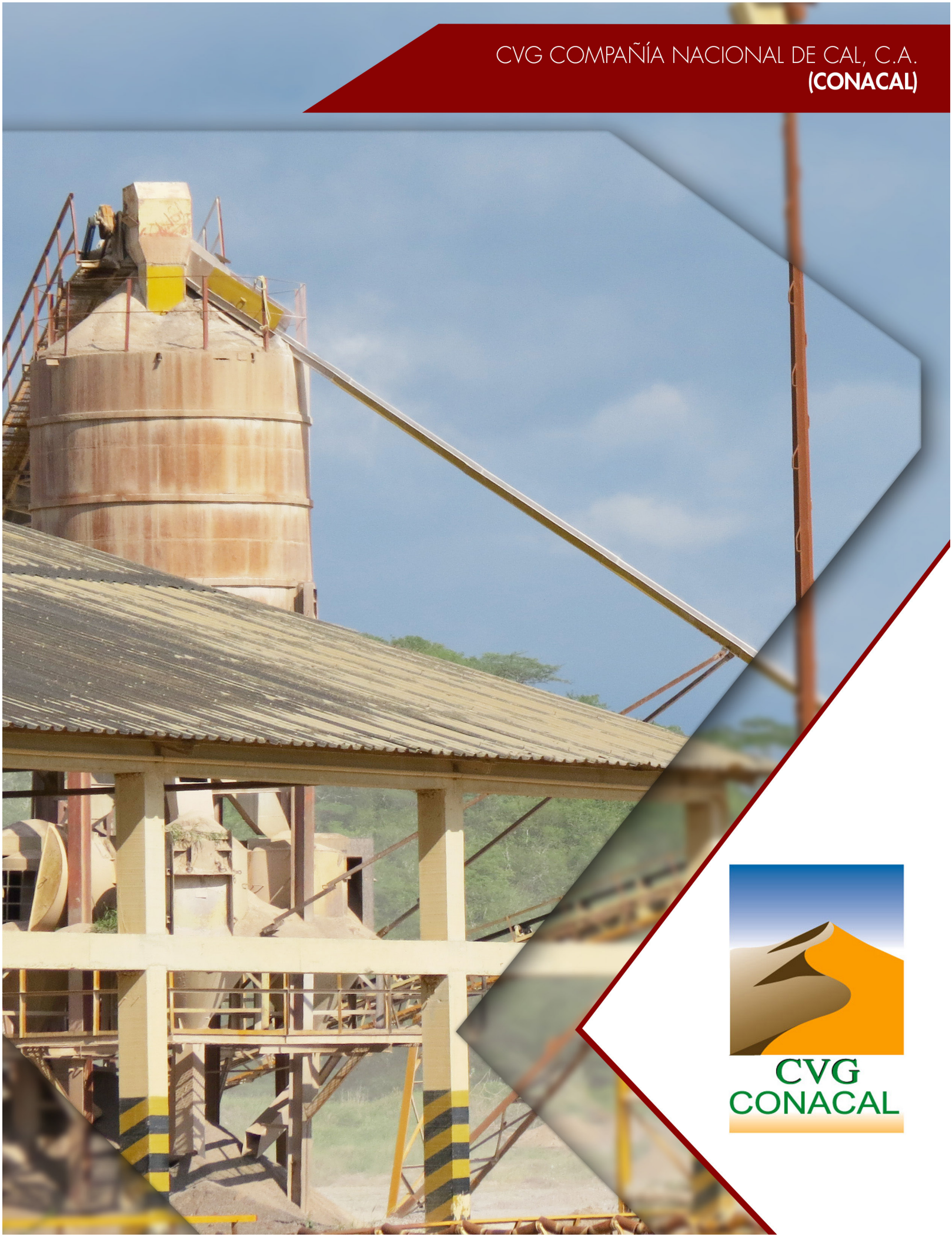
Fuente: Sidor; diciembre, 2014

SECTOR INSUMOS PARA LA CONSTRUCCIÓN



"Aquí no había infraestructura productiva, estaba destrozada y hemos venido recuperando, a veces, eso cuesta varios años".

CVG COMPAÑÍA NACIONAL DE CAL, C.A.
(CONACAL)



CVG
CONACAL

CVG Compañia Nacional de Cal, S.A. (CVG Conacal)

Reseña Institucional

CVG Compañía Nacional de Cal, S.A. (CVG Conacal), fue fundada en el año 1976, con el objeto de contribuir con los programas de desarrollo agrícola nacional, mediante el suministro de cal agrícola y adicionalmente producir agregados para la construcción.

En el año 1986, fue transferida a la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), teniendo ésta el 100% de la composición accionaria de Conacal, y con el propósito de consolidarla como un proveedor de caliza para las industrias básicas de Guayana, especialmente para la industria siderúrgica.

Actualmente la empresa extrae, procesa y comercializa caliza desde su centro de operaciones localizado a 12 km al norte de la población de clarines, municipios Manuel Ezequiel Bruzual y Fernando de Peñalver, estado Anzoátegui; por su parte planta de cal viva e hidratada, queda ubicada en la zona industrial matanzas, al lado de CVG Bauxilum, en el estado Bolívar y la sede administrativa se localiza en Puerto La Cruz, estado Anzoátegui.

Como parte de la estrategia de crecimiento y de agregación de valor a la producción, enmarcado en el Convenio Integral de Cooperación Técnica entre la República de Cuba y la República Bolivariana de Venezuela, otorgados por el Ejecutivo Nacional.

Sistema de Objetivos

Misión

Extraer, procesar y comercializar minerales y sus derivados, mediante el uso racional de los recursos naturales, de forma productiva, rentable y sustentable a través de la participación corresponsable de sus trabajadores generando bienestar social a los trabajadores y a la comunidad.

Visión

Ser una empresa de Producción Socialista de alta eficiencia en la extracción, industrialización y comercialización de minerales no metálicos y promotora del desarrollo endógeno sustentable.

Objetivos Estratégicos

La empresa orientó sus acciones a contribuir al cumplimiento de los Objetivos Estratégicos contemplados en Plan de la Patria 2013-2019 que se indican a continuación:

- Desarrollar el poderío económico utilizando los recursos minerales.
- Avanzar hacia la soberanía e independencia productiva en la construcción de redes estratégicas tanto para bienes esenciales como de generación de valor, a partir de nuestras ventajas comparativas.
- Continuar desarrollando así como propulsar los eslabones productivos, identificados en proyectos concretos.

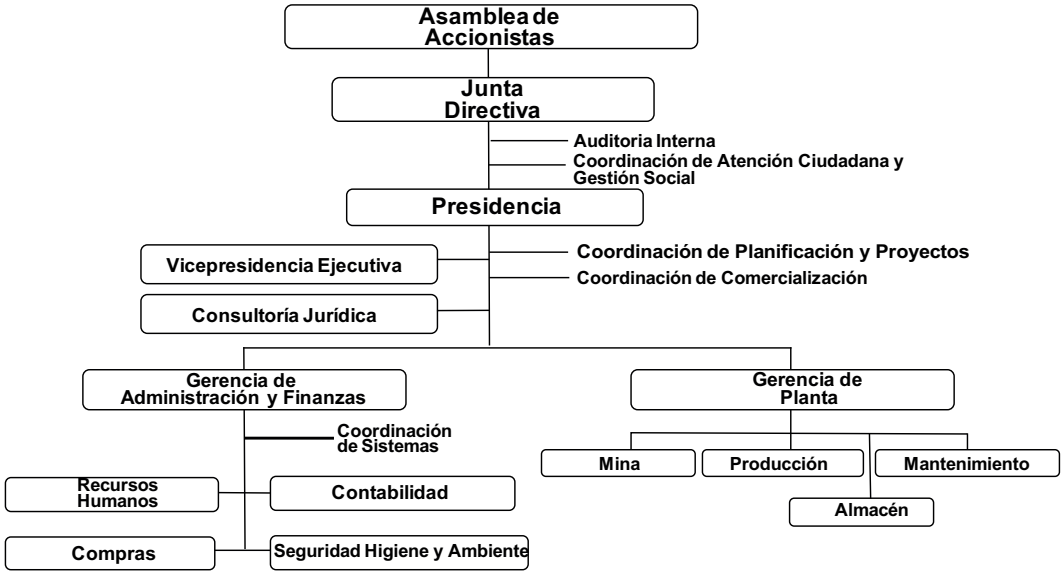
Para ello, estableció en el 2014 dos objetivos institucionales:

- Cumplimiento de las operaciones de producción de Caliza.
- Agregación de valor a la Caliza mediante su transformación en Cal Viva e Hidratada.

Valores Institucionales

Compromiso, Honestidad, Respeto, Humanismo, Conservación del medio Ambiente, Solidaridad, Comunicación.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva Nº 338 de fecha 19/02/2008.

Resultados de Proyectos

Producción y Comercialización de Caliza en diferentes granulometrías.

Durante el año 2014, se produjeron 127.324 toneladas de piedra caliza, en diferentes granulometrías.

En cuanto a la comercialización se despacharon 93.516 toneladas, destinados a las industrias químicas, piscícolas, construcción y agrícola; principalmente orientados a contribuir con la ejecución de los proyectos del Estado: Gran Misión Vivienda Venezuela, Vía ferroviaria Anaco-Zaraza; Fiesta del Asfalto, Sub estaciones eléctricas Pdvsa y otros proyectos de vialidad que adelanta la Gobernación del estado Anzoátegui.

Los costos y gastos operativos ascendieron a Bs. 41.513.607, conformados por gastos de personal, materiales y suministros, servicios y depreciación; adicionalmente, los otros egresos, por un monto de Bs. 1.003.620, correspondientes a servicios corporativos CVG, impuestos ciencia y tecnología, Fona y Deportes.

Planta de Cal Viva e Hidratada.

En unión económica Cuba - Venezuela, en el año 2014 se alcanzó un avance físico del 32% del cronograma total del proyecto, con lo cual desde sus inicios a la fecha se han cumplido actividades relacionadas con: la adquisición, fabricación y recepción de los equipos industriales de la Planta; nacionalización, traslado, custodia y aseguramiento de los contenedores con los equipos industriales; licencia de uso de la tecnología; Ingenierías locales; Ingenierías para el suministro de los servicios básicos; gestión ante los Organismos Competentes las Constancias de Variables Urbanas y de Seguridad; Estudio de Impacto Ambiental; tramitación de Permisos Ambientales; trabajos de desmalezamiento, movimiento de tierra, cercado e iluminación de la parcela donde estará ubicada la Planta.

Cabe destacar que en octubre del año 2014, se realizó un Encuentro de Intercambio de Experiencias con el equipo técnico de Cuba, para conocer los avances en la ejecución de los proyectos de Planta de Cal en ambos países, ya que se avanzan en proyectos similares, por lo cual ambos proyectos son comúnmente conocidos como “Las Morochas”.

Desde el año 2010 a la fecha se ha ejecutado la cantidad de Bs. 34.896.599 y de USD 12.368.598. Específicamente en el año 2014 se ejecutó un total de Bs. 23.322.929 lo que significó un 56% de lo programado en el año.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

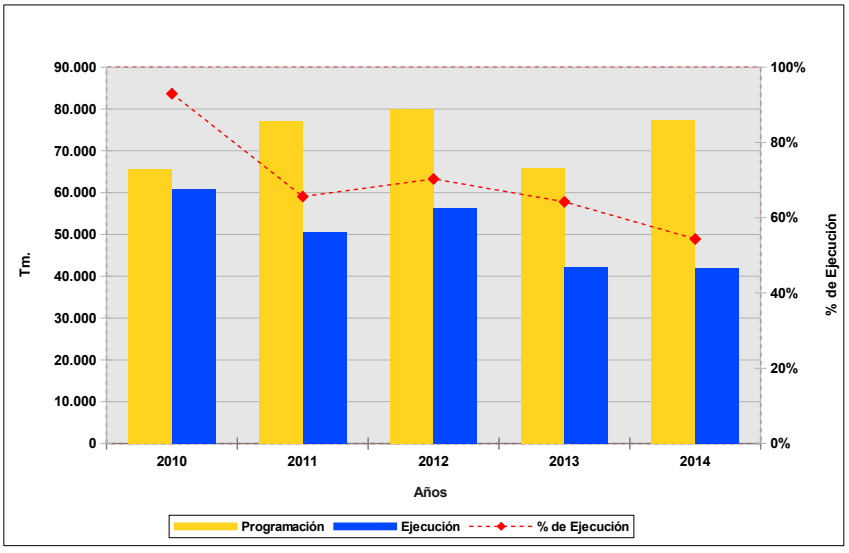
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Especifico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Fisico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
121388	Producción de caliza	Avanzar en la conformación de la nueva estructura social	01/01/14	31/12/14	Anzoátegui	59.937.001	199.521 Toneladas	227.289	127.324	56	Ingresos Propios	59.937.001	37.625.731	63
122454	Comercialización de caliza	Avanzar en la conformación de la nueva estructura social	01/01/14	31/12/14	Anzoátegui	1.258.917	931.320 Toneladas	171.999	93.516	54	Ingresos Propios	1.258.917	728.609	58
122857	Planta de Cal Viva e Hidratada	Producir 100.000 toneladas año de cal viva e hidratada, para garantizar el suministro de este insumo básico, con las características físico químicas requeridas, a precios competitivos, para los procesos de producción de alúmina y de extracción de oro, de las empresas básicas CVG Bauxilum, CVG Minerven.	02/06/11	31/12/15	Bolívar	41.896.591	1 Planta	N/A	N/A	32	Fonden y Fondo Independencia	41.896.591	23.322.929	56

Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II.y Gráfico I Relativo a la Producción de Piedra Nº 1 en Tm. (2010 - 2014)

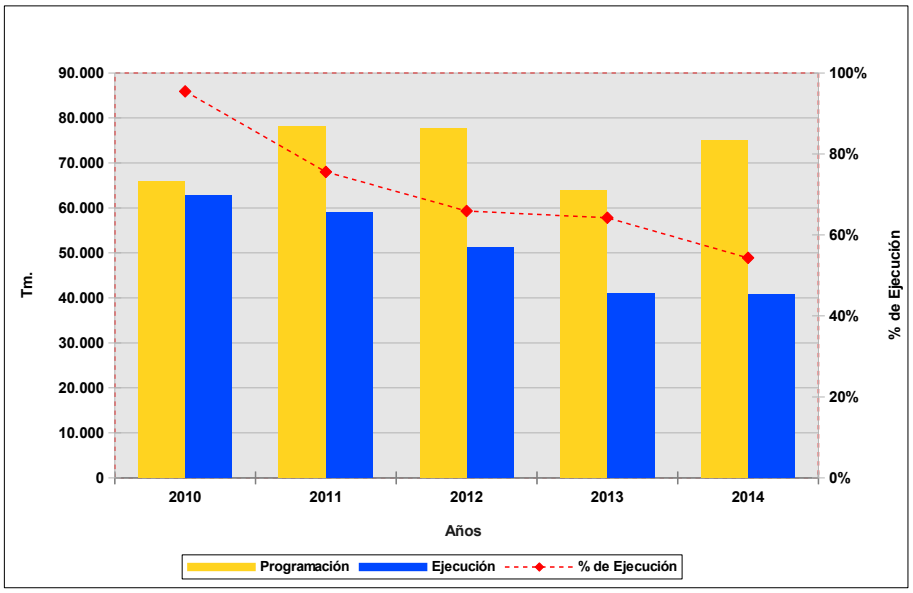
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	65.564	60.954	93%
2011	77.099	50.613	66%
2012	80.035	56.269	70%
2013	65.842	42.290	64%
2014	77.278	42.017	54%



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014.

Cuadro III. y Gráfico II Relativo a la Producción de Piedra Nº 2 en Tm. (2010 - 2014)

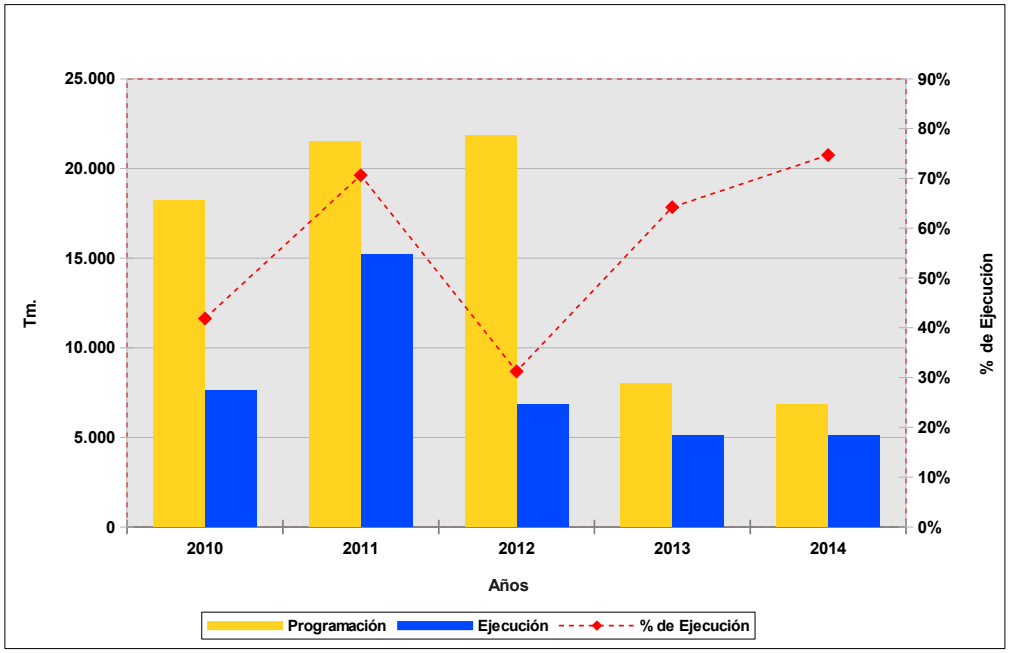
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	65.848	62.859	95%
2011	78.147	59.048	76%
2012	77.610	51.154	66%
2013	63.847	41.009	64%
2014	75.005	40.744	54%



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro IV. y Gráfico III. Relativo a la Producción de Piedra Nº 5/16 en Tm. (2010 - 2014)

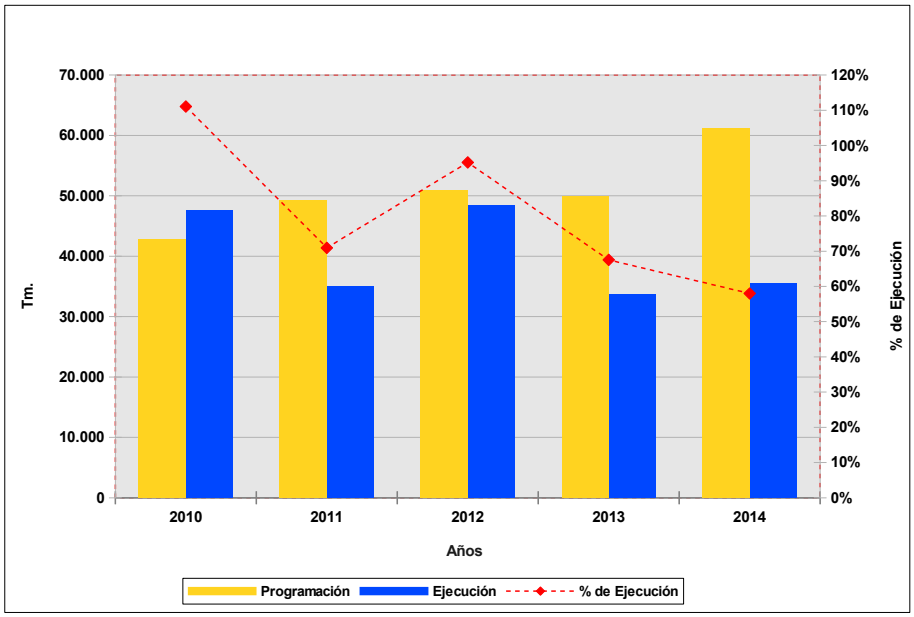
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	18.196	7.619	42%
2011	21.496	15.184	71%
2012	21.828	6.821	31%
2013	7.981	5.126	64%
2014	6.819	5.093	75%



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro V. y Gráfico IV. Relativo a la Producción de Material Mixto en Tm. (2010 - 2014)

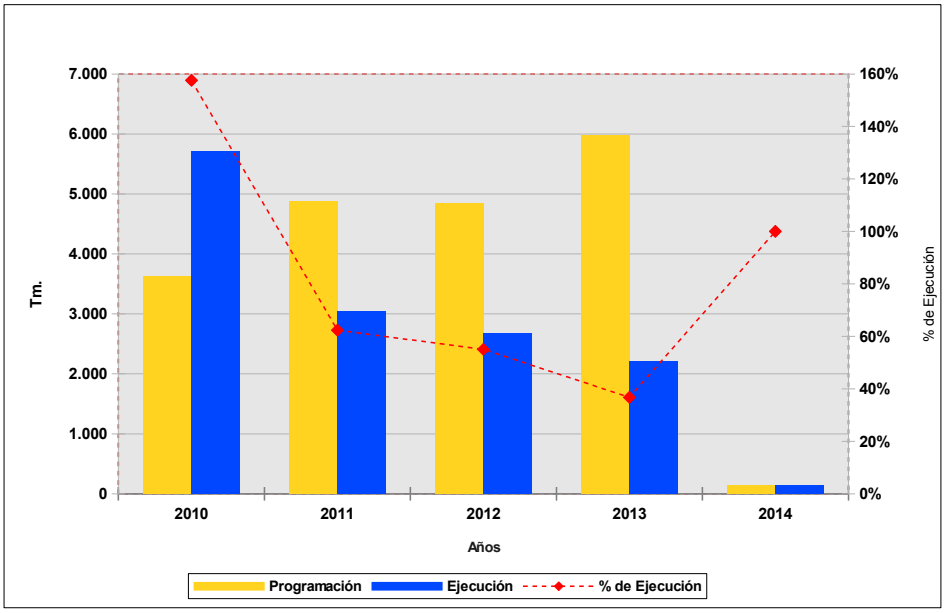
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	42.876	47.620	111%
2011	49.220	34.927	71%
2012	50.932	48.482	95%
2013	49.880	33.682	68%
2014	61.223	35.505	58%



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro VI. y Gráfico V. Relativo a la Producción de Cal Agrícola en Tm. (2010 - 2014)

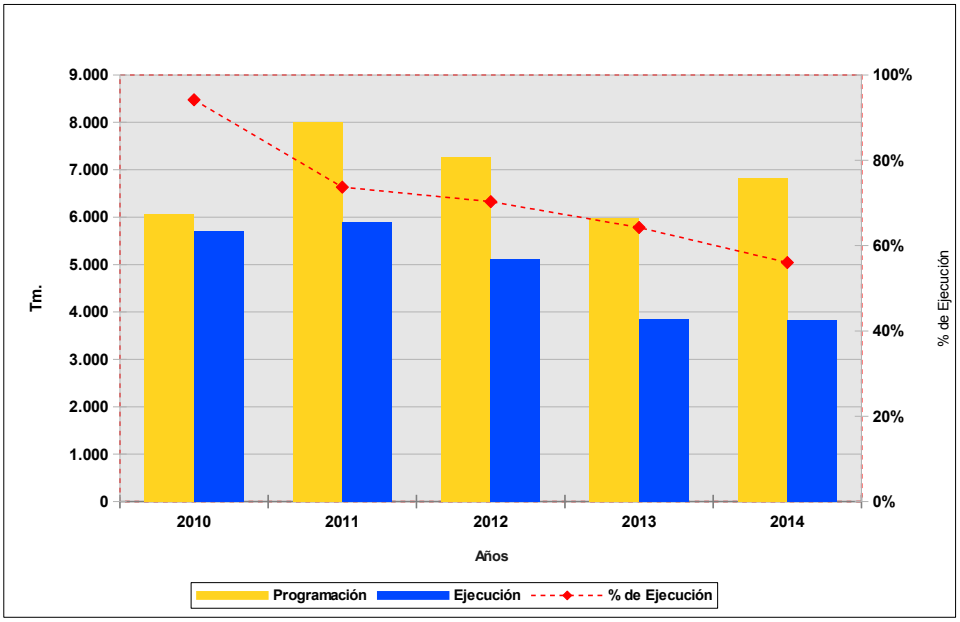
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	3.624	5.711	158%
2011	4.876	3.040	62%
2012	4.851	2.671	55%
2013	5.986	2.201	37%
2014	145	145	100%



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro VII. y Gráfico VI. Relativo a la Producción de Arenilla - Rechazo en Tm. (2010 - 2014)

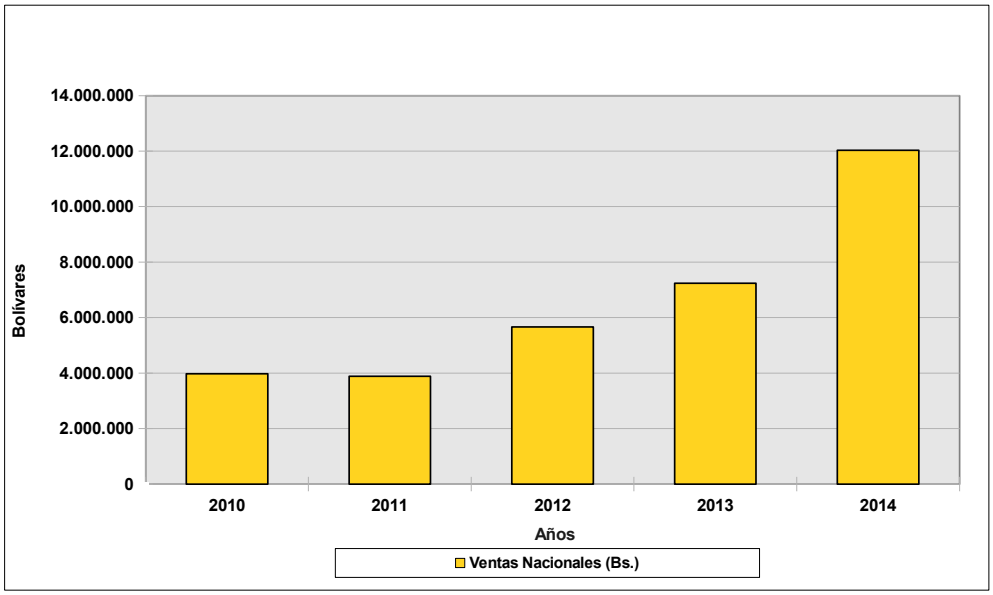
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	6.065	5.711	94%
2011	8.002	5.898	74%
2012	7.276	5.115	70%
2013	5.986	3.845	64%
2014	6.819	3.820	56%



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Piedra Nº 1 en Bs. (2010 - 2014)

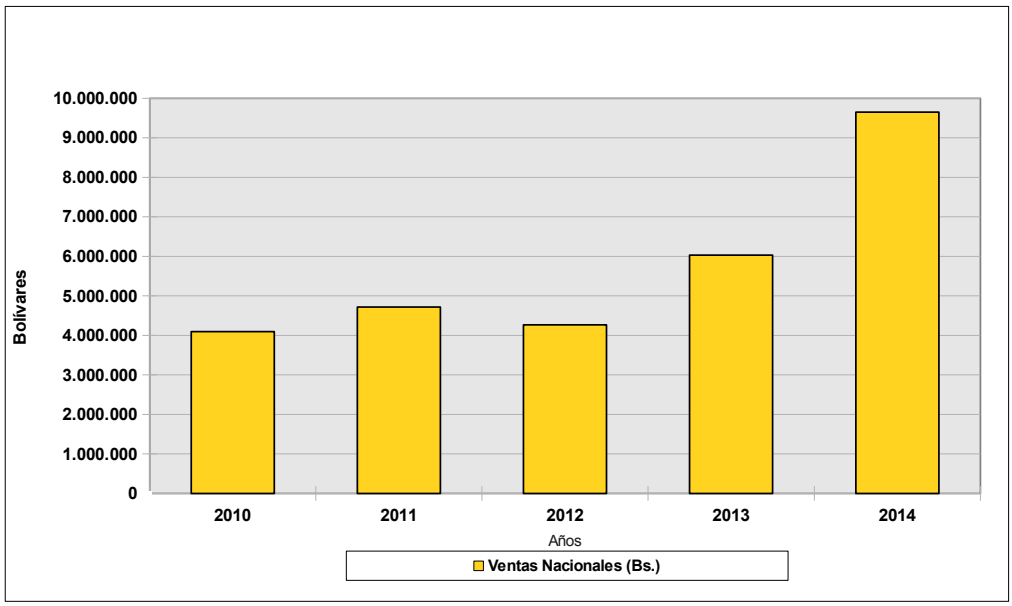
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	3.973.130
2011	3.886.592
2012	5.663.607
2013	7.238.282
2014	12.027.666



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro IX y Gráfico VIII. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Piedra Nº 2 en Bs. (2010 - 2014)

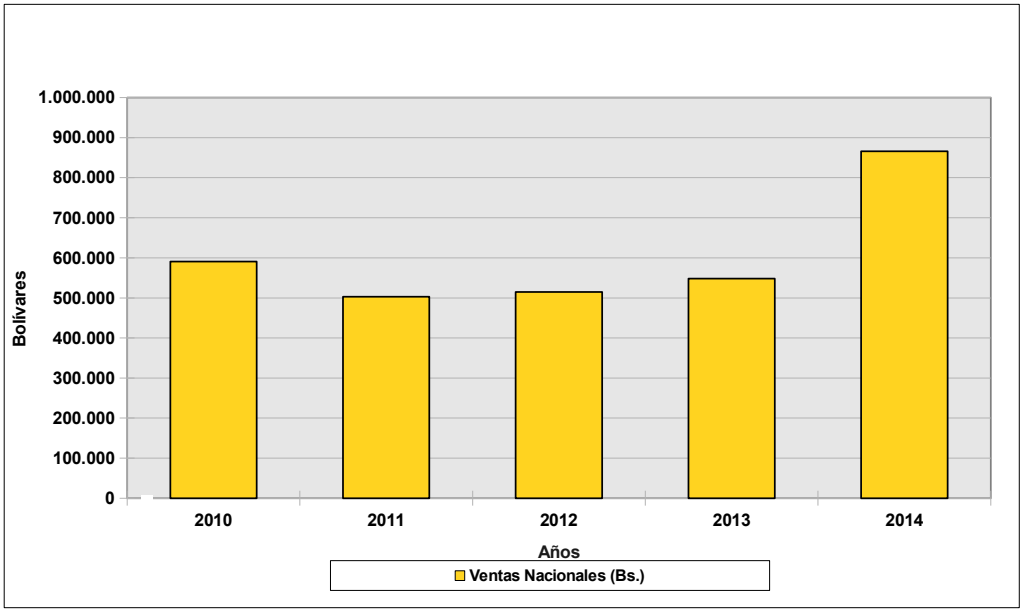
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	4.095.799
2011	4.713.651
2012	4.264.549
2013	6.029.776
2014	9.652.719



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro X y Gráfico IX. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Piedra Nº 5/16 en Bs. (2010 - 2014)

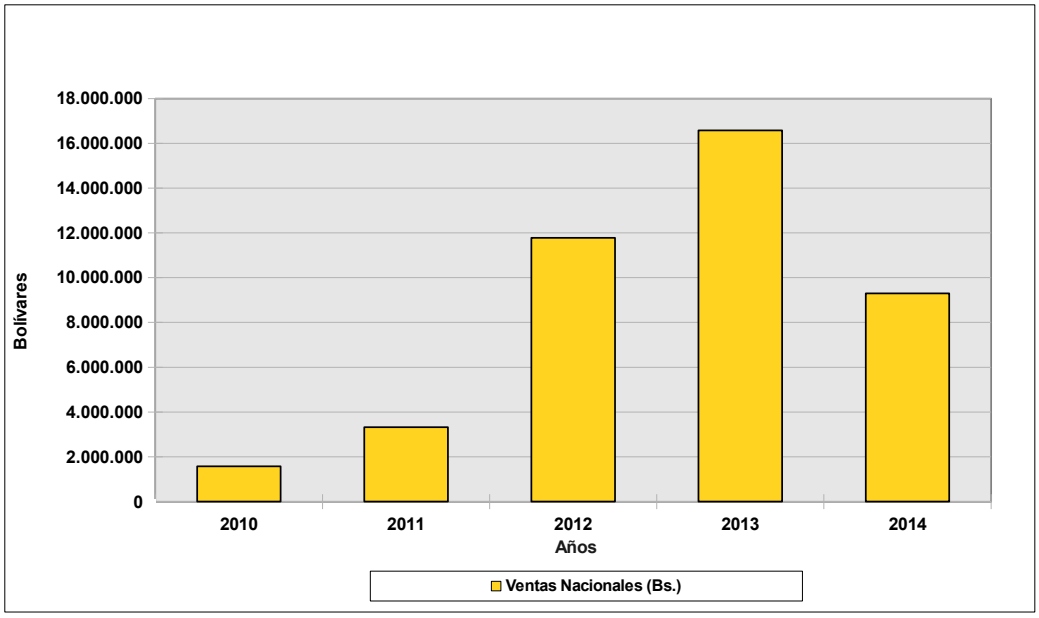
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	590.934
2011	502.868
2012	514.781
2013	548.155
2014	865.794



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Material Mixto en Bs. (2010 - 2014)

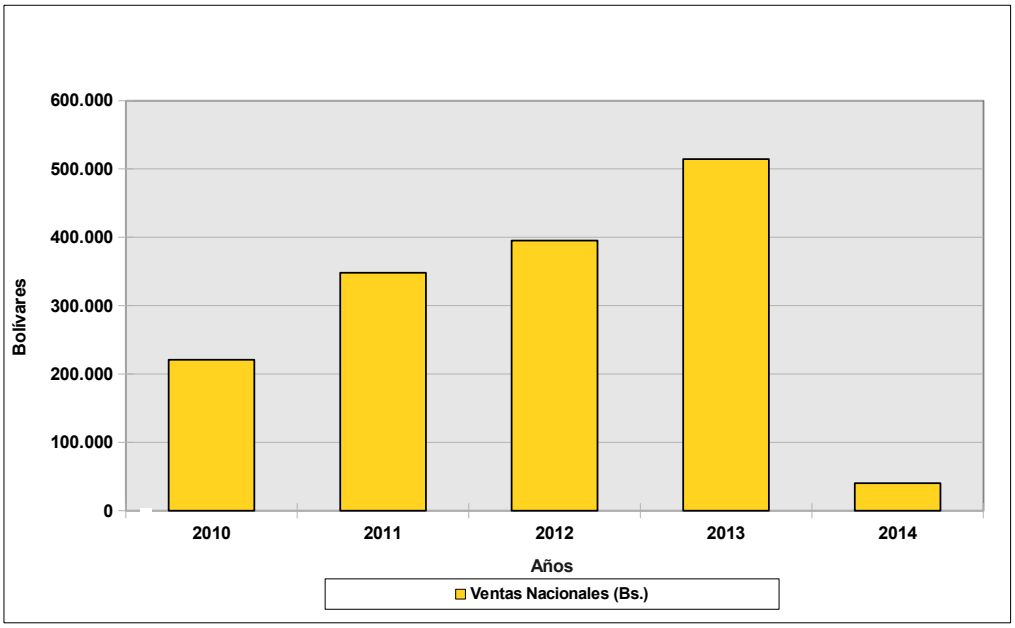
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	1.578.898
2011	3.321.063
2012	11.775.625
2013	16.579.226
2014	9.302.602



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro XII y Gráfico XI. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales de Cal Agrícola en Bs. (2010 - 2014)

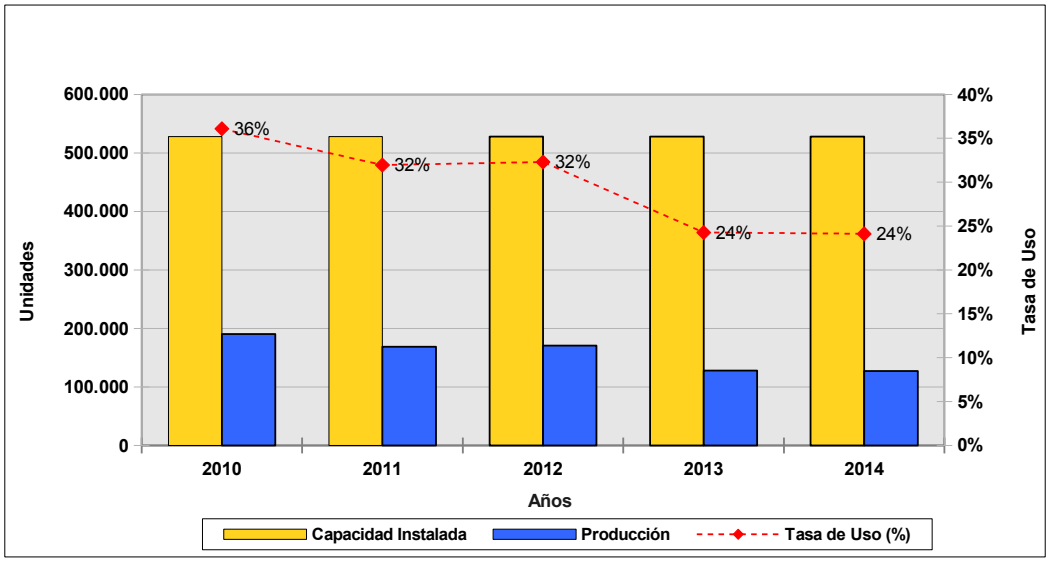
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	220.656
2011	348.178
2012	395.120
2013	514.380
2014	40.335



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro XIII. y Gráfico XII. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (2010 - 2014)

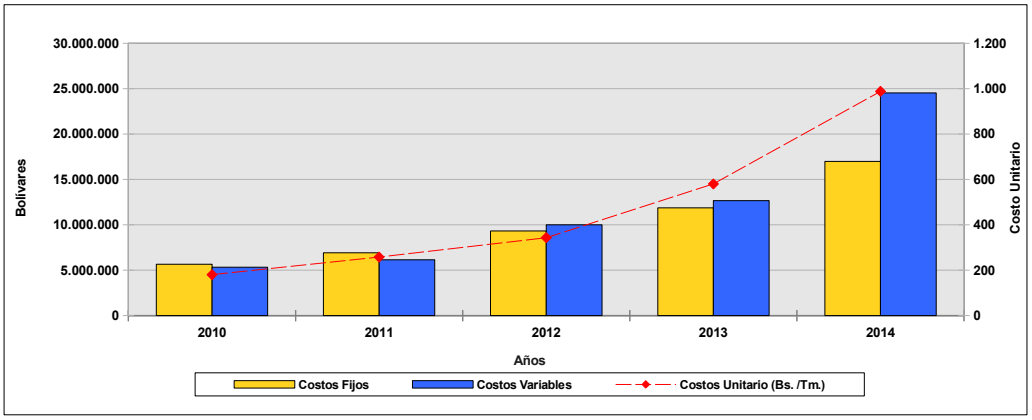
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	528.000	190.481	36%
2011	528.000	168.708	32%
2012	528.000	170.512	32%
2013	528.000	128.153	24%
2014	528.000	127.324	24%



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro XIV y Gráfico XIII. Relativo a la Estructura de Costos, en Bs. (2010 – 2014)

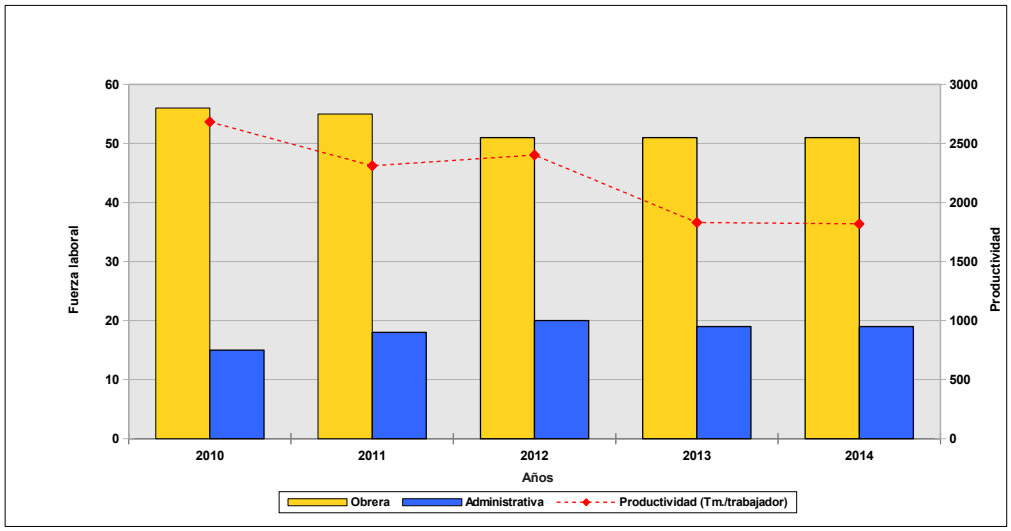
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2010	5.665.250	5.326.400	10.991.650	180
2011	6.909.992	6.140.898	13.050.890	258
2012	9.324.110	10.000.453	19.324.563	343
2013	11.868.318	12.676.707	24.545.025	580
2014	16.982.895	24.530.712	41.513.607	988



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Cuadro XV y Gráfico XIV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012 – 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm./trabajador)
2010	56	15	71	2683
2011	55	18	73	2311
2012	51	20	71	2402
2013	51	19	70	1831
2014	51	19	70	1819



Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

Logros de Gestión

- Inversión en maquinaria y equipos mineros por un monto de Bs. 3.694.768, los cuales en su mayoría comprenden reparaciones de los equipos de mina y procesamiento.
- Cumplimiento en casi su totalidad de la Fase I del Proyecto de Planta de Cal Viva e Hidratada.

Inversión Social

Se invirtieron Bs. 105.385 dirigidos a:

- Dotación de materiales de oficina a los Bomberos de Puerto Píritu y al Distrito Sanitario N° 2.
- Otorgamiento de ayudas para tratamientos médicos y se donaron agregados de construcción para reparación de vialidad y viviendas.

De igual forma, se realizaron charlas de prevención de Dengue y otras enfermedades, así como, operativos de vacunación para los trabajadores de la planta como de las oficinas administrativas, conjuntamente con el Distrito Sanitario Nº 2. También se coordinó la participación directa para la recuperación de la vía de acceso a la Planta de Operaciones (16 km), conjuntamente con otras empresas de producción, productores agrícolas, comunidad organizada, la Dirección de Transporte de la Gobernación del estado y la Alcaldía municipio Manuel Ezequiel Bruzual.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- El 75% de los equipos y maquinarias de la Planta Clarines se encuentran en condición No Operativa, estando el 100% de los equipos móviles pesados en esa condición. Todo ello, debido al cumplimiento de su vida útil y obsolescencia.
- Retrasos en el proceso productivo ocasionados por las fuertes lluvias.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Considerando los Objetivos Estratégicos del Plan de la Patria en los cuales CVG Conacal contribuirá con el cumplimiento de su Misión, para el 2015 se plantea como Proyectos:

- **Producir** 307.166 toneladas de caliza en diferentes granulometrías.
- **Comercializar** 260.140 toneladas de caliza en diferentes granulometrías.
- **Agregación de valor a la Caliza** mediante la instalación de una Planta de Cal Viva e Hidratada.

En concordancia con lo referido y a los fines de su logro, la gestión orientará las acciones en base a las siguientes estrategias institucionales:

- Gestionar la obtención de los recursos financieros necesarios para la adecuación tecnológica de la Planta de Operaciones de procesamiento de caliza, a fin de mantener niveles de producción, que garanticen la sustentabilidad de la misma y mejoras en la infraestructura de la planta y por ende, el incremento en la capacidad instalada y producción.
- Gestionar la obtención de los recursos financieros necesarios para la ejecución de la segunda fase del Proyecto Planta de Cal Viva e Hidratada Unión Económica, lo que permitirá el desarrollo e industrialización de la Caliza mediante el uso de tecnología de punta.
- Incorporación de la empresa en los Proyectos Nacionales de Siembra, mediante la recuperación de las capacidades de producción de Cal Agrícola.
- Fortalecer la integración del personal de la empresa en los Planes, proyectos y programas.
- Capacitación personal en técnicas para producción de Cal.

Cuadro XVI. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126306	Producción	307166	Ton	152.786.760
126435	Comercialización	260140	Ton	2.394.926
126522	Planta de Cal Viva e Hidratada	1	Planta	7.795.254

Fuente: CVG Conacal, diciembre 2014

SECTOR PAPEL, CARTÓN Y ARTES GRÁFICAS



"Venezuela tiene todas las condiciones naturales, humanas, culturales, energéticas, educativas para convertirse en una potencia productiva en la economía".

INDUSTRIA VENEZOLANA ENDÓGENA DEL PAPEL, S.A. **(INVEPAL)**



INDUSTRIA
VENEZOLANA
ENDOGENA DEL PAPEL
INVEPAL

Industria Venezolana Endógena del Papel, S.A. (Invepal)

Reseña Institucional

La Industria Venezolana Endógena de Papel (Invepal), es una empresa responsable de contribuir con la política productiva y social del país, creada el 31 de enero de 2005, según decreto presidencial Nº. 3449 y publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.118, la cual, autoriza la creación de la empresa del Estado. Su aporte al desarrollo socio productivo nacional, está definido por los productos y servicios que genera como consecuencia del ejercicio de sus funciones, y se concreta mediante la ejecución del plan estratégico y de los planes operativos, orientados a satisfacer necesidades del pueblo venezolano de productos derivados de pulpa, papel y cartón.

Sistema de Objetivos

Misión

Somos una empresa de propiedad social, que fabrica, convierte y comercializa papel de calidad para satisfacer las necesidades del pueblo, enmarcada en la construcción del nuevo modelo socio productivo, con el compromiso asumido por las trabajadoras y trabajadores conscientes, contribuyendo con las comunidades en su ámbito geográfico y al desarrollo endógeno del país.

Visión

Ser reconocida en el ámbito nacional como una empresa de propiedad social indirecta, que responda a nuevas relaciones de producción socio-humanista, al servicio del pueblo venezolano, que expresa el compromiso asumido por sus trabajadores junto al Gobierno Revolucionario, alineada al plan de desarrollo nacional, contribuyendo a los acuerdos de la Alternativa Bolivariana de las Américas (Alba),

al Tratado de Complementariedad de los Pueblos (TCP) y al fortalecimiento de la soberanía económica del país, con la generación de proyectos socioeconómicos que contribuyan con el desarrollo endógeno del país.

Objetivos Estratégicos

1. Desarrollar el modelo de gestión socialista en Invepal, S.A.

Se entiende el desarrollo del Modelo de Gestión Socialista como el fortalecimiento de los valores éticos y morales de la clase trabajadora, vanguardia del proceso revolucionario, elevando la conciencia revolucionaria que garantice la calidad de vida y participación protagónica de las trabajadoras y trabajadores en el control, dirección y administración de la empresa, superando así la lógica y ética capitalista.

Estrategias Institucionales

- Consolidar la formación técnica, política e ideológica de las trabajadoras y los trabajadores de Invepal, S.A.
- Fomentar la participación activa y protagónica de la clase trabajadora sobre los temas estratégicos de Invepal, S.A.
- Fortalecer y Consolidar el bienestar socio - económico de la clase trabajadora de Invepal, S.A.
- Fortalecer el poder comunal.

2. Desarrollar el modelo productivo socialista en Invepal, S.A., fortaleciendo el desarrollo endógeno.

Se entiende el Modelo Productivo Socialista como el logro de las nuevas relaciones sociales de producción que genere trabajo con significado, buscando la eliminación de la división social del trabajo, fomentando la distribución a través de las redes socialistas, fortaleciendo el desarrollo endógeno sustentable y sostenible, así como las alianzas estratégicas con los países aliados del ALBA y TCP, contribuyendo con el crecimiento económico y solidario del país.

Estrategias Institucionales

- Impulsar una plataforma que nos garantice la distribución de los productos de Invepal, S.A.
- Incorporar a Invepal, S.A., en convenios estratégicos con los países aliados y del Alba-TCP.
- Diseñar e implementar políticas que permitan una distribución justa y equitativa de los beneficios que genera la empresa.
- Contribuir con el desarrollo de la cultura del reciclaje en vinculación con la comunidad.
- Desarrollar los proyectos socio-productivos en las áreas agrícola, pecuaria y ecoturística del núcleo endógeno de Invepal, S.A.

3. Optimizar la capacidad instalada y maximizar el proceso productivo de Invepal, S.A., en acuerdo con las políticas ambientales.

Se entiende la optimización de la capacidad instalada y la maximización del proceso productivo, como el aprovechamiento eficiente de los recursos, preservando y conservando el medio ambiente, diversificando la cadena de producción, que contribuya al abastecimiento de los productos de la empresa a nivel nacional e internacional, fomentando la emancipación y soberanía económica del país.

Estrategias Institucionales

- Impulsar la consecución de los recursos necesarios para financiar y ejecutar el proyecto de adecuación tecnológica de la planta industrial de la empresa Invepal, S.A.
- Definir, desarrollar e implementar una política para la conservación, recuperación y preservación de la cuenca ubicada entre los ríos Alpargaton, Urama y Yaracuy, así como la biodiversidad, en consonancia con la legislación vigente.
- Impulsar y fortalecer la unidad de planificación y control de la producción que permita mediante un proceso de planificación idónea y en

tiempos reales, garantizar la continuidad en el suministro de materia prima e insumos para los procesos productivos y de mantenimiento.

- Impulsar el intercambio tecnológico con las empresas papeleras dentro de los acuerdos del Alba-TCP y países aliados.
- Recuperar la estructura física y vial de las sedes de Invepal, S.A.
- Impulsar políticas de investigación, desarrollo e innovación de nuevos productos en función a las necesidades.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: La estructura organizativa de este ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.

Políticas

Contribuir al desarrollo del tejido industrial nacional y de las redes de economía social, con productos de pulpa, papel y cartón, a través del modelo de gestión socialista, para satisfacer las necesidades del pueblo venezolano, con la participación articulada de trabajadores y trabajadoras, comunidades, gobierno y empresa.

Fortalecer los mecanismos de creación y desarrollo de EPS y de redes en la Economía Social.

Valores Institucionales

- Solidaridad
- Ética
- Socialista
- Lealtad
- Disciplina
- Responsabilidad
- Verdad
- Respeto
- Justicia
- Honestidad
- Gratitud

Resultados de Proyectos

Generación de espacios de participación directa y protagónica con la formación de trabajadoras y trabajadores en el marco del modelo de gestión industrial socialista

Presentó una ejecución de 2.168 horas con respecto a la programación inicial de 2.224 horas lo que representa un 97% de cumplimiento.

Producción y distribución de productos de papel, cartón y convertidos

Tuvo un 57% de cumplimiento de la meta con una producción que alcanzó 20.351 toneladas, en contraste con la programación inicial que contemplaba una producción 36.017 toneladas de productos convertidos.

Importación y venta de bobinas a terceros

Se alcanzó una ejecución de 9.887 toneladas con respecto a la programación inicial de 11.117 toneladas, lo cual representa un 89% de cumplimiento de la meta.

Reactivación y adecuación tecnológica de Invepal S.A. Fase I

Comprende la incorporación de una línea de producción de sacos de cemento, presenta una ejecución financiera de 55% del total del monto aprobado para el proyecto por un monto de Bs. 49,53 millones. Del monto total aprobado se presupuestó para las obras civiles Bs. 32,61 millones, y de este se ejecutaron Bs. 27,34 millones, lo que representa el 84% de la meta financiera para esta acción específica.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

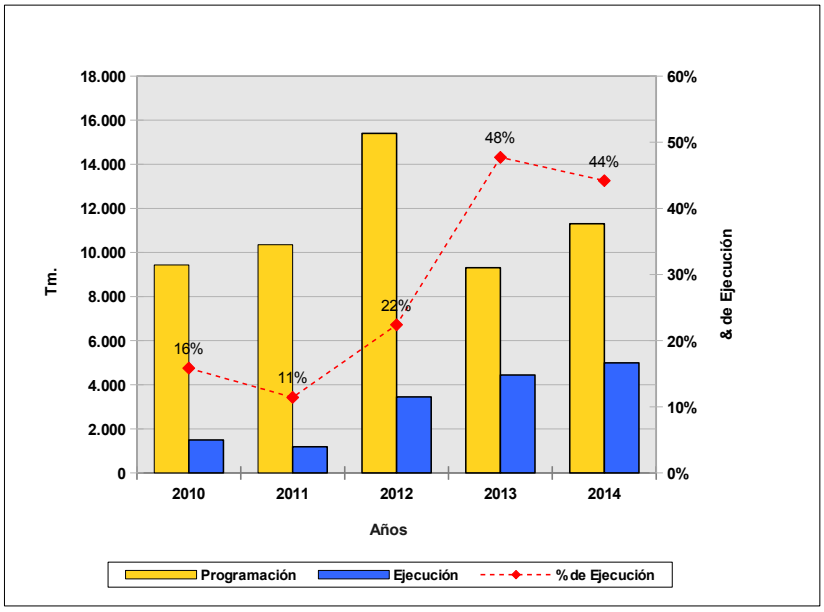
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%	Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122464	Generación de espacio de participación directa y protagónica con la formación de trabajadoras y trabajadores en el marco del modelo de gestión industrial	Generar espacio de participación directa y protagónica de los trabajadores y trabajadoras para la gestión socialista de la empresa invepal, S.A	01/01/14	31/12/14	Carabobo	7.092.915	2.224 horas	2.224	2.168	97	7.092.915	4.312.284	61
122659	Producción, distribución y reciclaje de productos de papel, cartón y convertidos	Producir y Distribuir nacionalmente los productos de convertido de papel y cartón alcanzando un crecimiento sostenido para el 2014	01/01/14	31/12/14	Carabobo	652.767.066	36.017 toneladas	36.017	20.351	57	652.767.066	535.119.009	82
122743	Reactivación y adecuación tecnológica de invepal S.A fase I	Incrementar la capacidad de conversión de papeles y mejorar los procesos de producción en la fabrica de invepal, S.A a través de la reactivación y adecuación tecnológica de la planta	01/01/14	31/12/14	Carabobo	139.103.403	1 planta	1		0	139.103.403	29.354.863	21

Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Resmillas de Papel. (2010 - 2014)

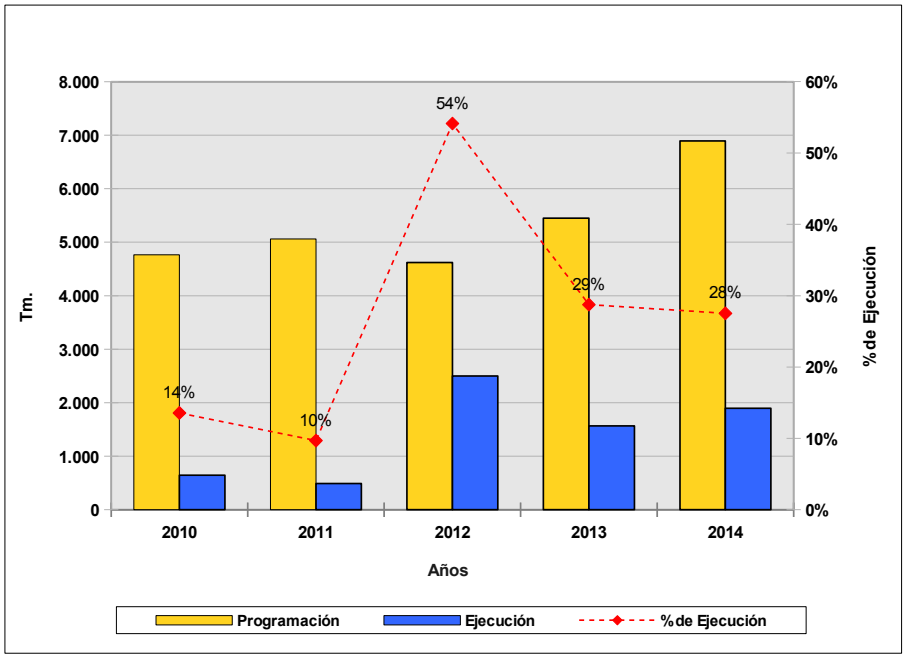
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	9.439	1.495	16%
2011	10.352	1.183	11%
2012	15.400	3.448	22%
2013	9.309	4.442	48%
2014	11.300	4.994	44%



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Producción de Resmas de Bond. (2010 - 2014)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	4.764	646	14%
2011	5.060	490	10%
2012	4.620	2.501	54%
2013	5.447	1.566	29%
2014	6.891	1.897	28%

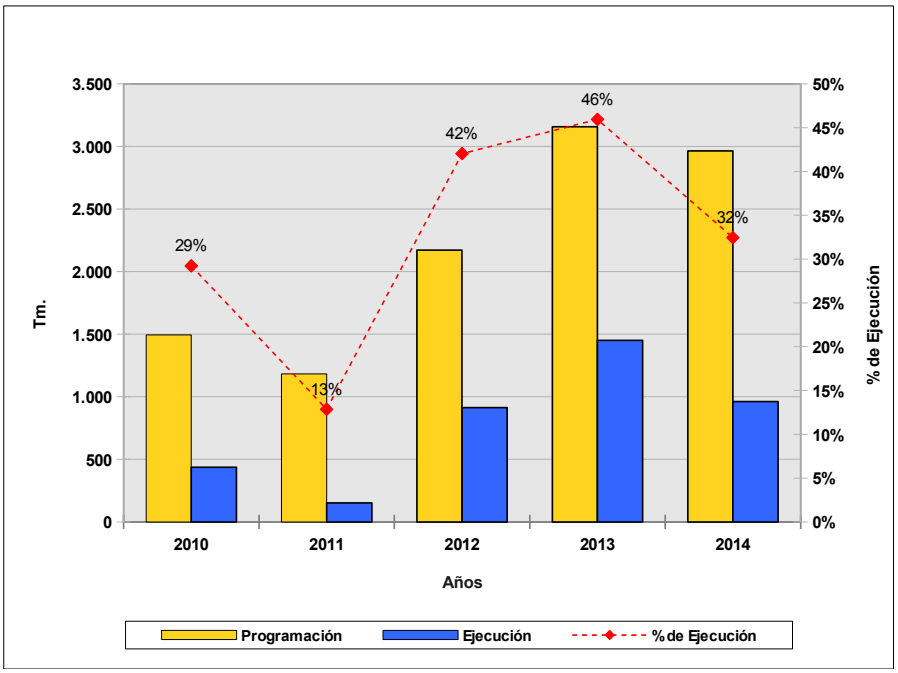


Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Producción de Bolsas de Papel.

(2010 - 2014)

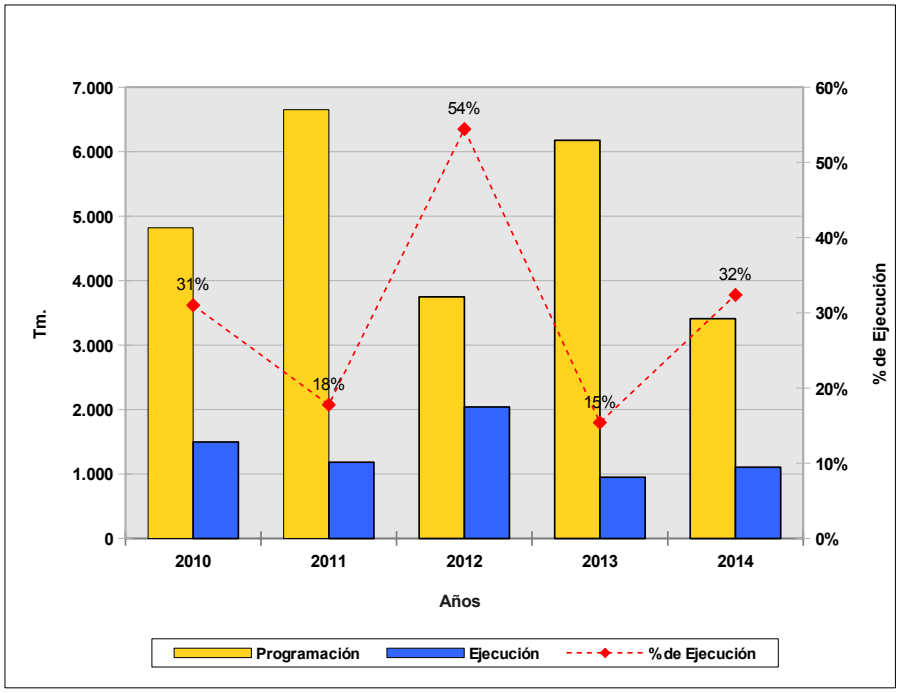
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	1.495	437	29%
2011	1.183	152	13%
2012	2.171	913	42%
2013	3.158	1.451	46%
2014	2.964	962	32%



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Producción de Cuadernos. (2010 - 2014)

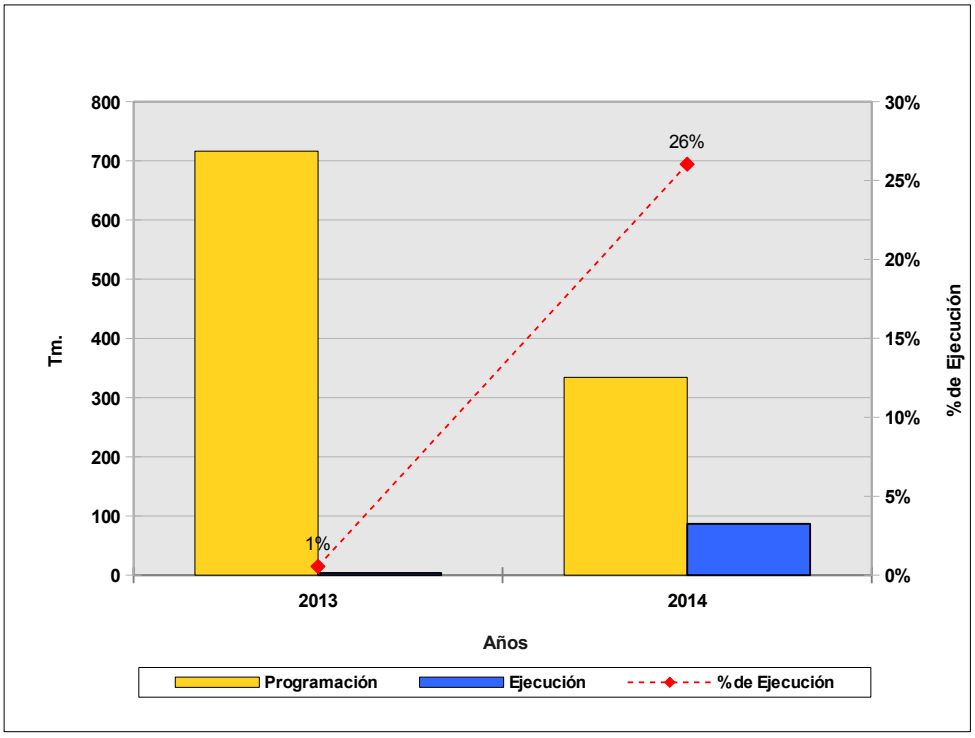
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	4.820	1.495	31%
2011	6.651	1.183	18%
2012	3.750	2.041	54%
2013	6.175	951	15%
2014	3.411	1.105	32%



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Producción de Sobres y Carpetas. (2013 - 2014)

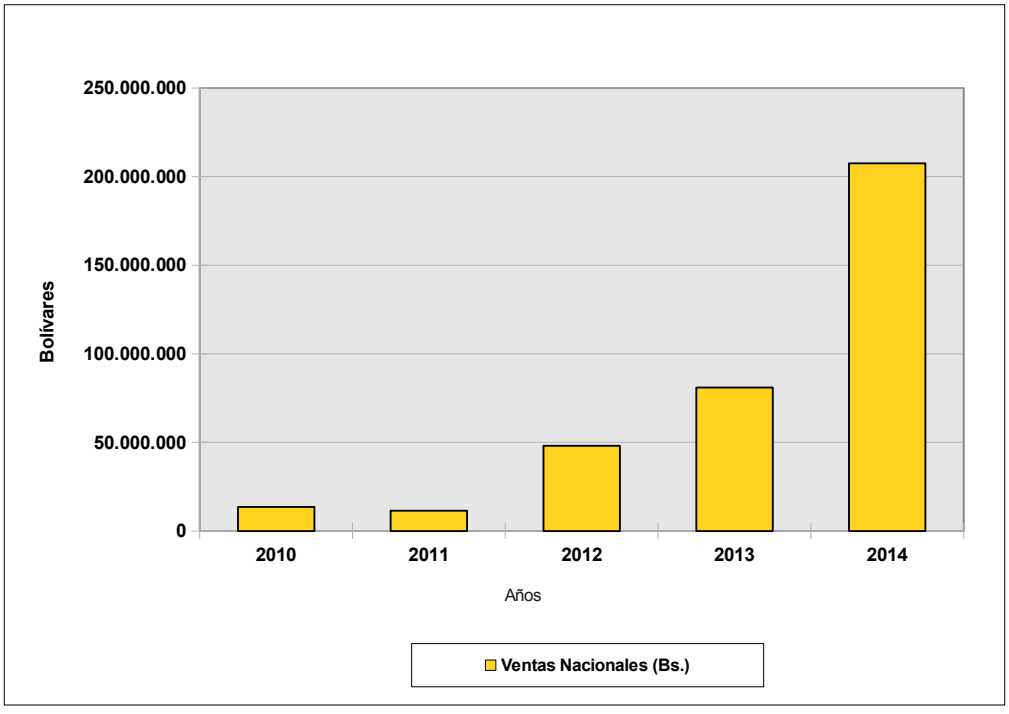
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	716	4	1%
2014	334	87	26%



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro VII y Gráfico VI. Relativo a las Ventas Nacionales de Resmillas de Papel en Bs. (2010 – 2014)

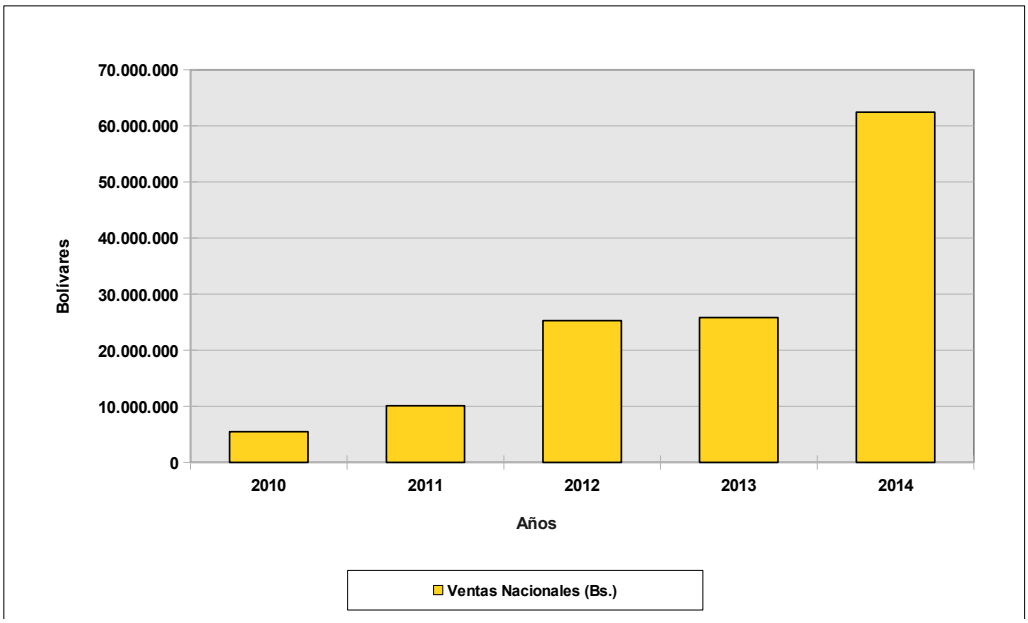
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	13.593.168
2011	11.425.838
2012	48.084.237
2013	80.945.967
2014	207.451.134



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro VIII y Gráfico VII. Relativo a las Ventas Nacionales de Resmas de Bond en Bs. (2010 – 2014)

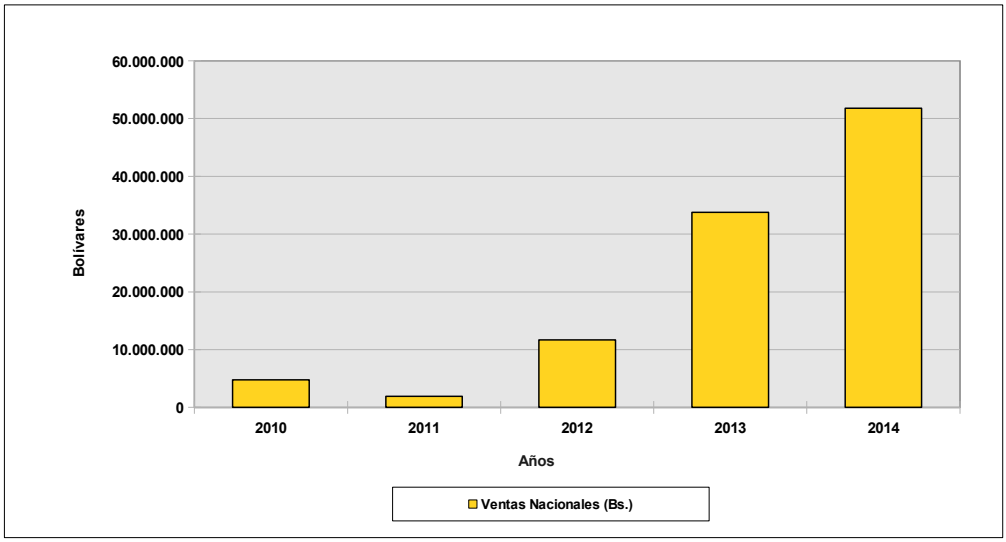
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	5.470.576
2011	10.106.582
2012	25.252.093
2013	25.810.178
2014	62.425.574



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro XIX y Gráfico VIII. Relativo a las Ventas Nacionales de Bolsas de Papel en Bs. (2010 – 2014)

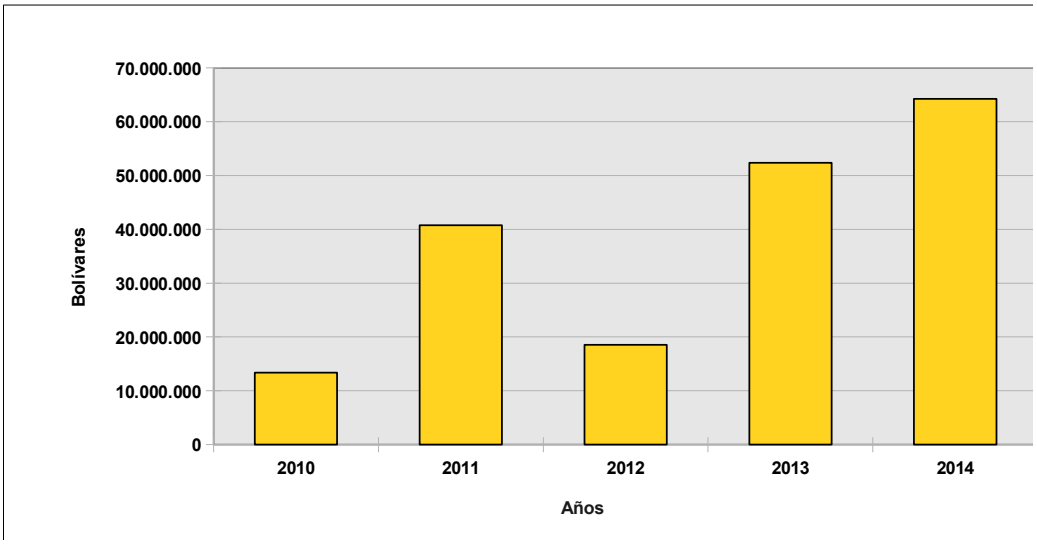
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	4.765.056
2011	1.910.179
2012	11.670.028
2013	33.765.722
2014	51.792.438



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro X y Gráfico XIX. Relativo a las Ventas Nacionales de Cuadernos en Bs. (2010 – 2014)

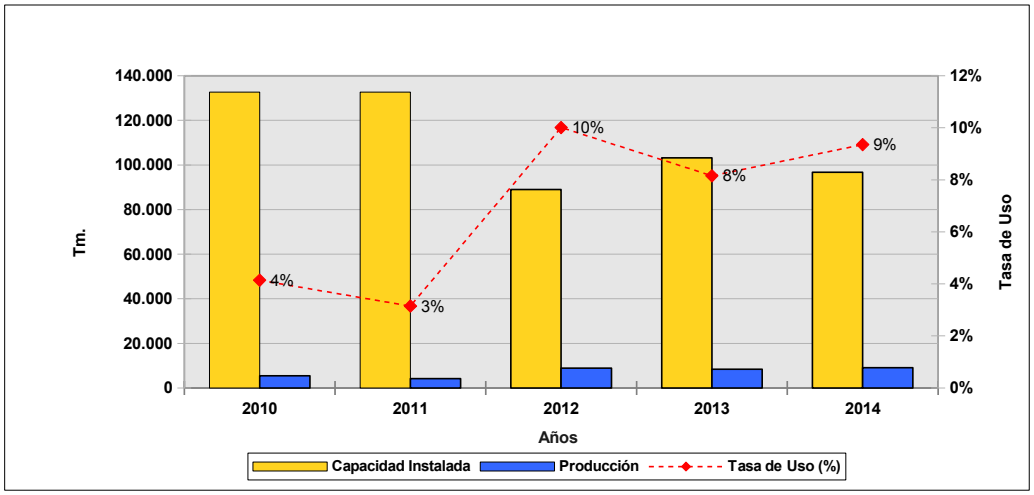
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	13.344.159
2011	40.775.882
2012	18.553.840
2013	52.391.353
2014	64.233.463



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro XI y Gráfico X. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada. (2010 - 2014)

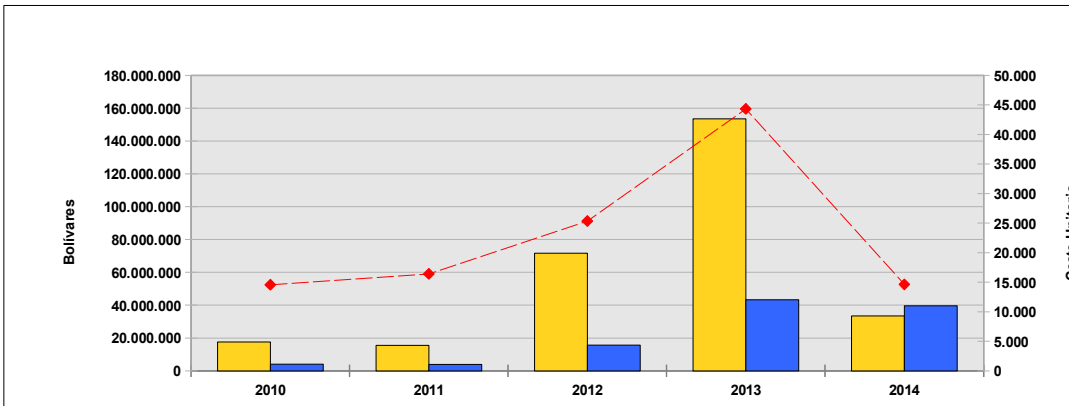
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	132.661	5.490	4%
2011	132.661	4.174	3%
2012	88.957	8.903	10%
2013	103.200	8.415	8%
2014	96.700	9.044	9%



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro XII y Gráfico XI. Relativo a la Estructura de Costos por Resmillas, en Bs. (2010 - 2014)

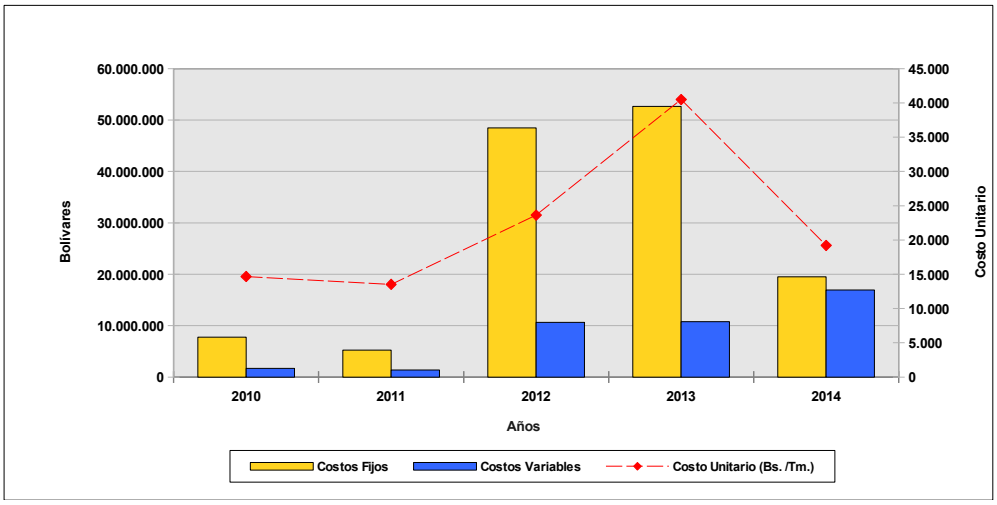
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /Tm
2010	17.633.505	4.136.254	21.769.759	14.564
2011	15.520.757	3.880.189	19.400.946	16.400
2012	71.670.593	15.732.569	87.403.162	25.348
2013	153.537.361	43.305.410	196.842.771	44.314
2014	33.416.404	39.641.875	73.058.279	14.629



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro XIII y Gráfico XII. Relativo a la Estructura de Costos por Resmas de Bond, en Bs. (2010 - 2014)

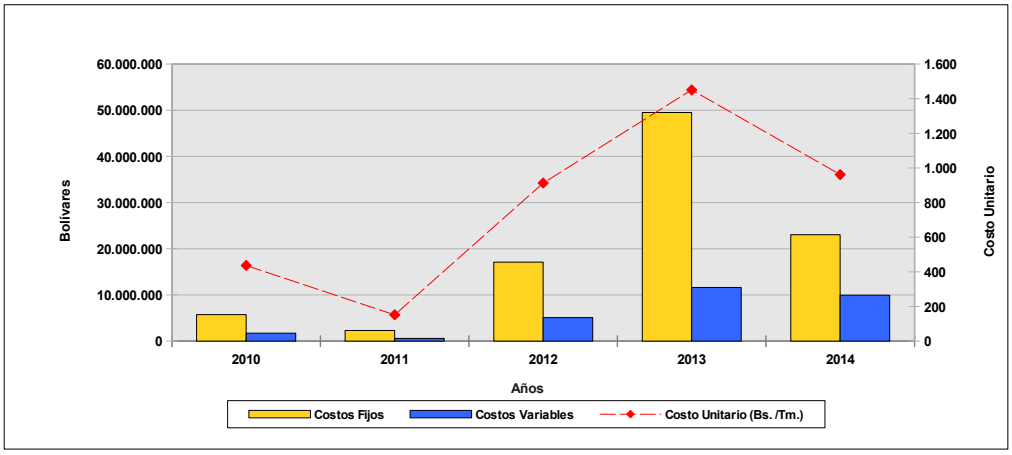
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /Tm.)
2010	7.769.203	1.705.435	9.474.637	14.667
2011	5.234.942	1.391.567	6.626.509	13.523
2012	48.451.045	10.635.595	59.086.641	23.627
2013	52.630.592	10.779.760	63.410.352	40.495
2014	19.494.935	16.938.892	36.433.827	19.206



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro XIV y Gráfico XIII. Relativo a la Estructura de Costos por Bolsas de Papel, en Bs. (2010 - 2014)

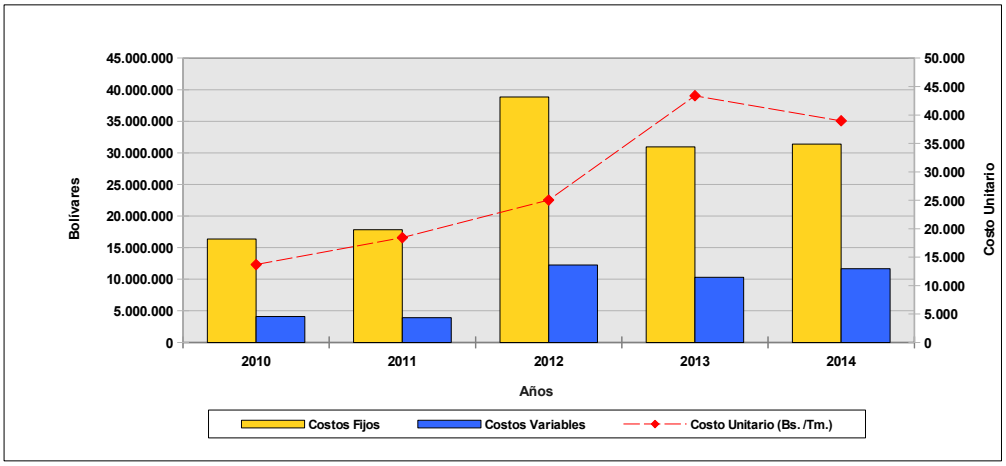
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /Tm.)
2010	5.724.625	1.709.953	7.434.578	437
2011	2.312.099	614.609	2.926.708	152
2012	17.099.824	5.107.740	22.207.564	913
2013	49.529.298	11.617.983	61.147.281	1.451
2014	23.032.647	9.962.969	32.995.616	962



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro XV y Gráfico XIV. Relativo a la Estructura de Costos Cuadernos en Bs. (2010 - 2014)

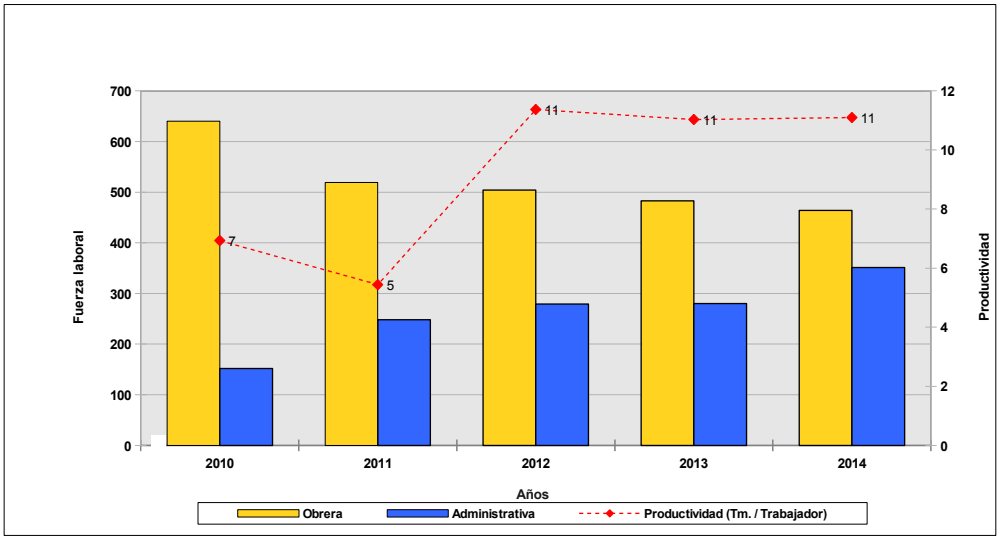
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /Tm.)
2010	16.375.240	4.093.810	20.469.050	13.694
2011	17.855.865	3.919.580	21.775.445	18.407
2012	38.835.946	12.263.983	51.099.930	25.032
2013	30.950.819	10.316.940	41.267.759	43.385
2014	31.400.885	11.659.891	43.060.776	38.982



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Cuadro XVI y Gráfico XV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2012 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Tm. / Trabajador)
2010	640	152	792	7
2011	519	248	767	5
2012	504	279	783	11
2013	483	280	763	11
2014	464	351	815	11



Fuente: Invepal, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el socialismo bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo.

Basados en la política justa de acción social del Gobierno Revolucionario, Invepal conforme a las autorizaciones emanadas del Ministerio del Poder Popular para Industrias, canceló una porción de los pasivos laborales a los trabajadores de la extinta Venepal, beneficiando un aproximado de 300 trabajadores, con un monto pagado de Bs. 4.202.055.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

A través del desarrollo de las cadenas productivas de los sectores estratégicos, Invepal logró la inauguración de veintitrés tiendas comunales de papel en 10 estados del país, para la distribución de 598 toneladas de productos escolares y un total de 400.000 beneficiarios.

Como parte de las políticas de impulso de la soberanía alimentaria, Invepal firma los acuerdos relativos a la puesta en marcha de un Abasto Venezuela dentro de las instalaciones de la Planta Molino, en Morón, estado Carabobo. Esto con el fiel propósito de brindar a los trabajadores y trabajadoras acceso oportuno a los productos alimenticios producidos por el Estado Venezolano.

Con el reimpulso del proyecto de reactivación y adecuación tecnológica fase I de Invepal en el marco del Gobierno de la Eficiencia en la Calle, se aprobaron 14,17 millones de dólares para la compra de maquinaria y para el mejoramiento del proceso productivo de cuadernos y resmas, así como 49,5 millones de bolívares para la ejecución de obras físicas que permitirán la instalación de una línea que producirá anualmente 146 millones de sacos para atender

necesidades de empaquetado de cemento a nivel nacional.

De igual manera, estos recursos permitirán adquirir maquinarias para las mejoras de los procesos de conversión en planta de recubiertos y planta de cuadernos, obras de la disciplina eléctrica y civil en las áreas y/o galpones dispuestos para la instalación de la nueva maquinaria, culminando en las plantas de molino y papeles recubiertos con un 100% de ejecución al cierre del año.

Con respecto al proyecto fase II de reactivación y adecuación tecnológica, se recibió la visita de los técnicos especialistas del sector papel, mecánica, instrumentación, civil, y de electricidad de la empresa China Camc con la intención de generar la propuesta técnica del proyecto, conforme al acuerdo de entendimiento firmado por Invepal y China Camc, y como parte de los acuerdos firmados entre la República Bolivariana de Venezuela y la República Popular de China.

Inversión Social

En el marco del Plan de la Patria, Invepal participa activamente en el desarrollo social del país, trabajando en el diagnóstico, planificación, ejecución, control y seguimiento de proyectos orientados a la satisfacción de las necesidades objetivas de las comunidades aledañas, en cumplimiento de la estrategia del punto y circulo. En ese sentido el record de donaciones del año 2014, surge como resultado del aporte del 3% generado por los contratos de los servicios prestados a Invepal, cuyo monto fue de 1.325.461 Bs. Las donaciones en función de la disponibilidad para inversión social, se ubicó en los siguientes porcentajes: Consejos Comunales 27%, Instituciones Educativas 14%, Instituciones de Salud 17%, Entes Gubernamentales 16%, Instituciones Militares 16%, Instituciones de Seguridad 0,61% y Casos de Salud 9%.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

En el siguiente apartado se aprecian los problemas evidenciados durante el año 2014 en las principales áreas de la empresa, generados por restricciones o limitaciones internas y externas, tanto de carácter físico como administrativo.

Física de carácter interno: relacionada con falta de capacitación o entrenamiento del personal, obsolescencia del sistema automatizado para el control de los procesos de la planta, obsolescencia tecnológica de maquinarias y equipos, falta de mantenimiento apropiado, fallas en el aprovisionamiento oportuno de materias primas importadas y nacionales, malas condiciones de la infraestructura y fallas en la logística de transportes.

Física de carácter externo: relacionada con deficiencia en el aprovisionamiento de los servicios industriales externos, energía, eléctricidad y agua industrial, así como escasa oferta de servicios de transporte de carga pesada y liviana.

Administrativas de carácter interno: relacionadas con los sistemas de funcionamiento por estrategias y políticas de la empresa, entre las que destacan el procedimiento para la contratación de bienes y servicios, retrasos en las cuentas por pagar y deficiencias en el flujo de caja.

Administrativas de carácter externo: relacionadas con los sistemas de funcionamiento por estrategias y políticas gubernamentales, entre las que destacan el procedimiento para la adquisición de divisas, falta de liquidación oportuna de la asignación de divisas, pasivos con los proveedores nacionales e internacionales que ascienden a 11.231.379 Dólares, todo lo cual se traduce en la demora en el despacho y recepción de la materia prima necesaria para el funcionamiento de las máquinas convertidoras.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

La Industria Venezolana Endógena de Papel, S.A (Invepal, S.A) se ha planteado como objetivos para el próximo ejercicio fiscal, ejecutar los siguientes proyectos:

Cuadro XVII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126149	Formación y encuentros Sociales para los trabajadores con las comunidades aledañas	559	horas	44.123.512
126219	Diseño, producción y distribución de productos de papel cartón y convertidos	51.805	toneladas	2.676.024.837
126414	Prevención, control y gestión ambiental de la empresa Invepal	472	horas	99.419.929

Fuente: Invepal, diciembre 2014

SECTOR PLÁSTICO



"Primero estamos construyendo la independencia política y luego la revolución económica".



CORPORACIÓN VENEZOLANA DEL PLÁSTICO, S.A. **(COVEPLAST)**

COVEPLAST, S.A.
CORPORACIÓN VENEZOLANA DEI PLÁSTICO

Corporación Venezolana del Plástico, S.A., (Coveplast)

Reseña Institucional

El 5 de mayo de 1995, fue constituida por Petróleos de Venezuela, S.A. (Pdvsa) una sociedad mercantil, denominada Productos Especiales, C.A. (Proesca), posteriormente transferido su capital accionario y por ende su administración a Petroleoquímica de Venezuela, S.A. (Pequiven), realizando de igual manera, cambio en su denominación social a Promotora de Empresas Socialistas, C.A. (Proesca) en fecha 16 de noviembre de 2009, mediante Punto de Cuenta N° 098-09, suscrito por el Ejecutivo Nacional representado por el Presidente Hugo Chávez Frías, se ordena la transferencia de las distintas plantas transformadoras de resinas plásticas, desde la empresa estadal Pequiven al Ministerio del Poder Popular para la Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias y luego al Ministerio del Poder Popular para Industrias (MPPI). Posteriormente, según Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 40.367 de fecha 07/03/2014, se considera y resuelve el cambio de denominación de Proesca a Corporación Venezolana del Plástico, S.A., quedando con las siglas; Coveplast, S.A.

Sistema de Objetivos

Misión

Producción, fabricación y comercialización de los productos que a continuación se indican: estibas (paletas), tanques de agua, sacos de rafia, piezas sanitarias, cestas plásticas para la distribución de alimentos, envases para alimentos; productos médicos (jeringas, kits hospitalarios, catéteres, sondas), productos de higiene y cuidado personal (pañales y toallas sanitarias), cuñetes, cajetines, centro pisos, sifones y cualquier otro producto fabricado en parte o totalmente con polímeros o con algún producto de la industria petroquímica o de los insumos o desechos provenientes de la misma; así mismo, podrá desarrollar proyectos de transformación e industrialización de productos derivados del gas y

corrientes de refinación o de cualquier otro tipo de producto procedentes aguas abajo en la cadena de producción, ya sea de las actividades en la industria petroquímica o fuera de ella, directamente o a través de sus filiales o empresas mixtas.

Visión

Realizar todo tipo de operaciones, negocios, importación y exportación que sean necesarios y convenientes para la buena marcha de la Empresa y en resumen la celebración de todo tipo de actividades de lícito comercio vinculadas con el objeto social, atendiendo a las limitaciones previstas en la ley; todo ello en forma permanente, en beneficio de la comunidad y en el marco de la política socialista.

Objetivos Estratégicos

- Desarrollar, fortalecer e impulsar los eslabones productivos de la industria nacional identificados en proyectos de áreas prioritarias tales como: automotriz, electrodomésticos, materiales de construcción, transformación de plástico y envases, química, hierro-acero, aluminio, entre otras; orientados por un mecanismo de planificación centralizada, sistema presupuestario y modelos de gestión eficientes y productivos cónsonos con la transición al socialismo.
- Consolidar el sector plástico, empaques y envases, lo que permitirá satisfacer las necesidades del país, haciendo énfasis en los envases de vidrio, plástico, aluminio, plasticubierta, cartón y bolsas. Esto a su vez permitirá la generación de nuevas vertientes de mayor valor agregado de uso en telefonía, informática, vehículos y electrodomésticos cónsonos con la preservación del ambiente. Desarrollar el sector del cartón.
- Ampliar y consolidar el sector de pañales, toallas sanitarias y toallines, con la participación de empresas del Estado, privadas y mixtas; a efectos de

satisfacer para el 2019 todo el requerimiento nacional.

- Desarrollar nuevos proyectos y alianzas para la producción de fármacos e insumos para el sector salud con el fin de cubrir la demanda nacional y de los países del ALBA y atender potencialidades de Petrocaribe Mercosur; desarrollar la producción de productos de látex como guantes y preservativos; desarrollo de fármacos e insumos para la sanidad animal y vegetal.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.

Políticas

La Corporación Venezolana del Plástico (Coveplast, S.A.) desde su nacimiento en el año 1.995, siempre se ha dedicado al desarrollo de la industria petroquímica aguas abajo en la producción de productos plásticos fabricados a partir de diferentes resinas y polímeros, destinados a atender las diversas demandas que se generan en el sector de la industria plástica, satisfaciendo las múltiples necesidades que en materia de manufacturas de plástico tiene la población venezolana.

Coveplast como institución comprometida con el país y su desarrollo, asume la construcción del nuevo estado socialista con el fin de lograr trabajo con significado, se buscará la eliminación de su división social, de su estructura jerárquica y de la disyuntiva entre la satisfacción de las necesidades humanas y la producción de riqueza subordinada a la reproducción del capital y en concordancia con los planes y políticas establecidos por el MPPI dirigidos al diseño y ejecución de políticas y estrategias que permitan la incorporación de las industrias básicas y ligeras, las pequeñas y medianas industrias, así como cualquier otra forma asociativa de carácter mixta o privada de bienes de capital e intermedios; en el proceso de transformación de la

economía rentista e importadora en economía productiva y diversificada, en coordinación con los órganos y entes involucrados en el desarrollo económico. Coveplast desarrollará los encadenamientos internos de las actividades económicas fundamentales, principalmente las basadas en la existencia de materias primas y recursos naturales derivados de la industria petroquímica en el país, con la finalidad de potenciar la capacidad interna de producción de bienes y servicios en pro de la consolidación de un modelo de producción con alto contenido social que resalta la importancia de la transformación de la materia prima producida en el país y el valor agregado que implica el desarrollo de la tecnología aplica al sector manufacturero del plástico.

Valores Institucionales

Coveplast tiene valores fundamentales como lo son el compromiso, la responsabilidad, excelencia profesional, interés social, honestidad, solidaridad, igualdad, y orientación al cliente.

Resultados de Proyectos

Aumento de la producción en las plantas de fabricación de productos en el estado Zulia.

Durante el 2014, las plantas que conforman la región del occidente del país tenían una meta financiera de Bs. 239.256.023 de la cual se ejecutó Bs. 101.204.123, que representa el 42%. En cuanto a las metas físicas el programado fue 11.732.560 piezas y lo ejecutado durante el período es 965.710 piezas, que representa el 8 % de la programación.

Fortalecer el proceso productivo de las plantas de inyección de resinas plásticas.

La programación en las metas financieras para el 2014 fue de Bs. 289.664.054, del cual se ejecutó Bs. 84.379.951, representando el 29% de lo programado. En lo que respecta a las metas físicas, este proyecto tenía una programación de 114.358.909

piezas y se logró la ejecución de 26.963.792 piezas, lo cual representa 23% de la programación.

Arranque de la producción en la planta de fabricación de jeringas del estado Zulia.

Este proyecto durante el 2014 tenía programado una meta financiera de Bs. 30.918.242, ejecutándose la cantidad de Bs. 9.929.942; lo cual representa el 32%.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

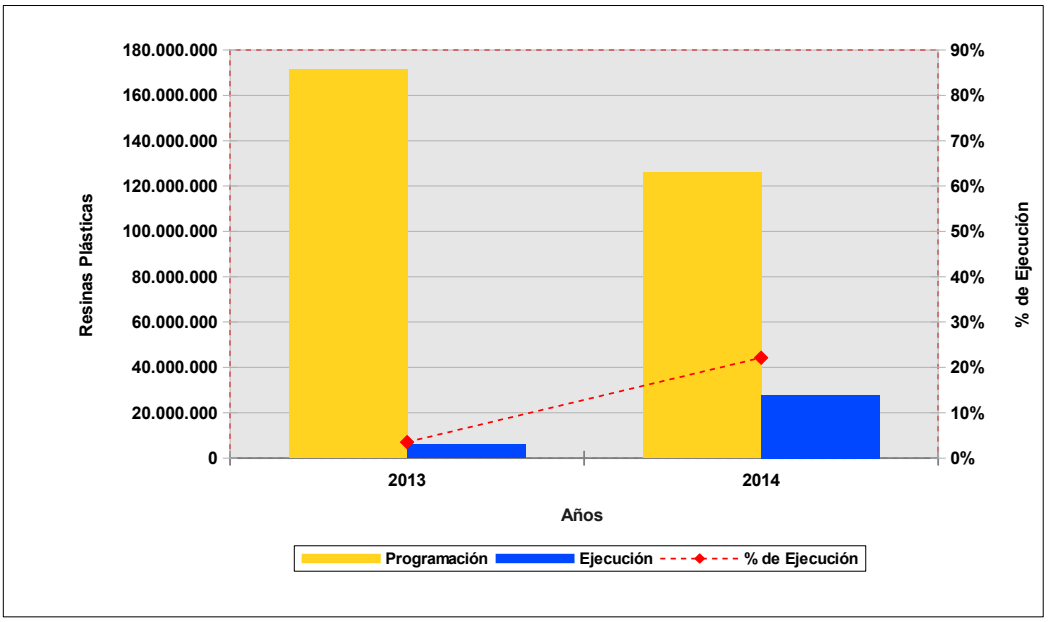
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Especifico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Fisico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
123261	Aumento de la producción en las plantas de fabricación de productos	Elevar la producción de las plantas de transformación de resinas plásticas y derivados, ubicados en el estado Zulia en un 20%.	01/01/2014	31/12/2014	Edo. Zulia	239.256.023	11.732.560 Productos	11.732.560	965.710	8	Ingresos Propios, Fondo Bicentenario Y Crédito Adicional	239.256.023	101.204.123	42
122672	Fortalecer el proceso productivo de las plantas de inyección de resinas plásticas	Fortalecer el proceso productivo de las plantas de inyección de plástico, garantizando la producción con los mas altos estándares de calidad, a fin de satisfacer la demanda de nuestros clientes y mejorar la calidad de vida de nuestros trabajadores y trabajadoras	01/01/2014	31/12/2014	Edo. Miranda Edo. Carabobo Edo. Anzoátegui	289.664.054	Productos 114.358.909	114.358.909	26.963.792	24	Ingresos Propios, Fondo Bicentenario Fondo Rotatorio Y Crédito Adicional	289.664.054	84.379.951	29
121993	Arranque de la producción en la planta de fabricación de jeringas del estado Zulia	Reactivar la producción de jeringas de 1cc, 3cc y 5cc	01/01/2014	31/12/2014	Edo. Zulia	30.918.242	0	0	0	0	Ingresos Propios, Fondo Bicentenario Y Crédito Adicional	30.918.242	9.929.942	32

Fuente: Coveplast; diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Resinas Plásticas por Und. (2013 - 2014)

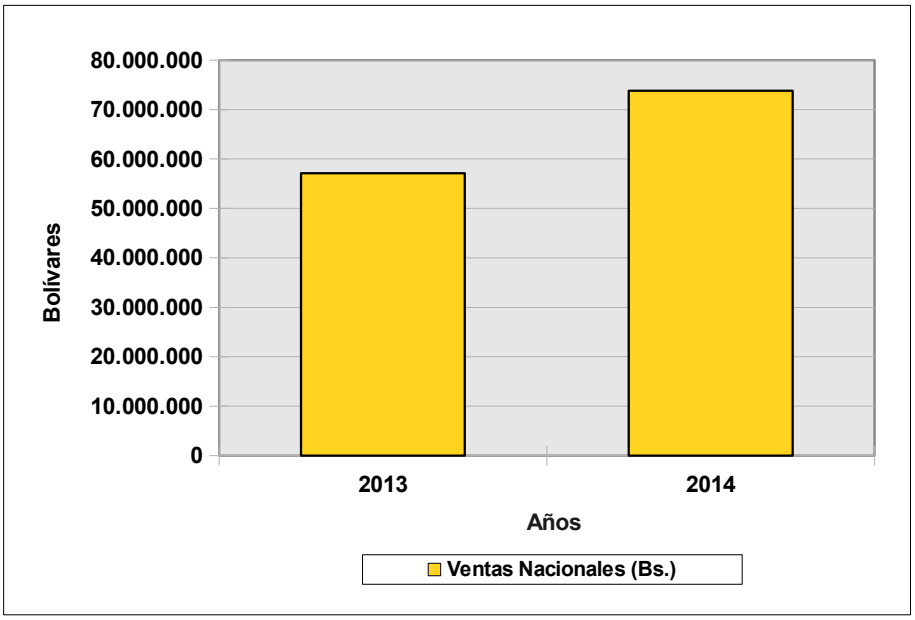
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	171.254.396	6.076.083	4%
2014	126.091.469	27.929.502	22%



Fuente: Coveplast; diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Resinas Plásticas por Und. (2013 - 2014)

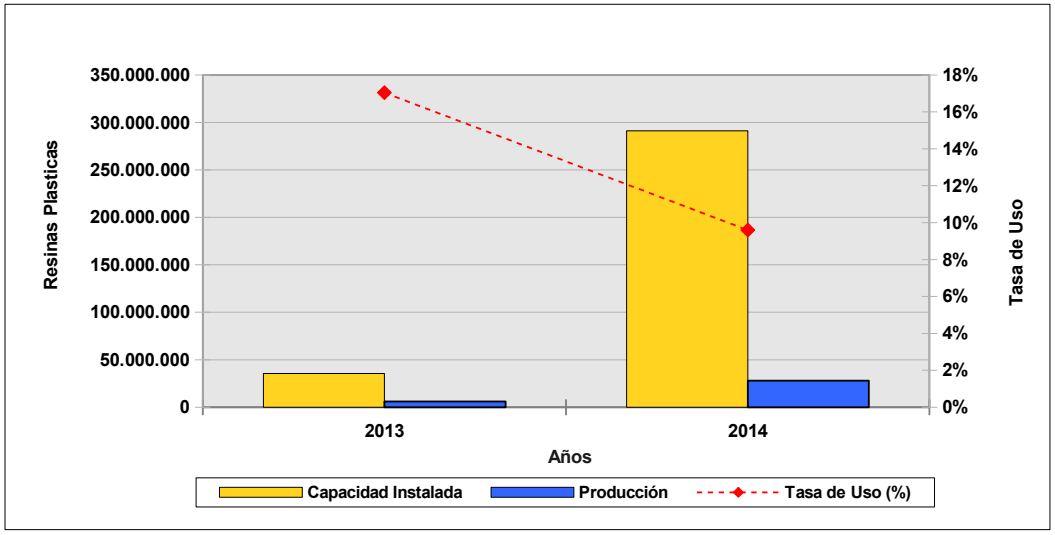
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2013	57.138.065
2014	73.814.572



Fuente: Coveplast; diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Und. (2013 - 2014)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2013	35.663.800	6.076.083	17%
2014	291.119.383	27.929.502	10%



Fuente: Coveplast; diciembre 2014.

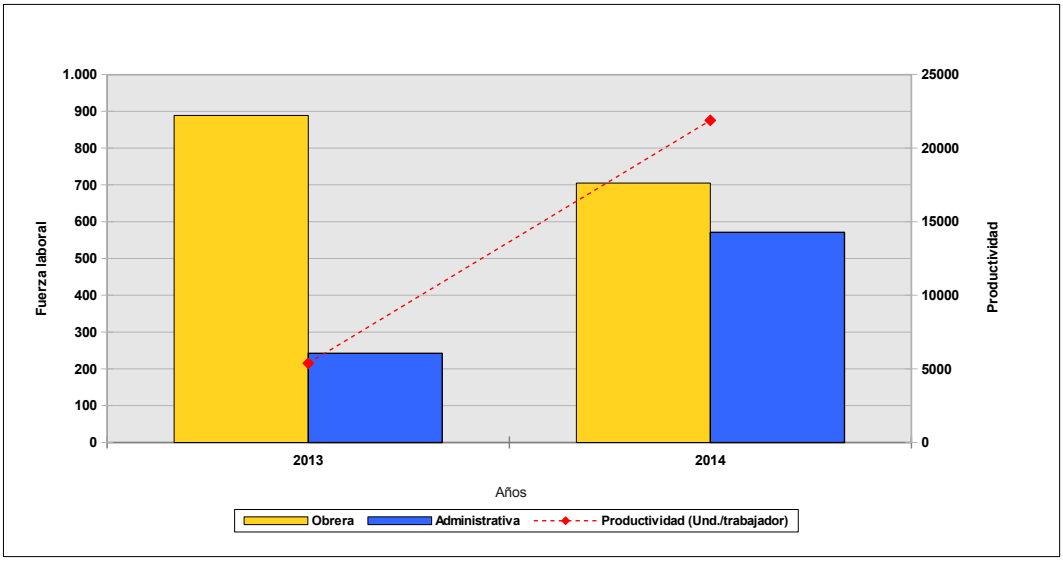
Cuadro V. Relativo a la Estructura de Costos de Resinas Plásticas, en Bs. (2014)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales
2014	576.174.425	683	576.175.108

Fuente: Coveplast; diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2013 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Und./trabajador)
2013	889	242	1.131	5.372
2014	705	571	1.276	21.888



Fuente: Coveplast; diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América.

Recuperación, instalación de repuestos y puesta en marcha de ocho máquinas de inyección modelo 168 toneladas. Instalación de ocho moldes para vasos de Yogurt y pruebas de funcionamiento en la Planta Lanceros de Guaicaipuro.

Se lograron poner operativas cuatro máquinas de inyección de plástico de las BLD168, lo que aumentó el nivel de producción en la Planta Furrial.

Construcción e instalación de escalera móvil para la fase de desmoldeo de pieza del segundo brazo de la máquina rotomoldeadora en la Planta de Tanques.

Reparación y puesta en marcha de la máquina extrusora en la Planta de Sacos.

Recuperación, sustitución de repuestos y puesta en marcha de seis máquinas de inyección, aumentando la disponibilidad de máquina en Saniplast.

En noviembre 2014 se firmó el Convenio Interinstitucional con el Centro Nacional de Tecnología Química (CNTQ) para el desarrollo e investigación química de diferentes polímeros relacionados al plástico.

Inversión Social

Durante este período se apoyó a diversos sectores de la comunidad con la entrega de productos y artículos elaborados por las plantas adscritas a la Corporación, por la cantidad de Bs. 395.994; las entregas se realizaron en las localidades de los Valles del Tuy, estado Miranda y Puertos de Altagracia Estado Zulia. Entre los beneficiarios tenemos:

Nº	INSTITUCIÓN	DONATIVO
1	ESCUELA CIUDAD CARIBEA	1 tanque de 1500
2	ALCALDIA STA TERESA	1 bulto de cada pañal
3	CONCEJO MUNICIPAL	2 bultos de pañales gde.
4	CORPOELEC	250 tinas de 1500
5	ESCUELA NACIONAL 27 DE JUNIO	1 tanque de 1500
6	COLEGIO CHACAO	100 envases
7	COLEGIO CHACAO	100 vasos.
8	COLEGIO CHACAO	50 jarras.
9	COLEGIO AGUSTINA BLANCO	60 vasos
10	COLEGIO AGUSTINA BLANCO	15 cestas
11	COLEGIO AGUSTINA BLANCO	10 cuñetes
12	HAIER	02 bultos de pañales
13	HAIER	200 envases de comida
14	UNIDAD TACTICA CUNA DEL SOLDADO CIANCA	05 tanques
15	COMUNIDAD EL JOBITO	5 bultos de pañales y 70 kits
16	CONCENTRACION ESCOLAR CAMBAMBE.	50 envases mantequilleras.
17	CONSEJO MUNICIPAL	03 bultos de pañales.
18	CONCENTRACION ESCOLAR PUNTA BRAVA	15 kits
19	CONCEJO MUNICIPAL UBV CACIQUE YARE.	2 tanques de 1500 litros.
20	CONCENTRACION ESCOLAR EL LECHOZAL.	100 vasos/ 10 tobos750 potes chinos.
21	AUTOPARTES OCUMARE	100 potes chinos y 100 vasos.
22	JARDIN DE INFANCIA YARE	20 jarras/ 150 vasos/ 20 servilleteros /20 cuñetes.
23	ESCUELA RURAL PIÑANGO	100 vasos/ 10 cuñetes.
24	ALDEA DE ADULTOS Y ADULTAS MAYORES.	10 kits
25	VISITAS GUIADAS MPPI	80 Kits

Fuente: Coveplast; diciembre 2014.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

- Fallas en algunos moldes y máquinas de inyección, lo que ocasionó una disminución en las metas físicas.
- Por la distancia entre las plantas que conforman la Corporación se han presentado problemas al momento de recabar y enviar la información debido a la plataforma tecnológica.
- Dificultades para la adquisición de algunos repuestos y herramientas en el mercado nacional.
- Continuos conflictos, tanto en las plantas de pañales, estibas y tanques, motivado a saboteos internos en las instalaciones, daños a los activos fijos de la Corporación y hurtos que impiden la operatividad de las mismas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

- Establecer alianzas estratégicas con las empresas del Estado, privadas y mixtas.
- Reactivación de las plantas de Jeringas, Paracotos y Estibas en el primer trimestre del 2015.
- Maximizar la producción de las plantas que conforman la Corporación en un 80%.
- Desarrollar y consolidar las ventajas de los productos de la Corporación, aprovechando los mercados que ofrecen los países del Alba, Mercosur y el resto de América.
- Fortalecer el Área de Comercialización.
- Desarrollar nuevos productos para ampliar el mercado.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126543	Aumentar la Producción en Las Plantas de Fabricación de Productos	50.633.212	Producto	310.758.742
126492	Fortalecer El Proceso Productivo de Las Plantas De Inyección De Resinas Plásticas	60.206.840	Producto	240.561.949

Fuente: Coveplast; diciembre 2014.

SECTOR SERVICIOS DE PROMOCIÓN EMPRESARIAL Y DE TUTELAJE DEL ESTADO



"Estoy convencido de que el 2015 será el año del gran cambio de modelo económico".

CORPORACIÓN DE INDUSTRIAS INTERMEDIAS DE VENEZUELA, S.A. **(CORPIVENSA)**



CORPIVENSA
Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A.

Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela S.A. (Corpivensa).

Reseña Institucional

La Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela (Corpivensa), es una empresa del estado adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias, por Decreto Presidencial N° 4.996, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 38.567, de fecha 20 de Noviembre de 2006, originalmente constituida como Venezuela Industrial Sociedad Anónima (Veninsa), cuya creación fue autorizada por Decreto Presidencial N° 2.646, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 37.797, de fecha 15 de Octubre de 2003. Está ubicada en la Av. Urdaneta, esquina de Pelota a Ibarras. Edificio Central. Piso 2. Municipio Libertador, Caracas, Distrito Capital.

Sistema de Objetivos

Misión

Impulsar la soberanía industrial y productiva del país con independencia tecnológica, en el marco de la economía socialista a través del desarrollo y coordinación de las actividades industriales del Estado y de las Empresas Mixtas que operan en el sector manufacturero y básico, no petrolero, para satisfacer las necesidades del pueblo y construir el nuevo aparato productivo socialista.

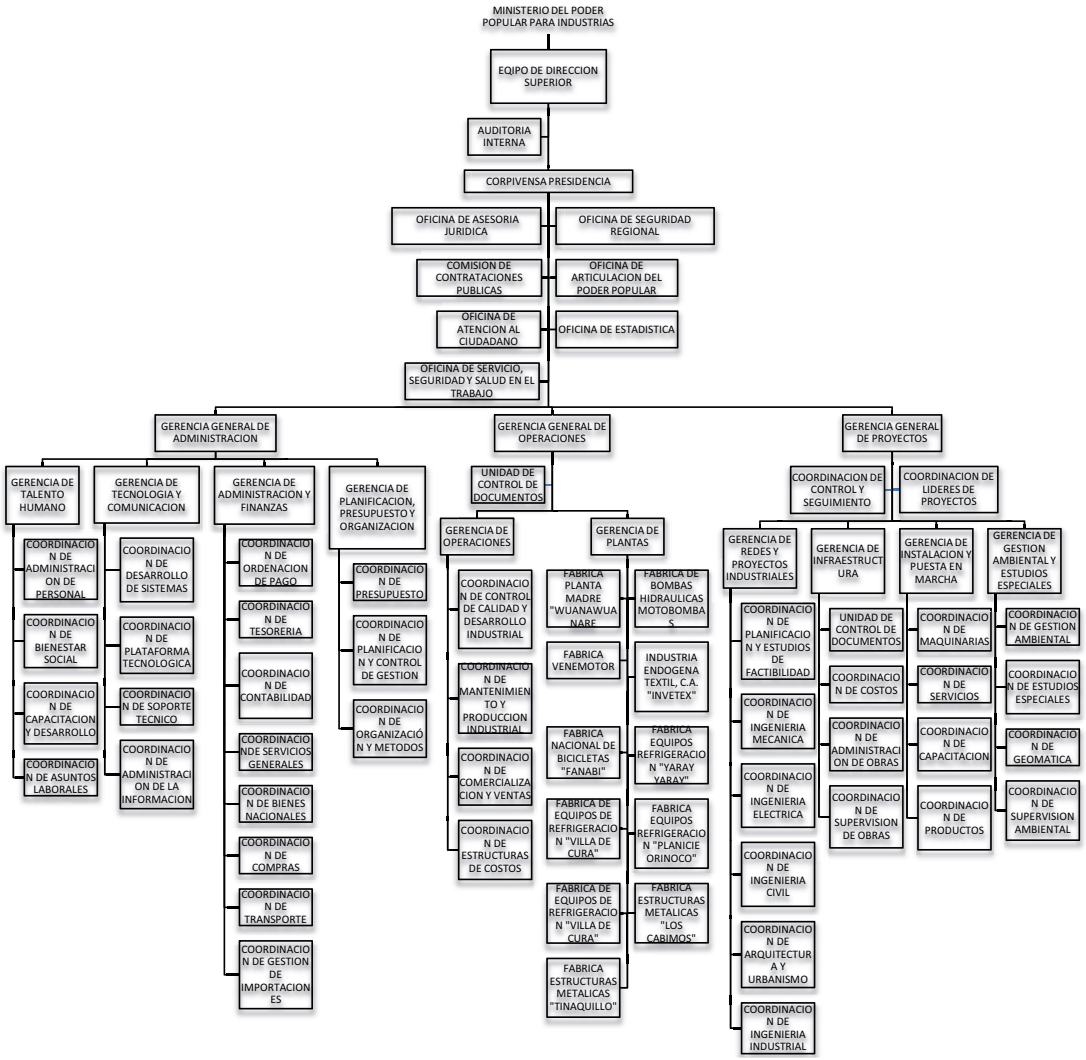
Visión

Ser una corporación estatal de empresas socialistas, que garanticen la soberanía industrial y su respectiva independencia tecnológica, capaz de sat isfacer las necesidades del país y contribuir con el desarrollo de naciones hermanas, consolidando la integración productiva de los pueblos, particularmente en el marco de la Alternativa Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América (ALBA).

Objetivos Estratégicos

- Crear sucursales, oficinas, empresas filiales estatales y empresas filiales en sociedad con personas jurídicas nacionales o extranjeras, de carácter público, social privado o mixto, dentro y fuera del territorio nacional, sobre las cuales tendrá las funciones de tutela a que haya lugar.
- Participar en la creación de empresas Gran-nacionales, dentro o fuera del territorio nacional, en sociedad con personas jurídicas extranjeras, de carácter público, social, privado o mixto, pertenecientes a pueblos y naciones del Sur, particularmente aquellos que conforman el ALBA.
- Constituir trenes productivos y organizar redes productivas nacionales, para la integración de los pueblos y naciones del Sur, dirigidas al desarrollo de las potencialidades y capacidades industriales presentes, así como a la generación de nuevas capacidades.
- Crear canales, circuitos y redes para el intercambio y la distribución social de productos, sobre la base de la complementariedad y la solidaridad, dentro y fuera del país, particularmente con los pueblos y naciones del Sur sin que esta constituya una limitación.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por el Equipo de Dirección mediante Punto de Cuenta Nº 024-2014 de fecha 08/10/2014.

Valores Institucionales

- La eficacia comporta la realización de los programas y actuaciones gubernamentales y administrativas al menor costo para los contribuyentes, en el menor tiempo posible y con logro óptimo de los objetivos planteados.
- La eficiencia, para generar el máximo de resultados dirigidos a satisfacer necesidades sociales y colectivas en el menor tiempo posible, manteniendo una correcta administración de los recursos y demostrando competencia en el cargo o puesto de trabajo que se ocupa para realizar el trabajo encomendado.
- La celeridad, en cuanto a la atención, respuesta oportuna y cumplimiento de los lapsos administrativos establecidos en la ley. Optimización de los tiempos de respuesta de la institución ante las demandas sociales y ciudadanas, conforme a los indicadores cuantitativos y cualitativos diseñados y propuestos para tal fin.
- El liderazgo, en cuanto a conducir con firmeza, coraje y sabiduría a su grupo de trabajadores y trabajadoras hacia el objetivo o la tarea encomendada y transmitirle la mayor motivación posible, reconociendo las fortalezas de su equipo, de manera tal que logren el cumplimiento de las metas para alcanzar el éxito institucional.
- El compromiso, en cuanto a la responsabilidad personal aceptada para el cumplimiento de las obligaciones, deberes y objetivos institucionales, es decir es una necesidad moral estrechamente vinculada con el individuo y la institución.
- La inclusión, en cuanto a las nuevas relaciones de participación social, activa y protagónica del poder popular, de los trabajadores y las trabajadoras en la promoción, creación de estructuras y mecanismos institucionales que propicien la inserción en lo político, económico y social, desde

la planificación hasta los resultados socialmente exigidos.

- La conciencia revolucionaria, en cuanto a la realización colectiva de la individualidad, es decir vivir en función de la felicidad de todos, para la construcción de una sociedad más humana, que reafirme nuestra condición humanista y el valor del trabajo creador y productivo.

Resultados de Proyectos

Diseño, construcción y puesta en marcha de las unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional

Tiene un lapso de ejecución de tres años (2013-2015), y una meta física de 33 fábricas a construir con una inversión inicial de Bs. 2.000.000.000.

Del proyecto antes mencionado se programó para el año 2014, la construcción de nueve obras, de las cuales se culminaron tres, aportando a la economía nacional, un crecimiento en los sectores agroindustrial y de la construcción, a saber:

- Fábrica socialista de maquinaria pesada para la construcción "Barinas", con una inversión de USD. 35.000.000 y generación de 225 empleos directos y 675 empleos indirectos.
- Construcción de módulos y galpones anexos en las fábricas de procesamiento de subproductos cárnicos - planta de beneficios y procesamiento de especies no tradicionales "Jadacaquiva", con una inversión de Bs. 7.597.599 y USD. 374.103 y generación de ocho empleos directos y 28 empleos indirectos.
- Construcción de módulos y galpones en la fábrica de procesamiento de subproductos cárnicos "Cabra, Cocuy y Cujíes", segunda fase, con una inversión de Bs. 6.804.907 y USD. 374.103, de la cual se generaron ocho empleos directos y 28 empleos indirectos.

- Además alcanzaron avances significativos en obras en ejecución:
  - Construcción de módulos y galpones en la fábrica de procesamiento de subproductos cárnicos de bovinos y caprinos "Mene Mauroa", con un avance físico de 50% y un avance total de 86%.

- Construcción de módulos y galpones en la fabrica de procesamiento de subproductos de cárnicos de bovinos y caprinos “Monte Carmelo”, con un avance físico de 24% y un avance total de 92%.
- Fábrica de beneficio y procesamiento de bovinos Juan Millán “Tucupita”, con un avance físico de 19% y un avance total de 67%.

- **Fase II. Seguimiento operativo y administrativo de las unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional**
- Se prestó apoyo técnico y administrativo a las fabricas instaladas en las áreas de operaciones, talento humano y logística de mercancías y bienes; en el desarrollo de este proyecto se puede destacar lo siguiente:
  - Aplicación de técnicas en las áreas de planificación financiera, comercialización, producción y calidad, en las fábricas agrupadas por sector, logrando mejorar su niveles de producción y por ende su nivel financiero; seguimiento y revisión a la gestión de solicitud de divisas en el año realizadas por las fábricas; evaluación técnico - financiera de las estructuras de costos, donde se verifica que las mismas cumplan con las premisas establecidas en la Ley para la fijación de precios justos.
- Se estableció la estructura organizativa para las unidades productivas, con la finalidad de unificar su funcionamiento operativo en pro de garantizar su rentabilidad y proyectarlas a la auto sustentabilidad.
- En alianzas estratégicas con países hermanos mediante la ejecución del Plan de la Patria, se realizó la importación y los trámites para desaduanamiento y nacionalización de 240 contenedores y 20 bultos contentivos de materia prima y partes de maquinaria, lo que ha contribuido con el levantamiento y puesta en marcha de nueve plantas dedicadas al procesamiento de alimentos, plástico, bombas hidráulicas, bicicletas, estructuras metálicas, electrodomésticos y productos del hogar; todas empresas de propiedad social.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
119259	Diseño, construcción y puesta en marcha de unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional.	Diseño y construcción de 33 unidades productivas destinadas a la producción de bienes y servicios que satisfagan la demanda que permitan el desarrollo sustentable de la industria manufacturera en el país.	01/01/13	31/12/2015	Anzoátegui, Aragua, Barinas, Cojedes, Delta Amacuro, Falcón, Lara, Miranda, Portuguesa, Trujillo	385.418.431	33	9	3	33	Recursos Ordinarios	22.546.208	170.488.070	756
122782	Fase II seguimiento operativo y administrativo de las unidades productivas en los ejes de desarrollo.	Realizar la revisión continua y exhaustiva de la puesta en marcha de las unidades productivas inauguradas y por inaugurar, a los fines de garantizar el acompañamiento técnico administrativo para su crecimiento y sostenibilidad cumpliendo con los planes que se les incluya dentro de los objetivos productivos.	01/01/14	31/12/14	Anzoátegui, Aragua, Barinas, Carabobo,Cojedes, Falcón, Lara, Miranda, Portuguesa, Yaracuy,Zulia	96.561.080	232	232	344	148	Recursos Ordinarios	19.810.390	67.180.864	339

Fuente: Corpivensa; diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

En el marco del Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013 - 2019 y en concordancia con lo planteado en el gran objetivo histórico III que propone: "Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América", Corpivensa, a fin de contribuir con el desarrollo sustentable del tejido industrial nacional para la satisfacción de las necesidades prioritarias del pueblo, bajo el nuevo modelo de producción y distribución de bienes industriales, mediante la construcción de fábricas que satisfagan las necesidades del pueblo venezolano, desarrolló un proyecto denominado "Diseño, construcción y puesta en marcha de fábricas en los ejes de desarrollo nacional", con la finalidad de impulsar el aparato productivo industrial bajo nuevas relaciones de producción y distribución de carácter socialista, contribuyendo a la estructuración de un modelo de ocupación geopolítica y geoproductiva del territorio nacional y a la complementariedad económica de los pueblos.

Durante el año 2014 se culminaron tres obras destinadas a la puesta en marcha de plantas procesadoras en los rubros de los sectores agroalimentario y construcción, las cuales se describen a continuación:

- Fábrica socialista de maquinaria pesada para la construcción "Barinas", ubicada en el sector el Toreño, Parroquia Torunos, Complejo Industrial Santa Inés, Municipio Barinas, estado Barinas, dedicada al ensamblaje de maquinaria pesada, cargadores frontales y rodillos compactadores, generadores diésel y bombas diésel, destinados a satisfacer las necesidades del sector construcción, de alcaldías y de particulares, así como la exportación a los diversos países pertenecientes a los instrumentos de integración de la región a los cuales pertenece el país. Cuenta con una capacidad de producción de cargadores frontales de 250 unid/año, rodillos 50 unid/

año, moto generadores 1500 unid/año y motobombas 200 unid/año.

- Construcción de módulos y galpones anexos en las fábricas de procesamiento de subproductos cárnicos - planta de beneficios y procesamiento de especies no tradicionales “Jadacaquiva”, ubicada en Troncal 4, Vía Jadacaquiva, Pueblo Nuevo, parroquia Jadacaquiva, estado Falcón. Esta planta tiene como objetivo instalar y poner en marcha las líneas destinadas al tratamiento de cuero, producción de embutidos y harinas de hueso y sangre, generados en las plantas procesadoras de productos cárnicos, con una capacidad de producción de: vísceras 960 Kg/día, menudencias 1.450 Kg/día y para el tratamiento de cuero 300 animales/día.
- Construcción de módulos y galpones en la fábrica de procesamiento de subproductos cárnicos “Carora”, ubicada en la avenida 14 de Febrero entre Calle 6 y Carrera 3, al lado de las parcelas 2 y 4, estado Lara. Esta planta tiene como objetivo instalar y poner en marcha las líneas destinadas al manejo de vísceras, tratamiento de cuero, producción de embutidos y harinas de hueso y sangre, generados en las plantas procesadoras de productos cárnicos, la capacidad de producción es de: vísceras: 960 Kg/día, menudencias 1.450 Kg/día y tratamiento de cuero: 300 animales/día.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

En ejecución del proyecto institucional denominado “Fase II. Seguimiento operativo y administrativo de las unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional” se ejecutó la logística de las mercancías y bienes que sirven de insumo a las unidades productivas, las limitaciones con respecto a dichas acciones

se relacionaron con retrasos en los trámites administrativos en las transacciones con las empresas navieras y portuarias, así como insuficiencia de transporte disponible para realizar los despachos.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Corpivensa se plantea durante el año 2015, continuar la ejecución del proyecto: "Diseño, construcción y puesta en marcha de unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional", cuyo objetivo es el de implantar fábricas productivas que estén intrínsecamente vinculadas a los objetivos estratégicos de la nación, y así poder consolidar el sector económico con la finalidad de profundizar el intercambio e independencia tecnológica productiva, mediante la diversificación de las relaciones políticas, económicas y culturales, estableciendo áreas de interés geoestratégicas, materializados en los diversos acuerdos de cooperación internacional suscritos con las Repúblicas de Argentina, República de Belarús, República Federativa del Brasil, República Popular China, República de Cuba, República Islámica de Irán y la República Oriental del Uruguay. Además, como enfoque fundamental, Corpivensa impulsa la coyuntura entre las comunidades donde se pretende construir la planta, no sólo en cuanto a generar beneficios a través de la acción de la responsabilidad social de los proveedores, sino también a través de la implementación de la estrategia punto y circulo, como modelo de transición al socialismo, el cual contribuye a generar nuevos ingresos en las zonas aledañas y estimula la creación de nuevos empleos y a mediano plazo desembocar en proyectos comunales conexos a la actividad industrial.

Así mismo, se desarrollará el proyecto institucional "Fase III. Seguimiento operativo y administrativo de las unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional" con el cual se pretende mejorar los sectores industriales con la implementación de un modelo de gestión socialista, a través del abordaje de las unidades productivas, desarrollando planes de acción en función al control y seguimiento, para de este modo

lograr la puesta en marcha de las fábricas que se encuentran en inicio de operaciones y se concrete el optimo aprovechamiento de los recursos humanos y financieros con los cuales se disponen, así como la ejecución de medidas que ofrezcan al consumidor final un producto de calidad a un precio justo.

Cuadro II. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
119259	Diseño construcción y puesta en marcha de unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional.	33	Edificaciones	24.046.052
126589	Fase III. Seguimiento operativo y administrativo de las unidades productivas en los ejes de desarrollo nacional.	134	Informes	22.546.206

Fuente: Corpivensa; diciembre 2014.

Fábrica Nacional de Bicicletas C.A. (Fanabi).

Reseña Institucional

En fecha cinco de octubre de 2007, el Presidente de la República Bolivariana de Venezuela a través de Decreto Nº 5.626 de fecha tres de octubre del 2007, publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 38.784, autorizó la creación de la empresa de capital mixto con forma de compañía anónima, que se denominará Fabrica Nacional de Bicicletas, C.A. (Fanabi).

Dicha sociedad mercantil, tiene como objeto producir, comercializar y promocionar bicicletas, velocípedos y triciclos de diferentes clasificación que sirvan al propósito justo de satisfacer las necesidades del pueblo, contribuyendo a alcanzar la necesidad y soberanía económica de la nación, atendiendo y expresando los principios y valores de la Revolución Bolivariana Socialista.

En ese sentido, la empresa se inscribe por ante el registro mercantil segundo de la circunscripción judicial del Distrito Capital y estado Miranda, bajo el Nº 27, tomo 255-a-sdo en fecha 17 de diciembre de 2007; siendo modificada su denominación social en fecha 20 de mayo de 2008, quedando anotada, bajo el Nº 16, tomo 105-a-sdo; de fecha diez de junio de 2008.

Dentro de este orden, Fanabi se encuentra domiciliada en la zona industrial de Tinaquillo, municipio Falcón, estado Cojedes, debidamente inscrita en el registro de información fiscal (RIF) bajo el Nº G-20008483-9

El capital social de Fanabi es la cantidad de Bs. 4.332.651, y su composición accionaria está dividida de la siguiente forma:

- 51%, suscrito por la república bolivariana de Venezuela, a través de la Corpivensa.
- 49% suscrito por Ghoochan Bicycle Manufacturing Co. (Assak Doublé Rim Co.) de la República Islámica de Irán.

Por consiguiente, en fecha 31 de agosto de 2008, el Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, mediante Punto de Cuenta Nº 059, de

fecha dos de agosto de 2008, aprobó la cantidad de Bs. 4.300.000, con la finalidad de destinarlo al capital de trabajo de Fanabi, mediante la fuente de financiamiento del fondo rotatorio.

Ahora bien, en fecha tres de noviembre de 2009, según se evidencia en minuta de reunión celebrada en las instalaciones de Corpivensa, el accionista Iraní Mohammad Ali Talei Faz, representando a la empresa Ghoochan Bicycle Manufacturing CO. (Assak Doublé Rim Co.), reconoció la sobreestimación de la maquinaria entregada como aporte de capital a Fanabi por la cantidad de USD 250.000. Sin embargo, es importante señalar que en fecha 17 de noviembre del año 2009, se celebró acta de asamblea general extraordinaria de accionistas de Fanabi, con ocasión de tratar los dos puntos más importante del orden del día, tales como:

- Disminución de patrimonio por devaluación de maquinaria.
- Obtención de Corpivensa, del 100% de las acciones.

Se acordó en esa oportunidad sobre el punto primero realizar la devaluación de la maquinaria objeto de los aportes por la parte iraní por la cantidad de USD 250.000, los cuales serian descontados a la empresa Ghoochan Bicycle Manufacturing Co. (Assak Doublé Rim Co.), derivando la disminución de patrimonio. En cuanto al segundo punto, se acordó la conformación de un equipo para elaborar los estados de patrimonio y los estados de ganancias y pérdidas que permitirían conocer la situación real a la fecha y el compromiso de llevar a cabo esos estudios en un lapso establecido, para presentar la oferta de venta; no obstante, por el tiempo que ha transcurrido la depreciación sería más alta que la establecida en dicha acta.

Sistema de Objetivos

Misión

Fabricar bicicletas con un alto valor y compromiso socialista para solventar y satisfacer las necesidades del transporte, fomentando el desarrollo social, bienestar y respeto al medio ambiente.

Visión

Ser líder en la fabricación de transportes no contaminantes como lo son las bicicletas, siendo reconocida por su calidad e innovación; ofreciendo precios justos, empleando tecnología de punta.

Objetivos Estratégicos

La empresa estatal mixta Fabrica de Bicicletas C.A., tiene por objeto la producción, comercialización y promoción de bicicletas, velocípedos y triciclos de diferentes clasificación, modelos, derivados y versiones, a través del diseño, producción, ensamblaje, adquisición, venta o cualquier medio de intercambio comercial de estos vehículos, que sirvan al propósito justo de satisfacer las necesidades del pueblo contribuyendo así a alcanzar y soberanía económica de la nación, atendiendo y expresando los principios y valores de la Revolución Bolivariana Socialista.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: La estructura organizativa de este ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.

Políticas

Carácter social de la producción y la distribución: Todos los bienes producidos por la empresa mixta son de propiedad social, por tanto la distribución o comercialización de dichos bienes se realizará mediante canales, circuitos y redes socialistas para la distribución social de bienes, tanto estatales como comunales y nacionales e internacionales.

Política de Precios: Siempre responderá a criterios de justicia y solidaridad social, ademas de garantizar la continuidad y sustentabilidad de la producción.

Destino de los excedentes: Al termino de cada ejercicio económico, la proporción de los excedentes correspondientes a la participación del estado Venezolano y generado por la empresa mixta deberá notificarse a los órganos de adscripción e inmediatamente se depositará en el fondo que al efecto exista en el sistema financiero público. La administración de estos recursos se hará según lo establezca la ley respectiva.

Reporte de Cuentas: Al término de cada trimestre la empresa mixta Fanabi, remitirá a la asamblea de accionistas un estado de cuentas con el detalle de sus ingresos y egresos y un informe comparativo sobre lo planes en curso y los resultados en proceso. A objeto de su examen y evaluación, también deberá presentar a la asamblea de accionistas el balance y los estados de financieros al término de cada ejercicio anual.

Recursos presupuestarios: La empresa mixta Fanabi obtendrá los recursos necesarios para su funcionamiento y desarrollo de proyectos, a partir de sus propios ingresos, sin perjuicio del carácter y la función social de la propiedad, de la producción y sin prejuicio de la planificación centralizada de actividades.

Utilización del sistema financiero público: La empresa mixta Fanabi está obligada a utilizar el sistema financiero público para todas sus cuentas, operaciones y transacciones financieras o comerciales.

Valores Institucionales

- *Promoción de desarrollo socialista:* Dado su carácter de empresa estatal, la empresa mixta Fanabi, servirá de palanca para facilitar e impulsar el desarrollo integral e integrador, económico y social del pueblo.

- *Informe público:* La empresa mixta esta sujeta a control social y, por tanto, obligada a informar al pueblo, en forma veraz, clara, transparente y oportuna, sobre el resultado de su gestión en los ámbitos de la producción, administración y la distribución.
- *Relaciones socialistas de producción y compromiso revolucionario:* En la empresa estatal mixta Fanabi se desarrollaran relaciones socialistas de producción basadas en la solidaridad, la complementariedad, el compromiso social, el respeto por la naturaleza , la justicia y el bienestar colectivo, como sistema de valores característicos de la ética revolucionaria, que ha de expresarse en la conciencia y voluntad revolucionarias de cada trabajador o trabajadora, por cumplir con el supremo deber de producir para cubrir con dignidad las necesidades del pueblo, contribuir a elevar su calidad de vida y nivel de conciencia.
- *Relaciones socialistas de producción, modelo de gestión, organización del trabajo y rotación de funciones:* Fanabi es una empresa gestionada por los trabajadores y las trabajadoras, comprometidos con el pensamiento y la acción revolucionaria, que en conjunto logran un desarrollo humano integral e integrador mediante el trabajo digno y creativo, con significado propio y sentido social, no alienado y con igualdad sustantiva entre todos los trabajadores y trabajadoras, independientemente de su papel que eventualmente les corresponda cumplir en la empresa.
- *Retribución social por el trabajo realizado:* La empresa mixta Fanabi creará condiciones, métodos y mecanismos para que cada trabajador y cada trabajadora aporten a la sociedad, en el desempeño de su labor, sus máximas capacidades y reciban una justa retribución según sus necesidades,

responsabilidades, calidad y cantidad del trabajo realizado.

- Disciplina laboral: Se fundamenta en el compromiso asumido por cada trabajador o trabajadora frente al colectivo de trabajadores y trabajadoras, respecto al cumplimiento de sus deberes.

Resultados de Proyectos

Durante el ejercicio del año 2014 se produjeron 4.665 bicicletas de diferentes modelos y uso, las cuales fueron comercializados a través de Venezuela Productiva asegurando así, la distribución equitativa al precio justo en todo el territorio nacional.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América Latina.

Durante el año 2014, se logró una producción de 4.665 bicicletas, beneficiando al mismo número de usuarios (trabajadores, comunidades, sector infantil, entre otros). Este producto se distribuyó a nivel nacional a través del ente comercializador Venezuela Productiva, eliminando los intermediarios y la especulación, fortaleciendo así la producción nacional y contribuyendo al ahorro de divisas al disminuir la importación de productos terminados. Adicionalmente, se produce un bien no contaminante, que beneficia la salud por sus características aeróbicas.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Técnicas: Se tuvieron inconvenientes en los equipos de producción debido a la falta de entrenamiento del personal en la calibración y manejo del mismo; por lo que se retraso la producción en varias oportunidades.

Trámites internacionales: El lapso de tiempo para efectuar la compras de materia prima son muy extensos por lo que se tuvieron tres meses de parada a la espera de la tramitación y llegada de los CKD para la producción.

Administrativa-Operativa: Paradas no programadas debido a la falta de mantenimiento de equipos porque no se tramito oportunamente gracias a los largos lapsos administrativos por parte de Corpivensa.

De personal: Alto ausentismo laboral, lo que disminuye el rendimiento del resto del personal aumentando su carga laboral, llevándolos al agotamiento físico.

Disponibilidad presupuestaria: No se tiene disponibilidad para efectuar los proyectos pendientes para el mejoramiento de las condiciones laborales de los trabajadores y trabajadoras.

Políticas: Aún no se define la situación judicial de Fanabi debido a que la misma es una empresa mixta y los accionarios Iraníes y venezolanos no han llegado a un acuerdo para definir el nuevo porcentaje accionario, es decir, con la evaluación realizada a principio de año se determino que se debería reducir el porcentaje accionario Iraní porque sus equipos estaban sobre evaluados, adicionalmente Corpivensa se ha hecho cargo de la nomina sin inversión Iranie; por lo tanto esta en discusión aun la situación de la Fábrica Nacional de Bicicletas S.A.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Se estima para el próximo año fiscal aumentar la producción a 23.000 unidades, esto enmarcado en el objetivo nacional 3.2.1.7 Fortalecer el sector transformador e intermedio; dando así una respuesta eficaz y oportuna al pueblo venezolano. Para lograr esta meta se estima aumentar la producción de 60 a 80 diarias y a mediados de año ensamblar 100 diarias para llegar al 90% de la capacidad instalada de la planta.

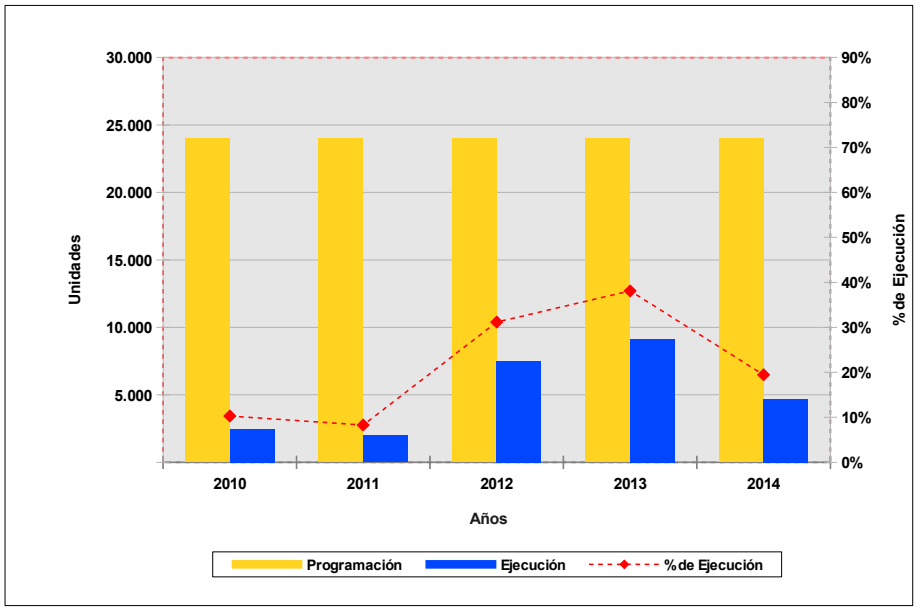
Cuadro III. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
123280	Ensamblaje y comercialización de bicicletas.	Incremento de la capacidad instalada y operativa de la planta, mediante la expansión física de la línea de ensamblaje.	01/01/14	31/12/14	Estado Cojedes	7.415.269	24.000 unidades	24.000	4.665	19	7.415.269	7.415.269	1.408.901	19

Fuente: Fanabi; diciembre 2014.

Cuadro IV Gráfico I. Relativo a la Producción de Bicicletas por Und. (2010 - 2014)

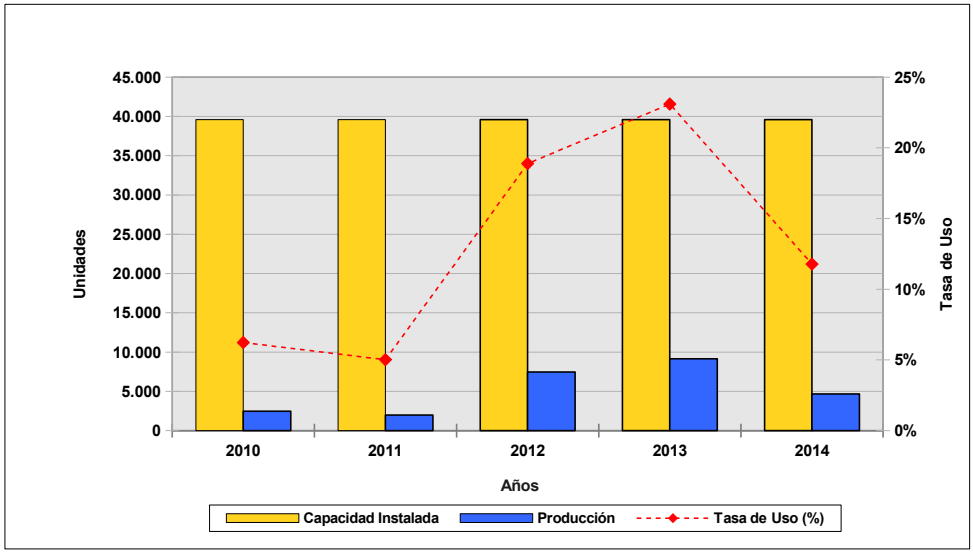
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	24.000	2.469	10%
2011	24.000	1.987	8%
2012	24.000	7.480	31%
2013	24.000	9.146	38%
2014	24.000	4.665	19%



Fuente: Fanabi; diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico II. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada por Unid. (2010– 2014)

Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	39.600	2.469	6%
2011	39.600	1.987	5%
2012	39.600	7.480	19%
2013	39.600	9.146	23%
2014	39.600	4.665	12%



Fuente: Fanabi; diciembre 2014.

Cuadro VI. Relativo a la Estructura de Costos por Und. en Bs. (Año 2014)

Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. / Und.)
2014	3.811.325	7.145.239	10.956.564	2.349

Fuente: Fanabi; diciembre 2014.

Cuadro VII. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (Año 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Und. / Trabajador)
2014	29	15	44	106

Fuente: Fanabi; diciembre 2014.

Cuadro VIII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126636	Ensamblaje y comercialización de bicicletas Atómicas, para satisfacer las necesidades del pueblo Venezolano.	23.000	Unidades	39.223.400

Fuente: Fanabi; diciembre 2014.

SECTOR SERVICIOS DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO COMERCIAL, ENTRE OTROS



"Estamos dando pasos firmes y bien orientados en el establecimiento, la práctica, el desarrollo, y el ejercicio de una nueva economía dinámica, diversificada, productiva y, además, humanista, que esté al servicio de lo social."

CONGLOMERADO PRODUCTIVO, S.A.



CONGLOMERADO PRODUCTIVO

Conglomerado Productivo, S.A.

Reseña Institucional

La Empresa Conglomerado Productivo, S.A. nace de la iniciativa presentada por los pequeños y medianos productores (participantes y beneficiarios de los proyectos de Inapymi) al Presidente de la República Hugo Rafael Chávez Frías en 2012. En fecha 15 de junio del mismo año, mediante Punto de Cuenta N° 09-12, se solicita al Presidente de la República la creación de la Empresa como instancia de participación e integración de los productores de determinados sectores, en aras de su fortalecimiento productivo.

En fecha 8 de febrero 2013, mediante Decreto Nº 9.382 publicado en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 40.109 del 13 de febrero, el Presidente de la República aprueba la creación de la Empresa. Posteriormente, oficializa su creación con la emisión y publicación del Acta Constitutiva en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N° 40.138 del 02 de abril de 2013; momento a partir del cual comienza la puesta en marcha de Conglomerado Productivo.

Sistema de Objetivos

Misión

Contribuir con el desarrollo y fortalecimiento de los sectores productivos conformados en conglomerados, ofreciendo ventajas competitivas en áreas fundamentales de producción, comercialización, formación y capacitación técnica; logrando así impactar positivamente la economía venezolana.

Visión

Ser una Empresa de reconocida credibilidad en el ámbito nacional e internacional, como resultado de una administración transparente y un alto nivel de compromiso de su talento humano, que se ve reflejado en un continuo crecimiento y progresiva contribución al desarrollo y consolidación de los sectores productivos del país conformados en conglomerados.

Objetivos Estratégicos

Promover la integración de las Unidades Productivas financiadas por el Estado, que hayan manifestado su voluntad de adherirse al Conglomerado a nivel local, regional y nacional, fortaleciendo así la cadena productiva del sector.

Servir como una plataforma articuladora entre las Unidades Productivas que la integran, facilitando la identificación de sus necesidades para buscar las soluciones en conjunto, propiciando que los gastos de cualquier iniciativa comercial se compartan entre las Pequeñas y Medianas Industrias (Pymis).

Elaborar y ofrecer un amplio número de productos de calidad, a menor costo, complementando la oferta que pueden hacer cada una de las unidades de producción en forma individual, satisfaciendo así los requerimientos de la población.

Fomentar la creación de Unidades de Propiedad Social (UPS), en sus comunidades de origen, articulándolas con las Unidades Productivas financiadas por el Fondo Bicentenario u otros entes del Estado, que permitan el fortalecimiento de la participación protagónica de los ciudadanos y ciudadanas.

Levantar información, a través de censos y registros, sobre cada una de las áreas del proceso productivo del sector.

Consolidar y fortalecer el modelo productivo socialista.

Fortalecer y consolidar el desarrollo industrial y socio-comunitario del país.

Ejecutar las operaciones que permitan la comercialización nacional e internacional, que implique la procura, adquisición, distribución y comercialización de materia prima, equipos, maquinarias e insumos y demás productos requeridos por las unidades socioproductivas registradas en el Conglomerado.

Administrar el registro de las unidades socioproductivas (públicas y privadas) al Conglomerado.

Gestionar las acciones administrativas y operativas de requerimientos para la asistencia técnica y formación de los miembros del Conglomerado.

Participar en las acciones comerciales de los productos terminados y semi - terminados del Conglomerado.

Facilitar e impulsar el desarrollo integral económico y social del pueblo.

Coadyuvar al desarrollo endógeno comunal, a fin de contribuir a convertir el potencial del Poder Popular y acelerar el desarrollo de la nueva sociedad socialista.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de losdistintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.

Políticas

El fin esencial de los bienes y servicios producidos por el Conglomerado Productivo, S.A., es la satisfacción de las necesidades del pueblo venezolano.

El Conglomerado Productivo, S.A., organizará redes de productores, con la finalidad de contribuir a la expansión del modelo económico socialista.

Valores Institucionales

- Iniciativa
- Lealtad
- Perseverancia
- Sinceridad
- Compromiso
- Honestidad
- Responsabilidad
- Solidaridad
- Cooperación
- Respeto
- Profesionalismo.

Resultados de Proyectos

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

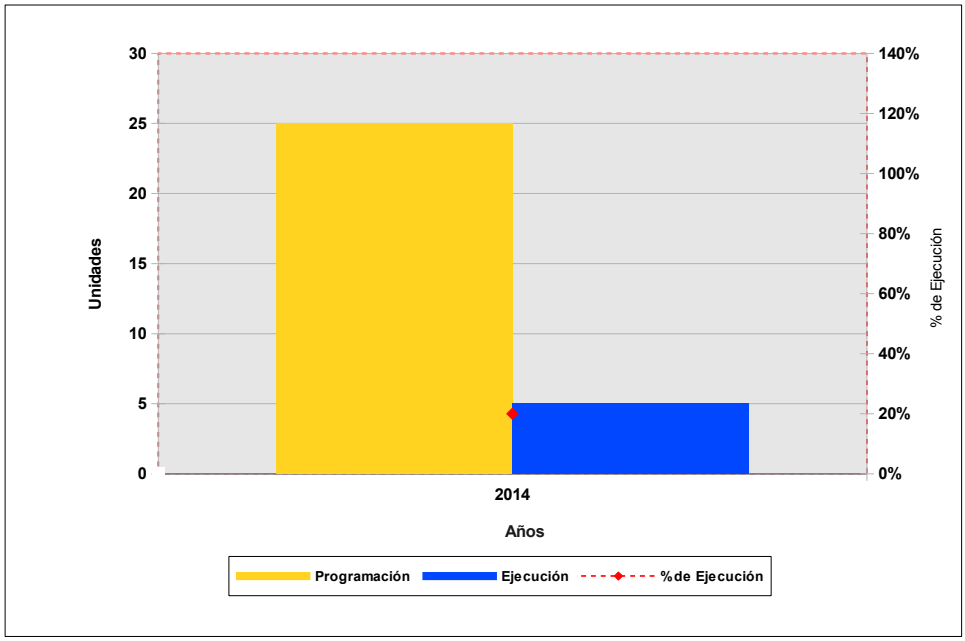
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Especifico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Fisico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
127079	Fortalecimiento de la cadena productiva de los sectores organizados en conglomerados.	Ejecutar las operaciones de comercialización que implique la procura, adquisición, distribución y venta de materia prima, equipos, insumos y demás productos terminados, por las unidades socio-productivas registradas en el conglomerado.	01/01/14	31/12/14	Nacional	205.358.008	25 Tiendas	25	5	20	Recursos propios y Recursos Fonden	205.358.008	60.057.998	29
127078	Puesta en marcha de los Centros de Distribución de Materia Prima.	Procurar la venta y distribución de materia prima, maquinarias e insumos productivos a los productores nacionales, priorizando a los pequeños y medianos productores articulados a los conglomerados, de los sectores: textil, calzados pieles y afines, madera, plásticos, metalmecánica , entre otros a los fines de contribuir al apalancamiento de la cadena productiva manufacturar nacional.	01/01/14	31/12/14	Nacional	472.021.405	540.598 Kilogramos	540.598	2.132.881	395	Recursos propios y Recursos Fonden	472.021.405	193.910.575	41

Fuente: Conglomerado Productivo, S.A., diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Creación de Tiendas (2014)

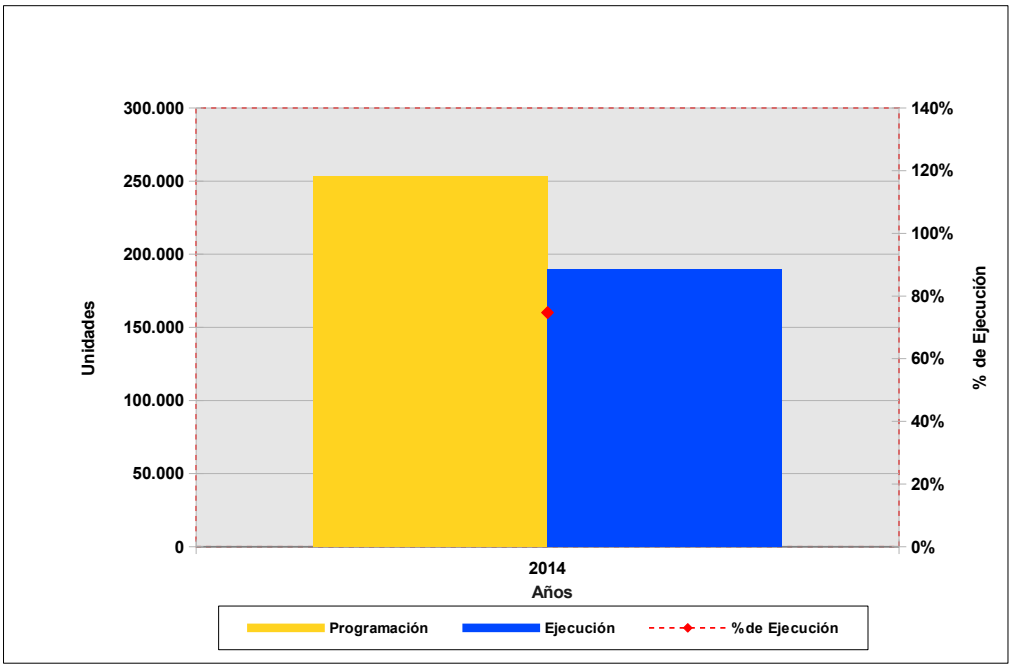
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2014	25	5	**20%**



Fuente: Conglomerado Productivo, S.A., diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Entrega de Partes de Vestir (2014)

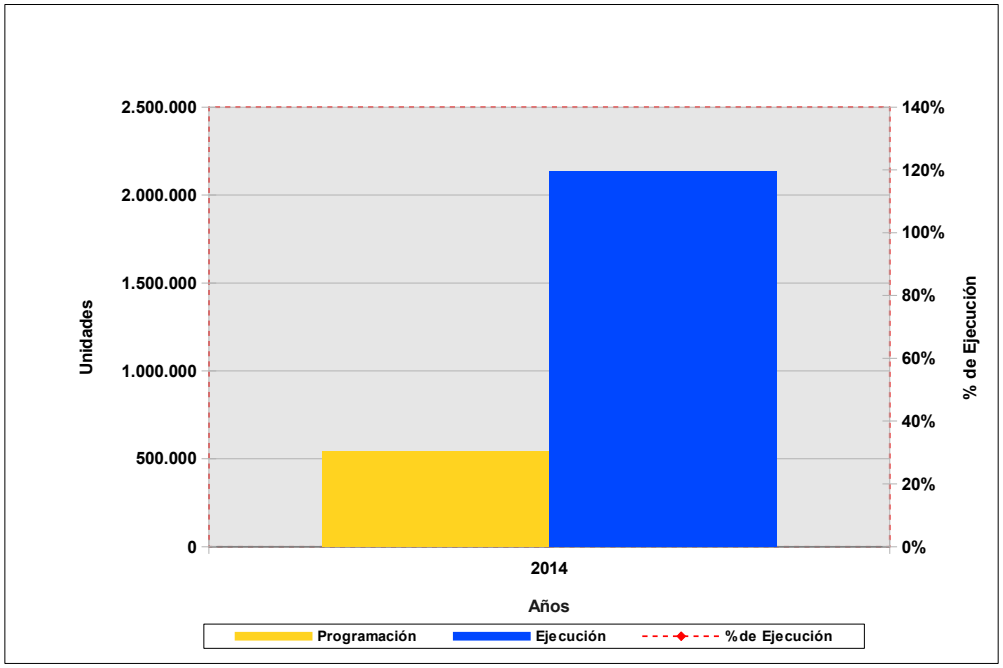
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2014	253.702	189.556	**75%**



Fuente: Conglomerado Productivo, S.A., diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Comercialización de Materia Prima en Kg (2014)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2014	540.598	2.132.881	**395%**



Fuente: Conglomerado Productivo, S.A., diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo al Total de Ventas Nacionales. (2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2014	345.271.962

Fuente: Conglomerado Productivo, S.A., diciembre 2014.

Cuadro VI. Relativo a la Fuerza Laboral en Nº de personas (2014)

Años	Fuerza Laboral			
	Tienda	Obrera	Administrativa	Total
2014	38	7	76	121

Fuente: Conglomerado Productivo, S.A., diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político, dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

Se incrementaron en un 31% las ventas totales en las cinco tiendas de comercialización activas en el país; aumentaron las ventas por dotación corporativa en un 333%, y con ellas mejoró en un 35% la participación de los pequeños y medianos productores, pasando de 40 a 54 unidades socioproductivas del sector textil y calzado de todos los estados del país, todo ello como resultado de la captación de nuevas oportunidades de negocio que elevaron la cartera de clientes en 62% con respecto a 2013, pasando de 13 a 21 empresas solicitantes.

Se canceló un monto total de Bs. 361.134.872 equivalente a USD 57.322.082 correspondiente al Plan de Importación de Materia Prima 2013. Esta importación permitió incorporar al país insumos productivos para el sector textil y calzado.

Inversión Social

La contribución social de Conglomerado Productivo se manifiesta de manera directa a través de la venta en tiendas ubicadas en Caracas, Lara, Táchira y Zulia donde se colocó a disposición de 58.497 personas naturales un stock de mercancía 100% venezolana elaborada por pequeños y medianos productores de 320 unidades socioproductivas perteneciente a todos los estados del país, ofrecidas a precios justos. Es de resaltar el aumento de los beneficiarios en un 44% con respecto al año anterior.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Retraso en la firma del convenio con el Fondo de Desarrollo Nacional (Fonden) para el acceso a los recursos corrrespondientes a la creación de las 20 tiendas y los 10 centros de distribución previstos a ejecutar en el ejercicio, lo que obligó a la Empresa a solicitar la reprogramación de metas.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126145	Comercialización de los Productos Terminados por los sectores organizados en Conglomerados.	2.817.659	Mercancía	276.760.983
126146	Gestión de Materia Prima para los Sectores Productivos Nacionales.	20.250.000	kilogramo	1.924.777.889

Fuente: Conglomerado Productivo, S.A., diciembre 2014.

EMPRESA DE DISTRIBUCIÓN DE PRODUCTOS
E INSUMOS VENEZUELA PRODUCTIVA, C.A.



Venezuela Productiva

Empresa de Distribución de Productos e Insumos "Venezuela Productiva", C.A.

Reseña Institucional

El miércoles 13 de febrero del 2013, en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela N°. 40.109, mediante Decreto N°. 9.383 el Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Rafael Chávez Frías, autoriza al Ministerio del Poder Popular para Industrias (Mppi) que proceda a la constitución de una empresa del Estado, bajo la forma de compañía anónima, que estará adscrita y sujeta a su control estatutario, la cual se denominará **Empresa de Distribución de Productos e Insumos "Venezuela Productiva", C.A.** la cual fue publicada en Acta Constitutiva Estatutaria en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela bajo el Nº 40.178 de fecha 30 de Mayo de 2013, domicilio en la ciudad de Caracas, Distrito Capital; tendrá por objeto distribuir los productos e insumos de las empresas bajo la dirección del Mppi, empresas mixtas y conjuntas; así como de otras unidades vinculadas con la dinámica productiva asociada a los Espacios ATrabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo y unidades productivas en urbanismo para el cumplimiento de su objeto social con el supremo compromiso y voluntad de lograr la mayor eficacia política y calidad revolucionaria en la construcción del socialismo, la creación del modelo productivo socialista revela la importancia de impulsar nuevas relaciones sociales de producción, distribución, intercambio y consumo de bienes y servicios garantizando el acceso de nuestro pueblo a productos de calidad a precios justos que coadyuven a combatir las dinámicas propias del comercio capitalista y en esa misma medida, a la consolidación de un nuevo modelo productivo, que propugne la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política para nuestro pueblo.

Sistema de Objetivos

Misión

Distribuir productos elaborados e insumos requeridos por empresas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empresas mixtas y conjuntas; así como de otras unidades vinculadas con la dinámica productiva asociada a los Espacios ATrabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo, y Unidades Productivas en Urbanismos; a fin de garantizar el acceso del pueblo venezolano a bienes y servicios de calidad, con criterios de equidad y justicia social.

Visión

Consolidarnos como una empresa altamente eficaz y eficiente en el proceso de distribución de productos e insumos de empresas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empresas mixtas y conjuntas; así como otras unidades vinculada con la dinámica productiva asociada a los Espacios ATrabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo, y Unidades Productivas en Urbanismos; impulsando la creación de nuevos canales de distribución que, a la par de garantizar el acceso a nuestro pueblo a bienes y servicios de calidad a precios justos, coadyuven a combatir las dinámicas propias del comercio capitalista y, en esa misma medida, a la consolidación de un nuevo modelo productivo, que propugne la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política para nuestro pueblo

Objetivos Estratégicos

Fortalecer el sistema de distribución directa de los insumos y productos, atacando la especulación propia del capitalismo, para garantizar la satisfacción de las necesidades del pueblo.

Estructura Organizativa Vigente

Nota: La estructura organizativa de este Ente se encuentra en proceso de análisis y revisión por parte de los distintos niveles de aprobación, razón por la cual no se incluye en el presente documento.

Políticas

Impulso nuevos esquemas de distribución solidaria de productos elaborados por Unidades Productivas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, a fin de garantizar el acceso de nuestro pueblo a bienes y servicios de calidad a precios justos, sin intermediarios.
Establecimiento de espacios de comercio solidario de productos elaborados por Unidades Productivas bajo la dirección del Ministerio del Poder popular para Industrias, a partir de la ejecución de las obras de infraestructura necesarias para su funcionamiento.

Valores Institucionales

Eficiencia:

Dar respuestas oportunas, administrando de manera responsable los recursos disponibles, para cumplir las metas u objetivos definidos con éxito.

Vocación de Servicio y Sensibilidad Social:

Cualidad que parte del desarrollo de un proceso de sensibilización interna, que inspira la acción revolucionaria del equipo de trabajo en función de servir al pueblo, dándose por entero en la ejecución necesaria de las tareas encomendadas.

Trabajo en Equipo:

La habilidad de trabajar juntos, dirigidos con una visión común, colocando al servicio de los integrantes del equipo, las competencias y valores tanto personales como profesionales, para lograr alcanzar los objetivos previstos.

Amor a la Patria:

El valor desde el respeto y el afecto enriquecedor que debemos a la Patria, expresado conscientemente desde el trabajo honesto y la contribución al bienestar común, puesto de manifiesto desde la valoración de lo propio y de la historia, desarrollándolo con sentido de unidad y fortaleciendo las características propias de nuestra Identidad Nacional.

Creatividad:

La habilidad de proponer situaciones nuevas, partiendo de hechos reales y solucionar problemas de forma eficaz, oportuna, planificada y proactiva; a fin de cumplir el objetivo común planteado por la Institución.

Honestidad:

La transparencia en su accionar por parte de cada servidor(a) público(a), generando acciones y conductas que formen confianza, en sí mismo, en los(as) compañeros(as) con quienes comparte equipo de trabajo y en nuestro pueblo.

Responsabilidad:

La competencia de tomar decisiones de forma consciente, lo que lleva a aceptar las consecuencias de las propias acciones, dando respuesta a tareas o metas encomendadas que contribuyen a lograr con éxito los objetivos institucionales.

Solidaridad:

Principio que impulsa y favorece el desarrollo individual y colectivo de la organización, fundamentado en la igualdad, la comprensión de las realidades y situaciones de otros, favoreciendo el crecimiento espiritual del individuo y elevando la moral del equipo de trabajo para enfrentar las circunstancias que impone el entorno.

Disciplina:

La competencia estratégica de actuar apegado a las normas y las instrucciones emanadas de la autoridad, desde el auto-conocimiento, la responsabilidad y el compromiso personal e institucional que regulan las acciones individuales y colectivas.

Compromiso:

Sistema de valores que nos permite conocer y comprender la alta responsabilidad que implican nuestras acciones en la consecución de la tarea central, la cual invita a cada servidor(a) público(a) a ser más exigentes consigo mismo para el cumplimiento con éxito de los objetivos institucionales.

Resultados de Proyectos

Impulso al Desarrollo de Redes de Distribución Directa.

Para la ejecución del proyecto se destinó la cantidad de Bs.4.765.360.686 obtenidos por medio de la Fuente de Financiamiento Ingresos Propios.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

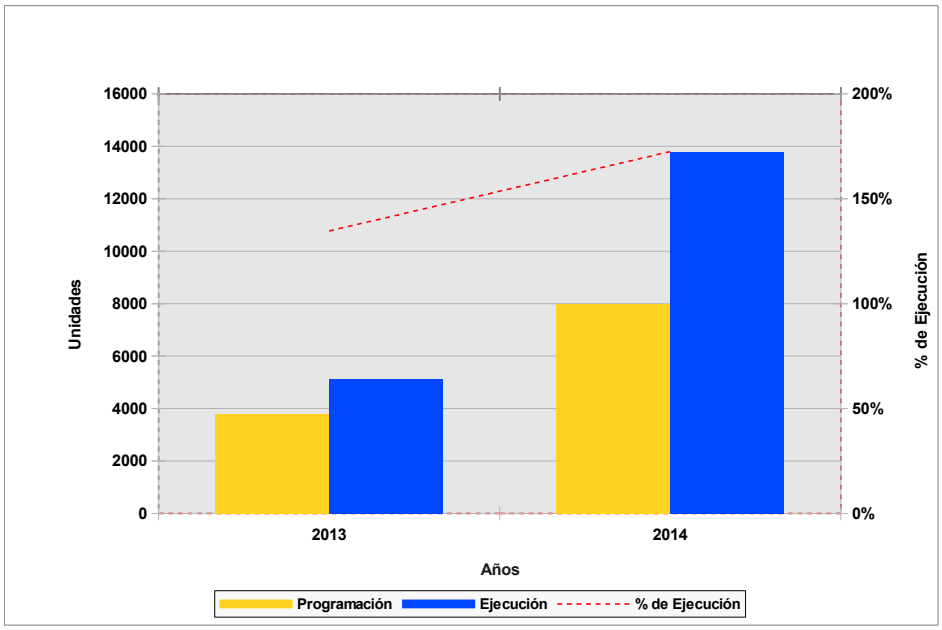
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
127110	Impulsando al Desarrollo de Redes de Distribución Directa.	Distribuir todos los productos e insumos de elaborados por las empresas bajo la dirección del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empresas mixtas y conjuntas, Unidades Productivas vinculadas a los espacios a trabajar de la Gran Misión Saber y Trabajo y Unidades Productivas en Urbanismos, a fin de garantizar el acceso a estos bienes y servicios a los precios justos combatiendo las dinámicas propias del comercio capitalista.	01/01/2014	31/12/2014	Distrito Capital	4.765.360.686	8.000 unidades	8.000	13.800	173	Ingreso Propios	4.765.360.686	3.159.837.096	66

Fuente: Venezuela Productiva, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Comercialización de Vehículos por Und. (2013 - 2014)

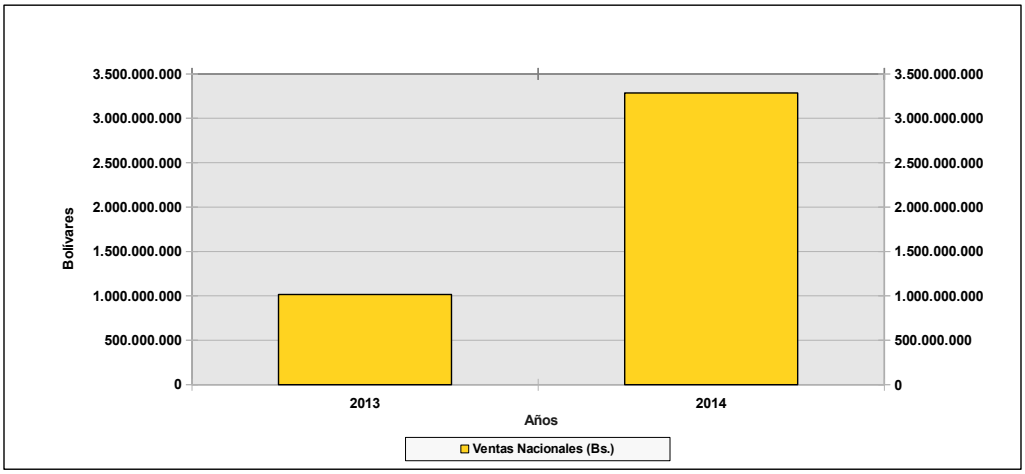
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2013	3.800	5.118	135%
2014	8.000	13.800	173%



Fuente: Venezuela Productiva, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales por Unid. Vendidas. (2013 – 2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2013	1.016.582.015
2014	3.286.354.963



Fuente: Venezuela Productiva, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

II. Continuar construyendo el Socialismo Bolivariano del Siglo XXI en Venezuela, como alternativa al modelo salvaje del capitalismo y con ello asegurar "la mayor suma de felicidad posible, la mayor suma de seguridad social y la mayor suma de estabilidad política" para nuestro Pueblo.

Se distribuyeron un total de 13.156 vehículos, 11.592 Chery, 724 Venirautos, 754 Motos Kawasaki y 86 United Motors, en beneficio a nuestro pueblo por el Programa "Venezuela Productiva Automotriz", por un monto de Bs. 2.314.992.253; a través de la ejecución del proyecto "Impulso al Desarrollo de Redes de Distribución Directa".

Se distribuyeron un total de 633 camiones ensamblados por la Empresa Mazven, C.A. a distintas empresas del Estado, para el impulso de actividades propias de su objeto y para la generación de nuevos canales de distribución en beneficio de nuestro pueblo, por un monto de Bs. 544.222.859; a través de la ejecución del proyecto Impulso al Desarrollo de Redes de Distribución Directa".

Se distribuyeron un total de 11 tractores ensamblados por la empresa Veneminks Tractores, C.A. a distintas instituciones del Estado, para el cumplimiento de actividades vinculadas con el objeto para el cual fueron creadas, por un monto total de Bs. 3.344.627; a través de la ejecución del proyecto "Impulso al Desarrollo de Redes de Distribución Directa".

Se distribuyeron un total de 13.691 productos, entre los cuales se encuentran repuestos y autopartes, bicicletas, aires acondicionados, neveras, teléfonos, productos de papelería, productos plásticos, pinturas a usuarios(as) propietarios(as) de vehículos de las marcas Chery y Venirauto, en los espacios de distribución de Venezuela Productiva, por un monto total de Bs. 33.795.224.

Se inauguró una tienda en el estado Apure, para la distribución de los productos de las empresas bajo la dirección del Mppi; a través de la ejecución del Proyecto "Impulso al Desarrollo de Redes de Distribución Directa".

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Falta de un espacio o centro de acopio propio para el reaguardo y almacenamiento de los vehículos asignados en el marco del Programa "Venezuela Productiva Automotriz".

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Venezuela Productiva, C.A. se ha planteado para el Ejercicio Fiscal 2015 el reto de diversificar y elevar la oferta (catálogo) de productos, insumos y servicios a ser distribuidos de manera directa a la población, teniendo previsto para ello la comercialización de otros modelos de vehículos, así como una amplia gama de productos e insumos elaborados por las empresas adscritas al Mppi; así como el desarrollo y construcción de nuevos espacios de distribución directa y de centros para la prestación de servicios posventa a vehículos de las marcas comercializadas por la Empresa, desplegándonos a nivel nacional para llegar a la mayor cantidad de ciudadanos posible en todo el territorio, y puedan ser beneficiados con productos de excelente calidad a precios justos producidos en el país, creando una estructura mucho más sólida, capaz de asumir los nuevos retos propuestos y sobre todo dar una respuesta inmediata.

Cuadro IV. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126270	Impulso al desarrollo del Comercio Solidario	1.600.000	Usuarios	18.116.600.044

Fuente: Venezuela Productiva, diciembre 2014.

CVG PROMOCIONES FERROCA, S.A.
(CVG FERROCASA)



CVG Promociones Ferroca, S.A. (CVG Ferrocasa)

Reseña Institucional

CVG Promociones Ferroca, S.A. (CVG Ferrocasa) fue constituida el 08 de enero de 1.987 con el objeto de promover el desarrollo inmobiliario en la Región Guayana. Actualmente CVG Ferrocasa tiene una composición accionaria distribuida de la siguiente manera: 80,7% de la Corporación Venezolana de Guayana (CVG), 0,19% del Instituto Nacional de la Vivienda (INAVI) y 19,11% del Fondo Nacional de Desarrollo Urbano (FONDUR). Como empresa tutelada por la CVG, desde su creación ha servido como guía fundamental del sector inmobiliario, generando empleo y brindando a la familia guayanesa la posibilidad de contar con vivienda propia.

Sistema de Objetivos

Misión

CVG Ferrocasa es una empresa del Estado venezolano que se autosustenta económicamente y cuya meta fundamental es mejorar la calidad de vida de la población de la Región Guayana, para el desarrollo, promoción y administración, a través de los terrenos propiedad de CVG Ferrocasa, para desarrollar complejos habitacionales, comerciales, asistenciales, culturales y recreacionales.

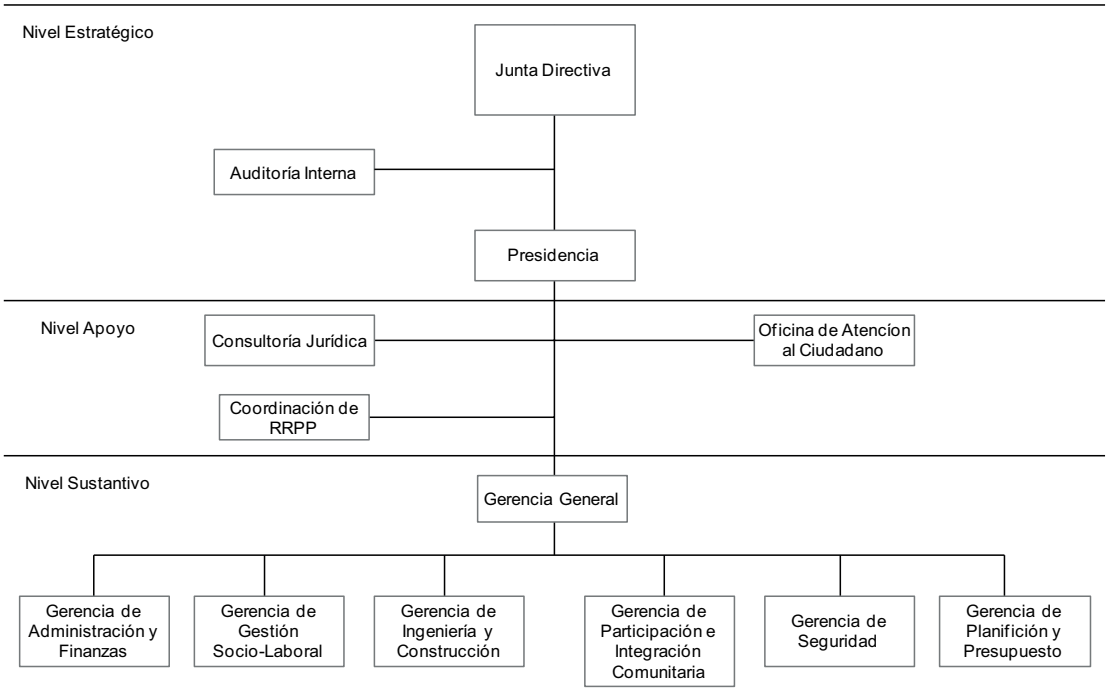
Visión

Somos una empresa productiva socialista, para el desarrollo y la construcción de viviendas y hábitat en la Región Guayana. Que procura satisfacción a nuestros trabajadores y a las familias venezolanas.

Objetivos Estratégicos

- Construir y mantener espacios para el trabajo colectivo y asociativo para la valoración del sector social.
- Construir y mantener la infraestructura para la integración y movilización social para la trascendencia histórica de las distintas comunidades y pueblos.
- Planificar y gestionar la transformación del espacio físico y socio-histórico en función del reconocimiento de una geopolítica para la vida.
- Impulsar la democracia revolucionaria para la planificación y gestión de la convivencia solidaria.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva según resolución Nº 01-2014 de fecha 19/03/2014.

Políticas

Impulsar el desarrollo de proyectos inmobiliarios, mediante la promoción y administración de obras, dirigidas a fortalecer la red productiva en la Región Guayana,y en todo el territorio nacional, respaldando y apuntalando el Gran Proyecto Simón Bolívar.

Contribuir con el modelo productivo endógeno con cada proyecto ejecutado por la organización.

Contribuir en el modelo de gestión social involucrando a las Cooperativas, UPS y Consejos Comunales; así como cualquier forma organizada de comunidad.

Planificar y contribuir en el crecimiento organizado, para la ocupación racional del territorio de la Región.

Valores Institucionales

- Actitud
- Colectiva
- Solidaridad
- Corresponsabilidad
- Social
- Compromiso revolucionario

Resultados de Proyectos

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

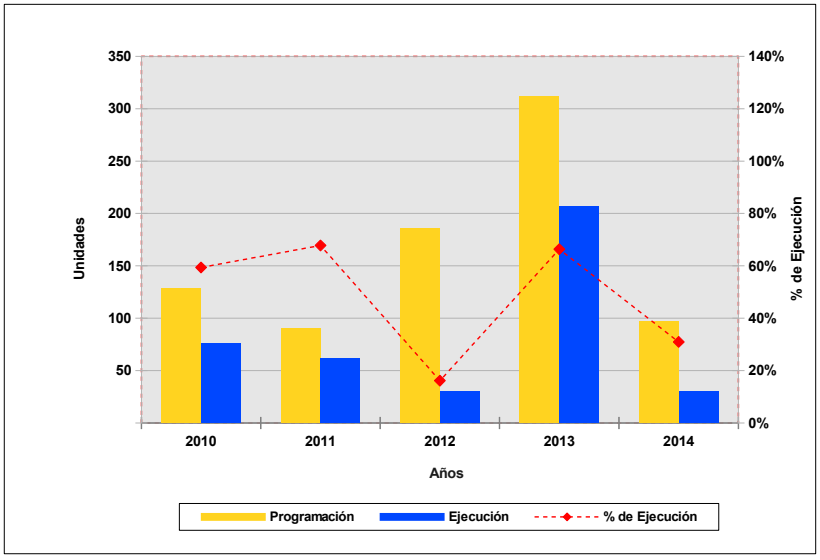
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122683	Conjunto Residencial Campaña de Guayana	Impulsar la construcción de 96 viviendas en la Urbanización Campaña de Guayana, ubicadas en la Av. Atlántico con Av. Pacífico, UD-247, Puerto Ordaz, Estado Bolívar, con el fin de satisfacer las necesidades habitacionales de dicha zona.	07/01/14	20/12/14	Estado Bolívar	37.695.144	96 Vivienda	96	30	31	Recursos Propios	37.695.144	12.808.859	34
123025	Promoción y administración de un plan de viviendas en la Región Guayana	Consolidar Alianzas Estratégicas para desarrollar un Plan para la promoción y administración de viviendas en la Región Guayana para satisfacer las necesidades habitacionales.	01/09/14	18/12/14	Estado Bolívar	489.204	12 Documentos	12	12	100	Ingresos Propios	489.204	0	-
	Convenio DEM	Adecuar los espacios físicos para la implementación de un Tribunal de Violencia Contra la Mujer, Municipio Gran Sabana, Circunscripción Judicial del Estado Bolívar.	01/09/14	15/12/14	Estado Bolívar	8.925.635	1 Vivienda	1	0	0	Ingresos Propios	8925635	4276428	48
	Venta de Materiales	Compra y venta de materiales de construcción (cemento, cabilla) para las mejoras del desarrollo habitacional de la Región Guayana.	01/09/14	18/12/14	Estado Bolívar	2.101.123	63.990 Toneladas	63.990	8.169	13	Ingresos Propios	2101123	1888147	90

Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II. Gráfico I Relativo a la Producción por Vivienda en Und. (2010 - 2014)

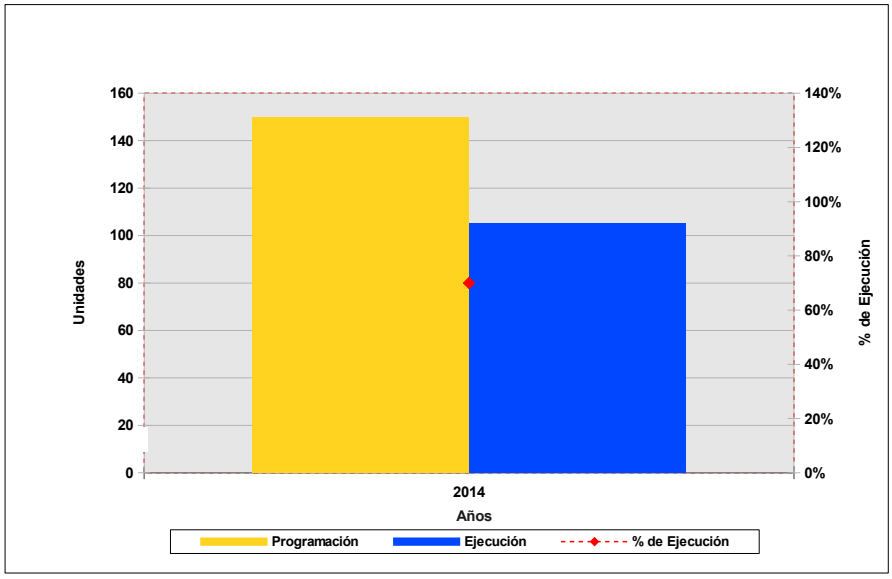
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	128	76	**59%**
2011	90	61	**68%**
2012	186	30	**16%**
2013	312	207	**66%**
2014	97	30	**31%**



Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Cuadro III. Gráfico II Relativo a la Comercialización de Cabillas en Tm. (2014)

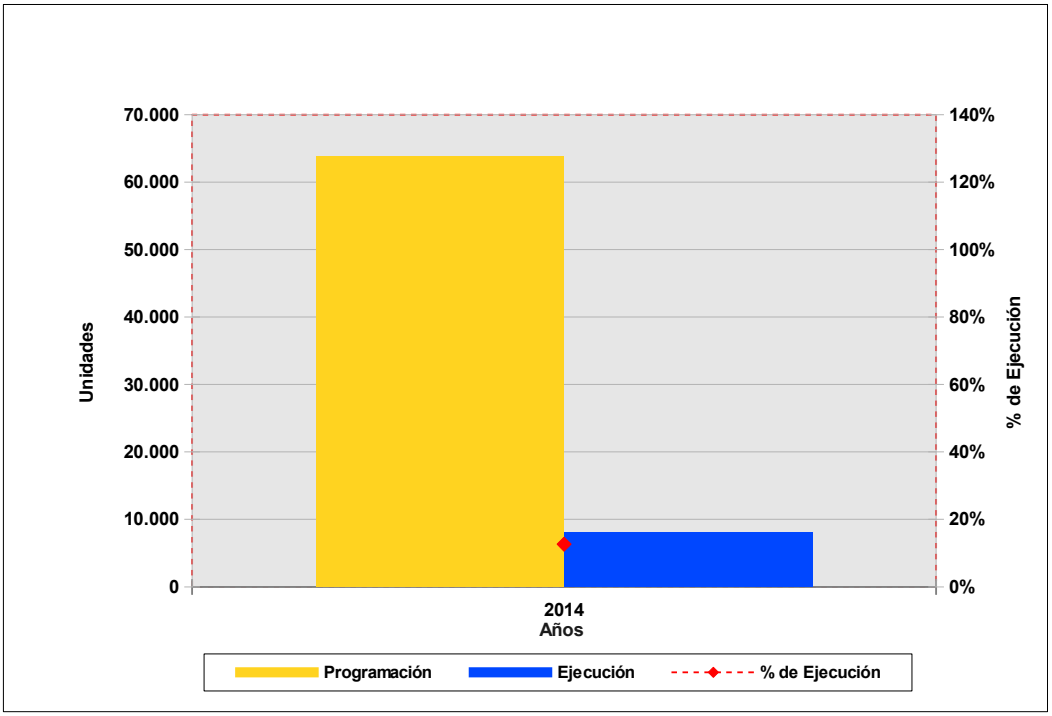
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2014	150	105	**70%**



Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Cuadro IV. Gráfico III Relativo a la Comercialización de Cemento en Sacos. (2014)

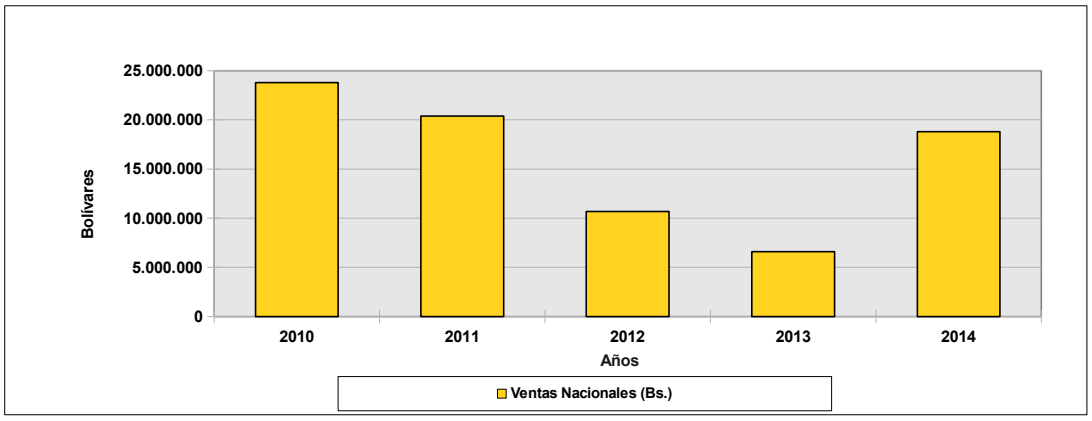
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2014	63.840	8.064	**13%**



Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Cuadro V. Gráfico IV. Relativo a la Ventas Nacionales por Vivienda en Und. (2010 – 2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	23.779.476
2011	20.379.972
2012	10.691.053
2013	6.592.513
2014	18.797.968



Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Cuadro VI. Gráfico V. Relativo a la Ventas Nacionales por Cabillas en Tm. (2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2014	516.328

Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

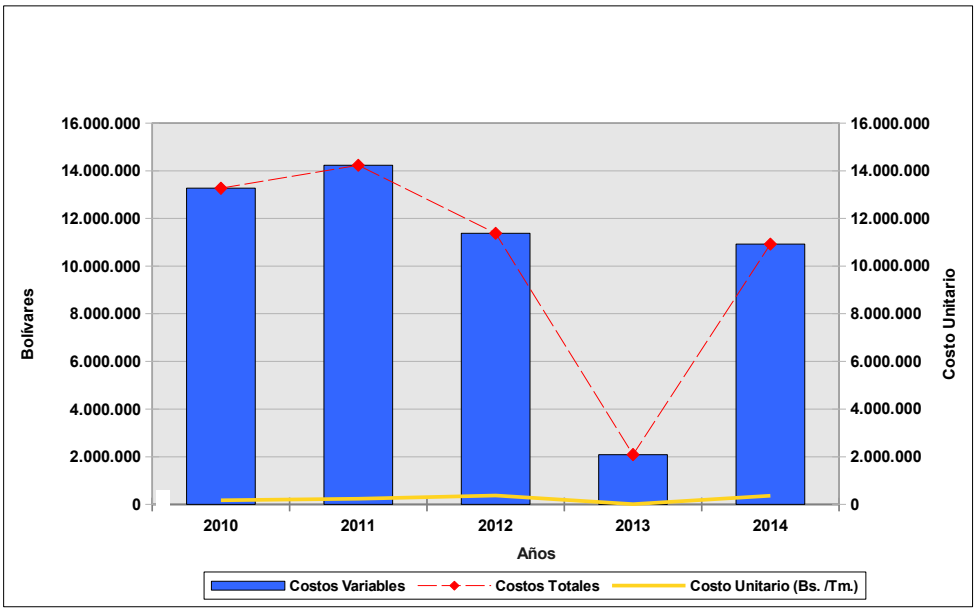
Cuadro VII. Gráfico VI. Relativo a la Ventas Nacionales por Cemento en Sacos. (2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2014	691.472

Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Cuadro VIII. Gráfico VII . Relativo a la Estructura de Costos por Vivienda en Bs. (2010 – 2014)

Años	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. /Tm.)
2010	13.267.768	13.267.768	174.576
2011	14.228.164	14.228.164	233.249
2012	11.380.606	11.380.606	379.354
2013	2.091.554	2.091.554	10.104
2014	10.920.712	10.920.712	364.024



Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Cuadro IX. Gráfico VIII. Relativo a la Estructura de Costos por Cabilla en Bs. (2010 – 2014)

Años	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. /Tm.)
2014	**1.384.110**	**1.384.110**	**13.182**

Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Cuadro X. Gráfico IX . Relativo a la Estructura de Costos por Cemento, en Bs. (2010 – 2014)

Años	Costos Variables	Costos Unitario (Bs. /M3.)
2014	504.037	63

Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Cuadro XI. Relativo a la Fuerza Laboral en Nº de Personas (2010 - 2014)

Años	Fuerza Laboral	
	Administrativa	Total
2010	35	35
2011	44	44
2012	42	42
2013	104	104
2014	126	126

Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de America Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra America.

Construcción de 30 viviendas y mejoramiento de los servicios.

Inversión Social

- Donación de 2 marcos de hierro para puertas, 2 puertas de madera, 04 marcos de ventanas 01 juego de piezas sanitarias.
- Donativo de 16 Flanches.
- Donación de Balones de Futbol Sala a la Comunidad de Santa Rosa UD-311.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Cuadro XII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126591	Conjunto residencial campaña de Guayana.	24	Vivienda	39.012.540
126609	Promoción y administración de un plan de vivienda.	198	Vivienda	414.900

Fuente: CVG Ferrocasa, diciembre 2014.

ZONA FRANCA INDUSTRIAL, COMERCIAL Y DE SERVICIOS DE PARAGUANÁ, C.A. **(ZONFIPCA)**



Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná

ZONFIPCA

Donato Carmona

Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (Zonfipca)

Reseña Institucional

La Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (Zonfipca), nace de la iniciativa de la Cámara de Comercio de Paraguaná, luego de un estudio de factibilidad realizada por la Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental de Venezuela, (Fudeco). El 06 de Junio de 1973, bajo el Decreto Presidencial Nº. 1.307, fue creada la Zona Franca Industrial de Paraguaná. Posteriormente, en el año 1977, se constituyó la Empresa Zona Franca Industrial de Paraguaná C.A. (Zonfipca), ante el Registro de Comercio, bajo el número el Nº. 3.090, en la Circunscripción del Estado Falcón con sede en la Ciudad de Punto Fijo.A fin de fortalecer legalmente la Zona Franca en fecha 25 de Mayo de 1988, se promulgó el Reglamento de la Zona Franca, bajo el Decreto Nº. 2.166,; luego se crea la Ley de Zonas Francas de Venezuela, en fecha 04 de Agosto de 1991, y se publica en la Gaceta Oficial Nº. 34.772, de fecha 08 de Agosto del mismo año. En fecha 23 de Abril de 1997, mediante el Decreto Nº. 1.807, se autoriza la extensión de las actividades comerciales y de servicios, ampliando la condición de usuarios a las actividades Industriales, Comerciales y de Servicios.

Para el 17 de Julio de 2003, se dicta un nuevo Reglamento mediante Decreto Nº. 2.492, por disposición del Presidente de la República Hugo Rafael Chávez Frías. Adicionalmente, se ordenó la transferencia de las acciones del Fondo Nacional de Desarrollo Urbano (Fondur), según Decreto Nº. 2.821, de fecha 3 de Febrero de 2004 al Ministerio de Industrias Ligeras y Comercio (Milco), a la cual estaba adscrita Zonfipca. Posteriormente el 2009, se disuelve el Ministerio de Industrias Ligeras y Comercio y Zonfipca es transferida al Ministerio del Poder Popular para la Ciencia, Tecnología e Industrias Intermedias. En el año 2012 Zonfipca es adscrita al Ministerio del Poder

Popular para Industrias (MPPI), según Gaceta Oficial Nº 40.065 de fecha 5 de diciembre de 2012.

Es importante señalar que la Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A (Zonfipca) es la única que está activa actualmente en el territorio nacional.

Su objetivo principal es promover el desarrollo del sector industrial, comercial y de servicios a través de la captación de proyectos orientados a la generación de actividades económicas productivas que permitan la inserción de sus productos en los mercados nacionales e internacionales. De igual manera Zonfipca está creada para promocionar el desarrollo del sector industrial, comercial y de servicios a través de la captación de proyectos orientados a la consolidación de las ventajas competitivas de la Península de Paraguaná derivadas de su situación geográfica y de las ventajas y comparativas del área segregada de la zona franca contenidas en las exenciones de impuestos y aranceles de los que goza, mediante el aprovechamiento de las infraestructuras físicas y de servicios existentes para consolidar las nuevas áreas contenidas en el plano regulador. Generando así una actividad económica productiva que permita la inserción consolidada de sus productos en los mercados nacionales e internacionales conforme al plan de desarrollo estratégico del Estado Falcón "Generalísimo Francisco Miranda" y dentro las líneas generales del Plan de la Patria 2013-2019.

Sistema de Objetivos

Misión

"Promover las actividades industriales, comerciales y de servicios, bajo régimen económico especial, contribuyendo al desarrollo socio-económico sustentable de la Nación, mediante el fortalecimiento del comercio internacional, la transferencia de tecnología, la generación de empleo y el desarrollo regional, ajustados a indicadores de eficacia, eficiencia y efectividad, en línea con el plan de desarrollo nacional"

Visión

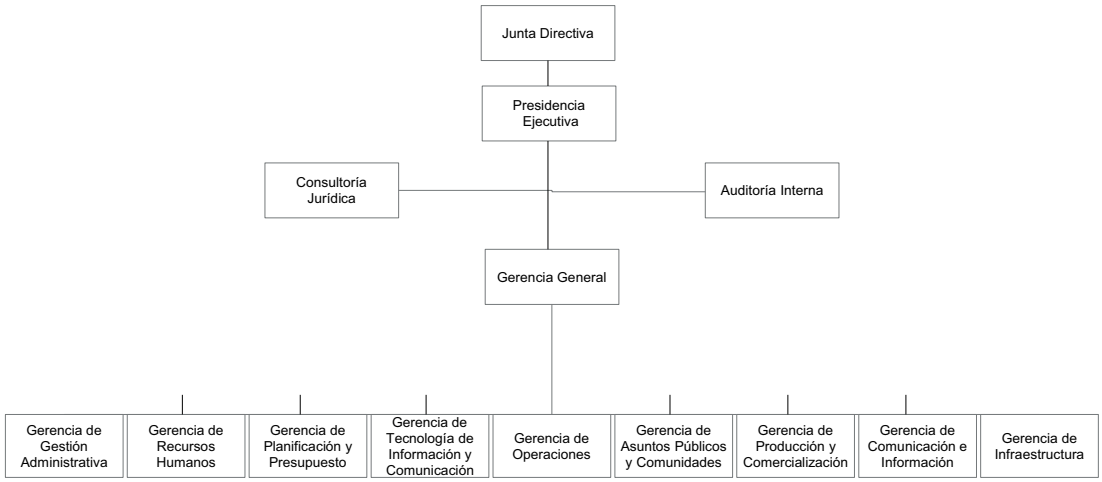
"Posicionarse como institución promotora de un modelo de Zona Franca exitoso y de avanzada, enmarcada en las normas y leyes vigentes, que contribuya al desarrollo socio-económico nacional, tanto por el aumento de las exportaciones no petroleras, la atención al consumo interno y una mayor industrialización, con participación pública y privada, incorporando nuevas tecnologías y fortaleciendo el lugar que ocupa Venezuela en la economía internacional"

Objetivos Estratégicos

Están definidos quince objetivos dirigidos a mejorar la situación existente en la empresa en relación con los usuarios y el entorno, los procesos internos, las capacidades de aprendizaje y crecimiento, y los aspectos financieros.

1. Incrementar presencia y valor agregado al país de las empresas en Zonfipca.
2. Mejorar los niveles de calidad de servicio y satisfacción del usuario.
3. Fortalecer vínculos de integración con la comunidad.
4. Incrementar la contribución al desarrollo nacional.
5. Diseñar e implantar un modelo de zona franca viable y cónsono.
6. Diseñar e implementar un plan efectivo de promoción.
7. Ampliar y mejorar la cartera de servicios a los usuarios.
8. Desarrollar un tramado de alianzas efectivo.
9. Establecer mecanismos de control y mejoramiento de procesos.
10. Desarrollar un plan de medición de competencias y cierre de brechas.
11. Formalizar los procesos de gestión estratégica dentro de la organización.
12. Ampliar las instalaciones administrativas para mejorar el funcionamiento de la empresa.
13. Adecuación de la plataforma tecnológica a las necesidades del plan.
14. Mantener capacidad de generación y administración propia de ingresos.
15. Asegurar el uso eficiente de los recursos

Estructura Organizativa Vigente



Estructura organizativa aprobada mediante Oficio Nº 0000 de Junta Directiva de fecha 27 de abril de 2011

Políticas

- Urbanizar terrenos y construir edificios para oficinas, fábricas, almacenes, depósitos, prestación de servicios y otras actividades complementarias, así como cualquier infraestructura necesaria conveniente para el desarrollo de aquellas, tanto para uso propio, como para arrendamiento a terceras personas que se establezcan en la zona franca.
- Terrenos en arrendamientos, para el desarrollo de las actividades autorizadas.
- Ofrecer servicios de arranque y operación parcial o total de plantas para apoyar o llevar a cabo actividades propias de los usuarios.
- Construir, promover y desarrollar centros de entrenamiento y capacitación técnica, asistencia médica, deportiva y recreativa, así como establecimientos de servicios públicos, incluyendo los transportes para la utilización de los usuarios y sus trabajadores.

Valores Institucionales

Los valores definidos para la empresa son:

1. Responsabilidad;
2. Honestidad;
3. Solidaridad;
4. Eficiencia; y
5. Vocación de servicio.

Resultados de Proyectos

Construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos, en la Zona Franca Industrial de Paraguaná (Fase II).

Se acondicionó el terreno para la construcción del patio de contenedores, lográndose que en este espacio físico cuente con cuatro torres de iluminación de 400 voltios, de las cuales tres serán utilizadas para trabajo y una para vigilancia, de esta manera se brindará y garantizará el buen resguardo, protección y seguridad de los contenedores. Con una inversión ejecutada de Bs. 518.855. Esta meta se ejecutó en un 100 %.

Se construyó el patio de contenedores en un área de una ha., lográndose un espacio físico que brindará y garantizá el buen resguardo, protección y seguridad de los contenedores. Con una inversión ejecutada de Bs. 2.154.497. Esta meta se ejecutó en un 100 %.

Se construyó la losa de las oficinas en un área de 90 metros cuadrados, con una inversión ejecutada de Bs. 150.948. Esta meta se ejecutó en un 15 %.

Se realizó una compactación al área de terreno donde se construirá el galpón-taller. Con una inversión ejecutada de Bs. 4.054. Esta meta se ejecutó en un 5%.

El objetivo principal de este proyecto es apoyar a las empresas instaladas en la Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A, a través de la adecuación física y tecnológica de espacios para el almacenaje de contenedores. La inversión total de este proyecto es de Bs. 2.935.762 ejecutando este en un 60%.

Diseño de planos para galpones en la Zona Franca Industrial de Paraguaná (Fase II)

El objetivo principal de este proyecto es ofrecer infraestructuras óptimas a las empresas instaladas y por instalarse en la Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A., para la expansión y desarrollo de las diferentes actividades a las que se dediquen o se dedicarán. La inversión total para este proyecto es Bs. 1.341.906, ejecutando Bs. 136.072 para un 25%.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Aspectos internos:

- Baja recaudación de ingresos.
- Baja internación por parte de las empresas instaladas en el Parque Industrial.
- Baja comercialización de los productos que se producen en las diferentes empresas instaladas en el Parque Industrial.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
122233	Construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos en la Zona Franca de Paraguaná (Fase II).	Construir un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos, para apoyar a las empresas de la Zona Franca a través de la adecuación física y tecnológica de expansión para el almacenamiento de contenedores.	01/01/14	31/12/14	Falcón	10.696.845	Un patio	1	1	100	Ingresos Ordinarios	10.696.845	2.935.762	27
122274	Construcción de dos galpones en la Zona Franca Industrial de Paraguaná (Fase II).	Construcción de dos galpones, para ofrecer infraestructuras adecuadas para el almacenamiento de mercancías y materia prima a las empresas instaladas y por instalarse en la Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná.	01/01/14	31/12/14	Falcón	3.832.062	Dos galpones	2	0	0	Ingresos Ordinarios	3.832.062	1.341.907	35

Fuente: Zonfipca, diciembre 2014.

Aspectos externos:

- Escasez de materiales de construcción en la región y a nivel nacional.
- Vencimiento de la validez de las cotizaciones, debido a la baja recaudación de ingresos, para dar cumplimiento a los procesos administrativos.
- Baja internación por parte de las empresas instaladas en el Parque Industrial.

Los aspectos internos y externos descritos anteriormente trajeron como consecuencia que las metas de los proyectos no se cumplieran en los lapsos establecidos.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

La empresa Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná, C.A. (Zonfipca), comprometida con el desarrollo industrial de la nación y la construcción del socialismo bolivariano del siglo XXI en Venezuela, como alternativa al sistema destructivo y salvaje del capitalismo, y con ello asegurar la "mayor suma de seguridad social, mayor suma de estabilidad política y la mayor suma de felicidad" para nuestro pueblo, planteado en el Plan de la Patria 2013-2019, durante el ejercicio fiscal 2015 orientará sus líneas de acción a la par con las políticas institucionales del Ministerio del Poder Popular para Industrias, empleando la estrategia "Desarrollar el complejo industrial conexo a la industria petrolera, gasífera y petroleoquímica para fortalecer nuestra soberanía económica".

En este sentido, la institución desarrollará durante su gestión los proyectos: construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos, en la Zona Franca Industrial de Paraguaná (Fase III), y construcción de dos galpones en la Zona Franca Industrial de Paraguaná (Fase III). Se ejecutará un plan de inversión para ampliación de servicios logísticos de apoyo al comercio nacional e internacional.

Dándole cumplimiento a la instrucción emanada por el Comandante Eterno

Hugo Rafael Chávez Frías, de acabar con los esquemas de distribución, dentro de la dinámica del mercado y las relaciones que establece el capitalismo, de la mano con las políticas y estrategias implementadas por el Ministerio del Poder Popular para Industrias (Mppi) para impulsar las nuevas "Zonas Económicas Especiales" incorporadas en las acciones del "gobierno de calle" en su etapa de ofensiva económica, mediante el impulso y generación de nuevas empresas e industrias, la Zona Franca Industrial, Comercial y de Servicios de Paraguaná C.A. (Zonfipca) "Donato Carmona" contará con el diseño urbanístico de las calles de servicio seis y siete del complejo industrial.

Zonfipca promoverá el desarrollo del sector industrial, comercial y de servicios a través de la puesta en marcha de cinco empresas y las 29 ya instaladas orientadas a la generación de las actividades económicas productivas que permitan la inserción de sus productos en los mercados nacionales e internacionales.

Cuadro II. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física	
		Cantidad	Unidad de Medida
126297	Construcción de un patio para el almacenamiento de contenedores tecnológicos en la Zona Franca de Paraguaná (Fase III).	1	Patio
126349	Construcción de dos galpones en la Zona Franca de Paraguaná (Fase III).	2	Galpón

Fuente: Zonfipca, diciembre 2014.

SECTOR TECNOLÓGICO



"El trabajo es uno de los valores esenciales del socialismo. Darle al trabajo la verdadera dimensión humana, moral, social, política y económica que tiene por encima de los anti valores del capitalismo".

INDUSTRIA ELECTRÓNICA ORINOQUIA, S.A.



orinoquia

Industria Electrónica Orinoquia, S.A. (Orinoquia)

Reseña Institucional

Mediante el Decreto Nº 6.659 de fecha 30 de marzo de 2009, publicado en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.150, de fecha 31 de marzo de 2009, se autorizó la creación de una empresa mixta del Estado, bajo la forma de Sociedad Anónima. En virtud de esto, Industria Electrónica Orinoquia, S.A. fue constituida según documento inscrito en el Registro Mercantil Séptimo del Distrito Capital, bajo el N° 17, Tomo 40-A, Mercantil VII, el 21 de mayo de 2010. Cuenta con la representación de la República Popular China a través de la Empresa Huawei Technologies de Venezuela, S.A. (Posee el 35% de las acciones de la empresa) y la República Bolivariana de Venezuela por intermedio de Telecom Venezuela, C.A. (accionista mayoritario con el 65% de las acciones de la empresa). Industria Electrónica Orinoquia, S.A. está actualmente adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias.

Sistema de Objetivos

Misión

Somos una empresa socialista que desarrolla equipos de calidad para el acceso de los ciudadanos a los servicios de telecomunicaciones, procurando el beneficio social, la sostenibilidad y un alto valor agregado nacional, contribuyendo al logro de la independencia tecnológica y a la consolidación del nuevo modelo socio productivo venezolano.

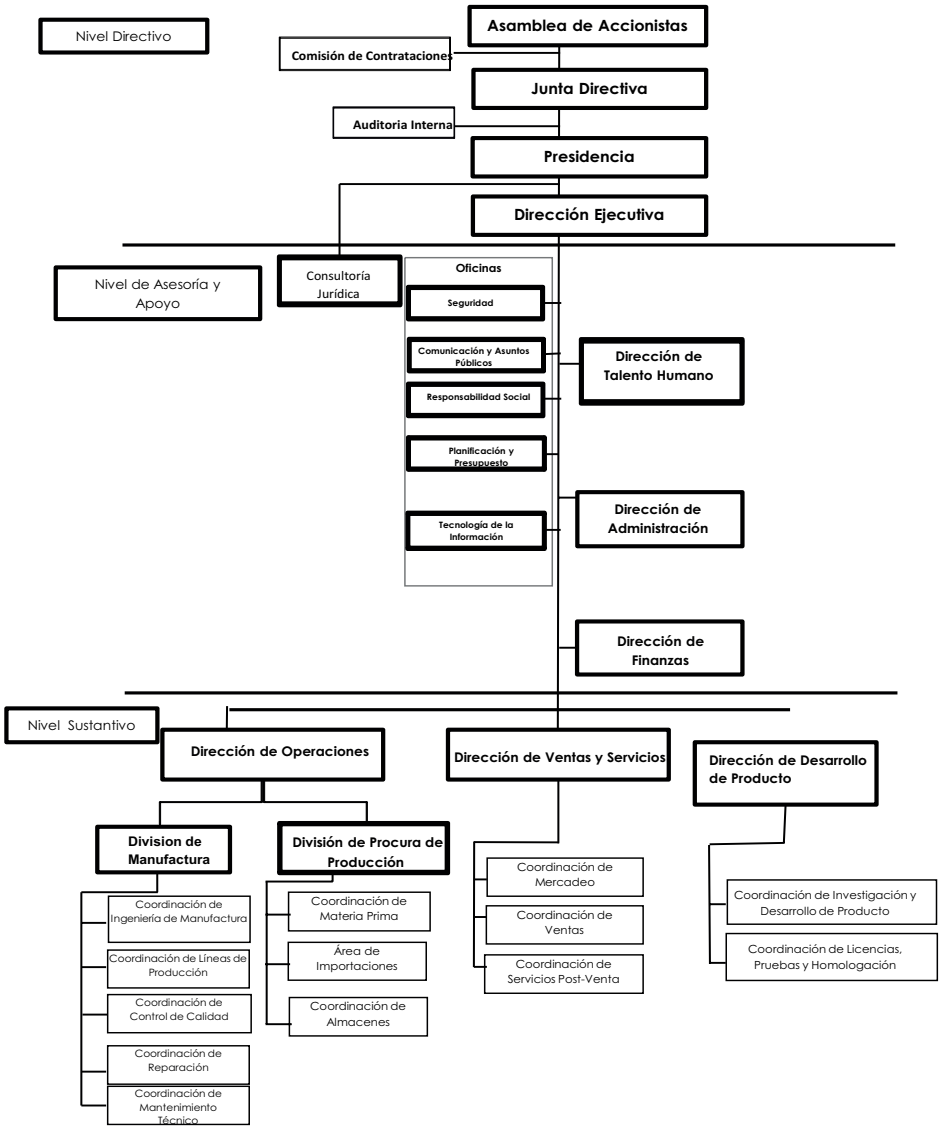
Visión

Convertirnos en una empresa modelo en la generación de valor agregado nacional en el sector industrial de las telecomunicaciones, contribuyendo de forma directa al incremento de la capacidad productiva y la independencia tecnológica del país.

Objetivos Estratégicos

Diseñar e implementar un nuevo modelo de organización y gestión en las industrias públicas y mixtas.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva en reunión Nº RJD01/14 de fecha 23/06/2014.

Políticas

El Proyecto ejecutado por Industria Electrónica Orinoquia, S.A. durante el ejercicio fiscal 2014, destinado a la producción de equipos de telefonía móvil, fue concebido dentro de la política sectorial del Ministerio del Poder Popular para Industrias definida como implementar y dar soporte a la nueva dinámica productiva en el sector industrial en concatenación con la estrategia del Ejecutivo Nacional de Incrementar y orientar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia necesidades y potencialidades del país, siguiendo la política de Incrementar la infraestructura.

Valores Institucionales

Los valores de nuestra empresa, dictan nuestro comportamiento, nuestras creencias y manera de ser, siendo éstos los siguientes:

- Calidad
- Innovación
- Excelencia
- Responsabilidad Social
- Interculturalidad
- Compromiso
- Valor Agregado Nacional

Resultados del Proyecto

Desarrollo y producción de equipos móviles de telecomunicaciones líneas gama baja, media y alta

Los informes suministrados por la División de Manufactura indican que al cierre del año 2014, Orinoquia alcanzó una producción de 856.781 equipos de telefonía móvil, es decir, 86% de la meta anual reformulada (1 millón de unidades).

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

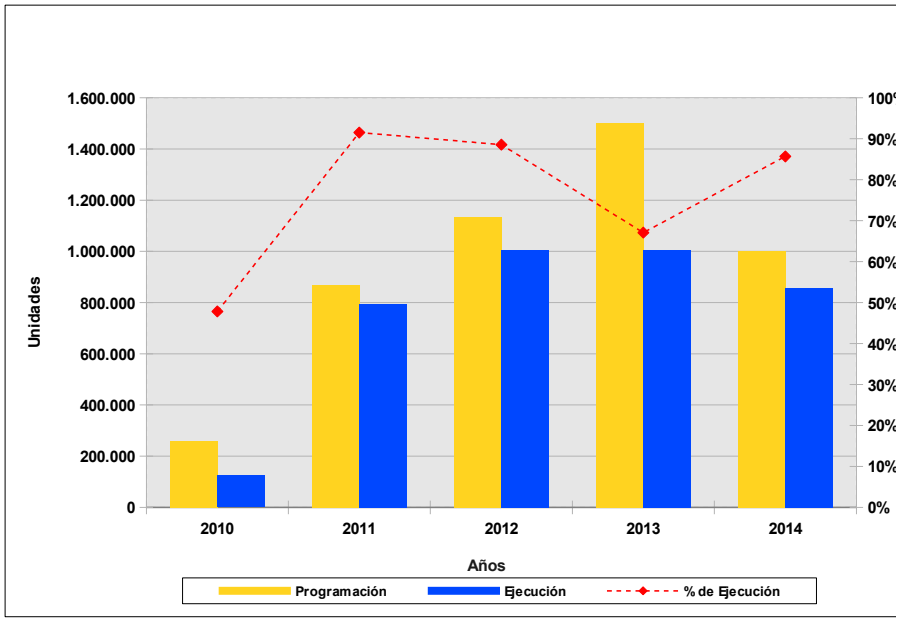
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Fisico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
121200	Desarrollo y producción de equipos móviles de telecomunicaciones líneas gama baja, media y alta.	Satisfacer la demanda nacional de equipos de telefonía móvil y terminales electrónicos de telecomunicaciones en general, a través del desarrollo, producción y comercialización de teléfonos celulares y dispositivos inalámbricos para conexión a Internet.	01/01/14	31/12/14	Distrito Capital	1.592.953.886	1.000.000	1.000.000	856.781	86	Ingresos Propios	1.592.953.886	1.107.362.705	70

Fuente: Orinoquia, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Equipos de Telefonía Móvil en Und. (2010 - 2014)

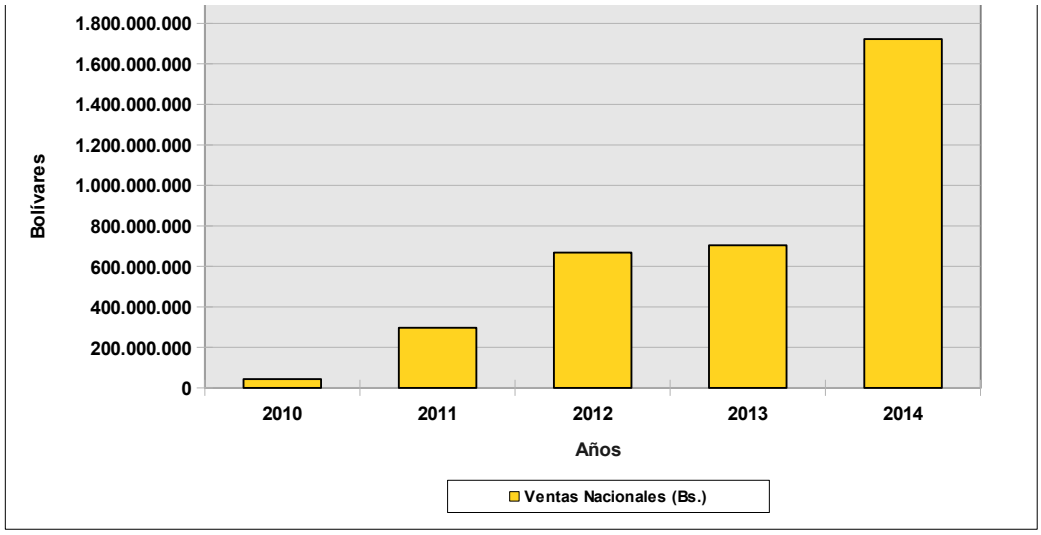
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	260.000	124.339	48%
2011	868.372	794.688	92%
2012	1.135.350	1.005.368	89%
2013	1.500.000	1.006.000	67%
2014	1.000.000	856.781	86%



Fuente: Orinoquia, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Equipos de Telefonía Móvil en Und. (2010 – 2014)

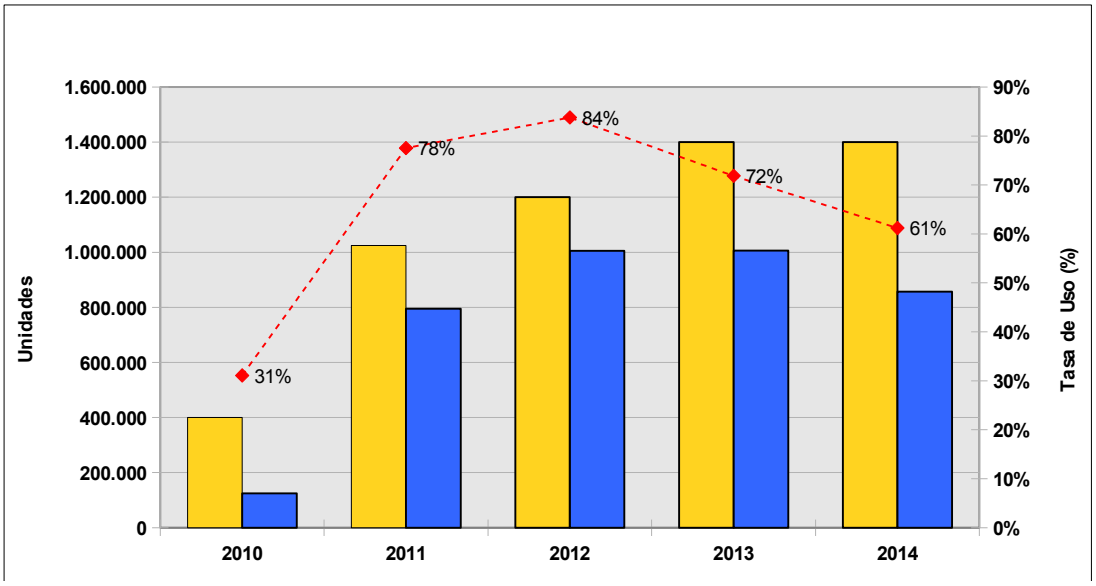
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	42.954.440
2011	296.964.938
2012	668.467.201
2013	703.974.091
2014	1.722.777.146



Fuente: Orinoquia, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Und. (2010– 2014)

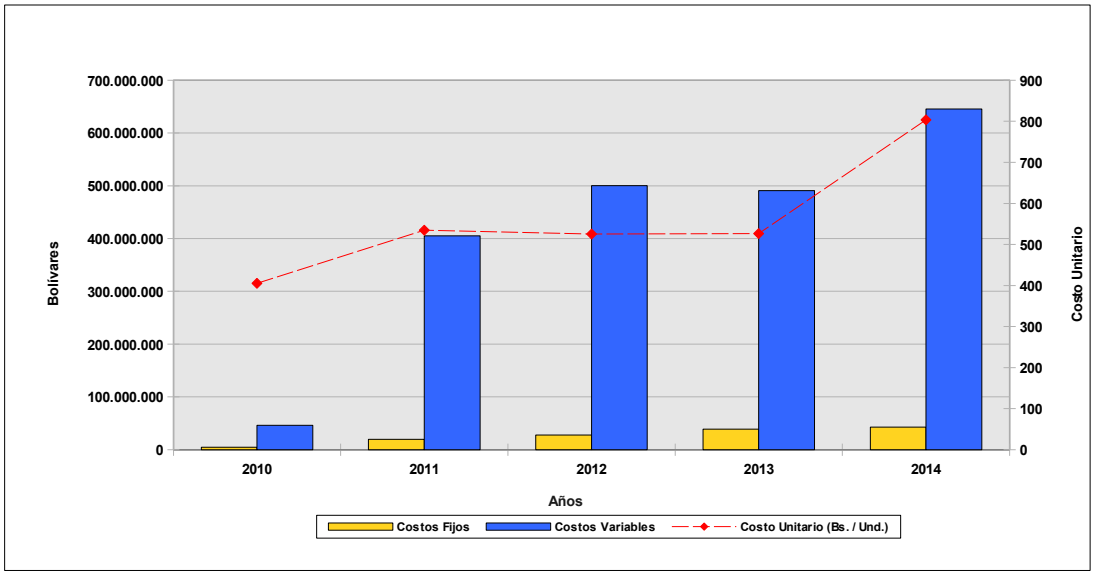
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	400.000	124.339	31%
2011	1.025.000	794.688	78%
2012	1.200.000	1.005.368	84%
2013	1.400.000	1.006.000	72%
2014	1.400.000	856.781	61%



Fuente: Orinoquia, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos de los Equipos de Telefonía Móvil en Bs. (2010 – 2014)

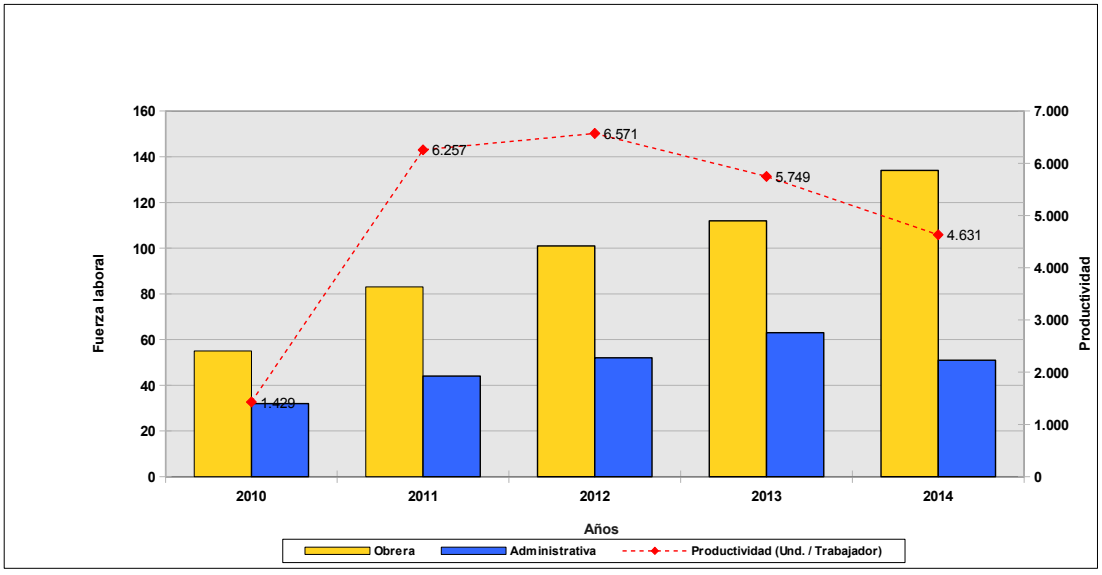
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. / Und.)
2010	4.405.185	45.969.283	50.374.468	405
2011	19.552.287	405.301.169	424.853.456	535
2012	27.885.062	500.283.299	528.168.361	525
2013	38.753.252	490.716.704	529.469.956	526
2014	42.881.686	645.669.691	688.551.377	804



Fuente: Orinoquia, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 – 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Und. / Trabajador)
2010	55	32	87	1.429
2011	83	44	127	6.257
2012	101	52	153	6.571
2013	112	63	175	5.749
2014	134	51	185	4.631



Fuente: Orinoquia, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la Gran Potencia Naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en Nuestra América.

- Durante el año 2014, Industria Electrónica Orinoquia, S.A. alcanzó una meta de producción de 856.781 equipos de telefonía móvil de baja gama e inteligentes, permitiendo de esta manera beneficiar a igual número de personas que pudieran adquirir a nivel nacional; a través de los agentes autorizados de Movilnet, C.A. y Venezuela Productiva; equipos de alta calidad y a precios sensiblemente menores a los ofrecidos por el resto de las operadoras en el mercado venezolano. El logro de esta meta ha permitido además generar 182 empleos directos y 546 empleos indirectos, contribuir a la satisfacción de la demanda nacional de teléfonos celulares, mejorar las oportunidades y condiciones para el acceso a las tecnologías de información y comunicación de la población venezolana y particularmente de los sectores de menos recursos, atender las políticas del Ejecutivo Nacional para el fortalecimiento del tejido industrial del país, incrementar la capacidad tecnológica y coadyuvar a la soberanía e independencia tecnológica dentro del marco del Modelo Productivo Socialista del país.
- Otro logro de gran importancia viene dado por el avance cualitativo que ha venido consolidando Orinoquia en materia tecnológica, al incrementar de manera significativa la producción de teléfonos celulares inteligentes (con la capacidad de almacenamiento e intercambio de datos y la realización de procesos semejantes a una minicomputadora, superando la conectividad de un teléfono celular convencional).

Inversión Social

Históricamente la inversión social ha sido entendida como un aporte en dinero o recursos destinados a la satisfacción de necesidades en el área social, no obstante, la fábrica la ha concebido como una forma de generar capacidades a fin de alcanzar cambios, tanto a nivel personal como colectivo; así como, para lograr la superación de situaciones limitantes del desarrollo en los ámbitos educativo, cultural y laboral, entre otros. En tal sentido, en consonancia con esta premisa, Orinoquia hasta la fecha, no ha realizado inversiones directas en cuanto a desembolsos monetarios, sino que se ha esforzado en orientar sus acciones implementando políticas que le permitan ser un agente coadyuvante en el desarrollo social, cultural y educativo de las comunidades.

De tal manera Orinoquia, ha hecho inversión social de distintas formas a saber: El proceso de reclutamiento y selección del personal operativo de la planta, se llevó a cabo con la cooperación de los Consejos Comunales de Petare y las personas seleccionadas para el ingreso a la empresa son habitantes del Barrio Unión de la Parroquia Petare; esto con el objeto de mejorar su condición de vida. Se generan productos nacionales que se incorporan a competir en el mercado con un precio de venta más bajo que otras marcas comerciales, generando inclusión al facilitar que un mayor número de personas tengan acceso a equipos modernos de telefonía móvil y de telecomunicaciones y por lo tanto a la tecnología.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Ajuste en el proceso de asignación de divisas para la adquisición de materia prima, lo cual conllevó a una redistribución en la planificación de la producción, modificando las cantidades mensuales a producir.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Desarrollo y producción de equipos móviles de telecomunicaciones comunes e inteligentes

Con el desarrollo de este proyecto, se tiene previsto alcanzar una meta de producción de 1 millón 600 mil equipos, entre la sede actual en Caracas y la futura sede ubicada en Paraguaná la cual se construirá en la Zona Franca de Paraguaná, estado Falcón; tendentes a satisfacer el 8,02% de la demanda potencial en todo el territorio venezolano.

En total, serán seis líneas de montaje, de las cuales tres se encuentran ubicadas en la sede de Caracas y el resto se instalarán en la Sede Paraguaná, permitiendo así elevar la producción hasta un 1.600.000 equipos anuales, considerando un modelo de complejidad media y un único turno.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126631	Construcción de Nueva Planta para la producción de equipos de telefonía móvil en Paraguaná	1	Obra	534.501.752
126634	Desarrollo y producción de equipos móviles de telecomunicaciones inteligentes - Sede Paraguaná	300.000	Equipos	1.062.861.905
126635	Desarrollo y producción de equipos móviles de telecomunicaciones comunes e inteligentes - Sede Caracas	1.300.000	Equipos	3.461.923.051

Fuente: Orinoquia, diciembre 2014.

VENEZOLANA DE INDUSTRIA TECNOLÓGICA, C.A. **(VIT)**.



Venezolana de Industria Tecnológica

Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. (VIT)

Reseña Institucional

Venezolana de Industria Tecnológica, C.A. se constituye como empresa mixta mediante el convenio China Venezuela, quedando creada con un capital de Bs. 43.000.000. El 22 de febrero de 2010, mediante acta de Asamblea de Accionistas, se decidió el cambio de la composición accionaria, quedando, la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela (Corpivensa) con el 51% y la Empresa Langchao Group CO, LTD con el 49% por lo que VIT, empieza su administración bajo el enfoque de Ente Descentralizado Funcionalmente Con Fines Empresariales, quedando registrado el cambio mediante acta de asamblea de accionistas, publicada en Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela Nº 39.390 de fecha 19 de marzo de 2010, y registrada en el Registro Mercantil Segundo de la Circunscripción Judicial del Estado Falcón en el expediente Nº 41.926 en fecha 26 de marzo del año 2010, adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias; la empresa se encuentra ubicada estratégicamente en la Zona Franca Comercial y de Servicios de Paraguaná, galpones 4-17, 4-18.

Su objeto según acta constitutiva inscrita en el Registro Mercantil Segundo del Estado Falcón, bajo el N° 40, tomo 32-A, de fecha cuatro de octubre de 2005, identificada en el Registro de Información Fiscal (RIF), bajo el número G-20009381-1, es la fabricación y ensamblaje de computadoras, accesorios y periféricos en el territorio de la República Bolivariana de Venezuela, así como su comercialización y exportación, la trasferencia tecnológica en forma preferente a través de la capacitación, adiestramiento y certificación del talento humano venezolano en el proceso de ingeniería, investigación y desarrollo, mantenimiento de productos y servicios conexos de tecnología de información y comunicación, favorecer e incentivar la incorporación de materia prima nacional en la planificación, diseño, formulación y la ejecución de programas de desarrollo de proveedores nacionales.

Sistema de Objetivos

Misión

Somos una empresa socialista de producción y servicios, dedicada al desarrollo de equipos tecnológicos, para satisfacer las necesidades y expectativas de clientes internos y externos, con una sólida plataforma que tiene talento humano calificado y comprometido a contribuir con el modelo socio-productivo de la Nación.

Visión

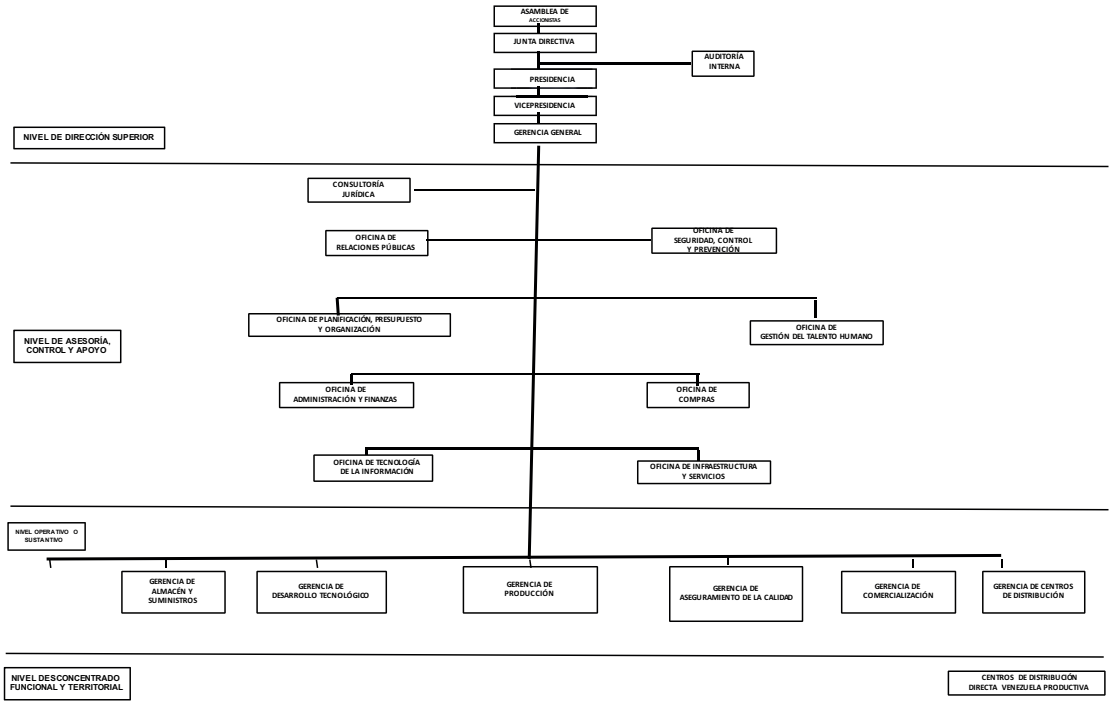
Ser reconocida como la principal empresa en el desarrollo de equipos tecnológicos, por la excelencia de sus productos, el profesionalismo, la mística y el compromiso de los trabajadores, contribuyendo al desarrollo de la Nación y de América Latina.

Objetivos Estratégicos

Como objetivo estratégico contemplado en el Plan de la Patria: Promover un amplio tejido industrial mediante el fortalecimiento de las tecnologías de información y comunicación, asociado a una arquitectura de redes de sinergias productivas, orientado a bienes esenciales de consumo final y/o generación de valor que facilite la producción y comercialización de las herramientas tecnológicas, lo que permitirá desarrollar la industria tecnológica nacional, además de impulsar la capacidad local de investigar y generar nuevos productos bajo estándares internacionales con la instalación de un laboratorio de certificación de los componentes y productos VIT.

Los objetivos anteriores conllevan a impulsar el desarrollo tecnológico soberano a partir de las necesidades de nuestra industria para hacer viable el aprovechamiento eficiente de los recursos y estructura de costos apropiadas y por otro lado garantizar procesos formativos integrales y continuos de los trabajadores y trabajadoras para adoptar técnicas y tecnologías que hagan mas eficiente la producción y humanizar el proceso de trabajo.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: aprobada por la Junta Directiva Nº 006-2014 celebrada en fecha 17 de diciembre de 2014.

Políticas

Asumiendo el compromiso de impulsar el modelo productivo establecido en el marco del Plan de la Patria (2013-2019) y en concordancia con las políticas emanadas del Ministerio del Poder Popular de Industrias, se ha desarrollado una gestión dirigida a la Producción y Comercialización del computador bolivariano, elevando su capacidad de producción de acuerdo al modelo productivo socialista.

Como nueva política enmarcada en la protección de la población venezolana al acceso a los bienes de producción nacional se ha implementado como mecanismo directo para la venta, un sistema de generación de citas en línea, al cual se puede ingresar a cualquier hora, los 365 días del año, desde el enlace http://tienda.vit.gob.ve que ha permitido a la mayoría de venezolanos adquirirlos sin ninguna restricción. Esta plataforma, puesta en funcionamiento el pasado 24 de marzo de los corrientes, permite a todos los venezolanos solicitar su cita para adquirir los productos que ofrecen los CDD Venezuela Productiva, ubicados en la Gran Caracas, Los Teques, Estado Miranda, Punto Fijo, Estado Falcón, evitando las colas trámites engorrosos, y la corrupción por medio de personas inescrupulosas con un procedimiento sencillo, gratuito y personalizado.

Con estas políticas basadas en el legado de nuestro Comandante Eterno e implementada por el Ministerio del Poder Popular de Industria, se ha logrado abatir la inflación en lo concerniente a la adquisición de los equipos de computación, que son artículos de primera necesidad para el acceso a las tecnologías de información y comunicación, que generan conocimiento a toda la población venezolana y, los cuales se comercializan a precios justos.

Valores Institucionales

Trabajo en equipo, ética, compromiso, orientación al cliente, excelencia, proactividad y creatividad.

Resultados de Proyectos

Para el año 2014, se formularon y ejecutaron cuatro proyectos de gran relevancia:

Producción y comercialización de equipos de computación de Venezolana de Industria Tecnológica

Se mantuvo a un nivel de producción mensual muy por debajo de lo planificado, influyendo de manera directa en la meta anual fijada de ensamblar 290.000 equipos de computación. La ejecución física de este proyecto se ubicó en un 53% lo cual representa la cantidad de 152.763 equipos producidos y la financiera en un 38%, obteniendo un monto ejecutado de Bs. 735.646.527.

Construcción de un galpón para la instalación de la línea de componentes electrónicos y fuentes de poder de VIT

Sólo en este año se logró comprometer la loza para el piso y el techo teniendo un avance físico de 10% y un comprometido financiero de 100%, que representa un monto de Bs. 72.611.840.

Dotación del laboratorio de investigación y desarrollo de VIT

Se pretendió desarrollar productos tecnológicos de gama alta y componentes como fuentes de poder, memorias, tarjetas madres y servidores, sólo se espera por la dotación del mobiliario, el porcentaje de avance físico se ubica en un 85%, y financieramente se comprometieron Bs. 5.674.494, que representa el 100% del monto programado.

Instalación de línea de producción multiproducto en VIT

Permitirá a la fábrica incrementar su volumen de producción; su principal avance se basa en la adquisición de la línea de producción y comienzo con los trabajos de adecuación presentando un avance físico de 27% y financieramente se comprometieron Bs. 88.684.686, que representa el 47% del monto programado.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

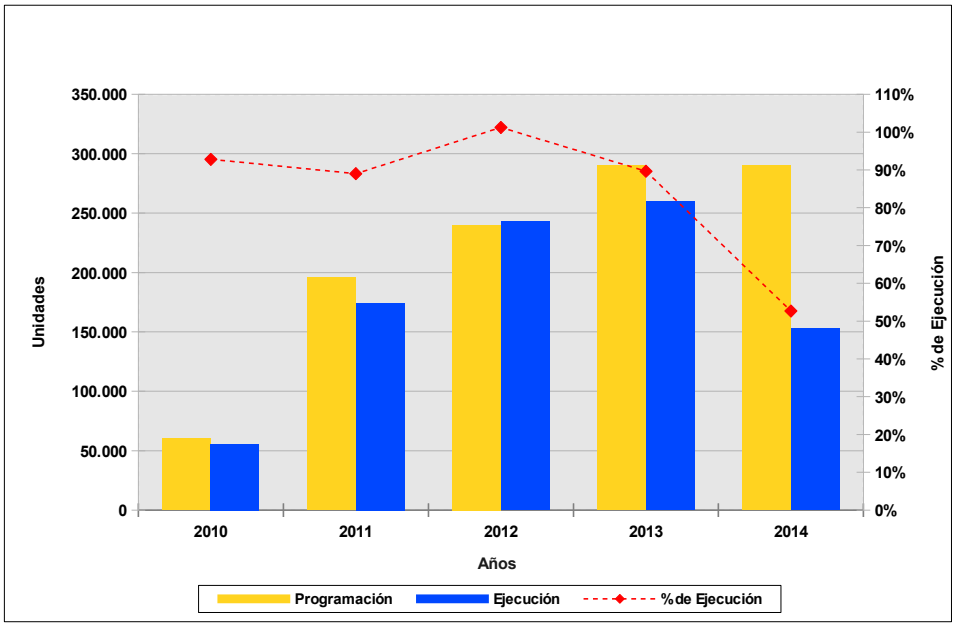
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
123230	Producción y Comercialización de equipos de computación de Venezolana de Industria Tecnológica.	Producir y comercializar 290000 equipos de computación.	01/01/14	31/12/14	Falcón	1.956.275.360	290.000 Computadoras	290.000	152.763	53	Recursos propios	1.956.275.360	735.646.527	38
123148	Construcción de Galpón para la instalación de línea de componentes electrónicos y fuentes de poder de VIT.	Construir la infraestructura productiva de VIT	01/01/14	26/12/14	Falcón	72.611.840	1 Galpón	1	0	0	Recursos propios	72.611.840	72.611.840	100
123285	Dotación de laboratorio de Investigación y Desarrollo de VIT.	Dotar con equipos y herramientas tecnológicas que permita llevar a cabo la Investigación, pruebas y certificación de productos tecnológicos	01/01/14	31/12/14	Falcón	5.674.494	1 Laboratorio	1	0	0	Recursos propios	5.674.494	5.674.494	100
123298	Instalación de línea de producción multiproducto de VIT	Instalar la línea de producción multiproducto que permita a VIT incrementar su volumen de producción.	01/01/14	31/12/14	Falcón	190.023.957	1 Línea	1	0	0	Recursos propios	190.023.957	88.684.686	47

Fuente: VIT, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Equipos de Computación en Unidades. (2010 - 2014)

Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	60.000	55.688	93%
2011	195.900	174.355	89%
2012	240.000	242.991	101%
2013	290.000	260.000	90%
2014	290.000	152.763	53%



Fuente: VIT, diciembre 2014.

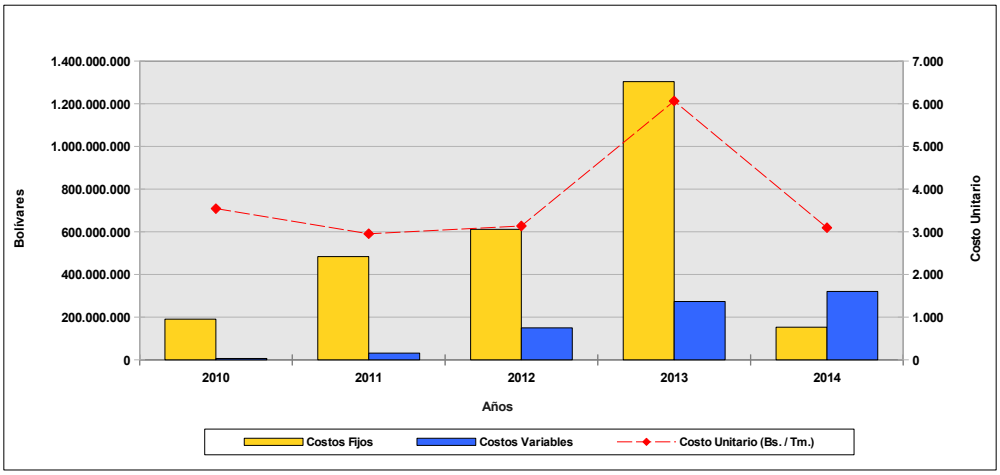
Cuadro III. Relativo a la Ventas Nacionales e Internacionales por tipo de Producto en Bs. (2010 – 2014)

Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	201.572.304
2011	464.060.551
2012	887.115.447
2013	1.433.518.965
2014	1.163.401.286

Fuente: VIT, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico II. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada por unidad. (2010- 2014)

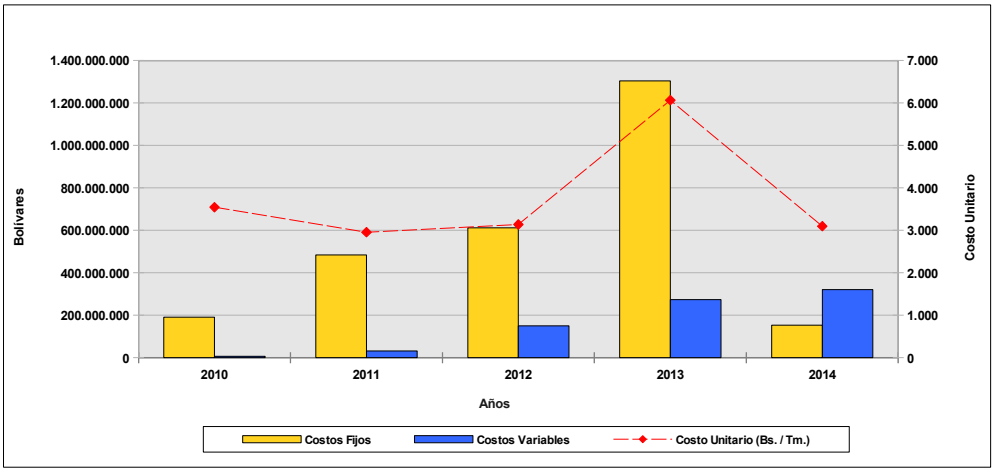
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. / Tm.)
2010	190.361.235	7.042.993	197.404.228	3.545
2011	484.277.678	31.361.909	515.639.587	2.957
2012	612.282.062	150.016.000	762.298.062	3.137
2013	1.303.871.580	273.502.003	1.577.373.583	6.067
2014	153.061.884	320.325.273	473.387.157	3.099



Fuente: VIT, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico III Relativo a la Estructura de Costos por Producto, en Bs. (2010 - 2014)

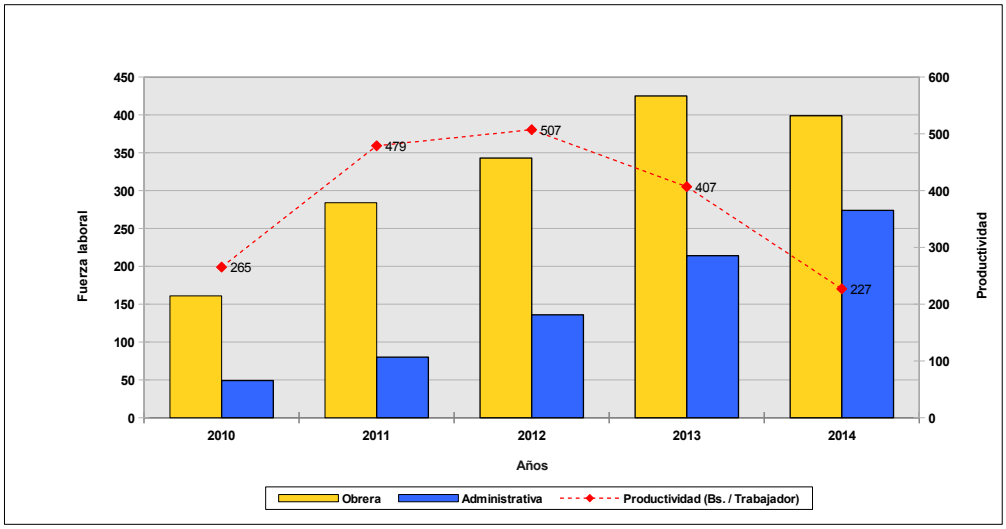
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costo Unitario (Bs. / Tm.)
2010	190.361.235	7.042.993	197.404.228	3.545
2011	484.277.678	31.361.909	515.639.587	2.957
2012	612.282.062	150.016.000	762.298.062	3.137
2013	1.303.871.580	273.502.003	1.577.373.583	6.067
2014	153.061.884	320.325.273	473.387.157	3.099



Fuente: VIT, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico IV. Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 - 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Bs. / Trabajador)
2010	161	49	210	265
2011	284	80	364	479
2012	343	136	479	507
2013	425	214	639	407
2014	399	274	673	227



Fuente: VIT, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Estratégico

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, económico y lo político y como objetivo estratégico impulsar un desarrollo tecnológico soberano a partir de nuestra industria y en el marco de la línea estratégica acelerar y consolidar la recuperación de la economía nacional.

- Se implementó el lanzamiento al mercado de servidores para fortalecer la seguridad y Soberanía Nacional, enmarcado en la política de expansión del aparato industrial y tecnológico del país.
- VIT logró ensamblar en 2014 dos modelos de servidores: el NP3020M3 y el NF5280M3, para un total de 1.119 servidores.
- Como política de comercialización en alianza estratégica con Cantv, y su programa “Internet Equipado y Hogares”, se logró la venta de 52.150 equipos de computación, que representa el 34% del total de la producción de VIT.
- La gerencia de servicios post-venta a nivel nacional, logró darle solución a 11.511 solicitudes de reparación de equipos reafirmando nuestro compromiso con los usuarios que adquieren nuestros productos.
- Se realizaron 154 atenciones, en las cuales se incluyen instalaciones de servidores lo que permiten fortalecer el nivel tecnológico, la plataforma de los entes del Estado, y adicional a estas instalaciones VIT siempre se ha caracterizado porque nuestros clientes se apropien de la tecnología atendiendo a un total de 84 cursos en servidores VIT, lo que permite multiplicar los conocimientos y que nuestros clientes cuenten con las herramientas para avanzar en este mundo tecnológico. Uno de los aspectos más relevantes es que estos cursos para nuestros clientes no tienen costo alguno, lo que coloca un valor agregado a los servicios y gran aporte a nuestra patria, beneficiando a un universo de aproximadamente 252 técnicos de distintos entes e instituciones.

Inversión Social

VIT a través de la División de Atención al Ciudadano, ejerce un espacio entre la fábrica y las comunidades (enmarcadas en la participación ciudadana), con el objetivo de garantizar el control de la gestión pública, lo que facilita este enlace en el proceso contralor, para la utilización eficiente de los recursos públicos y gestiones institucionales para tal fin.

Por ende, la ejecución de actividades de apoyo en el servicio de atención a los usuarios y usuarias desde la División de Atención al Ciudadano, brindan no solo asistencia informativa sino también orientación y canalización de casos referentes a los productos, servicios y beneficios que ofrece la fábrica, todo ello en el marco legal de los artículos 28.51.62.141 y 143 de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela.

El objetivo fundamental es Instruir a los ciudadanos y/o comunidad organizada, en atención a sus requerimientos denuncias, quejas, reclamos, trámites ante los organismos y entes competentes, garantizando el principio de la Administración Pública que satisfagan las necesidades del colectivo en efectividad de sus derechos.

Dentro de las funciones elementales se ha recibido, valorado, orientado y canalizado solicitudes, denuncias, quejas, reclamos, sugerencias o peticiones por parte de la comunidad en general, vinculadas a VIT, con el objeto de coordinar acciones proyectadas a canalizar demandas y planteamientos por parte de cada uno de nuestros usuarios y usuarias. Cabe destacar, que parte de estas atenciones se realizan en línea y a través del correo electrónico atencionalciudadano@vit.gob.ve, a fin de brindar una atención más personalizada.

Por su parte, se implementó la “Atención Productiva”, la cual se canaliza a través del correo es atencionproductiva@vit.gob.ve y surge para brindar al usuario la información necesaria en adquisición de los productos ofertados a través del sistema de generación de citas en la página web. Así como para atender aquellos casos o situaciones planteadas por los usuarios en lo que respecta a: bloqueos a través del sistema de citas, irregularidades manifiestas por los mismos en la adquisición de equipos, orientación paso a paso sobre el proceso de registro, entre otras.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

El proyecto de instalación de la segunda línea de producción se encuentra en su primera etapa de construcción y en la compra de la línea de producción en República Popular de China por el proveedor-accionista Langchao Group, Co, LTD.

De igual forma, el factor externo que ha influido notablemente en el cumplimiento de las metas como es el retardo en los procesos administrativos, y desfase entre las divisas aprobadas y las finalmente liquidadas por el Banco Central de Venezuela, para la procura de la materia prima al proveedor-accionista Langchao Group, Co, LTD; lo que trae como consecuencia la disminución en las ventas, afectando los ingresos proyectados en el flujo de caja planificado.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

Para seguir con los planes de crecimiento y desarrollo, VIT ha formulado 5 proyectos dentro de los cuales se circunscribe la actuación de la fábrica Socialista para el ejercicio fiscal 2015, los cuales son:

Producción de equipos de computación de VIT C.A.

Dispone de un monto de Bs. 1.932.144.401 y pretende mantener operativa y productiva la Fábrica, con un meta programada de producción de 284.900 equipos, dirigidos a satisfacer las necesidades de la población venezolana en cuanto acceso a las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC), así mismo, seguirá cumpliendo con el despacho a la empresa Cantv, a fin de dar continuidad al programa “Internet Equipado y Hogares”, además de la comercialización directa en los Centros de Distribución Directa Venezuela Productiva a nivel nacional.

Instalación y puesta en marcha de la segunda línea de producción VIT

Con un monto de Bs. 768.959.890, permitirá a la fábrica incrementar su capacidad de producción en equipos de computación para cubrir parte de la demanda nacional, el cuál tiene como meta la producción de 80.000 equipos de computación y 6.000 servidores, además pretende desarrollarse en productos tecnológicos de alta gama y componentes como fuentes de poder, memorias, tarjetas madres y servidores, que forman parte de la materia prima que se importa y al producirse en el país se disminuye la dependencia tecnológica internacional, aunado a esto la generación de empleos directos de 130 personas entre bachilleres TSU, Ingenieros y Licenciados.

Plan de Acción

- Acondicionamiento de galpón para instalar la nueva línea de producción multiproductos (Febrero - Mayo 2.015).
- Llegada de nueva línea de producción multiproductos a Venezuela (Mayo 2.015).
- Instalación de nueva línea de producción multiproductos (Junio - Agosto 2.015).
- Puesta en marcha de la nueva línea de producción multiproductos (Agosto - Septiembre 2.015).

Comercialización y Distribución de Equipos de Computación de VIT

Contará financieramente con Bs. 628.964.947, y se perfila de gran importancia, ya que fue propuesto por el líder de la Revolución Comandante eterno Hugo Chávez Frías, el cual instruyó la creación de los “Centros de Distribución Directa Venezuela Productiva” a nivel Nacional, con el objetivo principal de comercializar y distribuir los equipos de computación de VIT, C.A. y demás bienes y servicios producidos por las distintas fábricas socialistas, a precios justos y con un margen de ganancia acorde a lo establecido en el marco legal vigente, para profundizar la revolución económica y los mismos lleguen a las manos del pueblo directamente.

Implementación del Laboratorio de Investigación y Desarrollo Tecnológico de VIT

Desarrollar nuevos productos de alta calidad. Dicho laboratorio no sólo habilita a VIT para hacer pruebas, sino también entrega a Venezuela una garantía para la independencia tecnológica al investigar, desarrollar, probar y lanzar nuevos productos competitivos el mismo contempla una inversión de Bs. 20.831.851.

Cabe destacar, que el mismo está construido según el estándar del laboratorio de computador de alto rendimiento de Inspur (China), el cual es considerado el más importante del gobierno de la República Popular China; el cual se dedica a probar la estabilidad y el funcionamiento bajo las condiciones y circunstancias especiales, mediante las pruebas de fiabilidad. La generación de empleo directo estimada será de 19 personas entre TSU, Ingenieros y Licenciados y será bautizado con el nombre de Laboratorio Bolivariano de Desarrollo Tecnológico “Hugo Rafael Chávez Frías”. Entre los principales equipos especiales que operará están:

- Probador automáticwwo de fuentes de poder
- Banco de pruebas de caída de empaque
- Generador de pruebas de vibración mecánica
- Banco de pruebas de impacto
- Cámara de pruebas de temperatura y humedad

Construcción de la fábrica de componentes electrónicos para equipos de computación de VIT

El siguiente proyecto pretende alcanzar gradualmente la producción Nacional de componentes tales como: fuentes de poder y adaptadores de corriente, memorias RAM, tarjetas madres para computadores y servidores VIT, el cual tiene programado su ejecución en un período de cinco años de 2.015-2.019.

- 2.015 – 2.016: Iniciar la producción Nacional de fuentes de poder y adaptadores de corriente de computadores de escritorio y portátiles.
- 2.017 – 2.018: Iniciar la producción Nacional de memorias RAM de computadores de escritorio y portátiles.

- 2.018 – 2.019: Iniciar la producción Nacional de tarjetas madres de computadores de escritorio.

La capacidad de Producción Anual será de 200.000 fuentes de poder y adaptadores de corriente, 300.000 memorias RAM, y 200.000 tarjetas madres, este proyecto contará con un presupuesto de Bs. 100.243.171.

Para la producción nacional, se aplicará la forma de componentes para ensamblaje (CKD). Inspur es responsable de ofrecer los componentes de anidación y VIT es responsable de la elaboración de placa de PCBA, el montaje de molde, las pruebas, el envejecimiento, el embalaje y distribución.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126582	Producción de Equipos de Computación de VIT C.A.	284900	computadoras	1.932.144.401
126585	Instalación y Puesta en Marcha de la segunda línea de producción de VIT C.A.	86000	equipos	768.959.890
s/c	Comercialización y Distribución de equipos de Computación de VIT C.A.	370900	equipos	628.964.947
126620	Implementación del Laboratorio de Investigación y Desarrollo Tecnológico de VIT C.A.	60	pruebas	20.831.851
126628	Construcción de la Fábrica de Componentes Electrónicos para equipos de Computación de VIT C.A.	1	construcción	100.243.171

Fuente: VIT, diciembre 2014.

VENEZOLANA DE TELECOMUNICACIONES, C.A
(VTELCA)



Venezolana de Telecomunicaciones, C.A. (Vtelca)

Reseña Institucional

El 25 de septiembre de 2000 se firmó el Convenio Bilateral de Cooperación y Transferencia Tecnológica entre los gobiernos de la República Bolivariana de Venezuela y la República Popular China, aprobado por la Asamblea Nacional, por lo que obtuvo Rango y Fuerza de Ley Nacional.

Con base a la carta de intención firmada en Beijing el 24 de agosto de 2006 y del acuerdo para la creación de una empresa mixta dedicada a la fabricación de equipos terminales para las telecomunicaciones, en el 2007 nace Vtelca, primera ensambladora de equipos celulares y conexos, proyecto bandera del Gobierno Bolivariano liderado por el Presidente Hugo Rafael Chávez Frías.

Actualmente, cuenta con una nómina de 733 trabajadoras y trabajadores, se ubica en la Meseta de Guaranao, Zona Franca Industrial de Paraguaná, estado Falcón y su composición accionaria se mantiene desde su creación en 84,30% de Capital Social a nombre de la Corporación de Industrias Intermedias de Venezuela, C.A. (Corpivensa) y un 15,70% a nombre de la empresa ZTE (HK) Limited y se encuentra adscrita al Ministerio del Poder Popular para Industrias.

Sistema de Objetivos

Misión

Impulsar el desarrollo del sistema económico socialista, produciendo, ensamblando y comercializando celulares y otros productos de alta tecnología y óptima calidad, que generen felicidad al mayor número de venezolanos y contribuya al fortalecimiento económico y a la soberanía nacional.

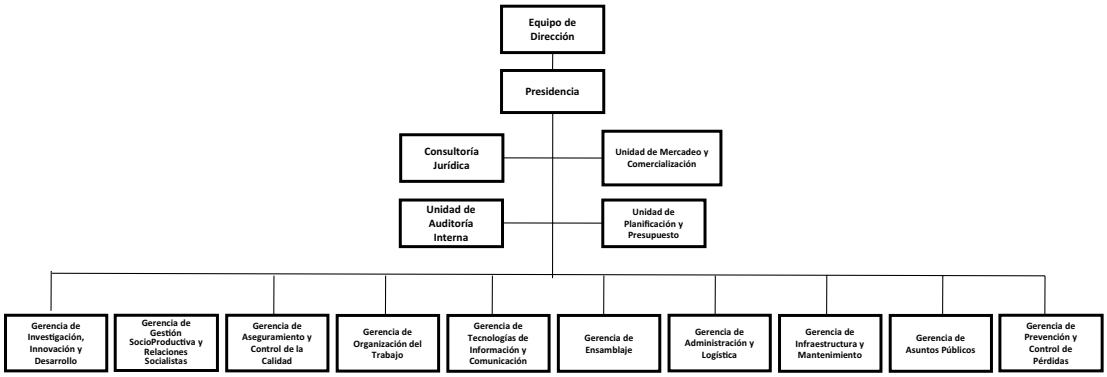
Visión

Ser reconocida por todos los venezolanos y a nivel internacional, como una empresa responsable, productiva y humana, fiel cumplidora de sus compromisos con la población venezolana, con el Estado Venezolano, y con sus trabajadoras y trabajadores.

Objetivos Estratégicos

- Incrementar y diversificar la producción de equipos de telecomunicaciones.
- Apropiación de tecnologías con el objeto de garantizar la satisfacción de las necesidades del pueblo en el marco del desarrollo del modelo socialista de producción.
- Implantación y aplicación de tecnologías para el diseño y certificación de equipos de telecomunicaciones.
- Aplicación de una política progresiva de sustitución de importaciones con procesos y equipos de calidad y tecnología de punta.
- Garantizar el bienestar de los trabajadores, el vivir viviendo y asumir la responsabilidad social, desde el lineamiento de la política de punto y circulo propuesta por el Comandante Hugo Chávez, con el entorno comunitario.

Estructura Organizativa Vigente



Resolución Aprobatoria: Aprobada por el Equipo de Dirección según Punto de Cuenta Nº 04 de fecha 03/07/2014.

Políticas

Vtelca es una empresa comprometida en impulsar la construcción del nuevo Modelo de Producción Industrial que promueve el desarrollo local y nacional; y en la cimentación del Socialismo del Siglo XXI; a través del incremento sostenido de la producción y diversificación de la gama de modelos que ofrece al pueblo venezolano a precios justos, en concatenación con la estrategia del Ejecutivo Nacional de "Incrementar y orientar la producción nacional de ciencia, tecnología e innovación hacia las necesidades y potencialidades del país", consolidando procesos de transferencia tecnológica que permitan afianzar su posición como factor determinante en impulsar el poder tecnológico en las manos del pueblo, lineamiento de nuestro Comandante Eterno Hugo Chávez.

Valores Institucionales

- Honestidad
- Responsabilidad
- Respeto
- Disciplina
- Solidaridad
- Compromiso
- Eficiencia
- Dignidad
- Humildad

Resultados de Proyectos

Incremento de la producción a través de la ampliación de la capacidad de la Fábrica y el desarrollo de nuevas tecnologías

Como resultado de la ejecución de este proyecto se ensamblaron 1.047.893 equipos de telefonía móvil de siete modelos diferentes, lo cual representa un 82,18% de la meta del año, se ejecutaron recursos financieros por la cantidad de Bs. 873.049.415 lo que representa un 25% del presupuesto modificado del proyecto.

Cuadro I. Proyectos Ejecutados para el año 2014

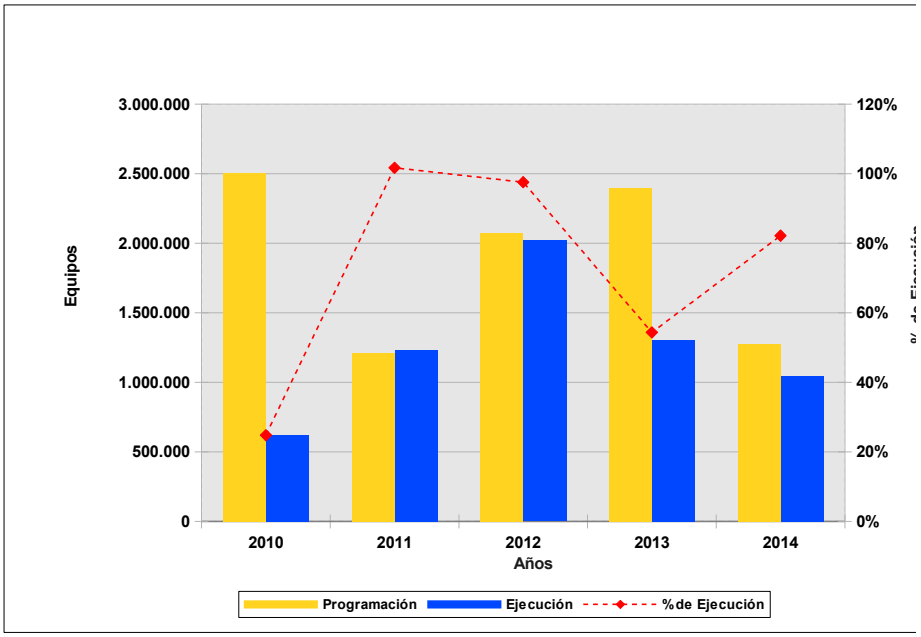
Código de Nueva Etapa	Denominación	Objetivo Específico del Proyecto	Fecha de Inicio	Fecha de Culminación	Entidad Federal	Monto Total del Proyecto	Meta	Resultado Físico 2014			Fuente de Financiamiento del Proyecto	Resultado Financiero 2014		
								Programado 2014	Ejecutado 2014	%		Programado 2014	Ejecutado 2014	%
123034	Incremento de la producción a través de la ampliación de la capacidad de la Fábrica y el desarrollo de nuevas tecnologías	Ensamblaje y comercialización de 1.275.000 equipos de telefonía móvil	01/01/14	31/12/14	Falcón	3.465.601.960	1.275.000 equipos	1.275.000	1.047.893	82	Ingresos propios	3.465.601.960	873.049.415	25

Fuente: Vtelca, diciembre 2014.

Resultados de Gestión

Cuadro II y Gráfico I. Relativo a la Producción de Equipos Móviles en Unid. (2010 - 2014)

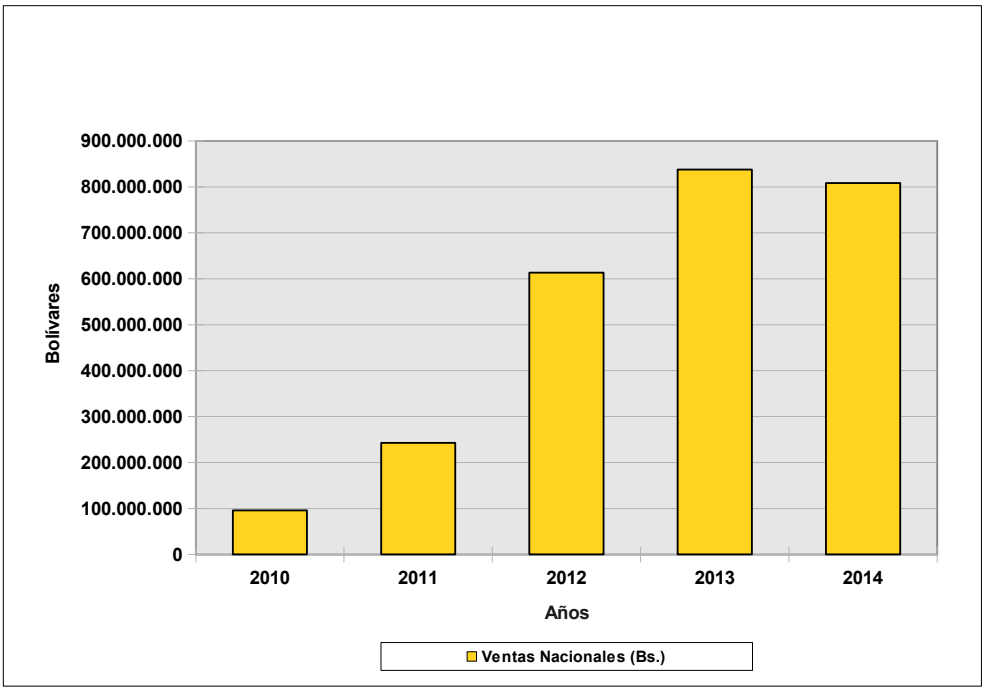
Años	Programación	Ejecución	% de Ejecución
2010	2.506.300	621.631	25%
2011	1.211.410	1.232.238	102%
2012	2.071.400	2.020.810	98%
2013	2.396.070	1.302.692	54%
2014	1.275.000	1.047.893	82%



Fuente: Vtelca, diciembre 2014.

Cuadro III y Gráfico II. Relativo a la Ventas Nacionales de Equipos Móviles en Bs. (2010 - 2014)

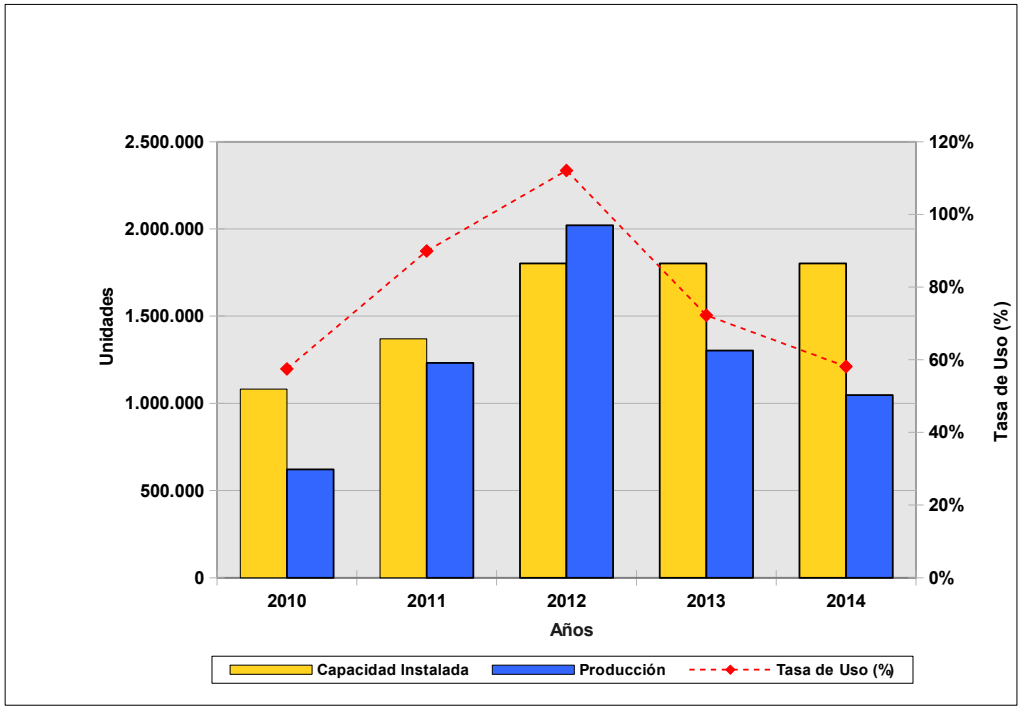
Años	Ventas Nacionales (Bs.)
2010	95.770.852
2011	242.915.527
2012	613.450.941
2013	837.673.621
2014	808.466.572



Fuente: Vtelca, diciembre 2014.

Cuadro IV y Gráfico III. Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Unid. (2010 - 2014)

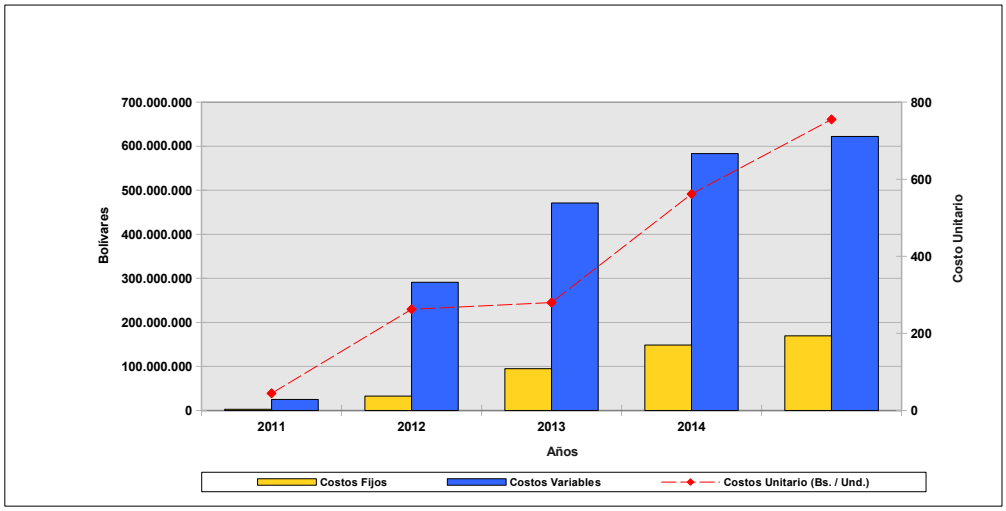
Años	Capacidad Instalada	Producción	Tasa de Uso (%)
2010	1.081.740	621.631	57%
2011	1.370.300	1.232.238	90%
2012	1.802.900	2.020.810	112%
2013	1.802.900	1.302.692	72%
2014	1.802.900	1.047.893	58%



Fuente: Vtelca, diciembre 2014.

Cuadro V y Gráfico IV. Relativo a la Estructura de Costos por Equipos Móviles en Bs. (2010 - 2014)

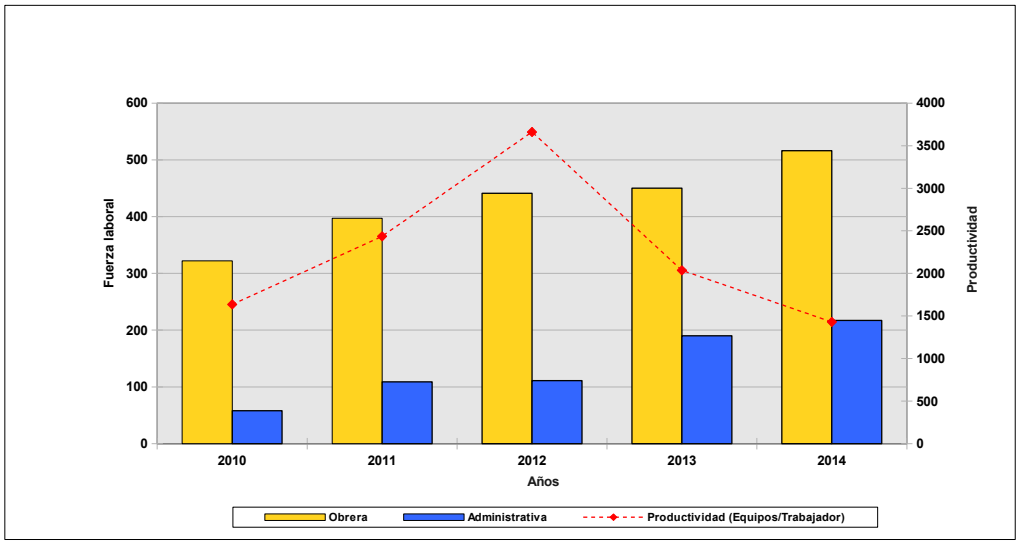
Años	Costos Fijos	Costos Variables	Costos Totales	Costos Unitario (Bs. / Und.)
2010	2.766.963	24.902.675	27.669.638	45
2011	32.348.914	291.140.219	323.489.132	263
2012	94.689.784	470.956.984	565.646.768	280
2013	148.356.951	583.268.036	731.624.987	562
2014	169.220.003	622.151.225	791.371.228	755



Fuente: Vtelca, diciembre 2014.

Cuadro VI y Gráfico V. Cuadro Estadístico Relativo a la Fuerza Laboral vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2010 – 2014)

Años	Fuerza Laboral			Productividad
	Obrera	Administrativa	Total	(Equipos/Trabajador)
2010	322	58	380	1636
2011	397	109	506	2435
2012	441	111	552	3661
2013	450	190	640	2035
2014	516	217	733	1430



Fuente: Vtelca, diciembre 2014.

Logros de Gestión por Objetivo Histórico

I. Defender, expandir y consolidar el bien más preciado que hemos reconquistado después de 200 años: La Independencia Nacional.

- Se desarrollaron procesos tecnológicos vinculados a 36 adecuaciones técnicas de las cinco líneas de producción operativas.

III. Convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político dentro de la gran potencia naciente de América Latina y el Caribe, que garanticen la conformación de una zona de paz en nuestra América.

- Se ensamblaron 1.047.893 equipos de telefonía móvil, alcanzando la cifra histórica de 6.372.836 equipos ensamblados por Vtelca desde su puesta en marcha en el año 2009, que han beneficiado a igual número de venezolanas y venezolanos; y manteniendo altos estándares de calidad, la inversión durante 2014 estuvo por el orden de de Bs. 873.049.415.

V. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana.

- A través de su Unidad de Reciclaje se elaboraron durante el año, 2.342 juguetes y otros objetos utilitarios de madera reutilizando mas de 1.545.618 cm^3 de madera obtenida a partir de las cajas de embalaje de partes, piezas, suministros y de otros residuos sólidos colectados en las comunidades vecinas, minimizando así el impacto ambiental provocado por la inadecuada disposición de estos residuos, con una inversión de Bs. 1.135.927.

Inversión Social

Se impartieron 544 horas de formación y capacitación, en las áreas técnicas, administrativas, recreativas, de desarrollo humano y de formación socio-política; se realizaron 79 jornadas y encuentros con la comunidad donde se desarrollaron actividades sociales, políticas, culturales de diversa índole, así como se pintaron 12 murales ubicados en distintos sectores del estado Falcón, todo enmarcado dentro de la política Punto y Círculo de vinculación permanente con el entorno a través de los consejos comunales, donde se logro la participación activa de 733 trabajadoras, trabajadores y habitantes de las comunidades y sectores aledaños a la fábrica, con una inversión de Bs. 203.217,00.

De esta manera, Vtelca busca configurarse como una "Fábrica Integral", un espacio para el trabajo, el aprendizaje, la conciencia, la recreación y para relacionarse en comunidad.

Obstáculos o Limitaciones de la Gestión

Durante el año 2014, se presentaron de manera recurrente inconvenientes vinculados a los procesos de importación de las partes y piezas provenientes de China, que afectaron significativamente el cronograma de despachos acordado previamente con la empresa ZTE, principal proveedor de Vtelca, traduciéndose en insuficiencias de los inventarios para el cumplimiento de los planes de producción, obligando a replantear las metas en distintas oportunidades para ajustarlas a la disponibilidad de la materia prima.

Líneas y Planes de Acción para el año 2015

- El proyecto a desarrollar se denomina **Incremento de la producción a través de la ampliación de la capacidad de la fábrica y el desarrollo de nuevas tecnologías**, el cual tiene como meta producir

3.500.000 equipos de telefonía móvil, para lograr un incremento de 234% respecto a 2014, apoyado en la culminación y puesta en marcha de la denominada Fase II de Vtelca.

- Desarrollar y consolidar las ventajas de los productos Vtelca, aprovechando los mercados que ofrecen los países pertenecientes a la Alternativa Bolivariana para América Latina y el Caribe (Alba), Mercado Común del Sur (Mercosur) y el resto de América.
- Consolidar los puestos de trabajo y el mejoramiento de la calidad de vida de sus trabajadoras y trabajadores, perfilando a Vtelca como una "Fábrica Integral" que ofrece al país un espacio de desarrollo económico-productivo, tecnológico y humano.

Cuadro VII. Proyectos a Ejecutar para el año 2015

Código Nueva Etapa	Nombre del Proyecto	Meta Física		Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
126258	Ensamblaje y comercialización de equipos terminales de comunicación, incrementando el valor agregado nacional utilizando tecnologías SMT y THT	3.500.000	Equipos	3.710.281.513

Fuente: Vtelca, diciembre 2014.