



INFORME ANUAL TRANSPARENCIA VENEZUELA 2017



CONSEJO DIRECTIVO

Andrés Duarte Vivas
Aurelio F. Concheso – Tesorero
Emilia Peraza González
Fouad Sayegh Bayeh
José Antonio Muci Borjas
Miguel Bocco Savery
Nelson Eduardo Bocaranda Belisario
Rocío Guijarro Saucedo

CONSEJO CONSULTIVO

Gustavo Linares Benzo
Mónica Jaramillo
Robert Bottome Deery

DIRECTORA EJECUTIVA

Mercedes De Freitas Sánchez

MIEMBROS INSTITUCIONALES

Cedice
Consecomercio
Venezuela Competitiva
Cámara Venezolana de la Construcción

MIEMBROS INDIVIDUALES

Alberto Vollmer De Marcellus
Andrés Duarte Vivas
Aurelio Fernández Concheso
Carlos Fernández Gallardo
Celia Herrera de Morales
Emilia Peraza González
Fouad Sayegh Bayeh
Gustavo Linares Benzo
Humberto Njaim (†)
Jonathan Coles
Jorge Botti Bedoya
José Antonio Muci Borjas
María Magdalena Colmenares Lozada
Mauricio Tancredi Plaza
Mélida Quiñones
Miguel Bocco Savery
Nelson Eduardo Bocaranda Belisario
Nelson Dao Saldivia
Oscar Augusto Machado Koeneké
Robert Bottome Deery
Rocío Guijarro Saucedo
Rogelio Pérez Perdomo

EQUIPO

Mercedes De Freitas

Directora Ejecutiva

Javier Molina Mendoza

Adjunto a la Dirección Ejecutiva

Julio César Bermúdez Torrealba

Asistencia Legal Anticorrupción

Jessica Vivas Roso

Coordinadora de Proyectos

Angela Pino Leitner

Departamento de Administración

Náyade Brandon de García

Departamento de Administración

Alessandra Percoco de Olmos

Departamento de Comunicaciones

Jonathan De Carvalho Daluz

Departamento de Comunicaciones

María Antonieta Pérez

Departamento de Comunicaciones

Miguel Ángel Becerra Caballero

Departamento de Comunicaciones

Miriam Arévalo Barreto

Departamento de Comunicaciones

Daniela Acevedo Ramírez

Departamento de Comunicaciones

Claudia Pineda Moros

Departamento de Finanzas

Williams Apolinar Rodríguez

Departamento de Finanzas

Yudhexy Rodríguez González

Departamento de Fundraising

Juan Francisco Alonso

Departamento de Investigación

Pedro Pablo Peñaloza Ochoa

Departamento de Investigación

Manuel Sánchez

Departamento de Investigación

Mildred Rojas Guevara

Departamento Estrategia Jurídica

Carlos Rodríguez Silva

Departamento Finanzas y Petróleo

Pilar Desireé González Morea

Departamento Observatorio Misiones

Ender Antia Mota

Coordinación de Observador Parlamentario

Moisés Vesga Martínez

Coordinación de Observador Parlamentario

Yenderzon Bastardo

Coordinación de Observador Parlamentario

Francisco Martínez Montero

Coordinador de Regiones y ProAcceso

Airám González Salcedo

Coordinadora Gestión Pública

María Alejandra Domínguez

Departamento de Arte y Creación

Luis Germán Mena

Educación Anticorrupción

Eduardo Olmos Benatuil

Capacitación virtual

PASANTES

Hilary Gil

Departamento de Comunicaciones

Zarahyt Ascanio Chávez

Departamento Estrategia Jurídica

Angélica Rodríguez Carrasquel

Asistencia Legal Anticorrupción

Luna Delgado

Observador Parlamentario

COORDINADORES REGIONALES

Briceida Morales Alburjas • Barinas

Alba Perdomo Bermúdez • Bolívar

Humberto Torres Montero • Carabobo

Yonaide Sánchez Ferrer • Lara

Christi Rangel Guerrero • Mérida

Rita Coello Contreras • Mérida

Mauricio Pernía Reyes • Táchira

Jesús Urbina Serjant • Zulia

TRANSPARENCIA VENEZUELA: MISIÓN Y LÍNEAS DE ACCIÓN

Transparencia Venezuela es una asociación civil sin fines de lucro, no partidista, plural y sin filiación política que desde el año 2004 lucha contra la corrupción y contra la impunidad para construir una sociedad donde prevalezca la justicia, la equidad, la defensa de los derechos fundamentales y la paz, en favor del crecimiento económico y el bienestar social del país.

Es el capítulo de Transparencia Internacional, una red global presente en más de 100 países, que lidera la lucha mundial contra la corrupción, mediante la vigilancia a gobiernos, empresas y otros entes de poder, y el apoyo a los ciudadanos testigos o víctimas de este delito.

¿Qué hace?

La corrupción genera destrucción institucional, debilita y distorsiona las buenas prácticas de gobierno y los negocios, agudiza la pobreza y la desigualdad, incrementa la exclusión, da lugar a violaciones de los derechos humanos y obstaculiza el desarrollo sostenible del país. Genera desesperanza, apatía, inseguridad y lesiona valores indispensables para la convivencia como son la responsabilidad, el respeto y la confianza.

El propósito primordial de Transparencia Venezuela es combatir el abuso de poder, la violación de leyes y las prácticas corruptas que privilegian intereses de unos pocos en perjuicio de muchos, causan daños graves y extendidos a individuos y a toda la sociedad y, con frecuencia, quedan impunes.

Nuestras líneas de acción están dirigidas a la investigación, vigilancia, incidencia, asesoría, formación y comunicación de los principales temas y actores en la lucha contra la corrupción y la impunidad.

¿Cómo lo hace?

PROMUEVE Y DEFIENDE LA TRANSPARENCIA DE LA GESTIÓN PÚBLICA NACIONAL, REGIONAL Y MUNICIPAL PARA REDUCIR LOS RIESGOS DE CORRUPCIÓN Y FORTALECER LA RENDICIÓN DE CUENTAS DE CALIDAD PARA LOS CIUDADANOS

- Sigue el dinero: Hace seguimiento al Presupuesto Nacional, recolectando y analizando datos y cifras de las finanzas públicas que luego traduce en información de fácil comprensión para que los ciudadanos y organizaciones puedan vigilar el manejo del dinero público.
- Sigue la gestión: Hace seguimiento del desempeño del Ejecutivo Nacional, de la Asamblea Nacional y de los parlamentarios bajo estándares de transparencia de gestión. Apoya la función legislativa y contralora orientada a la protección de lo público.
- Sigue los programas: Hace seguimiento diario a las misiones y programas sociales del gobierno nacional, principalmente: Misión Alimentación, Misión Barrio Adentro, Gran Misión a Toda Vida Venezuela y Gran Misión Vivienda Venezuela, para evaluar su apego a los criterios de transparencia, planificación y diseño, adecuación al presupuesto nacional, participación y derechos humanos. Los resultados de este seguimiento permiten comunicar y hacer visibles las irregularidades e ineficiencias de los programas, así como desviaciones y usos proselitistas.
- Sigue los procesos: En el ámbito municipal, promueve evaluaciones regulares de la transparencia de la gestión y rendición de cuentas, contrataciones transparentes y presupuesto participativo. Ofrece de manera gratuita plataformas online para este fin.

- Sigue las prácticas: Evalúa la calidad de la transparencia en el manejo de las empresas propiedad del Estado.
- Sigue las normas: En el ámbito nacional, regional y local, promueve la aprobación de leyes y ordenanzas de Transparencia y Acceso a la Información Pública para que se cumpla este derecho de acceso a la información: de normas anticorrupción, de contrataciones, de participación ciudadana, de rendición de cuentas, de conflictos de interés, de protección de denunciantes, entre otros.

DENUNCIA LA CORRUPCIÓN, LA IMPUNIDAD Y LA AUSENCIA DE SEPARACIÓN E INDEPENDENCIA DE LOS PODERES PÚBLICOS

- Promueve la investigación de casos de corrupción con acciones propias o en alianza con reconocidos periodistas y publica los resultados. Campañas emblemáticas: Empresas brasileras; Misión Impunidad; Nepotismo en el Estado; Magistrado de la semana.
- Exige a los órganos administrativos y de justicia la sanción de los responsables a través de exhortos públicos y recursos jurídicos.
- Promueve la aplicación de sanciones políticas para los funcionarios públicos implicados en casos de corrupción.
- Hace seguimiento a las sentencias dictadas por el Tribunal Supremo de Justicia y destaca las decisiones que vulneraron derechos y garantías establecidos en la Constitución Nacional, para dejar en evidencia la debilidad de la independencia y autonomía del Poder Judicial frente a los excesos y abusos del Ejecutivo Nacional.

PROMUEVE LA APROBACIÓN DE UN MARCO JURÍDICO QUE MINIMICE LOS RIESGOS DE CORRUPCIÓN Y GARANTICE A LOS CIUDADANOS EL ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

- Realiza observaciones y propuestas a los contenidos de los proyectos de leyes que son parte de la agenda legislativa de la Asamblea Nacional.
- Promueve la discusión de leyes en los distintos ámbitos (académico, sector público, cámaras de comerciante e industriales) a fin de dar a conocer las propuestas que se presentarán a la Asamblea Nacional, consultarlas y recibir opiniones y planteamientos de distintos sectores de la sociedad.
- Capacita a ciudadanos, organizaciones de la sociedad civil y funcionarios públicos sobre la normativa vigente que regula los temas de acceso a información pública, transparencia, rendición de cuentas, contraloría social, y sobre las buenas prácticas internacionales en la materia.
- La Ley contra la Corrupción, la Ley de Transparencia, Divulgación y Acceso a la Información, y la Ley de Contrataciones Públicas, son objeto de interés prioritario para Transparencia Venezuela.

APOYA A LAS VÍCTIMAS O TESTIGOS DE LA CORRUPCIÓN

- Ofrece asesoría legal gratuita a las víctimas o testigos de la corrupción través de la Oficina de Asistencia Legal Anticorrupción (ALAC) en la que se atienden las denuncias, se instruye acerca de los procedimientos a seguir y los organismos oficiales ante los cuales acudir y se visibilizan los casos para ejercer la necesaria presión.
- Transparencia Venezuela ofrece a los ciudadanos cinco (5) plataformas para recibir denuncias de corrupción: oficina, web, correo electrónico, teléfonos y, la más innovadora, una aplicación móvil llamada “Dilo Aquí”.

EDUCA AL CIUDADANO CON VALORES DE TRANSPARENCIA Y LUCHA ANTICORRUPCIÓN

- Desarrolla el programa “Integridad Escolar” dirigido a alumnos de 5° y 6° grado de escuelas municipales, con el fin de fortalecer sus capacidades para protegerlos de la corrupción a través de la creación de sus Muros de integridad, como llama al conjunto de decisiones de conducta transparentes que asumen los niños y jóvenes que servirá como escudo anticorrupción a lo largo de su vida.
- Promueve el uso de los “Sistemas Transparentes”, herramienta tecnológica (software) a través de la cual los gobiernos locales llevan un control diario de la ejecución presupuestaria, rinden cuentas a la ciudadanía del gasto y la inversión sus recursos, fomentando el seguimiento y control de gestión de calidad.
- Desarrolla la campaña de concienciación “Recursos Transparentes” para empoderar a los ciudadanos en la exigencia de rendición de cuentas por parte de los funcionarios públicos y alertarlos sobre situaciones irregulares que se han convertido en prácticas cotidianas y se traducen en hechos de corrupción que los afecta directamente.

Sus aliados

Acción Solidaria	Invesp
Ashoka	Instituto Prensa y Sociedad (Ipys)
CDH-UCAB	Venezuela
Cepaz	Liderazgo y Visión
Cesap	Observatorio Venezolano de Prisiones
Civilis	Universidad de Los Andes
Cieprol	Universidad Metropolitana
Colegio Nacional de Periodistas	Universidad Valle Momboy
Espacio Público	Paz Activa
Expresión Libre	Sustentia
Futuro Presente	Monitoreo Ciudadano
	Provea

Redes

Alianza Regional por la Libre Expresión e Información
Coalición Proacceso
International Budget Partnership
Transparency International y sus Capítulos
Sinergia
Red Latinoamericana de Transparencia Legislativa
Participación de la Sociedad Civil en La Cumbre de Las Américas PASCA

Este documento presenta la actuación de Transparencia Venezuela, sus principales actividades, programas e iniciativas, en el marco de las metas y objetivos planteados para el año 2017, así como sus perspectivas 2018.

Si bien el 2016 fue un año para consolidar y ampliar la labor de investigar, seguir, denunciar, incidir, asesorar, educar y comunicar los costos de la corrupción como un delito contra toda la sociedad, el año 2017 ha sido para concentrarnos en temas específicos según los niveles de riesgo e impacto de la corrupción en la vida de los venezolanos, en la erosión de las instituciones, en el aumento de la impunidad y la violencia, en el avasallante autoritarismo y en la pérdida de libertades en detrimento de los derechos humanos mientras otros se enriquecen robando con avaricia desmedida los recursos que son de todos.

Hemos avanzado en las metas de unir talentos y optimizar nuestras estrategias y procesos para investigar la corrupción, medir la opacidad y su impacto, sistematizar mecanismos de denuncias, proteger a los denunciantes y capacitar en materia de transparencia a actores fundamentales de la sociedad.

Hemos comunicado asuntos cruciales ante grupos de interés nacional y ante el sistema universal de derechos humanos en temas clave como: salud, alimentación, seguridad, justicia y estado de derecho en Venezuela, finanzas públicas, medición y seguimiento de la transparencia y calidad de la gestión pública y defensa del derecho de acceso a la información.

Este año sentamos las bases para incorporar la perspectiva de género en la lucha anticorrupción y también iniciamos la construcción de una sólida plataforma e-learning para capacitar a funcionarios y ciudadanos en las mejores prácticas de transparencia, participación y lucha contra la corrupción.

Esta sociedad exhausta y desesperanzada necesita claves de interpretación y herramientas confiables para actuar contra la corrupción, el delito y la impunidad que afecta de forma tangible y directa las condiciones de vida y las aspiraciones de progreso de todos los venezolanos.

Seguiremos adelante con optimismo responsable y aguda vigilancia. Estamos convencidos de que la mayoría de los venezolanos cuentan con sólidos valores inherentes a su profunda vocación democrática.

Mercedes De Freitas

Directora Ejecutiva de Transparencia Venezuela

2017: LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y LA IMPUNIDAD: UN TEMA PAÍS

En estos 12 meses hemos estado al servicio de investigar, seguir y denunciar los efectos devastadores de la corrupción en la crisis humanitaria que todos los venezolanos sufren en cada uno de sus ámbitos y situaciones.

Investigar la corrupción nos ha permitido seguir denunciando los graves problemas de cobertura, continuidad y transparencia de las Misiones sociales. Las irregularidades se han agudizado en perjuicio de las condiciones de vida y protección de derechos esenciales de salud, seguridad y alimentación de los sectores más necesitados. Nunca antes la corrupción había sido un tema de tanta preponderancia en materia de derechos humanos vulnerados frente a un gobierno incapaz de activar los mecanismos impostergables para atender una crisis de estas dimensiones.

Combatir la opacidad e identificar riesgos de corrupción exige un desempeño parlamentario experto y activo frente a estos delitos. Este año apoyamos a la Asamblea Nacional con la presentación del Proyecto de Ley de Contrataciones Públicas ante la Comisión Permanente de Administración. Hicimos recomendaciones para el Proyecto de Ley Contra la Corrupción en la Comisión de Contraloría e impartimos capacitación a parlamentarios sobre: Presupuesto Nacional, Memoria y Cuenta, y sobre Crisis Humanitaria.

Frente a una gravísima irregularidad del Ejecutivo nacional, nuestra labor de investigación e inteligencia hizo posible que lográramos entregar a la Asamblea Nacional el **decreto de Presupuesto 2017** que no fue presentado ante la instancia legislativa. Dimos seguimiento a las distintas modificaciones presupuestarias aprobadas discrecionalmente por el Ejecutivo nacional y analizamos las prioridades de gastos del Ejecutivo en temas estratégicos, evidenciando la desatención del gobierno a asuntos sociales prioritarios.

Para **identificar asuntos neurálgicos de la corrupción en Venezuela** realizamos una labor de intenso monitoreo de los recursos asignados a empresas públicas del Estado. En 2017 concretamos la **investigación sobre las EPE (Empresas Propiedad del Estado)** con aliados en Brasil y Argentina, para precisar datos clave en cuanto a número, naturaleza, actividades, gobierno corporativo, resultados

financieros, cambios formales y riesgos asociados a su gestión. Con este estudio construimos una base de datos que contiene información de 526 empresas propiedad del Estado y que se publicó en formato de datos abiertos, notas y artículos de prensa y eventos públicos.

Por su parte, nuestro Informe sobre el **caso Odebrecht** puso la lupa y marcó una ruta en un asunto de sobresaliente perfil público nacional e internacional que develó las actuaciones del Poder Ejecutivo, Judicial y del Ministerio público con datos de valor acerca de los contratos, recursos asignados y avance físico de las principales obras.

Los gobiernos locales como escuelas de democracia ha sido un tema preponderante en nuestra lucha anticorrupción y por eso seguimos adelante con nuestro apoyo a los municipios para crear condiciones transparentes bajo el enfoque de “Gobierno Abierto”. Este año, en medio de severas dificultades y amenazas, alcanzamos notables avances en el **Proyecto de Institucionalización de la Transparencia en la Gestión Municipal en Venezuela** con la evaluación de la transparencia en 150 alcaldías y sus concejos municipales mediante la aplicación de instrumentos y procedimientos especializados: Índice de Transparencia de las Alcaldías (ITA) e Índice de Transparencia de los Concejos Municipales (ITCM).

En materia de comunicaciones, este año fortalecimos nuestra plataforma de medios incorporando nuevos espacios en LinkedIn y SoundCloud que se suman a nuestros sitios web y redes sociales Twitter @nomasguiso, Instagram @nomasguiso; Facebook Transparencia Venezuela y YouTube Transparencia Venezuela. Creamos nuevos productos de comunicación y especial mención merece la **campana Pasaportes** con la que acompañamos a un numeroso grupo de víctimas de las graves limitaciones y obstáculos impuestos para obtener este documento en los lapsos previstos y sin cobros ilegales.

La investigación **Empresas Propiedad del Estado** se difundió a través de una intensa campaña con reseñas noticiosas, material infográfico para redes sociales, material videográfico, presentaciones digitales y un evento público de presentación de resultados. Generamos la serie de trabajos periodísticos “Juicio al Contralor” para denunciar irregularidades y violaciones a la ley cometidas desde la Contraloría General de la República y difundimos la “Alerta contra la represión en Venezuela”, una serie de micro videos para reclamar públicamente- en el marco de la 47° Asamblea General de la OEA celebrada en Cancún el 21 de junio- a cada país

que no aprobó la condena a la actuación del gobierno venezolano por su represión violenta a las protestas ciudadanas masivas que sucedieron en todo el país desde abril 2017.

Los **coordinadores regionales de Transparencia Venezuela** una vez más demostraron su profesionalismo y compromiso. Su valiente actuación nos ayudó a consolidar el Índice de Transparencia en Alcaldías (ITA). Este año se realizaron 150 auditorías en gobiernos locales de 15 estados del país (un aumento de nuestro alcance geográfico tradicionalmente establecido en 7 regiones). En paralelo mantuvieron el posicionamiento de Transparencia Venezuela en medios de comunicación regionales y además cumplieron una completa agenda formativa hacia la comunidad.

Un asunto de particular trascendencia para el futuro de la democracia es promover conductas ciudadanas anticorrupción orientadas al reconocimiento y respeto de las leyes. Este año, nuestro **Programa de Integridad Escolar “Creciendo como ciudadanos”** continuó identificando responsabilidades y consecuencias de conductas ciudadanas contra los abusos y la corrupción, mediante talleres de capacitación para docentes y alumnos en escuelas.

Durante 2017, establecimos las bases del **Proyecto de capacitación virtual** de Transparencia Venezuela que consolidará una robusta plataforma e-learning para generar acceso a formación de calidad en temas que promuevan capacidades, competencias y actitudes necesarias para luchar contra la corrupción con los objetivos de: Fortalecer a los gobiernos locales con herramientas tecnológicas para transparentar sus gestiones y con capacitación en prácticas democráticas más participativas y gestión efectiva; Fortalecer la capacidad de las organizaciones de sociedad civil para que sean un instrumento de superación de la crisis en Venezuela; Y promover el contacto con profesionales de otros países para conocer y compartir experiencias sobre temas de transparencia, rendición de cuentas, acceso a la información pública y participación ciudadana.

Transparencia Venezuela comienza a trabajar varios de sus proyectos con **perspectiva de género** y para 2018 desarrollará uno específico que estudie la corrupción vinculada a género.

Este lineamiento busca fortalecer la capacidad de las organizaciones de sociedad civil, con énfasis en organizaciones de mujeres, comunidades organizadas y jóvenes

para que hagan incidencia en la gestión de los gobiernos locales, incrementando su visibilidad y poder de influencia en las localidades donde operan, con capacitación en prácticas democráticas y una estrategia de empoderamiento para aplicar las herramientas obtenidas en el proceso de formación en la lucha contra la corrupción.

De cara a la **comunidad internacional**, Transparencia Venezuela ha cumplido una intensa agenda dedicada a difundir información actualizada y de valor sobre la crisis humanitaria, la vulneración de derechos humanos, el colapso de la democracia, la justicia y el estado de derecho, asuntos que constituyen un foco de alerta en muchos países.

Foro “*Democracy Imperiled: Venezuela and the Collapse of Democratic Institutions*”. Wilson Center. Washington, D.C. 24 de marzo de 2017 <https://www.youtube.com/watch?v=l3JrLcXV1I0>

Informe sobre el grado de cumplimiento por parte del gobierno de Venezuela de los acuerdos asumidos en la Cumbre de las Américas de 2015. México, 20 de junio de 2017.

“Separación de poderes, clave para la Democracia, Justicia, Derechos Humanos y Anticorrupción” organizado junto al Ilustre Colegio de Abogados de Madrid. 10 de mayo de 2017.

Foro “Crisis Institucional y Estado de Derecho en Venezuela” Fundación Directorio Legislativo. Senado argentino, Buenos Aires 23 mayo 2017
https://www.youtube.com/watch?v=aVLyuSqof_w

Charla “Derechos Humanos y Democracia en Venezuela” en el marco del 35° período de sesiones del Consejo de Derechos Humanos de la Organización de Naciones Unidas en el Palacio de las Naciones. Ginebra, 6 de junio de 2017
<https://www.youtube.com/watch?v=g2RowqGDdXY>

Segunda reunión del Foro Ciudadano de las Américas, en el marco de la 47° Asamblea General de la OEA Integración al equipo coordinador de la Coalición Transparencia, Gobierno Abierto y Participación Pública que trabajará de cara a la Cumbre de las Américas de 2018. Cancún, 19 al 21 de junio 2017.

1° Encuentro Regional “Recursos Transparentes: Lucha contra la Corrupción en América Latina”. Quito, 31 de agosto de 2017.

Asamblea de Transparencia International, elección nuevas autoridades y reuniones capítulos ALAC. Berlín, 10 - 16 octubre 2017.

Encuentro Regional de las Américas de la Alianza para el Gobierno Abierto y Encuentro regional de la Red Latinoamericana de Transparencia Legislativa. Buenos Aires, 21 - 24 de noviembre de 2017.

Conferencia *Money in Politics* y reuniones con funcionarios del Servicio Europeo de Acción Exterior y de la Comisión Europea en Bruselas. Bruselas, 6 - 8 de diciembre de 2017.

Participación en audiencias de la CIDH:

- Acceso a la Justicia. Washington, D.C. 22 de marzo de 2017.
- Situación de la Institucionalidad Democrática en Venezuela. Montevideo 24 octubre 2017.

NUESTROS PROYECTOS 2017 MÁS IMPORTANTES

EMPRESAS PROPIEDAD DEL ESTADO EN VENEZUELA



Transparencia Venezuela realizó una investigación -entre julio de 2016 y septiembre 2017- sobre las EPE (Empresas Propiedad del Estado) en paralelo con aliados en Brasil y Argentina, con el propósito de identificar cuántas son, qué hacen, sus objetivos, su gobierno corporativo, información y resultados financieros, cambios formales en los últimos años y riesgos asociados a su gestión.

Transparencia Venezuela se propuso los siguientes objetivos:

- Construir de una base de datos de las EPE existentes.
- Describir el régimen jurídico que rige a las EPE.
- Realizar análisis financiero por sectores con la información disponible de las empresas.
- Elaborar un Índice de Transparencia de Empresas que al final se denominó Índice de Cleptocracia, basado en la medición de cuatro indicadores: transparencia, autonomía e independencia de las empresas, políticas anticorrupción y justicia/impunidad.
- Realizar investigación exhaustiva de ocho casos de empresas/rubros emblemáticos en Venezuela.

- Concientizar a la sociedad venezolana sobre la importancia de las EPE, cómo han sido gestionadas y cómo impactan la vida de las personas.

Con la investigación, Transparencia Venezuela produjo una base de datos que contiene -para el momento del cierre del proyecto- información de 526 empresas propiedad del Estado y la publicó en formato de datos abiertos en el portal



<https://vendata.org/site/empresas-publicas/>

Se elaboró también un informe global en físico y digital en el que se compilan la mayoría de los hallazgos del proyecto: datos obtenidos, análisis financiero, reportes especiales, resultados del índice de cleptocracia y se hizo análisis sobre cómo se utilizaron las empresas para el control político, social y económico.

Los hallazgos del proyecto también fueron publicados en 12 notas de prensa que fueron citadas y reproducidas en 220 artículos de periódicos digitales y 4 artículos en periódicos impresos. Están disponibles en: <https://transparencia.org.ve/project/empresas-del-estado/> Asimismo, los resultados fueron presentados en nueve eventos en distintos estados del país y en la ciudad de Cúcuta, Colombia.

Las principales conclusiones de la investigación señalan que se creó un inmenso sector empresario bajo la dirección directa del Ejecutivo nacional que ha funcionado en un contexto de opacidad, débiles controles legales, ausencia de rendición de cuentas, cambios frecuentes en los órganos de adscripción y autoridades e impunidad, de tal manera que se puede afirmar que se preparó un arreglo institucional para la extracción, que explica el fracaso de los países. Quedó en evidencia la intencionalidad de procurar la captura del Estado, la apropiación de recursos públicos y el control político desde el alto gobierno, con la venia y complicidad del Tribunal Supremo de Justicia y la Contraloría General de la República, elementos característicos de una cleptocracia.

PROGRAMA DE INTEGRIDAD ESCOLAR “CRECIENDO COMO CIUDADANOS”



El **Programa Integridad Escolar “Creciendo como Ciudadanos”** promueve la participación de los estudiantes de 5to y 6to grado en iniciativas democráticas a partir del reconocimiento de la ciudadanía en nuestro marco constitucional con énfasis en identificar responsabilidades, consecuencias de conductas ciudadanas vs abusos y corrupción.

Este año, el programa abarcó las escuelas municipales de Baruta, Chacao y Sucre, así como las escuelas adscritas a la Gobernación del estado Miranda.

En el marco de la ejecución del proyecto se dictaron 10 talleres de capacitación a 245 docentes de las 69 instituciones educativas participantes, para un total de **6.630 alumnos beneficiados**.

Asimismo, se realizaron 8 jornadas de seguimiento en las cuales participaron 69 docentes de 31 escuelas. En estas jornadas se monitoreó el proceso de aprendizaje de los alumnos sobre las lecciones que forman parte del proyecto.

Esta etapa cerró con la realización de 8 jornadas en las cuales se evaluaron y se afianzaron los conocimientos adquiridos por los alumnos mediante actividades de títeres, dramatizaciones y exposiciones.

PROYECTO CAPACITACION VIRTUAL (E-LEARNING)



En 2017 construimos las bases del proyecto de capacitación virtual de Transparencia Venezuela. Una iniciativa comprometida con generar acceso a formación de calidad en temas que promuevan capacidades, competencias y actitudes necesarias para luchar contra la corrupción. Sus principales objetivos son:

1. Fortalecer a los gobiernos locales, por medio de herramientas tecnológicas para transparentar sus gestiones y con capacitación en temas de prácticas democráticas más participativas y herramientas de gestión efectiva.
2. Fortalecer la capacidad de las organizaciones de sociedad civil para que sean un instrumento de superación de la crisis en Venezuela, coadyuvando a la construcción de soluciones a los problemas que le corresponde atender al gobierno local.
3. Promover el contacto con profesionales de otros países para conocer y compartir experiencias sobre temas de transparencia, rendición de cuentas, acceso a la información pública, participación ciudadana entre otros.

TRANSPARENCIA VENEZUELA Y PERSPECTIVA DE GÉNERO



En el 2017 iniciamos el **análisis destinado a desarrollar un enfoque específico que estudie la corrupción vinculada al género**. Este proyecto busca fortalecer la capacidad de las organizaciones de sociedad civil, con énfasis en organizaciones de mujeres, comunidades organizadas y jóvenes para que hagan incidencia en la gestión de los gobiernos locales, incrementando su visibilidad y poder de influencia en las localidades donde operan, con capacitación en prácticas democráticas y una estrategia de empoderamiento para aplicar las herramientas obtenidas en el proceso de formación, lo cual redundará en la lucha contra la corrupción.

Los objetivos específicos que están centrados en promover, desde los principios de neutralidad, imparcialidad e independencia el fortalecimiento de las capacidades institucionales de las OSC para reforzar su presencia en la escena pública, contribuir a la buena gobernanza, apoyar la generación de políticas más eficaces, para una democracia más participativa y para un desarrollo sostenible e inclusivo. Nuestra acción es pertinente porque a través de la capacitación se fortalece institucionalmente a las OSC, con énfasis en mujeres y otros grupos organizados en las comunidades, para que incidan en políticas públicas más eficaces por medio del ejercicio de la participación ciudadana, empoderados con información de calidad y herramientas para el control.

ACTIVIDADES 2017 POR COORDINACIONES



OBSERVATORIO DE MISIONES

Esta coordinación ofrece seguimiento diario a las misiones sociales del gobierno nacional. La labor de investigación visibiliza y alerta sobre irregularidades operativas y presupuestarias, inconsistencias, ineficiencias y utilización con fines proselitistas de la Misión Alimentación, Misión Barrio Adentro, Gran Misión A Toda Vida, y Gran Misión Vivienda Venezuela.

Principales actividades

- Durante 2017, se elaboraron 19 boletines, 4 informes, 2 alertas, 13 crónicas, 20 notas de prensa, 4 videos y 8 infografías (incluyendo los Hitos 2017 de las Misiones Sociales) que contienen evidencias sobre las crecientes irregularidades de los planes y programas sociales del gobierno nacional.
- Los datos investigados y difundidos muestran los graves problemas de cobertura, continuidad y eficiencia presupuestaria de los programas gubernamentales en perjuicio de sus beneficiarios y de la atención a temas clave de sus condiciones de vida y protección de derechos esenciales como salud, seguridad y alimentación.
- Este año contamos con 140 participantes en los talleres comunitarios sobre misiones sociales en los estados Zulia, Lara, Barinas, Bolívar, Mérida, Aragua y Caracas.
- En febrero realizamos el Taller EPU: Mecanismo para defender tus derechos humanos.
- También expusimos ante la Comisión de Familia de la Asamblea Nacional 2 presentaciones: “Misiones y la familia venezolana” y “Misiones sociales y alimentación”.

Boletines:

- Cobertura 100%: Otro nuevo empuje a la Misión Barrio Adentro, 13 de enero de 2017
- La desnutrición se apodera de la comunidad Guajira, 16 de enero de 2017
- Otro reimpulso para el control de armas de fuego y municiones, 16 de febrero de 2017
- Hospital Clínico Universitario de Caracas: La decadencia de un emblema nacional e internacional, 2 de marzo de 2017
- El hambre en Venezuela: Más allá del informe de la FAO, 20 de marzo de 2017
- Barrio Adentro: El retroceso de una misión bandera, 20 de marzo de 2017
- 1 millón 500 mil viviendas entregadas y Ciudad Fabricio Ojeda lleva 3 años sin avances, 17 de abril de 2017
- ¿A dónde apunta la Gran Misión A Toda Vida Venezuela?, 17 de abril de 2017
- Y ante esta crisis, ¿qué ha pasado con la producción de alimentos?, 12 de mayo de 2017
- ¿Crisis Humanitaria o emergencia compleja en Venezuela?, 15 de mayo de 2017
- La salud EN TERAPIA INTENSIVA, 26 de junio de 2017.
- De Gran Misión A Toda Vida Venezuela A MISIÓN JUSTICIA SOCIALISTA, 3 de julio de 2017.
- La corrupción HIZO MELLA EN LA SALUD, 26 de junio de 2017.
- ¿Pisos de protección social o político?, 21 de agosto de 2017.
- Protestas y seguridad ciudadana, 22 de agosto de 2017.
- La tragedia de ser paciente DEL INSTITUTO AUTÓNOMO HOSPITAL UNIVERSITARIO DE LOS ANDES, 16 de agosto de 2017.
- Misiones: ¿Derechos Humanos o corrupción?, 19 de septiembre de 2017.
- La inseguridad alimentaria se viste de misericordia, 9 de octubre de 2017.

- La Gran Misión Vivienda Venezuela ENTRE EL RIESGO Y LA CORRUPCIÓN, 10 de octubre de 2017.

Informes trimestrales:

- Informe trimestral No. 6 / marzo de 2017.
- Informe trimestral No.7 / mayo 2017.

Informes especiales:

- Informe Examen Periódico Universal. Venezuela y su segunda evaluación, 9 de febrero de 2017.
- Informe sobre situación de derechos humanos en Venezuela para la CIDH, 5 de septiembre de 2017.

Alertas:

- CLAP: Corrupción con Los Alimentos del Pueblo, 8 de febrero de 2017
- Misiones en atropello, 11 de abril de 2017

Crónicas:

- Caldito de Dios
- Ni trabajo, ni comida
- Remolques opacos
- Amanda Avencer Pantoja
- Caso opaco Carnet de la patria
- Caso opaco perniles y juguetes
- El costo de ser pobre en Venezuela
- Extorsión en Sabaneta

- La falta de insumos merma la calidad de la atención en el Hospital Clínico Universitario.
- Las cuentas no le cuadraron a la comunidad de las Tunas.
- Perniles Clapdestinos.
- Esta comida... es para los perros
- Medicina y carnet de la patria.

Notas de prensa:

- Doce horas de colas pierden los habitantes de Barinas por una “Bolsa Patriota”.
- Entre 7 y 11 años de edad, se incrementa número de niños en situación de calle
- Los suplicios para conseguir alimentos en el país
- Ausencia absoluta de medicamentos de alto costo pone en riesgo la vida de pacientes con enfermedades crónicas
- Barinas cierra el 2016 con más de 513 homicidios
- La bolsa del descontento
- La escasez de comida se siente en el Hospital Razetti
- Liceístas del O’Leary obligados a sacar carnet de la Patria
- Los 8 kilos de azúcar que se esfumaron
- Más de 100 familias refugiadas esperan por viviendas en Carabobo
- Misión Vivienda dejó inconclusas más de 15 casas en La Mirandina
- Morir en un hospital de Caracas
- Por presunta mala praxis o falta de suministro de tratamiento en junio pasado murieron tres niños en el Hospital Universitario de Mérida
- Quienes protestan contra el Gobierno estarían siendo amenazados con ser excluidos del CLAP
- Saqueos destruyen el 80 por ciento del sector comercio en la capital del estado Bolívar

- Transparencia Venezuela promovió el Examen Periódico Universal como mecanismo para defender los derechos humanos.
- CDI Mi Jardín, en manos del hampa.
- Pdval de Plaza de Toros sigue a puertas cerradas.
- Misión A Toda Vida Venezuela fracasa en Tumeremo.
- ¿Por qué ejecutaron a la coordinadora de los CLAP en Juan Pablo II?

Videos:

- Crisis alimentaria en Venezuela - GMAS y CLAP, 22 de marzo de 2017.
- El declive de la Misión Barrio Adentro, 17 de abril de 2017.
- Contrataciones Públicas: la opacidad es la regla, 30 de mayo de 2017.
- Denuncia por exclusión de la lista de los CLAP, 6 de junio de 2017.

Flyers e infografías

- Negocio para uniformados, hambre para el pueblo.
- Hecha en revolución, inseguridad para el pueblo.
- Salud hecha en revolución, condena de enfermedad y muerte para el pueblo.
- Salud en Venezuela, una condena a muerte.
- Epidemias en Venezuela.
- Crisis alimentaria en Venezuela.
- Crisis venezolana en cifras.

Hitos

- Hitos de las misiones sociales en 2017.
- Talleres en comunidades.

Talleres en comunidades

- 140 participantes en talleres sobre misiones sociales en los estados Zulia, Lara, Barinas, Bolívar, Mérida, Aragua y Caracas.

Foros

- Taller EPU: Mecanismo para defender tus derechos humanos, 20 de febrero de 2017.

Presentaciones

- Misiones y la familia venezolana, Asamblea Nacional de Venezuela, Comisión de Familia.
- Misiones sociales y la alimentación, Asamblea Nacional de Venezuela, Comisión de Familia.



OBSERVADOR PARLAMENTARIO

Esta coordinación monitorea las actividades y desempeño de la Asamblea Nacional y de los 167 diputados electos para el período 2016-2020, impulsando los cambios y exigencias necesarias para generar mayor transparencia, efectividad y transformación institucional hacia la construcción de un adecuado marco legal de protección y defensa de derechos en la lucha anticorrupción.

Principales actividades

- Observador Parlamentario brindó apoyo técnico a la Asamblea Nacional para impulsar políticas en materia de transparencia, participación, rendición de cuentas e investigaciones relacionadas con grandes casos de corrupción en el país.
- En conjunto con las coordinaciones de Finanzas Públicas y Estrategia Jurídica, presentamos el Proyecto de Ley de Contrataciones Públicas a los diputados Melva Paredes (UNT- Aragua) presidenta de la Comisión Permanente de Administración y Servicios; a su vicepresidenta Milagros Valero (PJ- Mérida) y a Jony Rahal (PJ- Nueva Esparta) integrante de esta Comisión. El proyecto fue presentado también al diputado Robert Alcalá (AD-Sucre) integrante de la Comisión Permanente de Contraloría.

- Las recomendaciones de Transparencia Venezuela para el Proyecto de Ley Contra la Corrupción fueron presentadas a los parlamentarios Juan Guaidó (VP-Vargas) presidente de la Comisión de Contraloría, Sandra Flores (AD- Barinas) suplente de Adolfo Superlano, Luis Silva (AD-Bolívar) y Guillermo Luces (VP-Aragua). En alianza con la coordinación Dilo Aquí, participamos en el foro sobre este proyecto de ley organizado por la delegación de Contraloría de la AN.
- En el estado Aragua realizamos una reunión para exponer los beneficios de la rendición de cuenta mediante el taller Recursos Transparentes al equipo de trabajo de la diputada Karim Salanova (PJ- Aragua).
- Dictamos 4 talleres para las delegaciones de Pueblos Indígenas y Ciencia y Tecnología de la AN referente al Presupuesto Nacional y Memoria y Cuenta.
- Impulsamos una capacitación sobre Crisis Humanitaria para desarrollar los términos, investigaciones y realidades sobre las misiones sociales y su impacto en la regresión de derechos humanos en el país.
- Este año participamos en el foro “Crisis nutricional en niños, niñas y adolescentes” coordinado por la Comisión de Familia de la AN.
- Como parte del trabajo técnico de esta coordinación, expusimos a la Directora de despacho de la presidencia de la institución legislativa, Bárbara Puglisi, los resultados del Índice Latinoamérica de Transparencia Legislativa 2016, ampliando las recomendaciones consideradas por Transparencia Venezuela sobre la materia.
- Por otra parte, la diputada Mariela Magallanes (Causa R- Aragua) invitó a Transparencia Venezuela a formar parte de la Subcomisión para velar por los Derechos Humanos y Económicos de los Ciudadanos y también convocó al equipo a participar en el Frente en Defensa de la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela promovido por la AN, ante la avanzada de la Constituyente.
- Observador Parlamentario sumó a su gestión la colaboración de investigaciones impulsadas por la Asamblea Nacional: Corrupción en la Misión Alimentación por la diputada María Gabriela Hernández (Monagas); Los Comités Locales de Abastecimiento (CLAP) y su contribución a las políticas de control social y

los Carnet de la Patria por Mariela Magallanes; Misión Madres del Barrio por Amelia Belisario (PJ- Aragua); Informe de las agresiones percibidas por la AN en 2017 y Denuncias e irregularidades relacionadas con el SAIME impulsado ante la Comisión de Política Exterior y el Parlasur por Adriana Pichardo (VP- Aragua) y William Dávila (AD-Mérida); y La investigación en el caso del Lago de Valencia y la Corrupción en Odebrecht por la diputada Melva Paredes (UNT- Aragua), entre otros trabajos.

- Este año, la Comisión Permanente del Poder Popular y Medios de Comunicación recibió a la Directora ejecutiva de Transparencia Venezuela, Mercedes De Freitas, para otorgarle un derecho de palabra ante la detención arbitraria de periodistas brasileños y dos integrantes de Transparencia Venezuela por parte del SEBIN cuando se disponían a documentar el retraso en la ejecución de una obra de infraestructura en el estado Zulia. La Comisión aprobó por unanimidad las propuestas presentadas por Transparencia.



FINANZAS PÚBLICAS

Esta coordinación es la responsable de investigar, analizar y traducir a los ciudadanos información financiera sobre la utilización de los recursos públicos de todos los venezolanos, con el fin de ofrecer elementos de fácil comprensión para exigir cambios institucionales y prácticas transparentes enfocadas en la necesidad de proteger los recursos públicos contra los corruptos.

Principales actividades

A lo largo de 2017, continuamos con nuestra labor de apoyar a las distintas áreas de transparencia Venezuela con información sobre las finanzas públicas como insumo indispensable para las distintas investigaciones y proyectos del año.

Profundizamos en temas directamente relacionados con las principales distorsiones financieras de la economía del país, con especial énfasis en las empresas públicas del estado, el sector alimentación y el poder militar como actor protagonista en el manejo de los recursos públicos.

Entre los logros más destacados en 2017 están:

- Ofrecer a la Asamblea Nacional el decreto de Presupuesto 2017 que no fue presentado ante la instancia legislativa, violando los preceptos establecidos en la Constitución Nacional.
- Seguimiento y análisis de las distintas modificaciones presupuestarias aprobadas discrecionalmente por el Ejecutivo nacional.
- Seguimiento financiero de los sectores sociales para determinar las prioridades de gastos del Ejecutivo.

- Monitoreo a los recursos asignados a empresas públicas del Estado.
- Informes sobre sectores claves de la vida económica nacional: PDVSA, Empresas Propiedad del Estado (EPE), alimentación y poder militar.

La opacidad y discrecionalidad en el manejo de la información pública por parte de las autoridades fue un grave obstáculo para la labor de esta coordinación, en particular, la inexistencia de índices económicos, la no divulgación del presupuesto nacional y la falta de respuesta a las distintas solicitudes de información.

El principal desafío futuro es seguir diversificando las fuentes de información y lograr ofrecer a la organización los datos necesarios para precisar el comportamiento de las finanzas públicas nacionales.



DILO AQUÍ – OFICINA DE ASISTENCIA LEGAL ANTICORRUPCIÓN (ALAC).

Esta coordinación presta asesoría legal a las víctimas y testigos de la corrupción en Venezuela, quienes a través de la aplicación móvil Dilo Aquí encuentran un mecanismo fácil, rápido y confiable para visibilizar sus casos, sirviendo de vehículo para presentar las denuncias a cada una de las instituciones donde esté adscrito el supuesto responsable del hecho, trabajando de manera conjunta en la lucha contra la corrupción y la impunidad.

Principales actividades

Durante todo el 2017, se mantuvo el trabajo del equipo a través de la aplicación web y teléfonos inteligentes “Dilo Aquí”. También continuamos con la recepción de denuncias a través de correo electrónico y vía telefónica, así como atención en oficina.

Durante el año, se recibieron un total de 310 denuncias de las cuales 185 se remitieron a los órganos competentes para su evaluación, solución y/o correspondiente investigación. Otras tantas (52) quedaron pendientes de información a ser remitida por los denunciantes.

De oficio, ante las crecientes denuncias en medios de información acerca de las dificultades para obtener el pasaporte venezolano, tanto en Venezuela como en el exterior, se optó por recabar información del caso del Servicio Administrativo de Identificación, Migración y Extranjería (SAIME).

Desde el mes de agosto de 2016, los ciudadanos venezolanos, residenciados en Venezuela o en el exterior vienen presentando problemas en la obtención

de pasaportes. Los principales problemas para la obtención de este documento son: el retraso desmedido y exagerado en la entrega del documento luego de realizado el trámite ante el SAIME y cobros indebidos de dineros para la entrega del documento.

El SAIME argumentó que la crisis de pasaportes estaba relacionada con la importación del material requerido para la impresión del documento. Posteriormente el SAIME implementó la modalidad de “pasaporte express” que funcionó sin base legal y “solventó” por poco tiempo la crisis, no obstante, se hizo ineficiente y en noviembre de 2017 se implementó la prórroga de pasaportes vencidos o por vencerse, modalidad que ha venido funcionado con múltiples fallas.

Desde el 31 de enero de 2017, Transparencia Venezuela, llevó a cabo una campaña en medios para recibir denuncias sobre este problema y documentar los casos de retrasos en la entrega y de hechos de corrupción por cobros indebidos. Se recibieron denuncias de 16 estados del país y de al menos 17 países en el exterior.

Vinculado al retraso y corrupción en la entrega de pasaportes, se registraron los casos de anulación de este documentos a diversas personalidades del ámbito político nacional tales como los casos de los diputados de la Asamblea Nacional, Luis Florido, Eudoro González, Williams Dávila, Américo De Grazia, Carlos Berrizbeitia, y dirigentes políticos como Ramón Muchacho y Henrique Capriles Radonski, todo lo cual hace suponer que el caso SAIME configura un gran caso de discriminación en todos sus niveles.

Las acciones de denuncia antes instituciones oficiales por la problemática de pasaportes se dirigieron al SAIME, al Ministerio del Poder Popular para Relaciones Interiores Justicia y Paz, Defensoría del Pueblo, Ministerio Público, Asamblea Nacional y Comisión de Derechos Humanos del Parlamento del Mercosur.

Asimismo, se siguieron recibiendo denuncias vinculadas a las fuerzas de seguridad del Estado, encontrándose casos relacionados con cuerpos de seguridad municipales, estatales y nacionales, entre los que destaca la Policía Nacional Bolivariana y el Cuerpo de Investigaciones Científicas Penales y Criminalísticas (CICPC). Durante el año 2017, se recibieron un total de 28 denuncias relacionadas con los cuerpos de seguridad del Estado.

Entre el 15 y 17 de noviembre de 2017, el equipo de Dilo Aquí participó en el taller sobre “Mejores experiencias de ALAC en América Latina” en Santiago de Chile. La intención de la reunión fue que los capítulos de Transparencia Internacional de Argentina, Brasil, Colombia, El Salvador, Guatemala, Honduras y Venezuela compartieran sus experiencias de implementación de oficinas de asistencia legal anticorrupción.

La misión del equipo Dilo Aquí estuvo centrada a dar a conocer la realidad venezolana y cómo ha incidido en el trabajo directo de la oficina de asistencia legal. Se explicó cómo en Transparencia Venezuela se ha optado por la recopilación de grandes casos de corrupción que nos permitan reflejar una realidad que afecta a millones de personas con la finalidad de denunciarlos ante instancias nacionales e internacionales. Se emitieron recomendaciones al capítulo chileno sobre el funcionamiento.

Por su parte, en conjunción con la Coordinación de Estrategia Jurídica se empezó a ejecutar el proyecto CrimJust 2017 con la finalidad de analizar diversas instituciones del Estado venezolano de conformidad con el proyecto

TRANSPARENCIA EN LOS MUNICIPIOS



GESTIÓN PÚBLICA

Esta coordinación trabaja en los ámbitos nacional, regional y municipal, en procura de eficiencia en la gestión de todos los niveles de gobierno, ofreciendo sistemas de medición, acciones para el fortalecimiento institucional, asesoría y capacitación a funcionarios, con la finalidad de minimizar los riesgos de corrupción.

Principales actividades

- El año 2017, Gestión Pública ejecutó las actividades clave del **Proyecto de Institucionalización de la Transparencia en la Gestión Municipal en Venezuela** que consistió en la evaluación de la transparencia en 150 alcaldías y sus concejos municipales, mediante la aplicación de un conjunto de instrumentos y procedimientos que permiten medir la transparencia de procesos de gestión a través de índices numéricos: **Índice de Transparencia de las Alcaldías (ITA)** e **Índice de Transparencia de los Concejos Municipales (ITCM)**.
- Los instrumentos desarrollados se basan en los componentes fundamentales de transparencia: Lucha contra la corrupción, Acceso a Información pública de calidad, Participación Ciudadana y Open Data.
- Los índices e indicadores de Transparencia permiten identificar y dimensionar los riesgos de corrupción en los gobiernos municipales del país, para contribuir a crear condiciones transparentes bajo el Enfoque de “Gobierno Abierto”.
- La evaluación las alcaldías se realizó en 3 áreas fundamentales que contienen procesos de gestión de mayores riesgos de corrupción: Finanzas Publicas,

Hábitat y Ciudad y Servidores Públicos. Los procesos contenidos en las 3 áreas mencionadas que se evaluaron son los siguientes:

1. Proceso Presupuestario
 2. Impuesto: Actividades Económicas
 3. Colocaciones Bancarias
 4. Adquisición de Bienes y Contrataciones
 5. Constancia de cumplimiento de variables urbanas fundamentales
 6. Servicio Público de Policía Municipal
 7. Servicio Público de Aseo Urbano; 8. Ingreso de personal
- La evaluación de sus Concejos Municipales se centró en su funcionamiento, revisando el cumplimiento de sus atribuciones: controlar, legislar y representar a los ciudadanos e identificando el manejo de recursos y actividades distintas a sus competencias.
 - Este año se culminó con todos los preparativos que comenzaron en el año 2016. Dichos preparativos consistieron en la búsqueda y contratación del equipo de trabajo, la selección de las alcaldías a evaluar, la revisión de la metodología, alcance de la evaluación, revisión y desarrollo de los instrumentos para el cálculo de indicadores de transparencia, que incluyó además la revisión y actualización del marco legal e instrumentos internacionales en materia de Lucha Contra la Corrupción que soportan los instrumentos ITA e ITCM. Al culminar el desarrollo de los instrumentos, éstos fueron probados en municipios pilotos a fin de asegurar su eficiencia para los cálculos de indicadores.
 - También en el 2017 se completó el desarrollo de un software para el procesamiento y cálculo de los indicadores a fin de contar con una herramienta tecnología que apoye todo el proceso de evaluación.
 - Por último, en esta fase se realizó la capacitación al equipo de trabajo del proyecto: coordinadores regionales, auditores, equipo de la oficina.
 - Durante 3 días se capacitaron 14 coordinadores regionales con el objeto de explicar la metodología del proyecto, los procesos a evaluar y la estrategia a

seguir para realizar las auditorías. Se realizaron 9 jornadas de capacitación donde participaron 45 auditores con el objetivo de prepararlos para realizar la evaluación de transparencia en las alcaldías y concejos municipales.

- La fase siguiente, consistió en realizar auditorías, un trabajo de campo laborioso, mediante la aplicación de los instrumentos de evaluación de transparencia para las alcaldías y concejos municipales.
- Concluido el trabajo de campo, el equipo auditor realizó informes de auditoría y registró la información en el sistema del ITA, información que fue validada por un equipo entrenado para tal fin.
- Esta validación pasó por diferentes niveles de revisión, consistió en detectar inconsistencias, responder dudas acerca de la auditoría, corroborar la veracidad de la información y criterios de validación. Se generaron informes de observaciones y una vez aclaradas y realizados los ajustes pertinentes, el sistema generó el cálculo de los indicadores y los rankings de transparencia de las alcaldías y concejos municipales participantes.
- Cabe mencionar que las actividades relacionadas con las auditorías en campo se extendieron mucho más de lo planificado porque coincidieron con las protestas en Venezuela debido a la crisis política, económica y social que vive el país.
- Durante los meses de abril a julio del año 2017 se presentaron en el territorio nacional innumerables protestas ciudadanas que interrumpieron el normal desenvolvimiento de la vida cotidiana.
- La fecha que se había establecido para el trabajo de campo era del 17 de abril al 19 de junio, pero sólo se logró ir a campo los días que no hubiese protestas en la zona del municipio a evaluar, lo cual hizo que los tiempos de auditoría se extendieran hasta el mes de noviembre.
- Hubo la necesidad de desarrollar un protocolo de seguridad denominado “Tips de seguridad ITA” que menciona los procedimientos y actuaciones que deben seguir los coordinadores regionales y los auditores durante la etapa de auditoría. Destaca en este protocolo, la necesidad de una comunicación constante entre

ambos actores, y se generó un canal de comunicación permanente con el equipo de abogados de Transparencia Venezuela para casos de emergencia.

- Por otra parte, la situación país afectó duramente la gestión municipal, durante este período resultaron atacados los edificios gubernamentales de cinco (5) municipios estipulados a realizar el proyecto ITA: Carvajal (Trujillo), Colón (Zulia), Guásimos (Táchira), Guaicaipuro (Miranda) y Obispos de Lora (Mérida).
- Lo descrito obligó a replantear los cronogramas de visita y en los casos más extremos, a no realizar el proyecto en algunos municipios previstos y sustituirlos por otros.
- Las dificultades de acceso en las zonas con mayor incidencia de protestas y cierres de vía como Carabobo, Falcón, Miranda, Mérida, Táchira, Yaracuy y Zulia afectaron significativamente al proyecto, incrementando la duración de la entrevista y/o reprogramando continuamente las reuniones con las direcciones.
- Los trabajadores de las instituciones gubernamentales sufrieron también las dificultades de acceso para dirigirse a sus recintos de trabajo, a raíz de eso, el horario de trabajo en estos estados mencionados se redujo dependiendo de los acontecimientos diarios, llegando a trabajar únicamente medio día. Además, muchas instituciones municipales incrementaron sus trabajos de calle en medio de las protestas. Estos dos factores ocasionaron la posposición de las auditorías y retrasaron el cronograma de trabajo.
- El obstáculo más reiterado por parte de auditores fue la expulsión o negación a al acceso de la información municipal, esto sucedió en: Mauroa (Falcón), Colina (Falcón), Carirubana (Falcón), Falcón (Falcón), Dabajuro (Falcón), Junin (Táchira), Obispos (Barinas), Pedraza (Barinas), Cardenal Quintero (Mérida), Libertador (Miranda), Guaicapuro (Miranda), Zamora (Miranda), Crespo (Lara), Moran (Lara), Palavecino (Lara), Sucre (Mérida), entre otros. Por otra parte, en los municipios en que se logró ingresar, se evidencia claras afiliaciones políticas en las instalaciones municipales y a pesar de que se reconoce el deber de la institución a brindar información a los ciudadanos, alegaron que por razones superiores a ellos (políticas y jerárquicas) no pudieron dar información básica.

- Especial mención requiere el municipio Rosario de Perijá, en el cual fue provocado un incendio en la sede de la Alcaldía, razón por la que se hizo la auditoria sólo con los documentos que se salvaron. Es deber advertir que su posición en el ranking se debe, en gran medida, al conflicto del país.
- La gravedad de esta situación no sólo repercutió en el proyecto, sino que también impacta gravemente el acceso del ciudadano a la información y el desarrollo de la gestión de ese municipio.
- Durante la fase de validación, surgió una nueva dificultad constituida por la renuncia de los auditores que realizaron el trabajo de campo, bien sea porque decidieron no continuar en el proyecto o porque se han ido del país, lo que causó demora en la remisión de los informes y en su validación.
- Sin embargo, la mayor dificultad presentada en el proceso de validación tiene su origen en el retraso del trabajo de campo producto de las diversas manifestaciones que han sido reseñadas.
- El cronograma inicial del proyecto contemplaba que a medida que se realizara el trabajo de campo se elaborarían los informes y se someterían, de forma paulatina, al proceso de validación. Sin embargo, en la práctica no sucedió así; la mayoría de los informes fueron remitidos de forma simultánea, generando un cuello de botella y el consecuente retraso en las fechas iniciales del Proyecto ITA. Esta dificultad fue resuelta incorporando personas al equipo de validación para cumplir el objetivo.

A pesar de las dificultades descritas, cabe destacar el trabajo heroico realizado por todo el equipo de trabajo, muy especialmente los auditores y coordinadores regionales que ante tanta adversidad lograron realizar 150 auditorías a alcaldías, en 20 estados del país, como se resume a continuación:

ESTADO	MUNICIPIOS AUDITADOS
Apure	3
Aragua	7
Barinas	7
Bolívar	4
Carabobo	14
Cojedes	3
Delta Amacuro	2
Distrito Capital	1
Falcón	9
Guárico	4

ESTADO	MUNICIPIOS AUDITADOS
Lara	9
Mérida	16
Miranda	14
Nueva Esparta	2
Portuguesa	3
Táchira	21
Trujillo	8
Vargas	1
Yaracuy	9
Zulia	13
Total general	150

Una vez culminada toda la fase de resultados ITA e ITCM, se tiene planificado un evento nacional para la presentación de resultados ante la prensa y el país, contando con representantes de todas las alcaldías del área metropolitana, medios de comunicación, organizaciones de la sociedad civil y otros (invitación abierta). También se prevén eventos regionales para proyectar parte de la exposición nacional en Caracas, incluyendo una presentación de cada coordinación regional con los resultados de las alcaldías y concejos municipales de su jurisdicción.



ESTRATEGIA JURÍDICA

ESTRATEGIA JURÍDICA

Esta coordinación vela por los derechos e intereses de Transparencia Venezuela ante las instancias administrativas y judiciales. Hace seguimiento diario a las decisiones que emanan de los distintos tribunales de la República que contienen información relevante para la labor de la organización o que vulneran los derechos e intereses ciudadanos.

Principales actividades

- Dos (2) escritos de promoción de pruebas y asistencia a dos (2) audiencias y presentación de informes orales en la Sala Electoral del Tribunal Supremo de Justicia por el uso indebido de recursos públicos en la publicidad y propaganda realizada durante el proceso de elecciones parlamentarias del 06 de diciembre de 2015 y por reiteradas denuncias de difusión de propaganda electoral en cuentas de la red social twitter de instituciones públicas. El demandado fue el Consejo Nacional Electoral, por no otorgar respuesta a las diversas denuncias que se les enviaron.
- Dos (2) recursos de abstención o carencia interpuestos en las Cortes de lo Contencioso Administrativo y la Sala Político-Administrativa del Tribunal Supremo de Justicia contra el SAIME y el Ministerio de Alimentación, debido a la falta de información pública y denuncias con respecto a la prestación de servicio recibidas a través de la aplicación Dilo Aquí.
- Tres (3) solicitudes de aclaratorias y ampliación de los fallos dictados por la Sala Político Administrativa en las demandas interpuestas por Transparencia contra la Contraloría General, Ministerio de industria y Comercio, y el Ministerio

de Banca y Finanzas, por abstención de información pública relacionada con los contratos suscritos con Odebrecht y denuncias de corrupción recibidas en la aplicación Dilo Aquí.

- Cinco (5) recursos de apelación ejercidos contra sentencias dictadas por los Tribunales con competencia en lo contencioso administrativo, en las demandas interpuesta contra Distrito Capital, SAIME, CANTV, INTT, Fundación Niño Simón y la Superintendencia de Caja de Ahorros.
- Admisión de la solicitud y asistencia a la audiencia celebrada por la CIDH con el propósito de presentar, en colación con las organizaciones Centro de Justicia y Paz (Cepaz), Sinergia, Espacio Público, Acceso a la Justicia, Civilis Derechos Humanos, Programa Venezolano de Educación-Acción en Derechos Humanos (Provea) y el Instituto de Prensa y Sociedad (IPYS Venezuela), documento que contiene los principales aspectos sobre la situación del derecho de acceso a la justicia en Venezuela.
- Admisión de la solicitud a la audiencia pública celebrada en la CIDH con el propósito de remitir documento que contiene aspectos relacionados con la debilidad de las instituciones en Venezuela, específicamente aquellos que reflejan el incremento y concentración del poder en el Ejecutivo Nacional y la ausencia de controles en la administración y buen uso del dinero público, debido a la cooptación de la Contraloría General, la parcialidad de los Poderes Judicial y Electoral y la supresión de las competencias del parlamento por su conformación mayoritariamente opositora al gobierno; todo lo cual ha incrementado de manera desmesurada la corrupción, violación de derechos humanos y crisis humanitaria.
- Informe sobre el caso Odebrecht, registro de las actuaciones del Poder Ejecutivo, Judicial y Ministerio Público en el caso. Datos sobre los contratos, recursos asignados y avance físico de algunas de las principales obras.
- Informe sobre irregularidades en las elecciones regionales del 15 de octubre de 2017, debilidad institucional, abuso de poder, uso de recursos públicos en campaña electoral.

- Informe sobre irregularidades en las elecciones para designar los integrantes de la Asamblea Nacional Constituyente. Abusos de poder, protestas y denuncias registradas.
- Registro de las denuncias de casos de corrupción más importantes durante el 2017 e investigación sobre estos casos.
- Registro y seguimiento de las actuaciones ejercidas por el Contralor General de la República, el Tribunal Supremo de Justicia y el Ministerio Público, así como de las denuncias públicas en contra de dichos entes, sea por conflicto de intereses o abuso de poder.
- Revisión y análisis de la información publicada en los portales web oficiales de los ministerios.



COORDINACIONES REGIONALES

Principales actividades

- El trabajo de las coordinaciones regionales estuvo concentrado en el Índice de Transparencia Municipal (ITM). Este año se realizaron 150 auditorías en gobiernos locales de 15 estados del país, lo cual representa un aumento de nuestro alcance geográfico tradicionalmente establecido en 7 regiones.
- En paralelo al trabajo titánico realizado en torno al ITM, nuestras coordinaciones regionales mantuvieron el posicionamiento de Transparencia Venezuela en los medios de comunicación regionales, donde participamos en 88 espacios informativos a través de réplicas, difusión de eventos y entrevistas o reportajes especiales. A ello debemos sumar 38 alianzas acordadas para la realización de actividades conjuntas con organizaciones de la sociedad civil. Este logro nos consolida como punto de referencia en materia de transparencia y lucha contra la corrupción dentro del tejido social que hace vida en las regiones.
- Adicionalmente, realizamos 38 actividades formativas en diversas temáticas entre las cuales destacan: Poderes en la Mira, Memorial de Agravios, Acceso a la Información Pública y presentación del análisis presupuestario, asuntos que fueron presentados y debatidos con un total de 970 participantes pertenecientes a los más diversos grupos de la población.



COMUNICACIONES ESTRATÉGICAS

Esta coordinación diseña, planifica y ejecuta el plan de comunicaciones de la organización en función de sus objetivos estratégicos y a través de medios propios, de otras organizaciones y medios masivos.

Principales actividades

Durante 2017 fortalecimos nuestra plataforma de medios con la incorporación de nuevos espacios en LinkedIn y SoundCloud que se suman a nuestros sitios web transparencia.org.ve y supremainjusticia.org; a nuestras redes sociales Twitter @nomasguiso, Instagram @nomasguiso; Facebook Transparencia Venezuela y YouTube Transparencia Venezuela.



Web

La web de Transparencia Venezuela se mantuvo actualizada a lo largo del año con un total de 404 informaciones. El site de Suprema Injusticia registró 124 actualizaciones. Entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2017, la web transparencia.org.ve recibió 162.964 visitas, de las cuales 136.009 fueron visitantes únicos, provenientes principalmente

de Venezuela, Estados Unidos, México, Colombia y España. El pico de visitas más alto se registró el 16 de agosto en la publicación: ¿Cuáles son los diputados que irán por las gobernaciones? <https://transparencia.org.ve/cuales-son-los-diputados-que-iran-por-las-gobernaciones/>. En promedio, la cantidad de visitantes al mes fue de 13.580.

Durante el año, supremainjusticia.org recibió 16.853 visitas de las cuales 12.757 fueron visitantes únicos. El promedio mensual fue de 1.404 visitantes. El pico de visitas más alto se sucedió el 22 de agosto a la publicación: El TSJ dio luz verde a que los altos funcionarios para que cobren lo que les dé la gana (<http://supremainjusticia.org/2017/08/22/el-tsj-dio-luz-verde-a-que-los-altos-funcionarios-para-que-cobren-lo-que-les-de-la-gana/>).



Twitter

La cuenta **@nomasguiso** sumó 5.737 nuevos seguidores durante el año.

De los 7.734 posts que se colocaron en la cuenta se obtuvieron 174.685 interacciones; 58.174 retweets, 14.327 me gusta y 31.513 click a los contenidos de la página web.

El total de impresiones (número de veces que apareció en el timeline de algún usuario sea o no seguidor) fue de 9.460.616.

Además del crecimiento y la interacción que demostró nuestra cuenta Twitter, el 25 de agosto de 2017 se logró que la red verificara nuestro usuario @nomasguiso, método con el cual es certificada la identidad de personalidades relevantes y de cuentas de interés público con un check al lado del nombre del usuario. Vale resaltar que el mismo día de la certificación, la cuenta ganó 180 seguidores y desde entonces, crece a razón de 300 seguidores mensualmente.



Facebook

Desde enero de 2017 a diciembre 2017, el FanPage obtuvo 1.060 nuevos seguidores.

Los 546 post que se distribuyeron en la cuenta obtuvieron 61.273 compartir, 62.041 comentarios positivos, 23 negativos.

Aunque las publicaciones tuvieron un alcance de 1.928.609 personas, las reacciones fueron de 240.883.



Instagram

Este año alcanzamos 238 seguidores; 456 me gusta y 375 comentarios positivos.

La cuenta tuvo 6.700 reacciones durante todo el año.



Youtube

Este año registramos 147 nuevos suscriptores.

Los videos lograron 6.184 visualizaciones. Fueron compartidos 201 veces, comentados por 15 usuarios y obtuvieron 61 “me gusta”.

Este año creamos nuevos productos de comunicación:



Micros radiales Un Minuto de Transparencia

Desde julio se produjeron 30 micros de un minuto de duración con los temas relevantes del momento y se difundieron a través de dos estaciones de radio digital, Humano Derecho y Radio Comunidad, y de la emisora Radio Fe y Alegría, a nivel nacional, donde rotaron a diario. Para aumentar el alcance, se alojaron en el sitio propio de Transparencia en SoundCloud y en la web de Transparencia, y desde allí se promocionaron en las redes sociales.

<https://soundcloud.com/user-97981875/sets/unminutodetransparencia>



Libro Muchas instituciones, un jefe

Este año publicamos esta recopilación de 15 ensayos que abordan en profundidad el impacto de la falta de separación de poderes en la democracia venezolana, la justicia, los derechos humanos, la economía, el voto y la lucha anticorrupción.

<https://supremainjusticia.org/wp-content/uploads/2017/06/Muchas-instrucciones-un-jefe-TV-web-2017.pdf>

Realizamos un evento público de bautizo del libro y se grabaron entrevistas con varios de los autores de los ensayos. También se generaron noticias con cada uno de los capítulos.

<https://www.youtube.com/watch?v=4miTP0m675U>

<https://www.youtube.com/watch?v=58ly52twlz0>



Boletín El Poder en la Mira

Se produjeron y difundieron 10 boletines El Poder en la Mira para visibilizar la dependencia del poder Judicial del Ejecutivo.

<https://supremainjusticia.org/2017/09/14/el-poder-en-la-mira-boletin-numero-10/>



Boletín Crisis en Venezuela

Desde agosto contribuimos con una noticia semanal para el boletín Crisis en Venezuela y cada edición fue difundida a través de todos los medios de Transparencia Venezuela.

A continuación, las campañas más relevantes:

Dilo Aquí – Pasaportes

En atención a las graves limitaciones y obstáculos impuestos a un gran grupo de venezolanos para obtener sus pasaportes en los lapsos previstos y sin cobros ilegales, se planificó y ejecutó una campaña de comunicación a través de medios propios (web, Twitter, Facebook, Instagram y YouTube), a través de medios masivos de cobertura nacional e internacional, y a través de comunicaciones directas con usuarios afectados, con la finalidad de recopilar la mayor cantidad de denuncias, exigir respuestas ante instancias nacionales y llamar la atención en instancias internacionales.

En apenas un mes, 70 medios de comunicación se hicieron eco de la primera información. Se recibieron denuncias de 16 estados del país y de al menos 17 países en el exterior.

<https://transparencia.org.ve/dilo-aqui-dispuesto-para-la-denuncia-de-irregularidades-en-entrega-de-pasaportes/>

La campaña se reactivó para denunciar la anulación arbitraria del documento de identidad a representantes políticos de oposición y periodistas. El caso Pasaportes fue una de las campañas en Twitter con mayor engagement en el año.

Empresas Propiedad del Estado – EPE

Los resultados de la investigación de Empresas Propiedad del Estado se difundieron a través de una campaña de comunicación que se cumplió en varias etapas y contempló las siguientes actividades: reseñas noticiosas de la investigación por cada sector, reseña noticiosa del informe final del primer año, material infográfico para redes sociales, material videográfico y presentaciones digitales, así como la realización de un evento público de presentación de resultados.

Los hallazgos del proyecto fueron publicados en 12 notas de prensa que fueron citadas y reproducidas en 220 artículos de periódicos digitales y 4 artículos en periódicos impresos. Están disponibles en: <https://transparencia.org.ve/project/empresas-del-estado/> Esta sección resultó ser la segunda más visitada de la web durante el año.

Juicio al contralor

Este año generamos la serie de trabajos periodísticos “Juicio al Contralor”. Desde junio se publicaron cinco notas e infografías para denunciar las irregularidades y violaciones a la Ley cometidas desde la Contraloría General de la República y su máximo representante Manuel Galindo, las cuales abarcan desde conflicto de interés, nepotismo y negligencia hasta una absoluta opacidad en la gestión.

<https://transparencia.org.ve/project/juicio-al-contralor/>

Alerta contra la represión en Venezuela

Este año realizamos una serie de micro videos para reclamar públicamente a cada país que, en el marco de la 47° Asamblea General de la OEA celebrada en Cancún el 21 de junio, no aprobó la condena a la actuación del gobierno venezolano por su represión violenta a las protestas ciudadanas masivas que sucedieron en todo el país desde abril 2017.

<https://www.youtube.com/watch?v=p5u9h2BwGDc>

Pronunciamientos públicos

Difusión permanente de contenidos con declaraciones públicas en defensa del sistema democrático ante decisiones y procedimientos ilegales y arbitrarios por parte del gobierno de Venezuela: Condena a la ruptura del hilo constitucional, a los ataques a los parlamentarios, ataques a los alcaldes de oposición, al Plan Zamora, a la elección ilegal de la Asamblea Nacional Constituyente, a la agresión a los medios de comunicación, y a la imposición de una Comisión de la Verdad, Justicia, Paz y Tranquilidad Pública.

PERSPECTIVAS 2018

El objetivo central en esta etapa será construir las más sólidas evidencias sobre la corrupción como factor crucial en la profunda crisis de Venezuela, un año para investigar a los responsables de la corrupción e impulsar las sanciones en materia legal, política y social.

Para tal propósito, hemos establecido 3 lineamientos de acción: Investigación estratégica; Denuncia y superación de retos; e Incidencia efectiva.

Investigación estratégica. Para profundizar en nuestros trabajos de investigación estableceremos los mejores indicadores para medir los riesgos de corrupción, para realizar propuestas contundentes y para acompañar a los grupos de interés con acciones de comunicación en una acción triangular (data sólida, formulación de propuestas, alianzas y comunicación) capaz de generar mayor incidencia pública, combatir la opacidad y generar evidencia y registro para sustanciar los actos de corrupción y sus efectos sobre los DDHH.

Denuncia y superación de retos. Hoy más que nunca debemos neutralizar las amenazas con la actualización de los protocolos de seguridad, garantizando la veracidad de nuestra información y consolidando la plataforma comunicacional de Transparencia Venezuela.

2018 será un año para revertir los efectos fake news y postverdad, la desconfianza, la falta de credibilidad, el odio, desesperanza, negativismo y cultura de corrupción. Un año para gestionar los riesgos de la operación de Transparencia Venezuela, para consolidar un equipo humano altamente motivado y habilitado para enfrentar los graves obstáculos que se avecinan (más opacidad, servicios deficientes, represión, conflictividad y autoritarismo).

Conscientes de las crecientes amenazas de un entorno cada día más complejo y confuso, necesitamos aumentar las capacidades de interpretación, análisis y comunicación y las estrategias para neutralizar cualquier obstáculo que amenace la integridad, credibilidad y calidad institucional.

Incidencia Efectiva. Nos proponemos construir una visión positiva y sin corrupción del país mediante herramientas de trabajo que nos permitan influir en los espacios de poder, en la sociedad civil y en los ciudadanos. Esto requiere el empoderamiento de los afectados a través del establecimiento de alianzas estratégicas, difusión de los planes de gobierno abierto, comunicación de buenas prácticas anticorrupción y construcción de una narrativa que presente la imagen de un país sin corrupción, las causas que la generan y la necesidad de combatirla.

En 2018 avanzaremos en la consolidación de una robusta plataforma e-learning con herramientas para el desarrollo de capacidades y habilidades en temas clave de la eficiencia institucional, rendición de cuentas en la gestión pública y ejercicio de derechos ciudadanos como el libre acceso a la información pública, asuntos clave de la transparencia en una sociedad libre de corrupción, delito e impunidad.

Será un año para incorporar la perspectiva de género en nuestros programas y proyectos para capitalizar la inmensa fuerza transformadora de nuestras mujeres como líderes y modeladoras de conductas anticorrupción, sustentadas en valores ciudadanos de participación y transparencia.

Traducir el impacto de la corrupción en la destrucción institucional y en la calidad de las condiciones de vida de todos y cada uno de los venezolanos seguirá siendo crucial frente a la profundización de una crisis sin precedentes históricos. Haremos especial esfuerzo en consolidar las mejores técnicas y procedimientos de investigación, análisis jurídico y financiero, seguimiento, control y comunicación para elevar nuestra capacidad de incidencia.

Nuestra acción estará dirigida a rehabilitar las destrezas y capacidades de las instituciones, de los poderes públicos y de los ciudadanos. Todos somos indispensables en la reconstrucción de un país donde vuelva a imperar la ley y las más altas nociones de ciudadanía, honestidad, responsabilidad, respeto, seguridad, convivencia y paz.



www.transparencia.org.ve

Dedicados a promover condiciones, procedimientos
y factores para prevenir y disminuir la corrupción

• CONTACTO VENEZUELA •
comunicaciones@transparencia.org.ve

• SEDE •
Av. Andrés Bello Blanco, Edif. Cámara de Comercio de Caracas, piso 2. Ofic. 2-15. Los Caobos.
Caracas 1050, Venezuela
(+58 212) 5733134 | 5760863



TransparenciaVenezuela



transparenciavenezuela



@nomasgulso